

ISSN 2091-5616

# AGRO ILM

No1 (198), 2024

*Bahor darakchi*



# AGRO ILM

AGRAR-IQTISODIY,  
ILMIY-AMALIY  
JURNAL

«O‘ZBEKISTON QISHLOQ  
VA SUV XO‘JALIGI»  
jurnali ilmiy-ilovasi

Bosh muharrir:

Tohir  
DOLIYEV

MUASSIS:

O‘zbekiston Respublikasi  
Qishloq va Suv xo‘jaligi  
vazirliklari

Jurnal O‘zbekiston Matbuot va axborot agentligida 2019-yil 10-yanvarda 0291-raqam bilan qayta ro‘yxatga olingan. O‘zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasi Rayosatining 2013-yil 30-dekabrda №201/3-sonli qarori bilan qishloq xo‘jaligi, texnika, veterinariya hamda 2015-yil 22-dekabrda 219/5-sonli qarori bilan iqtisodiyot fanlari bo‘yicha ilmiy jurnallar ro‘yxatiga kiritilgan.

## TAHRIR HAY‘ATI

Shuxrat OTAJONOV

(Hay‘at raisi)

Maxfurat AMANOVA

Sayfulla AXMEDOV

Shuxrat BOBOMURODOV

Qalandar BOBOBEKOV

Asadullo DAMINOV

Dilorom YORMATOVA

Shuxrat JABBOROV

Abdug‘affor JURAYEV

Abdirasuli IBRAGIMOV

Odiljon IBRAGIMOV

Uzakbay ISMAYLOV

Baxodir ISROILOV

Sanoatxon ZOKIROVA

Abdulla MADALIYEV

Bunyod MAMARAXIMOV

Abbosxon MA‘RUPOV

Shodmon NAMOZOV

Rustam NIZOMOV

Ruziboy NORMAXMATOV

Toshtemir OSTONAQULOV

A‘zam RAVSHANOV

Faxriddin RASULOV

Shuxrat RIZAYEV

Sobir SANAYEV

Mas‘ud SATTOROV

Yelmurat TORENIYAZOV

Dilbar TUNGUSHOVA

Abdusalim TO‘XTAQO‘ZIYEV

To‘liqin FARMONOV

Baxodir XOLIQOV

Do‘stmuhammad XOLMIRZAYEV

Norqul XUSHMATOV

Rashid HAKIMOV

Feruza HASANOVA

Akrom HOSHIMOV

Erkin SHAPTAKOV

Dilfuza EGAMBERDIYEVA

Abdug‘ani ELMURODOV

Shamsi ESANBAYEV

Islom QO‘ZIYEV

**2024-yil,  
1-son [98]**

**Bir yilda 6 marta  
chop etiladi.**

**Obuna indeksi –  
859**

**Jurnal 2007-yil  
avgustdan  
chiqa boshlagan.**

Manzilimiz: 100004, Toshkent shahri, Shayxontohur tumani, A.Navoiy ko‘chasi, 44-uy.

Tel.: +998 71 242-13-54,  
+998 71 249-13-54.

Veb sayt: qxjurnal.uz

E-mail: qxjurnal@mail.ru

Telegram: qxjurnal\_uz

Facebook: qxjurnal

© «AGRO ILM» jurnali.

**Bosmaxonaga topshirildi:**

2024-yil 12-fevral.

Qog‘oz bichimi 60x84 1/8.

Ofset usulida ofset qog‘oziga chop etildi. Hajmi 14 bosma taboq.

Buyurtma № 1. Nusxasi 600 dona.

**«NUR ZIYO NASHR» MCHJ  
bosmaxonasida chop etildi.**

**Korxonada manzili:**

Toshkent shahri, Matbuotchilar ko‘chasi, 32-uy.

