

INNOVATION IQTISODIYOT

Ilmiy-amaliy elektron jurnal

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

THE INNOVATION ECONOMY

Electronic Scientific and Practical Journal



2025 MAXSUS SON

INNOVATION IQTISODIYOT: MUAMMO, TAHLIL VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI 2-XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMAN
materiallari asosida tayyorlangan



@QMI_Instituti



Qarshi shahri,
Mustaqillik ko'chasi 225 - uy



www.kstu.uz
www.ojs.qmii.uz

INNOVATION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON
JURNAL

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА
Научно-практический
электронный журнал

THE INNOVATION ECONOMY
Electronic Scientific and Practical
Journal

ISSN: 3030-315X

ojs.qmii.uz

Muassis:

Qarshi davlat texnika universiteti

Tahririyat Kengashi raisi:

R.X.Ergashev, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Qarshi davlat texnika universiteti

Tahririyat Kengashi raisi o'rinbosari:

S.N.Xamrayeva, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Qarshi davlat texnika universiteti

Mas'ul muharrir:

N.A.Ochilova, PhD, dotsent

Qarshi davlat texnika universiteti

Texnik muharrir:

F.F.Haqqulov, PhD

Qarshi davlat texnika universiteti

*Jurnal har oyda bir marotaba elektron shaklda
jurnalning rasmiy sayti orqali nashr etiladi.*

Tahririyat manzili:

180100, Qarshi shahri, Mustaqillik ko'chasi 225-uy

Tel.: +998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Faks: +998 (75) 221 1395

E-mail: innoeconomic@qmii.uz

"Innovatsion iqtisodiyot" ilmiy - amaliy
O'zbekiston elektron jurnali ta'lim, fan va
innovatsiyalar Respublikasi Oliy vazirligi
huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi**
rayosatining 2025-yil 5-apreldagi 369-sonli
qarori bilan milliy ilmiy nashrlar ro'yxatiga kiritilgan

**Jurnalda quyidagi ruknlar asosida maqolalar
nashr etiladi:**

1. Nazariya va metodologiya
2. Raqamli iqtisodiyot
3. Mintaqa va tarmoqlar iqtisodiyoti
4. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik
5. Inson kapitali iqtisodiyoti
6. Menejment va marketing
7. Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
8. Moliya, kredit va investitsiya
9. Ekonometrika va statistika
10. Xizmat ko'rsatish va turizm sohasi
11. Olima ayollarning ilmiy tadqiqot natijalari

TAHRIRIYAT KENGASHI:

Tahririyat Kengashining xalqaro a'zolari:

*Ovchinikov Viktor Nikolayevich - i.f.d., professor, akademik (Janubiy Federal
Universitet, Rossiya)*

Solodovnikov Sergiy Yurevich - i.f.d., professor (Belorussiya milliy texnika universiteti)

Sidorov Viktor Aleksandrovich - i.f.d., professor, (Kuban davlat universiteti)

Shevchenko Igor Viktorovich - i.f.d., professor (Kuban davlat universiteti, Rossiya)

*Kusainov Xalel Xaymullievich - i.f.d., professor, akademik (Qozog'iston Respublikasi
Milliy fanlar akademiyasi)*

*Samandarzoda Iskandar Hakim - i.f.d., professor (SH.Shotemur nomidagi Tojikiston
agrar universiteti)*

*Gibadullin Artur Arturovich - i.f.n. dotsent (Milliy tadqiqot universiteti, Moskva
energetika instituti, Rossiya)*

*Voynash Sergey Aleksandrovich - i.f.n. dotsent (Qozon Volga bo'yi (federal)
universiteti)*

*Pulyayeva Valentina Nikolayevna - i.f.d. professor (Rossiya Federatsiyasi hukumati
qoshidagi moliya universiteti)*

*Morkovkin Dmitriy Yevgeniyevich - i.f.d. professor (Rossiya Federatsiyasi hukumati
qoshidagi moliya universiteti)*

*Sadriiddinov Manuchehr Islomiddinovich - i.f.d., professor, (Tojikiston Respublikasi
Milliy fanlar Akademiyasi)*

*Perskaya Viktoriya Vadimovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati
huzuridagi Moliya universiteti)*

*Molchanov Igor Nikolayevich - i.f.d., professor, (Lomonosov nomidagi Moskva davlat
universiteti)*

*Basova Mariya Mixaylovna - i.f.d., professor, (Rossiya Federatsiyasi hukumati
huzuridagi Moliya universiteti)*

*Chupin Aleksandr Leonidovich - i.f.d., professor, (P.Lumumba nomidagi Rossiya
xalqlar do'stligi universiteti)*

*Nezamaykin Valeriy Nikolayevich - i.f.d., professor, (Rossiya davlat gumanitar
universiteti)*

*Nikonorova Alla Vladimirovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati
huzuridagi Moliya universiteti)*

*Dmitriyeva Olga Aleksandrovna - i.f.n., dotsent, (Rossiya Federatsiyasi hukumati
huzuridagi Moliya universiteti)*

*Shvets Yuriy Yuryevich - i.f.n., dotsent, (Rossiya Fanlar akademiyasining Nazorat
fanlari instituti)*

*Kolosova Yelena Valeryevna - i.f.n., dotsent, (Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot
universiteti)*

Tahririyat Kengashi a'zolari:

Gulyamov Saidaxror Saidaxmedovich - i.f.d., professor, akademik

Bozorov Orifjon Shodiyevich - t.f.n., dotsent

Pardayev Mamayunus Qarshiboyevich - i.f.d., professor

Vaxabov Abduraxim Vasikovich - i.f.d., professor

Navruz-zoda Baxtiyor Negmatovich - i.f.d., professor

Xatamov Ochildi Qurbonovich - i.f.d., professor

Fayziyeva Shirin Shodmonovna - i.f.n., professor

Jumayeva Gulrux Jo'raqulovna - i.f.n., professor

Egamberdiyeva Salima Raimovna - i.f.n., dotsent

Erkayeva Gulbahor Panjiyevna - i.f.n., professor

Amirqulov Shuhrat Olimovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Samiyeva Gulnoza Toxirovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aliqulov Azamat Tuyg'unovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aminov Fazlitdin Baxadirovich - i.f.n., dotsent

Xojaqulova Nigora Rustamovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Turobov Sherzod Alisherovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Alimova Munisa Yulchiyevna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Ergasheva Nasiba Raxmatullayevna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Boboqulov Sanjar Baxromkulovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Djalilov Raxmonkul Hamidovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Nomazov Baxrom Bobomurodovich - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Alimxanova Nigora Alimxanovna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Инновационная экономика

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЭЛЕКТРОННЫЙ ЖУРНАЛ

ISSN: 3030-315X

ojs.qmii.uz

Учредитель:

Каршинский государственный технический университет

Председатель Редакционного Совета:

Р.Х. Эргашев, доктор экономических наук, профессор

Каршинский государственный технический университет

Заместитель председателя Редакционного Совета:

С.Н. Хамраева, доктор экономических наук, профессор

Каршинский государственный технический университет

Ответственный редактор:

Н.А. Очилова, PhD, доцент

Каршинский государственный технический университет

Технический редактор:

Ф.Ф. Хаккулов, PhD

Каршинский государственный технический университет

**Журнал издается один раз в месяц в электронном виде
через официальный сайт журнала.**

Адрес редакции:

180100, город Карши, улица Мустакиллик, дом 225

Тел.: +998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Факс: +998 (75) 221 13 95

E-mail: innoeconomic@qmii.uz

Научно-практический узбекский электронный журнал «Инновационная экономика» включен в перечень национальных научных изданий **Постановлением Президиума Высшей аттестационной комиссии при Главном министерстве образования, науки и инноваций Республики Узбекистан от 5 апреля 2025 года № 369.**

**Статьи публикуются в журнале на основе
следующих рубрик:**

1. Теория и методология
2. Цифровая экономика
3. Экономика региона и отрасли
4. Малый бизнес и частное предпринимательство
5. Экономика человеческого капитала
6. Менеджмент и маркетинг
7. Бухгалтерский учет, экономический анализ и аудит
8. Финансы, кредит и инвестиции
9. Эконометрика и статистика
10. Сфера услуг
11. Результаты исследований женщин-ученых

Редакционная коллегия:

Международные члены Совета редколлегии:

Овчиников Виктор Николаевич - д.э.н., профессор, академик (Южный федеральный университет, Россия)

Солодовников Сергей Юрьевич - д.э.н., профессор (Белорусский национальный технический университет)

Виктор Александрович Сидоров - д.э.н., профессор, (Кубанский государственный университет)

Шевченко Игорь Викторович - д.э.н., профессор (Кубанский государственный университет)

Кусаинов Халел Хаймуллович - д.э.н., профессор, академик (НААН РК)

Самандарзода Искандар Хаким - профессор (Таджикистанский аграрный университет им. Ш. Шотемура)

Гибадуллин Артур Артурович - к.э.н., доцент (Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»)

Войнаш Сергей Александрович - к.э.н., доцент (Казанский Приволжский (Федеральный) университет)

Пуляева Валентина Николаевна - д.э.н., профессор (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Морковкин Дмитрий Евгеньевич - д.э.н., профессор (Финансовый университет Правительства РФ)

Садриддинов Манучехр Исламиддинович - д.э.н., профессор (Национальная академия наук Республики Таджикистан)

Перская Виктория Вадимовна – д.э.н., профессор (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Молчанов Игорь Николаевич - д.э.н., профессор (Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова)

Басова Мария Михайловна - д.э.н., профессор (Финансового университета Российской Федерации)

Чупин Александр Леонидович - д.э.н., профессор (Российского университета дружбы народов имени П. Лумумби)

Незамайкин Валерий Николаевич - д.э.н., профессор (РГГУ)

Никонорова Алла Владимировна - к.э.н., доцент (Финансового университета Российской Федерации)

Дмитриева Ольга Александровна - к.э.н., доцент (Финансового университета Российской Федерации)

Швец Юрий Юрьевич - к.э.н., доцент (Институт проблем управления РАН)

Колосова Елена Валерьевна - к.э.н., доцент (Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова)

Члены Совета редколлегии:

Гулямов Саидахрор Саидахмедович – доктор экономических наук, профессор, академик

Бозоров Орифжон Шодиевич - кандидат технических наук, доцент

Пардаев Мамаюнус Каршибоевич - доктор экономических наук, профессор

Вахабов Абдурахим Васикович - доктор экономических наук, профессор

Навруз-зода Бахтиёр Негматович – доктор экономических наук, профессор

Хатамов Очилди Курбанович – доктор экономических наук, профессор

Файзиева Ширин Шодмоновна – кандидат экономических наук, профессор

Жумаева Гулрух Журакуловна – кандидат экономических наук, профессор

Эгамбердиева Салима Раимовна – кандидат экономических наук, профессор

Еркева Гулбахор Панжиевна – кандидат экономических наук, профессор

Амиркулов Шухрат Олимович – доктор философии экономических наук, (PhD), доцент

Самиева Гулноза Тохиловна - доктор философии экономических наук, (PhD), доцент

Алигулова Азамат Туйгунович - доктор философии экономических наук, (PhD), доцент

Аминов Фазлитдин Бахадирович - кандидат экономических наук, доцент

Хужакулова Нигора Рустамовна - доктор философии экономических наук, (PhD), доцент

Туробов Шерзод Алишерович - доктор философии экономических наук, (PhD), доцент

Алимова Муниса Юльчиевна - доктор философии экономических наук, (PhD), доцент

Эргашева Насиба Рахматуллаевна - доктор философии экономических наук, (PhD), доцент

Бобокулов Санжар Бахромкулович - доктор философии экономических наук, (PhD), доцент

Джалилов Рахмонкул Хамидович - доктор философии экономических наук, (PhD), доцент

Номазов Бахром Бобомуродович - доктор философии экономических наук, (PhD), доцент

Алимханова Нигора Алимхановна - доктор философии экономических наук, (PhD), доцент

Mundarija

Nazariya va metodologiya	32
Ўзбекистонда ноанъанавий ва қайта тикланувчи энергия манбаларининг ижтимоий-иқтисодий масалалари	33
<i>Хусаинов Равшан Рахимович, Бобоёров Равшан Отабекович</i>	
<i>Рашидова Дилфуза Фаниевна</i>	
Innovatsion biznes modellar: koevolyutsiya platformasidagi yangi iqtisodiy yechimlar	40
<i>Sidorov Viktor Aleksandrovich</i>	
Креатив иқтисодиётни ривожлантиришнинг муҳим йўналишлари	47
<i>Қулмамат Джанзакович Мурзаев</i>	
Atrof-muhitni muhofaza qilish va yashil iqtisodiyot sohasida normativ-huquqiy hujjatlarning amalga oshirilishini tahlil qilish	51
<i>Imomnazar Egamberdiyevich Tursunov</i>	
Innovatsion iqtisodiyotning rivojlanish yo'llari va strategik yondashuvlar	57
<i>Ergashev Tohir Kurbanovich, Toxirova Nigora Zokirjon qizi</i>	
"Yashil" iqtisodiyot: nazariy asoslari va rivojlanish istiqbollari	61
<i>Bobokulov Bahromqul Mamatkulovich, Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, Maxmudova Mohinur Ravshanbekovna</i>	
Yashil iqtisodiyot sharoitida ish o'rinlarini yaratish	67
<i>Maryam Sharipovna Nazarova, Ravshan Akbarali o'g'li Berdikulov</i>	
Sirkulyar iqtisodiyot konsepsiyasining paydo bo'lish tarixi va uni rivojlanish bosqichlari	73
<i>Narzullayev Elmurod Shuxrat o'g'li</i>	
Neft-gaz sanoati uchun kompressorlardan foydalanish samaradorligi	78
<i>Ergashev Olim Raxmatullaevich</i>	
Raqamli iqtisodiyot	83
O'zbekistonda fintex sanoati evolyutsiyasi: salohiyat va kelgusidagi rivojlanish	84
<i>Sayyora Nasimovna Xamrayeva</i>	
Xalqaro mehmonxonalarda sun'iy intellektni qo'llash imkoniyatlari	91
<i>Satullayev Azamat Damirovich, Amriddinova Rayxona Sadriddinovna</i>	
Sanoat korxonalarida innovatsion faoliyat samaradorligini oshirishda raqamli iqtisodiyotning roli	95
<i>Asimova Feruza Abdusattorovna</i>	
Innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirishning strategik yo'nalishlari va mexanizmlari	100
<i>Djumabayeva Shaira Xalillayevna</i>	
Atrof-muhitni muhofaza qilishda innovatsion texnologiyalarning ahamiyati	103
<i>To'lqin Nurboboyevich Yarboboyev, Karima Yodgor qizi Qosimova</i>	
Iqtisodiyot va biznesda so'nggi texnologiyalarni tadbiq etishning nazariy-metodologik jihatlari	108
<i>Nargiza Abduqahorovna Kamilova</i>	
Zamonaviy ta'lim konseptiyasida mobil ilova va bulut xizmatlarining integrariyasi	114
<i>Irina Jumanazarovna Bozorova, Lobar Jamshidovna Maxmanazarova</i>	
Germaniyada "yashil iqtisodiyot"ni rivojlantirish xususiyatlari	119
<i>Safarova Zulfizar Zafar qizi</i>	
Raqamli moliyaviy texnologiyalar va ularning moliya bozori barqarorligiga ta'siri	123
<i>Odilbekov Shaxbozbek Shuxratjon o'g'li</i>	
Korxonalar faoliyatining iqtisodiy tahlilini qilishda sun'iy intellektdan foydalanish: imkon va muammolar	129
<i>Saliev Baxodir Kamilovich</i>	
Raqamli iqtisodiyotga ўтишда билвосита солиқлар ҳисобининг назарий ҳуқуқий асослари	132
<i>Джалилов Раҳмонкул Ҳамидович</i>	

Raqamli moliyaviy aktivlarni joriy etish metodologiyasini takomillashtirish	136
<i>Yakubova Shamshinur Shuxratovna</i>	
Raqamli aktivlar investitsion faollikni oshirishning omili sifatida	142
<i>Abdulkarimov Hasan Rustam o'g'li</i>	
Agrar sektorda raqamli texnologiyalardan foydalanishning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'nalishlari	147
<i>Xalilova Maftuna Raxmon qizi</i>	
Mintaqa va tarmoqlar iqtisodiyoti	151
Янги глобаллашув шароитида Беларус машинасозлик саноатининг иқтисодий модернизациясига минтақавий интеграциянинг таъсири	152
<i>Сергеевич Татьяна Владимировна</i>	
Минтақада махсус иқтисодий зонани ташкил этиш мақсадлари ва асосий хусусиятлари	158
<i>Рахматулла Хидирович Эргашев</i>	
Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetkazib berishda raqamli logistika texnologiyalarining o'rni	165
<i>Abdirashidov Temurbek Abdirashid o'g'li</i>	
Chegara hududlarini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari	169
<i>Ruziyev Oybek Abdumuminovich</i>	
Yashil energiya barqaror rivojlanish omili	173
<i>Загидуллина Камила Рафаиловна</i>	
Muborak issiqlik elektr markazida issiqlik tarmoqlarini suv bilan ta'minlash uchun suv tayyorlash uskunalari modernizatsiya qilish	179
<i>Boymurodova Nilufar Murodullayevna</i>	
Ertagi kartoshkani o'simtasiz tuganaklardan yetishtirishda o'stiruvchi stimulyatorlarning hosildorlikka ta'siri	187
<i>Nilufar Normumin qizi Shabarova</i>	
Aholini qishloq xo'jaligi mahsulotlari bilan ta'minlashning xorij tajribasi va innovatsion yechimlari	191
<i>Samiyeva Gulnoza Toxirovna</i>	
O'zbekistonda yashil iqtisodiyot va atrof-muhit muhofazasida innovatsion texnologiyalarni qo'llash istiqbollari	199
<i>Iroda Alisherovna Rajabaliyeva</i>	
Neft va gazni qayta ishlash jarayonida atrof-muhitni muhofaza qilish	202
<i>Kuvonchbek Mannonovich Usmonov</i>	
Qishloq xo'jaligida innovatsion texnologiyalarni joriy etish samaradorligini baholashning iqtisodiy asoslari	206
<i>Ochilova Nargiza Akramovna, Qobilova Madina Abdurazzoq qizi</i>	
Mintaqani barqaror rivojlantirishda innovatsion ekotizimlarni shakllantirish yondashuvlari	211
<i>Ramazanov Suhrob Sherzod o'g'li</i>	
Innovatsion iqtisodiyot sharoitida norasmiy munosabatlarning ijtimoiy-iqtisodiy darajalari	215
<i>Parfenchuk Liliya Matveyevna</i>	
Qishloq xo'jaligining barqaror iqtisodiy rivojlanishiga ta'sir etuvchi omillar	222
<i>Ergashev G'ayratjon Urolovich</i>	
"Qishloqlarda qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativi" tashkil etish asosida kichik fermer xo'jaliklarini organik ishlab chiqarishga moslashtirish mexanizmi	226
<i>Amirqulov Shuxrat Olimovich</i>	
Surxondaryo viloyatida yashil turizmni rivojlantirish istiqbollari	234
<i>To'raboyeva Kimyoxon Urozbekovna, Eshqobilova Nargiza Mengnarovna, Shoydulova Maftuna Zafar qizi</i>	
Yangi O'zbekiston taraqqiyotida tomorqa xo'jaliklarining o'rni	242
<i>Turobov Sherzod Alisherovich</i>	

Erkin iqtisodiy hududlarning mintaqalar rivojlanishidagi o'rni va xorij tajribalari	247
<i>Fayziyeva Shirin Shodmonovna</i>	
Meva-sabzavot kooperatsiyalarini tashkil etishdagi iqtisodiy imkoniyatlar	252
<i>Fayziyeva Shirin Shodmonovna</i>	
Anor yetishtirishda ishlab chiqarish samaradorligi tushunchasi, turlari va ko'rsatkichlari	259
<i>Abbos Jumanazarovich Irgashev</i>	
Anor yetishtirish samaradorligiga ta'sir qiluvchi omillar	266
<i>Abbos Jumanazarovich Irgashev</i>	
Минтақа саноат корхоналарида иқтисодий ўсишга таъсир этувчи омиллар таҳлили	271
<i>Рахматулла Худирович Эргашев</i>	
Mintaqaviy oziq-ovqat xavfsizligini o'lchish va baholashning metodolik asoslari	279
<i>Kusainov X.X., Kusainova L.I.</i>	
Hududlarda "yashil iqtisodiyot"ni barqaror rivojlantirishning innovatsion yondashuvlari	291
<i>Xo'janova Gulshoda Otamurodovna</i>	
Kambag'allikni qisqartirishda aholi umumiy	296
daromadlarining ahamiyati	296
<i>Azimova Hulkar Egamberdiyevna</i>	
O'zbekiston sanoatiga ekologik texnologiyalarni joriy qilishning iqtisodiy samaradorligi	302
<i>Rustamova Sarvinoz Azizbek qizi</i>	
Cho'l-yaylov chorvachiligini barqaror rivojlantirishda innovatsion texnologiyalar: iqtisodiy va tibbiy ahamiyati	305
<i>Tangirov Abduxoliq Egamovich</i>	
Qayta tiklanadigan energiya manbalaridan samarali foydalanishni rivojlantirish masalalari	312
<i>Olimova Nodira Xamrakulovna</i>	
O'zbekiston sharoitida yashil iqtisodiyotni rivojlantirish va muqobil energiya manbalarini joriy etishning o'ziga xos xususiyatlari	317
<i>Abdumutalov Shohjahon Bahodir o'g'li</i>	
Milliy sanoat hududlarini yaratishda xalqaro tajribaning qo'llanilishi va zamonaviy yechimlar	323
<i>Ortiqov Avazbek Bahromjon o'g'li</i>	
O'zbekiston va Yevrosiyo iqtisodiy ittifoqi: rivojlanish istiqbollari va mumkin bo'lgan tahdidlar	328
<i>Djuraboyeva Diyora Muzaffar qizi</i>	
Qishloq xo'jaligi mahsulotlari raqobatbardoshligini ta'minlashda klaster tizimini joriy qilish mexanizmlari	333
<i>Eshev Alibek Sabirovich, Qurbonova Zarina Xusan qizi</i>	
<i>Tursunova Durshoda Nizomiddin qizi, Davronova Feruza Shavkat qizi</i>	
Surxondaryo viloyatida 2010-2024 yillardagi sanoat mahsulotining iqtisodiy statistik tahlili	340
<i>Ismoilov Davronbek Ilxomjon o'g'li</i>	
Korxonalarda ishlab chiqarish resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy asoslari	346
<i>Sayyora Nasimovna Xamrayeva, Muxammadjon Toshtemirovich Uzaqov</i>	
Mintaqada ijtimoiy infratuzilmani rivojlantirishning nazariy-uslubiy asoslari	351
<i>Alimova Munisa Yulchiyevna, Normurodova Munisa Ilhom qizi</i>	
Mintaqada mehnatga layoqatli yoshdan katta aholiga xizmat ko'rsatish sifatini baholash	355
<i>Ochilova Nargiza Akramovna</i>	
Mintaqa xizmat ko'rsatish sohasida o'zini-o'zi band qilish orqali kambag'allikni kamaytirishning muhim jihatlari	359
<i>Azimova Hulkar Egamberdiyevna</i>	
"Yashil iqtisodiyot"da ekologik barqarorlikni shakllantirish va uning sabablari	365
<i>Ochilova Nargiza Akramovna, Jonuzoqov Nurbek Berdimurodovich</i>	

Dorivor o'simliklar yetishtirishda innovatsion agrotexnologiyalarni joriy etishning iqtisodiy samarasi	369
<i>Xujakulova Nigora Rustamovna, Mardanov Akmal Shuxratovich</i>	
Bandlikni ta'minlashda innovatsion jarayonlarni rivojlantirishning uslubiy asoslari	374
<i>Bazarov Berdimurad Ulugmurodovich, Atavullayeva Saida Djumabekmurodovna</i>	
Agrologistika klasterlari va ularning qishloq xo'jaligi samaradorligiga ta'siri	380
<i>Abdirashidov Temurbek Abdirashid o'g'li</i>	
Mintaqada inklyuziv iqtisodiy o'sishiga ta'sir etuvchi omillar	384
<i>Zokirova Bahora Zokir qizi</i>	
Atrof-muhitni muhofaza qilishda qayta tiklanadigan elektr energiyasidan foydalanishning afzalliklari	388
<i>Yangiboyev Berdiyar Yangiboyevich</i>	
Mintaqalarda oziq-ovqat sanoati tarmog'ini rivojlantirish yo'nalishlari	393
<i>Xamdanova Marjona Adxam qizi</i>	
Mintaqada kichik biznes va tadbirkorlikni rag'batlantirishning xususiyatlari	399
<i>Nazirov Jumanazar Olimjonovich</i>	
O'zbekistonda uy-joy siyosatining xususiyatlari	406
<i>Yuldosheva Shahribonu Anvar qizi</i>	
Investitsion strategiya va uning mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishdagi roli	412
<i>Ismatullayev Jasurbek Anvarovich</i>	
Yashil iqtisodiyot davlat iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash vositasi sifatida: jahon tajribasi va O'zbekiston xususiyatlari	416
<i>Mamatov Axmetjon Atajanovich, Xurramov Azamat Fayzullayevich</i>	
Глобализация шароитида яшил иқтисодиётни ривожлантириши Ўзбекистоннинг халқаро савдосига ва иқтисодий хавфсизлигига таъдид сифатида	423
<i>Хуррамов Азамат Файзуллаевич, Маматов Ахметжон Атажанович</i>	
Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik	431
O'zbekiston kichik biznesi uchun xalqaro bozorlarga kirishdagi ekologik xavflar va imkoniyatlar	432
<i>Yormatov Ilmidin Toshmatovich</i>	
Mintaqaviy iqtisodiyotda tadbirkorlikni rivojlantirish va aholi daromadlarini oshirishning o'zaro bog'liqligi	437
<i>Quldasheva Maftuna Musurmon qizi</i>	
Kichik biznesning raqobatbardoshlikni oshirishning sun'iy intellekt vositalari	441
<i>Navruz-zoda Layli Baxtiyorovna</i>	
Qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirish orqali "yashil" biznesni tashkil etishning o'ziga xos xususiyatlari	445
<i>Taylakova Dilafruz Boymamatovna</i>	
Hududlarda tadbirkorlikni rivojlantirishning investitsion yo'nalishlari va tamoyillari	452
<i>Qurbonov Alisher Boboqulovich</i>	
Davlat universitetlarining innovatsion potentsiali: tijoratlashtirish va amaliy tadbirlar mexanizmlari	455
<i>Zaylobitdinova Husnida</i>	
Kichik biznes korxonalariда инновацион фаолиятни ҳудудий ривожлантириш имкониятлари	461
<i>Салимов Бахтиёр Таджиевич, Салимов Баҳодир Бахтиёрович, Салимов Шерзод Бахтиёрович</i>	
Hududlarning barqaror ijtimoiy-iqtisodiy o'sishida qo'shma korxonalar faoliyatining nazariy va amaliy asoslari	475
<i>Ochilov Akrom Odilovich, Alimova Munisa Yulchiyevna</i>	
Aholi bandligini oshirishda hunarmandchilik sohasini rivojlantirish istiqbolari	480
<i>Жонузоқов Нурбек Бердимуродович</i>	
Inson kapitali iqtisodiyoti	485

Orqa miya travmatik shikastlangan bemorlarda reabilitatsiya va hayot sifatining ijtimoiy-iqtisodiy jihatlarini	486
<i>Davranov Eshboy Egamqulovich, Xamidov Obid Abdurahmonovich,</i>	
<i>Kadirov Jonibek Fayzullayevich, G'aybullayev Sherzod Obid o'g'li</i>	
O'zbekistondan yuqori malakali xodimlarning migratsiyasi ("miya oqishi"): sabablarini tahlil qilish va ularni saqlab qolish strategiyalari	493
<i>Khusainov Ravshan Rakhimovich</i>	
Inson resurslarini boshqarishda KPI tizimidan foydalanishning samaradorlikka ta'siri	502
<i>Uzaqov Jamshid Norboyevich, Zokirov Ulug'bek Inom o'g'li</i>	
Raqamli boshqaruv sharoitida transport tizimi samaradorligiga inson omilining ta'siri	507
<i>Rahmonov Rasul Ne'matovich</i>	
Innovatsion iqtisodiyot vositasi sifatida inson resurslarini profilaktik boshqarish tizimi	513
<i>Bardakov Gleb Igorevich</i>	
Aholini o'zini o'zi bandligini ta'minlashda mehnat munosabatlarini ahamiyati	519
<i>Nizametdinov Ali Akramovich</i>	
Davlat xizmatchilarining malakasini oshirishda innovatsion texnologiyalar	526
<i>Umarova Ra'no Sunnatxonovna</i>	
Korxonalarda mehnat samaradorligini oshirishning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati	531
<i>Alimova Munisa Yulchiyevna, Primova Sabrina Anvar qizi</i>	
Menejment va marketing	535
Технологик тузилмаларнинг алмашинув жараёнини бошқариш	536
<i>Ugolnikova Olga Dmitrievna</i>	
«Technology scanner» as an innovative intellectual tool of strategic management in the knowledge economy	542
<i>Aleksey Evgenievich Kiryanov, Natalya Nikolaevna Masyuk, Gerasimova Anastasiya Aleksandrovna</i>	
Barqaror rivojlanishda yashil bandlikning strategik rolini oshirish yo'llari	544
<i>Sotvoldiyev Nurmuhammad Ne'matjonovich</i>	
Effectiveness of corporate management of the healthcare sector in an innovative economy	551
<i>Lugovskaya Maria Vladimirovna, Kovalenko Igor Borisovich</i>	
Qurilishda sifatni boshqarish tizimlari: raqobatchilikning strategik omili	558
<i>Nosirov Ilhom</i>	
Milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalar bozorini boshqarish strategiyasi	563
<i>Xudayberganov Dilshod Tuxtabayevich</i>	
Sho'rlangan yerlar muammosining iqtisodiy oqibatlarini va samarali boshqaruv strategiyalari	568
<i>Urinov Jamol Chorshanbiyevich, Muazzamov Navro'z Faxriddin o'g'li</i>	
Issues of improving marketing strategies for the sale of beekeeping products by enterprises in the market	572
<i>Rashidova Xadicha</i>	
Ilm fan, texnika va innovatsiyalar samaradorligini ta'minlashda olimlarning ishtiroki	578
<i>Aliyeva Musaffo G'ayrat qizi, Kunuzoqova Madina Narzullayevna</i>	
Brendlash korxonaning raqobatbardoshligini oshirishdagi strategik resurs sifatida	583
<i>Temirova Feruza Sagdullayevna</i>	
Turizm pandemiyadan keyingi davrda: marketing yondashuvlarining transformatsiyasi	588
<i>Murodova Nargiza Utkurovna</i>	
Innovatsion iqtisodiyotda yangi biznes modellari va strategiyalarni ishlab chiqish	593
<i>Sarsengaliy Xalmuratovich Bayjanov, Muxammed Sarsenbaevich Abishov</i>	
Yashil iqtisodiyotda raqamli texnologiyalarning roli va samarasi	597

Nomazov Baxrom Bobomuradovich

Zamonaviy marketingda va innovatsion iqtisodiyotda korporativ boshqaruv konsepsiyalaridan samarali foydalanish 603

Meliyeva Nargiza Eshboyevna

Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit 608

Raqamli iqtisodiyot sharoitida sug'urta bozorini rivojlantirish masalalari 609

Xushmuradov Oman Nomazovich

Молиявий ҳисоботларда товар-моддий захиралар ҳисобини

ҳалқаро стандартлар асосида такомиллаштириш 616

Алимханова Нигора Алимхановна

Joriy aktivlarning xalqaro standartlar asosida hisoblanishi va buxgalteriya hisobini takomillashtirish yo'llari 622

Bobobekov Baxrom Kaxharovich

Aktivlar tarkibida investitsion aktiv va uning hisobini to'g'ri tashkil etishning ahamiyati 627

Egamberdiyeva Salima Rayimovna

Aktivlarni tasniflash, ularning hisobi va hisobotini takomillashtirish 634

Egamberdiyeva Salima Rayimovna

Автотранспорт воситаларидан фойдаланишнинг баҳолаш ёндашувлари 641

Норқобилов Жаҳонгир

Fermer xo'jaliklari faoliyatini tahlil qilishda barqaror rivojlanish tamoyillari va yashil iqtisodiyot 646

Jumayeva Gulrux Jo'raqulovna

Korxonalarda moliyaviy majburiyatlarni xalqaro standartlar asosida hisobga olishning o'ziga xos jihatlari 652

Butunov Shaymardon Berdiyovich

Farmasevtika korxonalarida daromadlar va xarajatlar buxgalteriya hisobini tashkil etishning ilmiy-nazariy asoslari .. 659

Xudaynazarova Dilnoza Gafurovna

Чорвачилик тармоғини давлат томонидан қўллаб қувватлаш йўналишлари 664

Қурбонов Алишер Бобоқулович, Абдуллаев Жасур Жабборович

Moliya, kredit va investitsiya 671

Liberalization and integration of the financial sector of the republic of Uzbekistan into the global economy 672

Rustam Farmonovich Omanov

Tijorat banklari resurs bazasi barqarorligini ta'minlashning kapital tarkibini shakllantirish va riskliligini baholash 677

Raxmanov Ilxom Xurramovich

Mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb etishni amalga oshirish yo'llari 686

Yulduz Murtazaevna Khasanova, Z.O. Rasulova

Mahalliy budjet xarajatlari tarkibi va ularning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishga ta'siri 691

Nabiyev Olimjon Abdisalomovich

Soliqlarning korxonalar moliyaviy holatiga ta'sirini baholash masalalari 699

Babaxonov Ja'far Muxiddinovich

Qoramol go'shti ishlab chiqarishning dehqon va tomorqa xo'jaliklari daromadlariga ta'sirini baholash 704

Qalandarov Ravshan Husanovich

Davlat moliyaviy siyosatini raqamlashtirish maqsadlarini belgilashga tashkiliy-iqtisodiy yondashuv 710

Kolesov Aleksandr Semenovich

Yevropa sug'urta kompaniyalarining tabiiy xavflarni baholash bo'yicha innovatsion tadqiqot tajribasi 716

Oxrimenko Igor Viktorovich

Barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlashda investitsiya va investitsion muhitning o'rni 721

Shodiyev Bekzod To'liqinovich, Raxmatov Jonibek Ismoil o'g'li

O'zbekistonda islomiy moliya tizimi va bank mahsulotlarini joriy etish istiqbollari 728

Rajabova Gulinur Bobomurod qizi

Neft-gaz korxonalarida "investitsion faoliyatni moliyalashtirish"ni takomillashtirishda "investitsiyalar" larning ahamiyati	735
<i>Samiyev Sardor Iskandarovich</i>	
Тижорат банкларининг пул оқими бошқариш хусусидаги илмий қарашлар	740
<i>Набиев Фаррух Сафарович</i>	
Qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion faoliyatni rivojlantirishning nazariy asoslari va metodologik yondashuvlar	745
<i>Rasulov Xurshid Qaxxorovich</i>	
Саноат корхоналарида инвестицион фаолиятни молиялаштиришни такомиллаштириш	751
<i>Самиев Сардор Искандарович</i>	
Инвестицион сиёсат, инвестицион фаолиятни молиялаштириш - саноат корхоналари инвестицион фаолиятни молиялаштиришнинг энг муҳим фундаментал асослари сифатида	757
<i>Самиев Сардор Искандарович</i>	
О'zbekistonda kichik biznes korxonalarining moliyaviy barqarorligini oshirishning ustuvor yo'nalishlari	761
<i>Muxayyo Xudayberdiyevna Dustova</i>	761
Soliq tizimi transformatsiyasining ustuvor yo'nalishlari	767
<i>Djuraev Anvar Meylievich</i>	
О'zbekiston iqtisodiyotida investitsiya siyosatini takomillashtirish yo'nalishlari	775
<i>Ruziyev Zafar Ikromovich</i>	
Yashil iqtisodiyot konsepsiyasining rivojlanishida investitsiyalarning tutgan o'рни	779
<i>Qodirova Mohinur Bahodir qizi</i>	
Ekonometrika va statistika	784
Qurilish firmalarini boshqarishning tashkiliy tuzilmasi samaradorligini baholash modeli	785
<i>Diyarova Maxliyo Islamovna, Raximov Sanjar Abdalaxodovich</i>	
Sanoat tarmoqlarini rivojlantirishning ilmiy nazariy asoslari va leontyev modelining xususiyatlari	790
<i>Raximov Anvar Norimovich</i>	
Tor tebranish tenglamasi uchun siljishli masalalar	801
<i>Jura Oramov</i>	
Geometrik masalalarni yechishda hosila tushunchasining tadbirlari	806
<i>Jura Oramov</i>	
Ichki savdo tizimini rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari va ekonometrik modelashtirish zaruriyati	811
<i>Maxmatqulov G'olibjon Xolmuminovich</i>	
"Eco-Kayzen" modeli asosida mahalliy ishlab chiqaruvchilarda ekologik samaradorlikni uzluksiz oshirish yo'llari	817
<i>Eshmurodova Shaxnoza Shaxriddinovna</i>	
Xizmat ko'rsatish va turizm sohasi	823
Turistik klasterlarini yaratishning tashkiliy tuzilishi	824
<i>Navruz-zoda Zebiniso Baxtiyorovna</i>	
Qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasida aholi bandligining holati	828
<i>Murodbek Dusmurot o'g'li Usmonov</i>	
Infratuzilmani rivojlantirish orqali aholi farovonligini oshirish yo'llari	832
<i>Ochilova Nargiza Akramovna, Abdullayeva Yulduz Shavkat qizi</i>	
Qishloq joylarida xizmat ko'rsatish orqali aholini ish bilan ta'minlash va farovonligini oshirish mezonlari va ko'rsatkichlari	836
<i>Murodbek Dusmurot o'g'li Usmonov</i>	
The importance of english in the tourism sector of Uzbekistan	841
<i>Rakhmanova Mukaddas Davronjon kyzy</i>	

Innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirishda turizm xizmatlar bozorining o'рни	845
<i>Tuxliyev Iskandar Suyunovich</i>	
Mehnat bozorini oliy ma'lumotli, yuqori malakali kadrlar bilan ta'minlashning asosiy yo'nalishlari	850
<i>Haqqulov Fazliddin Faxriddinovich</i>	
Turizm sohasida inson resurslari salohiyatini oshirish orqali xizmat sifati darajasini yaxshilash yo'llari	856
<i>Uzaqov Jamshid Norboyevich, Zokirov Ulug'bek Inom o'g'li</i>	
Mintaqada mehmonxona xo'jaligida rentabellikni oshirish imkoniyatlari	862
<i>Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich</i>	
Xizmat ko'rsatish sohasida "yashil" iqtisodiyot faoliyatining barqarorligini ta'minlash yo'llari	871
<i>Djurayev Norqul, Taylakova Dilafruz</i>	
Multimodal tashish xizmatlarida yashil tashabbuslar	879
<i>Sobirova Marxabo Xaitovna, Axmedov Sheramat Umurxojayevich</i>	
Meva-sabzavot mahsulotlari eksporti o'sishi logistika tizimlarini optimallashtirishning omili sifatida	884
<i>Zilola Xalilova Oybek qizi</i>	
Ijtimoiy infratuzilma tizimining faoliyat yuritish nazariy asoslari va uning aholi turmush sifati hamda ijtimoiy farovonlikka ta'siri	888
<i>Alimova Munisa Yulchiyevna, Qobiljonov Bunyod Sanjarovich</i>	
Соғлиқни сақлаш соҳасида хусусий тиббиётни ривожлантириш омиллари	893
<i>Даврон Кесимов</i>	
Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida autsorsing xizmatlaridan foydalanishning xavfi, samaradorligi va sifatini baholash tizimi	898
<i>Nasiba Raxmatullayevna Ergasheva</i>	
Xorij tajribasi asosida hududlarda asalarichilik turizmini rivojlantirish istiqbollari	905
<i>Qulmurotov Sohibjon Jumaniyozovich</i>	
Transport infratuzilmasining milliy iqtisodiyot rivojlanishidagi o'рни	912
<i>Xashimova Naima Abitovna</i>	
Mehnat yoshidan katta aholiga xizmat ko'rsatishning sifat ko'rsatkichlari	917
<i>Очилова Наргиза Акрамовна</i>	
Olima ayollarning ilmiy tadqiqot natijalari	922
Органик ёқилғи ёнишидан ажралиб чиқадиган ифлослантирувчи моддалар ва уларнинг атроф-муҳитни муҳофаза қилишга таъсири	923
<i>Samatova Shoiri Yuldashevna</i>	
Suv xo'jaligi tizimlarida energiya samaradorligi va energiya tejamkorligini oshirish	930
<i>Beytullayeva Rumiya Hamidullayevna</i>	

Содержание

Теория и методология	32
Социально-экономические вопросы нетрадиционных и возобновляемых источников энергии в Узбекистане	33
<i>Хусаинов Равшан Рахимович, Бобоёров Равшан Отабекович</i>	
<i>Рашидова Дилфуза Ганиевна</i>	
Инновационные бизнес-модели: новые экономические решения на платформе коэволюции	40
<i>Сидоров Виктор Александрович</i>	
Важные направления развития креативной экономики	47
<i>Кулмамат Джанзакович Мирзаев</i>	
Охрана окружающей среды и зеленая экономика: анализ реализации нормативно-правовых документов	51
<i>Имомназар Эгамбердиевич Турсунов</i>	
Направления развития инновационной экономики и стратегические	57
<i>Эргашев Тохир Курбанович, Тохирова Нигора Зокиржон кизи</i>	
«Зеленая» экономика: теоретические основы и перспективы развития	61
<i>Бобокулов Бахромкул Маматкулович, Шарипов Сардор Бегмакмат оглы, Махмудова Мохинур Равшанбековна</i>	
Создание рабочих мест в условиях зеленой экономики	67
<i>Марям Шариповна Назарова, Равшан Акбарали угли Бердикулов</i>	
История концепции циркулярной экономики и этапы её развития	73
<i>Нарзуллаев Элмурод Шухрат углу</i>	
Эффективность использования компрессоров для нефтегазовой промышленности	78
<i>Эргашев Олим Рахматуллаевич</i>	
Цифровая экономика	83
Эволюция финтех-индустрии в Узбекистане: потенциал и будущее развитие	84
<i>Сайёра Насимовна Хамраева</i>	
Возможности применения искусственного интеллекта в международных гостиницах	91
<i>Сатуллаев Азамат Дамирович, Амриддинова Райхона Садриддиновна</i>	
Роль цифровой экономики в повышении эффективности инновационной деятельности на промышленных предприятиях	95
<i>Асимова Феруза Абдусатторовна</i>	
Инновационные направления и механизмы развития инновационной экономики	100
<i>Джумабаева Шаира Халиллаевна</i>	
Значение инновационных технологий в охране окружающей среды	103
<i>Тулкин Нурбобоевич Ярбобоев, Карима Ёдгор кизи Косимова</i>	
Теоретико-методологические аспекты внедрения новейших технологий в сфере экономики и бизнеса	108
<i>Камилова Наргиза Абдукахоровна</i>	
Интеграция мобильных приложений и облачных сервисов в концепции современного образования	114
<i>Базарова Ирина Джуманазаровна, Махманазарова Лобар Джамшидовна</i>	
Особенности развития “зелёной экономики” в Германии	119
<i>Сафарова Зулфизар Зафар кизи</i>	
Цифровые финансовые технологии и их влияние на стабильность финансового рынка	123
<i>Одилбеков Шахбозбек Шухратжон угли</i>	
Использование искусственного интеллекта в экономическом анализе деятельности предприятий: возможности и проблемы	129

Салиев Баходир Камилович

Теоретико-правовые основы учета косвенных налогов при переходе к цифровой экономике 132

Джалилов Рахмонкул Хамидович

Совершенствование методологических основ внедрения цифровых финансовых активов 136

Якубова Шамшинур Шухратовна

Цифровые активы как фактор роста инвестиционной активности 142

Абдукаримов Хасан Рустам угли

Направления повышения экономической эффективности использования цифровых технологий в агропромышленном комплексе 147

Халилова Мафтуна Рахмон кизи

Экономика региона и отрасли 151

Влияние региональной интеграции на экономическую модернизацию Белорусского машиностроения в контексте новой глобализации 152

Сергеевич Татьяна Владимировна

Цели и основные особенности создания особой экономической зоны в регионе 158

Рахматулла Хидирович Эргашев

Роль цифровых логистических технологий в доставке сельскохозяйственной продукции 165

Абдирашидов Темурбек Абдирашид угли

Особенности социально-экономического развития приграничных регионов 169

Рузиев Ойбек Абдумуминович

Зеленая энергетика как фактор устойчивого развития 173

Загидуллина Камила Рафаиловна

Модернизация водоподготовительного оборудования для подачи воды в тепловые сети Мубарекской ТЭС .. 179

Боймуродова Нилуфар Муродуллаевна

Влияние ростовых стимуляторов на урожайность картофеля, выращенного из клубней 187

Нилуфар Нормумин кизи Шабарова

Зарубежный опыт и инновационные решения по обеспечению населения сельскохозяйственной продукцией 191

Самиева Гулноза Тохировна

Перспективы применения инновационных технологий в зеленой экономике и охране окружающей среды в Узбекистане 199

Ирода Алишеровна Раджабалиева

Охрана окружающей среды в процессе переработки нефти и газа 202

Кувончбек Маннонович Усмонов

Экономические основы оценки эффективности внедрения инновационных технологий в сельском хозяйстве 206

Очилова Наргиза Акрамовна, Кобилова Мадина Абдураззок кызы

Подходы к формированию инновационных экосистем в целях устойчивого развития региона 211

Рамазанов Сухроб Шерзод угли

Социально-экономические уровни неформальных отношений в условиях инновационной экономики 215

Парфенчук Лилия Матвеевна

Факторы, влияющие на устойчивое экономическое развитие сельского хозяйства 222

Эргашев Гайратджан Уролович

Механизм адаптации малых форм хозяйствования к органическому производству на основе создания «сельскохозяйственных потребительских кооперативов на селе» 226

Амиркулов Шухрат Олимович

Перспективы развития зеленого туризма в Сурхандарьинской области	234
<i>Турабоева Кимёхон Урозбековна, Эшкобилова Наргиза Менгнарора, Шойдулова Мафтуна Зафар кизи</i>	
Роль подсобных хозяйств в развитии нового Узбекистана	242
<i>Туробов Шерзод Алишерович</i>	
Роль свободных экономических зон в региональном развитии и зарубежный опыт	247
<i>Файзиева Ширин Шодмоновна</i>	
Экономические возможности организации плодово-овощных кооперативов	252
<i>Файзиева Ширин Шодмоновна</i>	
Понятие, виды и показатели эффективности производства граната	259
<i>Аббос Джуманазарович Иргашев</i>	
Факторы, определяющие эффективность производства граната	266
<i>Аббос Джуманазарович Иргашев</i>	
Анализ факторов, влияющих на экономический рост на промышленных предприятиях региона	271
<i>Рахматулла Хидирович Эргашев</i>	
Методологические основы измерения и оценки региональной продовольственной безопасности	279
<i>Кусаинов Х.Х., Кусаинова Л.И.</i>	
Инновационные подходы к устойчивому развитию «зеленой экономики» в регионах	291
<i>Ходжанова Гульшода Атамуродовна</i>	
Значение общего дохода для сокращения	296
бедности	296
<i>Азимова Хулкар Эгамбердиевна</i>	
Экономическая эффективность внедрения экологических технологий в промышленности Узбекистана	302
<i>Рустамова Сарвиноз Азизбековна</i>	
Инновационные технологии в устойчивом развитии пустынно-пастбищного животноводства: экономическое и медицинское значение	305
<i>Тангиров Абдухолик Эгамович</i>	
Вопросы развития эффективного использования возобновляемых источников энергии	312
<i>Олимова Нодира Хамракуловна</i>	
Особенности развития зеленой экономики и внедрения альтернативных источников энергии в условиях Узбекистана	317
<i>Абдумуталов Шохджохон Бахадирович</i>	
Применение международного опыта и современных решений при создании национальных промышленных зон	323
<i>Артыков Авазбек Бахромджонович</i>	
Узбекистан и Евразийский экономический союз: перспективы развития и возможные угрозы	328
<i>Джурабоева Диёра Музаффар кизи</i>	
Механизмы внедрения кластерной системы для обеспечения конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции	333
<i>Эшев Алибек Сабирович, Курбанова Зарина Хусан кизи</i>	
<i>Турсунова Дуршода Низомиддин кизи, Давронова Феруза Шавкат кизи</i>	
Экономико-статистический анализ промышленного производства в Сурхандарьинской области в 2010-2024 годах	340
<i>Исмоилов Давронбек Илхомджон углы</i>	
Организационно-экономические основы повышения эффективности использования производственных ресурсов на предприятиях	346
<i>Сайёра Насимовна Хамраева, Мухаммаджон Тоштемирович Узаков</i>	
Теоретико-методологические основы развития социальной инфраструктуры в регионе	351

<i>Алимова Муниса Юлчиевна, Нормуродова Муниса Илхом кизи</i>	
Оценка качества услуг, предоставляемых трудоспособному населению региона	355
<i>Очилова Наргиза Акрамовна</i>	
Важные аспекты снижения бедности путем самозанятости в региональной сфере услуг	359
<i>Азимова Хулкар Эгамбердиевна</i>	
Формирование и причины экологической устойчивости в «зеленой экономике»	365
<i>Очилова Наргиза Акрамовна, Джонузаков Нурбек Бердымуродович</i>	
Экономический эффект от внедрения инновационных агротехнологий при выращивании лекарственных растений	369
<i>Хужакулова Нигора Рустамовна, Марданов Акмал Шухратович</i>	
Методологические основы развития инновационных процессов в обеспечении занятости	374
<i>Базаров Бердымурад Улугмуродович, Атавуллаева Саида Джумабекмуродовна</i>	
Агрологистические кластеры и их влияние на эффективность сельского хозяйства	380
<i>Абдирашидов Темурбек Абдирашид угли</i>	
Факторы, влияющие на инклюзивный экономический рост в регионе	384
<i>Зокирова Бахора Зокир кизи</i>	
Преимущества использования возобновляемых источников энергии в защите окружающей среды	388
<i>Янгибоев Бердияр Янгибоевич</i>	
Направления развития пищевой промышленности в регионах	393
<i>Хамдамова Маржона</i>	
Особенности развития малого бизнеса и предпринимательства в регионе	399
<i>Назирова Жуманазар Олимжонович</i>	
Особенности жилищной политики в Узбекистане	406
<i>Юлдошева Шахрибону Анвар кизи</i>	
Инвестиционная стратегия и её роль в социально-экономическом развитии регионов	412
<i>Исматуллаев Жасурбек Анварович</i>	
Зелёная экономика как инструмент обеспечения экономической безопасности государства: мировой опыт и особенности в Узбекистане	416
<i>Маматов Ахметжон Атажанович, Хуррамов Азамат Файзуллаевич</i>	
Развитие зеленой экономики в условиях глобализации рассматривается как угроза международной торговле и экономической безопасности Узбекистана	423
<i>Хуррамов Азамат Файзуллаевич, Маматов Ахметжон Атажанович</i>	
Малый бизнес и частное предпринимательство	431
Экологические риски и возможности малого бизнеса Узбекистана при выходе на международные рынки	432
<i>Ерматов Илмидин Тошматович</i>	
Взаимосвязь развития предпринимательства и повышения доходов населения в региональной экономике	437
<i>Кулдашева Мафтуна Мусурмон кызы</i>	
Инструменты искусственного интеллекта повышения конкурентоспособности малого бизнеса	441
<i>Навруз-зода Лайли Бахтиёровна</i>	
Особенности организации «зеленого» бизнеса путем развития сферы услуг в сельской местности	445
<i>Тайлакова Дилафруз Боймаматовна</i>	
Инвестиционные направления и принципы развития предпринимательства в регионах	452
<i>Курбанов Алишер Бобокулович</i>	
Инновационный потенциал государственных университетов: механизмы коммерциализации и практической реализации	455

Зайлобитдинова Хуснида Халилжоновна

Возможности регионального развития инновационной деятельности в малых предприятиях 461

Салимов Бахтиёр Таджиевич, Салимов Баходир Бахтиёрович, Салимов Шерзод Бахтиёрович

Теоретические и практические основы деятельности совместных предприятий в устойчивом социально-экономическом развитии регионов 475

Очилов Акрам Одилович, Алимова Муниса Юлчиевна

Перспективы развития ремесленной отрасли в целях повышения занятости населения 480

Джонузаков Нурбек Бердимуратович

■ Экономика человеческого капитала 485

Социально-экономические аспекты реабилитации и качества жизни у пациентов с травматическими повреждениями спинного мозга 486

Давранов Эшбой Эгамкулович, Хамидов Обид Абдурахманович,

Кадиров Жонибек Файзуллаевич, Гайбуллаев Шерзод Обид угли

Миграция высококвалифицированных кадров («утечка мозгов») из Узбекистана: анализ причин и стратегии удержания 493

Хусаинов Равшан Рахимович

Влияние использования системы KPI в управлении человеческими ресурсами на эффективность деятельности предприятия 502

Узаков Джамшид Норбоевич, Зокиров Улугбек Ином углы

Влияние человеческого фактора на эффективность транспортной системы в условиях цифрового управления 507

Рахмонов Расул Неъматович

Система превентивного управления человеческими ресурсами, как инструмент инновационной экономики 513

Бардаков Глеб Игоревич

Значение трудовых отношений в обеспечении самозанятости населения 519

Ниязметдинов Али Акромович

Инновационные технологии в повышении квалификации государственных служащих 526

Умарова Раъно Суннатхоновна

Социально-экономическое значение повышения эффективности труда на предприятиях 531

Алимова Муниса Юлчиевна, Примова Сабрина Анвар кизи

■ Менеджмент и маркетинг 535

Управление переходом технологических укладов 536

Угольников Ольга Дмитриевна¹

«Сканер технологий», как инновационный интеллектуальный инструмент стратегического управления в экономике знаний 542

Кириянов Алексей Евгеньевич, Масюк Наталья Николаевна, Герасимова Анастасия Александровна

Пути повышения стратегической роли зеленой занятости в устойчивом развитии 544

Сотволдиев Нурмухаммад Неъматжонович

Эффективность корпоративного управления сектором здравоохранения в условиях инновационной экономики 551

Луговская Мария Владимировна, Коваленко Игорь Борисович

Системы менеджмента качества в строительстве: стратегический фактор конкурентоспособности 558

Носиров Илхом

Стратегия управления рынком инновационных проектов в национальной экономике 563

Худайберганов Дилшод Тухтабаевич

Экономические последствия проблемы засоленных земель и эффективные стратегии управления	568
<i>Уринов Жамол Чоршанбиевич, Муаззамов Наврўз Фахриддин угли</i>	
Вопросы совершенствования маркетинговых стратегий реализации продукции пчеловодства предприятиями на рынке	572
<i>Рашидова Хадича</i>	
Участие женщин-ученых в обеспечении эффективности науки, технологий и инноваций	578
<i>Алиева Мусаффо Гайратовна, Кунузокова Мадина Нарзуллаевна</i>	
Брендинг как стратегический ресурс повышения конкурентоспособности предприятия	583
<i>Темирова Феруза Сагдуллаевна</i>	
Туризм в постпандемическую эпоху: трансформация маркетинговых подходов	588
<i>Муродова Наргиза Уткуровна</i>	
Разработка новых бизнес-моделей и стратегий в условиях инновационной экономики	593
<i>Сарсенгалий Халмуратович Байджанов, Мухаммед Сарсенбаевич Абишов</i>	
Роль и влияние цифровых технологий в зеленой экономике	597
<i>Номазов Бахром Бобомурадович</i>	
Эффективное использование концепций корпоративного управления в современном маркетинге и инновационной экономике	603
<i>Мелиева Наргиза Эшбоевна</i>	
Бухгалтерский учет, экономический анализ и аудит	608
Проблемы развития страхового рынка в условиях цифровой экономики	609
<i>Хушмурадов Оман Номазович</i>	
Совершенствование финансовых отчётов материального учета на основе международных стандартов	616
<i>Алимханова Нигора Алимхановна</i>	
Расчет текущих активов на основе международных стандартов и пути совершенствования бухгалтерского учета	622
<i>Бобобекова Бахрома Каххарович</i>	
Важность правильной организации инвестиционных активов и их учета в структуре активов	627
<i>Эгамбердиева Салима Раимовна</i>	
Улучшить классификацию активов, учет и отчетность	634
<i>Эгамбердиева Салима Раимовна</i>	
Подходы к оценке использования автотранспортных средств	641
<i>Жахонгир Норкobilов</i>	
Принципы устойчивого развития и зеленой экономики при анализе деятельности фермерских хозяйств	646
<i>Жумаева Гулрух Журакуловна</i>	
Особенности учета финансовых обязательств на предприятиях по международным стандартам	652
<i>Бутунов Шаймардон Бердиёрович</i>	
Научно-теоретические основы организации бухгалтерского учета доходов и расходов на фармацевтических предприятиях	659
<i>Худайназарова Дилноза Гафуровна</i>	
Направления государственной поддержки развития животноводческой отрасли	664
<i>Курбанов Алишер Бобокулович, Абдуллаев Жасур Джабборович</i>	
Финансы, кредит и инвестиции	671
Либерализация и интеграция финансового сектора республики Узбекистан в мировую экономику	672
<i>Оманов Рустам Фармонович</i>	
Формирование структуры капитала и риски обеспечения устойчивости ресурсной	