Navbatchi muharrirlar – A.TAIROV, B.ESANOV

Dizayner sahifalovchi – U.MAMAJONOV

*Ko‘chirib bosilgan maqolalarga «AGRO ILM» jurnalidan olinganligi ko‘rsatilishi shart.  
Ko‘chirmakashlik (plagiat) materiallar uchun muallif javobgar hisoblanadi.*

PAXTACHILIK

**A.BUTAYAROV.** G'ozani tomchilatib sug'orishda iqlim o'zgarishining ta'siri ..... 3

**Б.ЎРОЗОВ, Р.ЭГАМБЕРДИЕВ, Ф.ТОРЕЕВ, Г.ШОДМОНОВА.** Янги яратилган ғўза тизмаларининг вилт касаллиги (*Verticillium dahliae* Kleb) билан зарарланиши ..... 5

G'ALLACHILIK

**О.АМАНОВ, Ғ.УЗАҚОВ.** Эрта баҳорги ғалла парвариши ..... 6

**З.БОЛҚИЕВ.** Қаттиқ буғдой навлари биринчи ва иккинчи йил оилаларида фенологик кузатув натижалари ..... 8

**SH.DILMURODOV, M.JUMANOVA.** Suv bilan kam ta'minlangan, qurg'oqchilik mintaqalari uchun bahorgi bug'doy urug'chiligini tashkil etish ..... 10

**Т.НАДЖИМОВ.** Кузги юмшоқ буғдойнинг F<sub>1</sub> -F<sub>2</sub> -F<sub>3</sub> авлодларида ўсимлик бўйининг ирсийланиш ва вариацияланиш даражалари ..... 11

**Б.БЕКБАНОВ, О.НАҒЫМЕТОВ.** Морозостойкость сортов и образцов озимой пшеницы в экстремальных условиях Каракалпакстана ..... 13

**D.BEGIMQULOVA.** Kuzgi yumshoq bug'doyning "Shukrona" navini yetishtirishda temir kuporosi suspenziyasini qo'llashning don sifat ko'rsatkichlariga ta'siri ... 15

**Д.ЕДЕНБАЕВ, К.АЗИЗОВ.** Улучшение качества зерна кукурузы ..... 16

**И.МИРЗАЕВА.** Соянинг коллекция кўчатзоридаги нав намуналар орасидан хўжалик кўрсаткичлари юқори бўлган маҳсулдор намуналар танлаш ..... 18

**E.ISAQOVA, E.XAMDAMOVA.** No'xat navlarining dala unuvchanligi, tup qalinligi va hosilni yig'ishtirish-gacha saqlanuvchanligi ..... 20

**Ю.ХОДЖАМКУЛОВА.** Влияние различной глубины воды на урожай семян и сортов риса ..... 23

**Н.РАВШАНОВА.** Агроклиматические условия и развитие фасоли обыкновенной ..... 24

MEVA-SABZAVOTCHILIK

**F.XASHIMOV, SH.YOQUBOV, J.KAMOLOV.** Mikroo'g'itlarning qora kishmish uzum navining hosildorlik ko'rsatkichlariga ta'siri ..... 26

**Р.НОРМАХМАТОВ.** Аминокислотный состав белков мякоти плодов абрикоса ..... 27

O'SIMLIKSHUNOSLIK

**З.БАБАЕВА, С.НЕГМАТОВА, Ў.ХАКИМОВ.** Кроталария ўсимлиги ривожланишидаги бўғим оралиғи ва барг кўрсаткичларини аниқлаш ..... 29

**Ф.АБДУҒАНИЕВА.** Топинамбур шарбатининг истеъмолбоплик хусусиятларини мақбуллаштириш ... 31

O'SIMLIKLAR HIMOYASI

**Е.ТОРЕНИЯЗОВ, А.РЕЙМОВ.** Шоли биотопи хусусиятларига боғлиқ зараркундалар келтирадиган зарари ..... 34

**К.ТО'ҶСИЙЕВ.** *Hermetia illucens* lichinkalarini donli ekinlar kepaklarida oziqlantirish samaradorligi ..... 36

CHORVACHILIK

**Ж.ТУРСАГАТОВ.** Қоракўл қўйлар постнатал онтогенезида елка суяги илик бўшлиғининг ўзгариш динамикаси ..... 40

**Е.ЛАРЬКИНА, У.АҚИЛОВ, О.ОРИПОВ, Ж.ТЎЙЧИЕВ, М.СОЛИЕВА.** Тут ипак қуртининг жинси бўйича тухумлик босқичида нишонланган зотларнинг тухумлари устида селекция ишларини ўтказиш самарадорлиғи ..... 42

**J.NOMONOV.** Baliqchilik xo'jaliklarida yetishtirilayotgan zog'ora balig'ining *Argulus foliaceus* L. bilan zararlanishi va morfologiyasi ..... 44

IRRIGATSIYA-MELIORATSIYA

**М.ИКРАМОВА, С.УЛУГМУРАДОВ, И.АХМЕДХОДЖАЕВА.** Методика учета подпочвенной влаги при капельном орошении ..... 46

**Б.НОРҚУЛОВ, Г.ЖУМАБАЕВА, А.КУРБАНОВ, А.КУРБОНОВ, Б.РУЗИЕВА.** Рекомендации по оценке и прогнозу береговых деформаций в среднем течение реки Амударьи ..... 48

**Т.КУДРАТОВ, М.ЯКУБОВ, З.МИРХАСИЛОВА.** Оценка качества и объемов коллекторно-дренажных вод для повторного использования в маловодные годы ..... 53

**М.РАЖАПБАЕВ.** Гидротехника иншоотларининг чўкишини ва силжишини мониторинг қилиш ..... 55

**М.РАЖАПБАЕВ.** Гидротехника иншоотининг чўкишини башорат қилишни ҳисоблаш формуласининг кўрсаткичларини тадқиқ қилиш ..... 57

<b>Z.HAKIMOVA.</b> Oqova suvlar bilan sug'orilganda makkajo'xori (silos) ekinining hosildorligiga ta'siri .....	60
<b>O.AMANOV, A.ШОЙМУРАДОВ.</b> Tuproq namligi ўzgarishining sug'orishlar sони va meъёрига таъсири .....	63
<b>SH.MANSUROV, N.ABDURAXMONOV, B.MAMARAXIMOV.</b> Sharqiy Farg'ona sug'oriladigan tuproqlarining agrofizikaviy xossalari va meliorativ holati .....	65
<b>M.MASHRABOV, M.ISMOILOVA.</b> Oltinugurt saqlovchi o'g'itlar samaradorligi .....	67
<b>M.SULTANOV, N.JUMANIYAZOVA, T.MATQURBONOV.</b> Iqlim o'zgarishining tuproq degradatsiyasiga ehtimoliy ta'sirini baholash .....	68

#### MEXANIZATSIYA

<b>I.ER GASHEV, T.XAYITOV, A.BEKNAZAROV.</b> G'o'za qator oralariga donli ekinlar urug'ini ekadigan qurilma .....	70
<b>A.TUXTAQ'UZIEV, B.RAJABOV.</b> Keng qamrovli chizel-kultivator moslamasi tekislagichining parametrlarini asoslash b'uyicha ўtkazilgan kўp omilli tajribalarning natijalari .....	71
<b>A.TUXTAQ'UZIEV, X.OLIMOV.</b> Fўza qator oralarida kўndalang polllarni buzadigan moslama sektsiyasi ishchi organlarining turi va tarkibini asoslash .....	74
<b>I.MARUPOV, Z.UMURZAKOV.</b> Intensiv boғlarda foydalaniладиган махсус компоновкали курил-манинг бажарадиган технологик жараёнларини тахлили .....	76
<b>I.IKROMOV.</b> Комбинациялашган машина чуқур юмшаткич исканаси энини аниқлаш ва унинг тахлили ..	78
<b>B.TULAGANOV.</b> Механизация кормовой базы животноводства .....	80
<b>A.DADAXODJAEV.</b> Определение рациональной схе-мы подачи туков из тарелки аппарата типа КМХ-65 ..	81
<b>I.TADJIBEKOVA, M.MIRZAEV.</b> Автоматизация теплиц: перспективы и ожидания ...	84
<b>F.UZOQOV, M.TUXLIEV.</b> Паст потенциалли куёш куригичда махсулотлар куриш давомийлигининг тажрибавий тадқиқотлари .....	85
<b>SH.ABDUROXMONOV, N.UMIROV, A.YO'LDOSHEV.</b> Uchuvchisiz uchish apparatlaridan qishloq xo'jalida foydalanish .....	87