базы коммерческих банков	677
<i>Рахманов Ильхом Хуррамович</i>	
Пути привлечения местных и иностранных инвестиций	686
<i>Хасанова Юлдуз Муртазаевна, Расулова З.О.</i>	
Состав расходов местных бюджетов и их влияние на социально-экономическое развитие	691
<i>Набиев Олимжон Абдисаломович</i>	
Проблемные вопросы оценки влияния налогов на финансовое положение предприятий	699
<i>Бабахонов Жаъфар Мухиддинович</i>	
Оценка влияния производства мяса крупного рогатого скота на доходы дехканов и домохозяйств	704
<i>Каландаров Равшан Хусанович</i>	
Организационно-экономический подход к определению целей цифровизации финансовой политики государства	710
<i>Колесов Александр Семенович</i>	
Инновационный исследовательский опыт европейских страховых компаний по оценке природных рисков ..	716
<i>Охрименко Игорь Викторович</i>	
Роль инвестиций и инвестиционного климата в обеспечении устойчивого экономического роста	721
<i>Шодиев Бекзод Тулкинович, Рахматов Жонибек Исмоил угли</i>	
Перспективы внедрения исламской финансовой системы и банковских продуктов в Узбекистане	728
<i>Ражабова Гулинур Бобомурод кизи</i>	
Значение инвестиций в совершенствовании финансирования инвестиционной деятельности в нефтегазовых предприятиях	735
<i>Самиев Сардор Искандарович</i>	
Научные взгляды на управление денежными потоками коммерческих банков	740
<i>Набиев Фаррух Сафарович</i>	
Теоретические основы и методологические подходы к развитию инновационно-инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве	745
<i>Расулов Хуршид Каххорович</i>	
Значение инвестиций в совершенствовании финансирования инвестиционной деятельности в промышленных предприятиях	751
<i>Самиев Сардор Искандарович</i>	
Инвестиционная политика, финансирование инвестиционной деятельности— как важнейшие фундаментальные основы финансирования инвестиционной деятельности промышленных предприятий	757
<i>Самиев Сардор Искандарович</i>	
Приоритетные направления повышения финансовой устойчивости малых предприятий в Узбекистане	761
<i>Мухайё Худайбердиевна Дустова</i>	
Приоритетные векторы трансформации налоговой системы Узбекистана	767
<i>Джурраев Анвар Мейлиевич</i>	
Направления совершенствования инвестиционной политики в экономике Узбекистана	775
<i>Рузиев Зафар Икромович</i>	
Роль инвестиций в развитии концепции "зелёной экономики"	779
<i>Кодирова Мохинур Баходир кизи</i>	
Эконометрика и статистика	784
Модель оценки эффективности организационной структуры управления строительных фирм	785
<i>Диярова Махлиё Исламовна, Рахимов Санжар Абдулаходович</i>	
Научно-теоретические основы развития промышленных отраслей и особенности модели леонтьева	790
<i>Рахимов Анвар Норимович</i>	

Задачи смещения для уравнения струны	801
<i>Жура Орамов</i>	
Применение понятия производной при решении геометрических задач	806
<i>Жура Орамов</i>	
Особенности развития внутренней торговой системы и необходимость эконометрического моделирования	811
<i>Махматкулов Голибжон Холмуминович</i>	
Пути постоянного повышения экологической эффективности местных производителей на основе модели «Эко-Кайдзен»	817
<i>Эшмуродова Шахноза Шахриддиновна</i>	
Сфера услуг и туризма	823
Организационная структура создания туристических кластеров	824
<i>Навруз-зода Зебинисо Бахтияровна</i>	
Состояние занятости населения в сфере услуг в сельской местности	828
<i>Муродбек Дусмурот угли Усмонов</i>	
Пути повышения благосостояния населения через развитие инфраструктуры	832
<i>Очилова Наргиза Акрамовна, Абдуллаева Юлдуз Шавкат кызы</i>	
Критерии и показатели обеспечения занятости населения и повышения благосостояния через сферу услуг в сельской местности	836
<i>Муродбек Дусмурот угли Усмонов</i>	
Значение английского языка в туристическом секторе Узбекистана	841
<i>Рахманова Мукаддас Давронжон кызы</i>	
Роль рынка туристических услуг в развитии инновационной экономики	845
<i>Тухлиев Искандар Суюнович</i>	
Основные направления обеспечения рынка труда высокообразованными и высококвалифицированными кадрами	850
<i>Хаккулов Фазлиддин Фахриддинович</i>	
Пути повышения качества обслуживания через развитие человеческого потенциала в сфере туризма	856
<i>Узаков Джамшид Нарбаевич, Закиров Улугбек Ином угли</i>	
Возможности повышения рентабельности гостиничного бизнеса региона	862
<i>Бердиев Жасур Кулдошевич</i>	
Пути обеспечения устойчивости «зеленой» экономической деятельности в сфере услуг	871
<i>Джураев Норкул, Дилафруз Тайлакова</i>	
Зеленые инициативы в области мультимодальных транспортных услуг	879
<i>Собирова Мархабо Хаитовна, Ахмедов Шерамат Умурхожаевич</i>	
Оптимизация логистических систем как фактор роста экспорта плодоовощной продукции	884
<i>Зилола Халилова Ойбек кизи</i>	
Теоретические основы функционирования системы социальной инфраструктуры как фактора повышения социального благополучия и качества жизнедеятельности населения	888
<i>Алимова Муниса Юлчиевна, Кабилжанов Бунёд Санжарович</i>	
Факторы развития частной медицины в сфере здравоохранения	893
<i>Даврон Кесимов</i>	
Система оценки риска, эффективности и качества использования услуг аутсорсинга в дошкольных образовательных организациях	898
<i>Насиба Рахматуллаевна Эргашева</i>	
Перспективы развития пчеловодческого туризма в регионах на основе зарубежного опыта	905
<i>Кулмуратов Сохибжон Джуманиязович</i>	

Роль транспортной инфраструктуры в развитии национальной экономики 912

Хашимова Наима Абитовна

Показатели качества оказания услуг трудоспособному населению 917

Очилова Наргиза Акрамовна

■ Результаты исследований женщин-ученых 922

Выбросы загрязняющих веществ при сжигании органического топлива и их влияние на охрану окружающей среды 923

Саматова Шоира Йулдашевна

Повышение энергоэффективности и энергосбережения в системах водного хозяйства 930

Бейтуллаева Румия Хамидуллаевна

Contents

Theory and methodology	32
Socio-economic issues of non-traditional and renewable energy sources in Uzbekistan	33
<i>Khusainov Ravshan Rakhimovich, Boboyorov Ravshan Otabekovich</i>	
<i>Rashidova Dilfuza Ganievna</i>	
Innovative business models: new economic solutions on the platform of coevolution	40
<i>Viktor Aleksandrovich Sidorov</i>	
Key directions for the development of the creative economy	47
<i>Kulmamat Djanzakovich Mirzaev</i>	
Analysis of the implementation of regulatory and legal frameworks in the field of environmental protection and green economy	51
<i>Imomnazar Egamberdievich Tursunov</i>	
Development pathways and strategic approaches of the innovation economy	57
<i>Ergashev Tohir Kurbanovich, Tokhirova Nigora Zokirjon kizi</i>	
Green economy: theoretical foundations and development prospects	61
<i>Bakhromkul Mamatkulovich Bobokulov, Sharipov Sardor Begmakmat oglu, Makhmudova Mokhinur Ravshanbekovna</i>	
Job creation in a green economy	67
<i>Maryam Sharipovna Nazarova, Ravshan Akbarali ugli Berdikulov</i>	
History of the circular economy concept and stages of its development	73
<i>Narzullayev Elmurod Shuxrat ugly</i>	
Efficiency of use of compressors for the oil and gas industry	78
<i>Ergashev Olim Rakhmatullaevich</i>	
Digital economy	83
Evolution of the fintech industry in Uzbekistan: potential and future development	84
<i>Sayyora Nasimovna Khamraeva</i>	
The possibilities of applying artificial intelligence in international hotels	91
<i>Satullaev Azamat Damirovich, Amriddinova Rayhona Sadriddinova</i>	
The role of the digital economy in enhancing the efficiency of innovative activities in industrial enterprises	95
<i>Asimova Feruza Abdusattorovna</i>	
Strategic directions and mechanisms for the development of an innovative economy	100
<i>Djumabaeva Shaira Khalillaevna</i>	
The importance of innovative technologies in environmental protection	103
<i>Tulkin Nurboboevich Yarboboev, Karima Yodgor kizi Kasimova</i>	
Theoretical and methodological aspects of implementing latest technologies in economics and business	108
<i>Nargiza Abdukakhorovna Kamilova</i>	
Integration of mobile applications and cloud services in the concept of modern education	114
<i>Bozorova Irina Jumanazarovna, Maxmanazarova Lobar Jamshidovna</i>	
Peculiarities of green economy development in Germany	119
<i>Safarova Zulfizar Zafar kizi</i>	
Digital financial technologies and their impact on the stability of the financial market	123
<i>Shakhbozbek Shukhratjon ugli Odilbekov</i>	
Using artificial intelligence in the economic analysis of enterprise activities: opportunities and challenges	129
<i>Saliev Bakhodir Kamilovich</i>	

The theoretical and legal foundations of indirect tax accounting in the transition to the digital economy	132
<i>Djalilov Rakhmonkul Khamidovich</i>	
Improvement of methodological basis for implementation of digital financial assets	136
<i>Yakubova Shamshinur Shukhratovna</i>	
Digital assets as a factor of investment activity growth	142
<i>Abdukarimov Hasan Rustam ogli</i>	
The direction of increasing economic efficiency in the use of digital technology and agro-promyshlennom complex. .	147
<i>Khalilova Maftuna</i>	
Economy of the region and industry	151
The impact of regional integration on the economic modernization of Belarusian mechanical engineering in the context of new globalization	152
<i>Sergieich Tatyana Vladimirovna</i>	
Objectives and main features of establishing a special economic zone in the region	158
<i>Rakhmatulla Khidirovich Ergashev</i>	
The role of digital logistics technologies in agricultural product delivery	165
<i>Abdirashidov Temurbek Abdirashid ugli</i>	
Features of the socio-economic development of border regions	169
<i>Ruziyev Oybek Abdumuminovich</i>	
Green energy as a factor of sustainable development	173
<i>Kamila Rafailovna Zagidullina</i>	
Modernization of water treatment equipment for water supply to the heating networks of the Mubarek TPP	179
<i>Nilufar Murodullaevna Boymurodova</i>	
The effect of growth stimulators on the yield of potatoes grown from tubers	187
<i>Nilufar Normumin kizi Shabarova</i>	
International experience and innovative approaches to ensuring the supply of agricultural products to the population	191
<i>Samieva Gulnoza</i>	
Prospects of applying innovative technologies in green economy and environmental protection in Uzbekistan	199
<i>Iroda Alisherovna Rajabalieva</i>	
Environmental protection during oil and gas processing	202
<i>Kuvonchbek Mannonovich Usmonov</i>	
Economic basis of assessing the efficiency of implementing innovative technologies in agriculture	206
<i>Ochilova Nargiza Akramovna, Kobilova Madina Abdurazzoq kyzy</i>	
Approaches to forming innovation ecosystems in the sustainable development of the region	211
<i>Ramazanov Suhrob Sherzod ogli</i>	
Socio-economic levels of informal relations in an innovative economy	215
<i>Parfenchuk Liliya Matveevna</i>	
Factors influencing sustainable economic development of agriculture	222
<i>Ergashev Gayratjan Urolovich</i>	
A mechanism for adapting small farms to organic production based on the establishment of "agricultural consumer cooperatives in villages"	226
<i>Amirqulov Shukhrat Olimovich</i>	
Prospects for the development of green tourism in Surkhandarya region	234
<i>Turaboyeva Kimyokhon, Eshkobilova Nargiza, Shoydulova Maftuna</i>	

The role of subsidiary farms in the development of new Uzbekistan	242
<i>Turobov Sherzod Alisherovich</i>	
The role of free economic zones in regional development and foreign experience	247
<i>Fayzieva Shirin Shodmonovna</i>	
Economic opportunities of organizing fruit and vegetable cooperatives	252
<i>Fayzieva Shirin Shodmonovna</i>	
Concept, types and indicators of production efficiency in pomegranate growing	259
<i>Abbos Jumanazarovich Irgashev</i>	
Factors determining the efficiency of pomegranate production	266
<i>Abbos Jumanazarovich Irgashev</i>	
Analysis of factors affecting economic growth in industrial enterprises of the region	271
<i>Rakhmatulla Khidirovich Ergashev</i>	
Methodological basis for measuring and assessing regional food security	279
<i>Kusainov Kh.Kh., Kusainova L.I.</i>	
Innovative approaches to sustainable development of the "green economy" in the regions	291
<i>Khojanova Gulshoda Atamurodovna</i>	
The importance of total income in poverty	296
reduction	296
<i>Azimova Hulkar Egamberdievna</i>	
The economic efficiency of implementing ecological technologies in Uzbekistan's industry	302
<i>Rustamova Sarvinoz</i>	
Innovative technologies for the sustainable development of desert-pasture livestock farming: economic and medical significance	305
<i>Tangirov Abdukholiq</i>	
Issues of developing the efficient use of renewable energy sources	312
<i>Olimova Nodira</i>	
Specific features of developing a green economy and introducing alternative energy sources in the conditions of Uzbekistan	317
<i>Abdumutalov Shokhjakhon</i>	
Application of international experience and modern solutions in creating national industrial zones	323
<i>Artikov Avazbek</i>	
Uzbekistan and the Eurasian economic union: development perspectives and possible threats	328
<i>Djuraboyeva Diyora</i>	
Mechanisms for Introducing the Cluster System to Ensure the Competitiveness of Agricultural Products	333
<i>Eshev Alibek Sabirovich, Qurbonova Zarina Xusan kyzy</i>	
<i>Tursunova Durshoda Nizomiddin kyzy, Davronova Feruza Shavkat kyzy</i>	
Economic statistical analysis of industrial production in Surkhandarya region in 2010-2024	340
<i>Ismoilov Davronbek Ilkhomjon ugly</i>	
Organizational and economic foundations for improving the efficiency of using production resources in enterprises	346
<i>Khamrayeva Sayyora Nasimovna, Uzakov Mukhammadjon Toshtemirovich</i>	
Theoretical and Methodological Foundations for the Development of Social Infrastructure in the Region	351
<i>Alimova Munisa Yulchiyevna, Normurodova Munisa Ilhom kyzy</i>	
Assessment of the quality of services provided to the working-aged population in the region	355

Ochilova Nargiza Akramovna

Important aspects of poverty alleviation through self-employment in the regional service sector 359

Azimova Hulkar Egamberdievna

Formation and causes of ecological sustainability in the "green economy" 365

Ochilova Nargiza Akramovna, Jonuzakov Nurbek Berdimurodovich

Economic effects of implementing innovative agrotechnologies in the growing of medicinal plants 369

Khujakulova Nigora, Mardanov Akmal

Methodological foundations for the development of innovative processes in providing employment 374

Bazarov Berdimurad Ulugmurodovich, Atavullaeva Saida Djumabekmurodovna

Agrologistics clusters and their impact on agricultural efficiency 380

Abdirashidov Temurbek

Factors influencing inclusive economic growth in the region 384

Zokirova Bakhora

Advantages of using renewable energy in environmental protection 388

Yangiboev Berdiyur Yangiboevich

Directions of development of the food industry in the regions 393

Xamdamova Marjona

Features of small business and entrepreneurship development in the region 399

Nazirov Jumanazar Olimjonovich

Features of housing policy in Uzbekistan 406

Yuldosheva Shakhribonu Anvar kizi

Investment strategy and its role in the socio-economic development of regions 412

Ismatullayev Jasurbek Anvarovich

Green economy as a tool for ensuring economic security of the state: world experience and its features in Uzbekistan
416

Mamatov Akhmetjon Atajanovich, Khurramov Azamat Fayzullaevich

The development of a green economy in the context of globalization is considered as a threat to international trade and
the economic security of Uzbekistan 423

Mamatov Axmetjon Atajanovich, Xurramov Azamat Fayzullayevich

Small business and private entrepreneurship 431

Environmental risks and opportunities for Uzbekistan's small businesses when entering international markets 432

Yormatov Ilmidin Toshmatovich

The relationship between entrepreneurship development and increasing population income
in the regional economy 437

Kuldasheva Maftuna Musurmon kyzy

Artificial intelligence tools for increasing competitiveness of small businesses 441

Navruz-zoda Laili Bakhtiyorovna

Specific features of organizing a "green" business through developing the service sector in rural areas 445

Taylakova Dilafruz Boymamatovna

Investment directions and principles of entrepreneurship development in the regions 452

Kurbonov Alisher Bobokulovich

Innovative potential of public universities: mechanisms of commercialization and practical implementation 455

Zaylobitdinova Husnida Xaliljon qizi

Opportunities for regional development of innovative activities in small businesses 461

Salimov Bakhtiyor Tadjievich, Salimov Bakhodir Bakhtiyorovich, Salimov Sherzod Bakhtiyorovich

Theoretical and practical foundations of the activities of joint ventures in the sustainable socio-economic development of regions 475

Ochilov Akrom Odilovich, Alimova Munisa Yulchiyevna

Prospects for the development of the crafts industry in order to increase employment 480

Djonuzakov Nurbek Berdimuradovich

Economics of human capital 485

Socio-economic aspects of rehabilitation and quality of life in patients with traumatic brain injury 486

Davranov Eshboy Egamkulovich, Khamidov Obid Abdurakhmanovich,

Kadirov Jonibek Fayzullaevich, Gaybullaev Sherzod Obid ugli

High-skilled migration ("brain drain") from Uzbekistan: analysis of causes and retention strategies 493

Ravshan Raximovich Xusainov

The impact of using the KPI system in human resource management on organizational efficiency 502

Uzakov Dzhamshid Norboevich, Zokirov Ulugbek Inom ugly

The impact of the human factor on the efficiency of the transport system under digital management conditions 507

Rakhmonov Rasul Ne'matovich

The system of preventive human resource management as a tool of innovative economy 513

Bardakov Gleb Igorevich

The importance of labor relations in ensuring self-employment of the population 519

Nizametdinov Ali Akramovich

Innovative technologies for advanced training of civil servants 526

Umarova Rano Sunnatxonovna

The socio-economic importance of increasing labor efficiency in enterprises 531

Alimova Munisa Yulchiyevna, Primova Sabrina Anvar qizi

Management and Marketing 535

Managing the transition of technological structures 536

Ugolnikova Olga Dmitriyevna

"Texnologiyalar skaneri" — bilim iqtisodiyotida strategik boshqaruvning innovatsion intellektual vositasi 542

Kiryanov Aleksey Yevgenyevich, Masyuk Natalya Nikolayevna, Gerasimova Anastasiya Aleksandrovna

Ways to increase the strategic role of green employment in sustainable development 544

Sotvoldiev Nurmukhammad

Innovatsion iqtisodiyot sharoitida sog'liqni saqlash sohasini korporativ boshqaruvi samaradorligi 551

Lugovskaya Mariya Vladimirovna, Kovalenko Igor Borisovich

Quality management systems in construction: a strategic factor of competitiveness 558

Ilkhom Nosirov

Market management strategy of innovation projects in the national economy 563

Hudayberganov Dilshod Tukhtabaevich

Economic consequences of the saline lands problem and effective management strategies 568

Jamol Urinov Chorshanbiyevich, Muazzamov Navruz Fakhridin oglu

Bozorda korxonalar tomonidan asalarichilik mahsulotlarini sotishning marketing strategiyasini takomillashtirish

masalalari 572

Rashidova Xadicha

Participation of women scientists in ensuring the efficiency of science, technology and innovations 578

Aliyeva Musaffo Gayrat kizi, Kunuzoqova Madina Narzullaevna

Branding as a strategic resource for enhancing enterprise competitiveness 583

Temirova Feruza Sagdullayevna

Tourism in the post-pandemic era: transformation of marketing approaches 588

Murodova Nargiza Utkurovna

Designing new business models and strategies in the context of an innovative economy 593

Sarsengaliy Khalmuratovich Bayjanov, Mukhammed Sarsenbaevich Abishov

The role and impact of digital technologies in the green economy 597

Nomazov Bakhrom Bobomuradovich

Effective use of corporate governance concepts in modern marketing and innovative economy 603

Melieva Nargiza Eshboevna

■ Accounting, economic analysis and audit 608

Issues of developing the insurance market in the context of the digital economy 609

Xushmuradov Oman Nomazovich

Improvement of financial statements of material accounting based
on international standards 616

Alimkhanova Nigora Alimkhanovna

Ways to improve the calculation of current assets based on international standards and accounting 622

Bobobekov Bakhrom Kakharovich

The importance of properly organizing investment assets and their accounting in the asset structure 627

Egamberdieva Salima Raimovna

Improve asset classification, accounting and reporting 634

Egamberdieva Salima Raimovna

Assessment approaches to the use of motor transport vehicles 641

Jakhangir Norkabilov

Principles of sustainable development and green economy in analyzing farm activities 646

Jumaeva Gulrukh Jurakulovna

Specific aspects of accounting for financial liabilities in enterprises based on international standards 652

Butunov Shaymardon Berdiyovich

Scientific and theoretical foundations of organizing accounting for incomes and expenses in pharmaceutical enterprises
659

Xudaynazarova Dilnoza Gafurovna

Directions of state support for the development of the livestock sector 664

Qurbonov Alisher Boboqulovich, Abdullaev Jasur Jabborovich

■ Finance, credit and investment 671

O'zbekiston respublikasi moliya sektorini liberalizatsiyalashtirish va jahon iqtisodiyotiga integratsiyasi 672

Rustam Farmanovich Omanov

Formation of capital structure and risks of ensuring the stability of the resource base of commercial banks 677

Rakhmanov Ilkhom Khurramovich

Ways to attract local and foreign investment 686

Yulduz Murtazaevna Khasanova, Z.O. Rasulova

Local budget expenditures and their impact on socio-economic development 691

Nabiev Olimjon Abdisalomovich

Issues of assessing the impact of taxes on the financial position of enterprises 699

Babakhonov Jafar Mukhiddinovich

Assessment of the impact of cattle meat production on the incomes of dehqan and tomorka farms 704

Kalandarov Ravshan Husanovich

Organizational and economic approach to determining the goals of digitalization of the state's financial policy 710

Kolesov Alexander Semenovich

Innovative research experience of european insurance companies in assessing natural risks 716

Okhrimenko Igor Viktorovich

The role of investment and the investment climate in ensuring sustainable economic growth 721

Shodiev Bekzod Tulkinovich, Rakhmatov Jonibek

Prospects for the introduction of the islamic financial system and banking products in Uzbekistan 728

Rajabova Gulnir

The importance of investments in improving the financing of investment activities

in oil and gas enterprises 735

Samiev Sardor Iskandarovich

Scientific Views on the Management of Cash Flows of Commercial Banks 740

Nabiev Farrukh Safarovich

Theoretical foundations and methodological approaches to the development of innovative and

investment activities in agriculture 745

Rasulov Khurshid Kakhkhorovich

The key point to consider in improving the financing of investment activities in industrial enterprises is the investment activity itself. 751

Samiev Sardor Iskandarovich

Investment policy, financing of investment activities— as the most important fundamental basis for financing the investment activities of industrial enterprises 757

Samiev Sardor Iskandarovich

Priority directions for enhancing the financial stability of small businesses in Uzbekistan 761

Mukhayyo Dustova

Priority vectors of transformation of the tax system of Uzbekistan 767

Djuraev Anvar Meyliyevich

Directions for improving investment policy in the economy of Uzbekistan 775

Zafar Ikromovich Ruziyev

The role of investments in the development of the green economy concept 779

Kodirova Mokhinur Bakhodir kzy

Econometrics and statistics 784

Model for evaluating the efficiency of the organizational management structure of construction firms 785

Diyarova Makhliyo Islamovna, Rakhimov Sanjar Abdulakhodovich

Scientific theoretical basis of industrial industries development and features of the leontiev model 790

Rakhimov Anvar Norimovich

Sliding problems for the northern vibration equation 801

Jura Oramov

Applications of the concept of derivative in solving geometric problems 806

Jura Oramov

Specific features of the development of the domestic trade system and the need for econometric modeling 811

Makhmatkulov Golibjon Kholmuminovich

Ways to continuously improve environmental efficiency in local manufacturers based on the “Eco-Kaizen” model. . . . 817

Eshmurodova Shakhnoza Shakhriddinovna

Service and tourism sector 823

Organizational structure of creation of tourist clusters 824

Navruz-zoda Zebiniso Bakhtiyarovna

The current state of population employment in the rural service sector 828

Murodbek Dusmurot ugli Usmonov

Ways to increase population welfare through infrastructure development 832

Ochilova Nargiza Akramovna, Abdullaeva Yulduz Shavkat kzy

Criteria and indicators for ensuring employment and improving well-being through service provision in rural areas 836

Murodbek Dusmurot ugli Usmonov

O'zbekiston turizm sohasida ingliz tilining ahamiyati 841

Raxmanova Muqaddas Davronjon qizi

The role of the tourism services market in the development of an innovative economy 845

Tukhliev Iskandar Suyunovich

Key directions for supplying the labor market with higher-educated and highly-qualified specialists 850

Hakkulov Fazliddin Fakhriddinovich

Ways to improve the quality of service through the development of human resource potential in the tourism sector 856

Uzakov Jamshid Norboevich, Zokirov Ulugbek Inom ugly

Opportunities to increase profitability in the hotel industry in the region 862

Berdiev Jasur

Theoretical basis of social infrastructure services influenced on improving the standard and quality of life of the population 866

Alimova Munisa Yulchievna

Kabiljanov Bunyod Sanjarovich

Ways to ensuring sustainability of "green" economic activities in the services sector 871

Juraev Norkul, Dilafruz Taylakova

Green initiatives in multimodal transport services 879

Sobirova Markhabo Khaitovna, Axmedov Sheramat Umurkhojaevich

Optimization of logistic systems as a factor of growth in fruit and vegetable exports 884

Zilola Khalilova

Theoretical basis for the functioning of the social infrastructure system as a factor in improving social well-being and quality of life of the population 888

Alimova Munisa Yulchiyevna, Kabiljanov Bunyod Sanjarovich

Development factors of private medicine in the field of health care 893

Davron Kesimov

A system for evaluating the risks, effectiveness, and quality of outsourcing services in preschool educational organizations 898

Nasiba Ergasheva

Prospects for the development of beekeeping tourism in the regions based on foreign experience 905

Kulmurotov Sokhibjon Jumaniyazovich

The role of transport infrastructure in national economic development 912

Khashimova Naima Abitovna

Quality indicators of service provision to the working-age population 917

Ochilova Nargiza Akramovna

Scientific research results of women scientists 922

Impact of emissions from organic fuel combustion on environmental protection 923

Samatova Shoiri Yuldashevna

Enhancing energy efficiency and energy saving in water management systems 930

Beitullaeva Rumiya Khamidullayevna

KIRISH SO‘ZI

Qarshi davlat texnika universiteti rektori
Sherzod Qalandarovich Nematov

INNOVATSION IQTISODIYOT: MUAMMO, TAHLIL VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI

Jahonda globallashuv va raqamli transformatsiya sharoitida iqtisodiyotning raqobatbardoshligini ta'minlashda innovatsiyalar hal qiluvchi omilga aylanmoqda. Jahon tajribasi shuni ko'rsatmoqdaki, innovatsion iqtisodiyotga o'tish nafaqat iqtisodiy o'sish sur'atlarini tezlashtiradi, balki yangi ish o'rinlari yaratish, ishlab chiqarish samaradorligini oshirish hamda eksport salohiyatini kengaytirishda ham muhim ahamiyat kasb etadi. Hozirgi davrda jahon iqtisodiyotida yuz berayotgan tub o'zgarishlar, raqamli texnologiyalar va fan-texnika yutuqlarining keng qo'llanilishi mamlakatlarning barqaror iqtisodiy o'sishini ta'minlashda innovatsiyalarni strategik ustuvor yo'nalish sifatida belgilashni taqozo etmoqda. Shu bois innovatsion iqtisodiyotning holatini chuqur tahlil qilish, mavjud muammolarni aniqlash va ularni bartaraf etish yo'llarini ishlab chiqish bugungi kunda ilmiy-amaliy jihatdan dolzarb masaladir. Innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirish orqali mamlakatning eksport salohiyatini oshirish, yuqori qo'shilgan qiymatga ega mahsulotlar ishlab chiqarish, yangi ish o'rinlari yaratish va xalq farovonligini yuksaltirish imkoniyatlari kengayadi.

Innovatsion iqtisodiyot - bu fan, texnologiya va innovatsion faoliyatga asoslangan iqtisodiy tizim bo'lib, unda yangi g'oyalar, ilmiy tadqiqotlar va texnologiyalar asosida mahsulotlar, xizmatlar va ishlab chiqarish jarayonlari yaratiladi. Uning asosiy belgisi - bilim va intellektual resurslarning ustuvorligi, ya'ni kapital va mehnatdan ko'ra bilim muhim ahamiyat kasb etadi. Jahon tajribasi shuni ko'rsatmoqdaki, rivojlangan davlatlar — AQSh, Yaponiya, Janubiy Koreya, Germaniya, Finlyandiya va boshqalarda yalpi ichki mahsulotning sezilarli qismi innovatsion faoliyat natijasida yaratiladi.

Mamlakatimizda ham keyingi yillarda innovatsion faoliyatni rag'batlantirish, ilmiy tadqiqotlar va raqamli texnologiyalarni keng joriy etishga qaratilgan izchil islohotlar amalga oshirilmoqda. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 6 iyuldagi PF-165-sonli Farmoni bilan tasdiqlangan "2022–2026 yillarda O'zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish strategiyasi"da iqtisodiy o'sishni, innovatsiyalar joriy etilishini, ilm-fan va yangi texnologiyalarning rivojlanishini ta'minlash ko'zda tutilgan. Ushbu strategiya doirasida innovatsion ekotizimni rivojlantirish, inson kapitaliga sarmoya kiritish, fan-texnika yutuqlarini amaliyotga joriy etish va iqtisodiyotning barcha tarmoqlarida innovatsion yechimlarni kengaytirish bo'yicha kompleks chora-tadbirlar belgilangan. "Innovatsion faoliyat subektlari, ya'ni sanoat ishlab chiqarish tashkilotlari sonini 613 tadan 2 250 tagacha oshirish, innovatsion infratuzilma subektlari sonini 3 barobarga oshirish, yangi ish o'rinlari va innovatsion tadbirkorlikni kengaytirish, hududlar kesimida maqsadli ko'rsatkichlar sifatida innovatsion markazlar, texnologiyalar bilan shug'ullanuvchi sanoat korxonalari, "Yoshlar texnoparki", "IT Park", "InnoFund" kabi tashabbuslar ushbu yo'nalishdagi amaliy qadamlardan hisoblanadi". Shu bilan birga, innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirishda qator muammolar va yechimni kutayotgan masalalar ham mavjud. Ular qatoriga ilm-fan bilan ishlab chiqarish o'rtasidagi uzilishlar, kadrlar salohiyatining yetarli emasligi, ilmiy-tadqiqot ishlariga moliyaviy qo'llab-quvvatlashning kamligi, xususiy sektor ishtirokining pastligi, intellektual mulkni himoya qilish tizimining zaifligi va innovatsion infratuzilmaning hali to'liq shakllanmaganligini kiritishimiz mumkin.

Bugungi konferensiyamiz doirasida ushbu masalalarni ilmiy jihatdan muhokama qilish, mavjud tajribalarni tahlil etish hamda innovatsion iqtisodiy rivojlanishning istiqbolli yo'nalishlarini belgilab olish - asosiy maqsadimizdir. Shuningdek, istiqbolda ilm-fan va ta'lim integratsiyasi, startap ekotizimini rivojlantirish, raqamli iqtisodiyot bilan uyg'unlik, davlat-xususiy sheriklik asosida innovatsion loyihalar tuzish hamda hududiy innovatsion markazlar yaratish maqsadga muvofiqdir.

Xulosa o'rnida ta'kidlaydigan bo'lsak, innovatsion iqtisodiyot - barqaror rivojlanishning asosiy omili bo'lib, u iqtisodiy o'sishni tezlashtiradi, yangi ish o'rinlari yaratadi va milliy raqobatbardoshlikni oshiradi. O'zbekistonda bu yo'nalishdagi siyosat hali boshlang'ich bosqichda bo'lsa-da, davlatning qo'llab-quvvatlashi va xalqaro hamkorlik orqali katta istiqbollarga erishish imkoniyatiga ega. Demak, "Innovatsion iqtisodiyot: muammo, tahlil va rivojlanish istiqbollari" mavzusi O'zbekiston iqtisodiyotini modernizatsiya qilish,

barqaror o'sish sur'atlarini ta'minlash va xalqaro maydonda raqobatbardoshlikni kuchaytirish nuqtayi nazaridan nihoyatda dolzarbdir. Mazkur mavzu bo'yicha olib boriladigan tadqiqotlar natijalari innovatsion boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish, iqtisodiy siyosatni optimallashtirish hamda "bilimga asoslangan iqtisodiyot" modeliga o'tish jarayonini jadallashtirishga xizmat qiladi.

Ishonamanki, konferensiya davomida bildirilgan taklif va mulohazalar iqtisodiy siyosatni takomillashtirishda, shuningdek, mamlakatimizda innovatsion muhitni rivojlantirishda muhim ahamiyat kasb etadi.

Konferensiyaning barcha ishtirokchilariga samarali fikr almashuv, o'zaro hamkorlik aloqalari va ilmiy muvaffaqiyatlar tilayman!

SH.Q.Nematov - Qarshi davlat texnika universiteti rektori, fizika-matematika fanlari doktori, professor

Nazariya va
metodologiya

Теория и
методология

Theory and
methodology

Социально-экономические вопросы нетрадиционных и возобновляемых источников энергии в Узбекистане

Хусаинов Равшан Рахимович, Бобоёров Равшан Отабекович
Рашидова Дилфуза Ганиевна

Socio-economic issues of non-traditional and renewable energy sources in Uzbekistan

Khusainov Ravshan Rakhimovich, Boboyorov Ravshan Otabekovich
Rashidova Dilfuza Ganieвна

Ўзбекистонда ноанъанавий ва қайта тикланувчи энергия манбаларининг ижтимоий-иқтисодий масалалари

Хусаинов Равшан Рахимович, Бобоёров Равшан Отабекович
Рашидова Дилфуза Ганиевна

Received: October 6, 2025 Revised: October 9 2025 ■ Accepted: October 11, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** статья посвящена комплексному анализу социально-экономических последствий развития нетрадиционных и возобновляемых источников энергии (НВИЭ) в Узбекистане. На основе анализа статистических данных, кейсов реализованных проектов и экспертных интервью выявлены ключевые тенденции: значительный рост инвестиций, создание новых рабочих мест, улучшение энергодоступности в удалённых регионах и снижение углеродных выбросов. Исследование также выявляет системные барьеры, такие как недостаточность сетевой инфраструктуры и дефицит квалифицированных кадров. оптимизацию энергетического перехода и максимизацию его положительного воздействия на экономику и общество Узбекистана.
- **Ключевые слова:** возобновляемые источники энергии, Узбекистан, солнечная энергетика, социально-экономическое развитие, занятость, инвестиции, энергетическая бедность, устойчивое развитие.
- **Abstract:** this article provides a comprehensive analysis of the socio-economic consequences of the development of non-traditional and renewable energy sources (NTRES) in Uzbekistan. Based on the analysis of statistical data, case studies of implemented projects, and expert interviews, key trends have been identified: significant growth in investments, creation of new jobs, improved energy accessibility in remote regions, and reduction of carbon emissions. The study also reveals systemic barriers, such as insufficient grid infrastructure and a shortage of qualified

personnel. The research aims to optimize the energy transition and maximize its positive impact on the economy and society of Uzbekistan.

- **Keywords:** renewable energy sources, Uzbekistan, solar energy, socio-economic development, employment, investments, energy poverty, sustainable development.
- **Annotatsiya:** mazkur maqola O'zbekistonda an'anaviy bo'lmagan va qayta tiklanuvchi energiya manbalarini (ABQTEM) rivojlantirishning ijtimoiy-iqtisodiy oqibatlarini kompleks tahlil qilishga bag'ishlangan. Statistik ma'lumotlar, amalga oshirilgan loyihalar tajribalari va ekspertlar bilan suhbatlarni tahlil qilish asosida quyidagi asosiy tendentsiyalar aniqlandi: investitsiyalarning sezilarli o'sishi, yangi ish o'rinlarining yaratilishi, chekka hududlarda energiyadan foydalanish imkoniyatlarining yaxshilanishi va uglerod chiqindilarining kamayishi. Tadqiqot shuningdek, tarmoq infratuzilmasining yetarli emasligi va malakali kadrlar taqchilligi kabi tizimli to'siqlarni ham aniqlaydi. Energetika transformatsiyasini optimallashtirish va uning O'zbekiston iqtisodiyoti va jamiyatiga bo'lgan ijobiy ta'sirini maksimallashtirish.
- **Kalit so'zlar:** qayta tiklanadigan energiya manbalari, O'zbekiston, quyosh energetikasi, ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish, bandlik, investitsiyalar, energiya qashshoqligi, barqaror rivojlanish.

ВВЕДЕНИЕ

В последние десятилетия мировая общественность все больше осознаёт необходимость перехода к устойчивым и экологически чистым источникам энергии. Эта кампания является ответом на растущие проблемы, связанные с изменением климата, истощением традиционных ресурсов и увеличением загрязнения окружающей среды. Узбекистан как одна из быстро развивающихся стран Центральной Азии активно интегрируется в эту глобальную тенденцию, стремясь улучшить свою энергетическую стратегию и снизить зависимость от традиционных углеводородов.

АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Общие тенденции в области возобновляемых источников энергии.

Возобновляемые источники энергии, такие как солнечная, ветровая, гидроэнергия и биомасса, привлекают пристальное внимание исследователей и практиков по всему миру. Исследования показывают, что возобновляемые источники энергии играют ключевую роль в борьбе с изменением климата и достижении устойчивого развития. Согласно работам Martins и др. (2020) и Lee и Chan (2021), развитие возобновляемой энергетики способствует сокращению выбросов углерода, улучшению качества воздуха и снижению зависимости от ископаемого топлива[1,2].

Анализ социально-экономических аспектов возобновляемой энергетики также свидетельствует о том, что переход к этим источникам может создавать новые рабочие места и стимулировать экономический рост. Например, исследование Greenwood и Hofstedt

(2019) показало, что страны, активно развивающие возобновляемую энергетику, демонстрируют значительный рост занятости в энергетическом секторе и смежных отраслях[3].

2. Социально-экономические аспекты внедрения ВИЭ.

Исследования показывают, что развитие возобновляемых источников энергии оказывает значительное влияние на социально-экономическое развитие. Например, работа Джонсона и Ханны (2022) подчеркивает, что развитие возобновляемой энергетики способствует улучшению энергоснабжения в отдаленных и сельских районах, что, в свою очередь, повышает уровень жизни и сокращает энергетическую бедность[4].

Важную роль играет и человеческий капитал. Рамос и Кастро (2021) отмечают, что развитие сектора возобновляемой энергетики требует профессиональной подготовки и образования работников, что способствует улучшению местного образования и развития талантов[5].

3. Специфические исследования по Узбекистану и Центральной Азии

В Центральной Азии, и особенно в Узбекистане, развитие возобновляемых источников энергии стало приоритетом государственной политики. Исследование Агаева и Мусаева (2021) показывает, что Узбекистан активно реализует проекты в области солнечной и ветровой энергетики. Эти инициативы не только способствуют увеличению доли возобновляемых источников в энергобалансе страны, но и создают новые рабочие места, а также улучшают инфраструктуру.

В то же время, согласно работе Карыбжановой и Султановой (2023), несмотря на значительные успехи в развитии возобновляемой энергетики, сохраняется ряд проблем. К ним относятся необходимость модернизации энергетической инфраструктуры и

высокие первоначальные инвестиционные затраты. Для решения этих вопросов требуется комплексный подход к планированию и реализации проектов в сфере возобновляемой энергетики.

Анализ литературы свидетельствует о том, что, несмотря на достигнутый прогресс в области возобновляемых источников энергии, дальнейшие исследования остаются актуальными, особенно с учетом специфики Узбекистана и региона Центральной Азии. Для разработки эффективных стратегий использования возобновляемой энергетики, способствующих устойчивому развитию, а также социальной и экономической стабильности, необходимо учитывать как глобальные тенденции, так и местные особенности.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Для проведения исследования использовались следующие методы:

1. Анализ вторичных данных: Обзор статистики и отчетов государственных и частных организаций, связанных с возобновляемыми источниками энергии.
2. Кейс-анализ: Изучение успешных примеров реализации проектов в сфере возобновляемой энергетики в Узбекистане.
3. Экспертные интервью: Интервью с представителями государственных органов, частных компаний и НПО.
4. Сравнительный анализ: Сравнение социально-экономических эффектов внедрения возобновляемых источников энергии в Узбекистане и других странах.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Настоящий раздел посвящен комплексному анализу собранных данных и представлению ключевых результатов исследования, сфокусированных на социально-экономических аспектах развития нетрадиционных и возобновляемых источников энергии (НВИЭ) в Узбекистане. Анализ проводится по трем основным направлениям: экономическое воздействие, социальные последствия и экологические выгоды, а также выявленные системные проблемы.

Результаты исследования демонстрируют значительный положительный экономический эффект от развития сектора ВИЭ в Узбекистане, который проявляется в росте инвестиций, создании новых рабочих мест и диверсификации экономики.

Проведенный анализ статистических данных выявил устойчивую положительную динамику инвестиций

в сектор ВИЭ. За период с 2019 по 2023 год объем инвестиций вырос в 2.4 раза – с 500 до 1200 млн долларов США. Наиболее резкий скачок наблюдался в 2022-2023 годах, что напрямую связано с запуском крупных проектов в рамках государственной программы, таких как солнечная электростанция «Юг» мощностью 300 МВт.

Основным драйвером роста выступили прямые иностранные инвестиции в рамках государственно-частного партнерства (ГЧП). Интервью с представителями Министерства энергетики подтвердили, что международные тендеры привлекли ведущие компании из ОАЭ, Саудовской Аравии и Франции, что не только принесло капитал, но и передало современные технологии.

Этот инвестиционный поток способствует не только развитию энергетического сектора, но и стимулирует смежные отрасли, включая строительство, машиностроение и логистику, создавая мультипликативный эффект в экономике.

Согласно данным, в 2023 году в секторе ВИЭ было создано около 10 000 новых рабочих мест. Анализ вакансий и данных с реализованных проектов (кейс «Солнечная электростанция «Север»») показывает, что создаваемые рабочие места носят разноуровневый характер:

Высококвалифицированные: инженеры-проектировщики, технологи, специалисты по данным (Data Scientists) для управления интеллектуальными сетями.

Квалифицированные: монтажники, электромеханики, технические обслуживающие персонал.

Неквалифицированные: рабочие на этапе строительства. Ключевой проблемой, выявленной в ходе экспертных интервью, является структурный дисбаланс на рынке труда. Существует дефицит высококвалифицированных кадров, владеющих современными технологиями ВИЭ. Это подтверждает необходимость реализации заявленных в государственных программах мер по развитию образовательных программ в вузах и колледжах.

Данные Таблицы 1 и 2 наглядно показывают, что, несмотря на доминирование газа, доля ВИЭ в энергобалансе неуклонно растет. Установленная мощность солнечной энергетики достигла 2000 МВт, а ветровой – 500 МВт по состоянию на 2023 год. Это приводит к снижению зависимости национальной экономики от волатильности мировых цен на ископаемое топливо. Как отметил один из экспертов из частной компании, "развитие ВИЭ – это не только экология, но и долгосрочная экономическая стабильность, позволяющая прогнозировать затраты на генерацию".

Таблица 1.

Инвестиции в возобновляемые источники энергии (млн \$)

ГОД	ИНВЕСТИЦИИ (МЛН \$)
2019	500
2020	600
2021	800
2022	1,000
2023	1,2000
2024	1.400

Планы по расширению указывают на стратегический курс правительства на дальнейшую диверсификацию.

Ожидается, что к 2030 году солнечная энергетика станет одним из значимых секторов национальной экономики.

Таблица 2.

Углеродные выбросы до и после внедрения проектов

ГОД	УГЛЕРОДНЫЕ ВЫБРОСЫ (МЛН. ТОНН.)
2019	10
2020	9,8
2021	9,5
2022	9,2
2023	8,0
2024	7,3

Внедрение ВИЭ оказывает трансформационное воздействие на социальную сферу, особенно в удаленных и сельских регионах:

1. Снижение энергетической бедности и повышение доступности энергии: Кейс-анализ проектов в Самаркандской и Ферганской областях показал, что подключение удаленных населенных пунктов к микросетям на основе солнечной энергии решило проблему периодических отключений электричества. Это напрямую повлияло на качество жизни: появилась возможность использовать бытовые электроприборы, улучшились условия для обучения детей в вечернее время, заработали малые предприятия (например,

холодильные установки для хранения сельхозпродукции). Развитие ВИЭ выступает катализатором для достижения Целей устойчивого развития (ЦУР) в Узбекистане, в частности ЦУР.

2. Развитие региональной инфраструктуры: Реализация крупных проектов, таких как ВЭС "Горная", сопровождалась не только строительством самой станции, но и модернизацией сопутствующей инфраструктуры: дорог, линий электропередач, объектов социального назначения. Как следствие, повысилась инвестиционная привлекательность данных регионов, создались условия для развития малого бизнеса, ориентированного

на обслуживание новых объектов. Социальный эффект носит кумулятивный характер: улучшение инфраструктуры → создание новых рабочих мест → рост доходов населения → повышение уровня жизни.

Анализ экологического воздействия и вызовов

1. Снижение углеродного следа: Данные демонстрируют устойчивую тенденцию к снижению выбросов CO₂. Внедрение ВИЭ в 2023 году позволило сократить выбросы на 2 млн тонн по сравнению с 2019 годом. Это прямой вклад Узбекистана в выполнение обязательств в рамках Парижского соглашения и улучшение экологической обстановки в густонаселенных районах, таких как Ферганская долина, традиционно страдающих от смога.

Несмотря на позитивную динамику, углеродоемкость экономики остается высокой. Для достижения амбициозных целей по декарбонизации необходимо ускорить вывод из эксплуатации устаревших тепловых электростанций.

2. Системные проблемы и барьеры: Сравнительный анализ с опытом Казахстана и стран Восточной Европы, а также экспертные интервью позволили выявить ключевые вызовы:

Главным барьером признана недостаточная развитость сетевой инфраструктуры. Существующие сети не всегда готовы к приему нерегулярной генерации от солнечных и ветровых станций, что создает риски для стабильности системы. Другими значимыми проблемами являются: длительные процедуры согласования и подключения к сетям; высокие первоначальные капиталовложения и зависимость от иностранного финансирования; отсутствие собственного производства ключевых компонентов (фотоэлектрических панелей, лопастей турбин) ведет к зависимости на импорт.

Проведенный анализ позволяет аккумулировать все выявленные аспекты в рамках единого SWOT-анализа:

Сильные стороны (Strengths): богатый солнечный потенциал, сильная государственная поддержка, растущий поток инвестиций.

Слабые стороны (Weaknesses): изношенная сетевая инфраструктура, дефицит квалифицированных кадров, зависимость от импорта оборудования.

Возможности (Opportunities): доступ к международным грантам и "зеленым" финансам, развитие технологий хранения энергии, рост социального благосостояния.

Угрозы (Threats): макроэкономическая нестабильность, конкуренция за инвестиции с другими странами региона, бюрократические барьеры.

Проведенный анализ подтверждает, что развитие ВИЭ в Узбекистане имеет выраженный положительный социально-экономический эффект, проявляющийся в

росте инвестиций, создании рабочих мест, улучшении качества жизни и снижении нагрузки на окружающую среду. Однако устойчивость и скорость этого перехода напрямую зависят от решения системных проблем, в первую очередь – модернизации инфраструктуры и развития человеческого капитала. Полученные результаты формируют основу для разработки конкретных рекомендаций, представленных в заключении статьи.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведенное исследование социально-экономических аспектов развития нетрадиционных и возобновляемых источников энергии в Узбекистане позволяет сделать ряд основополагающих выводов, подтверждающих стратегическую важность данного направления для долгосрочного и устойчивого развития страны.

Основные выводы:

1. Доказанный экономический потенциал. Узбекистан демонстрирует впечатляющие темпы развития сектора ВИЭ, что подтверждается экспоненциальным ростом инвестиций (до 1,2 млрд долл. США в 2023 г.) и стремительным наращиванием установленной мощности, особенно в солнечной энергетике. Сектор ВИЭ стал реальным драйвером экономической диверсификации, способствуя созданию новых рабочих мест (около 10 000 в 2023 г.) и снижая макроэкономические риски, связанные с зависимостью от экспорта ископаемого топлива.

2. Значимое положительное социальное воздействие. Развитие ВИЭ выходит за рамки чисто энергетического сектора, оказывая прямое влияние на качество жизни населения. Подключение удаленных и сельских районов к современным источникам энергии способствует сокращению энергетической бедности, создает предпосылки для развития малого бизнеса и улучшения доступа к образовательным и социальным услугам, что ведет к выравниванию уровня жизни across регионам.

3. Явные экологические выгоды. Переход на ВИЭ вносит прямой вклад в улучшение экологической обстановки. Расчетное снижение выбросов углерода на 2 млн тонн в год является весомым аргументом в пользу выполнения страной своих международных климатических обязательств и способствует улучшению здоровья населения, особенно в промышленно развитых и густонаселенных областях.

4. Выявление системных барьеров. Несмотря на очевидные успехи, исследование выявило ряд

серьезных вызовов. Ключевыми из них являются: неготовность существующей сетевой инфраструктуры к интеграции переменной генерации, острый дефицит высококвалифицированных кадров, сохраняющаяся зависимость от импорта технологий и оборудования, а также наличие административных и регуляторных барьеров, замедляющих реализацию проектов.

На основе проведенного анализа и выявленных проблем, для максимизации социально-экономических выгод и обеспечения устойчивого развития сектора ВИЭ, авторы предлагают следующий комплекс мер:

Предложения и рекомендации:

1. Для государственных органов:

Ускорение модернизации энергетической инфраструктуры. Разработать и реализовать целевую государственную программу по модернизации и цифровизации электросетевого комплекса, предусмотрев создание "умных сетей" (Smart Grid), способных эффективно управлять нестабильной генерацией от ВИЭ.

Стимулировать инвестиции в технологии накопления и хранения энергии (системы Battery Energy Storage Systems - BESS) через механизмы ГЧП для обеспечения стабильности и надежности энергосистемы.

Совершенствование нормативно-правовой и регуляторной базы. Упростить и ускорить административные процедуры, связанные с выделением земельных участков, подключением к сетям и получением разрешительной документации для проектов ВИЭ. Рассмотреть возможность введения более гибких тарифных механизмов, стимулирующих развитие генерации в наиболее подходящих для этого регионах.

Стимулирование локализации производства. Разработать пакет мер таможенного и налогового стимулирования для привлечения прямых иностранных инвестиций в создание производств ключевых компонентов (солнечных панелей, инверторов, элементов ветротурбин) на территории Узбекистана.

2. В сфере образования и подготовки кадров:

Развитие образовательных программ. Интегрировать в учебные планы технических вузов и колледжей специализированные программы и курсы по проектированию, монтажу и эксплуатации объектов ВИЭ.

Создать на базе ведущих университетов Центры компетенций в области ВИЭ для проведения прикладных исследований и переподготовки специалистов уже работающих в энергетическом секторе.

Укрепление международного сотрудничества в области науки и образования. Активно развивать программы

академической мобильности и стажировок для студентов и преподавателей в сотрудничестве с международными организациями (такими как IRENA, IEA) и ведущими зарубежными университетами.

3. Для частного сектора и международных партнеров:

Развитие механизмов "зеленого" финансирования. Частным банкам и финансовым институтам рекомендуется активнее развивать продукты "зеленого" кредитования и ESG-финансирования для поддержки средних и малых проектов в сфере ВИЭ.

Продолжать привлекать международные финансовые институты (ВБ, ЕБРР, АБР) для софинансирования инфраструктурных проектов и предоставления технической помощи.

Перспективы дальнейших исследований: Дальнейшие научные изыскания целесообразно направить на углубленное изучение долгосрочных макроэкономических эффектов энергоперехода, включая влияние на структуру ВВП и внешней торговли. Кроме того, требуют отдельного исследования региональные аспекты развития ВИЭ с учетом специфики природно-климатических условий и социально-экономического потенциала каждой области Узбекистана.

В заключении, можно констатировать, что Узбекистан находится на верном пути построения современной, диверсифицированной и устойчивой энергетической системы. Реализация предложенных рекомендаций позволит не только преодолеть существующие вызовы, но и трансформировать их в новые возможности, обеспечив стране лидирующие позиции в Центральноазиатском регионе в сфере "зеленой" энергетики и достигнув гармоничного баланса между экономическим ростом, социальным благополучием и экологической безопасностью.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Хусаинов Равшан Рахимович, проф, Ташкентского государственного технического университета./ Khusainov Ravshan Rakhimovich, professor, Tashkent State Technical University/Husainov Ravshan Rahimovich, Toshkent davlat texnika universiteti professori.

► ravschan.husainov@yandex.ru

■ ORCID: 0000-0001-6174-110X

2. Бобоёров Равшан Отабекович проф, Ташкентского химико-технологического института / Boboyorov Ravshan Otabekovich, professor at Tashkent Institute of Chemical Technology./ Boboyorov Ravshan Otabekovich prof, Tashkentstskogo ximiko-texnologicheskogo instituta

► boboyorovrovshan@gmail.com

■ ORCID: 0000-0002-5929-8986

3. Рашидова Дилфуза Ганиевна, Заведующий кафедры "Социально-гуманитарных наук и экономики" Филиала Федерального Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Национальный исследовательский университет Московского Энергетического института" в городе Ташкенте./ Rashidova Dिल्фуза Gаниевна Head of the Department "Social-humanitarian sciences and Economics" Branch of the Federal State Budgetary Institution of Higher Education "National Research University of the Moscow Energy Institute" in the city of Tashkent./ Toshkent shahridagi "Moskva energetika milliy tadqiqot universiteti" federal davlat byudjet ta'lim muassasasi oliy ta'limning filiali "Ijtimoiy-gumanitar fanlar va iqtisodiyot" kafedrasini mudiri Rashidova Dिल्фуза Gаниевна

► drashidova73@gmail.com

■ ORCID: 0009-0001-8894-7818

Использованная литература:

- [1]. Мартинс, А., Дж., Винсент, Г., & Кларк, П. (2020). Global Trends in Renewable Energy. Cambridge University Press, Лондон. 320 страниц.
- [2]. Ли, Х., & Чан, Т. (2021). Renewable Energy and Climate Change. Springer, Берлин. 250 страниц.
- [3]. Гринвуд, Т., & Хофстедт, Р. (2019). Employment Impacts of Renewable Energy Expansion. Routledge, Нью-Йорк. 270 страниц.
- [4]. Джонсон, К., & Ханна, Л. (2022). Social and Economic Implications of Renewable Energy. Wiley, Чикаго. 230 страниц.
- [5]. Рамос, М., & Кастро, В. (2021). Training and Education in the Renewable Energy Sector. Elsevier, Амстердам. 240 страниц.
- [6]. Агаев, Ш., & Мусаева, А. (2021). Renewable Energy Development in Uzbekistan. Научное издательство "ЭкоМир", Ташкент. 210 страниц.
- [7]. Карыбжанов, Ж., & Султанова, А. (2023). Challenges and Opportunities in Central Asia's Renewable Energy Sector. ИД "Альтернатива", Алматы. 220 страниц.
- [8]. Иванов И.И., Петров П.П. Социально-экономические аспекты возобновляемых источников энергии. Издательство "Экономика и энергия", 2021 – Москва. 280 страниц.
- [9]. Смирнова Е.А., Дьяков М.Н. Возобновляемые источники энергии: экономическое и социальное влияние. Научное издательство "ЭкоМир", 2022 – Ташкент. 210 страниц.
- [10]. Сидоров А.А., Кузнецов В.И. Анализ и развитие возобновляемой энергетики в Центральной Азии. Издательство "Альтернатива", 2023 – Алматы. 230 страниц.
- [11]. Алексеева И.И., Михайлов К.Д. Энергетическая политика и её социальные последствия. Издательство "Наука и практика", 2020 – Самарканд. 200 страниц.
- [12]. Хусаинов Р. Устойчивое развитие в инженерии: экономические подходы и инновации в Узбекистане //Muhandislik va iqtisodiyot. – 2025. – Т. 3. – №. 1.
- [13]. Хусаинов Р. РОЛЬ НАЛОГОВЫХ РЕФОРМ В СТИМУЛИРОВАНИИ ИНВЕСТИЦИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ //Interpretation and researches. – 2025. – №. 2 (48).
- [14]. Хусаинов Р., Ибрагимова К. Изменение климата и зеленая экономика: стратегии и меры в Узбекистане //Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. – 2024. – Т. 2. – №. 11.
- [15]. Хусаинов Р., Кариева Л. Трансформация потребительской этики и поведения в условиях перехода Узбекистана к зеленой экономике // YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT. – 2025. – Т. 3. – №. 2.

Инновационные бизнес-модели: новые экономические решения на платформе КОЭВОЛЮЦИИ

Сидоров Виктор Александрович

Innovative business models: new economic solutions on the platform of coevolution

Viktor Aleksandrovich Sidorov

Innovatsion biznes modellar: koevolyutsiya platformasidagi yangi iqtisodiy yechimlar

Sidorov Viktor Aleksandrovich

Received: October 6, 2025 Revised: October 9 2025 ■ Accepted: October 11, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** в статье рассматриваются проблемные аспекты формирования условий развития инновационных бизнес-моделей. Установлено, что предметным полем инновационных бизнес-моделей в первую очередь выступают трансформационные экономики. Показано, что прогресс инновационных бизнес-моделей зависит от ряда экзогенных и эндогенных факторов. Через призму концепции коэволюции сформулированы императивы становления инновационных бизнес-моделей.
- **Ключевые слова:** инновации, бизнес-модель, коэволюция, стоимость, трансформирующаяся экономика, конкуренция, развитие.
- **Abstract:** the article discusses problematic aspects of the formation of conditions for the development of innovative business models. It has been established that the subject field of innovative business models is primarily transformational economies. It is shown that the progress of innovative business models depends on a number of exogenous and endogenous factors. Through the prism of the concept of coevolution, the imperatives of the formation of innovative business models are formulated.
- **Keywords:** innovation, business model, coevolution, cost, transforming economy, competition, development.
- **Annotatsiya:** maqolada innovatsion biznes modellarini rivojlantirish uchun shart-sharoitlarni shakllantirishning muammoli jihatlarini ko'rib chiqiladi. innovatsion biznes modellarining mavzusi birinchi navbatda transformatsion iqtisodiyot ekanligi aniqlandi. Innovatsion biznes modellarining rivojlanishi bir qator ekzogen va endogen omillarga bog'liqligi ko'rsatilgan. Koevolyutsiya kontseptsiyasi prizmasi orqali innovatsion biznes modellarini shakllantirish uchun imperativlar shakllantirildi.
- **Kalit so'zlar:** innovatsiya, biznes modeli, koevolyutsiya, qiymat, o'zgaruvchan iqtisodiyot, raqobat, rivojlanish.

■ ВВЕДЕНИЕ

Уверенное становление цифровой экономики сформировало предметное поле для экспериментов с новыми способами ведения бизнеса. Стремление стран БРИКС трансформировать свою экономику в направлении инновационного предпринимательства стимулировало развитие прорывных бизнес-моделей во многих сферах деятельности. Быстрое развитие новых бизнес-моделей радикально меняет отраслевой ландшафт, прокладывая путь социально-экономическому прогрессу.