<b>S.RUSTAMOV, B.BALTABOYEV, Z.RADJAPOV, A.PARDAYEV.</b> Shamol energiyasidan foydalanishning afzalliklari va kamchiliklari .....	88
<b>H.RAJABOV, G.MURTAZAEVA.</b> Ишлаб чиқаришда ноқулай меҳнат шароитларини келтириб чиқарувчи омиллар ва уларнинг таъсиридан ҳимояланиш .....	90

#### IQTISODIYOT

<b>M.ALIMOVA.</b> Хорижий давлатлар қишлоқ ижтимоий инфратузилмасини қандай ривожлантиради? Ўзбекистон учун сабоқлар .....	92
<b>D.YUSUPOV, M.RAXMATULLAYEVA.</b> Arduino – qishloq xo'jaligi bo'yicha eksperimentlar uchun samarali yordamchi dastur.....	93
<b>D.TALIPOVA.</b> Қишлоқ хўжалигида донли экинлар етиштириш ва уни прогнозлаштириш .....	95
<b>G.TASHXODJAEVA.</b> Соя етиштиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомил-лаштириш йўллари .....	96
<b>H.AKRAMOVA.</b> Чорвачилик тармоғини ривожлантиришда давлат томонидан қўллаб-қувватлаш самарадорлиги .....	98
<b>B.ASKAROV.</b> Baliqchilik sohasida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishdagi omillar .....	100
<b>M.RAXIMOVA.</b> Tadbirkorlik sub'yektlarining eksport salohiyatini oshirishda xalqaro sifat standartlarini joriy etish .....	102
<b>F.YUSUPOVA.</b> Лизинг муносабатларини ривожлантиришда сублизингнинг аҳамияти .....	104
<b>F.SATTAROV.</b> Худуд рақобатбардошлигини баҳолаш усуллари .....	106
<b>R.MUXAMMADIYEV.</b> Рақамли иқтисодиёт шароитида тиббий хизматнинг шаклланиши ва молиявий таъминоти.....	109
<b>A.BAXADIROV, O.SAKIJANOV.</b> Особенности нормативного регулирования финансовой отчетности в соответствии с МСФО ...	111
<b>O.XAMROKULOVA.</b> Проблемы привлечения инвестиций в реальный сектор экономики Узбекистана .....	113
<b>YU.XASANOVA.</b> Преимущества и риски цифровизации экономики .....	115
<b>D.ZAYNALOV, SH.ABDUMAJIDOV.</b> Методологические основы формирования и системы налогообложения .....	117

# ПРОБЛЕМЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА

**Аннотация.** Инвестиционный процесс является одним из основных аспектов функционирования экономической системы, определяя уровень технологической основы и эффективности материального производства. В работе рассмотрены проблемы инвестиций в реальный сектор экономики Узбекистана, а также предложены рекомендации.

**Ключевые слова:** инвестиции, реальный сектор экономики, инвестиционный процесс, иностранные инвестиции, частные инвестиции, рыночный механизм хозяйствования, экономические рычаги экономики.

**Annotatsiya.** Investitsiya jarayoni iqtisodiy tizim faoliyatining asosiy jihatlardan biri bo'lib, moddiy ishlab chiqarishning texnologik bazasi va samaradorligi darajasini belgilab beradi. Ishda O'zbekiston iqtisodiyotining real sektoriga investitsiya kiritish muammolari o'rganiladi, shuningdek, tavsiyalar taklif etiladi.

**Kalit so'zlar:** investitsiyalar, iqtisodiyotning real sektori, investitsiya jarayoni, xorijiy investitsiyalar, xususiy investitsiyalar, bozor iqtisodiy mexanizmi, iqtisodiyotning iqtisodiy dastaklari.

**Annotation.** The investment process is one of the main aspects of the functioning of the economic system, determining the level of technological basis and efficiency of material production. The work examines the problems of investment in the real sector of the economy of Uzbekistan, and also offers recommendations.

**Key words:** investments, real sector of the economy, investment process, foreign investment, private investment, market economic mechanism, economic levers of the economy.

**Введение.** Инвестиционный процесс является одним из основных аспектов функционирования экономической системы, определяя уровень технологической основы и эффективности материального производства. В этой связи, разработка оптимальной оценки эффективности реальных инвестиционных проектов предприятий, которая способствовала бы стабилизации социально-экономического положения в народном хозяйстве с перспективой последующего экономического роста является одной из приоритетных задач национальной экономики. «Главной целью экономических реформ в новом году станет сокращение бедности и рост благосостояния населения. Этих стратегических целей мы намерены достичь за счет высоких темпов экономического роста и создания равных возможностей для всех»[1]. В этой связи, заслуживает внимание исследование проблем инвестирования в реальный сектор экономики.

Изучению проблем инвестирования посвящено много исследований. Так, американские экономисты Стэнли Л. Брю и Кэмпбелл Р. Макконнелл выделяют «инвестиционные расходы как вторую основную детерминанту совокупного спроса»; причем выделяют 2 параметра « процентные ставки и ожидаемые прибыли [2]. Российские экономисты, такие как Седов В.В., Камаев В.Д. и прочие также рассматривают инвестирование под различными точками зрения[3], однако не рассматриваются проблемы инвестирования в реальную экономику, в частности, после последствий пандемии коронавируса. Активный инвестиционный процесс предопределяет экономический потенциал страны в целом, способствует повышению жизненного уровня населения.

**Методология исследования.** В работе использован абстрактный метод, а также математические и статистические методы.

**Анализ и результаты.** Современная экономика выступает в качестве очень обширной сферы. В ней исследователи и авторы выделяют два крупных и наиболее значимых сектора: реальный и финансовый сектора экономики. Реальный сектор – также структурированное образование. В него входят сразу несколько экономических отраслей, каждая из которых занимается несколькими видами продукции: материальной продукцией и нематериальной. В реальном секторе экономической сферы также осуществляется производство,

распределение, обмен и потребление, которые являются четырьмя основополагающими экономического развития и удовлетворения потребностей, которые возникают в обществе.

Всю экономическую систему можно изобразить в виде сложного кругооборота продукции и услуг, а с другой стороны – в виде всей совокупности располагающих в этом секторе денежных ресурсов. Активизация инвестиционного процесса в секторе реальной экономики должна проходить по четким инвестиционным программам и проектам. Отбор проектов для инвестирования должен производиться по критерию - максимум эффективности при наименьших затратах и времени.

Актуальность изучения проблем реального сектора экономики возрастает в связи с тем, что здесь необходимо решение проблем привлечения и повышения эффективности инвестиций. Инвестирование может преследовать следующие цели: модернизация, либо расширение производственной деятельности; создание или повышение эффективности производственной инфраструктуры; формирование запасов или резервов; развитие научной деятельности; модернизация социальной инфраструктуры; повышение квалификации наемных работников и так далее.