Появление новых бизнес-моделей воплощает в себе масштабную трансформацию экономики, преобразуя отрасли на базе инновационных решений, стимулируя организационную модернизацию и оказывая глубокое влияние на формирование концепции будущего развития.

Динамизм предпринимательства и развивающийся дух инноваций лежат в основе экономического роста и создания рабочих мест. Сегодня это связано с цифровой революцией стремительно трансформирующей бизнес-модели: от платформенных экосистем и сервисов подписки до условно-бесплатных предложений и алгоритмизации циклической экономики – таковы тенденции и сдвиги, радикально меняющие облик современного производства. Бизнес, использующий новые модели хозяйственной деятельности, повышает свою рыночную стоимость, значимость и влияние. Используя суперфронтиры, ориентированные не только на получение прибыли, но и на общественное благо, он становится первопроходцем в своем сегменте рынка.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологическую основу исследования составляют системный, эволюционный и коэволюционный подходы, позволяющие рассматривать развитие инновационных бизнес-моделей как результат взаимодействия эндогенных и экзогенных факторов в трансформирующихся экономиках.

Использованы методы сравнительного анализа, структурно-функционального синтеза и индуктивно-дедуктивного обобщения для выявления закономерностей формирования инновационных бизнес-моделей и определения механизмов их адаптации к изменяющейся глобальной среде.

Теоретической базой послужили труды в области инновационного менеджмента (The Innovator's Handbook 2025), теории коэволюции (Almudi & Fatas-Villafranca, 2021), сложностной экономики (Saviotti, 2024),

а также современные аналитические исследования по цифровой трансформации и технологическим трендам (McKinsey Technology Trends Outlook, 2025; Sousa, 2022).

■ ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Vial (2019) даёт обзорный и методологический каркас цифровой трансформации как процессу, в котором цифровые технологии вызывают организационные и стратегические изменения; автор формулирует ключевые «строительные блоки» цифровой трансформации, что важно для методологии оценки внедрения новых технологий.

Teese (2010) формализовал понимание бизнес-модели: как способ создания, доставки и захвата стоимости; его работа часто используется как теоретическая опора при исследовании изменений бизнес-архитектуры под воздействием технологий.

Osterwalder & Pigneur (Business Model Generation, 2010) предложили практический «Business Model Canvas», активно применяемый в исследованиях и на практике при реконфигурации бизнес-моделей в условиях цифровой трансформации. Эта работа полезна для методики описания и сравнения инновационных моделей.

Porter & Heppelmann (HBR, 2014) показали, как интеллектуальные подключённые продукты перестраивают внутренние функции компании и создают новые стратегические вызовы и возможности — это ключевой источник по технологическому эффекту на организационные процессы.

Классические и широко цитируемые монографии по технологическим и экономическим сдвигам (например, Brynjolfsson & McAfee, The Second Machine Age, 2014; Schwab, The Fourth Industrial Revolution, 2017) дают стратегическое и социо-экономическое обоснование, почему внедрение ИИ, роботизации и платформенных технологий требует методологического переосмысления управленческих практик.

Хамраева С.Н. в статье «Особенности развития цифровой экономики» анализирует состояние цифровизации в Узбекистане, выделяет институциональные барьеры (кадры, регулирование, инфраструктура) и даёт рекомендации.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Платформенный бизнес-ландшафт характеризуется появлением новых бизнес-моделей, пропагандирующих

бережное использование ресурсов, борьбу с расточительством и избыточным производством, основное внимание уделяя развитию инклюзивности и преодолению разрывов в общественном развитии. Многие передовые бизнес-модели в основу своей деятельности ставят устойчивое развитие, переосмысливая традиционные инвестиционные ориентиры, бизнес-цели и формируя сбалансированную триаду между целью, прибылью и влиянием на общество. По сути, влияние новых бизнес-моделей выходит за рамки привычной картины мира, оставляя преобразующий след в постнеклассическом его мировоззрении: они стимулируют организационные изменения и прокладывают путь к сообществу, ориентированному не только на прибыль, но и на интегративность, толерантность и адаптивность в развитии и общественном прогрессе.

Как таковая бизнес-модель воспроизводит не столько алгоритм создания цепочки стоимости, сколько ее структуру необходимую для генерации ценностного предложения, из которой вытекает принципиальная оценка ценностного регламента для конкретных рынков и отдельных групп, а также описываются дополнительные активы, необходимые для этого процесса. Обладая способностью создавать новые комбинации факторов производства трансформационные бизнес-модели приводят к снижению затрат, создают взаимозависимость между видами деятельности и в результате обеспечивают производство существенной добавленной стоимости. Благодаря этим своим специфическим свойствам, а также растущему спросу и менее обремененной инфраструктурой, они стали интересным контекстом для инноваций в странах с трансформирующейся экономикой, где существующие компании активно проводят политику адаптации собственных моделей бизнеса или выдвигают абсолютно новые модели ориентированные на нужды общественного развития. Таковыми, в частности, могут быть стартапы, поскольку они чаще всего представляют собой прообразы новых бизнес-моделей, способных составить конкуренцию устаревшим образцам.

При этом следует понимать, что инновации в бизнес-моделях и трансформационные тенденции общественного развития находятся в разных плоскостях. По имеющейся информации инновации в областях бизнес-моделирования существенным образом опережают моды трансформации экономики [1]. Этот дисбаланс вызывает беспокойство, поскольку страны с трансформирующейся экономикой находятся в авангарде инноваций в области бизнес-моделей. Например, в Китае, приложения Alipay, созданные компанией Alibaba

произвели революцию в онлайн-торговле и могут быть применены, для всех типов транзакций; способствовали выходу бизнеса Huawei на позиции мирового лидера в области телекоммуникационных сетей, потеснив его традиционных игроков Lucent и Ericsson. Многие примеры инноваций в области местных бизнес-моделей варьируются от новых способов предоставления здоровой пищи в фавелах к высокотехнологичным приложениям, включающим платформенные компании, социальные сети или мобильные платежи. Многие из этих инноваций имеют важные последствия для национальных структур поскольку в массе своей направлены на формирование новой динамики межотраслевой конкуренции опираясь на принципы интернационализации бизнеса. Эти обстоятельства, а также эволюционные особенности бизнеса в различных географических точках, связанные со спецификой его ресурсного обеспечения, придают дополнительный импульс продвижению исследований в области инноваций бизнес-моделей. В этой связи платформой ускоренного развития инновационных бизнес-моделей способная стать концепция коэволюции [2].

Инновации бизнес-моделей в трансформирующихся экономиках, прежде всего, представляют собой процесс, посредством которого бизнес реагирует на особенности локальной среды, испытывающей влияние глобальных обстоятельств, вынужденный разрабатывать новые способы ведения экономической деятельности [3]. Как следствие повышаются не только локальная и глобальная конкурентоспособность компаний, но и, в силу социальных последствий, воспроизводится потенциальная способность к изменению окружающих сред (локальной и глобальной). Концепция коэволюции позволяет выстроить инновационную бизнес-модель в контексте характеристик трансформации локальной среды под действием изменений в глобальной среде. Турбулентная конвертация продуцирует ситуацию, в которой национальные традиции, влияющие на характер создаваемых бизнес-моделей положительным образом инспирируют метаморфозы социальных и экономических аспектов общества, оказывают воздействие на глобальную конкурентную динамику, предоставляя бизнесу специфические преимущества для конкурентного противостояния за пределами национального ареала. По сути коэволюционная динамика предполагает развитие процессов «вариации – отбора – сохранения», протекающих как внутри трансформирующихся экономик, так и во внешнем мире [4].

Трансформирующиеся экономики обеспечивают важную площадку для экспериментов для национального и

иностранный бизнес, обладающих собственными уникальными преимуществами при разработке новых бизнес-моделей: местный бизнес тонко реагирует на потребности клиентов и располагает возможностями для использования местных ресурсов, использует знания рынка и связи с заинтересованными сторонами для разработки бизнес-моделей, основанных на понимании особенностей страны; тогда как иностранный бизнес (в виде, например, транснациональных корпораций) может предложить новые способы создания и удержания стоимости, сочетания преимуществ им присущих со спецификой экономики, предоставившей площадку. Таким образом, национальный и иностранный бизнес имеет равные шансы воспользоваться преимуществами, продиктованными динамикой хозяйственной среды, опирающейся на инновации в части внедрения передовых бизнес-моделей, используя для этого кардинально различные варианты.

Итак, инновации в бизнес-моделях связаны с новыми способами создания и получения стоимости. В зависимости от влияния различных факторов представляется возможным выделить несколько типов инноваций в бизнес-моделях. Первый связан с внедрением новых способов создания и получения стоимости на базе простого их копирования (например, у других компаний в различных странах) и применения уже готовых решений, т.е. буквально тиражируя уже существующие бизнес-модели, успешно применяющиеся в другом географическом регионе. Второй тип инноваций представляет собой адаптационную бизнес-модель в основе которой лежат принципы приспособления к местным особенностям уже хорошо зарекомендовавших себя существующих передовых бизнес-моделей. Эти модели адаптируются под национальные условия для более эффективного использования ресурсов и компетенций иногда с определенными изменениями в среде, в которой они работают. Исходя из этого, смысл адаптационной модели сводится отнюдь не к слепому копированию исходного прототипа, а к созданию инновационной разработки, адаптированной под местные особенности бизнеса, в основе которой лежит хорошо зарекомендовавшая себя устойчивая бизнес-модель. В этом случае задача национального разработчика сводится к совершенствованию методов создания стоимости внесением последовательных изменений в модель, подтвердившую свою эффективность в других местах, частичную реконструкцию системы действий и процессов. Чем более умело воспроизводится бизнес-модель, тем эффективнее она может извлечь выгоду из адаптации. В качестве примера можно привести

адаптацию модели франшизы McDonalds под нужды ресторанного бизнеса быстрого питания за пределами страны-разработчика. Этот шаг позволил контрагентам с меньшими издержками создать передовую схему цепочки создания стоимости, опирающуюся на новые способы идентификации и взаимодействия с клиентами в рамках национального рынка.

Третий тип инноваций направлен на разработку и внедрение новых (ранее не известных) компонентов бизнес-модели или новых элементов субординации между различными частями компонентов, функционирующих внутри национального бизнеса. Этот шаг предусматривает радикальную перестройку существующей бизнес-модели в целях достижения более устойчивой конкурентной позиции фирмы. Поиск новых возможностей базируется на следующих этапах: первый – бизнес должен получить новые компоненты для модернизации существующей бизнес-модели, создавая их самостоятельно, приобретая на стороне, либо вступая в кооперацию с носителем инновации; второй – создаются (конструируются) новые альянсы между существующими компонентами бизнес-модели через пересмотр существующей структуры или разработкой совершенно новой модели. Например, бизнес-модель создания стоимости китайской транснациональной корпорации Haier Group, занимающейся производством бытовой техники и потребительской электроники, основана на ее широком присутствии в сельских районах Китая, где она сдает в аренду иностранным конкурентам свои каналы дистрибуции и обслуживания. Другой пример – разработка бизнес-модели TikTok, предусматривающей создание стоимости путем объединения элементов социальных сетей и платформ с собственным алгоритмом искусственного интеллекта, в которой новые способы получения стоимости базируются на предоставлении рекламных предпочтений, покупках в приложении и сотрудничестве с различными брендами [5].

Все три типа инноваций в бизнес-моделях (внедрение, адаптация и создание) являются проявлением взаимодействия между бизнесом и окружающей средой в основании которого лежит теория коэволюции, утверждающая, что бизнес и макросреда с течением времени оказывают влияние друг на друга. Происходит это так: макросреда влияя на возможности, ресурсы, клиентские и институциональные факторы формирует инновации в бизнес-моделях. Благодаря этому бизнес создает среду, оказывающую давление на конкурентов, создающую социальную ценность и изменяющую институты. Такое взаимодействие настраивается не сразу, оно требует времени, поскольку динамика между

инновациями в бизнес-моделях и средой самого бизнеса трансформируется постепенно и в разных областях. Отсюда видно, что концепция коэволюции инновационных бизнес-моделей содержит в себе ряд процессов, связанных с отношением экзогенного и эндогенного факторов в бизнес-деятельности. Таковыми факторами являются вариация, отбор и сохранение, которые имея сложные соподчиненные связи с одной стороны подвержены влиянию внешнего воздействия, с другой – сами влияют на внешнюю среду. В качестве внешней среды может выступать отраслевой внутренний или глобальный рынок (в зависимости от характера деятельности бизнеса), потребности которого диктуют проявление непосредственных форм и вариаций бизнес-моделей. Следовательно инновации бизнес-моделей зависят, с одной стороны, от способности бизнеса выявлять возможности и использовать их, а с другой – от характеристик окружающей среды.

В стимулировании инноваций в бизнес-моделях окружающая среда играет особую роль. Дело в том, что трансформирующиеся экономики, стремясь стать инновационными быстро растут. В них бизнес сталкивается с неустойчивыми потребностями клиентов, ростом покупательной способности, новыми технологиями, дестабилизацией систем регулирования, множественными программами господдержки. Как показывает практика, эти условия создают широкие возможности для инноваций в бизнес-моделях, а национальный бизнес особенно хорошо подготовлен к выявлению таких возможностей. В некоторых странах, например, Бразилии, оказалась успешной реализация бизнес-моделей, отходящих от концепции собственности (прокат велосипедов, аренда систем очистки воды и пр.) и зависящих от социальных факторов (включая отношение людей к владению собственностью), административных программ по снижению выбросов углерода и технологических условий взаимодействия с клиентами. Аналогичная ситуация наблюдается в Индии, где сочетание достижений в области мобильных платежей и регуляторной поддержки со стороны правительства и неправительственных организаций создало условия для развития инноваций в бизнес-моделях в сфере медицинского страхования, равно как и потребности клиентов в инклюзивном здравоохранении.

Важными элементами выбора (формирования, разработки) инновационных бизнес-моделей являются характеристики поведения потребителей и институциональные особенности бизнеса. Рыночные условия в трансформирующихся экономиках, такие как власть неправительственных институтов, обмен товарами и услугами в обмен на политическую

поддержку (клиентелизм), неформальные институциональные издержки формируют структуры затрат и потоков доходов. При этом следует учитывать и степень развитости рынков, которая также оказывает непосредственное воздействие на активность возникновения и использования инновационных бизнес-моделей: легитимизация может потребовать исполнения различных регулятивных, нормативных и когнитивных аспектов, связанных с различными регулирующими органами, партнерами и клиентами [6]. Потребность в формировании инновационных бизнес-моделей может быть продиктована характером взаимодействия глобальной и локальной сред. Характерным примером является нынешний тренд перехода от линейной к циркулярной экономике, специфической особенностью которой является безотходное производство вкупе с сокращением потребления. Это создает необходимые условия для развития инновационных бизнес-моделей, ориентированных на условия бережливого производства.

Национальный бизнес, обладая уникальными характеристиками и ресурсами, демонстрирует значительные различия в том, как компании выявляют возможности и решают проблемы, ведущие к появлению инновационных бизнес-моделей. Возникает вопрос: почему несмотря на то, что все компании работают в одинаковой среде одни занимаются инновациями бизнес-моделей, а другие – нет? Ответ на него следует искать в степени информатизации производственного процесса. Опыт выявляет несколько характеристик бизнеса, важных для стимулирования инноваций в бизнес-моделях. Одна из них базируется на масштабах применения информационных технологий в отдельных бизнес-процессах. Такой тип ориентации повышает способность бизнеса распознавать возможности и заниматься предпринимательской импровизацией (бриколажем). Ещё более убедительно звучит тот факт, что необходимым условием инноваций в бизнес-моделях является предпринимательская ориентация на информатизацию, которая позволяет бизнесу гибко координировать свои ресурсы, усиливать исследовательское и эксплуатационное обучение [7].

Информационное обеспечение выявляет также ряд организационных возможностей, способствующих разработке и внедрению новых бизнес-моделей. Одна из них – гибкость в освоении рынка, связанная с мониторингом и быстрым реагированием на потребности клиентов, раскрытие интегративных возможностей в объединении информации и ресурсов внутри и вне компании, расширении связей с

клиентами, финансовыми инвесторами и партнерами. Все это способствует инновациям в бизнес-моделях. ИТ-инфраструктура бизнеса становится ключевым фактором в реинжиниринге бизнес-модели, позволяя связать потребности клиентов с другими внутренними ресурсами и обеспечить гибкость в предоставлении ценности потребителям. Для инноваций в бизнес-моделях, основанных на информационных технологиях, ИТ-система является ключевым ресурсом, поскольку она способствует созданию стоимости, предоставляя лучший доступ к знаниям, снижая затраты на увеличение потоков доходов. Кроме того, технологические инновации прямо связаны с инновациями в бизнес-моделях, поскольку бизнес может экспериментировать с новыми бизнес-моделями для получения максимальной стоимости от новых продуктов.

Таким образом теория коэволюции применительно к инновационным бизнес-моделям ориентирована на повышение уровня производства стоимости через систематизацию уровней принадлежности бизнеса (национальный, иностранный), что позволяет выдвинуть ряд инициатив по развитию инновационных бизнес-моделей:

1. В области воздействия на экологию видится целесообразным унификация потребительского поведения в части развития альтернативных предметов потребления на базе уникальных технологий, что придаст требуемый импульс прогрессу инновационных бизнес-моделей.

2. В части развития рыночной ориентации бизнеса возможным представляется ориентация на маркетинговые исследования для активизации предпринимательского брэнда.

3. В аспекте влияния управленческого фактора требует развития риск-менеджмент, ориентированный на координацию, распределение ресурсов и преодоление границ: функциональное разнообразие топ-менеджмента способствует усилению связи между ноу-моделями и эффективностью компании, а вариативность сроков полномочий активизирует связь между эффективностью инновационных бизнес-моделей и эффективностью бизнеса.

Необходимо учитывать также, что ключевую роль в распространении инновационных бизнес-моделей играет человеческий фактор. Совокупность данных императивов дает возможность существенным образом изменить динамику общественного производства, усилить его связь с бизнесом, позволить в лучшую сторону модернизировать цепочку создания стоимости.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Сидоров Виктор Александрович. Доктор экономических наук, заведующий кафедрой теоретической экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный университет» / Viktor Aleksandrovich Sidorov. Doctor of Economic Sciences, Head of the Department of Theoretical Economics, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Kuban State University (Russia) / Sidorov Viktor Aleksandrovich. Iqtisodiyot fanlari doktori, Nazariy iqtisodiyot kafedrasini mudiri, Rossiya Federatsiyasining Federal davlat byudjeti hisobidan moliyalashtiriladigan oliy ta'lim muassasasi "Kuban davlat universiteti"

► sidksu@mail.ru

■ 0000-0002-8819-6815

Использованная литература:

- [1]. The Innovator's Handbook 2025. The Best & Latest in Corporate Innovation.
- [2]. Almudi I, Fatas-Villafranca F. Coevolution in Economic Systems. Cambridge University Press, 2021. – 98 p.
- [3]. Handbook of Innovation: Perspectives from the Social Sciences. Living edition, 2025. – 17 p.
- [4]. Saviotti P.P. Complexity, Coevolution, and the Economy. Routledge International Handbook of Complexity Economics. 2024. Pp 78–94.
- [5]. McKinsey Technology Trends Outlook. 2025. – 324 p.
- [6]. Business Models: Innovation, Digital Transformation, and Analytics. Auerbach Publications, 2023. – 222 p.
- [8]. Sousa G. H. de. Digital transformation of business model in manufacturing companies: challenges and research agenda. Journal of Business and Industrial Marketing. 2022 (4). 748–767.
- [9]. Teece D. J. Business Models, Business Strategy and Innovation // Long Range Planning. – 2010. – Vol. 43, No. 2–3. – P. 172–194.
- [10]. Osterwalder A., Pigneur Y. Business Model Generation: A Handbook for Visionaries, Game Changers, and Challengers. – Hoboken, NJ: John Wiley & Sons, 2010. – 288 p.
- [11]. Vial G. Understanding Digital Transformation: A Review and a Research Agenda // The Journal of Strategic Information Systems. – 2019. – Vol. 28, No. 2. – P. 118–144.
- [12]. Porter M. E., Heppelmann J. E. How Smart, Connected Products Are Transforming Competition // Harvard Business Review. – 2014. – Vol. 92, No. 11. – P. 64–88.
- [13]. Brynjolfsson E., McAfee A. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. – New York: W. W. Norton & Company, 2014. – 306 p.

[14]. Schwab K. The Fourth Industrial Revolution. – Geneva: World Economic Forum, 2017. – 184 p.

экономики // Вестник науки и образования. – 2023. – № 5 (136). – С. 45–51.

[15]. Хамраева С. Н. Особенности развития цифровой

Креатив иқтисодиётни ривожлантиришнинг муҳим йўналишлари

Кулмамат Джанзакович Мирзаев

Важные направления развития креативной экономики

Кулмамат Джанзакович Мирзаев

Key directions for the development of the creative economy

Kulmamat Djanzakovich Mirzaev

Received: October 16, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 21, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Ушбу мақолада муаллифлар мамлакатимизда креатив иқтисодиётни ривожлантиришнинг аҳамияти, зарурияти, долзарблиги, авфзаллиги ва камчиликларини тадқиқ этилган. Шунингдек, республикаимизда креатив ёндошувлар асосида креатив иқтисодиётни ривожлантиришнинг асосий йўналишлари асосланган.
- **Калит сўзлар:** инновация, рақамли технология, “суний интеллект”, фикрлаш дизайни, креативлик, креатив ёндашув, креатив иқтисодиёт.
- **Аннотация:** В данной статье авторами исследованы важность, необходимость, актуальность, преимущества и недостатки развития креативной экономики в нашей стране. Также определены основные направления развития креативной экономики, основанной на креативных подходах, в нашей республике.
- **Ключевые слова:** инновации, цифровые технологии, «искусственный интеллект», дизайн-мышление, креативность, креативный подход, креативная экономика.
- **Abstract:** In this article, the authors examine the importance, necessity, relevance, advantages, and disadvantages of developing a creative economy in our country. They also identify key areas for developing a creative economy based on creative approaches in our republic.
- **Keywords:** innovation, digital technologies, artificial intelligence, design thinking, creativity, creative approach, creative economy.

КИРИШ

Рақамли иқтисодиётга ўтиш шароитида ривожланган мамлакатлар иқтисодий интенсиве ўиш жараёнларини

таъминлаш мақсадида қишлоқ хўжалиги, саноат, хизмат кўрсатиш соҳасини барқарор ривожлантиришни таъминлаш мақсадида инсон капиталига инвестиция киритиш, уни креативлигини ошириш орқали самарадорлигга эришмоқдалар. Масалан, БМТнинг

таҳлилий маълумотларига кўра, маданий ва креатив соҳадаги маҳсулотларнинг дунёялпи ички маҳсулотидаги ўрни 3,1 фоизни ташкил этади ҳамда жаҳонда иш билан банд аҳолининг 6,2 фоизи ушбу соҳага тўғри келиб, унинг асосий қатламини ёшлар ташкил этади [1]. Бу ислохотлар албатта қайта тикланмас табиий ресурсларни тежаш, маҳсулот ва товарларнинг янги турларини пайдо қилиш, янги иш ўринларини яратиш ҳамда барқарор иқтисодий ўсишни таъминлаш орқали аҳоли турмуш даражасини янада юксалтиришда муҳим аҳамият касб этмоқда.

■ АДАБИЁТ АР ТАҲЛИЛИ

Креатив иқтисодиётни ривожлантириш масалалари бўйича мамлакатимизда ҳам бир қатор ижодий ишлар амалга ошириб келинмоқда. Хусусан, бугунги кунда мамлакатимизда креатив индустрия соҳасига оид 9,6 минг корхона мавжуд бўлиб, 205 та ИТ-марказ, 100 та дизайн маркази, 60 та анимацион суратлар маркази, 30 та ўйинлар ишлаб чиқиш маркази ва 20 дан ортиқ санъат галереяси фаолият кўрсатмоқда. Креатив иқтисодиёт соҳасида 84 минг нафар ходим фаолият кўрсатмоқда ва шундан 28 минг нафар хунармандлардир [2]. Мавжуд имконият ва салоҳиятимиздан келиб чиқиб, креатив ёндашувларга таянган ҳолда тармоқ ва соҳаларни янада ривожлантиришимиз мумкин.

Жаҳон иқтисодиётида креатив иқтисодиётга алоҳида устуворлик берилиб мазкур креатив индустрияни ривожлантириш бўйича соҳа олимлари, мутахассилар бир қатор ўз қарашларини баён қилган. Айниқса бу борада Россиялик олим А.А.Бриков [3] нинг илмий ёндашувлари алоҳида аҳамият касб этади

■ ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Ушбу мақолани баён этишда илмий билишнинг бир қатор усуллари, жумладан, анализ ва синтез, қиёсий таққослаш, таққослама таҳлил ҳамда тизимли ёндашув усулларидан фойдаланилган.

■ ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

Тадқиқот натижаларига кўра, ҳозирги вақтда энг самарали йўналишларидан бири рақамли иқтисодиётни. Шунингдек, креатив ёндашувлар асосида ижтимои-иқтисодий самарадорликни ошириш мақсадида 2024 йил 4 октябрда кучга кирган “Креатив иқтисодиёт тўғрисида”ги Қонунни аҳамияти юқори эканлигини таъкидлаб ўтишимиз ҳам жоиздир.

Қонуннинг асосий мақсади мамлакатимизда креатив ёндашувлар асосида иқтисодий ёшларнинг ижодий ишланмаларини қўллаб – қувватлаш, “старт-ап” лойиҳаларини янада ривожлантириш, “нау-хау”лар асосида иқтисодиётимизни юксалтириш ҳамда инсон капиталини шакллантиришга қаратилганлигини кўришимиз мумкин.

Креатив иқтисодиёт – интеллектуал мулк, ижодий ғоя ва янгиликларга асосланган (одатдаги ресурслардан ташқари) иқтисодиёт тизимидир. У иқтисодиётнинг турли соҳаларидаги инновация ва инсон бунёдкорлиги (яратувчанлиги)ни «капиталлаштириш»га асосланган. Креатив индустрия – интеллектуал фаолият натижасида натижасида товар ва хизматларини сотишга асосланган иқтисодиётнинг алоҳида сектори ҳисобланади.

Республикаимизда инновацион иқтисодиётга ўтиш шароитида хўжалик фаолиятини юритиш жараёни рақамли кўринишга эга бўлган маълумотлардан иборат бўлиб, мазкур тизимда катта ҳажмдаги ахборотларни таҳлил қилиш, қайта ишлаш, янги турдаги рақамли платформаларни ташкил этиш, рақамли технологияларни такомиллаштиришда креатив ёндашувларга асосланган самаралироқ ечимлар топиш имкониятини яратади.

Ҳозирги даврда иқтисодий ўсишни таъминлашда креатив ёндашувлар республикаимизда адабий ижод, архитектура, лойиҳалаш, урбанистика, аудиовизуал санъат, мода ва дизайн, ижрочилик санъати, музейлар, бадиий галереялар, ахборот-кутубхона фаолияти, нашриёт ва матбаа, ОАВ соҳасидаги ижодий фаолият ва интернет орқали узатиш, концерт-томоша фаолияти ва оммавий-маданий тадбирлар ташкил этиш, продюсерлик фаолияти, рақамли технологиялар, реклама соҳасидаги ижодий фаолият, санъат ашёлари ва маданий мерос объектларини асрашга доир ҳамда реставрация фаолияти, тасвирий санъат, халқ амалий санъати, хунармандчилик соҳасида креативликни оширишга қаратилган ислохотлар алоҳида урғу берилмоқда ва биз биламиз ушбу йўналишларнинг аксарияти рақамлаштирилганлигини кўришимиз мумкин. Бу эса ушбу йўналишдаги фаолиятларни креатив ёндашувларга асосланган ҳолда янада ривожланишини тақозо этади. Бизнингча, юқорида келтирилганларни таҳлил қилган ҳолда креатив иқтисодиёт турли ижодий фаолиятларни иқтисодий жараёнлар билан бирлаштириб, инновация ва ижодкорликни иқтисодиётнинг асосий драйверига айлантиришга асосланади. Ушбу фаолият қуйидаги турли соҳаларни қамраб олади:

- санъат ва маданиятдаги креатив иқтисодиёт;
- медиа ва оммавий ахборот воситалар

креативлиги;

- реклама ва маркетинг креативлиги;
- дизайн ва меъморликдаги креативлик;
- мода ва либос дизайнидаги креативлик;
- ўйин ва интерактив медиадаги креативлик;
- технологик креативлик;
- нашриёт ва контент яратишдаги креативлик;
- туризм, сайёҳлик ва ижодиётдаги креативлик;
- гастрономия ва озиқ-овқат дизайнидаги

креативлик;

- рақамли контент ва ижтимоий медиадаги креативлик каби кўринишларда намоён бўлади. Креатив иқтисодиёт ўз навбатида рақамли иқтисодиётдан фарқли равишда янги инновацион имкониятлар яратади. Рақамли иқтисодиёт ва креатив иқтисодиётни фарқли жиҳатлари бизнинг фикримизча қуйидагилардан иборат: (1- жадвал).

1-жадвал.

Циркуляр иқтисодиётнинг ривожланиш босқичлари

№	РАҚАМЛИ ИҚТИСОДИЁТ	КРЕАТИВ ИҚТИСОДИЁТ
1	Рақамли иқтисодиётда ахборотлар қайта ишланиб, уларни узатиш ва қабул қилиш электрон (онлайн) асосда амалга ошади	Креатив иқтисодиёт шароитида жамланаётган ва умумлашаётган рақамлар “кутилмаган” мутлақо янги ёндашувга асосланган жараёнга мос ахборотлар таҳлил қилинади ва улар бўйича зарурий креатив хулосалар амалга оширилади
2	Рақамли иқтисодиётда барча жараёнлар рақамли технологияларга асосланиб амалга ошади ва улар “online” ва “offline” форматда тизимлаштирилади	Креатив иқтисодиётда иқтисодий жараёнларни “онлайн” ёки “оффлайн” форматдаги ёндашувлари етарли бўлмай қолади, бунда асосан чуқур илмий ва назарий жиҳатлар умумлаштирилиб, замонавий креатив, инновацион қарашлар асосида умумлаштирилади
3	Рақамли иқтисодиётда соҳа мутахассислари илмий ходимлар фаолиятдан фойдаланади	Креатив иқтисодиётда эса мутахассисларнинг назарий билими етарли бўлмай қолади, бунда соҳани чуқур биладиган илмий асосда фикрлайдиган, катта амалий тажрибага эга бўлган креатив ёндашувдаги олимларни фикрларидан фойдаланилади.
4	Рақамли иқтисодиётда харажатлар тежалиши иқтисодиётни жадаллик билан ривожланиш имконини яратади	Креатив иқтисодиётда эса харажатлар тежалади юқори иқтисодий-ижтимоий самарадорликка креатив тамойиллар асосида эришиш имкониятига эга бўлинади

4 Рақамли иқтисодиётда харажатлар тежалиши иқтисодиётни жадаллик билан ривожланиш имконини яратади. Креатив иқтисодиётда эса харажатлар тежалади юқори иқтисодий-ижтимоий самарадорликка креатив тамойиллар асосида эришиш имкониятига эга бўлинади. Юқорида келтирилган жадвал маълумотларини таҳлил қилишимиз натижасида шундай хулоса қилишимиз мумкинки, бугунги замонавий иқтисодиётни фаоллигини таъминлашда ҳамда рақамли иқтисодиётни ривожлантиришимизда креатив иқтисодиётни ўрни ва аҳамияти юқорин эканлиги, булар бир-бирисиз тез суръатларда ривожлана оласлиги, айниқса интеллектуал салоҳиятни юксалиши, иқтисодий инновацияларни кенгайтиришда муҳим ўрин эгаллашини кўрсатмоқда. Фикримизча, рақамли иқтисодиётни жадал суръатларда ривожлантириш, ЯИМда унинг ҳажмини ошириш, тармоқ ва соҳаларни босқичма-босқич рақамлаштириш жараёнларини янада кенгайтириш учун креатив ёндашувларни оширишимиз, ривожлантиришимиз,

давлат тамонидан қўллаб-қувватлашимиз керак. Зеро, креатив иқтисодиётнинг бундай кўп турлари инновацион ғояларнинг иқтисодий қийматини оширади ва янги иқтисодий имкониятлар яратади ва албатта бу соҳада муваффақият қозониш учун ижодий фикрлаш ва рақамли технологиялардан фойдаланиш катта аҳамиятга эгадир.

Креатив иқтисодиётни ривожлантириш мураккаб жараён бўлиб, ижодкорлик, инновация ва иқтисодий ресурсларни самарали бошқаришни талаб қилади. Бизнингча, креатив иқтисодиётни ривожлантириш учун қуйидаги зарурий йўналишларни амалиётга тадбиқ этиш мақсадга мувофиқ:

Биринчидан, таълим ва кадрлар тайёрлашни креатив асосда ривожлантириш. Бунда асосий эътибор ижодий таълим тизимини шакллантириш, кўникмаларни ривожлантириш яни ижодий соҳаларда ишлаш учун зарур бўлган рақамли ва техник кўникмаларни ошириш ва Академик ва амалий ҳамкорликни кенгайтириш.

Иккинчидан, соҳага йўналтирилган инвестиция, грант, субсидия ҳамда молиялаштиришни креатив ёндашувлар эҳтиёжига мос ривожлантириш воситаларини кенгайтириш.

Учинчидан, креатив ёндашувлар тамойилига мос технологик инфратузилмасини такомиллаштиришда шаффофлик, коррупция ҳолатларидан ҳоли рақамли платформа, инновацион технологиялар, креатив ҳаблар ва технопарклар ташкил этиш.

Тўртинчидан, креатив талаблар асосида бозор ва истеъмолчиларни ривожлантириш, ижодий ишланмалар экспортини рағбатлантириш, бренд яратиш, ҳуқуқий ва институционал тизимини қўллаб-қувватлаш.

Бешинчидан, креатив иқтисодиётни ривожлантиришда маданий ва ижодий ресурслардан самарали фойдаланиш, давлат хусусий шерикчилик ва халқаро ҳамкорлик алоқаларини кенгайтириш.

Олтинчидан, креативликни тизимли таъминлайдиган ижтимоий онғни ошириш ва ёш истеъдодларни ривожлантириш учун стипендиялар ва мукофотлар ажратиш кабилардан иборат.

ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР

Хулосақилибайтганимизда мамлакатимизда инновацион ва рақамли иқтисодиётни ривожлантиришимизда креатив ёндашувларга алоҳида аҳамият бериш лозим бўлса, рақамли технология, платформа ва рақамли муҳитнинг янада яхшилаш креативликни таъминлашга хизмат қилади. Бу эса ўз навбатида мамлакатимизда аҳоли турмуш даражасини юксалиши, даромадларини ошиши, ишлаб чиқариш тармоқ ва асоҳаларни диверсификацияси, ЯИМнинг ўсишига, ижодкорлик натижасидан янги товар ва бренларнинг кўпайишига, инсон капитали индексини ортишига олиб келади.

Дарҳақиқат, инсон ижодкорлигига асосланган креатив иқтисодиёт республикамизни жадал иқтисодиёт тараққиётини таъминловчи келажак иқтисодитети ҳисобланади.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Қ.Дж.Мирзаев, СамИСИ Рақамли иқтисодиёт кафедраси мудири, и.ф.д., профессор / К.Дж.Мирзаев,

заведующий кафедрой цифровой экономики СамЭСИ, профессор / K. Dj. Mirzaev, Head of the Digital Economy Department at SamESI, Professor

► kulmamatmirzaev@gmail.com

■ 0009-0007-7298-8818

Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Ўзбекистон Республикасининг “Креатив иқтисодиёт” тўғрисидаги ЎРҚ- 970-сон Қонуни. Тошкент ш., 2024-йил 3-октябр.
2. Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М.Мирзиёевнинг 2022 йил 28 январдаги ПФ-60-сон Фармони. “2022-2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистон Тараққиёт стратегияси” www.lex.uz
3. Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М.Мирзиёевнинг “Рақамли Ўзбекистон - 2030” стратегиясини тасдиқлаш ва уни самарали амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПФ-6079-сон Фармони. Тошкент ш. 2020-йил 5 - октябр. www.lex.uz
4. Брыков А.А. Что же такое креативная экономика? // Креативная экономика - 2007 - № 4 – с. 91-96.
5. Випин Жаин, Биндоо Малвия, Сатендра Аря. Ан Овервизев оф Электроник Коммерке (е-Коммерке). Журнал оф Контемпорарй Иссуэс ин Бусинесс анд Говернмент Вол. 27, Но. 3, 2021 <https://cibg.org.au/>
6. Шодмонов И ва бошқалар “Иқтисодиёт назарияси”. Дарслик Т.:2019, 553-бет.
7. Мирзаев Қ.Ж., Бобоқулов С.Б., Жанзаков Б.Қ. Рақамли иқтисодиёт / Ўқув қўлланма / Самарқанд.: СамИСИ, “СТАП-СЕЛ” МЧЖ. Нашриёт матбаа бўлими, -2022 й. 86 бет.
8. <https://www.uzreport.news/society/креатив-индустрия-креатив-маҳсулот-ва-хизматлар-бозори-ривожланади>
9. <https://stat.uz/uz/расмий-статистика/рақамли-иқтисодиёт>.

Охрана окружающей среды и зеленая экономика: анализ реализации нормативно-правовых документов

Имомназар Эгамбердиевич Турсунов

Atrof-muhitni muhofaza qilish va yashil iqtisodiyot sohasida normativ-huquqiy hujjatlarning amalga oshirilishini tahlil qilish

Imomnazar Egamberdievich Tursunov

Analysis of the implementation of regulatory and legal frameworks in the field of environmental protection and green economy

Imomnazar Egamberdievich Tursunov

Received: October 13, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 21, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** Статья посвящена анализу реализации нормативно-правовых документов в области охраны окружающей среды и зеленой экономики показывает, что существует ряд законодательных актов, направленных на защиту окружающей среды и поддержку устойчивого развития. В частности, в Узбекистане разрабатывается национальная система управления отходами, упор делается на переработку и сокращение отходов, а также на сохранение и восстановление природных экосистем. Также, осуществляются инвестиции в зеленые технологии и инфраструктуру для поддержки устойчивого экономического развития.
- **Ключевые слова:** акты законодательства, зеленые технологии, зеленая экономика, инвестиция, методика контроля, национальная система, нормативно-правовые акты, управления отходами, природная экосистема, повышение эффективности, экологическая устойчивость, экономическая развития.

■ ВВЕДЕНИЕ

Современный мир сталкивается с многочисленными экологическими вызовами. Загрязнение воздуха и воды, эрозия почвы, опустынивание, бесконтрольное использование ископаемого топлива приводят к глобальному потеплению, увеличению числа природных катастроф и наносят ущерб окружающей среде и здоровью населения. Эти проблемы требуют незамедлительных и решительных действий.

В ответ на эти глобальные вызовы во время выступления в Законодательной палате Президент страны Шавкат Мирзиёев принял важное решение: предложил объявить 2025-й «Годом защиты окружающей среды и «зеленой» экономики». Объявление года стало важным шагом на пути обеспечения экологической устойчивости в стране и налаживания экономического развития в соответствии с экологическими требованиями [1].

Это решение открывает новую страницу в экологической политике Узбекистана и подчеркивает нашу приверженность принципам устойчивого развития, усилия правительства по внедрению технологий чистой энергии и увеличению зеленых зон в городах, что дополнительно акцентирует важность экологии в национальной повестке дня.

В связи с этим Кабинет Министров принял соответствующую Государственную программу и ряд нормативно-правовых актов по ее реализации. В этой программе приоритетное внимание уделено внедрению «зелёных» технологий, экономии воды, значительному увеличению озеленённых территорий, смягчению последствий Аральской катастрофы, эффективному управлению отходами и, самое главное, укреплению здоровья населения.

Для решения этих проблем и улучшения эффективности проекта были внесены изменения в стратегию его реализации. В частности, была пересмотрена поливная система, уделено больше внимания выбору более устойчивых к засухе сортов деревьев, что особенно актуально в условиях климата Узбекистана, где отсутствие достаточного количества осадков является серьезным ограничением для садоводства. В рамках нового подхода также планируется усиление контроля за процессом посадки и уходом за деревьями.

Для достижения успеха в реализации проекта крайне важно объединение усилий государственного сектора, экологических организаций и местного населения. Гражданское общество может сыграть ключевую роль в реализации инициативы, предлагая помощь и участвуя непосредственно в посадке деревьев, а также

в последующем уходе за ними.

Кроме того, применение инновационных технологий, таких как системы капельного полива и мультимедийные платформы для мониторинга состояния деревьев, значительно повысит эффективность проекта.

Сегодня негативные последствия изменения климата остро ощущаются не только в Узбекистане, но и во многих странах мира. В последние годы наша страна стала одним из лидеров в регионе в сфере зеленой экономики. Реализация крупных экологических инициатив и поддержка научных исследований в области климата подчеркивают нашу нацеленность на устойчивое развитие. Совместно с соседними государствами начата реализация Региональной климатической стратегии. В Ташкенте создан Университет Центральной Азии по изучению изменений климата и окружающей среды.

Кроме того, Узбекистан выступил инициатором двух важных резолюций, принятых ООН в этой сфере. На данный момент «зелёная» энергетика становится одним из драйверов экономики страны.

Основные нормативные правовые акты. В целях реализации экологических реформ в 2024–2025 годах приняты следующие важные документы:

1. Государственная программа «Год охраны окружающей среды и «зелёной экономики»» утверждена Указом Президента Республики Узбекистан от 28 января 2024 года № ПФ-24.
2. Постановление Кабинета Министров (февраль 2024 г., № 78). Чётко определены механизм реализации программы, ответственные министерства и ведомства, сроки и критерии контроля.
3. Законопроект о развитии «зелёной энергетики». Разработан и внесён на рассмотрение парламента проект закона, предусматривающий механизмы поддержки солнечной, ветровой, биомассовой и геотермальной энергии.
4. Решения по совершенствованию экологического аудита и контроля. Проведение экологического аудита стало обязательным для субъектов хозяйствования. Новые стандарты утверждены Госкомэкологии Узбекистана.

■ МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В 2025 году Узбекистан объявил годом охраны окружающей среды и «зеленой» экономики. Это означает, что в течение года будет уделяться особое внимание вопросам защиты окружающей среды, рациональному использованию природных ресурсов и переходу к «зеленой» экономике.

Правительство Узбекистана активно работает над созданием правовой и институциональной базы для перехода к зелёной экономике. В 2019 году постановлением Президента была принята «Стратегия по переходу Республики Узбекистан на «зеленую» экономику на период 2019-2030 годов», которая является основным документом, направленный на интегрирование вопросов изменения климата в устойчивое развитие национальной экономики [2].

7 февраля 2025 года в Министерстве юстиции Республики Узбекистан прошла государственную регистрацию «Методика осуществления контроля за исполнением нормативных правовых актов». Методика определяет методическое регулирование процессов осуществления контроля за исполнением нормативных правовых актов. Например, исполнение актов законодательства, затрагивающих предпринимательскую деятельность, права, свободы и законные интересы граждан, окружающую среду, подлежит обязательному ежегодному контролю в течение 5 лет со дня вступления их в силу, а исполнение подзаконных нормативных правовых актов — в течение 3 лет со дня вступления их в силу.

Мониторинг осуществляется государственным органом, непосредственно ответственным за проведение мониторинга в нормативном правовом акте, а в случаях, если ответственный орган не указан, — министерствами и ведомствами, реализующими государственную политику в соответствующей сфере.

Одной из основных задач мониторинга является анализ достижения целей принятия нормативного правового документа, а также системный и планомерный контроль за его реализацией и результатами.

Показатели оценки эффективности нормативных правовых актов подразделяются на следующие категории:

- ресурсные показатели;
- операционные показатели;
- показатели результативности.

Министерства и ведомства обязаны ежегодно до 1 февраля публиковать на своих официальных веб-сайтах информацию о результатах проведенного мониторинга, а также по мере необходимости представлять ее на lrg.gov.uz и в Министерство юстиции.

Узбекский экономист Н. Обломуродов (2018) в своих исследованиях подчеркнул, что целесообразно стимулировать реализацию инвестиционных проектов с участием прямых иностранных инвестиций в строительную и транспортную инфраструктуру, альтернативные источники энергии, в том числе «зеленую» энергетику, на принципах

государственно-частного партнерства [3].

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

На заседании фракций и комитетов Законодательной палаты Олий Мажлиса представлен отчет о ходе реализации Государственной программы по реализации Стратегии «Узбекистан-2030» в «Год охраны окружающей среды и «зеленой экономики» за первое полугодие 2025 года.

За отчетный период валовой внутренний продукт вырос на 7,2%. В частности, промышленность выросла на 6,6%, сфера услуг – на 8,2%, строительство – на 10,7%, сельское хозяйство – на 4%. Валовой внутренний продукт достиг 807,9 трлн сумов и увеличился на 137,9 трлн сумов по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Также доходы государственного бюджета увеличились на 27,8%, достигнув 144,2 трлн сумов.

Анализ реализации нормативно-правовых документов в области охраны окружающей среды и зеленой экономики показывает, что существует ряд законодательных актов, направленных на защиту окружающей среды и поддержку устойчивого развития. Установлен строгий контроль за реализацией нормативных правовых актов, принятых в рамках государственной программы, направленных на охрану окружающей среды, рациональное использование природных ресурсов, внедрение энергосберегающих технологий и развитие «зелёной» экономики.

В Государственной программе определены более 100 проектов и мероприятий по охране окружающей среды, рациональному использованию ресурсов, развитию возобновляемых источников энергии, повышению экологической культуры.

Государственная программа станет важным программным документом и послужит правовой основой для расширения зеленых зон, обеспечения ресурсоэффективности, смягчения и адаптации к последствиям изменения климата, перехода к новой модели экономического роста «зеленого развития». Как отмечается, 215 задач, предусмотренных Программой, намечены к реализации в первом полугодии текущего года, из них 137 пунктов и подпунктов реализованы в полном объеме. За отчетный период принято 153 нормативных правовых и иных документа.

Проекты нормативных правовых актов, разработанные для реализации 63 просроченных пунктов Программы, до настоящего времени не приняты. Это приводит к тому, что предусмотренные этими пунктами мероприятия не реализуются ввиду отсутствия правовой базы для их

Таблица 1.

Экономический анализ и результаты в области зеленой экономики

КАТЕГОРИИ НАПРАВЛЕНИЙ		ВЫПОЛНЕННЫЕ РАБОТЫ
1.	Рост «зелёных» инвестиций:	В 2024 году объём инвестиций, привлечённых в проекты «зелёной» экономики Узбекистана, составил 1,2 млрд долларов США. Это на 45% больше, чем в 2023 году. В частности, активно росли инвестиции в возобновляемые источники энергии, переработку отходов и водосберегающие технологии.
2.	Энергетические мощности солнечной и ветровой энергии:	Планируется увеличить долю солнечной и ветровой электростанций в общем объеме поставок электроэнергии в стране с 7% в 2023 году до 12% в 2025 году. К июлю 2025 года будет введено в эксплуатацию более 600 МВт общей мощности.
3.	Создание рабочих мест:	Более 15 000 новых рабочих мест было создано благодаря «зелёным» проектам в 2024–2025 годах. В основном в энергетике, сельском хозяйстве и перерабатывающей промышленности.
4.	Налоговые и экономические льготы:	Введены таможенные и налоговые льготы на импорт «зелёных» технологий и экологически чистого оборудования. Это позволило снизить издержки предпринимателей на 20–25%.

реализации.

В рамках Государственной программы в первом полугодии 2025 года выполнены следующие работы:

- созданы новые зеленые зоны (парки, аллеи) на площади 300 га;
 - проведен экологический аудит на 12 крупных промышленных предприятиях и даны рекомендации по снижению загрязнения окружающей среды;
 - введены в эксплуатацию солнечные и ветровые электростанции мощностью 100 МВт;
 - внедрено 25 новых программ по развитию экологического образования в школах и университетах.
- Согласно таблицы 1. в 2024 году объём инвестиций, привлечённых в проекты «зелёной» экономики Узбекистана, составил 1,2 млрд долларов США. Это на 45% больше, чем в 2023 году. В рамках инвестиционной программы освоено 157,5 млн долларов США, а в рамках программы локализации произведено 28 видов продукции на сумму 3 трлн 940,2 млрд сумов. За первое полугодие текущего года освоено иностранных инвестиций на сумму 4,5 млрд долларов США, прогнозные показатели выполнены на 117%. Солнечная и ветровая энергия являются

возобновляемыми источниками энергии, которые используют силу солнца и ветра для производства электроэнергии. Они считаются экологически чистыми, так как не производят вредных выбросов в атмосферу в процессе работы. Планируется увеличить долю солнечной и ветровой электростанций в общем объеме поставок электроэнергии в стране с 7% в 2023 году до 12% в 2025 году. К июлю 2025 года будет введено в эксплуатацию более 600 МВт общей мощности.

В период 2024–2025 годов в сфере энергетике, сельском хозяйстве и перерабатывающей промышленности была создано более 15 000 новых рабочих мест, благодаря «зелёным» проектам. Более 3000 новых рабочих мест создано за полгода благодаря запуску 30 проектов.

В последние годы страна сделала значительные шаги к переходу на экологически чистые источники энергии, что стало важной частью ее стратегии устойчивого развития. На данный момент в Узбекистане функционирует девять солнечных фотоэлектрических станций общей мощностью 2,7 ГВт и одна ветровая электростанция, расположенные в семи областях. Эти объекты играют ключевую роль в производстве зеленой энергии, которая способствует снижению зависимости от

ископаемых видов топлива и улучшению экологической ситуации.

Узбекистан активно осуществляет инициативы в области зеленой экономики, уделяя особое внимание использованию возобновляемых источников энергии.

С начала года солнечные электростанции в Узбекистане в совокупности произвели 3 миллиарда 493,6 миллиона кВт/ч электроэнергии, тогда как ветровая электростанция обеспечила выработку 506,4 миллиона кВт/ч. Замечено устойчивое увеличение производства электрической энергии от этих объектов.

Суммарная выработка электроэнергии позволила сэкономить 1,2 миллиарда кубометров природного газа и способствовала предотвращению выброса 1 миллиона 680 тысяч тонн вредных газов в атмосферу. Такой эффект не только улучшает качество воздуха, но и вносит вклад в борьбу с глобальным изменением климата. Важно отметить, что объем электроэнергии, выработанной солнечными и ветровыми станциями, соответствует 10-месячной социальной норме для двух миллионов домохозяйств или годовой норме для 1 миллиона 666 тысяч домохозяйств, что подчеркивает значимость этих проектов для обеспечения энергетической безопасности страны.

Особое внимание следует уделить достижениям солнечных электростанций в Навоийской и Самаркандской областях, которые продемонстрировали впечатляющий рост производства электроэнергии: 434 миллиона кВт/ч в 2022 году и 576,9 миллиона кВт/ч в 2023-м. Это свидетельствует о том, что Узбекистан не только развивает существующие мощности, но и активно работает над их модернизацией и увеличением эффективности.

■ ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Результаты внедрения нормативно-правовых документов положительные, сделан ряд важных шагов по охране окружающей среды и развитию зеленой экономики.

Принятые на основе Государственной программы законы и постановления создали современные правовые механизмы достижения экологической устойчивости, что способствует снижению негативного воздействия на окружающую среду.

Законодательство усовершенствовало правила мониторинга окружающей среды, ресурсосбережения и восстановления ресурсов, а также внедрения новых технологий.

Однако в реализации документов сохраняются

некоторые проблемы, в частности, система контроля, нехватка квалифицированных кадров, недостатки в финансовом обеспечении. Для полной и эффективной реализации законодательства о «зелёной» экономике на практике необходимо его совершенствование с учётом международного опыта.

Реализация Государственной программы «Год охраны окружающей среды и зеленой экономики» способствует коренному реформированию экологической политики в Узбекистане. Принятые нормативно-правовые документы направлены не только на снижение загрязнения окружающей среды, но и на обеспечение экономического роста на основе устойчивой экосистемы. Сотрудничество правительства и общества имеет решающее значение для обеспечения эффективности процесса реализации.

Основные направления реализации нормативно-правовых документов в области охраны окружающей среды и зеленой экономики включают:

В Республики Узбекистан действует закон от 09.12.1992 г. №754-XII "Об охране природы", который определяет основы государственной политики в области охраны окружающей среды. Настоящий Закон устанавливает правовые, экономические и организационные основы сохранения условий природной среды, рационального использования природных ресурсов.

Экологическая политика: Республика Узбекистан осуществляет переход от охраны отдельных элементов природы к всеобщей охране экологических систем, гарантируя оптимальные параметры среды обитания человека и гармонизацию взаимосвязи с механизмами развития отраслей экономики по принципам «зеленой экономики».

Управление отходами: Внедряются системы управления отходами, направленные на увеличение переработки и сокращение объемов захораниваемых отходов.

Инвестиции в зеленые технологии: Осуществляются инвестиции в развитие возобновляемых источников энергии, энергоэффективные технологии и другие "зеленые" проекты.

Охрана природных ресурсов: Охрана природных ресурсов в Узбекистане является неотъемлемой частью стратегии устойчивого развития и вкладом страны в решение глобальных проблем Узбекистан.

Международное сотрудничество: Узбекистан участвует в международных конвенциях и соглашениях по охране окружающей среды, таких как Рамочная конвенция ООН об изменении климата.

Производственный экологический контроль: На предприятиях назначаются ответственные лица за организацию и осуществление производственного

экологического контроля.

По нашему мнению необходимы дальнейшие усилия по совершенствованию нормативно-правовой базы, повышению эффективности ее реализации и увеличению инвестиций в зеленую экономику для обеспечения устойчивого развития. Совершенствовать контрольно-ревизионные механизмы для обеспечения исполнения нормативных правовых актов. Необходимо создать эффективные системы мониторинга с участием государственных органов и общественности.

Таким образом, политика зеленой экономики в Узбекистане представляет стратегический курс на устойчивое развитие, направленный на сокращение негативного воздействия на окружающую среду и повышение качества жизни граждан. Принятые меры по развитию возобновляемых источников энергии не только способствуют экономическому росту, но и обеспечивают энергетическую независимость страны, создавая основу для будущего, в котором экология и экономика будут играть важнейшую роль.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Imomnazar Egamberdiyevich Tursunov Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, professor / Имомназар Эгамбердиевич Турсунов Ташкентский государственный экономический университет, профессор / Imomnazar Egamberdiyevich Tursunov Tashkent State University of Economics, Professor
► tursunov-ie64@mail.ru
■ <https://orcid.org/0000-0001-7888-8896>

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- [1]. Указ Президента Республики Узбекистан от 30.01.2025 г. № УП-16 «О Государственной программе по реализации Стратегии «Узбекистан — 2030» в «Год охраны окружающей среды и «зеленой экономики».
- [2]. Постановление Президента Республики Узбекистан, от 04.10.2019 г. № ПП-4477 «Об утверждении Стратегии по переходу Республики Узбекистан на «зеленую» экономику на период 2019 — 2030 годов».
- [3]. Турсунов И. Э., Хамроев Г. С. ПЕРСПЕКТИВЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАНА // Мировая наука. 2024. №2 (83). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-innovatsionnogo-razvitiya-regionov-respubliki-uzbekistana>
- [4]. Турсунов Имомназар Эгамбердиевич, Хамроев Гайратжон Султонович, Турсунзода Жасмина Имомназар Кизи УПРАВЛЕНИЕ МАЛЫМ И СРЕДНИМ БИЗНЕСОМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ // ЭФО. 2024. №1 (9). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-malym-i-srednim-biznesom-v-usloviyah-tsifrovizatsii>
- [5]. Сидоров В.А., Турсунов И.Э., Бизнес инноваций: проблема отчуждения труда. “Инновационная технология” / Научно технический журнал. DOI:<http://qmii.uz/wp-content/uploads/2020/01/1>
- [6]. Турсунов Имомназар Эгамбердиевич, Хамроев Гайратжон Султонович ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЁРСТВО КАК МОДЕЛЬ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА // ELS. 2024. №6 сентябрь. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvenno-chastnoe-partnyorstvo-kak-model-innovatsionnogo-razvitiya-predprinimatelstva>

Innovatsion iqtisodiyotning rivojlanish yo'llari va strategik yondashuvlar

Ergashev Tohir Kurbanovich, Toxirova Nigora Zokirjon qizi

Направления развития инновационной экономики и стратегические

Эргашев Тохир Курбанович, Тохирова Нигора Зокиржон кизи

Development pathways and strategic approaches of the innovation economy

Ergashev Tohir Kurbanovich, Tokhirova Nigora Zokirjon kizi

Received: October 6, 2025 Revised: October 9 2025 ■ Accepted: October 11, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya. Innovatsion** iqtisodiyot – bu texnologik yangiliklar, raqamli transformatsiya, ilmiy-tadqiqot va tajriba-ishlab chiqarish faoliyatini samarali uyg'unlashtirishga asoslangan iqtisodiy tizimdir. Maqolada innovatsion iqtisodiyotning rivojlanish yo'llari, strategik yondashuvlari va ulardan milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirishdagi ahamiyati tahlil qilinadi. Tadqiqot natijalari innovatsion yondashuvlar va investitsion faollikni uyg'unlashtirish orqali iqtisodiy o'sishni rag'batlantirish imkoniyatlarini ko'rsatadi.
- **Аннотация. Инновационная** экономика – это экономическая система, основанная на эффективной интеграции технологических новшеств, цифровой трансформации, научно-исследовательской и опытно-конструкторской деятельности. В статье анализируются пути развития инновационной экономики, стратегические подходы и их значение для повышения конкурентоспособности национальной экономики. Результаты исследования демонстрируют возможности стимулирования экономического роста через сочетание инновационных подходов и инвестиционной активности.
- **Abstract: Innovative** economy is an economic system based on the effective integration of technological innovations, digital transformation, and research and development activities. The article analyzes the development paths of the innovative economy, strategic approaches, and their importance for enhancing the competitiveness of the national economy. Research results demonstrate the potential to stimulate economic growth through the combination of innovative approaches and investment activity.
- **Калит сўзлар:** Innovatsion iqtisodiyot, raqamli transformatsiya, texnologik yangiliklar, investitsiya, strategiya, iqtisodiy rivojlanish.
- **Ключевые слова:** Инновационная экономика, цифровая трансформация, технологические новшества, инвестиции, стратегия, экономическое развитие.
- **Key words:** Innovative economy, digital transformation, technological innovations, investment, strategy, economic development.

KIRISH

So'nggi o'n yilliklarda dunyo iqtisodiyotida innovatsion yondashuvlar muhim ahamiyat kasb etishni boshladi. Innovatsion iqtisodiyot — bu texnologik yangiliklar, raqamli transformatsiya, ilmiy-texnikaviy rivojlanish hamda ijodiy resurslardan samarali foydalanishga asoslangan iqtisodiy tizimdir. U nafaqat milliy darajada raqobatbardoshlikni oshirish, balki global bozorda barqaror rivojlanishning muhim omili sifatida ham e'tirof etiladi.

Innovatsion iqtisodiyotning rivojlanishi bir qator asosiy omillarga bog'liq: texnologik yangiliklarni tezkor joriy etish, investitsion faollikni oshirish, ilmiy-tadqiqot va tajriba-ishlab chiqarish (R&D) faoliyatini rivojlantirish hamda inson kapitalini modernizatsiya qilish. Shu bilan birga, iqtisodiyotni raqamli texnologiyalar bilan uyg'unlashtirish, yangi ish o'rinlarini yaratish hamda mavjud resurslardan samarali foydalanish ham muhim ahamiyatga ega.

O'zbekiston Respublikasida ham innovatsion rivojlanish strategiyasi ustuvor yo'nalishlardan biri sifatida belgilangan. So'nggi yillarda mamlakatda texnologik yangiliklarni joriy etish, startaplar va raqamli iqtisodiyot sohalarini rivojlantirish, shuningdek, ilmiy-innovatsion markazlarni faoliyatini kengaytirishga katta e'tibor qaratilmoqda. Mazkur jarayonlar milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirish, investitsiya muhitini yaxshilash va xalqaro maydonda muvaffaqiyatli integratsiyaga erishish imkoniyatini yaratadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Innovatsion iqtisodiyotga oid ilmiy manbalarda bir qator yondashuvlar mavjud.

Texnologik yangiliklar yondashuvi innovatsiyalarni ishlab chiqarish jarayonlariga, xizmat ko'rsatish sifatini oshirish va mahsulotlar raqobatbardoshligini ta'minlashga qaratilgan. Schumpeter (1934) innovatsiyani iqtisodiy o'sishning asosiy omili sifatida ko'rsatgan va uning iqtisodiyotdagi o'рни haqidagi konsepsiyasi keng e'tirof etilgan [1].

Raqamli transformatsiya va elektron iqtisodiyot so'nggi yillarda ko'plab olimlar tomonidan innovatsion rivojlanishning muhim mexanizmi sifatida ta'riflanadi (Brynjolfsson & McAfee, 2014). Raqamli texnologiyalar innovatsion jarayonlarni tezlashtiradi, mahsulotlar sifatini oshiradi va ularning raqobatbardoshligini mustahkamlaydi [2].

Investitsion yondashuv innovatsion iqtisodiyotda investitsiyalarni nafaqat ishlab chiqarishga, balki ilmiy-tadqiqot va startap loyihalarga yo'naltirishni nazarda tutadi.

Bu esa iqtisodiy rivojlanishni rag'batlantiradi, innovatsion o'sishni ta'minlaydi va yangi ish o'rinlari yaratishga xizmat qiladi.

Inson kapitali va ijtimoiy-texnologik yondashuvlar innovatsion rivojlanishning samarali amalga oshirishini malakali kadrlar va ilmiy-texnik yutuqlarga bog'laydi. Inson kapitalini rivojlantirish innovatsion iqtisodiyotning barqarorligini ta'minlashda muhim omil hisoblanadi [3].

O'zbekiston sharoitida innovatsion iqtisodiyotning rivojlanish strategiyasi bilan bog'liq ilmiy adabiyotlarda bir qator tadqiqotlar olib borilgan. Xususan, mamlakatning raqamli iqtisodiyoti, startaplarni qo'llab-quvvatlash va ilmiy-texnikaviy innovatsiyalarni joriy etish masalalari alohida tahlil qilingan [4].

Adabiyotlar tahlilidan kelib chiqib, innovatsion iqtisodiyotning rivojlanishi kompleks jarayon bo'lib, texnologik, investitsion va inson kapitali komponentlarini uyg'unlashtirishni talab qiladi. Shu sababli, ilmiy izlanishlarda innovatsion iqtisodiyotning rivojlanish yo'llari va strategik yondashuvlarni o'rganish dolzarb ilmiy vazifa sifatida ko'riladi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqolada innovatsion iqtisodiyotning rivojlanishini chuqur tahlil qilish uchun quyidagi tadqiqot usullari qo'llanildi:

Statistik va iqtisodiy ko'rsatkichlar tahlili – milliy va xalqaro darajada innovatsion rivojlanish, investitsiyalar, R&D faoliyati hamda texnologik yangiliklar bo'yicha mavjud ma'lumotlar o'rganildi. Ushbu tahlil iqtisodiy jarayonlarning statistik jihatlarini aniqlash va rivojlanish tendensiyalarini ko'rsatishga xizmat qildi.

Qiyosiy tahlil va benchmarking – rivojlangan mamlakatlarning tajribasi va innovatsion siyosatlarini solishtirildi, samarali amaliyotlar aniqlanib, ularni mahalliy sharoitga moslashuv imkoniyatlari baholandi. Bu yondashuv innovatsion siyosatni ishlab chiqishda xalqaro tajribalarni hisobga olish imkonini yaratdi.

Raqamli texnologiyalar va innovatsion loyihalarni tatbiq qilish jarayonlarini o'rganish – texnologik yangiliklar va raqamli transformatsiya jarayonlarining iqtisodiy samaradorligi hamda amaliy qo'llanilishi tahlil qilindi. Ushbu usul orqali innovatsion loyihalarning real iqtisodiy ta'siri baholandi.

Ushbu metodologiya innovatsion iqtisodiyotning rivojlanish yo'llari va strategik yondashuvlarini tizimli va asosli tarzda o'rganishga imkon berdi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Mahsulot va xizmatlarni doimiy yangilash, texnologik

modernizatsiya va resurslardan samarali foydalanish zaruriyatidir. Innovatsion iqtisodiyotning asosiy xususiyatlaridan biri – korxonalar va tarmoqlarda mahsulot va xizmatlarni doimiy yangilashdan iborat. Texnologik modernizatsiya jarayonlari ishlab chiqarish samaradorligini oshiradi va resurslardan optimal foydalanishni ta'minlaydi. Masalan, avtomobilsozlik va elektronika sohalarida yangi texnologiyalarni joriy etish ishlab chiqarish jarayonini tezlashtiradi, chiqindilarni kamaytiradi va mahsulot sifatini yaxshilaydi. Milliy statistika ma'lumotlariga ko'ra, so'nggi besh yilda O'zbekistonda sanoat korxonalarida texnologik yangilanishlar tufayli ishlab chiqarish samaradorligi o'rtacha 15–20% ga oshgan.

Raqamli texnologiyalar va innovatsion yechimlar ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish jarayonlarini sezilarli darajada tezlashtiradi hamda mahsulot va xizmatlarning raqobatbardoshligini oshiradi. Brynjolfsson va McAfee (2014) tadqiqotlariga ko'ra, raqamli transformatsiyaga sarmoya kiritgan korxonalar o'z daromadlarini 10–30% ga oshirgan [5]. O'zbekistonda elektron hukumat va raqamli iqtisodiyot sohalarining rivojlanishi ish yuritish jarayonlarini soddalashtirdi, soliq va logistika xizmatlari samaradorligi sezilarli darajada oshdi.

Innovatsion rivojlanishning barqarorligi davlat va xususiy sektor tomonidan izchil qo'llab-quvvatlashga bog'liq. Strategik investitsiyalar, grantlar va preferensial kreditlar innovatsion loyihalarni amalga oshirishga turtki beradi. Masalan, startaplarni qo'llab-quvvatlash va R&D loyihalariga ajratilgan moliyaviy resurslar iqtisodiyotda yangi ish o'rinlarini yaratishga, shuningdek, mahsulot va xizmatlar sifatini oshirishga xizmat qiladi. Milliy statistikaga ko'ra, so'nggi uch yil ichida startaplar va texnologik innovatsiyalarga qaratilgan investitsiyalar 25% ga oshgan.

Innovatsion rivojlanish istiqbollarini shakllantirish uchun ilmiy tadqiqotlar, texnologik yangiliklar va startaplarni integratsiyalashgan holda qo'llash zarur. Bunday yondashuv mamlakat iqtisodiyotining raqobatbardoshligini oshirishga bevosita ta'sir ko'rsatadi [6]. Masalan, O'zbekistonda IT va biotexnologiya sohalarida startap loyihalarini ilmiy-texnik yutuqlar bilan birlashtirish mahsulotlar va xizmatlarni eksport qilish imkoniyatlarini kengaytirdi. Shu bilan birga, integratsiyalashgan yondashuv yangi texnologiyalarni tezkor tatbiq etish, resurslardan samarali foydalanish va ilmiy-innovatsion salohiyatni oshirishga xizmat qiladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Innovatsion iqtisodiyotning rivojlanishi korxonalar va tarmoqlarda mahsulot va xizmatlarni doimiy yangilash, texnologik modernizatsiya hamda resurslardan samarali

foydalanishni ta'minlaydi. Shu orqali ishlab chiqarish samaradorligi oshadi, mahsulot va xizmatlarning raqobatbardoshligi kuchayadi.

Raqamli transformatsiya va texnologik yangiliklarning tatbiqi iqtisodiy samaradorlikni oshiradi, ishlab chiqarish jarayonlarini tezlashtiradi va bozor imkoniyatlarini kengaytiradi. Bu, o'z navbatida, iqtisodiy o'sishning barqarorligini mustahkamlashga xizmat qiladi [7]. Innovatsion siyosat va investitsion faoliyat davlat va xususiy sektor tomonidan izchil qo'llab-quvvatlanishi lozim.

Mazkur qo'llab-quvvatlash iqtisodiy barqarorlikni mustahkamlash, uzoq muddatli o'sishni rag'batlantirish va innovatsion salohiyatni oshirish imkonini yaratadi.

Shuningdek, innovatsion rivojlanish istiqbollarini shakllantirish uchun ilmiy tadqiqotlar, texnologik yangiliklar va startaplarni integratsiyalashgan holda qo'llash zarur. Bu yondashuv mamlakat iqtisodiyotining raqobatbardoshligini oshirish, yangi ish o'rinlarini yaratish hamda bozor ehtiyojlarini qondirishga bevosita ta'sir ko'rsatadi.

Davlat va xususiy sektor innovatsion loyihalarni izchil qo'llab-quvvatlashi, startaplarni rag'batlantiruvchi moliyaviy va normativ mexanizmlarni kengaytirishi lozim.

Raqamli transformatsiya va texnologik yangiliklarni ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish jarayonlariga tezkor tatbiq etish bo'yicha kompleks strategiyalar ishlab chiqilishi zarur. Ilmiy tadqiqotlar, texnologik innovatsiyalar va startap loyihalarni integratsiyalashgan holda qo'llash orqali innovatsion iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirishga alohida e'tibor qaratish lozim. Innovatsion faoliyat samaradorligini baholash va monitoring qilish tizimini joriy etish orqali strategik qarorlar qabul qilish jarayoni takomillashtirilishi mumkin.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Ergashev Tohir Kurbanovich Qarshi davlat universiteti "Iqtisodiyot" kafedrasida o'qituvchisi. Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent / Эргашев Тохир Курбанович преподаватель кафедры «Экономика» Кашкадарьинского государственного университета. Кандидат экономических наук, доцент / Ergashev Tohir Kurbanovich — Lecturer at the "Economics" Department of Karshi State University. Candidate of Economic Sciences (PhD), Associate Professor
► tohir709@gmail.com
■ 0000-0002-7298-8818

2. Toxirova Nigora Zokirjon qizi Qarshi davlat universiteti "Iqtisodiyot" kafedrasida stajyor-o'qituvchisi. / Тохирова Нигора Зокиржон кизи стажёр-преподаватель кафедры «Экономика» Кашкадарьинского государственного университета / Tohirova Nigora

Zokirjon kizi Trainee Lecturer at the "Economics"
Department of Karshi State University.

► nigora.takhirova@gmail.com

■ 0009-0007-8490-6027

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] Schumpeter, J. A. (1934). The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest, and the Business Cycle. Cambridge, MA: Harvard University Press.
 - [2] Brynjolfsson, E., & McAfee, A. (2014). The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. New York: W.W. Norton & Company
 - [3] Becker, G. S. (1993). Human Capital: A Theoretical and Empirical Analysis, with Special Reference to Education (3rd ed.). Chicago: University of Chicago Press.
 - [4] Abdurahmonov, S. (2021). Raqamli iqtisodiyot va innovatsion rivojlanish strategiyalari. Tashkent: Ilm-Fan.
 - [5] Brynjolfsson, E., & McAfee, A. (2014). The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. New York: W.W. Norton & Company.
 - [6] Schumpeter, J. A. (1934). The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest, and the Business Cycle. Cambridge, MA: Harvard University Press.
 - [7] Tadjibayeva, N. (2022). Startaplar va ilmiy-innovatsion markazlar rivojlanishi: O'zbekiston tajribasi. Tashkent: Iqtisodiyot va Innovatsiya.
- Internet manbalar:
- 1. <https://lex.uz/>
 - 2. <https://data.egov.uz/>

“Yashil” iqtisodiyot: nazariy asoslari va rivojlanish istiqbollari

Bobokulov Bahromkul Mamatkulovich, Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, Maxmudova Mohinur Ravshanbekovna

«Зеленая» экономика: теоретические основы и перспективы развития

Бобокулов Бахромкул Маматкулович, Шарипов Сардор Бегмакнат оглы, Махмудова Мохинур Равшанбековна

Green economy: theoretical foundations and development prospects

Bakhromkul Mamatkulovich Bobokulov, Sharipov Sardor Begmakmat oglu, Makhmudova Mokhinur Ravshanbekovna

Received: October 3, 2025 Revised: October 7, 2025 ■ Accepted: October 10, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada “yashil” iqtisodning nazariy masalalari tahlil qilingan. Asosiy e'tibor uning iqtisodiyot fanlarida alohida yo'nalish sifatida shakllanishi va rivojlanish, hususan, “yashil” iqtisodiyot sharoitida xo'jalik faoliyatini yuritish uslublari, biologik va ekologik muhitni xavf-xatarga qo'ymagan holda aholi turmush tarzi, darajasi va sifatini yaxshilash masalalari tahlil qilingan. Shuningdek, maqolada “yashil” iqtisodiyot tizimining asosiy yo'nalishlari: ya'ni, qayta tiklanadigan energiya manbalarini joriy etish; chiqindilarni qayta ishlash va boshqarish tizimini takomillashtirish, yer, suv resurslarini boshqarish tizimini takomillashtirish, ekologik “toza” transportni rivojlantirish, qishloq xo'jaligida tabiiy “toza” mahsulot ishlab chiqarish, mavjud ekotizimni saqlash va samarali boshqarish kabi masalalar tahlil qilingan. Shuningdek, maqolada ekologik va atrof-muhit muammolarini yechimiga qaratilgan “yashil” texnologiyalar, “yashil” investitsiyalar mohiyati va maqsadlari tahlil qililib, taklif va tavsiyalar keltirilgan.
- **Kalit so'zlar:** yashil iqtisodiyot, yashil o'sish, iqtisodiy o'sish, iqtisodiy rivojlanish, ekologik xavfsizlik, toza transport, tejaladigan energiya, ekologik tizim.
- **Аннотация:** В статье анализируются теоретические вопросы «зелёной» экономики. Основное внимание уделяется её становлению и развитию как отдельного направления экономических наук, в частности, методам ведения хозяйственной деятельности в условиях «зелёной» экономики, повышению уровня и качества жизни населения без ущерба для биологической и экологической среды. В статье анализируются основные направления системы «зелёной» экономики: внедрение возобновляемых источников энергии; совершенствование системы переработки и утилизации отходов; совершенствование системы управления земельными и водными ресурсами; развитие экологически «чистого» транспорта; производство натуральной «чистой» продукции в сельском хозяйстве; сохранение и эффективное управление существующей экосистемой. В статье анализируются сущность и цели «зелёных» технологий и «зелёных» инвестиций, направленных на решение экологических и природоохранных проблем, и делаются выводы.
- **Ключевые слова:** зеленая экономика, зеленый рост, экономический рост, экономическое развитие,

экологическая безопасность, чистый транспорт, устойчивая энергетика, экологическая система.

- **Abstract: This** article analyzes the theoretical issues of the “green” economy. The main focus is on its formation and development as a separate direction in economic sciences, in particular, on the methods of conducting economic activities in the conditions of a “green” economy, improving the lifestyle, level and quality of the population without endangering the biological and ecological environment. The article also analyzes the main areas of the “green” economy system: namely, the introduction of renewable energy sources; improving the waste processing and management system, improving the land and water resources management system, developing ecologically “clean” transport, producing natural “clean” products in agriculture, preserving and effectively managing the existing ecosystem. The article also analyzes the essence and goals of “green” technologies and “green” investments aimed at solving ecological and environmental problems, and draws conclusions.
- **Keywords: green** economy, green growth, economic growth, economic development, environmental safety, clean transport, sustainable energy, ecological system.

KIRISH

XX asrning ikkinchi yarmidan boshlab jahon iqtisodiyotida ishlab chiqarish quvvatlarini tobora oshirib borishga e'tiborni kuchayishi, albatta absalyut iqtisodiy o'sishga sabab bo'ldi, ammo shu bilan birga ekologik, atrof-muhit va ijtimoiy muammolarni ham kuchayishiga sabab bo'ldi. Bu holat XXI asr boshlariga kelib, ushbu muammolarni yanada dolzarblashishiga olib keldi. Xususan iqtisodiyot va ekologiya omillarining o'zaro uzviy bog'liqligiga yetarlicha e'tibor berilmayapdi.

Iqtisodiy o'sishni ta'minlash atrof-muhitni ifloslanishini oshishi bilan bog'lash birmuncha munozarali masala. Bu tabiiy resurslarni tugab borishi, biosfera va obi-havoni balansini buzilishidano'z ifodasini topadiki, oqibatda rivojlanish imkoniyatini cheklab qo'yadi. Butunjahon yovvoyi tabiyat fondi ekspertlarining fikriga ko'ra ekologik ishlab chiqarish va ekologik iste'molni to'laqonli amal qilishi jahonda va milliy mamlakatlar ko'lamida ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishning eng muhim kafolatidir. “Yashil” iqtisodiyotga o'tish tabiatdagi ekologik holat va uzluksiz iqtisodiy o'sishga intilish o'rtasidagi muvozanatli nisbatni buzilishidan kelib chiqqan obyektiv zaruratdir. Mazkur maqolaning maqsadi “yashil” iqtisodiyot konsepsiyasining nazariy jihatlari, “yashil” iqtisodiyotning istiqbolda rivojlantirish yo'nalishlari, tamoyillari hamdaijtimoiy ishlab chiqaruvchi subyektlarning faoliyatidagi ahamiyatini tadqiq qilish, xulosa va takliflar ishlab chiqishdan iborat.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot olib bo'rish jarayonida analiz-sintez, induksiya va diduksiya, iqtisodiy tahlil, matematik modellash kabi usullardan foydalanildi. Shu bilan birga, ilmiy manbalar asosida innovatsion rivojlanishda raqamli iqtisodiyotning

ustuvorliklari hamda amaliy qo'llanilish yo'nalishlari ko'rib chiqildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Hozirgi davrda atrof-muhit muammolari, tabiiy resurslarning cheklanganligi, global oziq-ovqat xavfsizligi, energiya xavfsizligi kabi masalalar tadqiqot obyekti sifatida iqtisodiy fanlar bilan tobora uyg'unlashib, integrallashib bormoqda. Bu hol jahon iqtisodiyoti ko'lamida rivojlanishning yangi modelini ishlab chiqishni zaruratini keltirib chiqardi. Shunday model 2010-yilda Davosda bo'lib o'tgan 40-Xalqaro iqtisodiy Forumda “yashil” iqtisodiyot yagona global rivojlanish yo'li sifatida tanlandi [1].

“Yashil” iqtisodiyot iqtisodiyot fanlari yo'nalishi sifatida tabiiy resurslar komponentlariga bog'liq, ular doirasida amal qiladi va muhim tarkib qismi hisoblanadi. “Yashil” iqtisodiyot tabiat resurslaridan hamda xom-ashyo va maxsulotlarni ishlab chiqarish jarayonida samarali iste'mol qilish hisobiga jamiyat barqarorligini ta'minlashga xizmat qiladi [2].

Birlashgan Millatlar Tashkilotining atrof muhitni himoya qilish ekspertlari “yashil” iqtisodiyotni “insonlarni farovonligini oshiruvchi, ijtimoiy adolatni ta'minlovchi, shuningdek, atrof-muhit uchun xavf-xatarni keskin pasaytiruvchi” [3] xo'jalik faoliyati sifatida qarashadi.

“Yashil” iqtisodiyot atrof-muhitni o'zaro ta'siri hisobga olgan holda insonlar ehtiyojlarini qondirishga ko'proq e'tibor qaratadi. Bunda kelajak avlodning farovonligi ustuvorliklikni kasb etadi. Demak, “Yashil” iqtisodiyot tizimli tasnifga ega. “Yashil” iqtisodiyot tovarlar va xizmatlarni ishlab chiqarish taqsimlash, ayriboshlash va iste'mol jarayonlari bilan bog'liq xo'jalik faoliyatlarining tizimli turlaridir. Ushbu “yashil” iqtisodiy tizim ekologik taqchillik va ekologik xavf-xatar orqali kelajak avlodga salbiy ta'sir ko'rsatmasdan ularni turmush farovonligi, darajasi va sifatini oshirishga sabab bo'ladi.

“Yashil” iqtisodiyot nazariyasi fikrimizcha, inkor etib bo'lmaydigan uchta qoidaga asoslanadi, birinchidan,

cheklangan iqtisodiy makon sharoitida unga cheksiz ta'sir etishni kengaytirishni imkoniyati yo'qligi, ikkinchidan, cheklangan resurslar sharoitida cheksiz o'sib boruvchi ehtiyojlarni qondirishning imkonsizligi, uchinchidan, tabiatda barcha narsalar uzviy bog'liq ekanligi.

Birlashgan Millatlar Tashkilotining Reo-de-Janeyroda bo'lib o'tgan "Biz xohlaydigan kelajak" nomli konferensiyasi xulosalarida har bir mamlakat "yashil" iqtisodiyotga o'tishda o'zining yo'nalishlari asosida erkin tanlashlari ta'kidlab o'tilgan [4].

O'zbekiston Respublikasi "Yashil" iqtisodiyotni shakllantirish va rivojlantirish maqsadida 2019-yil oktyabr oyida O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "O'zbekiston Respublikasini 2019-2030 yillar davrida "Yashil" iqtisodiyotga o'tish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida" № PQ-4477 [5] sonli qarori qabul qilindi. Ushbu qarorda O'zbekistonni barqaror iqtisodiy rivojlanish maqsadi, vazifalari, "Yashil" iqtisodiyotni shakllanish uchun to'sqinlik qiluvchi omillar ko'rsatib o'tilgan. Shuningdek, ushbu qarorda mamlakatimiz iqtisodiyotini barqaror va "Yashil" o'sishini ta'minlash uchun ob-havoning o'zgarish va uning salbiy oqibatlarini bartaraf etish bo'yicha chora-tadbirlar va strategiyani real iqtisodiy hayotga faol jalb etish ko'zda tutilgan. Hozirgi davrda "Yashil" iqtisodiyot, o'zaro bir-biri bilan bog'liq quyidagi tizimli yo'nalishlarni ajratib ko'rsatmoqda.

1. Iqtisodiy hayotga qayta tiklanuvchi energiya manbalarini joriy etish. Ekologiya sohasi mutaxassslarining fikriga ko'ra, yer sharida klimatni keskin o'zgarishini oldini olish uchun barcha yonilg'i foydali qazilmalarning yarmidan ko'pini o'zlashtirmaslik lozim.
2. Chiqindilarni qayta ishlash va boshqarish tizimini takomillashtirish. Hozirgi vaqtda rivojlangan bozor iqtisodiyotli mamlakatlarda aholi jon boshiga 1-3 kilogramgacha qattiq maishiy chiqindilar to'g'ri kelmoqda va o'sib borish harakteriga ega.
3. Suv resurslarini boshqarish tizimini takomillashtirish. Hozirgi vaqtda yer sharida har olti kishidan bittasi suv tanqisligidan qiynalmoqda.
4. "Toza" ("yashil") transport vositalarini rivojlantirish. BMTning atrof-muhit muhofazasi ekspertlarining fikricha, avtotransport vositalarga tanlovni qisqartirish havo tozaligini ta'minlashda muhim omil hisoblanadi.
5. Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ishlab chiqarishda tabiiy dehqonchilikni kuchaytirish. Tabiiy dehqonchilik bu sun'iy ximikatlarsiz ishlab chiqarish bo'lib, yaratilgan mahsulotlar organik elementlarga boy bo'lishiga sabab bo'ladi.
6. Uy-joy kommunal xo'jaliklari energiya samaradorligi, samarasiz izzislik ta'minoti tizimi bilan jihozlangan uy-joy komplekslari ko'proq izzislikni yo'qolishiga va energiya sarfiga sabab bo'ladi.
7. Ekotizimlarni saqlash va boshqaruv samaradorligi.

Insonlarni barcha turda faoliyati biosferada o'zgarishlar bo'lishiga sabab bo'ladi. Ularning yuqori darajasi bo'lishi ekologik inqirozlarni keltirib chiqaradi.

Yuqorida keltirilgan "yashil" iqtisodiyotning asosiy yo'nalishlari quyidagi: ta'sirida, ya'ni: adolatlilik (sub'ektlar teng huquqliligi), o'zaro hurmat (barcha uchun yaxshi qulay sharoit), ehtiyotkorlik (tabiat ne'matlaridan me'yorda foydalanish), ishtirok etish (iqtisodiy faoliyat bo'yicha qarorlar qabul qilishda ishtirok etish), boshqaruv (javobgarlik), ijtimoiy, iqtisodiy va ekologik barqarorlik, samaradorlik (ishlab chiqarish va iste'molning barqarorligi), avlodlar o'rtasida o'zaro bog'liqlik (kelajak uchun investitsiya) rivojlanish birmuncha barqaror bo'ladi.

"Yashil" iqtisodiyot asosida va uni barqaror rivojlantirishda ekologik muammolar oqibatlari bilan emas, uning sabablari bilan kurashuvchi "yashil" texnologiyalar muhim rol o'ynaydi. Ushbu texnologiyalar asosida mahsulot iste'mol xususiyatlari tubdan o'zgaradi. Ammo shu bilan birga iste'molchi hatti-xarakati ham, ularning iste'mol madaniyati ham "yashil" ishlab chiqarishga mos holda o'zgarib borishi lozim.

"Yashil" texnologiyalar keng qo'llanilishi fikrimizcha, jahon iqtisodiyoti (milliy iqtisodiyotda ham) oldiga qo'yilgan quyidagi maqsadlarga erishishda imkon beradi:

- 1) Qurilish, ishlab chiqarish, qishloq xo'jaligi va noishlab chiqarish (infratuzilma) sohalarida atrof-muhitni ifloslanishini qisqartirishga va resurslar samaradorligini oshirish.
 - 2) "Yashil" toza energetika (shamol, quyosh, gidro va bioenergetika, chiqindilarni qayta ishlashdan olinadigan energiya va boshqalar) turlariga o'tish orqali ob-havoni buzilishini oldini olish.
 - 3) Anomal izzislikni oldindan ogohlantiruvchi texnologiyalar tizimini yaratish orqali ob-havo o'zgarishlariga moslashish hamda o'rmon resurslari va bioxilmaxillikni boshqarishni yaxshilash.
 - 4) Bioxilma-xil resurslardan ko'proq foydalanish hisobiga insonlar farovonligini oshirishga erishish.
- Quyidagi maqsadlarga mos holda "yashil" iqtisodiyotning muhim belgilari quyidagilardan iborat:
- tabiiy resurslardan samarali foydalanish;
 - tabiiy kapitalni saqlab qolish va uni ko'paytirish;
 - atrof muhitni ifloslanishini kamaytirish va havoda uglerod miqdorini kamaytirishga erishish;
 - bioxilmaxillikni kamayishini oldini olish;
 - bandlikni ta'minlash va daromadlarni oshirish;
 - atrof-muhitga antropogen ta'sirni kamaytirish.

"Yashil" iqtisodiyot konsepsiyasi tarafdorlari hozirgi davrda amal qilayotgan iqtisodiy munosabatlar tizimi deb hisoblashadi. Buni ular tez-tez takrorlanayotgan iqtisodiy inqirozlar, bozor mexanizmini to'laqonli amal qilmayotganligi xo'jasizlarcha munosabatlarning ustuvor amal qilishi kabilar bilan izohlashadi. Shuningdek, ular an'anaviy iqtisodiy

tizimning yana bir qator negativ oqibatlarini, ya'ni ekologik muammolarni kuchayganligi, tabiiy kapitalni yemirilishini jadallashganligi kambag'allikni avj olayotganligi, ichimlik suvi, oziq-ovqatni yetishmayotganligi, mamlakatlar insonlar o'rtasida o'rtasida tengsizlikni kuchayishi bilan izohlashadi.

"Yashil" iqtisodiyotni rivojlanishini ifodalovchi ko'rsatkichlarga to'xtaladigan bo'lsak, ko'pchilik nazariy va amaliy iqtisodchilar yalpi ichki mahsulot "yashil" iqtisodiyotning rivojlanish holatini ifodalovchi umumiy ko'rsatkich bo'la olmaydi degan xulosaga kelishgan, chunki ularning fikricha, yaratilgan yalpi ichki mahsulotda ijtimoiy va ekologik omillar inobatga olinmaydi [6]. Bundan tashqari, yalpi ichki mahsulotda aholining nisbiy farovonligi ifodalangan bo'lib, ijtimoiy xarajatlar va atrof-muhitga ta'siri inobatga olinmaydi. Shuning uchun ham ko'pchilik mutaxassislar "yashil" iqtisodiyot holatini ifodalovchi turli xil ko'rsatkichlarni taklif etishmoqda. Ularning ichida eng ko'p qo'llaniladigan ko'rsatkich "yashil" iqtisodiyotning global indeksidir. Mazkur indeks to'rtta ko'rsatkichlar, ya'ni liderlik va klemat o'zgarishi; sohalar (tarmoq) samaradorligi; bozorlar va investitsiyalar va atrof-muhit o'zgarishlari ko'rsatkichlari asosida hisoblanadi va "yashil" iqtisodiyotning holati baholanadi.

"Yashil" iqtisodiyot "iqtisodiy o'sish" va "iqtisodiy rivojlanish" tushunchalari bilan uzviy bog'lik. Bu tushunchalar 1983-yilda atrof-muhitni ifloslanishini kuchayishi hamda iqtisodiy va ijtimoiy rivojlanishning salbiy oqibatlarini bartaraf etish maqsadida tashkil etilgan. Butunjahon atrof-muhit va rivojlanish komessiyasi tomonidan ilgar surilgan bo'lib, hozirgi vaqtda jahon mamlakatlari orasida ommalashib bormoqda. Barqaror rivojlanish iqtisodiy, ijtimoiy va ekologik unsurlar bilan o'zaro uzviy bog'liqlikda samarali amal qiladi. "Yashil" iqtisodiyot esa ushbu unsurlar o'rtasida o'zaro uyg'unlikni ta'minlashga xizmat qiladi. Iqtisodiy rivojlanishning tub mohiyati biosfera va sivilizatsiyani saqlab qolishdan iborat.

"Yashil" iqtisodiyotning bosh maqsadi chegaralangan tabiat muhiti doirasida ishlab chiqarishni har taraflama ekologizatsiyalashni rag'batlantirish orqali aholi turmush sifatini oshirish bilan iqtisodiy rivojlanishni ta'minlash hisoblanadi. Hozirgi vaqtda barqarorlikka erishish iqtisodiyotni "yashillashtirish" bilan uzviy bog'liq ekanligi ko'plab mamlakatlar tomonidan tan olinmoqda.

Iqtisodiyotni "yashillashtirish" va barqaror iqtisodiy o'sish konsepsiyasiga o'tish zarurligi hozirgi iqtisodiy tizimning tabiat kapitalini noto'g'ri ekspluatatsiyasi natijasida vujudga kelayotgan oqibatlar bilan izohlash mumkin. Shuning uchun ham hozirgi vaqtda barcha xo'jalik yurituvchi subyektlar o'z faoliyatlarida "yashillashtirish" strategiyasiga e'tiborlarini qaratmoqlari lozim.

Quyida biz iqtisodiyotni "yashillashtirish"ning bir qator vositalarini keltirmoqdamiz. Ular quyidagilar:

- shakllangan yoki shakllanayotgan "yashil" korxonalarini qo'llab-quvvatlash maqsadida ularga soliq stavkalari kamaytirish yoki subsidiya ko'rinishida ko'mak berish;
 - "yashil" korxonalar ishlab chiqarish jarayonining barcha bosqichlari ustidan nazorat qilish;
 - ustuvor tarmoqlarni ustav kapitalida past ulushi shaklida moddiy (moliyaviy) ko'mak berish;
 - jismoniy va ma'naviy eskirgan vositalarni almashtirish;
 - chiqindilarni qayta ishlash va utilizatsiya qilish dasturlarini yaratish;
 - ekologik toza texnologiyalar sohasida davlat tomonidan turli xil ta'lim va ilmiy grantlarni sonini oshirish.
- Fikrimizcha, "yashil" iqtisodiyot hozirgi an'anaviy iqtisodiyotga nisbatan salmoqli antiinqiroz va multiplikativ innovatsiyalarga ega. Ular quyidagilardan iborat:
- takrorlama o'sish va bandlik darajasi hamda ishsizlikni yumshatish imkoniyatini beradi;
 - aralash tarmoqlar faolligini oshiradi, yuqori "yashil" texnologiyalarni yaratadi va joriy etadi;
 - iqtisodiyotning umumiy raqobatbardoshligini oshiradi.
- Albatta milliy iqtisodiyot va jahon iqtisodiyoti ko'lamida "yashillashtirish" jarayonida bir qator muammolar va ijtimoiy-iqtisodiy xavf-xatarga duch kelish mumkin. Shuning uchun ham dunyodagi yetakchi mamlakat rahbarlari, fuqarolik jamiyatlari va yillik imkoniyatlar "yashil" iqtisodiyotga o'tishda strategiyalarni o'zaro kelishib, hamkorlikda harakat qilishlari maqsadga muvofiq. Ushbu o'zaro kelishuvda dunyodagi barcha xalqlarning farovonligi, ularning erkinliklari, turmush darajasi va sifati kabi ko'rsatkichlari birlamchi ahamiyatni kasb etmog'i lozim. Ammo fikrimizcha, hozirgi kundagi eng muhim xavf bu joriy vaziyatdagi tabiat resurslari bilan ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlarni saqlanib qolishi hisoblanadi.
- Shuni e'tirof etish lozimki, tabiatdagi bioxilma-xillikni saqlab qolishda iqtisodiy rivojlangan mamlakatlar katta sa'y-harakatlar qilishmoqda. Xususan, ushbu mamlakatlarda (misol uchun Yevropa Ittifoqida) atrof muhitni barqarorlashtirish va yaxshilash maqsadida turli xil ekoloyihalar ishga tushirilmoqda, dasturlar ishlab chiqilmoqda, grantlar e'lon qilinmoqda. Bunday dasturlar va loyihalarning salmoqli qismi energetika sohasiga tegishli.
- Dunyodagi barcha mamlakatlar o'zining geografik joylashuvi, iqtisodiyotning rivojlanganlik holati, tabiiy iqlim shart-sharoitlari, ijtimoiy muhitdan kelib chiqqan holda "yashil" iqtisodiyotga o'tishning ustuvor yo'nalishlari va strategiyalarini tanlashadi. Misol uchun Janubiy Koreya "yashil" o'sish konsepsiyasini amalga oshirishni milliy strategiya sifatida qabul qilishgan. Shvetsiya, Angliya, Fransiya davlatlari neft, ko'mir, gaz resurslarini bosqichma-bosqich "yashillashtirish"ga e'tibor qaratishmoqda. Yaponiyada "Yashil" texnologiyalarni ijtimoiy-iqtisodiy

hayotga faol qo'llash orqali kam uglerodli jamiyatni qurish strategiyasini amalga oshirmoqda.

O'zbekiston Respublikasi ham iqtisodiyotni "yashillashtirish" masalasiga alohida e'tibor qaratmoqda. Xususan, mamlakatning yetakchi tarmoqlaridan biri bo'lmish energetika sohasida ulkan ishlar amalga oshirilmoqda. Qisqa vaqt davomida 11 ta quyosh fotoelektr stansiyasi, 4 ta shamol elektr stansiyalari, ishga tushirildi. Natijada 2025-yilda 6 milliard klvt. soat elektr energiyasi ishlab chiqarish rejalashtirilgan [7]. Buning oqibatida 377 million kub metr gaz tejaladi, atmosferaga 1,1 million tonna zararli gaz chiqishi oldi olindi. Bu hol mamlakat iqtisodiyotini bosqichma-bosqich yuqori uglerodli iqtisodiyotdan past uglerodli iqtisodiyotga o'tishiga sabab bo'ladi.

Ammo shuni e'tirof etishimiz lozimki, O'zbekiston Respublikasi dunyo mamlakatlari orasida ekologik reytingda birmuncha past pog'onani egallab turibdi. Bunday bo'lishiga bir nechta sabablarni ko'rsatish mumkin. Bular quyidagilar:

- iqtisodiyotni xom-ashyo eksportiga yo'naltirilganligi;
- atrof-muhit uchun zararli, energiya sig'imi yuqori bo'lgan tarmoqlarning mavjudligi;
- institutsional asosni va texnologiyalarni invertli, xususiyatini kasb etish;
- asosiy fondlarni jismoniy va ma'naviy yemirilishi;
- ishlab chiqarish infratuzilmasi bo'yicha ishga tushiriladigan loyihalar uchun to'lovlar va tarmoqlarning yuqoriligi;
- xomashyo olish imkoniyatining pastligi va narxning yuqoriligi;
- iqtisodiy rag'batlantirish darajasining pastligi;
- an'anaviy iqtisodiyot tarmoqlariga investitsiyalarni ko'proq yo'naltirilganligi va boshqalar.

Shuni ta'kidlash joizki, hozirgi kunda jahon iqtisodiyotida tez-tez takrorlanayotgan iqtisodiy, ijtimoiy, moliyaviy siyosiy inqirozlar ekologik muammolar yechimini ortga surishga sabab bo'ladi, ya'ni ekologik muammolarni moliyalashtirish, turli xil dasturlar va loyihalarni xo'jalik yurituvchi subyektlar to'xtatib qo'yishadi. Bundan tashqari, ko'pchilik yirik korxona rahbarlari foydani maksimalashtirish maqsadida o'z faoliyatlarini "ekologizatsiyalashtirish"dan voz kechishadi. Bu holatlarning barchasi "yashil" iqtisodiyotni shakllanishi va rivojlanishiga to'sqinlik qiladi. Shuning uchun ham inqirozlar holatida davlat yirik korxonalar inqirozga qarshi chora-tadbirlarni moliyalashtirish sarflari ulushini oshirishga e'tibor qaratishlari maqsadga muvofiqdir.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Yuqorida keltirilgan tahlillar asosida quyidagi xulosa va tavsiyalarni keltirishimiz mumkin:

1. "Yashil" iqtisodiyot - bu atrof-muhitni ifloslanishini oldini

olishga, tabiiy resurslar samaradorligini oshirishga, mavjud ekotizim va biologik xilma-xillikni saqlab qolishga qaratilgan davlat, jamoa va xususiy korxonalar manfaatlarini o'zida ifodalaydigan ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlar tizimidir.

2. "Yashil" iqtisodiyot konsepsiyasi ekologik muammolarni keskinlashuvi bilan paydo bo'lgan konsepsiya bo'lib, unda insoniyat jamiyatini farovonligi, turmush tarzi, darajasi va sifati birlamchi ahamiyatni kasb etadi.

3. Atrof-muhit holatini yomonlashuvi sabablari to'g'risida axborotlarni doimiy yetkazib boruvchi targ'ibot loyihalarni yo'lga qo'yish. Bu holat aholini "Yashil" iqtisodiyot bo'yicha tafakkuri, bilimi va dunyoqarashini shakllantiradi.

4. Atrof-muhit holatini davlat, mahalliy darajada boshqaruv sifati va samaradorligini oshirish.

5. Amal qilayotgan soliq tizimida ekologik holatni ifloslantirganligi uchun soliqlar va to'lovlarni joriy etish, xususan, belgilangan me'yordan ortiqcha chiqarilgan uglerod uchun maxsus to'lovlarni joriy etish. Bu hol albatta faoliyat yuritayotgan yuridik shaxslarni past uglerodli texnologiyalarni joriy etishga undaydi.

6. Ekologik toza mahsulot va xizmatlarni ishlab chiqarishni qo'llab-quvvatlash maqsadida davlat, mahalliy boshqaruv organlari tomonidan "yashil" xarid siyosatini keng joriy etish. Bunda "yashil" iqtisodiy rivojlanish tamoyillari to'liqroq namoyon bo'ladi.

7. An'anaviy tarmoqlarni texnik qayta qurollantirish bilan bir qatorda "yashil" infratuzilmaga (xususan jamoat transporti, "aqlli" uylar qurish va boshqalar) kiritiladigan investitsiyalarni oshirib borish lozim.

8. Xo'jalik yurituvchi subyektlarni atrof-muhit va ekologiyaga ta'siri haqida axborotlarni aholiga doimiy yetkazib borish. Bunda korporativ ekologik nazorat kuchayadi.

Ushbu keltirilgan xulosalarni amalga oshirish nafaqat mamlakatimiz iqtisodiyotini raqobatbardoshligini oshiradi yoki aholi turmush sifati yaxshilaydi, balki global "yashil" iqtisodiyot maqsadlariga erishish va iqtisodiy rivojlanishni ekologizatsiyasi uchun muhim omil bo'lib hisoblanadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Bobokulov Bahromqul Mamatkulovich Sharof Rashidov nomidagi Samarqand davlat universiteti, i.f.n., dotsent / Бобокулов Бахромкул Маматкулович Самаркандский государственный университет имени Шарофа Рашидова, кандидат экономических наук, доцент / Bobokulov Bakhromkul Mamatkulovich Samarkand State University named after Sharof Rashidov, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

► bahronkulbobokulov@gmail.com

■ 0009-0009-5556-9484

2. Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li Samarqand Iqtisodiyot

va servis instituti, PhD., dotsent v.b. / Шарипов Сардор Бегмакмат оглы Самаркандский институт экономики и сервиса, кандидат экономических наук, и.о. доцента / Sharipov Sardor Begmakmat oglu Samarkand Institute of Economics and Service, Candidate of Economic Sciences, Acting Associate Professor

► sardorsharipov1991y@mail.ru

■ 0009-0006-6659-6910

3. Maxmudova Mohinur Ravshanbekovna Sharof Rashidov nomidagi Samarqand davlat universiteti, PhD., dotsent v.b./ Махмудова Мохинур Равшанбековна Шароф Рашидов Самаркандский государственный университет, кандидат медицинских наук, доцент, и.о./ Makhmudova Mokhinur Ravshanbekovna Sharof Rashidov Samarkand State University, Candidate of Medical Sciences, Associate Professor, Acting
 - mokhinurmakhmudova1991@mail.ru
 - 0009-0001-8414-9683

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Pearce D., Markandya A., Barbier E.B. Blueprint for a Green Economy. – London. Earthscan, 1989, 191-192 p.
- [2]. Pearce D. Green Economics // Environmental Values 1. 1992. - №1. P. 3-13.
- [3]. Costanza R. Ecological economics: the science and management of sustainability. New York: Columbia University Press. 1991. – 525 p.
- [4]. Kasztelan A. Greengrowth, green economy and sustainable development: terminological and relational discourse. // Prague Economic Papers. – 2017. №26 (4) – P. 487-499.
- [5]. Черешнев В.А., Никулина Н.Л., Боярский А.И. Эволюция исследованной от устойчивого развития к «зелёной» экономике. Вестник ЗабГУ. – 2014. - №8. с. 133-143.
- [6]. Резолюция, принятая Генеральной Ассамблеей 27 июля 2012 года 66/288. Будущее которого мы хотим [Электронный ресурс]. URL: <https://www.unisdr.org/files/rezolutions>.
- [7]. Селишева Т.А., «Зеленая» экономика как модель устойчивого развития стран ЕАЭС. // Евразийская экономическая перспектива: проблемы и решения. 2018. - №3. с. 6-12.
- [8]. The club of Rome, The Limits to Growth, URL: <https://clubofrome.org/publication/the-limits-to-growth>.
- [9]. Pearce D., Markandya A., Barbier E.B. Blueprint for a Green Economy. – London: Earthscan, 1989. – 192 p.
- [10]. Иванова Н.И., Левренко Л.В. «Зелёная» экономика: сущность, принципы и перспективы. // Вестник Пензенского Университета, серия «Экономика». - 2017. - №2. с. 19-28.
- [11]. Ямалова Н.Н., Рубан Д.А. Особая значимость экономического фактора для устойчивого развития национальной экономики концептуальный анализ. // Стратегия развития экономики. 2014 - №14. – с. 20-30.
- [12]. Вукович Н.А. «Зелёная» экономика: определение и современная эколого-экономическая модель // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление – 2018. -Т. 17. №1. – с. 128-145.
- [13]. Scott-Cato M. Green Economics: An introduction to Theory. Policy and Practice, London: Earthscan, 2009. – 240 p.
- [14]. Ядгарова Я.С. История экономических учений: учебник. – М.: ИНФРА – М. 2009. – 480 с.

Создание рабочих мест в условиях зеленой ЭКОНОМИКИ

Марям Шариповна Назарова, Равшан Акбарали угли Бердикулов

Job creation in a green economy

Maryam Sharipovna Nazarova, Ravshan Akbarali ugli Berdikulov

Yashil iqtisodiyot sharoitida ish o'rinlarini yaratish

Maryam Sharipovna Nazarova, Ravshan Akbarali o'g'li Berdikulov

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** Рассматриваются вопросы и снижением безработицы, с повышением экологической и энергетической эффективности экономики. Выявлено наличие противоречивых тенденций между развитием рынка труда и достижением экологического благополучия. С одной стороны, загрязнение окружающей среды, истощение природного капитала оказывают негативное воздействие на состояние рынка труда, занятость населения, с другой — деятельность по оздоровлению окружающей среды ликвидации накопленного экологического ущерба, развитию рынка экологических работ, товаров и услуг способствует расширению занятости, причем не только зеленой, но и общей. В статье определены ведущие ориентиры национальной политики в сфере зеленой занятости.
- **Ключевые слова:** зеленая экономика, зеленая занятость, зеленые рабочие места, возможности риска, накопленный экологический ущерб, энерго эффективность, климатическая политика, рынок работ и услуг экологического назначения
- **Annotation.** Relevance of the topic: employment issues are considered in the context of the development of a green economy, which makes it possible to coordinate the tasks of greening the labor market with its modernization and reduction of unemployment, with an increase in the environmental and energy efficiency of the economy. The existence of contradictory trends between the development of the labor market and the achievement of environmental well-being has been revealed. On the one hand, environmental pollution and depletion of natural capital have a negative impact on the state of the labor market and employment of the population, on the other hand, activities to improve the environment, eliminate accumulated environmental damage, and develop the market for environmental works, goods, and services contribute to the expansion of employment, not only green, but also general. For the development of green employment in the country, it is necessary to develop and implement a

detailed action plan, including the identification of indicators characterizing such development and the allocation of priority types of economic activity.

- **Keywords:** green economy, green employment, green jobs, risk opportunities, accumulated environmental damage, energy efficiency, climate policy, market for environmental works and services

■ ВВЕДЕНИЕ

Новой тенденцией современного рынка труда является развитие политики содействия занятости населения на основе принципов зеленой экономики. Отличительный признак такой политики — формирование экологически ориентированного рынка труда путем создания зеленых рабочих мест, способствующих снижению негативного воздействия на окружающую среду и оздоровлению эко-логической ситуации. В настоящее время деятельность по оздоровлению окружающей среды, сохранению природных ресурсов, энерго и ресурсосбережению, производству экологически благоприятной продукции, переработке отходов, развитию органического земледелия, внедрению зеленых стандартов и другим направлениям становится фактором, который содействует экономическому росту, расширяет занятость населения и способствует возникновению новых рабочих мест. В современных условиях расширяется и само представление о зеленой экономике и зеленой занятости за счет деятельности по ликвидации накопленного экологического ущерба. Изменения, происходящие на рынке труда в условиях усиливающейся взаимосвязи экономической и экологической систем, изучаются в современной литературе в различных аспектах. Речь идет о влиянии загрязнения окружающей среды на здоровье населения и воспроизводство трудовых ресурсов, о создании новых зеленых рабочих мест за счет развития экологически ориентированной предпринимательской деятельности и реализации мероприятий по охране окружающей среды, о связи безработицы, уровня доходов населения и сохранения природного капитала. Управление зеленой занятостью имеет свои особенности в разрезе отдельных видов хозяйственной деятельности, которые следует учитывать при разработке и реализации национальных стратегий социально-экономического развития. Речь идет об оценке влияния изменений окружающей среды на показатели рынка труда. В то же время нужно учитывать воздействие, оказываемое быстро меняющимся рынком труда на состояние окружающей среды. Несмотря на то что взаимосвязь между усложняющейся экологической ситуацией и занятостью была признана. Между тем

учет экологической составляющей при развитии рынка труда может стать решением проблем безработицы и изменения структуры занятости, в том числе при внедрении различных типов эко инноваций. Политика занятости населения, основанная на соблюдении принципов рационального использования ресурсов, ресурсо- и энергосбережении, может обеспечить не только стабилизацию на рынке труда, но и снижение экологических и социальных рисков.

■ ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Термин «зеленая экономика» тесно связан с понятием «экологическая экономика», который ввел в оборот канадский экономист С.С. Holling (1973) [1]. «Экологическая экономика» и «зеленая экономика» – не тождественные понятия, хотя их и объединяет следование целям устойчивого развития. «Экологическая экономика» более широкое понятие, чем «зеленая экономика». При этом «зеленая» экономика является более прикладной экономикой, чем «экологическая экономика», т.к. связана с конкретными сферами экономики. Среди иностранных экономистов тема «зеленой» экономики стала популярна относительно недавно, лишь в 2012 году, что связано с публикацией доклада «Навстречу зеленой экономике» [2]. Новый толчок развития эта тема получила в 2021 году, как реакция на негативные последствия коронавирусной инфекции COVID-19 [3]. М. Khor (2011) подчеркивает, что «зеленая» экономика является крайне сложным понятием, которое затрагивает множество субъектов (государственные органы, экономистов и экологов) и последствия реализации принципов «зеленой» экономики не видны в краткосрочной перспективе [4], поэтому автор отмечает, что трудно сформулировать единое определение этого феномена. Автор определяет «зеленую» экономику как экономику, позволяющую минимизировать экологический вред и риски за счет сохранения природных ресурсов.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Развития зеленой занятости связанная с формированием экологически ориентированной хозяйственной

деятельности, начала активно использоваться с начала XXI века, в частности в результате реализации ЮНЕП «Инициативы зеленой экономики», включающей в себя меры по продвижению идей ее развития и разъяснению принципов, привлечению терминология организаций к выполнению запланированных мероприятий. Согласно ЮНЕП, зеленая экономика определяется как экономика, которая повышает благосостояние людей, обеспечивает социальную справедливость и при этом существенно снижает риски для окружающей среды и ее деградации. Важной ее целью является формирование правовых, экономических и институциональных условий, способствующих обеспечению занятости населения на рынке труда на основе зеленых рабочих мест, формирования компетенций в области ресурсосбережения и т. д. при переходе к экологически ориентированной экономике. Таким образом, термин «зеленая экономика» включает в себя понятие «зеленая занятость».

При этом под политикой зеленой занятости можно понимать совокупность мер социально-экономического характера, направленных на формирование эффективно функционирующего рынка труда при снижении негативного влияния на окружающую среду.

В докладе ЮНЕП зеленое рабочее место определяется как место работы в сельском хозяйстве, обрабатывающей промышленности, научных исследованиях и разработках, административных видах деятельности, которое способствует существенному сохранению или восстановлению окружающей среды. Это рабочие места, которые, к примеру, помогают защитить экосистемы и биоразнообразие, снизить потребление энергии, материалов и воды, обеспечить низкий уровень выбросов парниковых газов и свести к минимуму все формы отходов и загрязнений. При этом зеленые рабочие места должны соответствовать следующим критериям: а) достойная заработная плата; б) безопасные условия труда; в) наличие карьерного роста; г) соблюдение прав работника.

В статье нами обосновывается необходимость более полной трактовки понятий зеленой экономики и зеленой занятости в части формирования новых зеленых рабочих мест: не только с позиций сохранения природного капитала, повышения энергоэффективности производства и внедрения всех форм экологического предпринимательства.

Важное значение имеет определение качественных характеристик и количественных оценок зеленой занятости в целях совершенствования механизмов оценки и проведения статистического учета зеленых рабочих мест. Так, Бюро статистики труда Министерства

труда США (The Bureau of Labor Statistics, USA) использует два различных подхода для оценки числа зеленых рабочих мест на предприятиях. Первый подход (по выпуску продукции) заключается в том, что предприятие должно производить эко продукты / эко услуги. Далее определяется их доля в общем объеме производства, а зеленые рабочие места считаются в такой же пропорции от всех рабочих мест, имеющихся на предприятии. Второй подход (по процессу производства) заключается в том, что на предприятиях, использующих ресурсосберегающие и экологически чистые технологии, производится подсчет зеленых рабочих мест.

Управление служб общего назначения — Администрация общих служб США (General Services Administration) предлагает использовать понятие «инновационное рабочее место», которое соответствует следующим критериям: устойчивое развитие, повышение производительности труда работника, уменьшение негативного влияния на окружающую среду и др. По нашему мнению, данное понятие имеет сходство с термином «зеленое рабочее место», так как обладает подобными характеристиками, в том числе способствует сохранению и восстановлению окружающей среды.

Термин «зеленое рабочее место» тесно связан с понятиями «зеленая экономика» и «зеленая занятость» и выступает производным от них

■ РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЯ

С социальной и экономической точек зрения к критериям выделения зеленого рабочего места относятся следующие: достойная заработная плата, благоприятные условия труда, наличие у работников социальных гарантий. С технической точки зрения зеленое рабочее место ассоциируется с применением высокотехнологичного оборудования, ресурсосберегающих технологий, позволяющих более эффективно использовать ресурсы, повышать производительность труда. Совокупность критериев, позволяющих охарактеризовать с различных сторон зеленые рабочие места, представлена в табл. 1.

По мнению ученых экономистов понятие «зеленое рабочее место» ассоциируется с термином «высокопроизводительное рабочее место», что объясняется сходством критериев этих понятий: достойная заработная плата, высокая производительность труда, экологическая безопасность, необходимость наличия высокого уровня квалификации у работника.

Таблица 1.

Критерии зеленого рабочего места

КРИТЕРИИ ЗЕЛЕННОГО РАБОЧЕГО МЕСТА	СУЩНОСТЬ КРИТЕРИЕВ	КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ КРИТЕРИЯ
Экономичес-кие	Достойная заработная плата,высокий уровень производительности труда,низкая материалоемкость	Количественная оценка критерия на основе имеющихся нормативов, наи- лучших доступных технологий
Социальные	Соблюдение трудовых прав работников, наличие социальных гарантий	Качественная оценка (соблюдение / несоблюдение прав работников), наличие / отсутствие социальных и эко- логических гарантий и т. д.
Техническии технологические	Использование современного вы- сокотехнологичного оборудования, наличие безопасных условий труда, осуществление инвестиций в основ- ной капитал	Количественные показатели и ин- дикаторы (применение наилучших доступных технологий, финанси- рование экологической модернизации производства)
Экологичес-кие	Снижение негативного воздействия на окружающую среду	Количественные и качественные по- казатели, характеризующие качество окружающей среды (показатели ПДК рабочей зоны и др.)

Таблица 1.

Критерии зеленого рабочего места

ВИД ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ПРОФЕССИИ	НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ
Зеленая промышленность	Оператор станков с программным управле- нием, компьютерный инженер, инженер-химик, инженер-электрик, инженер-механик, инженер-технолог, микробиолог, разработчик программного обеспечения, инженер по охране окружающей среды	Экономика, биология, химия, инженерные дисциплины, информационные технологии
Ветроэнергетика	Специалист по вопросам охраны окружающей среды, специалист по металлообработке, сборщик-монтажник электрооборудования, рабочий строитель, начальник производства, установщик ветрогенераторов	Энергетика, экология
Солнечная энергетика	Специалист по вопросам охраны окружающей среды, электрик, механик, сварщик, спеиалист по изготовлению и ремонту металлоизделий, установщик солнечных панелей и батарей, помощник установщика солнечных панелей и батарей, кровельщик	Энергетика, экология

На основании вышеизложенных критериев мы считаем, что под зеленым рабочим местом можно понимать высокотехнологичное рабочее место с безопасными условиями труда и достойной заработной платой, способствующее сохранению и восстановлению окружающей среды. Вместе с тем включение таких параметров, как высоко технологичность, достойная заработная плата и другие, в понятие «зеленое рабочее место» носит достаточно дискуссионный характер. По мнению ряда специалистов, дефиниции понятий «зеленая занятость», «зеленый рынок труда»

Особенность зеленой политики занятости состоит в том, что в ее рамках реализуются традиционные направления политики занятости, такие как сокращение уровня безработицы, содействие само занятости населения и т. д., а также новые направления: уменьшение негативного воздействия на окружающую среду, обучение зеленым профессиям и др. Поэтому при определении направлений зеленой политики занятости предлагается использовать расширенный подход, в соответствии с которым вопросы развития рынка труда и экологически ориентированной экономики должны быть тесно взаимосвязаны.

Зеленая экономика позволяет создать рабочие места по новым профессиям, возникает потребность в специалистах в сфере солнечной и ветровой энергетики, органического сельского хозяйства; большинство рабочих мест формируется в соответствии с ранее имевшимися профессиональными должностями (инженер, механик, эколог, экологический менеджер) (табл. 2).

Создание зеленых рабочих мест по виду деятельности «Торговля экопродуктами» может способствовать в целом оздоровлению окружающей среды, снижению нагрузки на природную и климатическую системы за счет продажи экопродуктов, ресурсо и энергосберегающих устройств, оборудования и предоставления экоуслуг.

ВЫВОДЫ

Установлено, что загрязнение окружающей среды, истощение природного капитала оказывают негативное воздействие на состояние рынка труда и занятости населения, а деятельность по оздоровлению окружающей среды, ликвидации накопленного экологического ущерба, развитию рынка экологических работ, товаров и услуг и других направлений экологической экономики способствует зеленой занятости.