Инвестиции могут быть реализованы в виде новых более совершенных технологий, либо оборудования, способных увеличить производительность труда и оборачиваемость денежных средств. «Основными факторами роста ВВП в 2018-2030 гг. являются обеспечение роста реальных объемов промышленности в 2,3 раза (увеличение доли в ВВП от 26,3% в 2018 г. до 33,3% в 2030 г.), строительных работ в 2,1 раза (от 5,7% до 6,4%) и сферы услуг в 2,1 раза (от 35,6% до 39,3%) и соответственно снижение доли сельского хозяйства в 1,8 раза (с 32,4% до 21%). Рост производственного потенциала экономики обеспечит увеличение объемов экспорта в 3 раза. Для обеспечения экономического роста потребуются увеличить объемы капитальных вложений – 3,1 раза, прямых иностранных инвестиций – 7,0 раз.[4]

**Инвестирование в реальный сектор экономики** Работа предприятий реального сектора экономики предполагает постоянное инвестирование в их деятельность. Однако, оно обычно представлено вложением собственных средств в капитальные вложения, реконструкцию, обновление основных фондов

компании и так далее. Для более эффективного развития объектов реального сектора, а значит и экономики страны в целом, необходимо привлекать сторонние инвестиции. Государство должно выступать основным источником создания подобных условий, через повышение инвестиционной привлекательности собственных средств.

Инвестиционная активность в реальный сектор падает в случае кризисных экономических состояний и общего падения уровня доходов населения. Такие условия формируются возрастающими темпами инфляции, высокими инвестиционными рисками, связанными с потенциальным невыполнением планов по продажам. Кроме того, инвестиции в реальный сектор чаще всего являются долгосрочными и отдача от них происходит только в течении нескольких лет, поэтому такие вклады могут производить только крупные инвесторы. При снижении доходов населения, индивид старается производить вклады в краткосрочные или среднесрочные депозиты.

Основой развития инвестирования в реальный сектор экономики являются долгосрочные банковские вклады от населения. Иностранные инвестиции в экономику так же сталкиваются с рядом проблем, которые снижают желание сторонних инвесторов вкладываться в реальный сектор. Прежде всего, на данную сферу влияют политические изменения в мире, сложность законодательства, отсутствие прозрачности финансовой системы, низкая степень развития российского фондового рынка. Таким образом, основные инвестиции в реальный сектор экономики реализуются из собственных средств предприятий, формируемых за счет амортизационных отчислений и полученной прибыли, а также благодаря кредитным средствам, получаемых от банков.

Узбекистан достиг рекордных показателей, привлекаемая беспрецедентные 2,5 миллиарда долларов прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в течение 2022 года. Это достижение было раскрыто в недавнем докладе Конференции Организации Объединенных Наций по торговле и развитию (ЮНКТАД). Данные свидетельствуют о заметном увеличении объема прямых иностранных инвестиций на 11% по сравнению с предыдущим годом. В 2022 году глобальный ландшафт для иностранных инвестиций столкнулся с различными проблемами. Эскалация вооруженного конфликта на Украине в сочетании с резким ростом цен на продовольствие и энергоносители, опасениями по поводу рецессии и растущим долговым бременем во многих странах способствовали сокращению глобального притока ПИИ на 12,4%, который резко сократился до 1,3

трлн долларов. Несмотря на некоторое смягчение этих неблагоприятных условий, сохраняющаяся геополитическая напряженность препятствовала полному урегулированию. [5] В соответствии с принятием Инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2022 - 2026 годы предусматривается освоение иностранных инвестиций в размере 70 миллиардов долларов США в предстоящие пять лет [6].

Однако необходимо отметить, что в инвестиционной сфере Узбекистана также существуют определенные недостатки, которые способствуют замедлению развития экономики и самой страны в целом. Существуют такие недостатки как: недостаток инвестиций в основной капитал, недостаточная инвестиционная привлекательность, динамика иностранных инвестиций недостаточна для ускорения экономического роста, нет четкого механизма по координации инвестиционного рынка, не работают новые экономические механизмы, нацеленные на инновационное развитие экономики.