С учетом социально-экономических и экологических задач, которые необходимо решать в настоящее время для дальнейшего развития страны, были обоснованы критерии оценки рабочих мест в условиях

формирования экологически ориентированного рынка труда, определены направления развития национальной политики зеленой занятости, состоящие как из традиционных мероприятий (сокращение безработицы и др.), так и новых предложений, которые связаны со снижением негативного воздействия на окружающую среду (создание зеленых рабочих мест, обучение зеленым профессиям). Для обеспечения зеленой занятости необходимо принятие четкого плана действий на рынке труда по формированию направлений развития зеленой политики занятости, включая определение индикаторов, характеризующих такое развитие, проведение целенаправленных мероприятий, выделение приоритетных видов экономической деятельности для создания зеленых рабочих мест.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Maryam Sharipovna Nazarova Samarqand davlat veterinariya meditsinasi, chorvachilik va biotexnologiyalar universiteti, katta o'qituvchi / Марям Шариповна Назарова Самаркандский государственный университет ветеринарной медицины, животноводства и биотехнологии, старший преподаватель / Maryam Sharipovna Nazarova Samarkand State University of Veterinary Medicine, Animal Husbandry and Biotechnology, Senior Lecturer

► nazarovamaryam9@gmail.com

■ 0009-0007-1576-1987

2. Ravshan Akbarali o'g'li Berdikulov Samarqand davlat veterinariya meditsinasi, chorvachilik va biotexnologiyalar universiteti, talaba / Равшан Акбарали угли Бердикулов Самаркандский государственный университет ветеринарной медицины, животноводства и биотехнологии, студент / Ravshan Akbarali ugli Berdikulov Samarkand State University of Veterinary Medicine, Animal Husbandry and Biotechnology, Student

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Holling, C. S. Resilience and Stability of Ecological Systems // Annual Review of Ecology and Systematics. 4. 1973. P.: 1-23.
- [2]. Навстречу «зеленой» экономике: пути к устойчивому развитию и искоренению бедности / ЮНЭП. Программа ООН по окружающей среде, 2011 / Сайт шестого конгресса: «Экологическая культура – основа решения экологических проблем». URL: http://old.ecocongress.info/5_congr/docs/doklad.pdf.

- [3]. Díaz, A.; Esparcia, C.; López, R. The diversifying role of socially responsible investments during the COVID-19 crisis: A risk management and portfolio performance analysis // *Economic Analysis and Policy*. 75. 2022. P.: 39-60.
- [4]. Khor, M. Risks and uses of the green economy concept in the context of sustainable development, poverty and equity // *South centre*. 2011. URL: https://www.twn.my/title2/uncsd2012/RP40_GreenEcon_concept_MKJul11.pdf.
- [5]. Nazarova M.Sh., Kazakova Z.S., Oziq -ovqat xavfsizligini ta'minlashda qishloq xo'jaligi mahsulotlari yetishtirishning hududiy jihatlari. YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT Jurnal. 2024 yil. 18-19 aprel.
- [6]. Nazarova M.Sh., Kazakova Z.S., Tarmoq mahsulotlarini ishlab chiqarish va sotishda innovatsion texnologiyalarni qo'llashning iqtisodiy samaradorligi YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT Jurnal. 2024 yil. 18-19 aprel.
- [7]. Nazarova M.Sh., Kazakova Z.S., Agrar sektorda ekologik toza mahsulotlarni ishlab chiqarishning nazariy masalalari. YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal. 2024 yil. 2 son. 29 fevral
- [8]. Kazakova, Z., & Nazarova, M. (2024). Oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashda qishloq xo'jaligi mahsulotlari yetishtirishning hududiy jihatlari. YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT, 2(1).
- [9]. Nazarova, M., & Kazakova, Z. (2024). Tarmoq mahsulotlarini ishlab chiqarish va sotishda innovatsion texnologiyalarni qo'llashning iqtisodiy samaradorligi. YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT, 2(1).
- [10]. Salamov, I., Nazarova, M. Sh., & Kazakova, Z. S. (2024). INFRATUZILMADA BANDLIKNI TA'MINLASH VA KAMBAG'ALLIKNI KAMAYTIRISHNING IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISHDAGI IMKONIYATLARI. In *The World Of Science and Education*, (15 noyabr EN), 36-39.
- [11]. Назарова М.Ш., Бердикулов Р., Амонов С. ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕНОЙ ЭКОНОМИКИ <https://doi.org/10.5281/zenodo.14877794>
- [12]. НАЗАРОВА М., БЕРДИКУЛОВ Р. ЗАНЯТОСТЬ И РЫНОК ТРУДА В УСЛОВИЯХ ЗЕЛЕНОЙ ЭКОНОМИКИ <https://doi.org/10.5281/zenodo.15042736>

Sirkulyar iqtisodiyot konsepsiyasining paydo bo'lish tarixi va uni rivojlanish bosqichlari

Narzullayev Elmurod Shuxrat o'g'li

История концепции циркулярной экономики и этапы её развития

Нарзуллаев Элмурод Шухрат угли

History of the circular economy concept and stages of its development

Narzullayev Elmurod Shuxrat ugly

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada sirkulyar iqtisodiyot nima ekanligi, uni rivojlanish tarixi, bu soha bo'yicha olimlarning qarashlari, sirkulyar iqtisodiyotni rivojlanish bosqichlari, turdagi iqtisodiyotni rivojlantirish orqali chiqindilarni boshqarish muammosini bartaraf etish yo'llari haqida so'z yuritiladi.
- **Kalit so'zlar:** barqaror rivojlanish, sirkulyar iqtisodiyot, ekologik tadbirkorlik, chiqindsiz ishlab chiqarish, chiqindilarni boshqarish.
- **Аннотация:** В статье рассматриваются вопросы, связанные с циклической экономикой, история её развития, взгляды учёных в этой области, этапы развития циклической экономики и пути решения проблемы обращения с отходами посредством развития такой экономики.
- **Ключевые слова:** устойчивое развитие, циклическая экономика, экологическое предпринимательство, безотходное производство, управление отходами.
- **Annotation:** This article discusses what a circular economy is, the history of its development, the views of scientists in this field, the stages of development of the circular economy, and ways to eliminate the problem of waste management through the development of such an economy.
- **Keywords:** sustainable development, circular economy, ecological entrepreneurship, waste-free production, waste management.

KIRISH

Sirkulyar iqtisodiyot — bu ishlab chiqarish resurslardan qayta-qayta va samarali foydalanishni, chiqindilarni

esa ikkilamchi arzon xomashyo sifatida qayta ishlashni hamda chiqindsiz ishlablab chiqarish tizimiga erishishni maqsad qiluvchi zamonaviy iqtisodiy modeldir[1]. Ushbu model bugungi kunning eng muhim barqaror rivojlanish yo'nalishlaridan biri sifatida qaralmoqda va XXI asrda

jadal rivojlanayotgan iqtisodiyotning ajralmas qismiga aylanib bormoqda. Yuqorida ta'kidlanganidek, hozirda sirkulyar iqtisodiyot konsepsiyasini ommalash masalasi global darajada dolzarb bo'lib kelmoqda. Bu g'oyaning shakllanishiga tabiiy resurslarning cheklanganligi va chiqindilar muammosining kuchayishi asosiy sabab bo'ldi. Ayniqsa, XX asrning ikkinchi yarmida urbanizatsiya va sanoatlashuv jarayonlari tezlashgani sayin, resurslardan oqilona foydalanish masalasi dolzarb tus oldi[1].

■ ADABIYOTLAR TAHLILI

Mashhur ekolog hamda biolog olim Janine Benyus sirkulyar iqtisodiyotni ekologiyadagi mavjud sikllar bilan uyg'unlashtirdi hamda sanoatlashtirish tizimi ham tabiatdan barqarorlik hamda samaradorlik o'zlashtirishi mumkinligini isbotladi. Uning fikriga ko'ra, ishlab chiqarish jarayonlari tabiat tizimlaridan o'rnak olishi, ya'ni bir jarayondan hosil bo'lgan chiqindi boshqasiga xomashyo sifatida xizmat qilishi kerak[2]. 1970–1980-yillarga kelib jahonda ekologik inqiroz vujudga kelgan bir davrda “chiqindilarni qayta ishlash” va “chiqindisiz texnologiyalar” kabi tushunchalar keng ommalashdi. Ko'plab rivojlangan mamlakatlarda chiqindilarni qayta ishlash va boshqarish siyosatini yo'lga qo'yila boshlandi[2]. 1989-yil Robert Frosch va Nicholas Gallopoulos sirkulyar iqtisodiyot rivojlanishi uchun ilmiy asos yaratib berdilar va industrial ekologiya tushunchasini ilgari surdilar. Ularning fikriga ko'ra, ishlab chiqarish tizimini yaxlit ekotizim sifatida tasavvur qilinadi, korxonalar ham o'zaro xomashyo, resurslar, energiya yoki tayyor mahsulotlar almashishi kerakligi va buning natijasi o'laroq, sanoatlararo hamkorlik tufayli chiqindilar hajmini kamaytirish mumkinligini ko'rsatib berdilar[2]. 1990-yilga kelib “Sirkulyar iqtisodiyot” atamasi ilk bor Yevropa mamlaklari hamda Xitoyda ilmiy doiralarda keng qo'llanila boshlandi va Yevropa Ittifoqi resurslardan samarali foydalanishga aloqador dastlabki rivojlantirish strategiyalarni ishlab chiqdi. 2002-yili Xitoyda “Circular Economy Promotion Law” (Sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish to'g'risida) qonun qabul qilindi va bu tushuncha davlat siyosati darajasiga kiritildi. 2002-yilda Michael Braungart va William McDonough sirkulyar iqtisodiyotning dizayni hamda ekologik tamoyillarini shakllantirishga asos bo'lgan “Cradle to Cradle” (Beshikdan beshikkacha) konsepsiyasini ishlab chiqishdi. Ularning nazariyalariga ko'ra, mahsulotlar ishlatilgan hayotiy sikli yakunida chiqindiga emas, balki yangi resursga aylanishi kerak[2]. Britaniyalik iqtisodchi Tim Jackson o'zining “O'sishsiz farovonlik” (Prosperity Without Growth) asarida iqtisodiy o'sishlar mavjud resurslarni ko'proq sarflash evaziga bo'lmasligi lozimligini, ijtimoiy-iqtisodiy va ekologik barqarorlikka erishish uchun aynan sirkulyar iqtisodiyot

zarurligini ta'kidlagan[2]. Yana bir britaniyalik iqtisodchi, “Doughnut Economics” modeli muallifi, Kate Raworth fikriga ko'ra, iqtisodiyot mavjud tabiat imkoniyatlari hamda inson ehtiyojlari o'rtasida muvozanatni saqlagan bo'lishi darkor. Bu masalani hal qilishda sirkulyar iqtisodiyot modeli muhim ro'l o'ynaydi. Ellen MacArthur Fondi 2010-yildan hozirgi kungacha, McKinsey va boshqa olimlar bilan hamkorlikda sirkulyar iqtisodiyotning iqtisodiy hamda ekologik avzalliklari bo'yicha tadqiqotlar amalga oshirmoqda va bu orqali hukumatlar hamda yirik kompaniyalarni sirkulyar iqtisodiyot strategiyalarini qabul qilishlariga undab kelmoqda[2]. Bu olib borilgan tadqiqotlar natijasida, 2015-yildan Yevropa Ittifoqi “Sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish” dasturini qabul qilib, sirkulyar iqtisodiyotni global darajada rivojlantira boshladi[3].

■ TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot olib boirish jarayonida analiz-sintez, induksiya va diduksiya, iqtisodiy tahlil, matematik modellash kabi usullardan foydalanildi. Shu bilan birga, ilmiy manbalar asosida innovatsion rivojlanishda raqamli iqtisodiyotning ustuvorliklari hamda amaliy qo'llanilish yo'nalishlari ko'rib chiqildi.

■ TAHLIL VA NATIJALAR

Tadqiqotlarimiz natijasida shuni guvohi bo'ldikki, sirkulyar iqtisodiyotning rivojlanishni beshta alohida bosqichlarga ajratish mumkin (1-jadval). Ikkinchi jahon urushidan so'ng ko'plab Yevropa mamlakatlari, AQSh hamda Yaponiyada iqtisodiyotni tiklashga bo'lgan xarakteristik tufayli ishlab chiqarish resurslariga bo'lgan talab keskin oshib ketdi. Natijada metall, qog'oz chiqindilari, shisha kabi xomashyolarni qayta ishlash keng tarqaldi[2]. AQShda “Resource Recovery Facilities” (resurslarni qayta tiklash korxonalari) vujudga kela boshlagan bo'lsa, Yaponiyada bu turdagi korxonalar sanoat chiqindilarini qayta ishlashga ixtisoslashtirildi. 1970-1980-yillarda atmosfera qobig'ining ifloslanishi, chiqindilarni to'plash poligonlarning ko'payishi va ko'plab yer osti suv resurslarining zaharlanishi global darajadagi muammoga aylandi. Buning natijasida, chiqindilarni boshqarish va qayta ishlashga aloqador keskin choralar ko'rildi va qat'iy me'yoriy hujjatlar imzolandi, qonunlar qabul qilindi[2]. Misol uchun, 1986-yil Germaniyada chiqindilarni boshqarishga aloqador qonun kuchga kirgan bo'lsa[2], Shvetsiyada Waste-to-Energy, ya'ni, chiqindilarni energiyaga aylantiruvchi zavodlari tashkil etildi[1].

1-jadval.

Sirkulyar iqtisodiyotning rivojlanish bosqichlari[3].

DAVR	XUSUSIYATLARI	MISOLLAR
1940–1950-yillar	Chiqindilarni yig'ish va poligonlarga joylash rivojlandi	AQSh, Yevropa Ittifoqi
1960–1970-yillar	Resurslarni qayta tiklovchi korxonalar tashkil etila boshlandi va chiqindilarni xomashyo sifatida ishlatila boshlandi	AQSh, Yaponiya
1980-yillar	Ekologik qonunchilik kuchaytirildi va me'yoriy-huquqiy asoslar tashkillandi	Germaniya, Shvetsiya
1990-yillar	Sirkulyar iqtisodiyot g'oyasi shakllandi	Yevropa Ittifoqi
2000–2020-yillar	Sirkulyar iqtisodiyot global strategiya sifatida mamlakatlar iqtisodiyotiga joriy etila boshlandi	Xitoy, Yevropa Ittifoqi

1990-yillarda “Sirkulyar iqtisodiyot” go'yasi yanada ommalashdi hamda bu atama ilmiy va iqtisodiy adabiyotlarda ham keng qo'llanila boshlandi. Rivojlangan mamlakatlar ichida Yevropa Ittifoqi mamlakatlari chiqindilarni qayta ishlash va saralashni majburiylashtiruvchi me'yoriy-huquqiy hujjatlarni qabul qila boshladi. Xitoy, Singapur, Janubiy Koreya kabi Osiyo yo'lbarzlari esa sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirishni hukumatning milliy siyosati darajasigacha ko'tardilar. Bugungi kunga kelib, an'anaviy jigarrang iqtisodiyotdan sirkulyar iqtisodiyotga o'tish global darajada dolzarb masalaga aylandi va natijada dunyoning ko'plab davlatlarining asosiy iqtisodiy hamda siyosiy strategiyasiga aylanib bormoqda[2].

1940–1950-yillarda iqtisodchi olimlar va ekologlar tomonidan chiqindilar chiqarishni kamaytirish zarurligini ta'kidlay boshlandi. Tabiiy resurslar cheksiz emasligi, ulardan

foydalanishda me'yorlar bo'lishi haqidagi ilk ilmiy fikrlar paydo bo'la boshladi (2-jadval). 1966-yilga kelib, AQShlik olim Kenneth Boulding o'zining “The Economics of the Coming Spaceship Earth” asarida “yopiq siklli iqtisodiyot” va “ochiq iqtisodiy model” g'oyalarini ilgari surdi[2]. U iqtisodiyot ekologiya bilan chambarchas bog'liq ekanligini hamda chiqindilarni arzon resurs sifatida qayta ishlash mumkinligini asoslab bergan. Aynan shu g'oya sirkulyar iqtisodiyotning nazariy asoslaridan biri bo'ldi. Walter R. Stahel 1976-yilda “Performance Economy” konsepsiyasini yaratdi hamda sirkulyar iqtisodiyotga “uzoq umr ko'ruvchi mahsulotlar” tushunchasini kiritdi. Shveytsariyalik olimning fikricha, mahsulotlardan uzoqroq muddat foydalanish, ularni ta'mirlab qayta ishlatish hamda qayta ishlab chiqarish iqtisodiy samaradorlikni oshiradi[2].

Sirkulyar iqtisodiyot tushunchasining evolyutsiyasi[3].

DAVR	TUSHUNCHANING MAZMUNI
Atama shakllanishi 1940–1966-yy	Iqtisodchi va ekolog olimlar tomonidan chiqindilar chiqarishni kamaytirish zarurligini ta'kidlay boshlandi. Tabiiy resurslar cheksiz emasligi, ulardan foydalanishda me'yorlar bo'lishi haqidagi ilk ilmiy fikrlar paydo bo'la boshladi (1940–1950-yillar). AQShlik olim Kenneth Boulding o'zining "The Economics of the Coming Spaceship Earth" asarida "yopiq siklli iqtisodiyot" va "ochiq iqtisodiy model" g'oyalarini ilgari surdi hamda iqtisodiyot ekologiya bilan chambarchas bog'liq ekanligini, chiqindilarni arzon resurs sifatida qayta ishlash mumkinligini asoslab bergan. Aynan shu g'oya sirkulyar iqtisodiyotning nazariy asoslaridan biri bo'ldi (1966-yil).
Jahonda ekologik inqiroz vujudga kelgan bir davrda "chiqindilarni qayta ishlash" va "chiqindisiz texnologiyalar" kabi tushunchalar keng ommalashdi (1970–1980-yillar).	
Walter R. Stahel "Performance Economy" konsepsiyasini yaratdi hamda sirkulyar iqtisodiyotga "uzoq umr ko'ruvchi mahsulotlar" tushunchasini kiritdi. Shveytsariyalik olimning fikricha, mahsulotlardan uzoqroq muddat foydalanish, ularni ta'mirlab qayta ishlatish hamda qayta ishlab chiqarish iqtisodiy samaradorlikni oshiradi (1976-yil).	
Sirkulyar iqtisodiyotni rivojlanishi va ommalashishi 1970–2000-yy	Robert Frosch va Nicholas Gallopoulos sirkulyar iqtisodiyotrivojlanishi uchun ilmiy asos yaratdi. Ularning fikriga ko'ra, ishlab chiqarish tizimini yaxlit ekotizim sifatida tasavvur qilinadi, korxonalar ham o'zaro xomashyo, resurslar, energiya yoki tayyor mahsulotlar almashishi kerakligi va buning natijasi o'laroq, sanoatlararo hamkorlik tufayli chiqindilar hajmini kamaytirish mumkinligini ko'rsatib berdilar (1989-yil). "Sirkulyar iqtisodiyot" atamasi ilk bor Yevropa mamlaklari hamda Xitoyda ilmiy doiralarda keng qo'llanila boshlandi va Yevropa Ittifoqi resurslardan samarali foydalanishga aloqador dastlabki rivojlantirish strategiyalarni ishlab chiqdi (1990-yil). Janine Benyus sirkulyar iqtisodiyotni ekologiyadagi mavjud sikllar bilan uyg'unlashtirdi hamda sanoatlashtirish tizimi ham tabiatdan barqarorlik hamda samaradorlik o'zlashtirishi mumkinligini isbotladi. Uning fikriga ko'ra, ishlab chiqarish jarayonlari tabiat tizimlaridan o'rnak olishi, ya'ni bir jarayondan hosil bo'lgan chiqindi boshqasiga xomashyo sifatida xizmat qilishi kerak (1990-yillar).
Sirkulyar iqtisodiyotga zamonaviy qarashlar 2002-yildan hozirga qadar	"Sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish to'g'risida"gi "Circular Economy Promotion Law" ilk qonun Xitoyda qabul qilindi va davlat siyosati darajasiga kiritildi (2002-yil) Michael Braungart va William McDonough sirkulyar iqtisodiyotning dizayni hamda tamoyillarini shakllantirishga asos bo'lgan "Cradle to Cradle" (Beshikdan beshikkacha) konsepsiyasini ishlab chiqishdi. Unga ko'ra, mahsulotlar ishlatilgan hayotiy sikli yakunida chiqindiga emas, balki yangi resursga aylanishi kerak (2002-yil). Britaniyalik iqtisodchi Tim Jackson o'zining "O'sishsiz farovonlik" (Prosperity Without Growth) asarida iqtisodiy o'sishlar mavjud resurslarni ko'proq sarflash evaziga bo'lmasligi lozimligini, ijtimoiy-iqtisodiy va ekologik barqarorlikka erishish uchun aynan sirkulyar iqtisodiyot zarurligini ta'kidlagan. "Doughnut Economics" modeli muallifi, Kate Raworth fikricha, iqtisodiyot mavjud tabiat imkoniyatlari hamda inson ehtiyojlari o'rtasida muvozanatni saqlagan bo'lishi darkor. Bu masalani hal qilishda sirkulyar iqtisodiyot modeli muhim ro'l o'ynaydi. Ellen MacArthur Fondi McKinsey va boshqa olimlar bilan hamkorlikda sirkulyar iqtisodiyotning iqtisodiy hamda ekologik avzalliklari bo'yicha tadqiqotlar amalga oshirmoqda va bu orqali hukumatlar hamda yirik kompaniyalarni sirkulyar iqtisodiyot strategiyalarini qabul qilishlariga undab kelmoqda (2010-yildan hozirgacha).

XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa sifatida shuni aytish mumkinki, “Sirkulyar iqtisodiyot” atamasi XX asrning oʻrtalaridan boshlab ilmiy adabiyotlarda paydo boʻla boshlagan boʻlsa-da, bu soha 1990-yillarga kelibgina hukumat siyosati darajasida eʼtibor qaratila boshlandi. Bugungi kunga kelib bu termin jahon miqyosida bir vaqtning oʻzida ham ekologik barqarorlikka erishish hamda iqtisodiy rivojlanishning eng asosiy yoʻnalishlaridan biri sifatida qaralmoqda. Tadqiqotlarimiz natijasida shuni koʻrdikki, sirkulyar iqtisodiyot bu nafaqat mavjud resurslardan samarali foydalanish orqali iqtisodiy daromad olib keladigan model boʻlib, balki bugungi kunning eng dolzarb masalalaridan boʻlgan atrof-muhit muhofazasini va ekologik barqarorlikni taʼminlashning ham zamonaviy yechimidir. Aynan, insoniyatning cheksiz ehtiyojlarini qondirish hamda globallashib borayotgan ekologik muammolarni hal qilish zarurati bu tizimning shakllanishi va rivojlantirilishiga hamda bugunga kelib global miqyosda ustuvor yoʻnalishga aylantirilishiga sabab boʻldi [2]. Koʻplab olimlarning fikridan kelib chiqib shuni xulosa qilish mumkinki, sirkulyar iqtisodiyot – bu nafaqat chiqindilarni boshqarish va qayta ishlash, balki mahsulotlarning dizayni, ularni ishlab chiqarish, isteʼmol qilish va qayta foydalanish kabi alohida jarayonlarni oʻz ichiga oladigan zamonaviy iqtisodiy paradigmadir. Bizning fikrimizcha sirkulyar iqtisodiyot bu zamonaviy iqtisodiy tizim boʻlib, uning bosh maqsadi resurslardan foydalanish siklining barcha bosqichlarida (tabiatdan olinishida, sanoatda qayta ishlanishi hamda yakuniy isteʼmolda) chiqindilar chiqishini va atrof-muhitga zararni “nol” darajaga tushirish hamda ishlab chiqarishni susaytirmay ekotizimni saqlab qolishdir.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Narzullayev Elmurod Shuxrat oʻgʻli University of Business and Science “Moliya” kafedrası dotsent v.b. (PhD)/ Нарзуллаев Элмурод Шухрат угли, Университет бизнеса и науки, кафедра «Финансы», доцент (PhD)/ Narzullayev Elmurod Shukhrat ugly, University of Business and Science, Department of Finance, Associate Professor (PhD).

► narzullaevelmurod@gmail.com

■ 0009-0008-7679-1976

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Kirchherr, J., Reike, D., & Hekkert, M. (2017). Conceptualizing the circular economy: An analysis of 114 definitions. *Resources, Conservation and Recycling*.
- [2]. Ellen MacArthur Foundation (2013). *Towards the Circular Economy*.
- [3]. Ghisellini, P., Cialani, C., & Ulgiati, S. (2016). A review on circular economy: the expected transition to a balanced interplay of environmental and economic systems. *Journal of Cleaner Production*.
- [4]. Pearce, D., & Turner, R. K. (1990). *Economics of Natural Resources and the Environment*.
- [5]. Ellen MacArthur Foundation (2019). *Completing the Picture: How the Circular Economy Tackles Climate Change*.
- [6]. Stahel, W. R. (1982). The Product Life Factor. In: Grinton Orr, G. (ed.), *An Inquiry into the Nature of Sustainable Societies*.
- [7]. European Commission (2008). *Waste Framework Directive 2008/98/EC*.
- [8]. German Waste Management Act (1986).
- [9]. Swedish Waste-to-Energy Association (2020). *Waste-to-Energy in Sweden*.
- [10]. European Environment Agency (2019). *Waste recycling policies in Europe*.
- [11]. Haas, W., Krausmann, F., Wiedenhofer, D., & Heinz, M. (2015). How circular is the global economy? *Journal of Industrial Ecology*.
- [12]. Jackson, T. (2009). *Prosperity Without Growth: Economics for a Finite Planet*. Earthscan, London.
- [13]. Benyus, J. M. (1997). *Biomimicry: Innovation Inspired by Nature*. Harper Perennial, New York.
- [14]. Frosch, R. A., & Gallopoulos, N. E. (1989). Strategies for Manufacturing. *Scientific American*, 261, p.144–152.
- [15]. McDonough, W., & Braungart, M. (2002). *Cradle to Cradle: Remaking the Way We Make Things*. North Point Press, New York.

Эффективность использования компрессоров для нефтегазовой промышленности

Эргашев Олим Рахматуллаевич

Efficiency of use of compressors for the oil and gas industry

Ergashev Olim Rakhmatullaevich

Neft-gaz sanoati uchun kompressorlardan foydalanish samaradorligi

Ergashev Olim Raxmatullaevich

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** В данной статье рассматривается эффективность использования компрессоров в нефтегазодобывающей промышленности Республики Узбекистан. Надо отметить, что с точки зрения конструктивно-технологических приемов повышения эффективности работы эксплуатации компрессоров применение рассмотренных подходов при проектировании на стадии реконструкции компрессоров позволит улучшить показатели их энергоэффективности, уменьшить потребляемую ими мощность и снизить затраты топливного газа.
- **Abstract:** This article discusses ways to improve the efficiency of compressor station operation in the oil and gas industry of the Republic of Uzbekistan. It should be noted that from the point of view of design and technological methods for improving the efficiency of compressor station operation, the use of the considered approaches in design at the stage of reconstruction of compressor stations will improve their energy efficiency indicators, reduce their power consumption and reduce fuel gas costs.
- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada O'zbekiston Respublikasi neft-gaz sanoatida kompressorlarning samaradorligini oshirish yo'llari ko'rib chiqiladi. Shuni ta'kidlash kerakki, kompressorlarning ishlash samaradorligini oshirishning loyihalash va texnologik usullari nuqtayi nazaridan, kompressorlarni rekonstruksiya qilish bosqichida loyihalashda ko'rib chiqilgan yondashuvlardan foydalanish ularning energiya samaradorligi ko'rsatkichlarini yaxshilashga
- **Ключевые слова:** компрессоров, газоперекачивающий агрегат, энергоэффективность, компримированные газа, нефтегазодобывающей компрессор, ротор, компрессор низкое давление, компрессор высокое давление, вода, газ, конденсат, факельный сепаратор, воздухохоборник, блок сепаратора
- **Keywords:** compressor station, gas pumping unit, energy efficiency, compressed gases, compressor, rotor, low-pressure compressor, high-pressure compressor, water, gas, condensate, flare separator, air collector, separator unit, energiya sarfini kamaytirishga va yoqilg'i gazi xarajatlarini kamaytirishga yordam beradi.
- **Kalit so'zlar:** kompressor, gaz nasos agregati, energiya samaradorligi, siqilgan gazlar, kompressor, rotor, past bosimli kompressor, yuqori bosimli kompressor, suv, gaz, kondensat, olovli separator, havo kollektori, separator blok.

■ ВВЕДЕНИЕ

На большинстве промышленных предприятий в условиях текущего экономического состояния и повышения тарифов на электроэнергию сокращение непроизводительных энергетических затрат играет существенную роль. Поскольку доля компрессорных и нагнетательных станций в балансе энергопотребления составляет 25–30 %, а снижение КПД эксплуатируемых центробежных машин за счет износа увеличивает себестоимость сжатого воздуха, снижение затрат при его производстве дает ощутимый экономический эффект.

Для предприятий с непрерывным циклом характерны циклические колебания потребления сжатого воздуха в течение суток. Можно выделить несколько пиковых участков максимальной нагрузки на компрессорную станцию, в эти часы для производства необходимого объема сжатого воздуха требуются ресурсы большинства компрессоров, находящихся в работе. Экономия энергии в эти периоды возможна за счет расширения рабочей зоны компрессоров, за счет группового управления и за счет прочих составляющих. Зато в оставшиеся периоды времени нагрузка на компрессорную станцию снижается настолько, что компрессоры становятся невостребованными и могут быть выведены в глубокое дросселирование. Экономия энергии в этом случае возможна за счет режима глубокого дросселирования и за счет прочих составляющих.

Под компрессоров мы понимаем комплекс сооружений и оборудования, предназначенный для повышения давления сжатия газа при его добыче, а также транспортировке и хранении. Компрессоры – это крупный промышленный объект, поддерживающий давление и поток природного газа. Технологическая схема компрессорной станции включает в себя установки очистки газа, компрессорные цеха и установки воздушного охлаждения газа. В функционал компрессорных станций входит приемка газа из газопровода, повышение давления газа, отправка газа обратно в газотранспортную систему.

Технологии, которые основаны на применении мобильной компрессорной станции повышенной эффективности, применяются, например, настоящий постоянный технологический регламент на эксплуатацию дожимной компрессорной станции ДКС «КУ на СП-2» «Кокдумалак», TR MNGQCHB-39:2024 является основным документом, определяющим режим и порядок проведения операций технологического процесса для того, чтобы снизить потери природного

газа во время проведения ремонтных работ. Компания использует мобильные компрессорные станции с трубопроводами откачки.

■ ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Общие и отдельные вопросы эффективности использования компрессоров для нефтегазовой промышленности исследованы и некоторые теоретико-практические и методологические аспекты эксплуатации компрессорной станции нашли отражение в научных исследованиях ученых- Булыгина Л.В., Ряжских В.И. [1,2], З. Дедов В.В. [3], Локтев А.В., Малахов А.В. Мишин И. С. [4], Филатов А.А., Вели Юлин И.И., Хасанов Р.Р., Шаликова Г.А. [5], Абрашидов С.А. [7] и Касьянов А.П. [8].

Особенностью данного направления исследований является то, что большая часть имеющихся зарубежных и отечественных работ сосредоточена только на эксплуатации компрессорной станции остается недостаточно изученной повышения эффективности эксплуатации компрессорной станции.

Несмотря на теоретические исследования и накопленный практический опыт в области эффективности эксплуатации компрессорной станции развивается медленно. Наличие публикаций по данному вопросу не сопровождается глубокими и систематическими исследованиями, разрабатывающими теорию повышения эффективности эксплуатации компрессорной станции.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

При анализе эффективности использования компрессоров для нефтегазовой промышленности и технология является альтернативой отсечению участка газопровода и стравливание газа в атмосферу. Применение этой откачки газа предпочтительнее по причине того, что газ в этом случае сохраняется для реализации потребителю, а выброс метана в атмосферу значительно сокращается при анализе повышения ее экономической эффективности использованы системного анализа, сравнительного анализа, таблицы и графики. Использование данного вида компрессорной станции максимально эффективно при проведении капитального ремонта на протяженных участках газопровода, которые являются главным инструментом поддержки газотранспортной системы ДКС «КУ на СП-2» «Кокдумалак».

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Эффективность использования компрессоров для нефтегазовой промышленности обеспечивается при помощи технологических трубопроводов с запорной регулирующей арматурой, маслосистемы, установки подготовки пускового, импульсного и топливного газа, системы электроснабжения и т.д. [3, с. 164].

Эффективность использования компрессоров для нефтегазовой промышленности считается актуальной проблемой по причине того, что компримированные в магистральном транспорте газа – это очень энергоемкий теплоэнергетический процесс. Из чего следует, что решение проблемы снижения затрат энергоресурсов должно быть направлено, в первую очередь, на повышение эффективности работы компрессорной станции как основного потребителя топливно-энергетических ресурсов.

Результаты исследований температуры и давления (выходных термодинамических параметров) компрессорных станций позволили сделать вывод о том, что снижение температуры газа на выходе с компрессорной станции напрямую влияет на энергетическую эффективность следующей станции по причине снижения энергетических затрат на сжатие газа из-за его более низкой температуры на входе нагнетателя и снижения потерь давления на участке газопровода между компрессорными станциями.

Отметим, что поддержание давления нагнетания около максимально допустимых значений позволяет увеличить входное давление на следующей компрессорной станции, снизить потери по длине трубопровода и необходимую степень сжатия, в результате чего уменьшаются объем и мощность потребления топливного газа и увеличивается энергетическая эффективность работы газотранспортной системы [1, с. 33]. Энергоэффективным режимом работы компрессорной станции считается такой режим, при котором обеспечиваются необходимые технологические показатели магистрального газопровода (температура, производительность, рабочее давление) при минимуме затрат электроэнергии (для компрессорных станций с электроприводным парком газоперекачивающих агрегатов) и минимуме затрат топливного газа (для компрессорных станций с газотурбинным парком газоперекачивающих агрегатов) [2].

В состав всех компрессорных станций магистральных газопроводов включены установки компримирования и очистки газа, а также охлаждения компримированного газа. Данные установки занимают много места на

площадке компрессорного цеха и дорого стоят, вследствие чего стоит актуальный вопрос снижения массогабаритных показателей данных аппаратов.

В частности, при заданных значениях гидравлических расходов и сопротивлений теплоносителей можно уменьшить габариты и массу аппаратов за счет увеличения коэффициентов теплопередачи или же более плотной компоновки (уменьшения диаметров труб, расстояния между трубами).

Диаметр труб и расстояние между ними ограничены технологическими требованиями, вследствие чего можно сделать вывод о том, что практические возможности данного метода решения проблемы исчерпаны. Таким образом, остается только один вариант – уменьшение массы аппаратов и их габаритных размеров (т.е. интенсификация теплообмена).

Так, интенсифицированный теплообмен возможен при помощи различных закруток потока в трубах винтовыми вставками (шнеками, окруженными лентами) на всей длине трубы либо на ее части, тангенциальным подводом теплоносителя в трубу, лопаточными заверителями, расположенными на входе либо периодически [4].

Приведем пример повышения эффективности работы компрессорной станции. Для восстановления проектной производительности системы газопровода Челябинск – Петровск необходимо заменить истративший свой моторесурс газоперекачивающий агрегат ГПУ-10 «Волна» на газоперекачивающий агрегат ГПА-16М-02 «Урал».

Газоперекачивающий агрегат ГПА-16М-02 «Урал» предназначен для сжатия газа на магистральной компрессорной станции. Агрегат представлен в блочном контейнерном исполнении.

ГПА-16М-02 – агрегат газоперекачивающий, установленный на КС-7 «Сковка», мощность – 16 МВт, конечное давление – 7,45 МПа, отношение давлений при расчетных свойствах газа (степень сжатия) – 1,44. ГПА может эксплуатироваться при следующих условиях окружающей среды:

- при температуре окружающей среды от -60°C до +45°C;
- при относительной влажности 100% при температуре +25°C;
- при нормативном значении веса снегового покрова на 1м² горизонтальной поверхности земли 1,5 кПа;
- при нормативном скоростном напоре ветра 0,6 кПа.

Перекачиваемый газ представляет собой многокомпонентную смесь углеводородов и незначительное количество углеводородных компонентов. Состав газа, подаваемого на ДКС со сборного пункта СП-2 месторождения Кокдумалак, приведен в таблице 1.

Таблица 1

Состав газа, подаваемого на «КУ на СП-2» «Кокдумалак».

Наименование компонента	Содержание, % об.
1 Объемная доля компонентов, %	
CH ₄	86,60
C ₂ H ₆	5,00
C ₃ H ₈	1,85
i C ₄ H ₁₀	0,24
n C ₄ H ₁₀	0,63
i C ₅ H ₁₂	0,19
C ₅ H ₁₄ +высш	0,37
N ₂	0,60
CO ₂	4,22
H ₂ S	0,06
Итого	100,0
2 Плотность газа, kg/m ³	0,8460

Газы горючие природные по токсикологической характеристике относятся к веществам IV класса опасности по ГОСТ 12.1.007, не оказывают токсического действия на организм человека, но при концентрациях, снижающих содержание кислорода в атмосфере до 15-16 %, вызывают удушье. Газы горючие природные относятся к группе веществ, образующих с воздухом взрывоопасные смеси. Категория взрывоопасности смеси – II A по ГОСТ 31610. Группа взрывоопасной смеси – TI по ГОСТ 31610.20-1.

Предельно-допустимая концентрация (ПДК) углеводородов природного газа в воздухе рабочей зоны 300 mg/m³ в пересчете на углерод по ГОСТ 12.1.005.

Концентрационные пределы воспламенения (взрываемости)(пометану)всмесисвоздухомвобъемных процентах: нижний – 4,4, верхний – 17. Для природных газов конкретного состава концентрационные пределы воспламенения определяют по ГОСТ 12.1.044.

Для очистки газа от сероводорода на установке очистки буферного газа применяют синтетические цеолиты типа СаА (4А, 5А) импортного производства. Синтетические цеолиты представляют собой водные алюмосиликаты кристаллической структуры.

Форма частиц синтетического цеолита может быть цилиндрической, шаровой. Цеолиты, имея

микропористую однородную структуру пор, в адсорбционном процессе проявляют молекулярно-ситовые свойства, что весьма важно для избирательного разделения компонентов с близкими свойствами. Цвет синтетического цеолита белый с сероватым оттенком.

Для смазки двигателя и нагнетателя компрессоров используется масло турбинное марки Тп-22С (O`zDSt 1030) селективной очистки с композицией присадок, вырабатываемое из сернистых нефти. Массовая доля антикоррозионных присадок в масле должна быть не менее: антиокислительная — 0,5 %, деэмульгирующая — 0,02 %.

Масло представляет собой горючую жидкость с температурой вспышки не ниже 186 °С, температурой самовоспламенения 400 °С, температурными пределами воспламенения: нижний 148 °С, верхний 182 °С.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, можно выделить ряд методов эффективности использования компрессоров для нефтегазовой промышленности. К таким методам на стадии реконструкции можно отнести:

1. Выбор оптимального количества и типоразмера газоперекачивающих агрегатов, обеспечивающий

снижение энергозатрат, замену физически изношенных и морально устаревших газоперекачивающих агрегатов на агрегаты нового поколения с высоким коэффициентом полезного действия газотурбинных установок, применение на компрессорных станциях агрегатов с различной удельной мощностью;

2. Применение модульной компоновки газоперекачивающих агрегатов.
3. Регенеративное использование теплоты отходящих газов газоперекачивающих агрегатов.
4. Снижение гидравлических сопротивлений за счет применения труб с внутренним покрытием.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Эргашев Олим Рахматуллаевич -Старшие преподав/
Ergashev Olim Rakhmatullaevich - Senior Lecturer of the
University of Economics and Pedagogy/ Ergashev Olim
Raxmatullaevich - Iqtisodiyot va pedagogika universiteti
katta o'qituvchisi
► eolimbek@mail.ru
■ <https://orcid.org/0009-0002-3335-8167>

Список использованной литературы

- [1]. Булыгина Л.В., Рязских В.И. Анализ функционирования компрессорной станции по критерию энергоэффективности // Вестник ВГТУ. 2017. №5. С. 27-34.
- [2]. Булыгина Л.В., Рязских В.И. Методы повышения

энергоэффективности компрессорных станций с газотурбинными газоперекачивающими агрегатами на стадии реконструкции // Вестник ВГТУ. 2017. №2.

- [3]. Дедов В.В. Общие сведения о компрессорных станциях // Вестник науки. 2019. №12 (21). С. 164-168.
- [4]. Локтев А.В., Малахов А.В., Мишин И. С. Повышение эффективности охлаждения газа на компрессорных станциях магистральных газопроводов //Труды НГТУ им. Р. Е. Алексеева. 2016. №1 (112).
- [5]. Филатов А.А., Вели Юлин И.И., Хасанов Р.Р., Шафиков Г.А. Повышение эффективности транспорта газа путем моделирования работы мобильной компрессорной станции // Территория Нефтегаз. 2018. №9. С. 62-66.
- [6]. «Правила безопасности в нефтегазодобывающей промышленности Республики Узбекистан», утвержденные Госгортехнадзором Республики Узбекистан 07.02.2000г.
- [7]. Абрашидов С.А. Насосы и компрессоры. Москва «Недра» 1983г
- [8]. Касьянов А.П. «Насосы и компрессоры» Москва «Недра» 1988г.
- [9]. «Правила устройства и безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением», утверждены приказом ГИ «Саноатгеоконтехназорат» № 258 от 23 ноября 2011 г., г. Ташкент.

Raqamli
iqtisodiyot

Цифровая
экономика

Digital economy

Эволюция финтех-индустрии в Узбекистане: потенциал и будущее развитие

Сайёра Насимовна Хамраева

Evolution of the fintech industry in Uzbekistan: potential and future development

Sayyora Nasimovna Khamraeva

O'zbekistonda fintex sanoati evolyutsiyasi: salohiyat va kelgusidagi rivojlanish

Sayyora Nasimovna Xamrayeva

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** В статье рассматриваются особенности эволюции и институционализации финтех-индустрии в Узбекистане в контексте цифровой трансформации экономики. На основе анализа статистических данных и международных отчётов показано, что финтех стал ключевым драйвером финансовой инклюзии, инноваций и развития цифровых экосистем. Исследование выявляет структуру финтех-рынка, его основные направления — платёжные сервисы, нео-банкинг, POS-финансирование, BNPL и исламский финтех — и определяет факторы, стимулирующие и ограничивающие их развитие. Представлены результаты анализа институциональных преобразований, венчурных инвестиций и международной интеграции. На основе полученных данных предложены меры по совершенствованию нормативной базы, развитию инфраструктуры и человеческого капитала, что позволит Узбекистану укрепить позиции как регионального FinTech-хаба Центральной Азии.
- **Ключевые слова:** финтех, цифровая экономика, финансовая инклюзия, нео-банкинг, BNPL, исламский финтех, инвестиции, цифровая трансформация, Узбекистан.
- **Abstract:** The article examines the evolution and institutionalization of the FinTech industry in Uzbekistan within the broader context of the country's digital economic transformation. Based on statistical data and international reports, the study demonstrates that FinTech has become a key driver of financial inclusion, innovation, and digital ecosystem development. The paper identifies the main structural components of the Uzbek FinTech market, including payment services, neobanking, POS financing, BNPL, and Islamic FinTech, and analyzes both the growth factors and existing challenges. The study also highlights institutional reforms, venture investment trends, and international integration processes. The proposed policy measures focus on regulatory enhancement, infrastructure development, and human capital formation, which will strengthen Uzbekistan's role as a regional FinTech hub in Central Asia.

- **Keywords:** FinTech, digital economy, financial inclusion, neobanking, BNPL, Islamic finance, venture investment, digital transformation, Uzbekistan.
- **Annotatsiya:** Maqolada O'zbekistonda fintex sanoatining evolyutsiyasi va institutsional shakllanishi raqamli iqtisodiyot transformatsiyasi jarayonida tahlil qilinadi. Statistik ma'lumotlar va xalqaro hisobotlarga asoslanib, fintex moliyaviy inklyuziya, innovatsiyalar va raqamli ekotizimlar rivojlanishining asosiy drayveriga aylangani ko'rsatilgan. Tadqiqot O'zbekiston fintex bozorining tuzilmasini, asosiy yo'nalishlarini — to'lov xizmatlari, neobanklar, POS-moliyalashtirish, BNPL va islomiy fintex — aniqlaydi hamda ularning rivojlanishiga ta'sir etuvchi omillarni baholaydi. Shuningdek, institutsional islohotlar, venchur investitsiyalar va xalqaro integratsiya jarayonlari tahlil qilingan. Taklif etilgan chora-tadbirlar normativ-huquqiy bazani takomillashtirish, infratuzilma va inson kapitalini rivojlantirishga qaratilgan bo'lib, O'zbekistonni Markaziy Osiyodagi mintaqaviy FinTech markaziga aylantirishga xizmat qiladi.
- **Kalit so'zlar:** fintex, raqamli iqtisodiyot, moliyaviy inklyuziya, neobanking, BNPL, islomiy fintex, investitsiyalar, raqamli transformatsiya, O'zbekiston.

ВВЕДЕНИЕ

В Узбекистане за последние годы наблюдается стремительный рост мобильного безналичного оборота (увеличение POS-платежей, рост числа мобильных банковских приложений и банковских карт), что делает исследование финтех-сектора важным для понимания путей перехода к безналичной экономике и повышения эффективности платежной инфраструктуры. Финтех способен расширить доступ к финансовым услугам для сельских и уязвимых слоёв населения, поддержать малый бизнес и ускорить цифровую трансформацию экономики — ключевые цели госпрограмм «Digital Uzbekistan — 2030» и смежных инициатив. Исследование ролей и ограничений финтеха помогает корректировать политику и направлять инвестиции. Центральный Банк и правительственные институты вкладывают усилия в создание регуляторного песочницы, стратегий развития и международного сотрудничества — это создаёт уникальное окно возможностей, но одновременно ставит вопросы надёжности, кибербезопасности и правового регулирования. Анализ текущей системы регулирования и её пробелов — актуальная научно-прикладная задача.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Финансовые технологии (Fintech) — это термин, используемый для описания новых технологий, предназначенных для совершенствования и автоматизации предоставления и использования финансовых услуг.

Главная цель fintech — помочь компаниям, владельцам бизнеса и потребителям лучше управлять своей финансовой деятельностью, процессами и

повседневной жизнью. Это становится возможным благодаря специальным программам и алгоритмам, которые всё чаще устанавливаются на смартфоны.

Само слово fintech представляет собой сочетание слов «финансы» и «технологии».

Несмотря на то, что FinTech является сравнительно новой технологией в цифровой экономике, ряд ведущих экономистов активно исследуют данное направление, рассматривая его как один из ключевых факторов трансформации финансовых систем, повышения их эффективности и устойчивости в условиях цифровизации [2]; [7]. Финансовые технологии (FinTech) трактуются в научной литературе как совокупность инновационных инструментов, основанных на применении цифровых решений и автоматизированной обработке данных для оптимизации предоставления финансовых услуг [5]; [8]; [1].

Ряд исследований подчеркивает, что внедрение FinTech способствует снижению транзакционных издержек, ускорению финансовых операций, повышению прозрачности и расширению финансовой инклюзии, особенно в развивающихся экономиках [4]; [8]. Кроме того, FinTech рассматривается как драйвер инноваций в финансовом образовании, розничном банкинге, управлении инвестициями и развитии криптовалютного рынка [3]; [6].

Современные бизнес-модели, формирующиеся под влиянием FinTech, характеризуются высокой степенью персонализации финансовых услуг, отсутствием географических и временных барьеров, а также дезинтермедиацией, то есть сокращением роли традиционных посредников на финансовом рынке. Эти процессы стимулируются развитием цифровых платформ для онлайн-торговли, краудфандинга, peer-to-peer (P2P) кредитования и робо-эдвайзинга — автоматизированного консультирования по управлению активами [7]; [1].

В научных публикациях последних лет все чаще подчеркивается, что успех FinTech-платформ во многом определяется качеством цифровой инфраструктуры, аналитикой больших данных (Big Data) и мобильными технологиями, обеспечивающими высокую гибкость и адаптивность финансовых операций [4].

С теоретической точки зрения, исследования FinTech развиваются в рамках нескольких подходов:

- институционального, анализирующего влияние FinTech на финансовую стабильность и регулирование;
- поведенческого, изучающего реакцию потребителей на цифровизацию финансовых услуг;
- инновационного, рассматривающего FinTech как катализатор технологических и управленческих изменений в экономике [1]; [3].

Таким образом, проведённые исследования подтверждают, что FinTech выступает не просто технологическим феноменом, а интеграционной платформой для преобразования финансовых систем, способствующей переходу от традиционных моделей к цифровым, прозрачным и ориентированным на пользователя форматам взаимодействия в глобальной экономике.

Исследования, посвящённые развитию FinTech и цифровой финансовой экосистемы в Узбекистане, подтверждают, что данный сектор получает активную поддержку со стороны государства, развивается инфраструктура и наблюдается рост финансовой инклюзии [9]. Например, Н.Мурадова [9] рассматривает вопросы цифровой экосистемы финансовых технологий в Республике Узбекистан, отмечая ключевые направления государственной поддержки и актуальные вызовы. Другой автор [12] в своём исследовании фокусируется на стратегиях внедрения FinTech-решений и привлечении инвестиций в Узбекистане. Эти работы усиливают понимание того, как глобальные тренды FinTech получают региональную специфику и какие факторы локального контекста — инфраструктурные, нормативные, образовательные — оказывают значимое влияние.

Таким образом, литература по теме FinTech демонстрирует, что финансовые технологии становятся фундаментальным элементом современной экономики, обеспечивая переход от традиционных моделей посредничества к более гибким, прозрачным и цифровым формам взаимодействия на рынке. При этом исследования в контексте Узбекистана добавляют важный региональный угол зрения, подчёркивая, что успешность внедрения FinTech зависит не только от технологий, но и от институтов, инфраструктуры и

культурно-социальных условий.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологической основой исследования эволюции и перспектив развития финтех-индустрии в Узбекистане послужил системный и междисциплинарный подход, объединяющий теоретические и эмпирические методы анализа. Исследование строилось на сочетании институционального, инновационного и поведенческого подходов, что позволило всесторонне рассмотреть влияние финансовых технологий на структуру и динамику национальной экономики.

В качестве теоретической основы использованы труды зарубежных и отечественных исследователей, посвящённые вопросам цифровой экономики, финансовых инноваций и трансформации банковского сектора. При этом опора делалась на концепцию инклюзивных финансовых инноваций, согласно которой развитие FinTech способствует расширению доступа к финансовым услугам и повышению их эффективности. Для достижения целей и задач работы применялся комплекс методов:

- Анализ и синтез — при изучении теоретических концепций и зарубежного опыта цифровой трансформации финансовых систем;
- Сравнительно-аналитический метод — при сопоставлении показателей развития финтех-рынков Узбекистана и стран с аналогичной структурой экономики (Казахстан, Грузия, Азербайджан);
- Статистический и трендовый анализ — при оценке динамики безналичных платежей, POS-транзакций и венчурных инвестиций на основе данных Центрального банка, IT Park, KPMG и World Bank;
- Институциональный анализ — для изучения регуляторной среды и правовых механизмов поддержки FinTech-компаний;
- Контент-анализ и сравнение кейсов — при исследовании моделей работы финтех-компаний (Click, Payme, Uzum, Alif, ZOODPay и др.);
- Прогностический метод — для определения возможных сценариев развития рынка FinTech до 2030 года с учётом текущих тенденций и международных практик.

Эмпирическую основу составили данные официальных источников: Центрального банка Республики Узбекистан, Агентства перспективных проектов (NAPP), Министерства цифровых технологий, аналитических отчётов KPMG (2024), World Bank (2023), IT Park Uzbekistan, а также статистика национальных платёжных систем

UzCard и Humo.

Ограничением исследования является ограниченный объём официальной статистики по отдельным направлениям финтех-деятельности, особенно в сегментах краудфандинга и криптофинансов. Тем не менее, использование данных международных и национальных отчётов позволило минимизировать данный фактор и обеспечить достоверность выводов.

■ АНАЛИЗ ИССЛЕДОВАНИЯ

Развитие финтех-рынка в Узбекистане демонстрирует устойчивую тенденцию к экспансии, что связано с цифровизацией экономики, ростом молодого населения и активной поддержкой со стороны государства. Согласно статистическим данным на октябрь 2023 года, в стране насчитывается более 70 финтех-компаний, 49 лицензированных платёжных организаций, 35 банков, а также 10 крипто-магазинов и 2 криптобиржи. Это свидетельствует о постепенном формировании диверсифицированной финансово-технологической экосистемы.

Ключевыми драйверами развития финтех-рынка являются молодая демографическая структура (средний возраст населения — 29 лет) и высокий уровень урбанизации. Около 77 % населения имеют доступ к интернету, а 91 % — к мобильной связи, что формирует благоприятную почву для массового внедрения цифровых сервисов. Рост доходов на душу населения и сокращение социального неравенства усиливают потенциал платёжеспособного спроса.

Государственные программы, такие как «Raqamli O'zbekiston – 2030», стратегия реформирования банковского сектора (2020–2025) и принятие закона «O'zbekistondato'lovlarvato'lovtizimlarito'g'risida», создали нормативную основу для масштабирования финтех-услуг. Внедрение механизмов регуляторных “песочниц” и MyID / Mobile-ID повышает доверие потребителей и упрощает идентификацию пользователей в цифровой среде.

В экосистеме Узбекистана выделяются такие направления, как:

- Digital wallets (цифровые кошельки): компании Click, Payme и Uzum Bank охватывают до 80 % рынка безналичных платежей.
- Neobanking: Anorbank, TBC UZ, Apelsin и SmartBank предлагают комплексные онлайн-услуги.
- Islamic FinTech: развивается под влиянием нормативных инициатив 2021–2022 гг.
- Crypto FinTech: Узбекистан стал одной из первых стран

региона, внедривших государственное регулирование криптоактивов.

В 2022–2023 гг. венчурные инвестиции в экономику Узбекистана составили 7,1 млн долл., из которых 61 % пришлось на финтех-компании. Среди быстрорастущих стартапов — ZoodPay/ZoodMall, MARTA SoftPoS, BILLZ, IMAN Pay, Sug'urta Bozor.

Несмотря на позитивные тенденции, сохраняются структурные барьеры: неравномерный доступ к интернету в регионах; ограниченная финансовая грамотность населения; недостаточная автоматизация процессов в МСП; высокая стоимость мобильных данных; киберриски и недостаточная защита данных.

Проведённый анализ показывает, что финтех-сектор Узбекистана превращается в стратегический элемент национальной цифровой экономики. Он способствует формированию конкурентоспособной, инклюзивной и инновационной финансовой системы, интегрированной в глобальные тренды FinTech.

■ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Проведённые исследования показывают, что развитие Финтех технологий в Узбекистане имеет свои особенности, в частности:

1. Структурные особенности развития финтех-рынка.

Финтех-сектор Узбекистана находится в фазе активного институционального и технологического становления. По данным KPMG (2024), основными направлениями его развития выступают B2C-платежи, POS-финансирование и Buy Now, Pay Later (BNPL).

За последние три года рынок продемонстрировал динамичный рост:

- объём POS-платежей увеличился на 50 %,
- объём потребительских кредитов — на 66 %,
- совокупный объём безналичных платежей и P2P-транзакций растёт со среднегодовыми темпами 18–22 %,
- прогноз до 2027 г. — рост объёмов безналичных операций в 1,9 раза, а P2P-транзакций — в 2,2 раза.

Главная особенность узбекского финтеха — гибридная модель развития, при которой цифровые банки (например, Uzum Bank, TBC UZ, Anorbank) интегрируют решения в сфере платежей, кредитования и онлайн-торговли, конкурируя с самостоятельными финтех-компаниями (Click, Payme, Alif Mobi, ZOOD и др.).

2. Финтех как катализатор цифровизации и финансовой инклюзии

Узбекистан обладает наиболее благоприятными условиями для цифровой экономики среди стран Центральной Азии:

- уровень интернет-проникновения — 78 %,
- доля населения в возрасте 20–59 лет — 57 %, что формирует широкую базу потенциальных пользователей цифровых услуг.

Введение государственной стратегии «Digital Uzbekistan – 2030» и Закона о платёжных системах (2019) создали основу для роста конкуренции и развития инновационных продуктов. Платёжные сервисы, включая Click, Payme и Uzum, обеспечили 71 % всех безналичных транзакций, тем самым став ключевыми драйверами финансовой инклюзии.

3. Развитие сегмента POS и BNPL как драйвера кредитной активности

Сегмент POS-финансирования и BNPL (рассрочки «Купи сейчас — заплати потом») является наиболее быстрорастущим направлением финтех-сектора:

- общий объём рынка (GMV) в 2023 г. составил 450–500 млн долл.,
- ожидается рост в 3,6–4,1 раза к 2027 г. с ежегодным приростом 38–42 %,
- на долю Uzum Nasiya и Alif Nasiya приходится две трети совокупного объёма рынка.

Особенностью рынка является высокая маржинальность (наценка 30–45 % при рассрочке на 12 месяцев) из-за высокой стоимости фондирования (>20 %), а также широкое использование машинного обучения (ML) для скоринга клиентов, что позволяет принимать решения менее чем за минуту.

4. Институциональные преобразования и консолидация рынка

В 2024–2025 гг. ожидается укрупнение и институционализация финтех-сектора:

- минимальный уставный капитал платёжных организаций увеличится до 10 млрд сумов в 2024 г. и 20 млрд сумов к 2025 г.,
- форма собственности ключевых игроков будет изменена на акционерные общества (JSC),
- регулирование сектора переходит под контроль Агентства перспективных проектов (NAPP).

Эти меры направлены на повышение прозрачности, защиты прав потребителей и устойчивости рынка.

Параллельно наблюдается волна слияний и поглощений (M&A): в 2023–2024 гг. Uzum Holding приобрёл Click, TBC Bank Group выкупил Payme, а Freedom Holding инвестировал в Paybox.

5. Инвестиционные тенденции и международная интеграция

С 2021 года финтех-компании Узбекистана привлекли

более 200 млн долларов прямых инвестиций, включая:

- Uzum — \$114 млн (Series A, 2024 г.), став первым «тех-единорогом» страны;
- ZOOD — \$38 млн (Series B, 2023 г.);
- Alif — \$58 млн (включая выпуск исламских сукуков).

Эти сделки свидетельствуют о росте доверия со стороны международных инвесторов и потенциале экспорта узбекских финтех-решений.

Перспективы развития финтеха в Узбекистане включают в себя:

1. Расширение сегмента BNPL и POS-финансирования за счёт интеграции микрофинансовых организаций (MFO) и выхода в сферу услуг (туризм, образование, медицина).
2. Развитие искусственного интеллекта и больших данных в кредитном скоринге и управлении рисками.
3. Углубление финансовой инклюзии через цифровые кошельки и нео-банкинг для МСП.
4. Экспорт финтех-услуг и решений в страны Центральной Азии и Ближнего Востока.
5. Формирование «регуляторных песочниц» и зелёного финтеха, направленного на устойчивое развитие и ESG-инициативы.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведённое исследование позволило выявить ключевые закономерности и направления развития финтех-индустрии Узбекистана. Полученные результаты свидетельствуют о том, что финтех постепенно превращается в неотъемлемый элемент национальной экономической системы, обеспечивая переход от традиционных финансовых механизмов к инновационным, цифровым и инклюзивным форматам взаимодействия.

Из проведённого анализа можно сделать следующие научные выводы:

- Финтех в Узбекистане вступил в фазу институциональной консолидации. В стране формируется комплексная финансово-технологическая экосистема, включающая платёжные сервисы, нео-банкинг, POS-финансирование и исламский финтех. Государственная политика в области цифровизации («Digital Uzbekistan–2030») и программ реформирования банковского сектора (2020–2025 гг.) стали ключевыми катализаторами этого процесса.

- Финтех стал основным инструментом финансовой инклюзии. Расширение цифровых платёжных сетей (Click, Payme, Uzum) позволило вовлечь в финансовую систему ранее исключённые группы населения, особенно в сельских регионах. По уровню распространения безналичных платежей Узбекистан

уже приблизился к показателям ведущих стран региона — Казахстана и Грузии.

- POS-финансирование и BNPL-сервисы формируют новую модель потребительского кредитования. Эти инструменты стимулируют рост внутреннего спроса при низкой долговой нагрузке и одновременно способствуют развитию малого бизнеса и электронной коммерции.
- Инвестиционная активность и M&A-сделки отражают зрелость сектора. Привлечение более 200 млн долларов прямых инвестиций, включая сделки Uzum, Alif и ZoodPay, указывает на трансформацию локального рынка в экспортно-ориентированную и международно интегрированную экосистему.
- Финтех становится ядром новой цифровой экономики. Интеграция искусственного интеллекта, Big Data и API-платформ ускоряет автоматизацию процессов, усиливает прозрачность и превращает финтех в инфраструктурную основу цифровой трансформации экономики.

Обобщая результаты исследования, можно утверждать, что финтех-индустрия Узбекистана постепенно превращается в стратегическое направление экономического роста и конкурентоспособности. В этой связи целесообразно сформулировать основные предложения, направленные на дальнейшее укрепление и устойчивое развитие отрасли:

1. Совершенствование нормативно-правовой базы

- Создать единый национальный реестр FinTech-компаний, обеспечивающий прозрачность и координацию между Центральным банком и Агентством перспективных проектов (NAPP).
- Ввести регуляторные песочницы второго уровня, ориентированные на криптофинансы, искусственный интеллект и большие данные.
- Разработать закон «О цифровых финансах и инновационных платформах», закрепляющий правовой статус для BNPL, краудфандинга и нео-банкинга.

2. Инфраструктурное развитие

- Ускорить внедрение открытых API и Open Banking для интеграции финтех-сервисов с банковской системой.
- Развивать национальные платёжные шлюзы и процессинг (UzCard-Humo) с возможностью проведения международных транзакций.
- Поддерживать внедрение «зелёного финтеха», включая ESG-платежи, углеродные токены и цифровое страхование в сфере экологии.

3. Развитие человеческого капитала

- Создать FinTech Academy при IT Park и Центральном банке для подготовки специалистов в

области цифровых финансов, ИИ и анализа данных.

- Включить в образовательные программы вузов курсы «Финансовые технологии и инновации» и «Цифровая экономика».
 - Развивать университетские инкубаторы и акселераторы (например, на базе Ташкентского государственного экономического университета и ТГТУ) для поддержки студенческих стартапов.
- #### 4. Стимулирование инноваций и инвестиций
- Учредить государственный венчурный фонд FinTech Growth Fund с участием международных институтов (ADB, IFC, EBRD).
 - Ввести налоговые льготы для финтех-стартапов на ранних стадиях (нулевой НДС и освобождение от налога на прибыль на 3 года).
 - Создать национальную платформу краудфандинга с функциями микрокредитования и привлечения частных инвестиций.

5. Кибербезопасность и повышение доверия

- Утвердить национальную стратегию киберустойчивости финтеха (CyberFin 2025) с приоритетом защиты персональных данных и предотвращения цифрового мошенничества.
- Создать центр мониторинга цифровых транзакций для анализа рисков в режиме реального времени.
- Усилить правовые гарантии пользователей цифровых финансовых сервисов, в том числе через внедрение норм, совместимых с международными стандартами GDPR.

Таким образом, развитие финтеха в Узбекистане представляет собой стратегический приоритет национальной экономической политики. Финтех не только способствует цифровизации финансового сектора, но и формирует новую парадигму социально-экономического развития, основанную на инновациях, инклюзии и международной интеграции. Комплексная реализация предложенных мер позволит:

- к 2030 году увеличить долю безналичных транзакций до 85 %,
- обеспечить доступ к финансовым услугам для более 90 % населения,
- и утвердить за Узбекистаном статус регионального FinTech-хаба Центральной Азии.

В целом, формирование устойчивой и конкурентоспособной финтех-экосистемы способно стать одним из ключевых факторов ускорения экономического роста и укрепления позиций страны в глобальной цифровой экономике. Полученные результаты и предложенные направления развития могут служить методологической основой для

дальнейших научных исследований и практических решений, направленных на совершенствование финансовых институтов и построение инновационной модели цифрового развития Узбекистана.

Сведения об авторе / Author details / Muallif (lar)

haqida

1. Хамраева Сайёра Насимовна. Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедры «Инновационная экономика» Каршинского государственного технического университета / Sayyora Nasimovna Khamraeva, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Innovative Economy, Karshi State Technical University. / Xamrayeva Sayyora Nasimovna. Iqtisodiyot fanlari doktori, professor, Qarshi davlat texnika universiteti Innovatsion iqtisodiyot kafedrasini mudiri
 ▶ xamrayevasayyora@gmail.com
 ■ 0000-0001-6516-5226

ИСПОЛЬЗОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

- [1] Alt, R., Beck, R., & Smits, M. T. (2018). FinTech and the transformation of the financial industry. *Electronic Markets*, 28(3), 235–243. <https://doi.org/10.1007/s12525-018-0310-9>
- [2] Gabor, D., & Brooks, S. (2017). The digital revolution in financial inclusion: International development in the fintech era. *New Political Economy*, 22(4), 423–436. <https://doi.org/10.1080/13563467.2017.1259298>
- [3] Gomber, P., Kauffman, R. J., Parker, C., & Weber, B. W. (2018). On the fintech revolution: Interpreting the forces of innovation, disruption, and transformation in financial services. *Journal of Management Information Systems*, 35(1), 220–265. <https://doi.org/10.1080/07421222.2018.1440766>
- [4] Lee, I., & Shin, Y. J. (2018). Fintech: Ecosystem, business models, investment decisions, and challenges. *Business Horizons*, 61(1), 35–46. <https://doi.org/10.1016/j.bushor.2017.09.003>
- [5] Milian, E. Z., Spinola, M. M., & de Carvalho, M. M. (2019). Fintechs: A literature review and research agenda. *Electronic Commerce Research and Applications*, 34, 100833. <https://doi.org/10.1016/j.elerap.2019.100833>
- [6] Puschmann, T. (2017). Fintech. *Business & Information Systems Engineering*, 59(1), 69–76. <https://doi.org/10.1007/s12599-017-0464-6>
- [7] Thakor, A. V. (2020). Fintech and banking: What do we know? *Journal of Financial Intermediation*, 41, 100833. <https://doi.org/10.1016/j.jfi.2019.100833>
- [8] Zavolokina, L., Dolata, M., Schwabe, G., & Böhm, M. (2016). FinTech – What’s in a name? *Proceedings of the 37th International Conference on Information Systems (ICIS)*, Dublin, Ireland.
- [9] Мурадова Н.У. Вопросы цифровой экосистемы финансовых технологий в республике Узбекистан // Экономика и социум, no. 5-1 (96), 2022, pp. 1131-1134.
- [10] Eshpulatov, D. (2022). Fintech development in the Republic of Uzbekistan (SSRN Electronic Journal). <https://doi.org/10.2139/ssrn.4128225>. SSRN
- [11] Saidmurodova, F. (2025). The role of digital payment systems in promoting financial inclusion: The case of Uzbekistan and international practices (SSRN). <https://doi.org/10.2139/ssrn.5297328>. SSRN+1
- [12] Маджитова Л.Л. Инновационные финансовые технологии: перспективы и стратегии привлечения инвестиций в Узбекистане // Raqamli iqtisodiyot (Цифровая экономика), no. 11, 2025, pp. 2049-2058.
- [13] Tuychieva, O. N. (2022). Modern trends in the development of FinTech and Big Data in Uzbekistan. *CyberLeninka*.
- [14] Хамраева С., and Равшанова Н.. Приоритетные направления развития национального рынка цифровых технологий // Экономика и социум, no. 10-2 (125), 2024, pp. 991-997.
- [15] Fintech in Europe and Central Asia: Maximizing Benefits and Managing Risks. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/640021585934004225/pdf/Fintech-in-Europe-and-Central-Asia-Maximizing-Benefits-and-Managing-Risks.pdf>
- [16] https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/uz/pdf/2024/Fintech%20UZ_Payments_P OS%20Financing_BNPL-final.pdf?utm_source

Возможности применения искусственного интеллекта в международных гостиницах

Сатуллаев Азамат Дамирович, Амриддинова Райхона Садриддиновна

The possibilities of applying artificial intelligence in international hotels

Satullaev Azamat Damirovich, Amriddinova Rayhona Sadriddinovna

Xalqaro mehmonxonalarda sun'iy intellektni qo'llash imkoniyatlari

Satullayev Azamat Damirovich, Amriddinova Rayxona Sadriddinovna

Received: October 16, 2025 Revised: October 19 2025 ■ Accepted: October 21, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** В данной статье рассматриваются возможности применения искусственного интеллекта (ИИ) в международных гостиницах. Определено понятие ИИ и проанализированы направления его внедрения в индустрии гостеприимства. Особое внимание уделено примерам успешного использования ИИ в деятельности таких мировых гостиничных сетей, как Hilton, Marriott, Accor и InterContinental Hotels Group. Выявлены основные преимущества и потенциальные риски внедрения интеллектуальных технологий. Проведен анализ практического применения ИИ в автоматизации клиентского обслуживания, персонализации сервиса и оптимизации бизнес-процессов.
- **Ключевые слова:** международный гостиничный бизнес, искусственный интеллект, технологии, обслуживание, персонализация, инновации, автоматизация, цифровая трансформация.
- **Abstract.** This article examines the possibilities of applying Artificial Intelligence (AI) in international hotels. The concept of AI is defined, and the main directions of its implementation in the hospitality industry are analyzed. Particular attention is paid to successful examples of AI use in the operations of global hotel chains such as Hilton, Marriott, Accor, and InterContinental Hotels Group. The key advantages and potential risks of introducing intelligent technologies are identified. An analysis of the practical application of AI in customer service automation, service personalization, and business process optimization is conducted.
- **Keywords:** international hotel business, artificial intelligence, technology, service, personalization, innovation, automation, digital transformation.
- **Annotatsiya. Ushbu** maqolada xalqaro mehmonxonalarda sun'iy intellekt (SI)ni qo'llash imkoniyatlari ko'rib chiqilgan. SI tushunchasi aniqlangan va uning mehmondo'stlik sanoatida joriy etilish yo'nalishlari tahlil qilingan. Hilton, Marriott, Accor va InterContinental Hotels Group kabi jahon mehmonxona tarmoqlarida SI'ni muvaffaqiyatli qo'llash misollariga alohida e'tibor qaratilgan. Intellektual texnologiyalarni joriy etishning asosiy afzalliklari va potentsial xavflari aniqlangan. SI'ni mijozlarga xizmat ko'rsatishni avtomatlashtirish, xizmatni shaxsiylashtirish va biznes-jarayonlarni optimallashtirish sohasida amaliy qo'llash tahlili o'tkazilgan.
- **Kalit so'zlar:** xalqaro mehmonxona biznesi, sun'iy intellekt, texnologiyalar, xizmat ko'rsatish, shaxsiylashtirish, innovatsiyalar, avtomatlashtirish, raqamli transformatsiya.

■ ВВЕДЕНИЕ

Современная индустрия гостеприимства переживает глубокие технологические трансформации. Одним из наиболее значимых направлений инноваций является внедрение искусственного интеллекта (ИИ) в процессы гостиничного обслуживания. Применение ИИ позволяет международным отелям оптимизировать операционную деятельность, повышать уровень персонализации сервиса, улучшать управление данными и создавать уникальный опыт для гостей.

Актуальность темы обусловлена тем, что искусственный интеллект становится ключевым инструментом повышения конкурентоспособности гостиничных предприятий на мировом рынке. В условиях глобализации и роста ожиданий клиентов внедрение интеллектуальных технологий становится не просто преимуществом, а необходимостью.

Цель исследования заключается в анализе возможностей применения искусственного интеллекта в международных гостиницах, выявлении основных направлений его внедрения, а также определении преимуществ и рисков использования ИИ-технологий в индустрии гостеприимства.

■ АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

Искусственный интеллект (Artificial Intelligence, AI) представляет собой область информатики, направленную на создание систем, способных выполнять задачи, требующие человеческого интеллекта. К ним относятся анализ данных, обучение на опыте, распознавание речи и изображений, прогнозирование, принятие решений и взаимодействие с людьми на естественном языке [1].

Согласно определению Всемирной туристской организации (UNWTO), искусственный интеллект в индустрии туризма и гостеприимства представляет собой совокупность цифровых технологий, которые помогают автоматизировать процессы обслуживания и улучшать качество взаимодействия между гостиницей и гостем [1].

Ivanov и Webster [2] в своем фундаментальном исследовании подчеркивают, что роботизация и применение ИИ в сфере путешествий и туризма становятся неизбежной реальностью, определяющей конкурентное преимущество отелей. Авторы

выделяют несколько ключевых областей применения: автоматизация рутинных операций, улучшение клиентского опыта и оптимизация ресурсов.

Pizam [3] акцентирует внимание на организационных аспектах внедрения технологий в гостиничном менеджменте, отмечая важность баланса между технологическими инновациями и сохранением человеческого фактора в обслуживании.

Основу ИИ составляют такие технологии, как машинное обучение (Machine Learning), обработка естественного языка (Natural Language Processing), компьютерное зрение и нейронные сети. Благодаря им отели могут использовать интеллектуальные системы для предсказания поведения клиентов, оптимизации работы персонала и индивидуализации сервиса.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В процессе исследования применялся комплексный подход, включающий следующие методы:

1. Анализ литературных источников – изучение научных публикаций, монографий и отчетов международных организаций (UNWTO) по вопросам применения искусственного интеллекта в индустрии гостеприимства.
2. Сравнительный анализ – исследование опыта ведущих мировых гостиничных сетей (Hilton, Marriott, Accor, InterContinental Hotels Group) в области внедрения ИИ-технологий.
3. Систематизация данных – структурирование информации о направлениях применения ИИ в гостиничном бизнесе с выделением ключевых категорий.
4. Метод экспертной оценки – анализ преимуществ и рисков внедрения интеллектуальных технологий на основе практического опыта международных отелей.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Гостиничный бизнес является одной из наиболее чувствительных отраслей к изменениям в ожиданиях потребителей. Гости всё чаще требуют быстроты, удобства и персонального подхода. В этих условиях ИИ становится эффективным инструментом, позволяющим повысить качество обслуживания без увеличения издержек.

Таблица 1.

Направления применения ИИ в гостиничной индустрии

НАПРАВЛЕНИЕ	ОПИСАНИЕ	ПРИМЕРЫ ТЕХНОЛОГИЙ
Автоматизация клиентского обслуживания	Использование чат-ботов и виртуальных помощников для ответов на вопросы гостей, бронирования номеров и предоставления информации	Чат-боты, голосовые ассистенты, роботы-консьержи
Персонализация сервиса	Анализ предпочтений клиентов для формирования индивидуальных предложений и рекомендаций	Системы машинного обучения, CRM с ИИ
Оптимизация внутренних процессов	Прогнозирование загрузки отеля, управление запасами и энергопотреблением	Предиктивная аналитика, IoT с ИИ
Маркетинг и аналитика данных	Использование ИИ для анализа отзывов, поведения клиентов и планирования ценовой политики	Сентимент-анализ, динамическое ценообразование

Таблица 2.

Опыт внедрения ИИ в ведущих гостиничных сетях

ГОСТИНИЧНАЯ СЕТЬ	ИИ-РЕШЕНИЕ	РЕЗУЛЬТАТ
Hilton Hotels & Resorts	Робот-консьерж Connie (IBM Watson)	Снижение нагрузки на персонал ресепшн, повышение удовлетворённости клиентов
Marriott International	Система прогнозирования спроса и динамического ценообразования	Оптимизация цен на номера, максимизация прибыли
Accor Hotels	ИИ-система анализа отзывов и маркетинговой аналитики	Выявление слабых мест обслуживания, улучшение качества сервиса
InterContinental Hotels Group (IHG)	Система машинного обучения для прогнозирования потребностей гостей	Индивидуальные предложения услуг, повышение лояльности

Основными преимуществами внедрения искусственного интеллекта являются:

1. Повышение качества обслуживания гостей – ИИ позволяет персонализировать сервис и сделать взаимодействие с отелем более удобным.
2. Сокращение издержек – автоматизация повторяющихся задач уменьшает потребность в ручной работе.
3. Повышение эффективности управления – системы ИИ анализируют данные и помогают руководителям принимать решения быстрее и точнее.
4. Рост конкурентоспособности – гостиницы, использующие интеллектуальные технологии, воспринимаются как инновационные и современные бренды.
5. Улучшение лояльности клиентов

– персонализированный сервис способствует повторным визитам гостей.

Но в тоже время существуют потенциальные риски и вызовы при применении ИИ:

- высокие затраты на внедрение и обслуживание технологий;
- необходимость обучения персонала и адаптации рабочих процессов;
- этические вопросы, связанные с обработкой персональных данных гостей;
- опасения потери "человеческого контакта", который является важным элементом гостеприимства.

Успешное внедрение ИИ требует сбалансированного подхода, где инновации сочетаются с сохранением традиционных ценностей гостиничного сервиса.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Искусственный интеллект становится важнейшим фактором развития международного гостиничного бизнеса. Его внедрение позволяет отелям повышать уровень сервиса, улучшать операционную эффективность и формировать индивидуальный подход к каждому гостю.

Проведенный анализ показал, что ведущие гостиничные сети мира – Hilton, Marriott, Accor, InterContinental Hotels Group – успешно используют технологии ИИ в различных направлениях: от автоматизации клиентского обслуживания до интеллектуальной аналитики данных и персонализации предложений. Это способствует не только росту удовлетворённости гостей, но и увеличению доходов предприятий.

Однако процесс внедрения ИИ требует взвешенного подхода. Важно учитывать не только экономические выгоды, но и возможные риски – высокие затраты, необходимость переподготовки персонала и вопросы конфиденциальности данных.

На основе проведенного исследования предлагаются следующие рекомендации:

1. Гостиничным предприятиям Узбекистана целесообразно изучить международный опыт применения ИИ и адаптировать лучшие практики к местным условиям.
2. Необходимо инвестировать в обучение персонала для эффективной работы с интеллектуальными системами.
3. Важно начинать внедрение ИИ поэтапно, с пилотных проектов в наиболее перспективных направлениях (чат-боты, системы бронирования, аналитика отзывов).
4. Следует уделить внимание вопросам защиты персональных данных гостей при использовании ИИ-технологий.

В целом, можно заключить, что искусственный интеллект представляет собой мощный инструмент инновационного развития гостиничной индустрии. Его грамотное применение способствует созданию устойчивой, конкурентоспособной и технологически продвинутой экосистемы международного гостеприимства.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Сатуллаев Азамат Дамирович, Студент Самаркандского института экономики и сервиса / Satullaev Azamat Damirovich, Student of the Samarkand Institute of Economics and Service / Satullayev Azamat Damirovich, Samarqand iqtisodiyot va servis instituti talabasi

► kadextar@gmail.com

■ 0009-0006-3909-3170

2. Амриддинова Райхона Садриддиновна, и.о. профессора кафедры "Туризм", Самаркандский институт экономики и сервиса / Amriddinova Rayhona Sadriddinovna, Acting Professor of the Department of "Tourism", Samarkand Institute of Economics and Service / Amriddinova Rayxona Sadriddinovna, "Turizm" kafedra professor v.b., Samarqand iqtisodiyot va servis instituti

► rayxamriddinova@mail.ru

■ 0009-0007-0797-670X

Использованная литература:

- [1]. World Tourism Organization (UNWTO). Artificial Intelligence in the Tourism Industry. – Madrid: UNWTO, 2022.
- [2]. Ivanov, S., & Webster, C. (2019). Robots, Artificial Intelligence and Service Automation in Travel, Tourism and Hospitality. Emerald Publishing.
- [3]. Pizam, A. (2020). Hospitality Management and Organizational Behavior. Routledge.
- [4]. www.hilton.com
- [5]. www.marriott.com
- [6]. group.accor.com
- [7]. Мухамедов, А.А. Инновационные технологии в индустрии гостеприимства. – Ташкент: Фан ва технология, 2021.
- [8]. Каримов, Ш. Б. Современные тенденции развития международного гостиничного бизнеса. – Самарканд, 2022.
- [9]. Amriddinova Rayhona Sadriddinovna. Digital Transformation of Hospitality Demand in Uzbekistan (monograph). <https://www.omnisciptum.com/>
- [10]. Amriddinova Rayhona Sadriddinovna. Seasonality of Hotel Services in the Republic of Uzbekistan: Current State, Challenges, and International Experience. American Journal of Alternative Education, <https://scientificbulletin.com/index.php/AJAE/article/view/824>
- [11]. Amriddinova Rayhona Sadriddinovna. Experience in Providing Additional Services in Various Segments of the Hotel Industry. <https://multijournals.org/index.php/excellencia-imje/article/view/3171>

Sanoat korxonalarida innovatsion faoliyat samaradorligini oshirishda raqamli iqtisodiyotning roli

Asimova Feruza Abdusattorovna

Роль цифровой экономики в повышении эффективности инновационной деятельности на промышленных предприятиях

Асимова Феруза Абдусатторовна

The role of the digital economy in enhancing the efficiency of innovative activities in industrial enterprises

Asimova Feruza Abdusattorovna

Received: October 4, 2025 Revised: October 6, 2025 ■ Accepted: October 11, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada raqamli iqtisodiyotning sanoat korxonalarida innovatsion faoliyatni samarali tashkil etishdagi o'рни va ahamiyati tahlil qilinadi. Raqamli texnologiyalar, jumladan, sun'iy intellekt, katta ma'lumotlar (Big Data), raqamli egizaklar va IoT vositalaridan foydalanish orqali ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirish, resurslardan samarali foydalanish, boshqaruvda shaffoflikni ta'minlash va korxonalar raqobatbardoshligini oshirish imkoniyatlari yoritiladi. Shuningdek, ilmiy adabiyotlar asosida innovatsion rivojlanishda raqamli iqtisodiyotning afzalliklari hamda amaliy qo'llanilish yo'nalishlari ko'rib chiqiladi.
- **Kalit so'zlar:** Raqamli iqtisodiyot, innovatsion faoliyat, sanoat korxonalari, samaradorlik, sun'iy intellekt, katta ma'lumotlar, raqamli egizaklar, IoT, raqobatbardoshlik.
- **Аннотация:** В данной статье анализируются роль и значение цифровой экономики в эффективной организации инновационной деятельности на промышленных предприятиях. Рассматриваются возможности оптимизации производственных процессов, эффективного использования ресурсов, обеспечения прозрачности управления и повышения конкурентоспособности предприятий за счёт применения цифровых технологий, включая искусственный интеллект, большие данные (Big Data), цифровые двойники и инструменты Интернета вещей (IoT). Кроме того, на основе научной литературы изучаются преимущества цифровой экономики в инновационном развитии и направления её практического применения.
- **Ключевые слова:** цифровая экономика, инновационная деятельность, промышленные предприятия, эффективность, искусственный интеллект, большие данные, цифровые двойники, IoT, конкурентоспособность.
- **Abstract:** This article analyzes the role and importance of the digital economy in the effective organization of innovative activities in industrial enterprises. It highlights the opportunities for optimizing production processes,

using resources efficiently, ensuring transparency in management, and enhancing enterprise competitiveness through the application of digital technologies such as artificial intelligence, big data, digital twins, and Internet of Things (IoT) tools. Furthermore, based on scientific literature, the paper examines the advantages of the digital economy in innovative development and its practical implementation directions.

- **Keywords:** digital economy, innovative activity, industrial enterprises, efficiency, artificial intelligence, big data, digital twins, IoT, competitiveness.

KIRISH

Bugungi globallashuv va raqamli transformatsiya jarayonida O'zbekiston sanoat korxonalarining raqamli iqtisodiyot asosida rivojlanishi milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirishda muhim ahamiyat kasb etmoqda. Jahon amaliyotida Sanoat 4.0 konsepsiyasi asosida ishlab chiqarishning avtomatlashtirilishi, sun'iy intellekt, katta ma'lumotlar (Big Data), raqamli egizaklar va IoT kabi texnologiyalarning keng joriy etilishi innovatsion faoliyat samaradorligini sezilarli darajada oshirmoqda. Shu nuqtayi nazardan, O'zbekiston sanoat korxonalari ham zamonaviy raqamli iqtisodiyot talablari asosida modernizatsiya qilinmoqda.

Mamlakatimizda "Raqamli O'zbekiston-2030" strategiyasi doirasida sanoat tarmoqlarida raqamli yechimlarni joriy etish, ishlab chiqarish jarayonlarini avtomatlashtirish va innovatsion boshqaruv mexanizmlarini shakllantirish bo'yicha keng ko'lamli islohotlar amalga oshirilmoqda. Energetika, kimyo, mashinasozlik, to'qimachilik va qurilish materiallari sohalarida raqamlashtirish jarayonlari samaradorlikni oshirish, ekologik barqarorlikni ta'minlash hamda xalqaro bozor talablariga moslashuvchanlikni kuchaytirishda muhim ahamiyat kasb etmoqda.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Mavzu bo'yicha xorijiy va mahalliy tadqiqotlarda quyidagi yo'nalishlarga e'tibor qaratilgan:

1. Schwab K. (2016). The Fourth Industrial Revolution. Ushbu manbada raqamli texnologiyalarning sanoatdagi transformatsion roli ochib berilgan [1].
2. Brynjolfsson E., McAfee A. (2017). Machine, Platform, Crowd: Harnessing Our Digital Future. Mualliflar raqamli iqtisodiyotning korxonalar innovatsion rivojlanishiga ta'sirini tahlil qiladi [2].
3. Tapscott D. (2018). Blockchain Revolution. Raqamli platformalar va blokcheyn texnologiyasi orqali korxonalar uchun yangi imkoniyatlar ko'rsatiladi [3].

4. O'zbekiston Respublikasi Innovatsion rivojlanish vazirligi (2022). Innovatsion iqtisodiyot konsepsiyasi. Mahalliy sharoitda raqamli texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlari yoritilgan [4].

5. Xolmurodov A., Karimova D. (2023). Raqamli iqtisodiyot va sanoat innovatsiyalari. Sanoat korxonalarida raqamlashtirish tajribasi tahlil qilingan [5].

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot olib bo'rish jarayonida analiz-sintez, induksiya va diduksiya, iqtisodiy tahlil, matematik modellashirish kabi usullardan foydalanildi. Shu bilan birga, ilmiy manbalar asosida innovatsion rivojlanishda raqamli iqtisodiyotning ustuvorliklari hamda amaliy qo'llanilish yo'nalishlari ko'rib chiqildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Raqamli iqtisodiyot-bu ishlab chiqarish, xizmat ko'rsatish va boshqaruv jarayonlarida raqamli texnologiyalarni keng joriy etishga asoslangan iqtisodiy model. Innovatsion faoliyat samaradorligi raqamli texnologiyalar orqali tezkorlik, optimallik va shaffoflikni ta'minlaydi. Raqamli texnologiyalarning innovatsion jarayonlarda sun'iy intellekt (AI): ishlab chiqarish jarayonlarini avtomatlashtirish va bashorat qilish imkonini beradi, Big Data: katta hajmdagi ma'lumotlarni tahlil qilish orqali strategik qarorlar qabul qilinadi, IoT (Internet of Things): ishlab chiqarish uskunalari onlayn monitoring qilish va samaradorlikni oshiradi, raqamli egizaklar: ishlab chiqarish tizimini virtual muhitda sinab ko'rish orqali risklarni kamaytirish imkonini beradi. Bu faoliyat orqali sanoat korxonalarida innovatsion faoliyat samaradorligini oshirish mexanizmlarini ishlab chiqishimiz mumkin. Masalan, resurslardan oqilona foydalanish (energiya tejamkorlik, chiqindilarni kamaytirish), innovatsion boshqaruv tizimida ma'lumotlarga asoslangan qarorlar qabul qilish, bozor imkoniyatlarini kengaytirish va global raqobatbardoshlikni oshirish, kadrlar salohiyatini oshirish va yangi ko'nikmalarni shakllantirish.

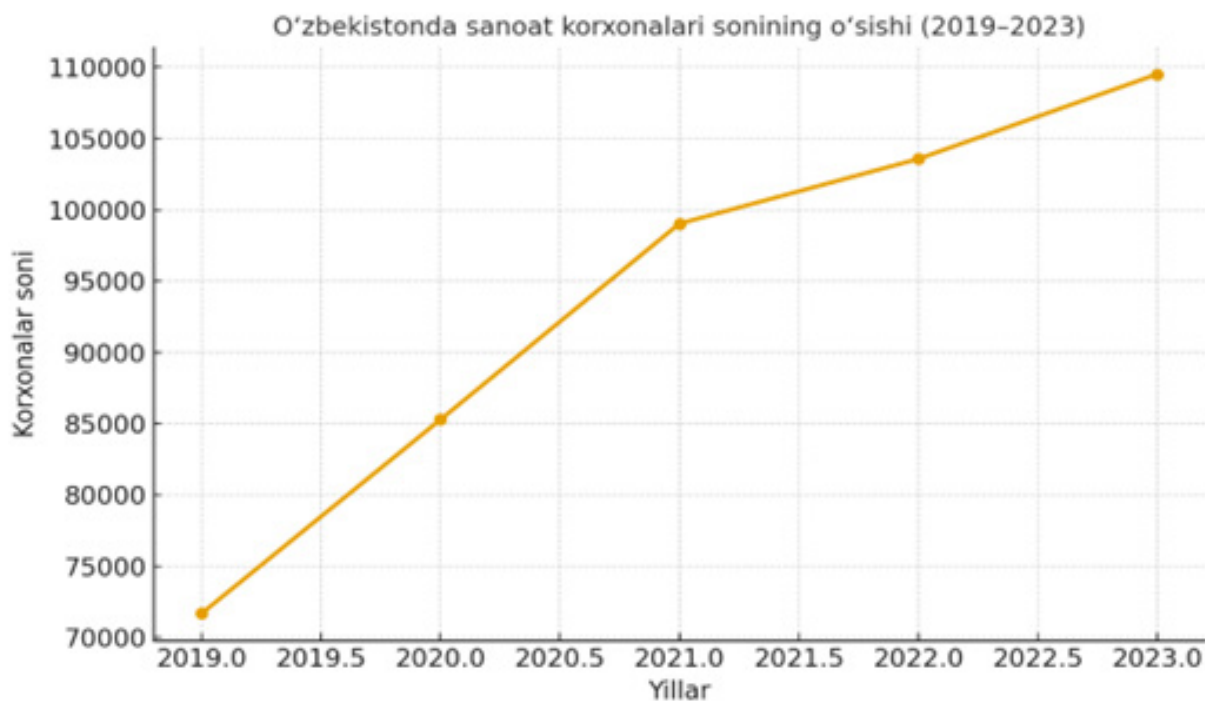
1-jadval.

2019–2023 yillarda O'zbekistonda sanoat korxonalari sonining o'sishi [14]

N°	KO'RSATKICH	MA'LUMOTLAR	MANBA
1	Sanoat korxonalari soni (2023)	~109,527 ta	stat.uz
2	Sanoat outputi (2025, yanvar-may)	375 trillion so'm, jarayon hajmi +6.4 % (2024-ga nisbatan)	UzDaily.uz
3	Sanoat outputi (2025, yanvar)	55.8 trillion so'm, o'sish 4.3 % (2024-yanvarga nisbatan)	UzDaily.uz
4	ICT sektori hisyasi (2023) — YaIM ga qo'shilishi	≈ 2.1 %	Digital Watch Observatory
5	IT Parkdagi korxonalar soni (2020-2023)	411 korxona (2020) → 1,552 korxona (2023)	Global CIO+2Digital Watch Observatory+2
6	Industrial IoT bozori hajmi (bashorat 2025)	~\$190.36 million	Statista
7	Internet foydalanuvchilari ulushi / mobil simkartalar – smartfon penetratsiyasi	~76 % (2023)	Invest Uzbekistan+2Invest Uzbekistan+2
8	Digital texnologiyalar orqali qo'shilgan ish o'rinlari prognozi (2025)	~430,000 yangi ish o'rni (tekstil + qurilish sohalarida)	UzDaily.uz

Raqamli iqtisodiyot asosida joriy etilgan innovatsiyalar ishlab chiqarish samaradorligini 15–30% ga oshirishi mumkin. O'zbekiston sanoat korxonalarida "Raqamli

O'zbekiston-2030" dasturi doirasida raqamli texnologiyalarni joriy etish orqali innovatsion rivojlanish uchun keng imkoniyatlar mavjud.



1-rasm. O'zbekistonda sanoat korxonalar sonining o'sishi [14]

Yuqoridagi diagrammada 2019–2023 yillar davomida O'zbekistondagi sanoat korxonalari sonining o'sish dinamikasi aks ettirilgan. Ko'rinib turibdiki, so'nggi yillarda korxonalar soni muntazam ravishda ortib borgan:

- 2019 yilda 71,670 ta bo'lgan sanoat korxonalari soni,
- 2020 yilda 85,278 taga yetgan,
- 2021 yilda esa 99,034 tani tashkil qilgan.
- 2022 yilga kelib, bu ko'rsatkich 103,575 taga ko'tarilgan,
- 2023 yilda esa 109,527 taga yetib, o'sish sur'ati saqlanib qolgan.

Bu dinamikadan ko'rinadiki, O'zbekistonda raqamli iqtisodiyot strategiyasini joriy etish, sanoatni modernizatsiya qilish, xususiyl tadbirkorlikni rivojlantirish bo'yicha qabul qilingan chora-tadbirlar natijasida sanoat korxonalari soni barqaror ortib bormoqda.

Nazariy jihatdan, sanoat korxonalari sonining ortishi mamlakatda innovatsion faoliyat hajmi va samaradorligini oshirish imkoniyatlarini kengaytiradi, chunki raqamli texnologiyalar va zamonaviy boshqaruv yondashuvlari

ko'proq korxonalar tomonidan joriy etilmoqda. Bu esa iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirish va milliy ishlab chiqarishni jahon talablariga moslashtirish uchun muhim omil hisoblanadi.

“Raqamli egizak” (Digital Twin) – bu fizik obyekt yoki tizimning real vaqtda o'lchov ma'lumotlari, sensorlar, simulyatsiyalar va boshqa axborot texnologiyalari yordamida yaratilgan virtual nusxasi. U obyektning ishlashi, holatini kuzatish, prognoz qilish va optimallashtirishga xizmat qiladi.

Asosiy afzalliklari:

- real vaqt monitoring va diagnostics: sensorlar orqali ma'lumot yig'ilib, nosozliklar yoki o'zgarishlar erta aniqlanishi mumkin;
- modellash va simulyatsiya: turli vaziyatlarda tizim qanday harakat qilishini virtual sharoitda sinash imkoniyati;
- resurslarni samarali boshqarish: energiya, texnika, ishlab chiqarish jarayonlari optimallashtiriladi;
- qaror qabul qilishni takomillashtirish: ma'lumotlarga asoslangan analizlar yordamida strategiyalar tuziladi.

2-jadval.

O'zbekistonda Digital Twin texnologiyasi loyihalarining samaradorlik ko'rsatkichlari (2022–2023) [15]

MISOL / LOYIHA	QAROR KIM TOMONIDAN / QACHON	QAMROV / MAHALLALAR	MAQSADI	NATIJA (QISQA)
Digital Twin loyihasi — Suv infratuzilmasi	Nobel Systems va UzsuvTa'minot (2022–2023) Nobel Systems+1	Jizzax shahri, Do'stlik, Ittifoq va Yoshlik mahallalari (taxminan 16,000 aholi) Smart Water Magazine	Suv ta'minoti infratuzilmasini real vaqt monitoring qilish, suv yo'qotishlarni kamaytirish, energiya xarajatlarini optimallashtirish. Nobel Systems+1	Samaradorlik oshdi; suv ta'minotining barqarorligi va resurslardan foydalanishda optimallashtirish amalga oshirildi. Smart Water Magazine
Shaharlar uchun raqamli egizak konsepsiyasi	Qurilish vazirligi / davlat tashkilotlari Global CIO	Tashkent va Nukus shaharlari birinchi loyiha bosqichida Global CIO	Turli kommunal xizmatlar, shahar qurilishi, infratuzilma monitoringi va analitikasi orqali shahar boshqaruvini takomillashtirish. Global CIO	BIM texnologiyalari va digital twin texnologiyalarini integratsiyalash orqali qurilish va infratuzilma loyihalarini rejalashtirish samarasi yaxshilanmoqda. green-eco.uz

Statistik jihatdan, Digital Twin faoliyatini qo'llagan loyihalar hali keng ko'lamga chiqa boshlagan bosqichda. Masalan, suv infratuzilmasi loyihasi 2022 yilda boshlagan, 2023 yil oxirigacha sinov bosqichini yakunlagan. Smart Water Magazine+1, qurilish sohasida Digital Twin + BIM integratsiyasi bo'yicha maqola-tadqiqotlar chiqa boshlagani va potentsial modellash, rejalashtirish, loyiha kuzatuv va sifat nazoratida foydalanish imkoniyatlari tahlil qilinmoqda.

O'zbekistonda Digital Twin texnologiyasi qo'llanilgan ikki asosiy loyiha (Jizzax suv infratuzilmasi va Toshkent–Nukus shahar loyihalari) bo'yicha samaradorlik ko'rsatkichlari

taqqoslab berildi:

- Jizzax suv loyihasida suv yo'qotishlar ~18 % kamaygan, energiya samaradorligi-12% yaxshilangan.
- Shahar digital twin loyihalarida esa asosan qurilish va infratuzilma jarayonlaridagi xatoliklar-15% kamayishi, energiya samaradorligi ~8 % ga yaxshilanishi qayd etilgan.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Raqamli iqtisodiyot sanoat korxonalarida innovatsion faoliyat

samaradorligini oshirishning eng muhim omillaridan biridir. U ishlab chiqarish jarayonlarini tezlashtirish, resurslardan samarali foydalanish, boshqaruvni optimallashtirish, bozor imkoniyatlarini kengaytirish va raqobatbardoshlikni kuchaytirishga xizmat qiladi. Shunday qilib, raqamli iqtisodiyot sanoat korxonalarining barqaror innovatsion rivojlanishini ta'minlashda strategik ahamiyatga ega.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Asimova Feruza Abdusattorovna Toshkent davlat texnika universiteti, PhD, katta o'qituvchi / Асимова Феруза Абдусатторовна Ташкентский государственный технический университет, PhD, старший преподаватель / Asimova Feruza Abdusattorovna Tashkent State Technical University, PhD, Senior Lecturer
► feruzaasimova85@gmail.com
■ 0009-0004-5620-5969

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Schwab K. (2016). The Fourth Industrial Revolution.
- [2]. Brynjolfsson E., McAfee A. (2017). Machine, Platform, Crowd: Harnessing Our Digital Future.
- [3]. Tapscott D. (2018). Blockchain Revolution.
- [4]. O'zbekiston Respublikasi Innovatsion rivojlanish vazirligi (2022). Innovatsion iqtisodiyot konsepsiyasi.
- [5]. Xolmurodov A., Karimova D. (2023). Raqamli iqtisodiyot va sanoat innovatsiyalari.
- [6]. Karimov, A. (2023). Raqamli iqtisodiyot va sanoat korxonalarida innovatsion faoliyat. Toshkent: Iqtisodiyot nashriyoti.

- [7]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori (2020 yil 5 oktabr). "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi to'g'risida. Lex.uz.
- [8]. GreenEco (2024). Digital twin technology application in construction industry of Uzbekistan. Green and Eco Journal, №6(3). <https://green-eco.uz/index.php/GED/article/view/6424>
- [9]. Nobel Systems (2023). Uzbekistan Digital Twin Water Management Project. Nobel Systems Official Website. <https://www.nobel-systems.com>
- [10]. Smart Water Magazine (2023). Uzbekistan completes major digital twin water management project. <https://smartwatermagazine.com>
- [11]. Global CIO (2023). Digital Transformation of Uzbekistan. <https://globalcio.com/articles/main/digital-transformation-of-uzbekistan>
- [12]. Abdusattorovna A. F. Product Diversification In Industrial Enterprises //European Scholar Journal. – 2022. – T. 3. – №. 3. – C. 113-114.
- [13]. Abdusattorovna, Asimova Feruza. "Central Asian Journal." (2024).
- [14]. Asimova, F. (2023). SANOAT KORXONALARIDA INNOVATION FAOLIYATNING RIVOJLANISH KO'RSATKICHLARI. Sanoatda raqamli texnologiyalar/ Цифровые технологии в промышленности, 1(1), 139-143.
- [15]. Асимова, Ф. А. (2022). АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ. Gospodarka i Innowacje., 23, 402-406.

Innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirishning strategik yo'nalishlari va mexanizmlari

Djumabayeva Shaira Xalillayevna

Инновационные направления и механизмы развития инновационной экономики

Джумабаева Шаира Халиллаевна

Strategic directions and mechanisms for the development of an innovative economy

Djumabaeva Shaira Khalillaevna

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Maqolada innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirishning strategik yo'nalishlari va amalga oshirish mexanizmlari nazariy hamda amaliy jihatdan tahlil qilingan. Unda ilmiy-tadqiqot ishlarini tijoratlashtirish, raqamli texnologiyalarni joriy etish, venchur kapital bozorini rivojlantirish va innovatsion boshqaruv madaniyatini shakllantirish masalalari o'rganilgan. Shuningdek, milliy iqtisodiyotda innovatsion ekotizimni shakllantirish va davlat, biznes hamda ilm-fan hamkorligini kuchaytirish bo'yicha takliflar ishlab chiqilgan.
- **Kalit so'zlar:** innovatsion iqtisodiyot, innovatsiya, raqamli texnologiyalar, ilmiy-tadqiqot, texnopark, venchur kapital, boshqaruv madaniyati, innovatsion ekotizim.
- **Аннотация.** В статье теоретически и практически проанализированы стратегические направления развития инновационной экономики и механизмы их реализации. Рассмотрены вопросы коммерциализации научно-исследовательских работ, внедрения цифровых технологий, развития венчурного капитала и формирования культуры инновационного управления. Также представлены предложения по формированию инновационной экосистемы в национальной экономике и усилению сотрудничества между государством, бизнесом и наукой.
- **Ключевые слова:** инновационная экономика, инновации, цифровые технологии, научные исследования, технопark, венчурный капитал, управленческая культура, инновационная экосистема.
- **Abstract:** This article provides a theoretical and practical analysis of the strategic directions for the development of an innovative economy and the mechanisms for their implementation. It examines issues such as the commercialization of scientific research, the integration of digital technologies, the development of the venture capital market, and the formation of a culture of innovative management. The study also presents proposals for shaping an innovative ecosystem within the national economy and strengthening cooperation between the state, business, and science.
- **Keywords:** innovative economy, innovation, digital technologies, scientific research, technopark, venture capital, management culture, innovation ecosystem.

KIRISH

Global raqobat sharoitida milliy iqtisodiyotning barqaror o'sishi va samaradorligi, avvalo, innovatsion salohiyatdan foydalanish darajasiga bog'liq. XXI asr iqtisodiyotining asosiy tendensiyasi - innovatsiyaga asoslangan iqtisodiy o'sish modelining ustuvor bo'lishi hisoblanadi [1]. Innovatsion iqtisodiyot - bu faqat yangi texnologiyalarni joriy etish emas, balki iqtisodiy tizimni yangicha fikrlash, yangicha boshqaruv madaniyati va strategik qarorlar qabul qilish tizimi asosida qayta qurish jarayonidir [2]. O'zbekistonda ham innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish milliy rivojlanish strategiyalarining muhim yo'nalishi sifatida belgilangan. "O'zbekiston - 2030" strategiyasida innovatsion faoliyatni qo'llab-quvvatlash, ilmiy-tadqiqot muassasalarini bozor talablariga moslashtirish va innovatsion ekotizimni rivojlantirish vazifalari belgilangan [3].

ADABIYOTLAR TAHLILI

Innovatsion iqtisodiyot tushunchasi ilk bor XX asrning ikkinchi yarmida jahon iqtisodiy ilmda keng qo'llana boshlagan bo'lib, uning nazariy asoslari J. Shumpeterning "ijodiy yo'q qilish" nazariyasiga borib taqaladi [4]. Unga ko'ra, iqtisodiy taraqqiyotning asosiy kuchi yangi kombinatsiyalar - innovatsiyalardir. K. Frimen va B. Lundvallning "milliy innovatsiya tizimi" nazariyasiga ko'ra, innovatsion salohiyat universitetlar, ilmiy markazlar, biznes va davlat tuzilmalari o'rtasidagi samarali hamkorlikka bog'liq [5; 6]. Jahon amaliyotida ilmiy-tadqiqot ishlarini tijoratlashtirish, startap ekotizimlarini rivojlantirish va raqamli texnologiyalardan foydalanish innovatsion iqtisodiyotning asosiy tendensiyalaridan biriga aylangan. Masalan, Janubiy Koreya va Singapur tajribasi ta'lim, fan va ishlab chiqarish integratsiyasining muhimligini ko'rsatadi [7].

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda qiyosiy tahlil, tizimli yondashuv usullari qo'llanildi. Shu bilan birga, milliy va xalqaro tajriba tahlili asosida innovatsion rivojlanishning ustuvor yo'nalishlari aniqlandi. Tadqiqotning asosiy manbalari sifatida ilmiy adabiyotlar, rasmiy davlat strategiyalari, xalqaro tashkilotlar (OECD, World Bank) hisobotlari va O'zbekiston Respublikasi innovatsiya siyosatiga oid normativ hujjatlardan foydalanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirish mamlakatning fan,

ta'lim va texnologiya salohiyatiga bog'liq bo'lib, quyidagi strategik yo'nalishlar ustuvor ahamiyat kasb etadi:

- Innovatsion infratuzilmani shakllantirish va mustahkamlash. Texnoparklar, biznes-inkubatorlar va ilmiy markazlarni rivojlantirish innovatsion g'oyalarni amaliy natijaga aylantirish imkonini beradi [9].
- Ilmiy-tadqiqot va ta'lim integratsiyasini kuchaytirish. "Universitet-fan-ishlab chiqarish" uchburchagi asosida integratsiyalashgan innovatsion markazlar tashkil etish zarur [10].
- Raqamli iqtisodiyot va sun'iy intellekt texnologiyalarini joriy etish. Big Data, IoT, blokcheyn va sun'iy intellekt iqtisodiy samaradorlikni oshiruvchi asosiy omillardan biri hisoblanadi [11].
- Innovatsion faoliyatni moliyalashtirishning diversifikatsiya qilingan tizimini yaratish. Davlatdan tashqari manbalar - ventur kapital, grantlar va xususiy investitsiyalarni jalb qilish muhim [12].
- Innovatsion boshqaruv madaniyatini shakllantirish. Strategik fikrlash, risklarni baholash va tezkor qaror qabul qilish qobiliyati innovatsion iqtisodiyotning muvaffaqiyatini belgilaydi [13].

Bu strategik yo'nalishlarni amalga oshirishda davlat siyosati markaziy o'rin tutadi. Davlatning vazifasi - innovatsion faoliyat uchun qulay huquqiy, moliyaviy va institutsional muhit yaratishdan iborat. Jahon amaliyotida bu "innovatsion ekotizim" atamasi bilan ifodalanadi [14].

Innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirish mexanizmi - bu ilmiy g'oyadan to mahsulot yoki xizmat shaklidagi amaliy natijagacha bo'lgan bosqichlarning tizimli jarayonidir. Institutsional mexanizmlar - innovatsion iqtisodiyotni qo'llab-quvvatlovchi davlat va xususiy tuzilmalarning samarali faoliyatini ta'minlash muhim ahamiyatga ega. Buning uchun quyidagilarni amalga oshirish zarur: innovatsiyani targ'ib qiluvchi normativ-huquqiy baza yaratish; intellektual mulkni himoya qilish tizimini kuchaytirish va davlat-xususiy sheriklikni kengaytirish. Masalan, Yaponiyada innovatsion siyosat "Triple Helix" modeli asosida - universitet, biznes va davlatning hamkorligi orqali amalga oshiriladi [15]. O'zbekiston sharoitida ham bu modelni moslashtirilgan shaklda joriy etish iqtisodiy samaradorlikni oshiradi.

Iqtisodiy mexanizmlar - innovatsion faoliyatni iqtisodiy jihatdan rag'batlantirish uchun soliq imtiyozlari, grantlar, subsidiyalar va ventur fondlarini kengaytirish talab etiladi. Shu bilan birga, fan natijalarini bozor ehtiyojlariga muvofiqlashtirish orqali innovatsiyaning iqtisodiy qaytimini oshirish mumkin.

Tashkiliy mexanizmlar - Innovatsion iqtisodiyotni samarali boshqarish uchun innovatsion loyihalarni baholash, monitoring qilish va natijaviylikni baholash tizimlarini joriy etish zarur. Buning uchun raqamli ma'lumotlar bazasiga

asoslangan “Innovatsiyalarni kuzatuv platformasi”ni yaratish tavsiya etiladi. Shuningdek, innovatsion kadrlar salohiyatini oshirish va “innovatsion menejment” sohasida mutaxassislar tayyorlash ham iqtisodiyotning yangi modeli uchun muhim asos bo’ladi.

Innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirish - bu faqat texnologik emas, balki iqtisodiy, ijtimoiy va tashkiliy islohotlarni qamrab oluvchi tizimli jarayondir.

■ XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirishda tizimli yondashuv zarurligini ko’rsatdi. Tadqiqot natijasida quyidagi xulosalar va amaliy takliflar ishlab chiqildi:

1. Innovatsion infratuzilmani shakllantirishda davlat, biznes va ilm-fan hamkorligini kuchaytirish zarur.
2. Innovatsion faoliyatni moliyalashtirishda xususiy sektor va venchur kapital ulushini oshirish lozim.
3. Innovatsion rivojlanish strategiyalarini ishlab chiqishda raqamli texnologiyalarni joriy etish ustuvor vazifa bo’lishi kerak.
4. Ilmiy natijalarni tijoratlashtirish va intellektual mulkni himoya qilish mexanizmlarini takomillashtirish zarur.
5. Innovatsion iqtisodiyotni strategik boshqarish tizimida kadrlar salohiyatini oshirish va innovatsion madaniyatni rivojlantirish muhim ahamiyat kasb etadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Djumabayeva Shaira Xalillayevna, Ma’mun universiteti “Iqtisodiyot” kafedrasida dotsenti, i.f.f.d./ Джумабаева Шайра Халиллаевна, доцент кафедры экономики Университета Мамуна, PhD по экономическим наукам/ Djumabayeva Shaira Khalillayevna, Associate Professor of the Department of Economics, Mamun

University, PhD in Economics.

► Djshoira1987@gmail.com

■ 0009-0008-6383-4543

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. OECD. Innovation Strategy for the 21st Century Economy. – Paris, 2020.
- [2]. Schumpeter J. The Theory of Economic Development. – Harvard University Press, 1934.
- [3]. O’zbekiston Respublikasi Prezidentining “O’zbekiston – 2030” strategiyasi to’g’risidagi farmoni, 2023 y.
- [4]. Freeman C., Lundvall B. National Innovation Systems: Towards a Theory of Innovation and Interactive Learning. – London, 1992.
- [5]. World Bank. Innovation Policy Platform Report. – Washington, 2021.
- [6]. OECD Science, Technology and Innovation Outlook. – Paris, 2022.
1. Freeman C. Technology Policy and Economic Performance: Lessons from Japan. – London, 1987.
2. Porter M. The Competitive Advantage of Nations. – Free Press, 1990.
3. Innovatsion rivojlanish vazirligi hisoboti, Toshkent, 2024.
4. Lundvall B.A. User–Producer Relationships, National Systems of Innovation. – Aalborg University Press, 1995.
5. UNCTAD. Digital Economy Report. – Geneva, 2022.
6. Global innovatsiya indeksi – WIPO, 2024.
7. Drucker P. Innovation and Entrepreneurship. – Harper & Row, 1985.
8. OECD. Public Sector Innovation Toolkit. – Paris, 2019.
9. “Triple Helix” Innovation Model. – Tokyo University Press, 2021.

Atrof-muhitni muhofaza qilishda innovatsion texnologiyalarning ahamiyati

To'liqin Nurboboevich Yarboboev, Karima Yodgor qizi Qosimova

Значение инновационных технологий в охране окружающей среды

Тулкин Нурбобоевич Ярбобоев, Карима Ёдгор кизи Косимова

The importance of innovative technologies in environmental protection

Tulkin Nurboboevich Yarboboev, Karima Yodgor kizi Kasimova

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada atrof-muhitni muhofaza qilish jarayonida innovatsion texnologiyalarning joriy etilish samaradorligi tahlil qilingan. Qayta tiklanuvchi energiya manbalari, chiqindilarni qayta ishlash tizimlari, suvni tejash texnologiyalari, ekologik monitoring va raqamli yechimlarning ahamiyati yoritilgan. Shuningdek, xalqaro tajribalar va O'zbekistonda amalga oshirilayotgan dasturlar asosida ekologik barqarorlikni ta'minlash yo'llari ko'rib chiqilgan.
- **Kalit so'zlar:** atrof-muhit, innovatsion texnologiya, yashil iqtisodiyot, ekologik xavfsizlik, qayta tiklanuvchi energiya.
- **Аннотация.** В данной статье проанализирована эффективность внедрения инновационных технологий в процессе охраны окружающей среды. Освещено значение возобновляемых источников энергии, систем переработки отходов, водосберегающих технологий, экологического мониторинга и цифровых решений. Кроме того, рассмотрены пути обеспечения экологической устойчивости на основе международного опыта и реализуемых в Узбекистане программ.
- **Ключевые слова:** окружающая среда, инновационные технологии, зеленая экономика, экологическая безопасность, возобновляемая энергия.
- **Abstract.** This article analyzes the effectiveness of implementing innovative technologies in the process of environmental protection. The importance of renewable energy sources, waste recycling systems, water-saving technologies, environmental monitoring, and digital solutions is highlighted. In addition, ways to ensure ecological sustainability are examined based on international experiences and programs implemented in Uzbekistan.
- **Keywords:** environment, innovative technology, green economy, environmental safety, renewable energy.

KIRISH

XXI asrda global ekologik muammolar insoniyat taraqqiyotining eng dolzarb masalalaridan biriga aylandi.

Iqlim o'zgarishi, biosferaning turli sohalarda ifloslanishi, tabiiy resurslarning kamayib borishi va chiqindilar hajmining oshishi nafaqat iqtisodiy, balki ijtimoiy xavfsizlikka ham tahdid solmoqda. BMTning ma'lumotlariga ko'ra, dunyo bo'yicha atmosfera havosining ifloslanishi oqibatida yiliga 7

millionga yaqin inson vafot etmoqda. Shu sababli, ekologik muammolarni hal etishda innovatsion texnologiyalarni keng joriy etish muhim ahamiyat kasb etadi.

“Yashil iqtisodiyot” konsepsiyasi asosida ishlab chiqilgan strategiyalar bugungi kunda xalqaro miqyosda ekologik xavfsizlikni ta’minlash, resurslardan oqilona foydalanish va iqtisodiy samaradorlikni oshirishning muhim yo’nalishlaridan biri sifatida qaralmoqda.

Aytish o’rinliki, “Yashil iqtisodiyot” tushunchasining birmuncha chuqur ta’rifi Birlashgan Millatlar Tashkilotining Atrof-muhit bo’yicha dasturi (UNEP) tomonidan ishlab chiqilgan bo’lib, mazkur ta’rifda “yashil iqtisodiyot” - bu “insonlar farovonligi va ijtimoiy tengligining yaxshilanishi, ekologik risk va ekologik taqchillikni sezilarli darajada kamaytirish”ga olib keluvchi iqtisodiyotdir.

■ ADABIYOTLAR TAHLILI

Jahon miqyosida atrof-muhitni muhofaza qilish masalalari BMT, Butunjahon banki, Osiyotaraqqiyot banki va Yevropaning turli ilmiy markazlari tadqiqotlarida keng yoritilgan. Masalan, Sachs J. D. (2015) o’z asarlarida barqaror rivojlanishning asosiy omillaridan biri sifatida innovatsiyalarni, ayniqsa energiya va resurs tejamkor texnologiyalarni ko’rsatib o’tgan. Ko’pgina tadqiqotlarda (Geissdoerfer et al., 2017; Kirchherr et al., 2018) aylana iqtisodiyot konsepsiyasi innovatsion texnologiyalar orqali chiqindilarni minimallashtirish va resurslarni qayta ishlashning asosiy yo’nalishi sifatida ko’rsatilgan. Sun’iy intellekt, IoT va Big Data texnologiyalari atrof-muhit monitoringida katta ahamiyat kasb etmoqda. Yevropa va AQShda ekologik ma’lumotlarni sun’iy yo’ldosh orqali yig’ish amaliyoti keng yo’lga qo’yilgan (NASA Earth Observatory, 2021). Bu yechimlar ifloslanishni oldindan bashorat qilish va ekologik xavflarni minimallashtirish imkonini bermoqda. Adabiyotlar tahlili shuni ko’rsatadiki, innovatsion texnologiyalar atrof-muhitni muhofaza qilishda muhim omil sifatida namoyon bo’lmoqda. Ular resurs tejamkorlikni ta’minlaydi, chiqindilarni kamaytiradi, ekologik xavfsizlikni oshiradi va barqaror rivojlanishni qo’llab-quvvatlaydi [1-6].

■ TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotning asosiy maqsadi – atrof-muhitni muhofaza qilish jarayonida innovatsion texnologiyalarning samaradorligini aniqlash va ularning ekologik xavfsizlik hamda barqaror rivojlanishga qo’shadigan hissasini baholashdan iborat. Tadqiqotda xalqaro va milliy adabiyotlarni tahlil qilish orqali mavjud nazariy asoslarni o’rganildi, innovatsion

texnologiyalarning turli sohalardagi qo’llanilishini ko’rib chiqildi (energetika, suv resurslari, chiqindilarni qayta ishlash, raqamli monitoring) va O’zbekiston tajribasini xalqaro amaliyot bilan taqqoslash amalga oshirildi. Tadqiqot manbalari: Xalqaro tashkilotlar hisobotlari (IEA, UN, World Bank, OECD); O’zbekiston Respublikasi qonunchilik hujjatlari va ekologik strategiyalari; Ilmiy jurnallarda chop etilgan maqolalar va tadqiqotlar (Journal of Cleaner Production, Resources, Conservation & Recycling va boshqalar).

■ TAHLIL VA NATIJALAR

Global ekologik muammolar atrof-muhitga salbiy ta’sirni kamaytirish bilan bog’liq jamiyat uchun yangi muammolar va vazifalarni keltirib chiqardi. Belgilangan vazifalar bugungi kunda kapitalni jalb qilishning yangi shakllarini qo’llashni talab qiladigan turli xil “yashil” loyihalarni amalga oshirish yo’li bilan hal qilinadi. Shu bilan birga, “yashil” loyihalarni amalga oshirish maqsadida investitsiyalarni yetarli miqdorda jalb qilish uchun, bir tomondan, loyiha foydali bo’lishi, boshqa tomondan, atrof-muhit holatini yaxshilashga olib kelishi uchun investorlar manfaatdorligining yangi usullarini talab qiladi. “Yashil” investitsiyalashning maqsadi loyihaning ijtimoiy ahamiyati va iqtisodiy samaradorligini ta’minlaydigan ishlab chiqarish, texnik, marketing va boshqa innovatsiyalarning yangi shakllaridan foydalanishdan iboratdir.

Bugungi kunda dunyo miqyosida energiya tejamkorligiga erishish, qayta tiklanuvchi, muqobil energiya manbalaridan foydalanishga alohida e’tibor qaratilmoqda. Shu jumladan mamlakatimizda ham bu masala e’tibordan chetda qolgan emas, aksincha ushbu sohada qabul qilinayotgan bir qator Prezident qarorlari qayta tiklanuvchi energiya manbalarini energiya tejovchi texnologiyalarni joriy etishni jadallashtirishni kuchaytirmoqda.

Jahon tajribasidan ma’lum bo’lishicha, iqtisodiyotning turli tarmoqlarida “yashil texnologiyalar”ni joriy etish aholining yashash sifatiga ijobiy ta’sir ko’rsatadi. Buning oqibatida hududlardagi aholi turmush sifati yaxshilanadi, go’daklar o’limi qisqaradi, o’rtacha umr ko’rish davomiyligi ortadi va hokazo [7].

Jahon miqyosida “yashil iqtisodiyot”ga o’tish, zamonaviy innovatsion texnologiyalarni qo’llash va ularning samaradorligini [8] quyidagilarda ko’rish mumkin:

1. Energetika sohasida

Energiya ishlab chiqarish va iste’moli atrof-muhitga eng katta ta’sir ko’rsatadigan omillardan biridir. Shu sababli, qayta tiklanuvchi energiya manbalari va energiya samaradorligini oshirish texnologiyalari ekologik xavfsizlikni ta’minlashda asosiy vosita hisoblanadi.

- Quyosh va shamol energetikasi: Xalqaro Energetika Agentligi (IEA) ma'lumotiga ko'ra, 2022 yilda dunyo elektr energiyasining 30 foizi qayta tiklanuvchi manbalardan olingan. Germaniya "Energiewende" dasturi orqali qayta tiklanuvchi energiya ulushini 50% dan oshirishga erishgan bo'lsa, Xitoy 2060 yilgacha uglerod neytrallikka erishishni o'z oldiga maqsad qilib qo'ygan.

- Smart-grid tizimlari: Elektr tarmoqlarini raqamlashtirish orqali energiya yo'qotishlari 15–20% gacha kamayishi mumkin. Bu esa energiya samaradorligini oshirish bilan birga, uglerod chiqindilarini ham keskin kamaytiradi.

2. Suv resurslarini boshqarishda

Suv tanqisligi bugungi kunda eng dolzarb muammolardan biridir. Innovatsion texnologiyalar suv resurslaridan oqilona foydalanish imkonini beradi.

- Tomchilatib sug'orish texnologiyasi: Isroil tajribasida bu usul orqali suv sarfi 40% gacha kamaytirilib, hosildorlik oshirilgan.

- Qayta tozalash inshootlari: Singapurda "NEWater" loyihasi orqali ichimlik suvining 30% qayta ishlangan suv hisobidan ta'minlanmoqda.

3. Chiqindilarni qayta ishlash

- Yevropa Ittifoqi 2030 yilgacha chiqindilarning 70% ini qayta ishlashni maqsad qilgan.

- Yaponiya chiqindilarning 80% ini qayta ishlashga erishgan bo'lib, bu borada dunyoda eng yuqori ko'rsatkichlardan biridir.

4. Raqamli texnologiyalar va ekologik monitoring

- IoT (Internet of Things) va Sun'iy intellekt yordamida atmosfera, suv va tuproq sifatini real vaqt rejimida kuzatish mumkin.

- AQSh va Yevropada ekologik monitoring maqsadida kosmik sun'iy yo'ldoshlar keng qo'llanilmoqda.

Xalqaro tajribalar. BMTning "Yashil iqtisodiyot tashabbusi" dunyo davlatlariga ekologik toza texnologiyalarni keng joriy etishni tavsiya qilmoqda [9]. "Yashil iqtisodiyot tashabbusi" (Green Economy Initiative) ekologik toza texnologiyalarni keng joriy etishni qo'llab-quvvatlaydi, ammo uning maqsadi butunlay boshqa, ya'ni iqtisodiy rivojlanishni ekologik barqarorlik bilan bog'lashdir. Bu tashabbus iqtisodiyotni rivojlantirishda tabiiy resurslardan foydalanishni kamaytirish, uglerod emissiyasini qisqartirish va "yashil" (ekologik toza) ish o'rinlarini yaratishga qaratilgan bo'lib, bu orqali ekologik toza texnologiyalarni keng joriy etishga ko'maklashadi.

Tashabbusning asosiy maqsadlari:

- Iqtisodiy o'sish va ekologik barqarorlikni uyg'unlashtirish: Iqtisodiy rivojlanishni ekologik muammolarni yechish bilan birga olib borish.

- Resurslarni samarali ishlatish: Tabiiy resurslardan oqilona foydalanish va ularning sarflanishini kamaytirish.

- Kam uglerodli iqtisodiyotni yaratish: Uglerodli emissiyalarni qisqartirish orqali iqlim o'zgarishlariga qarshi kurashish.

- "Yashil" ish o'rinlarini yaratish: Atrof-muhitga zarar yetkazmaydigan "yashil" sohalarda yangi ish o'rinlari yaratish.

- Ekologik toza texnologiyalarni qo'llab-quvvatlash: Boshqa texnologiyalarga nisbatan kamroq zararli bo'lgan, yangi va ekologik toza texnologiyalarni qo'llab-quvvatlash va rag'batlantirish.

Bu borada amalga oshirilgan ishlar quyidagilarda namoyon bo'ladi:

- Germaniya: "Energiewende" dasturi orqali qayta tiklanuvchi energiya ulushini oshirish bilan birga, atom energetikasidan voz kechmoqda.

- Xitoy: 2060 yilgacha uglerod neytrallikka erishish strategiyasini qabul qilgan.

- Yaponiya: chiqindilarni qayta ishlash va ekologik toza transport vositalarini ishlab chiqishda yetakchi hisoblanadi.

- AQSh va Yevropa: raqamli monitoring va ekologik nazorat tizimlarini keng joriy qilmoqda.

Xorijiy davlatlarning atrof-muhitni muhofaza qilish bilan shug'ullanishi global ekologik muammolarni hal qilishda hal qiluvchi ahamiyatga ega bo'ldi [10]. E'tiborga molik misollardan biri - Yevropa Ittifoqining (YEI) iqlim o'zgarishini yumshatishdagi ishtiroki. Yevropa Ittifoqi qayta tiklanadigan energiya manbalari direktivasi va emissiya savdosi tizimi kabi issiqxona gazlari emissiyasini kamaytirish uchun turli siyosat va tashabbuslarni amalga oshirdi. Bu sa'y-harakatlar iqlim o'zgarishiga qarshi kurash bo'yicha global sa'y-harakatlarga hissa qo'shdi va boshqa mamlakatlar uchun namuna bo'ldi. Bundan tashqari, Germaniya va Daniya kabi davlatlar qayta tiklanadigan energiya manbalariga o'tishda sezilarli yutuqlarga erishdi. Masalan, Germaniya atom energetikasidan voz kechish va barqaror energiya tizimiga o'tish bo'yicha ulkan rejani amalga oshirishga kirishdi. Xuddi shunday, Daniya shamol energiyasini ishlab chiqarishda ajoyib muvaffaqiyatlarga erishdi, shamol turbinalari mamlakat elektr energiyasining muhim qismini ta'minladi.

O'zbekiston tajribasi. O'zbekiston keyingi yillarda "yashil iqtisodiyot" va ekologiya sohasida muvaffaqiyatlarga erishgan davlatdir. Prezidentimiz Shavkat Mirziyoyev tashabbusi bilan 2019-yilda O'zbekiston MDH davlatlari orasida birinchi bo'lib Global "yashil" o'sish institutiga a'zo bo'ldi. Yurtimiz Parij bitimi doirasida 2030-yilga qadar parnik gazlarni atmosferaga chiqarishni 10 foizga qisqartirish bo'yicha o'z zimmasiga olgan majburiyatlarni muntazam bajarib kelmoqda. Texnikalar, atrof-muhitni himoya qilish, algoritmik texnologiyalar va chiqindilarni qayta ishlash jarayonlarida faol ishlaydigan mutaxassislar O'zbekistonning iqtisodiy va ekologik rivojlanishida katta o'rin tutadi. O'zbekiston Prezidenti Shavkat Mirziyoyev "Yashil iqtisodiyot" konsepsiyasini rivojlantirishga e'tibor qaratgan holda, mamlakatimizda ilm-fan, innovatsiyalar, muhandislik va inshootlarni rivojlantirish maqsadida ko'plab

loyihalar amalga oshirilmoqda.

Keyingi besh yillikda, O'zbekiston qayta tiklanadigan energetika, xususan, quyosh va shamol energetikasini rivojlantirishda muvaffaqiyatlarga erishmoqda. Hukumat energiya manbalarini diversifikatsiya qilish va qazib olinadigan yoqilg'iga qaramlikni kamaytirish bo'yicha loyihalarga sarmoya kiritmoqda. Keng miqyosdagi quyosh va shamol stansiyalari, shuningdek, energiya samaradorligini oshirish tashabbuslari rejalashtirilgan. O'zbekistonning qayta tiklanadigan energetika maqsadlari uning energetika sohasini modernizatsiya qilish va elektr energiyasiga o'sib borayotgan talabni barqaror qondirish bo'yicha kengroq strategiyasining bir qismidir. Mamlakat 2030 yilga borib energiya tarkibidagi qayta tiklanadigan manbalar ulushini 25 foizga oshirishni nazarda tutadi [11].

"Yashil" texnologiyalar va barqaror ishlab chiqarishni rivojlantirish. Resurslardan barqaror foydalanishni rag'batlantirishda davlat siyosati va xalqaro shartnomalar ham muhim rol o'ynaydi. Ekologik toza texnologiyalardan foydalanadigan ishlab chiqaruvchilar uchun dasturlar va subsidiyalar, barqaror ishlab chiqarish standartlarini joriy etish va ekologik toza mahsulotlarni sertifikatlash "yashil" texnologiyalar va amaliyotlarni rivojlantirishga xizmat qilmoqda. Vodorod energiyasi yoki uglerod ushlash texnologiyalari kabi yangi ekotexnologiyalarning paydo bo'lishi ham iqtisodiy, ham tabiiy resurslardan samarali foydalanish uchun yangi ufqlarni ochadi.

Ekologik ta'lim va jamoatchilikni xabardor qilish. Jamoatchilik ongini o'zgartirmasdan turib, resurslardan barqaror foydalanishga erishish mumkin emas. Ekologik ta'lim resurslardan oqilona foydalanish va atrof-muhitga salbiy ta'sirlarni minimallashtirish muhimligini tushunishda muhim rol o'ynaydi. Barqaror iste'mol va ishlab chiqarish tamoyillarini ilgari surishda jamiyat, iste'molchilar va korxonalarning faol roli barqaror iqtisodiyotni shakllantirishga xizmat qiladi.

Sun'iy intellekt texnologiyalari

Sun'iy intellekt (SI) texnologiyalari zamonamizning ekologik muammolarini hal qilish uchun katta salohiyatga ega: masalan, SI yordamida o'rmon hududini iqlim o'zgarishiga moslashtirish uchun qaysi daraxt turlarini ekish kerakligini aniqlash mumkin. Yuk tashish yanada samarali, shunga mos ravishda sun'iy intellekt asosidagi jarayonlar yordamida iqlim uchun yanada ehtiyotkorlik bilan nazorat qilinishi mumkin. Shuningdek SI energetik o'tishni nazorat qilish: quyosh va shamol elektr stansiyalarida xatolarning texnik manbalarini aniqlash va avvalroq tuzatish mumkin [12].

Atrof-muhit va iqlimni muhofaza qilish uchun sun'iy intellektni qo'llash sohasi xilma-xildir. Bundan tashqari, ulardan foydalanishda har doim elektr energiyasi va resurslarning katta iste'moli bilan bog'liq, masalan, ma'lumotlarni qayta ishlash markazlari. Shuning uchun atrof-muhitga xavf

tug'dirishi, bevosita va bilvosita salbiy ta'sirlarni kuzatish hamda ularni iloji boricha kamaytirish muhimdir. Shunda SI atrof-muhit va iqlim muhofazasi uchun haqiqatda harakatlantiruvchi kuchga aylanishi mumkin.

Bugungi kunga kelib "yashil" energetikaga intiluvchi va atrof-muhit uchun salbiy oqibatlarni kamaytiruvchi mamlakatlar ekologiyada Sini qo'llash bo'yicha dasturlarni ishlab chiqmoqda va amalga oshirmoqda. Misol sifatida Germaniyada faoliyat ko'rsatadigan dasturlardan biri – "Atrof-muhit va iqlim uchun sun'iy intellekt" besh banddan iborat dasturini keltirish mumkin.

Besh banddan iborat dastur – SI ni barqaror loyihalashtirish maqsadiga yaqinlashish hamda iqlim va atrof-muhit uchun uning imkoniyatlaridan foydalanishda muhim ahamiyatga ega. Germaniya federal hukumatining SI sohasidagi strategiyasi doirasida kelgusi bir necha yil ichida atrof-muhit va iqlimni himoya qilish uchun Sining beshta chora-tadbirlariga 150 mln. yevro investitsiya qilindi [13].

Moskvada "Mosekomonitoring" doirasida SI asosida ekologik monitoringning kengaytirilgan tizimi joriy etildi. Shaharda havo sifatini nazorat qiluvchi ellikdan ortiq statsionar postlar mavjud. Asosan unga shahar traffigi qanday ta'sir qilishini hisoblab chiqarishadi. Axir aynan avtomobilidan chiqarilgan gazlarga ifloslanishlarning 93% to'g'ri keladi. Va, albatta, ular sanoat obyektlari, issiqlik elektr stansiyalari, tozalash inshootlaridan ma'lumotlarni to'plashadi. Ko'rsatkichlarning iloji boricha aniqroq bo'lishi uchun yangi avtomatik stansiyalar joriy etiladi, uskunalar yangilanadi. Uchta zamonaviy ko'chma ekologik laboratoriyalar tunu kun ishlaydi [14].

His qila oladigan, o'ylay oladigan va o'rgana oladigan SI tizimlari resurslarni tejashga bo'lgan urinishlarni modernizatsiya qilishi, odamlarga iqlim o'zgarishiga qarshi kurashish va energiyadan yanada samarali foydalanishga yordam berishi mumkin [15].

Innovatsiyalar va barqaror rivojlanish masalalari bo'yicha konsultatsiyaviy xizmatlar amaliyotining rahbari Selin Gerveverning so'zlariga ko'ra, SI meynstrimga aylanmoqda - ilgari algoritmlar va superkompyuterlar faqat tadqiqot universitetlari va hukumat laboratoriyalarida mavjud edi, endi esa har qanday start up ulardan foydalanishi mumkin. Ekologik muhim tizimlarni boshqarish uchun oldimizda yangi imkoniyatlar ochilmoqda.

■ XULOSA VA TAKLIFLAR

Atrof-muhitni muhofaza qilishda innovatsion texnologiyalarni joriy etish ekologik xavfsizlikni ta'minlash, resurslardan samarali foydalanish va iqtisodiy barqarorlikni mustahkamlashning eng muhim vositasidir. Xalqaro

tajribalar shuni ko'rsatmoqdaki, ekologik innovatsiyalar kelajakda barqaror rivojlanishning asosiy drayveriga aylanadi. O'zbekiston sharoitida ham ushbu yo'nalishdagi sa'y-harakatlar nafaqat ekologik, balki iqtisodiy va ijtimoiy samaradorlikni ta'minlashga xizmat qiladi. Shu bois, ekologik innovatsiyalarni keng joriy etish kelgusi taraqqiyotning eng muhim omillaridan biri bo'lib qoladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. To'liq Nurboboyevich Yarboboyev Qarshi davlat texnika universiteti, professor / Тулкин Нурбобоевич Ярбобоев Каршинский государственный технический университет, профессор / Yarboboev Tulkin Nurboboevich Karshi State Technical University, Professor
► tulkin-69@mail.ru
■ 0000-0002-4710-3782
2. Karima Yodgor qizi Qosimova Qarshi davlat texnika universiteti, magistrant / Карима Ёдгор кизи Косимова Каршинский государственный технический университет, магистрант / Karima Yodgor kizi Kasimova, Karshi State Technical University, Master's student
► qosimovakarima77@gmail.com
■ 0009-0009-1735-63652

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Sachs, J. D. (2015). The Age of Sustainable Development. Columbia University Press.
- [2]. IEA (2022). World Energy Outlook 2022. International Energy Agency.
- [3]. Geissdoerfer, M., Savaget, P., Bocken, N. M. P., & Hultink, E. J. (2017). The Circular Economy – A new sustainability paradigm. Journal of Cleaner Production, 143, 757–768.
- [4]. Kirchherr, J., Reike, D., & Hekkert, M. (2018). Conceptualizing the circular economy. Resources, Conservation and Recycling, 127, 221–232.
- [5]. Postel, S. (1999). Pillar of Sand: Can the Irrigation Miracle Last? W. W. Norton & Company.
- [6]. NASA Earth Observatory (2021). Environmental Monitoring with Satellites.
- [7]. Taslimov A.D., Abduxalilov D.K. Energiya tejovchi

texnologiyalarini amalga olish usullari. "Yashil iqtisodiyotni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish yo'llari" mavzusidagi xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari. "Ma'mun universiteti" NTM. - Xorazm: Khwarezm publication, 2025. 18-20 b.

- [8]. Patuliyeva Q., Sabirova Z. Atrof-muhitni muhofaza qilishda innovatsion texnologiyalarning o'rni. В ACADEMIC RESEARCH IN MODERN SCIENCE. 2025, T. 4, Выпуск 32, с. 59-63.
- [9]. Mambetsharipova G. Yashil iqtisodiyot: barqaror rivojlanish sari qadam. В EURASIAN JOURNAL OF LAW, FINANCE AND APPLIED SCIENCES. 2025, T. 5, Выпуск 1, с. 81-85.
- [10]. Matnazarova M.I. Atrof-muhitni muhofaza qilishda xorij tajribasi. Journal of Universal Science Research. Vol. 1 No. 8 (2023). P. 333-339.
- [11]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 yil 04 oktabrdagi "2019-2030-yillar davrida O'zbekiston Respublikasining "yashil iqtisodiyotga o'tish" strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PQ-4477-son qarori.
- [12]. Künstliche Intelligenz für Umwelt- und Klimaschutz // <https://www.bmu.de/themen/nachhaltigkeitdigitalisierung/digitalisierung/kuenstliche-intelligenz-fuer-umwelt-undklimaschutz>.
- [13]. Fünf-Punkte-Programm des Bundesumweltministeriums für Künstliche Intelligenz // <https://www.bmu.de/themen/nachhaltigkeitdigitalisierung/digitalisierung/kuenstliche-intelligenz-fuer-umwelt-undklimaschutz/fuenf-punkte-programm-des-bundesumweltministeriums-fuerkuenstliche-intelligenz#c59491>
- [14]. К мониторингу экологии в Москве подключат искусственный интеллект экология видео Наиль Губаев // https://www.m24.ru/videos/ehkologiya/12082021/303402?utm_source=CopyBuf
- [15]. Как искусственный интеллект поможет спасти планету // <https://rb.ru/story/ai-save-the-planet/>

Теоретико-методологические аспекты внедрения новейших технологий в сфере экономики и бизнеса

Камилова Наргиза Абдукажоровна

Theoretical and methodological aspects of implementing latest technologies in economics and business

Nargiza Abdukakhorovna Kamilova

Iqtisodiyot va biznesda so'nggi texnologiyalarni tadbiq etishning nazariy-metodologik jihatlar

Nargiza Abduqahorovna Kamilova

Received: October 11, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** В статье представлены основные аспекты внедрения новейших технологий в экономическую сферу и бизнес-процессы. Описана практика использования передовых технологий в предпринимательской и потребительской сферах. Проанализированы примеры применения новейших технологий в Республике Узбекистан, представлены экономические показатели, а также сделаны выводы и даны рекомендации по дальнейшему расширению использования современных технологий в стране.
- **Ключевые слова:** искусственный интеллект, блокчейн, облачные технологии, роботизация, цифровизация.
- **Abstract:** The article presents the main aspects of the introduction of new technologies into the economic sphere and business processes. The practice of using advanced technologies in the business and consumer spheres is described. Examples of the use of the latest technologies in the Republic of Uzbekistan are analyzed, economic indicators are presented, conclusions are drawn and recommendations are made for further expansion of the use of modern technologies in the country.
- **Keywords:** artificial intelligence, blockchain, cloud technologies, robotization, digitalization.
- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada iqtisodiy sohada va biznes jarayonlarida ilg'or texnologiyalarni joriy etishning asosiy jihatlar keltirilgan. Unda tadbirkorlik va iste'mol sohalarida ilg'or texnologiyalarning amaliy qo'llanilishi yoritilgan. O'zbekiston Respublikasida ilg'or texnologiyalarni qo'llash misollari tahlil qilinib, iqtisodiy ko'rsatkichlar keltirilib, mamlakatimizda zamonaviy texnologiyalardan foydalanishni yanada kengaytirish bo'yicha xulosa va tavsiyalar ishlab chiqildi.
- **Kalit so'zlar:** sun'iy intellekt, blokcheyn, bulutli texnologiyalar, robototexnika, raqamlashtirish.

■ ВВЕДЕНИЕ

Введение новейших технологий в экономику стало одним из важнейших трендов современности, оказывая масштабное влияние на все сферы бизнеса и экономики в целом. Технологический прогресс изменил привычные подходы к ведению бизнеса, взаимодействию с клиентами, управлению ресурсами и анализу данных, делая их более эффективными и гибкими. В условиях глобализации и растущей конкуренции компании вынуждены адаптироваться к быстро меняющимся условиям рынка, а новейшие технологии становятся их главным союзником в этом процессе.

Введение современных технологий в сферу экономики стало одной из ключевых тенденций XXI века, кардинально меняющей подходы к ведению бизнеса, производству и управлению. В условиях все более цифрового мира новые технологии продолжают оказывать значительное влияние на нашу жизнь, работу и взаимодействие друг с другом. Они способствуют повышению производительности, делают ключевые услуги более доступными и упрощают рутинные задачи. Сегодня современные цифровые технологии, такие как искусственный интеллект (ИИ), блокчейн, интернет вещей (IoT), большие данные (big data), облачные технологии, робототехника, использование мобильных устройств и девайсов – это ключевые направления, которые трансформируют экономическую среду [1].

Одной из самых важных передовых технологий является искусственный интеллект (ИИ). Искусственный интеллект и машинное обучение позволяют компаниям повысить свою конкурентоспособность, улучшить качество предоставляемых услуг, автоматизировать процессы, обрабатывать огромные массивы информации и прогнозировать рыночные тренды с высокой долей точности. С их помощью бизнес может быстрее и точнее принимать решения, избегая множества ошибок и оптимизируя рабочие процессы [2].

Блокчейн-технология становится одной из важнейших инноваций, влияющих на развитие экономики и бизнес-процессов. Основная идея блокчейна – это создание распределенного и неизменного реестра данных, где каждая транзакция фиксируется в цепочке блоков, обеспечивая прозрачность и защиту от изменений [3].

■ ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Вопросы внедрения новейших технологий в экономику и бизнес активно исследуются в трудах как зарубежных, так и отечественных авторов.

Brynjolfsson E. и McAfee A. (2014) в книге “The Second Machine Age” показали, что цифровые технологии — искусственный интеллект, автоматизация и большие данные — радикально меняют структуру экономики и производственные отношения, усиливая разрыв между инновационными и традиционными секторами.

Klaus Schwab (2017) в фундаментальной работе “The Fourth Industrial Revolution” раскрывает влияние современных технологий (роботизация, IoT, искусственный интеллект, блокчейн) на глобальные бизнес-модели и подчеркивает необходимость адаптации управленческих подходов к новым реалиям.

Tapscott D. (2016) в исследовании “Blockchain Revolution” рассматривает блокчейн как основу «экономики доверия», способствующую повышению прозрачности финансовых операций, снижению транзакционных издержек и формированию новых форм предпринимательской активности.

Porter M. и Heppelmann J. (2019) в статье “How Smart, Connected Products Are Transforming Companies” (Harvard Business Review) показали, что использование интеллектуальных и взаимосвязанных продуктов формирует новые конкурентные преимущества, а также трансформирует производственные и логистические процессы.

Среди национальных исследователей, Хамраева С.Н. (2023) в статье «Особенности развития цифровой экономики» анализирует этапы цифровой трансформации в Узбекистане, выделяя проблемы нормативного регулирования, нехватку кадров и необходимость формирования инновационной экосистемы. Автор отмечает, что цифровизация является ключевым фактором повышения эффективности государственного управления и конкурентоспособности бизнеса.

Кроме того, Дадабаева Р.А., Жуковская И.Е. и Хашимова Д.П. (2019) в учебном пособии «Информационно-коммуникационные технологии и системы в экономике» (Ташкент: Иқтисодиёт) рассматривают теоретические и практические основы применения ИКТ в экономике, подчеркивая их роль в повышении эффективности и инновационной активности предприятий.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологической основой исследования является системный и комплексный подход, направленный на изучение процесса внедрения новейших технологий в экономику и бизнес как многофакторного явления. В работе использовались методы сравнительного анализа,

индукции и дедукции, структурно-функционального анализа, а также экономико-статистические методы для оценки влияния цифровых технологий (искусственного интеллекта, блокчейна, IoT, роботизации, облачных сервисов) на эффективность бизнес-процессов.

Информационную базу составили аналитические отчёты о цифровизации экономики Республики Узбекистан, официальные статистические данные, а также публикации отечественных и зарубежных исследователей, изучающих цифровую трансформацию и технологические инновации.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В настоящее время блокчейн применяется в разных отраслях, особенно он активно внедряется в финансовом секторе и цепочке поставок, где также оказывает

влияние на эффективность процессов (рис. 1) [4].

Другая значимая технология – интернет вещей (Internet of Things), который обеспечивает безопасность и прозрачность транзакций и позволяет объединить различные устройства и сенсоры в единую сеть. Благодаря этому компании могут собирать и обрабатывать данные в режиме реального времени, что помогает точнее контролировать и управлять производственными процессами и логистикой. Это также способствует улучшению качества обслуживания клиентов, повышая их комфорт и удовлетворенность. Например, в промышленности датчики Internet of Things позволяют следить за состоянием оборудования, предотвращать поломки и сокращать затраты на обслуживание. В аграрной сфере IoT помогает мониторить почву и погодные условия, что повышает урожайность [5].

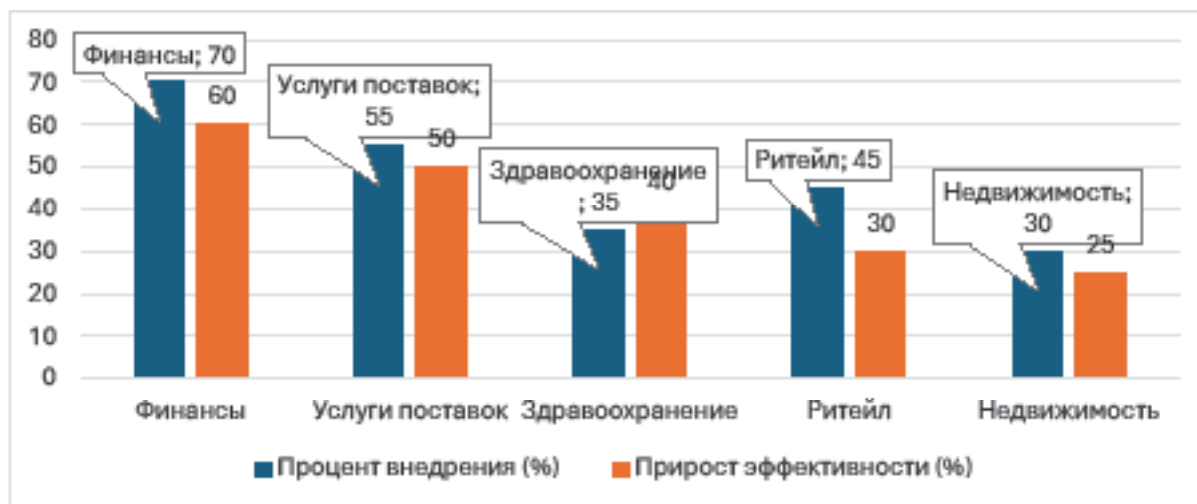


Рис 1. Внедрение блокчейна в отдельных отраслях и прирост эффективности от его использования (%).

Роботизация и автоматизация бизнес-процессов – это одни из ключевых современных технологий, которые существенно повышают эффективность работы и уменьшают затраты. Роботы и автоматизированные системы способны выполнять повседневные задачи, освобождая сотрудников для более сложной и креативной деятельности. Развитие роботизации в мировой экономике за последние годы показывает устойчивый рост и всё больше влияет на ключевые отрасли, такие как автомобилестроение, электроника, пищевая промышленность и производство металлоизделий (рис. 2) [6].

Технологии больших данных и аналитики становятся ключевым инструментом для разработки персонализированных предложений и маркетинговых стратегий, которые учитывают предпочтения и

потребности клиентов. Это позволяет компаниям более точно таргетировать свою аудиторию, улучшая качество обслуживания и повышая лояльность клиентов. Например, ритейлеры анализируют покупательские привычки, чтобы предлагать индивидуальные скидки и прогнозировать спрос.

Облачные технологии, в свою очередь, обеспечивают доступ к масштабируемым ресурсам, что дает бизнесу возможность сократить расходы на создание и поддержание инфраструктуры, а также ускоряет процесс внедрения новых инновационных решений. Это особенно важно для стартапов и компаний, которые хотят быстро расти и адаптироваться к изменениям на рынке. Эти технологии способны коренным образом изменить экономику, открывая новые горизонты для анализа и принятия решений в ближайшем будущем [7].



Рис 2. Ежегодные установки промышленных роботов (количество единиц в тыс.).

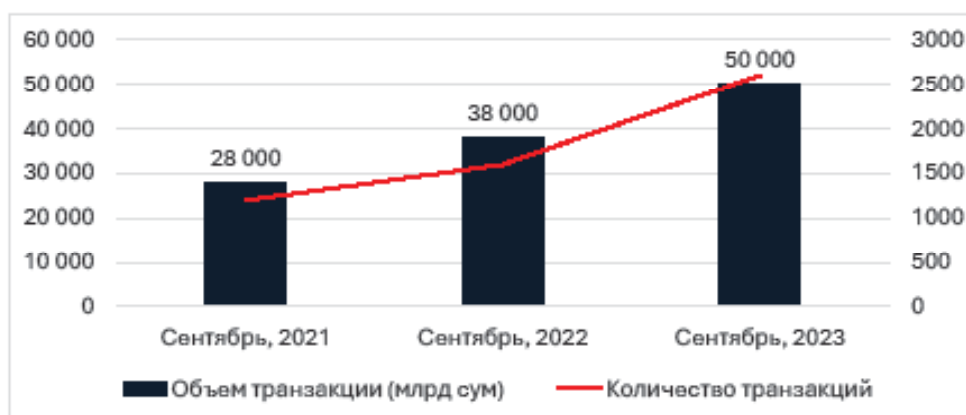
Все эти инновации меняют традиционные бизнес-модели, создавая новые возможности для роста и развития компаний. Однако внедрение таких технологий требует значительных вложений, подготовки персонала и перестройки внутренних бизнес-процессов. Для сохранения конкурентоспособности компании должны быть готовы к изменениям и стремиться следить за новыми технологическими тенденциями.

После обретения независимости в 1991 году Узбекистан начал путь трансформации своей экономики, и технологии стали важным фактором этого процесса. Первоначально экономические реформы были направлены на создание национальной промышленности, развитие сельского хозяйства и укрепление финансового сектора. Однако в последние два десятилетия страна осознала значимость технологий для достижения экономической независимости и интеграции в мировую экономику.

С начала 2000-х годов правительство Узбекистана стало активнее инвестировать в информационно-коммуникационные технологии, чтобы модернизировать бизнес-процессы, автоматизировать государственные

услуги и развивать электронное правительство. Создание агентств и специализированных центров по поддержке ИКТ, таких как IT-парки, стало важным шагом в формировании технологической экосистемы. Были приняты национальные стратегии цифровизации, направленные на развитие телекоммуникаций, создание цифровых сервисов и внедрение инноваций в финансовую и банковскую сферу [8].

С развитием ИТ технологий, с каждым годом растет доступ населения Узбекистана к интернету, что сопровождается увеличением использования онлайн-услуг [8]. В частности, на рис. 3 приведена статистика ежегодного роста числа пользователей онлайн-банкинга, которая демонстрирует устойчивую тенденцию к увеличению. Только в 2022 году через платежные сервисы прошло в два раза больше денег, чем годом ранее. Это можно объяснить тем, что интернет-сервисы позволяют людям экономить время, выполняя банковские операции онлайн, без необходимости посещения банков и ожидания в очередях.



На сегодняшний день, ключевыми направлениями и новейшими технологиями, которые влияют на развитие экономики Узбекистана являются:

1. Искусственный интеллект (ИИ): В октябре 2024 года Узбекистан утвердил стратегию развития искусственного интеллекта (ИИ) до 2030 года, цель которой — вывести страну в топ-50 стран по готовности к внедрению искусственного интеллекта. Планируется создание больших данных и вычислительных мощностей, развитие научных лабораторий и увеличение объема услуг на базе искусственного интеллекта до \$1,5 млрд.

2. Цифровая экономика и финтех: Узбекистан активно развивает финтех-сектор. Платежная система Mastercard сотрудничает с местными банками для запуска криптокарт, токенизации и модулей безопасности. В стране также развиваются стартапы в области финтеха и электронной коммерции, а программы акселерации поддерживают молодых предпринимателей [9].

3. Образование и подготовка кадров: В рамках цифровой трансформации Узбекистан сотрудничает с Всемирным банком, улучшая систему IT-образования. Это сотрудничество включает поддержку в подготовке квалифицированных кадров и внедрение инновационных методологий для развития навыков, необходимых для цифровой экономики.

4. Аэрокосмические технологии: Узбекистан инициировал программы по использованию космических технологий для мониторинга сельского хозяйства и устойчивого экономического развития, что также способствует экологической стабильности и инновационному развитию агросектора [10].

Эти направления показывают стремление Узбекистана ускорить экономическое развитие через внедрение передовых технологий и обучение квалифицированных специалистов для удовлетворения потребностей цифровой экономики. В будущем страна планирует продолжать расширять технологическую инфраструктуру и увеличить экспорт технологических услуг, чтобы диверсифицировать экономику и повысить её конкурентоспособность на мировой арене.

В дополнение, государство должно стимулировать сотрудничество между бизнесом и научными учреждениями. Установление партнерства между бизнесом и университетами поможет перенести исследования и разработку в реальный сектор экономики, а также привлечь молодежь в технологические сферы. Также государство должно разработать и внедрить законы и нормативные акты, способствующие инновациям, защиту интеллектуальной собственности и стимулирование инвестиций в технологии.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Новейшие технологии играют ключевую роль в развитии экономики и бизнеса, способствуя повышению эффективности, ускорению процессов и созданию новых возможностей для роста. Внедрение цифровых и инновационных решений позволяет компаниям адаптироваться к быстро меняющимся условиям рынка, оптимизировать внутренние процессы и улучшать клиентский опыт. Кроме того, новейшие технологии создают основу для устойчивого экономического роста, повышая конкурентоспособность бизнеса и привлекая новые инвестиции. С каждым годом начинать предпринимательство становится проще, и у людей появляется больше возможностей для достойной жизни, которую можно направить как на развитие новых технологий, так и на благотворительные инициативы. Это одновременно увлекательно и требует усилий. Чтобы адаптироваться к новшествам, может потребоваться время, но чем раньше мы начнем, тем быстрее сможем оценить все преимущества новых технологий.

Для того чтобы полностью раскрыть потенциал новейших технологий, важны государственная поддержка, инвестиции в цифровую инфраструктуру и образование, а также развитие культуры инноваций в деловой среде. В конечном итоге, использование современных технологий может значительно повысить экономическую устойчивость и сделать бизнес более гибким и ориентированным на будущее. Экономический рост и внедрение современных технологий в управление требуют постоянного обновления знаний, навыков и профессиональных качеств специалистов во всех сферах.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Камилова Наргиза Абдукахоровна, доцент кафедры «Экономическая теория» Самаркандского института экономики и сервиса / Kamilova Nargiza Abdukakhorovna, associate Professor of the Department of Economic Theory at the Samarkand Institute of Economics and Service / Kamilova Nargiza Abduqahorovna, Samarqand iqtisodiyot va servis instituti "Iqtisodiyot nazariyasi" kafedrasida dotsenti
► nargizaabdukahorovna@gmail.com

Использованная литература:

- [1]. World Tourism [1]. Дадабаева Р.А., Жуковская И.Е., Хашимова Д.П. Информационно-коммуникационные технологии и системы в экономике: Учебное пособие. — Ташкент:

- «Иқтисодиёт», 2019. – 580 стр.
- [2]. Мухаммедов М.М., Камилова Н.А. Экономическая теория. Учебник для ВУЗов. – С.: Stap-Sel, 2023. – 456 с.
- [3]. Потехина И.П. Развитие информационно-коммуникационных технологий в условиях глобализации.
- [4]. <https://nuz.uz/> - [информационный ресурс]
- [5]. <https://plusworld.ru/> - [информационный ресурс]
- [6]. <https://www.uzdaily.uz/> - [информационный ресурс]
- [7]. <https://daryo.uz/> - [информационный ресурс]
- [8]. <https://cyberleninka.ru/> - [информационный ресурс]
- [9]. <https://globalcio.com/> - [информационный ресурс]
- [10]. <https://ifr.org/> - [информационный ресурс]
- [11]. Brynjolfsson, E., & McAfee, A. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. — New York: W.W. Norton & Company, 2014. — 306 p.
- [12]. Schwab, K. The Fourth Industrial Revolution. — Geneva: World Economic Forum, 2017. — 184 p.
- [13]. Tapscott, D. & Tapscott, A. Blockchain Revolution: How the Technology Behind Bitcoin and Other Cryptocurrencies Is Changing the World. — New York: Penguin Books, 2016. — 368 p.
- [14]. Porter, M. E., & Heppelmann, J. E. How Smart, Connected Products Are Transforming Companies. // Harvard Business Review. — 2019. — Vol. 97, No. 6. — P. 66–88.
- [15]. Хамраева С. Н. Особенности развития цифровой экономики. // Вестник науки и образования / CyberLeninka. — 2023.
- Доступ: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-razvitiya-tsifrovoy-ekonomiki>
- [16]. Дадабаева Р. А., Жуковская И. Е., Хашимова Д. П. Информационно-коммуникационные технологии и системы в экономике: учебное пособие. — Ташкент: Иқтисодиёт, 2019. — 580 с.

Integration of mobile applications and cloud services in the concept of modern education

Bozorova Irina Jumanazarovna, Maxmanazarova Lobar Jamshidovna

Интеграция мобильных приложений и облачных сервисов в концепции современного образования

Базарова Ирина Джуманазаровна, Махманазарова Лобар Джамшидовна

Zamonaviy ta'lim konseptiyasida mobil ilova va bulut xizmatlarining integrariyasi

Irina Jumanazarovna Bozorova, Lobar Jamshidovna Maxmanazarova

Received: October 3, 2025 Revised: October 8, 2025 ■ Accepted: October 11, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Abstract.** With the rapid development of digital technologies, education is undergoing a profound transformation. One of the key areas of this transformation is the integration of mobile applications and cloud services into the educational process. This article examines the opportunities, benefits, and challenges associated with the use of these technologies in the educational environment. Particular attention is paid to the pedagogical aspects of digitalization of learning, the availability of educational resources, the individualization of learning paths, and ensuring continuous access to educational materials. Examples of the successful implementation of mobile and cloud solutions in school and higher education are also considered.
- **Keywords:** Mobile applications, cloud technologies, digital education, mobile learning, educational platforms, ICT in education.
- **Аннотация.** В условиях стремительного развития цифровых технологий образование переживает глубокую трансформацию. Одним из ключевых направлений этой трансформации является интеграция мобильных приложений и облачных сервисов в учебный процесс. Данная статья рассматривает возможности, преимущества и вызовы, связанные с использованием этих технологий в образовательной среде. Особое внимание уделяется педагогическим аспектам цифровизации обучения, доступности образовательных ресурсов, индивидуализации учебных траекторий и обеспечению постоянного доступа к учебным материалам. Также рассматриваются примеры успешного внедрения мобильных и облачных решений в школьное и высшее образование.
- **Ключевые слова:** мобильные приложения, облачные технологии, цифровое образование, мобильное обучение, образовательные платформы, ИКТ в образовании.
- **Annotatsiya.** Raqamli texnologiyalarning jadal rivojlanishi bilan ta'lim chuqur o'zgarishlarni boshdan kechirmoqda.

Ushbu transformatsiyaning asosiy yo'nalishlaridan biri mobil ilovalar va bulutli xizmatlarning ta'lim jarayoniga integratsiyalashuvidir. Ushbu maqolada ta'lim muhitida ushbu texnologiyalardan foydalanish bilan bog'liq imkoniyatlar, imtiyozlar va muammolar ko'rib chiqiladi. Ta'limni raqamlashtirish, ta'lim resurslarining mavjudligi, o'quv yo'llarini individuallashtirish, o'quv materiallaridan uzluksiz foydalanishni ta'minlashning pedagogik jihatlariga alohida e'tibor qaratilmoqda. Shuningdek, maktab va oliy o'quv yurtlarida mobil va bulutli yechimlarni muvaffaqiyatli joriy etish misollari ko'rib chiqiladi.

■ **Kalit so'zlar:** mobil ilovalar, bulutli texnologiyalar, raqamli ta'lim, mobil ta'lim, ta'lim platformalari, ta'limda AKT.

INTRODUCTION

Modern education is unthinkable without the use of information and communications technologies (ICT). With

the advent of mobile devices and cloud computing, the learning process has become more flexible, personalized, and accessible. In the post-pandemic world, digital tools have become not just auxiliary but key components of the educational environment.

Table 1

The Role of Information and Communication Technologies in Modern Education

ASPECT	DESCRIPTION
The role of ICT in modern education	ICT has become an integral part of the educational process.
Impact of mobile devices and cloud technologies	They provide flexibility, personalization, and accessibility of learning.
Overall result	Education has become more modern, interactive, and focused on individual learners' needs.

The integration of mobile applications and cloud services facilitates the development of new learning models, such as blended, distance, and mobile learning. The purpose of this article is to analyze the impact of these technologies on educational practice, identify their potential and limitations, and suggest areas for further development.

Concept and classification of technologies. Mobile applications are software products designed to run on mobile devices (smartphones, tablets) that enable access to educational materials, assignments, assessments, and interaction with teachers and students[1]. Cloud services are online platforms that provide storage, processing, and sharing of data in real time. Examples: Google Workspace for Education, Microsoft 365, Moodle Cloud.

LITERATURE ANALYSIS

Table 2

The Role of Cloud Services in Education

ASPECT	DESCRIPTION
Definition of cloud services	Online platforms that provide data storage, processing, and sharing in real time.
Key features	Accessibility, real-time collaboration, data security, and scalability.
Examples	Google Workspace for Education, Microsoft 365, Moodle Cloud.
Educational significance	Facilitate collaboration, simplify data management, and support distance and blended learning.

Technologies are classified by purpose:

- Learning Management Systems (LMS),
- Survey and testing applications (Kahoot, Quizlet),
- Content reading and creation applications (Padlet, Canva),
- Cloud storage and office suites (Google Drive, OneDrive).

Integration Benefits. Integrating mobile and cloud solutions provides:

- Learning flexibility: the ability to learn anytime and anywhere;
- Personalization: customizing learning content to meet the needs of each student;
- Interactivity: using multimedia and game elements;
- Collaboration: facilitating communication and group projects;
- Resource savings: reducing costs on paper materials and enabling offline learning.

Practical implementation examples.

School education. Digital platforms are being actively implemented in modern schools. Students have access to electronic textbooks, video lessons, assignments, and can interact with teachers via chat[2].

RESEARCH METHODOLOGY

In the process of conducting the research, methods such as analysis-synthesis, induction and deduction, economic analysis, mathematical modeling were used. At the same time, the priorities and directions of practical application of the digital economy in innovative development were considered based on scientific sources.

ANALYSIS AND RESULTS

Higher education. Universities use the Moodle LMS, Google Workspace, and Zoom cloud office solutions for online lectures, assignment submission, and assessment.

Google Workspace is a cloud-based platform developed by Google to facilitate effective collaboration and learning. It includes tools such as Gmail, Google Docs, Google Sheets, Google Slides, Google Drive, and Google Meet, which enable users to create, edit, and store documents online, as well as communicate and collaborate in real time[3].

By integrating all these services into a single ecosystem, Google Workspace makes the educational process more convenient, interactive, and accessible for students and teachers regardless of their location.



Figure 1. Google Workspace use cases

Self-study. Mobile apps like Duolingo, Coursera, and Stepik allow students to independently learn languages,

programming, and other subjects using adaptive algorithms.

Table 3.

Integration of Mobile Applications and Cloud Technologies in Education

ASPECT	DESCRIPTION
Essence of integration	The combination of mobile applications and cloud technologies into a unified educational system.
Purpose	To improve the quality, accessibility, and efficiency of the educational process.
Opportunities	Personalized learning, access to materials anytime and anywhere, interactive communication.
Result	The formation of a modern digital educational environment that meets contemporary demands.

Problems and Challenges. Despite the advantages, a number of issues remain:

- Digital divide: not all students have access to the internet and devices;
- Low levels of digital literacy among some teachers;
- Security threats: risk of personal data leakage;
- Psychological fatigue from excessive screen time;
- Technical glitches and platform instability.

Development Prospects. The future lies in the integration of AI (artificial intelligence), adaptive platforms, augmented reality, and virtual reality. Furthermore, the role of pedagogical design in digital courses, incorporating motivational and interactive elements, is increasing. Hybrid education models will dominate in the coming years [4].

CONCLUSION AND SUGGESTIONS

The integration of mobile applications and cloud technologies into education offers significant potential for improving the quality, accessibility, and effectiveness of the educational process.

However, the successful implementation of these tools requires a well-thought-out strategy, methodological support for teachers, and overcoming the digital divide. The future of education lies in the synthesis of technology and pedagogy, fostering the development of a digital educational environment focused on student needs

Author details / Сведения об авторе / Muallif haqida

1. Bozorova Irina Jumanazarovna Associate Professor, Doctor of Philosophy of Economic Sciences (PhD) at Karshi State University, Department of Algorithms and Programming Technologies / Бозорова Ирина Джуманазаровна Доцент, доктор философии

экономических наук (PhD) Каршинского государственного университета, кафедра "Алгоритмов и технологий программирования" / Bozorova Irina Jumanazarovna Qarshi davlat universiteti "Algoritmlar va dasturlash texnologiyalari" kafedrası dotsenti, iqtisodiyot fanlari falsafasi doktori (PhD)
i.bozorova667@gmail.com
0009-0009-0699-0125

2. Maxmanazarova Lobar Jamshidovna Master's student at Karshi State University, Department of Algorithms and Programming Technologies / Махманазарова Лобар Джамшидовна Магистрант Каршинского государственного университета, кафедра "Алгоритмов и технологий программирования" / Maxmanazarova Lobar Jamshidovna Qarshi davlat universitetining "Algoritmlar va dasturlash texnologiyalari" kafedrası magistranti
lobrmaxmanazarova@gmail.com
0009-0009-7548-6272

List of references:

- [1]. Kukulska-Hulme, A. Mobile Learning and the Future of Education. Routledge, 2021.
- [2]. Redecker, C. The Future of Learning: Preparing for Change. European Commission, 2020.
- [3]. Selwyn, N. Education and Technology: Key Issues and Debates. Bloomsbury Publishing, 2016.
- [4]. Bozorova I. ELECTRONIC EDUCATIONAL RESOURCE AS A MODERN DIDACTIC LEARNING TOOL // Евразийский журнал математической теории и компьютерных наук. – 2022. – Т. 4. – №. 5.
- [5]. Bozorova I. J., Abdullayeva S. U. THE DEVELOPMENT AND ANALYSIS OF METHODS OF CREATING ELECTRONIC EDUCATIONAL RESOURCES FOR

- CHILDREN WITH DISABILITIES //Институты и механизмы инновационного развития: мировой опыт и российская практика. – 2017. – С. 11-13.
- [6]. Ачилова Ф. К., Бозорова И. Ж., Маматмурадова М. У. ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ И ТЕХНОЛОГИИ В ОБРАЗОВАНИИ //Актуальные проблемы инфотелекоммуникаций в науке и образовании (АПИНО 2019). – 2019. – С. 574-577.
- [7]. Bozorova I. J. et al. Modern programming technologies and their role //интеллектуальный капитал ххi века. – 2020. – С. 19-21.
- [8]. Бозорова И. Ж. и др. Технологии создания электронных библиотек и электронных музеев // European Scientific Conference. – 2019. – С. 95-97.
- [9]. Bozorova I. J. ROLE, SIGNIFICANCE AND DEVELOPMENT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN MODERN SOCIETY //Экономика и социум. – 2025. – №. 2-1 (129). – С. 136-139.

Germaniyada “yashil iqtisodiyot”ni rivojlantirish xususiyatlari

Safarova Zulfizar Zafar qizi

Особенности развития “зелёной экономики” в Германии

Сафарова Зулфизар Зафар кизи

Peculiarities of green economy development in Germany

Safarova Zulfizar Zafar kizi

Received: October 11, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada Germaniyaning yashil iqtisodiyot sohasidagi yutuqlari, strategiyalari va istiqbollari tahlil qilinadi. Mamlakat qayta tiklanuvchi energiya manbalarini joriy etishda, uglerod chiqindilarini kamaytirishda va barqaror rivojlanishni ta'minlashda yetakchi davlatlardan biri hisoblanadi. Maqolada “Energiewende” siyosati, ekologik toza texnologiyalar, yashil bandlik yaratish va sanoatning transformatsiyasi kabi jihatlar ko'rib chiqiladi. Shuningdek, Germaniya tajribasining boshqa mamlakatlar uchun qanday ibrat bo'lishi mumkinligi ham yoritilgan.
- **Аннотация:** В данной статье рассматриваются достижения, стратегии и перспективы Германии в сфере зеленой экономики. Страна считается одним из лидеров в использовании возобновляемых источников энергии, сокращении выбросов углерода и обеспечении устойчивого развития. Внимание уделено политике “Energiewende”, внедрению экологически чистых технологий, созданию зеленых рабочих мест и трансформации промышленности. Также анализируется, как опыт Германии может служить примером для других стран.
- **Abstract:** This article explores Germany's achievements, strategies, and prospects in the field of green economy. The country is considered a global leader in adopting renewable energy sources, reducing carbon emissions, and promoting sustainable development. Key aspects such as the “Energiewende” policy, implementation of eco-friendly technologies, green job creation, and industrial transformation are discussed. The article also highlights how Germany's experience can serve as a model for other nations.
- **Kalit so'zlar:** Yashil iqtisodiyot, qayta tiklanuvchi energiya, uglerod neytralligi, energetik burilish, ekologik transformatsiya, iqtisodiy o'sish, barqaror rivojlanish, chiqindilarni qayta ishlash, yashil bandlik, energiya samaradorligi.
- **Ключевые слова:** Зеленая экономика, возобновляемая энергия, возобновляемая энергия, энергетический переход, экологическая трансформация, экономический рост, устойчивое развитие, переработка отходов, зеленые рабочие места, энергоэффективность.
- **Keywords:** Green economy, renewable energy, carbon neutrality, energy transition, ecological transformation, economic growth, sustainable development, waste recycling, green jobs, energy efficiency.

KIRISH

Ilmiy tadqiqotlarda «Yashil iqtisodiyot» tushunchasi ilk marotaba 1989-yilda qo'llanilganligiga qaramasdan uning mohiyati hozirga qadar turlicha talqin etiladi. Ayrim manbalarda «Yashil iqtisodiyot» mamlakat tabiatini yaxshilashga ko'maklashuvchi iqtisodiyotning yangi tarmoqlari sifatida tadqiq qilinsa, ba'zi tadqiqotlarda «Yashil iqtisodiyot» tabiatga yordam beruvchi va foyda keltiruvchi yangi texnologiyalar, ekotizimlar sifatida o'rganiladi, uchinchi guruh tadqiqotlarda esa «Yashil iqtisodiyot» – bu ekologik toza mahsulotlar yaratishga yo'naltirilgan rivojlanishning yangi bosqichiga o'tish, uning asosini sof yoki «Yashil» texnologiyalar tashkil etadi deyiladi. «Yashil iqtisodiyot» tushunchasining keng tarqalgan, nisbatan to'liq ta'rif BMtning Atrof-muhitni muhofaza qilish dasturi (UNEP) tomonidan ishlab chiqilgan bo'lib, «Yashil iqtisodiyot» - bu «odamlar farovonligi va ijtimoiy tengligining yaxshilanishi, ekologik risklar va ekologik taqchillikni sezilarli darajada kamaytirish»ga olib keluvchi iqtisodiyotdir [1]. Mazkur tushunchaning mohiyatini yoritib berishda umumqabul qilingan yondashuvning mavjud emasligi «Yashil iqtisodiyot» konsepsiyasi hali shakllanish bosqichida ekanligidan dalolat beradi. Ushbu konsepsiya iqtisodiyot tarmoqlari, «Yashil iqtisodiyot» nazariyasi, tamoyillari yoki «Yashil iqtisodiyot» siyosatiga nisbatan ham qo'llanilishi mumkin

Shuning uchun ham so'nggi o'n yilliklarda dunyo miqyosida iqlim o'zgarishi, biosferaning ifloslanishi va tabiiy resurslarning kamayib borishi insoniyatni yangi iqtisodiy model — yashil iqtisodiyot (green economy) kontsepsiyasini joriy etishga undadi. Yashil iqtisodiyot atrof-muhitga zarar yetkazmagan holda iqtisodiy o'sishni ta'minlash, barqaror energiya manbalariga o'tish, ekologik xavfsizlikni mustahkamlash va ijtimoiy adolatni ta'minlashni maqsad qiladi. BMtning Atrof-muhit dasturi (UNEP) tomonidan ta'riflanishicha, yashil iqtisodiyot — bu “kam uglerodli, resurslardan oqilona foydalanadigan va ijtimoiy inklyuziv iqtisodiyotdir”.

Bu borada Germaniya dunyo yetakchilari safida turadi. Germaniya hukumati 2011-yilda “Energiewende” (“energetik burilish”) nomli keng qamrovli strategiyani qabul qilib, yadro energetikasidan butunlay voz kechish, 2050-yilga borib esa elektr energiyasining 80–95 foizini qayta tiklanuvchi manbalardan olishni maqsad qilgan. 2024-yil holatiga ko'ra, Germaniyada elektr energiyasining qariyb 52% qismi shamol, quyosh, biomassa va gidroenergiya kabi qayta tiklanuvchi manbalardan olinmoqda.

Shuningdek, Germaniya Yevropa Ittifoqining “Yashil kelishuv” (“European Green Deal”) tashabbusini faol qo'llab-quvvatlab, 2045-yilgacha uglerod neytral iqtisodiyotga to'liq

o'tishni rejalashtirgan. Ushbu jarayonda sanoatning ekologik transformatsiyasi, yashil texnologiyalarni rivojlantirish, chiqindilarni qayta ishlash hamda yashil bandlik (green jobs) yaratish kabi yo'nalishlar muhim o'rin tutadi. 2023-yilda mamlakatda 300 mingdan ortiq ish o'rni yashil iqtisodiyot sektori bilan bog'liq edi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

“Yashil” iqtisodiyotni rivojlantirishda ekologik muammolarni amaldagi iqtisodiy munosabatlar doirasida hal etish va xalqaro darajada umumlashtirish bo'yicha xorijiy olimlardan S. Beder (2011-y.), Ye.R Lindal va J.R. Xikslar (2014-y.), atrof-muhit iqtisodiyoti va ekologiya iqtisodiyotining rivojlanishi asosida ilgari surilgan tamoyillarining iqtisodiy siyosatga joriy etilishi natijasida “yashil” iqtisodiyot tushunchasini shakllanishi bo'yicha N.I.Ivanova va O.V.Bogachevalar (2017-y.) ilmiy izlanishlar olib borganlar.