**Закключение и предложения.** Подводя итог вышеизложенному, необходимо отметить, что инвестиции играют важную роль в процессе дальнейшего развития реальной экономики. В этой связи, мы считаем необходимым принятие следующих мер [7-10]:

- используя гибкие экономические инструменты в процессе планирования инвестиционных проектов учитывать межрегиональные диспропорции и неиспользованный экспортный потенциал; перейти от составления среднесрочным к долгосрочным государственным программам по инвестированию; использовать систему стратегического планирования, позволяющей формировать будущие модели инновационного развития приоритетных сфер и отраслей на основе долгосрочных сценариев повышения интеллектуального и технологического потенциала страны;

- наладить систему критериев инвестиционного климата для всех предприятий и организаций, независимо от форм собственности; расширить условия для привлечения инвестиций в сферу разработки и внедрения инновационных идей и технологий, совершенствование нормативно-правовой базы, обеспечивающей их дальнейшее развитие;

- активизировать использование разнообразных форм привлечения иностранных инвестиций, используя мировой опыт развитых стран; создать эффективные механизмы продвижения и внедрения перспективных отечественных достижений научно-исследовательской и инновационной деятельности.

**Ойдин ХАМРОКУЛОВА,**

*и.о. профессор,*

*Самаркандский институт экономика и сервиса.*

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Послание Президента РУ Ш. Мирзиёева к Олий Мажлису от 29.12 2020 года.- [www.uza.uz](http://www.uza.uz)
2. Брю С.Л., Макконнелл К.Р. Экономикс: краткий курс: пер. 1-го англ.изд.-М., ИНФРА, 2015,462с
3. Седов В.В. Экономическая теория. Учебное пособие. Челябинск, 2014, 115с.; Камаев В.Д., Ильчиков М.З., Борисовская Т.А. Экономическая теория. Краткий курс. М, Кнорус, 2016, 384с.; Андрианов А.Ф. и другие. Инвестиции.: Электронный учебник.- М : Кнорус, 2016, 565с.
4. Концепция социально-экономического развития Узбекистана до 2030 года – [www. Uza. Uz](http://www.Uza.Uz)
5. Узбекистан получил рекордный размер инвестиций в 2022 году- [uz.uz](http://uz.uz)
6. Постановление Президента Республики Узбекистан от 30 декабря 2021 года № ПП-72 «Об утверждении инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2022 - 2026 годы и внедрении новых подходов и механизмов по управлению инвестиционными проектами- [online. Zakon. Kz](http://online.zakon.kz)
7. Khamrakulova O. D. Problems of Foreign Investment in Regulating the Innovative Way of Development of the Economy of Uzbekistan //TJE-Thematics journal of Social Sciences ISSN. – 2021. – С. 2277-3010.
8. Khamrakulova O. D. INVESTMENTS IN THE DEVELOPMENT OF THE INNOVATIVE ECONOMY OF UZBEKISTAN // Thematics Journal of Commerce and Management. – 2023. – Т. 7. – №. 1.

9. Zhaynarov E., Khamrakulova O. D. PRINCIPLES FOR THE FORMATION OF AN EFFECTIVE REGIONAL INVESTMENT POLICY IN UZBEKISTAN //Thematics Journal of Commerce and Management. – 2023. – Т. 7. – №. 1.

10. Sh G., Khamrakulova O. D. FOREIGN INVESTMENTS AND INNOVATIVE WAY OF DEVELOPMENT OF THE ECONOMY OF UZBEKISTAN //British View. – 2022. – Т. 7. – №. 3.

## ПРЕИМУЩЕСТВА И РИСКИ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

**Аннотация.** В статье рассматриваются проблемы управления в цифровой экономике, а также направления развития по их преодолению. Отмечается необходимость, возможность и целесообразность внедрения точных (расчетных) методов в работе руководителей.

**Annotatsiya.** Tadqiqot ishida raqamli iqtisodiyotda boshqaruv muammolari, shuningdek, ularni bartaraf etishning rivojlanish yo'nalishlari ko'rib chiqiladi. Rahbarlar ishiga aniq (hisoblash) usullarini joriy etish zarurati, imkoniyati va maqsadga muvofiqligi qayd etilgan.

**Annotation.** The article discusses management problems in the digital economy, as well as development directions to overcome them. The necessity, possibility and expediency of introducing precise (calculation) methods into the work of managers is noted.

**Введение.** В течение последнего десятилетия XX и начала XXI веков экономическая среда претерпела множество изменений, что привело к обострению конкуренции на всех уровнях. В настоящее время перед экономическими субъектами стоит непростая задача — получения сильного конкурентного преимущества в том, чтобы предприятие не только переживало борьбу за потребителя, но и шло по пути устойчивого развития. В этих условиях появилось много новых подходов к управлению.

Однако традиционный управленческий учет не может предоставить всю информацию, необходимую для успешного стратегического управления. Современные информационные технологии позволяют получать и обрабатывать информацию намного быстрее, эффективнее и точнее. Это означает минимум рутинной работы, максимум возможностей для решения долгосрочных задач.

**Методология.** Для обеспечения информацией принятия стратегических решений появились новые методы управленческого учета, совокупность которых в настоящее время принято называть стратегическим управленческим учетом. Основное отличие бухгалтерского учета в том, что он тесно связан с другими экономическими дисциплинами, от маркетинга до эконометрики, освоив многие концепции и принципы из этих областей знаний. Можно сказать, что стратегический управленческий учет является результатом слияния стратегического управления и управленческого учета, считается что стратегический управленческий учет это информационная база для принятия стратегических решений. В этом его основное отличие от традиционного управленческого учета, направленного на информационное обеспечение текущих оперативных управленческих решений.

В условиях цифровизации экономики основным фактором производства, экономического роста и, в конечном счете, конкурентоспособности государства являются, прежде всего, население страны. Переход к инновационной цифровой экономике требует изменения подхода к управлению персоналом предприятия. Согласно прогнозам, опубликованным международной консалтинговой компанией McKinsey & Company, в большинстве развивающихся стран и стран с развитой эконо-

микой в следующем десятилетии будет наблюдаться резкий рост числа безработных среди представителей рынка труда со средней и низкой квалификацией. В процессе перехода от аналоговой экономики к цифровой стоит проблема качества кадров. В цифровой экономике возникает необходимость формирования кадровых ресурсов с новыми компетенциями: это как новые выпускники, так и “старые” кадры, способные осваивать новые компетенции. Естественный результат прогресса, развитие технологической инфраструктуры и использование больших баз данных привели к широкомасштабной цифровой трансформации общества. Если первый этап цифровизации характеризовался расширением возможностей подключения к сети Интернет для миллионов потребителей, то нынешний этап характеризуется внедрением в производственно-управленческий процесс широкого спектра цифровых услуг, продуктов и систем. Этот процесс неизбежно приводит к незнакомости многих секторов экономики: меняется технологический порядок, производственные цепочки, спрос и способность управлять производством.

**Анализ и результат.** Бизнес-процессы реорганизуются и модифицируются с целью интеграции ИТ-инфраструктуры, что увеличивает скорость бизнес-операций, создает новые информационные каналы, упрощает процедуры внедрения и разработки новых продуктов. Аналитики высоко оценивают возможности технологии блокчейн как средства обеспечения скорости, прозрачности и безопасности передачи информации, что напрямую влияет на реструктуризацию бизнес-модели. В условиях перехода к инновационной цифровой экономике значение интеллектуальной составляющей человеческого капитала значительно возрастает.

Из-за внедрения робототизации будет потеряно до 5 миллионов рабочих мест, что потребует разработки мер, направленных на смягчение воздействия новых технологий на рынок труда. С другой стороны, в ближайшем будущем следует ожидать естественного роста спроса на высококвалифицированных специалистов, обладающих знаниями в этой области, способных работать в быстро меняющихся экономических условиях. Ожидается высокий спрос на узкоспециализированные кадры. Специалист должен обладать