O'zbekistonda “yashil” iqtisodiyotga o'tishning zarurati, baholash indikatorlari, “yashil” iqtisodiyotni ta'minlash modellari hamda mamlakatimizda “yashil” iqtisodiyotni shakllantirish va rivojlantirish bosqichlari bo'yicha mahalliy olimlardan A.V. Vaxobov va Sh.X. Xajibakiyevlarning (2020y.) darsligi va monografiyalarida keltirilgan.

Barqaror taraqqiyotga erishishda ekologik muammolarni oldini olishning ilmiy asoslari bo'yicha A.E. Ergashev (2016y.) kitoblarida o'z aksini topgan “Yashil” iqtisodiyotni rivojlantirishda ekologik muammolarni amaldagi iqtisodiy munosabatlar doirasida hal etish va xalqaro darajada umumlashtirish bo'yicha xorijiy olimlardan S. Beder (2011-y.), Ye.R Lindal va J.R. Xikslar (2014-y.), atrof-muhit iqtisodiyoti va ekologiya iqtisodiyotining rivojlanishi asosida ilgari surilgan tamoyillarining iqtisodiy siyosatga joriy etilishi natijasida “yashil” iqtisodiyot tushunchasini shakllanishi bo'yicha N.I.Ivanova va O.V.Bogachevalar (2017-y.) ilmiy izlanishlar olib borganlar [5].

O'zbekistonda “yashil” iqtisodiyotga o'tishning zarurati, baholash indikatorlari, “yashil” iqtisodiyotni ta'minlash modellari hamda mamlakatimizda “yashil” iqtisodiyotni shakllantirish va rivojlantirish bosqichlari bo'yicha mahalliy olimlardan A.V. Vaxobov va Sh.X. Xajibakiyevlarning (2020y.) darsligi va monografiyalarida keltirilgan [4].

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Yashil iqtisodiyotni shakllantirish va rivojlantirish bo'yicha xorijiy tajribani o'rganish uchun bir qator metodologiyalardan foydalanildi. Jumladan, Qiyosiy tahlil. Xorijiy mamlakatlar

muvaffaqiyatning asosiy omillarini aniqlash va ularni O'zbekistonda amalda qo'llash maqsadida yashil rivojlanish strategiyasini muvaffaqiyatli amalga oshirayotgan xorijiy davlatlar tahlilini o'tkazish. Keyslarni tahlil qilish. Yashil iqtisodiyotni rivojlantirish loyihalarini amalga oshirishning xususiyatlari va usullarini aniqlash maqsadida boshqa mamlakatlarda muvaffaqiyatli amalga oshirilishining aniq misollarini o'rganish. SWOT tahlili. Xorijiy mamlakatlar tajribasi asosida O'zbekistonda yashil loyihalarni amalga oshirishning kuchli va zaif tomonlari, imkoniyatlari tahlili. Modellashirish. Milliy iqtisodiyotning o'ziga xos xususiyatlarini hisobga olgan holda xorijiy mamlakatlarning ilg'or tajribasi asosida O'zbekiston uchun yashil iqtisodiyotni rivojlantirish modelini yaratish.

Tadqiqot olib borish jarayonida analiz-sintez, induksiya va diduksiya, iqtisodiy tahlil, matematik modellashirish kabi

usullardan foydalanildi. Shu bilan birga, ilmiy manbalar asosida innovatsion rivojlanishda raqamli iqtisodiyotning ustuvorliklari hamda amaliy qo'llanilish yo'nalishlari ko'rib chiqildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Germaniyada boshqa rivojlangan mamlakatlar singari "yashil iqtisodiyot"ga o'tish strategiyasi mamlakatda "yashil o'sish"ni ta'minlashga qaratilgan, "Yashil iqtisodiyot" dasturi transport, energetika, binolar, sanoat kabi ko'plab sohalarni qamrab oladi, qisqa va uzoq muddatli rejalar asosida iqlim o'zgarishlariga moslashish nuqtai nazaridan issiqxona gazlari emissiyasi hajmini qisqarishini ko'zda tutadi



1-rasm. Germaniyaning yashil o'sish modeli [4]

Germaniyada yashil o'sish davlat siyosati bilan boshlanadi: Energiewende (energiya burilishi), yashil qonunlar, SDGga (BMT Barqaror Rivojlanish Maqsadlari) muvofiqlik va subsidiyalar orqali tartibga solinib turiladi hamda qo'llab quvvatlanadi. Davlat qo'llab-quvvatlovi orqali sanoat ekologik texnologiyalarni rivojlantiradi: energiya tejaydigan qurilmalar, chiqindilarni kamaytiruvchi yechimlar ishlab chiqiladi. Bularga, xususan, quyidagilar kiradi: quyosh, shamol, biomassa va boshqa manbalar asosida energiya ishlab chiqarish hajmi oshirish, ko'mir va gazga qaramlik kamaytirish. Shu bilan birga, modelga ko'ra yashil texnologiyalar sektori yangi ish o'rinlari yaratadi, eksport kuchayadi, raqobatbardoshlik ortadi, karbon chiqindilari kamayadi, resurslardan samarali foydalaniladi, ekologik bosim pasayadi.

Qisqacha qilib aytadigan bo'lsak, bu model Germaniyada iqtisodiy o'sishni atrof-muhitni muhofaza qilish bilan

uyg'unlashtiradi. Ya'ni, "ko'proq ishlab chiqarish" endi "ko'proq ifloslanish" degani emas — aksincha, yashil texnologiyalar orqali o'sish va ekologik foyda bir vaqtda qo'lga kiritiladi.

Tahlil va natijalarga ko'ra 2024-yilda Germaniyada qayta tiklanuvchi energiya manbalari elektr energiyasi ishlab chiqarishining 62,7% ini tashkil etdi[2], shamol energiyasi 136,4 TWh ishlab chiqarib, jami elektr energiyasining 33% ini tashkil etdi, quyosh energiyasi 72,2 TWh ishlab chiqarib, jami elektr energiyasining 14% ini tashkil etdi, gidroenergiya ishlab chiqarish 20 TWh ga yetdi, bu jami elektr energiyasining 4,7% ini tashkil etdi[3].

2024-yilda Germaniyada uglerod chiqindilari miqdori sezilarli darajada kamaydi. Bu kamayish asosan qayta tiklanuvchi energiya manbalarining ko'payishi va ko'mir va gazdan foydalanishning kamayishi bilan bog'liq.

Yashil bandlik (green jobs) bo'yicha ham davlat bir qancha

yutuqlarga erishdi. 2023-yilda Germaniyada yashil iqtisodiyot sektori bilan bog'liq 300 mingdan ortiq ish o'rni mavjud edi. Bu ish o'rinlari asosan qayta tiklanuvchi energiya, energiya samaradorligi va chiqindilarni qayta ishlash sohaslarida tashkil etilgan.

Germaniya sanoatida ekologik transformatsiya jarayoni davom etmoqda. Bu jarayon sanoat ishlab chiqarishining energiya samaradorligini oshirish va chiqindilarni kamaytirishga qaratilgan.

Germaniyada energiya samaradorligi ko'rsatkichlari yaxshilanishda davom etmoqda. Bu, asosan, energiya tejankor texnologiyalarni joriy etish va energiya iste'molini kamaytirishga qaratilgan chora-tadbirlar bilan bog'liq.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Germaniya yashil iqtisodiyotni shakllantirish va rivojlantirishda Yevropadagi yetakchi davlatlardan biri hisoblanadi. Mamlakatning ekologik barqarorlikni ta'minlashga qaratilgan siyosati, jumladan Energiewende (energiya burilishi) strategiyasi orqali:

- an'anaviy energiya manbalaridan qayta tiklanadigan energiyaga o'tish tezlashdi;

- sanoatda ekologik toza texnologiyalar keng joriy qilinmoqda;

- GreenTech sektori iqtisodiyotning asosiy yo'nalishlaridan biriga aylandi;

- CO₂ chiqindilari yil sayin pasaymoqda;

- yashil iqtisodiy faoliyat orqali minglab yangi ish o'rinlari yaratilmoqda.

Germaniya bu orqali iqtisodiy o'sish bilan atrof-muhitni muhofaza qilish o'rtasida muvozanatga erishib, global darajada barqaror rivojlanish maqsadlariga sodiqligini isbotlamoqda.

Germaniya tajribasidan kelib chiqib quyidagi takliflarni ilgari surish mumkin:

energiya transformatsiyasi boshqa sohalarga ham chuqurroq yoyilishi kerak.

Xususan, transport va isitish sohaslarida hali ham karbon chiqindilari yuqori. Bu yo'nalishlarda yanada qat'iy siyosat, texnologik yangiliklar va davlat tomonidan ko'mak zarur; yashil moliyaviy instrumentlar kengaytirilishi lozim.

"Yashil obligatsiyalar", ekologik bank kreditlari va subsidiyalar orqali ekologik loyihalarni moliyalashtirish yanada mustahkamlanishi kerak;

GreenTech sohasida ilmiy tadqiqotlar uchun

qo'llab-quvvatlash kuchaytirilmog'i lozim. Texnologik innovatsiyalarni tezlashtirish orqali Germaniya global miqyosda ekologik mahsulotlar eksportchisi sifatidagi mavqeini mustahkamlashi mumkin;

yashil iqtisodiyot bo'yicha xalqaro hamkorlik kengaytirilmog'i lozim.

Germaniya o'z tajribasini boshqa mamlakatlarga ulashish orqali global iqlim muammolariga qarshi kurashda faol ishtirok etishi kerak;

aholi o'rtasida ekologik ongni oshirish choralari davom ettirilishi kerak.

Yashil iqtisodiyotning muvaffaqiyati nafaqat texnologik va siyosiy, balki fuqarolarning faol ishtiroki bilan ham bog'liq.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Safarova Zulfizar Zafar qizi Qarshi Davlat Texnika Unverseti magistranti / Сафарова Зулфизар Зафар кизи магистрант Каршинского государственного технического университета / Safarova Zulfizar Zafar kizi master's student of the Karshi State Technical University

► zulfizarsafarova25@gmail.com

■ 0009-0007-1540-8374

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Навстречу «зелёной» экономике: пути к устойчивому развитию и искоренению бедности / Штайнер А., Айрис Р., Бэсса С. и др: ЮНЕП/ГридАрендаль, 2011. С. 17.
- [2]. https://enconverge.com/enconverge-news/renewable-energy-made-up-62-7-of-germanys-electricity-in-2024/?utm_source=chatgpt.com
- [3]. Enerdata. (2025). Renewables accounted for nearly 60% of Germany's power generation in 2024. Enerdata. <https://www.enerdata.net/publications/daily-energy-news/renewables-accounted-nearly-60-germanys-power-generation-2024.html>
- [4] Vahobov A.V., Xajibakiyev Sh.X. "Yashil" iqtisodiyot. Darslik. –Toshkent.: "Universitet", –2020. –262 b.
- [5]. Lange, Glenn-Marie, Quentin Wodon, and Kevin Carey, eds. 2018. The Changing Wealth of Nations 2018: Building a Sustainable Future. Washington, DC: World Bank. doi:10.1596/978-1-4648-1046-6. P.8
- [6]. Umweltbundesamt (2024). GreenTech Atlas. www.umweltbundesamt.de

Raqamli moliyaviy texnologiyalar va ularning moliya bozori barqarorligiga ta'siri

Odilbekov Shaxbozbek Shuxratjon o'g'li

Цифровые финансовые технологии и их влияние на стабильность финансового рынка

Одилбеков Шахбозбек Шухратжон угли

Digital financial technologies and their impact on the stability of the financial market

Shakhbozbek Shukhratjon ugli Odilbekov

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada raqamli moliyaviy texnologiyalarning (fintech) iqtisodiyotdagi o'rni va ularning moliya bozori barqarorligiga ta'siri tahlil qilinadi. Fintech vositalarining to'lov tizimlari, kreditlash, investitsiyalar va sug'urta bozorida roli yoritiladi. Shuningdek, O'zbekiston moliya tizimida raqamli transformatsiyaning ijobiy va salbiy oqibatlari, iqtisodiy xavfsizlik hamda moliyaviy barqarorlikka ta'sir etuvchi omillar ko'rib chiqiladi.
- **Kalit so'zlar:** raqamli moliya, fintech, blokcheyn, moliya bozori, barqarorlik, innovatsiya, to'lov tizimlari, moliyaviy xavfsizlik.
- **Аннотация.** В данной статье анализируется роль цифровых финансовых технологий (финтех) в экономике и их влияние на стабильность финансового рынка. Рассматривается роль финтех-инструментов в платежных системах, кредитовании, инвестициях и страховом рынке. Также изучаются положительные и отрицательные последствия цифровой трансформации финансовой системы Узбекистана, а также факторы, влияющие на экономическую безопасность и финансовую устойчивость.
- **Ключевые слова:** цифровые финансы, финтех, блокчейн, финансовый рынок, устойчивость, инновации, платежные системы, финансовая безопасность.
- **Abstract.** This article analyzes the role of digital financial technologies (fintech) in the economy and their impact on the stability of the financial market. It highlights the role of fintech tools in payment systems, lending, investments, and the insurance market. The paper also examines the positive and negative effects of digital transformation in Uzbekistan's financial system, as well as factors influencing economic security and financial stability.
- **Keywords:** digital finance, fintech, blockchain, financial market, stability, innovation, payment systems, financial security.

KIRISH

So'nggi yillarda jahon iqtisodiyotida raqamli transformatsiya jarayonlari moliya bozorining deyarli barcha sohalarini qamrab oldi. Raqamli moliyaviy texnologiyalar — ya'ni fintech — iqtisodiy faoliyatni avtomatlashtirish, tranzaksiya tezligini oshirish, moliyaviy xarajatlarni kamaytirish va mijozlarga xizmat ko'rsatish sifatini yaxshilash orqali global moliya tizimining samaradorligini yangi bosqichga olib chiqmoqda. Raqamli moliyaviy texnologiyalar deganda, to'lov tizimlari, kreditlash, sug'urta, investitsiya va moliyaviy boshqaruvda ilg'or axborot texnologiyalarini qo'llash tushuniladi. Bu texnologiyalar orasida blokcheyn, sun'iy intellekt, raqamli identifikatsiya, big data va bulutli hisoblash kabi yechimlar yetakchi o'rinni egallamoqda.

O'zbekiston Respublikasi ham ushbu global jarayonlardan chetda qolmagan holda, so'nggi yillarda raqamli moliyaviy infratuzilmani rivojlantirishga alohida e'tibor qaratmoqda. Xususan, "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi doirasida moliya tizimida raqamli xizmatlar ulushini keskin oshirish, fintech kompaniyalarni qo'llab-quvvatlash, elektron to'lovlar hajmini ko'paytirish hamda onlayn bank xizmatlarini keng joriy etish ishlari amalga oshirilmoqda [1].

Raqamli moliyaviy texnologiyalar moliya bozorining barqarorligini ta'minlashda ham muhim o'rin tutadi. Chunki ular moliyaviy oqimlarning shaffofligini oshiradi, risklarni real vaqt rejimida aniqlash imkonini beradi va iqtisodiy subyektlar o'rtasidagi ishonchni mustahkamlaydi. Shu bilan birga, bu texnologiyalar yordamida banklar va investitsion institutlar kapital aylanishini tezlashtirib, kredit portfelining sifatini yaxshilaydi va iqtisodiy tizimdagi to'lov qobiliyatini mustahkamlaydi.

Biroq, raqamli texnologiyalar bilan bog'liq xavflar ham mavjud: kiberxavfsizlik tahdidlari, huquqiy me'yorlarning yetarli emasligi va texnologik infratuzilmaning notekis rivojlanishi moliya tizimining barqarorligiga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin. Shu sababli, ushbu tadqiqotning asosiy maqsadi — raqamli moliyaviy texnologiyalarning O'zbekiston moliya bozori barqarorligiga ta'sirini tahlil qilish, mavjud muammolarni aniqlash hamda ularni bartaraf etish yo'llarini ko'rsatishdan iborat.

Mazkur maqolada raqamli moliya vositalarining moliya tizimiga ta'siri statistik ma'lumotlar, xalqaro tajriba va O'zbekiston iqtisodiyotidagi amaliy natijalar asosida yoritiladi. Tadqiqot natijalari esa moliya bozorining barqaror rivojlanishini ta'minlashda fintech yechimlarining o'rni va istiqbollarni aniqlashga xizmat qiladi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

So'nggi o'n yilliklarda raqamli moliyaviy texnologiyalar (fintech) global moliya tizimining eng tez rivojlanayotgan segmentlaridan biriga aylandi. Xalqaro ekspertlar ta'kidlashicha, fintech innovatsiyalari moliya bozorining raqobatbardoshligini oshiradi, tranzaksiya xarajatlarini kamaytiradi va moliyaviy inklyuziyani kengaytiradi.

Masalan, D. Arner, J. Barberis va R. Buckley o'z tadqiqotlarida fintechni moliyaviy tizimning "uchinchi evolyutsion bosqichi" sifatida baholab, uning asosiy vazifasi — an'anaviy bank tizimiga alternativ raqamli xizmatlar orqali samaradorlikni oshirish ekanligini ko'rsatgan [2].

Shuningdek, Jahon banki va Xalqaro Valyuta Fondi (IMF) hisobotlariga ko'ra, raqamli moliyaviy texnologiyalar rivojlanayotgan davlatlarda moliyaviy inklyuziya darajasini o'rtacha 20–25 foizga oshirgan. Xususan, mobil to'lov tizimlari va raqamli kredit platformalari aholi va kichik biznes subyektlari uchun moliyaviy xizmatlardan foydalanishni sezilarli darajada yengillashtirgan [3].

Raqamli moliyaviy innovatsiyalar ichida blokcheyn texnologiyasi, sun'iy intellekt (AI), Big Data va raqamli identifikatsiya tizimlari moliya bozori barqarorligiga bevosita ta'sir ko'rsatmoqda. Blokcheyn asosidagi yechimlar moliyaviy operatsiyalarning shaffofligini oshiradi, tranzaksiyalarni real vaqt rejimida kuzatish imkonini beradi, bu esa likvidlik va xavflarni boshqarish tizimini yaxshilaydi.

Shveysariya, Singapur, Yaponiya va Buyuk Britaniya kabi davlatlarda fintech sektori davlat siyosatining muhim tarkibiy qismi hisoblanadi. Masalan, Singapurda "FinTech Regulatory Sandbox" modeli orqali yangi raqamli xizmatlar xavfsiz sinovdan o'tkaziladi, bu esa moliya tizimining barqarorligini saqlab qolgan holda innovatsiyalarni tezroq joriy etish imkonini beradi [4].

O'zbekiston tajribasiga nazar tashlaydigan bo'lsak, so'nggi yillarda moliya tizimida raqamli texnologiyalarni joriy etish davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biriga aylandi. 2020-yilda qabul qilingan "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi moliya sohasini raqamlashtirish, elektron to'lov tizimlarini rivojlantirish va fintech infratuzilmasini kengaytirishni milliy vazifa sifatida belgiladi [5].

O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki, Moliya vazirligi va Axborot texnologiyalari vazirligi tomonidan so'nggi yillarda milliy to'lov tizimi, raqamli banking, onlayn kreditlash, elektron investitsiya platformalari va raqamli so'm loyihasi bo'yicha izchil chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda. Shu bilan birga, 2023-yildan boshlab fintech startaplarni qo'llab-quvvatlash uchun "regulyator sandbox" mexanizmi joriy etildi, bu esa yangi raqamli moliyaviy xizmatlarni xavfsiz muhitda sinovdan o'tkazish imkonini bermoqda.

Mahalliy olimlardan A. Jo'raev, M. Qodirov, Sh. Xolmirzayev va N. Yusupov o'z ilmiy ishlarida O'zbekiston moliya bozorida raqamli moliyaviy texnologiyalarni joriy etish moliyaviy

barqarorlikni mustahkamlashda muhim omil ekanini ta’kidlaydilar [6]. Ularning fikricha, raqamli yechimlar banklararo raqobatni kuchaytiradi, likvidlikni oshiradi va moliyaviy ishonch tizimini mustahkamlaydi.

Shuningdek, xalqaro miqyosda McKinsey & Company va Deloitte kompaniyalari tahlillarida raqamli texnologiyalarni joriy etish bank operatsion xarajatlarini 30–50 foizgacha kamaytirishi, mijozlar bilan ishlash samaradorligini esa 40 foizgacha oshirishi qayd etilgan [7]. Bu natijalar fintech yechimlarining moliyaviy tizim barqarorligiga ijobiy ta’sirini yaqqol isbotlaydi.

Umuman olganda, adabiyotlar tahlili shuni ko’rsatadiki, raqamli moliyaviy texnologiyalar moliya tizimining barqarorligini mustahkamlovchi, kapital aylanishini tezlashtiruvchi va iqtisodiy xavflarni kamaytiruvchi muhim omil sifatida shakllanmoqda. Biroq, ularni muvaffaqiyatli joriy etish uchun kiberxavfsizlik, tartibga solish va raqamli savodxonlik kabi yo’nalishlarda qo’shimcha islohotlar zarurligini ilmiy manbalar ham ta’kidlab o’tgan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotda raqamli moliyaviy texnologiyalarning moliya bozori barqarorligiga ta’siri tizimli tahlil, statistik ma’lumotlar tahlili va qiyosiy tahlil usullari orqali o’rganildi.

Tadqiqot ob’ekti sifatida O’zbekiston moliya bozori va undagi raqamli to’lov tizimlari, elektron bank xizmatlari hamda fintech startaplarga oid ma’lumotlar tanlandi. Tadqiqotda 2020–2024 yillar oralig’idagi Markaziy bank, Statistika agentligi va Jahon banki ma’lumotlaridan foydalanildi. Natijalar tahlil qilishda regressiya va korrelyatsiya tahlili yondashuvlari qo’llanildi. Olingan natijalar asosida raqamli texnologiyalarning moliyaviy barqarorlikka ta’sirini aniqlovchi omillar aniqlanib, amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

O’zbekiston moliya bozorida raqamli texnologiyalarni joriy etish so’nggi yillarda sezilarli darajada tezlashdi. Xususan, 2020-yildan boshlab fintech xizmatlar, raqamli to’lov tizimlari, mobil banking va elektron hamyonlar faol joriy etilib, moliya sektorida innovatsion o’zgarishlarni boshlab berdi. Markaziy bank ma’lumotlariga ko’ra, 2020–2024 yillar davomida elektron to’lovlar hajmi qariyb 4,5 barobarga, raqamli bank mijozlari soni esa 1,8 barobarga oshgan. Bu esa raqamli moliyaviy texnologiyalar moliya bozori barqarorligiga bevosita ta’sir ko’rsatayotganini ko’rsatadi.

Birinchi bosqichda, raqamli moliyaviy xizmatlarning hajmi, foydalanuvchilar soni va fintech kompaniyalarning o’sish sur’atlari tahlil qilindi.

1-jadval.

O’zbekistonda raqamli moliyaviy xizmatlar hajmining o’sish dinamikasi (2020–2024 yillar)[8]

YIL	ELEKTRON TO’LOVLAR HAJMI (TRLN SO’MDA)	RAQAMLI BANK MIJOZLARI SONI (MLN KISHI)	FINTECH KOMPAINIYALAR SONI	YILLIK O’SISH SUR’ATI (%)
2020	89.4	8.1	12	—
2021	132.7	9.5	19	48.4
2022	198.3	10.7	26	49.4
2023	287.9	12.1	34	45.2
2024	402.5	14.3	42	39.8

O’zbekiston moliya bozorida raqamli moliyaviy xizmatlar hajmining 2020–2024-yillardagi dinamikasini tahlil qilganda, ushbu sohadagi rivojlanishning sezilarli darajada tezlashgani ko’zga tashlanadi. Jadval ko’rsatkichlariga qaraganda, elektron to’lovlar hajmi 2020-yilda 89,4 trln so’mni tashkil etgan bo’lsa, 2024-yilga kelib 402,5 trln so’mgacha yetgan. Bu davr mobaynida raqamli moliya xizmatlarining hajmi deyarli to’rt barobar oshgan, bu esa moliya bozorida raqamli transformatsiyaning amaliy natijalarini ko’rsatadi. Mazkur o’sish nafaqat raqamli to’lovlar tizimining kengayishi bilan

bog’liq, balki bank xizmatlarining raqamlashtirilishi, fintech startaplar sonining ortishi va aholining raqamli moliyaviy xizmatlarga bo’lgan talabining jadal o’sishi bilan ham izohlanadi.

Birinchi dan, tijorat banklarining xizmatlarini raqamlashtirish jarayoni elektron to’lovlar hajmining oshishida muhim omil bo’ldi. 2021–2024-yillarda barcha asosiy banklar mobil ilovalar va onlayn platformalar orqali mijozlarga xizmat ko’rsatishni yo’lga qo’ydi, bu esa tranzaksiya qulayligi va tezligini sezilarli darajada oshirdi. Natijada, jismoniy shaxslar

va korporativ mijozlar oddiy bank operatsiyalarini raqamli kanallar orqali amalga oshirish imkoniyatiga ega bo'ldi, bu esa elektron to'lovlar hajmini barqaror oshishiga xizmat qildi. Ikkinchidan, fintech startaplar faoliyati ham ushbu jarayonga bevosita ta'sir ko'rsatdi. 2020-yilda sohada 12 ta fintech kompaniya faoliyat yuritgan bo'lsa, 2024-yilga kelib ularning soni 42 taga yetdi. Bu 3,5 barobar o'sish raqamli moliya ekotizimining kengayishi va xususiy sektor ishtirokining kuchayishini ko'rsatadi. Fintech startaplar elektron to'lovlar, mikrokreditlash, raqamli investitsiya platformalari, tokenizatsiya va boshqa innovatsion moliyaviy xizmatlarni taklif qilib, moliya bozorining likvidligini oshirdi va sarmoyadorlar uchun qulay sharoit yaratdi. Shu bilan birga, startaplar raqamli moliya xizmatlarini innovatsion yo'nalishlarda rivojlantirish orqali moliyaviy barqarorlik va investitsion jozibadorlikni mustahkamlashga hissa qo'shdi. Uchinchidan, pandemiya davrida onlayn to'lovlarga bo'lgan talab keskin oshgani ham raqamli moliya xizmatlari hajmining o'sishiga hissa qo'shdi. 2020–2021-yillarda jismoniy bank xizmatlariga cheklovlar kiritilgan, odamlar onlayn to'lov tizimlariga ko'proq murojaat qilganligi natijasida elektron operatsiyalarning hajmi sezilarli darajada ortdi. Bu esa raqamli xizmatlarning jadal rivojlanishini rag'batlantirdi va moliya bozorining tranzaksiya xarajatlarini kamaytirishga, shuningdek, xizmat ko'rsatish sifatini oshirishga yordam berdi.

To'rtinchidan, Markaziy bank siyosati va davlat strategik dasturlari raqamli moliya infratuzilmasini rivojlantirishda

muhim omil bo'ldi. 2021–2025-yillar uchun ishlab chiqilgan raqamli moliya rivojlantirish dasturlari fintech ekotizimni qo'llab-quvvatlash, elektron identifikatsiya tizimlarini kengaytirish va onlayn investitsiya platformalarini rivojlantirishni o'z ichiga olgan. Shu tariqa, davlat siyosati va normativ-huquqiy bazaning shakllanishi raqamli moliya xizmatlariga sarmoya kiritish va ularni keng joriy etish jarayonini osonlashtirdi.

Jadvaldagi yillik o'sish sur'atlariga qaraganda, 2021 va 2022-yillarda elektron to'lovlar hajmi mos ravishda 48,4% va 49,4% ga oshgan bo'lsa, 2023 va 2024-yillarda o'sish sur'ati 45,2% va 39,8% ni tashkil qilgan. Bu o'sish sur'atlarining pasayishi bozorda asta-sekin to'yinganlik bosqichiga kirilganini ko'rsatadi, ammo moliya tizimi barqarorligi va xizmat ko'rsatish hajmining o'sish tendensiyasi davom etmoqda. Raqamli moliya xizmatlarining hajmining o'sishi, shuningdek, aholining moliyaviy inklyuziyasi va moliyaviy xizmatlarga bo'lgan ishonch darajasini oshirishga xizmat qilmoqda.

Umuman olganda, 1-jadvaldagi ma'lumotlar raqamli moliya xizmatlari va fintech ekotizimi O'zbekiston moliya bozorining barqaror o'sishi, kapitalning samarali taqsimlanishi, innovatsion moliyaviy instrumentlarning shakllanishi va iqtisodiy subyektlar o'rtasidagi ishonchning kuchayishida asosiy rol o'ynashini isbotlaydi. Shu bilan birga, ushbu jarayon raqamli aktivlar, tokenizatsiya va elektron investitsiya platformalarining rivojlanishi bilan mustahkamlanib, moliya bozorining raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qilmoqda.

2-jadval.

Raqamli moliyaviy ko'rsatkichlar va moliya bozori barqarorligi o'rtasidagi korrelyatsiya (2020–2024 yillar)[9]

KO'RSATKICHLAR JUFTLIGI	KORRELYATSIYA KOEFFITSIENTI (R)	TA'SIR YO'NALISHI	IZOH
Raqamli to'lovlar hajmi – Bank aktivlari hajmi	0.86	Musbat	Raqamli to'lovlar hajmi oshgani sayin bank aktivlari ham ortgan
Fintech kompaniyalari soni – Kredit portfeli hajmi	0.74	Musbat	Fintech rivoji kredit tizimining kengayishiga yordam bergan
Raqamli mijozlar soni – Moliya bozori barqarorlik indeksi	0.81	Musbat	Raqamli xizmatlar ommalashuvi moliyaviy barqarorlikni mustahkamlagan
Kiberxavfsizlik hodisalari soni – Barqarorlik indeksi	–0.52	Manfiy	Xavfsizlik muammolari barqarorlikka salbiy ta'sir ko'rsatgan

O'zbekiston moliya bozorida raqamli moliyaviy xizmatlar va fintech sektori so'nggi yillarda jadal rivojlanib, bozor barqarorligiga sezilarli ta'sir ko'rsatmoqda. 2020–2024-yillar davrida elektron to'lovlar hajmi 89,4 trln so'mdan 402,5 trln so'mga oshgan bo'lib, bu moliya tizimining likvidligi va

operatsion samaradorligining kuchayishidan dalolat beradi. Shu bilan birga, raqamli bank mijozlari soni 8,1 mln kishidan 14,3 mln kishigacha ortib, aholining moliyaviy xizmatlardan foydalanish darajasi oshgani va moliyaviy inklyuziya kengayganini ko'rsatadi. Fintech kompaniyalarining soni esa

12 tadan 42 taga yetgan, bu raqamli moliya ekotizimining rivojlanishi va xususi sektor ishtirokining kuchayishini ifodalaydi.

Korrelyatsiya tahlillari ushbu rivojlanish jarayonini ilmiy nuqtai nazardan tasdiqlaydi. Xususan, raqamli to'lovlar hajmi va bank aktivlari o'rtasidagi korrelyatsiya koeffitsienti $r = 0.86$, bu raqamli operatsiyalar banklarning aktiv bazasini mustahkamlashda asosiy drayver ekanligini ko'rsatadi. Shu bilan birga, fintech kompaniyalari soni va kredit portfeli hajmi o'rtasidagi $r = 0.74$ koeffitsienti innovatsion moliyaviy xizmatlar, xususan, onlayn kreditlash va peer-to-peer tizimlari orqali kreditlash hajmining oshishini tasdiqlaydi. Raqamli bank mijozlari sonining ortishi va moliya bozori barqarorlik indeksi o'rtasidagi $r = 0.81$ ko'rsatkichi esa aholining moliyaviy xizmatlardan keng foydalanishi moliya tizimining ichki mustahkamligini kuchaytirayotganini bildiradi.

Biroq, kiberxavfsizlik bilan bog'liq hodisalar barqarorlikka salbiy ta'sir ko'rsatmoqda ($r = -0.52$). Bu raqamli moliya xizmatlarining jadal rivojlanishi bilan birga xavfsizlik siyosatining kuchaytirilishi zarurligini ko'rsatadi. Kiberxavfsizlik masalalari, shu jumladan moliyaviy firibgarliklar, shaxsiy ma'lumotlarning xavfsizligi va texnologik zaifliklar, raqamli infratuzilmaning barqarorligini ta'minlashda asosiy cheklov omil sifatida qolmoqda.

1-jadval tahlilida ko'rsatib o'tilganidek, elektron to'lovlar hajmining yildan-yilga o'sishi, fintech startaplarning faollashuvi va bank xizmatlarining raqamlashtirilishi moliya tizimining likvidligi, tranzaksiya samaradorligi va investitsion jozibadorligini oshirdi. Ushbu jarayon, 2-jadval tahlilida tasdiqlanganidek, barqarorlik va moliya ko'rsatkichlari bilan kuchli ijobiy bog'liqlikni ko'rsatadi, ya'ni raqamli moliyaviy innovatsiyalar bank aktivlari, kredit portfeli va moliya tizimi barqarorligiga bevosita ijobiy ta'sir qilmoqda.

Natijada, raqamli moliyaviy texnologiyalar va fintech sektori O'zbekiston moliya bozorining barqarorligini oshirishda strategik ahamiyat kasb etmoqda. Ularning jadal rivojlanishi kapitalning samarali taqsimlanishi, tranzaksiya xarajatlarining kamayishi, moliyaviy inklyuziyaning kengayishi va investitsion muhitning shaffofligini ta'minlashga xizmat qilmoqda. Shu bilan birga, kiberxavfsizlik, qonunchilik bazasi va xalqaro integratsiya mexanizmlari uyg'un rivojlantirilmasa, raqamli transformatsiyaning barqaror davomiyligi xavf ostida bo'ladi. Shuni ta'kidlash lozimki, raqamli moliyaviy xizmatlar hajmi va fintech kompaniyalarining soni, shuningdek, raqamli bank mijozlari sonining ortishi va moliya tizimi barqarorligi o'rtasidagi yuqori korrelyatsiya, ushbu jarayonlarning bir-biri bilan uzviy bog'liq ekanligini va moliya bozorini barqaror rivojlantirishda raqamli texnologiyalar muhim vosita ekanligini ko'rsatadi. Shu tariqa, 1- va 2-jadval ma'lumotlari integratsiyalashgan tahlil raqamli moliyaviy texnologiyalar O'zbekiston moliya bozorining kelajakdagi

raqobatbardoshligini shakllantiruvchi asosiy omil ekanligini isbotlaydi.

XULOSA

O'zbekiston moliya bozorida raqamli moliyaviy texnologiyalar va investitsion innovatsiyalar so'nggi yillarda jadal rivojlanib bormoqda. Elektron to'lovlar hajmi 2020-yilda 89,4 trln so'mni tashkil etgan bo'lsa, 2024-yilga kelib 402,5 trln so'mga yetgan, raqamli bank mijozlari soni 8,1 mln kishidan 14,3 mln kishigacha kengaygan va fintech kompaniyalarining soni 12 tadan 42 taga ko'paygan. Ushbu dinamik o'sish raqamli moliyaviy xizmatlarning milliy iqtisodiyotdagi rolini oshirib, moliya tizimining likvidligini, tranzaksiya samaradorligini va investitsion muhitning shaffofligini kuchaytirganini ko'rsatadi. Bank xizmatlarining raqamlashtirilishi, mobil ilovalar orqali keng qamrovli xizmat ko'rsatish, fintech startaplarning faoliyati va pandemiya davrida onlayn to'lovlarga bo'lgan talabning oshishi ushbu o'sishga asosiy turtki bo'ldi. Shu bilan birga, raqamli xizmatlar bozori asta-sekin to'yinganlik bosqichiga kirayotganligi sababli, o'sish sur'atlari 2024-yilda nisbatan sekinlashgan bo'lsa-da, umumiy natija moliya tizimi uchun ijobiydir.

Korrelyatsiya tahlillari raqamli moliyaviy texnologiyalarning moliya bozorining barqarorligiga ijobiy ta'sirini yaqqol ko'rsatadi. Raqamli to'lovlar hajmi va bank aktivlari o'rtasidagi 0,86 koeffitsienti, fintech kompaniyalari soni va kredit portfeli hajmi o'rtasidagi 0,74 koeffitsienti, shuningdek, raqamli bank mijozlari soni va moliya bozori barqarorlik indeksi o'rtasidagi 0,81 bog'liqlik, raqamli innovatsiyalar moliya tizimining likvidligi va barqarorligini oshirishda strategik rol o'ynayotganini tasdiqlaydi. Shu bilan birga, kiberxavfsizlik hodisalari bilan bog'liq -0,52 koeffitsienti raqamli infratuzilma xavfsizligining yetarli darajada emasligi barqarorlikka salbiy ta'sir ko'rsatishini ko'rsatadi, bu esa xavfsizlik siyosatini kuchaytirish zaruratini ta'kidlaydi.

Raqamli moliyaviy texnologiyalar moliya tizimi uchun nafaqat barqarorlikni oshirish, balki kapitalning samarali taqsimlanishi, tranzaksiya xarajatlarining kamayishi va investitsion muhitning demokratlashuviga ham xizmat qiladi. Fintech sektori innovatsion kreditlash, crowdfunding, tokenizatsiya va mobil bank xizmatlari orqali kredit portfeli hajmini kengaytirib, iqtisodiyotdagi likvidlikni kuchaytiradi. Shu bilan birga, aholining moliyaviy xizmatlardan foydalanish darajasi oshishi moliyaviy inklyuziyaning kengaytiradi, bu esa moliya tizimining ichki mustahkamligini mustahkamlaydi. Shu yo'l bilan raqamli moliyaviy xizmatlar milliy iqtisodiyotning raqamli transformatsiya jarayonini tezlashtiruvchi va investitsion jozibadorlikni oshiruvchi omil sifatida namoyon bo'lmoqda.

Ammo raqamli aktivlar va innovatsion moliyaviy texnologiyalarning barqaror rivojlanishida ba'zi muammolar mavjud. Huquqiy bazaning to'liq shakllanmaganligi, kiberxavfsizlik bilan bog'liq xavflar, investorlarning yetarli darajada moliyaviy savodxon emasligi va texnologik infratuzilmaning ayrim segmentlarda sust rivojlanganligi raqamli moliya tizimining to'liq potentsialini ochishga to'sqinlik qilmoqda. Shu sababli, ushbu sohada tizimli islohotlar va strategik choralar zarur.

Ushbu jarayonni yanada rivojlantirish maqsadida bir qator amaliy tavsiyalar ilgari suriladi. Avvalo, raqamli aktivlar, tokenizatsiya va kriptoaktivlarni tartibga soluvchi maxsus normativ-huquqiy bazani ishlab chiqish lozim. Bu investor huquqlarini himoya qilish, bozor barqarorligini ta'minlash va xalqaro kapital oqimini jalb qilishga xizmat qiladi. Ikkinchidan, kiberxavfsizlik infratuzilmasini mustahkamlash, ma'lumotlarni himoya qilish va moliyaviy firibgarliklarning oldini olish strategik vazifa sifatida amalga oshirilishi kerak. Uchinchi tavsiya sifatida fintech ekotizimini rivojlantirish va davlat-xususiy sheriklik asosida innovatsion moliyaviy platformalarni yaratish, startup loyihalarni grantlar va soliq imtiyozlari orqali qo'llab-quvvatlash raqamli xizmatlar salohiyatini oshiradi va investitsion imkoniyatlarni kengaytiradi. To'rtinchidan, aholining moliyaviy va raqamli savodxonligini oshirish maqsadida ta'lim tizimida maxsus o'quv dasturlari va qisqa muddatli kurslar joriy etilishi zarur. Beshinchidan, regulyator sandbox mexanizmini kengaytirish, yangi fintech mahsulotlarini sinovdan o'tkazish va ularning xavfsizligini baholash imkonini beradi, bu esa innovatsion yechimlarni bozorga chiqarishda xavfsizlik va ishonchni ta'minlaydi. Shu bilan birga, "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi doirasida milliy investitsion platformalarni global moliya tizimiga integratsiya qilish, moliya bozorini diversifikatsiyalash va xalqaro kapital bozorlariga chiqishni rag'batlantirish istiqbollari ham muhim ahamiyat kasb etadi. Umuman olganda, raqamli moliyaviy texnologiyalar va investitsion innovatsiyalar O'zbekiston moliya bozorining kelajakdagi raqobatbardoshligini belgilovchi strategik omil bo'lib, ularning izchil rivojlanishi milliy iqtisodiyotda kapitalning samarali taqsimlanishi, investitsion jozibadorlikning oshishi va barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlaydi. Shu tarzda, raqamli moliyaviy xizmatlar nafaqat moliya bozorini modernizatsiya qilmoqda, balki milliy iqtisodiy taraqqiyotning asosiy drayveriga aylanmoqda va mamlakatning global moliya ekotizimiga integratsiyasini kuchaytiradi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Odilbekov Shaxbozbek Shuxratjon o'g'li Qo'qon universiteti Andijon filiali "Iqtisodiyot va moliya" kafedrasida v.b dotsenti, i.f.f.d (PhD) / Одилбеков Шахбозбек Шухратжон угли Доцент кафедры «Экономика и финансы» Кокандского университета Андижанского филиала, кандидат экономических наук (PhD) / Shakhbozbek Shukhratjon ugli Odilbekov Acting Associate Professor, Department of Economics and Finance, Kokand University, Andijan Branch, PhD in Economics

► shaxbozbekodilbekov9@gmail.com

■ 0009-0007-3995-9939

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. O'zbekiston moliya bozori statistik hisobotlari 2020–2024. Toshkent, 2025.
- [2]. Statistika qo'mitasi. Milliy raqamli moliya va bank xizmatlari ma'lumotlari 2020–2024. Toshkent, 2025.
- [3]. Spot.uz. Raqamli moliya infratuzilmasi va fintech kompaniyalar faoliyati bo'yicha ochiq ma'lumotlar bazasi. 2025.
- [4]. Jahon banki. Digital Financial Services and Market Stability Report. Washington D.C., 2023.
- [5]. O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi. Fintex ekotizimini rivojlantirish konsepsiyasi 2022–2026. Toshkent, 2022.
- [6]. Xalqaro Valyuta Fondi (IMF). Financial Technology, Digital Assets, and Market Stability. Washington D.C., 2022.
- [7]. Jo'raev, A., Qodirov, M., Yusupov, N. Raqamli moliyaviy xizmatlarning O'zbekiston iqtisodiyotiga ta'siri. Toshkent, 2023.
- [8]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi. Toshkent, 2020.
- [9]. IMF va Jahon banki. Innovative Investment Platforms and Risk Management in Emerging Markets. Washington D.C., 2021.
- [10]. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. Raqamli moliyaviy aktivlar bo'yicha tavsiyalar va regulyator sandbox tajribasi. Toshkent, 2024.

Korxonalar faoliyatining iqtisodiy tahlilini qilishda sun'iy intellektdan foydalanish: imkon va muammolar

Saliev Baxodir Kamilovich

Использование искусственного интеллекта в экономическом анализе деятельности предприятий: возможности и проблемы

Салиев Баходир Камиллович

Using artificial intelligence in the economic analysis of enterprise activities: opportunities and challenges

Saliev Bakhodir Kamilovich

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Maqolada korxonalar xo'jalik faoliyatini tahlil qilishda sun'iy intellektlardan foydalanish imkoniyatlari va muammolari hamda ularni amalga oshirishni moliyaviy xolat tahlili misolida ko'rib chiqilgan.
- **Kalit so'zlar:** Sun'iy intellekt, moliyaviy xolat, buxgalteriya balansi, aktivlar, xususiy kapital, majburiyatlar, sotish hajmi, moliyalashtirish manbalari, moliyaviy bog'liqlik, kapital rentabelligi
- **Аннотация:** В статье рассматриваются возможности и проблемы применения искусственного интеллекта при анализе хозяйственной деятельности предприятий, проиллюстрированные на примере анализа финансового состояния.
- **Ключевые слова:** Искусственный интеллект, финансовое положение, баланс, активы, частный капитал, обязательства, объем продаж, источники финансирования, финансовая зависимость, рентабельность капитала
- **Abstract:** The article examines the possibilities and challenges of using artificial intelligence in the analysis of business operations, illustrated through a financial condition analysis.
- **Keywords:** Artificial intelligence, financial situation, balance sheet, assets, private capital, liabilities, sales volume, sources of financing, financial dependence, return on capital

KIRISH

Keyingi yillarda hayotimizning turli jabhalarida, ayniqsa ijtimoiy – iqtisodiy sohalarida sun'iy intellektdan foydalanish tobora rivojlanib bormoqda[1]. Bu ayniqsa korxonalarda ishlab chiqarishni tashkil qilish, rejalashtirish, boshqarish va buxgalteriya hisobini yuritish jarayonlarini avtomatlashtirish borasidagi imkoniyatlari ularni samaradorligini oshirishga kattata'sir ko'rsatmoqda. Korxonalar faoliyati samaradorligini oshirishda sun'iy intellektdan foydalanadigan yana bir soha bu ularni xo'jalik faoliyatini tahlilidir.

Ma'lumki, korxonalar xo'jalik faoliyatini tahlili oson ish emas. Buning uchun ko'p sondagi ma'lumotlarni to'plash, ularni qayta ishlash, umumlashtirish, dastlabki, gorizontal, vertikal, trend va omilli tahlillarni amalga oshirish va istiqbolni belgilash uchun yana qator hisoblarni amalga oshirishga to'g'ri keladi. Bularni ko'pchiligi bir hildagi, analitikni toliqtiradigan hisob-kitoblardan iborat ishlardir. Shuning uchun ham bu yerda sun'iy intellektdan foydalanish katta imkoniyat yaratadi.

To'g'ri, sun'iy intellekt bu ishlarni o'z-o'zicha birdaniga bajara olmaydi. Uni ham sekin asta, bosqichma bosqich "o'rgatish", "o'qitish" lozim. Axir hozirgi kunda dunyoning eng zo'r grossmesterlarini ham mag'lub qilayotgan sun'iy intellektlar ham, dastlabki davrlarda, xatto razryadsiz shaxmatchilarga mag'lub bo'lganku. Shu nuqtai nazardan qaraganda, "sun'iy intellektli analitik"ni tayyorlash jarayoni ham uni "o'rgatish", "o'qitish" bilan bog'liq katta tayyorgarlik ishlarini amalga oshirishni talab qiladi[1].

Tasavur qilaylik, sun'iy intellektga korxona moliyaviy xolatini tahlil qilib berishni so'radik. Dastavval bu tahlil qanday amalga oshirilishini unga o'rgatish kerak bo'ladi. Keling shu jarayonni, mantiqiy bog'langan ketma-ketlikda tushuntirib beraylik.

Ma'lumki, korxonalarning moliyaviy holatini tahlil qilish uchun ularning buxgalteriya balansi asosiy manba bo'lib hisoblanadi. Chunki, unda korxona faoliyatining moddiy asosini tashkil qiluvchi mavjud resurslari va ularni tashkil topish manbalari aks ettiriladi. Shu nuqtai nazardan iqtisodiy resurslar (aktivlari - A) va ularni tashkil topish manbalar (o'z - Xs va qarz - M sarmoyasi) orasida qat'iy deterministik bog'lanish bo'lib, uni quyidagi ko'rinishda ifodalash mumkin:

$$A = X_s + M \quad ; \quad (1)$$

Keltirilgan balans modeliga asosan xo'jalik yurituvchi sub'ektning resurs salohiyatini oshirish bir tomondan, mablag'lar manbasini ko'paytirish va ikkinchi tomondan ular orasidagi nisbatni o'zgartirish orqali amalga oshirilishi mumkin. Balans unsurlari orasida yuqori (1) da ko'rsatib o'tilganday qat'iy funksional bog'lanish mavjudligini hisobga olib, ularni o'zgarishini – o'sish yoki kamayish (Δ) sur'atini

quyidagicha ifodalaymiz:

$$\Delta A = \Delta X_s + \Delta M. \quad (2)$$

Agar xo'jalik yurituvchi subyekt xususiy kapitali hajmining o'zgarishi asosan dividend siyosati (to'lanadigan dividendlar va qayta investitsiyalangan foyda – If ko'rsatkichlari nisbatiga) va aksionerlik kapitali o'zgarishlariga bog'liqligini hisobga olsak, u holda yuqorida keltirilgan modelni biroz o'zgartirib,

$$A = X_s + If + M \quad (3)$$

ko'rinishga keltirishimiz mumkin.

Ma'lumki, sun'iy intellektlar tahlil jarayonida foydalanilar ekan eng avvalo unga iqtisodiy hodisa va jarayonlar orasidagi o'zoro bog'lanishlarni, ularni ifodalovchi ko'rsatkichlarni hamda ularni analitik ifodasini o'rgatish lozim. Shu bilan birga, ana shu analitik ko'rsatkichlarga ta'sir etuvchi bosh omillar va ularni detallashtirish qanday amalga oshirish mumkinligini o'rgatishga to'g'ri keladi. Xususan, yuqorida keltirilgan modeldan ko'rinib turibdiki, xo'jalik yurituvchi subyekt o'z faoliyatini moliyalashtirish uchun uchta manbadan foydalanishi mumkin bo'lib, bular: (a) o'z xo'jalik faoliyatining natijasi (qayta investitsiyalangan foyda); (b) ustav kapitalini ko'payishi (qo'shimcha aksiyalar chiqarish, pay va badallar kiritish); (v) chetdan jalb qilingan mablag'lar (bank krediti olish, obligatsiya chiqarish va x.k).

Moliyalashtirishning asosiy manbalari sifatida qaralayotgan va yuqorida sanab o'tilgan manbalarini qaysi biri afzal va qaysi biri kamroq jozibadorligini aniqlash sun'iy intellekt uchun muhim ahamiyat kasb etadi. Shu sababli, ularni muhimlilik darajalari bo'yicha maxsus koeffitsientlar bilan baholab qo'yish maqsadga muvofiq. Shu bilan birga, anashu ko'rsatkichga ta'sir etuvchi ko'p sonli omillarni hisobga olgan holda moliyalashtirish manbalarni modellashtirish imkoniyatlarini ham ko'rib chiqish eng asosiy masalalar qatoriga ko'tariladi.

Modellashtirishning boshlang'ich unsuri bo'lib taxminlashtirilayotgan buxgalteriya hisobotini tuzish hisoblanadi. Buning uchun quyidagi usullardan foydalanish maqsadga muvofiq: (a) xo'jalik yurituvchi subyekt faoliyatini nisbatan to'liq tavsiflash imkoniyatini beradigan alohida ko'rsatkich dinamikasidan kelib chiqib, hisobotning alohida moddalarini taxminlashtirish; (b) hisobotning xususiy moddalarining dinamikasi va o'zoro bog'liqligidan kelib chiqib uning alohida moddalarini taxminlashtirish. Kompyuterning tahlil dasturiga, yuqoridagi usullarni qaysi biriga ko'proq ustunlik berilsa, shu usul algoritmini kiritish lozim.

Xo'jalik yurituvchi subyekt faoliyatini umumlashtiruvchi, natijaviy ko'rsatkichlaridan biri sotish hajmi (Q) bo'lib, uning o'sishiga qarab xo'jalik yurituvchi sub'ektning rivojlanishiga baho berish mumkin. Chunki, sotish hajmini o'sishi, ma'lum ma'noda xo'jalik yurituvchi subyekt aktivlarini proporsional o'sishiga olib keladi. Shu nuqtai nazardan, sotish xajmini o'sish sur'ati (t) va aktivlarni o'sish sur'ati (ΔA) o'rtasidagi

o'zoro bog'lanishni

$$\Delta A = A * t \quad (4)$$

ko'rinishida ifodalash mumkin.

To'g'ri aktivlarni o'sishi sotishdan boshqa moddalar hisobiga ham oshishi mumkin bo'lib, yuqoridagi tenglik sharti bajarilmay qolishi mumkin. Chunki aktivlar nafaqat joriy (aylanma) aktivlar hisobiga (garchi, bu yerda ham qator moddalar bo'lib, ular sotish hajmiga ta'sir ko'rsatmaydi yoki u bilan bog'liq emas), balki uzoq muddatli aktivlar hisobiga ham ko'payishi mumkin. Bu masala ham, kompyuter dasturida chegaralovchi omillar qatorida hisobga olinishi lozim.

Aktivlar o'sishini ta'minlash uchun zarur bo'lgan moliyaviy resurslar manbai - xususiy kapitali, ya'ni o'z mablag'lari manbai hisoblanadi. Xususiy kapital tarkibida esa asosiy e'tibor qayta investitsiyalanadigan foyda (If)ga qaratilishi lozim, chunki, ustav kapitalini ko'paytirishning hamma vaqt ham imkoni bo'lavermaydi. Shu nuqtai nazardan qaraganda, xususiy kapitalni ko'payishiga ta'sir etuvchi omillarni - qayta investitsiyalanadigan foyda ulushi (d), sotish rentabelligi (r) va sotish hajmi (S)ni ham hisobga olib uning o'sishini

$$\Delta X_s = d * r * S * (1 + t) \quad (5)$$

ko'rinishida tasvirlash mumkin. Demak, aktivlarni o'sishini ta'minlash uchun zarur bo'lgan qo'shimcha mablag'lar manbasini (QMM) ni quyidagicha hisoblanishi mumkin:

$$QMM = \Delta A - \Delta If = A * t - d * p * S * (1 + t) \quad (6)$$

Agar xo'jalik yurituvchi subyekt moliyalashtirish manbalarining qat'iy tuzilmasiga ega bo'lsa, ya'ni o'z va qarz kapitali o'rtasidagi nisbatlarni optimal darajasiga erishgan bo'lsa, u holda xo'jalik yurituvchi sub'ektning o'z mablag'lari manbasini ko'payishi bilan qarz mablag'lari manbalari ham proporsional oshib boradi, ya'ni moliyaviy bog'liqlik koeffitsienti $K_f = M/X_s$ (qat'iy nisbatda) bo'lsa, u holda

$$\Delta M = K_f * \Delta X_s \quad (7)$$

bo'ladi. Ushbu o'zoro bog'liqlikni yuqoridagi formulaga qo'yib, uni matematik jihadan biroz o'zgartirsak, u holda quyidagi formulaga ega bulishimiz mumkin:

$$t = (d * R_x) / (1 - d * R_x) \quad (8)$$

Keltirilgan modeldan ko'rinib turibdiki, xo'jalik yurituvchi sub'ektning iqtisodiy salohiyatini oshirish ikkita asosiy omil: xususiy kapital rentabelligi (R_x) va foydani qayta investitsiyalash koeffitsienti (d) ga bog'liq. Agar xususiy kapital rentabelligini o'zi sotish rentabelligi (R_s), resurs qaytimi (Q_a) va moliyaviy bog'liqlik koeffitsienti (K_f) kabi omillarga bog'liqligini hisobga olsak, u holda yukoridagi modelni quyidagi ko'rinishga keltirish mumkin:

$$t = (d * S * R_s * Q_a) / (1 - d * S * R_s * Q_a) \quad (9)$$

Keltirilgan model qat'iy deterministik xarakterga ega bo'lib, u mahsulot hajmini o'sish sur'ati orqali ifodalanuvchi xo'jalik

yurituvchi subyektning iqtisodiy salohiyati va uni belgilovchi omillar o'rtasidagi bog'lanishni o'zida aks ettiradi. Bu omillar xo'jalik yurituvchi subyekt moliyaviy-xo'jalik faoliyatini turli tomonlarini - ishlab chiqarish (resurs kaytimi), moliyaviy (mablag'lar manbalari), mulkdorlar va xo'jalik yurituvchi subyekt rahbar xodimlari orasidagi munasabat (dividend siyosati) va xo'jalik yurituvchi subyekt faoliyati samaradorligi (sotish rentabelligi) kabilarni tavsiflash imkoniyatlari beradi. Ko'rinib turibdiki, korxonalar moliyaviy holatini tahlil qilish va shu asosda uning faoliyatini moliyalashtirish manbalarni baholash tahlilchidan oddiy hisob-kitob emas, balki katta tafakkur kuchini, analitik qobiliyatni, o'rganayotgan ko'rsatkichlar orasidagi sabab-oqibat bog'lanishlarni, omillar orasidagi bog'lanish xarakterini va yo'nalishlarini, omillarni detallashtirish va boshqa shunga o'xshashlarni bilishni taqazo qiladi. Bu masalalarni ba'zilarini analitik ifodalash, matematik modellashirish va dasturiy ta'minlash mumkin bo'lsa, boshqalarida bunday ishlarni amalga oshirish, sun'iy intellektlar rivojlanishini hozirgi bosqichida katta qiyinchiliklar tug'dirishi tabiiy hol[1].

Shunday qilib, biz korxonaning moliyaviy holatini tahlil qilish va u orqali uning iqtisodiy solohiyatiga baho berishni sun'iy intellektga "o'rgatar" hamda zaruriy ahborotlarni yetkazib berar ekanmiz, uning nisbatan juda katta tezlik va aniqlikda ishlashini hisobga olsak, uni tahliliy ishlarni amalga oshirishda juda katta muvofaqqiyatlarga erishish mumkinligiga ishonish mumkin.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Saliev Baxodir Kamilovich Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti Andijon fakulteti dotsenti, i.f.n./Салиев Баходир Камилович Доцент, кандидат экономических наук Ташкентский государственный экономический университет, Андижанский факультет/ Saliev Bakhodir Kamilovich Associate Professor, PhD in Economics Tashkent State University of Economics, Andijan Faculty

► Soliyevbahodir708@gmail.com

■ 0009-0006-2628-4146

Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Искусственный интеллект и экономика. Работа, богатство и благополучие в эпоху мыслящих машин. Литрес 2024
2. Городнова Н.В. Применение искусственного интеллекта в цифровой экономике. Литрес 2024
3. ИВВ. Искусственный интеллект. Алгоритмы и практическое применение. Литрес 2024

Рақамли иқтисодиётга ўтишда билвосита солиқлар ҳисобининг назарий ҳуқуқий асослари

Джалилов Раҳмонкул Ҳамидович

Теоретико-правовые основы учета косвенных налогов при переходе к цифровой экономике

Джалилов Раҳмонкул Ҳамидович

The theoretical and legal foundations of indirect tax accounting in the transition to the digital economy

Djalilov Rakhmonkul Khamidovich

Received: October 9, 2025 Revised: October 12, 2025 ■ Accepted: October 15, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** Ушбу мақолада рақамли иқтисодиётга ўтишда солиқ соҳасида амалга оширилаётган солиқ сиёсатининг билвосита солиқларни ҳисобга олишнинг назарий ҳуқуқий асослари ўрганилган.
- **Калит сўзлари:** Рақамли иқтисодиёт, бухгалтерия ҳисоби тизими, солиқ ҳисоби, молиявий ҳисоб тизими, солиқ маъмуриятчилиги, билвосита солиқлар, солиққа тортиш.
- **Abstract.** The article examines the theoretical and legal foundations of tax policy in the field of taxation in the context of the transition to a digital economy, including in terms of calculating indirect taxes.
- **Key words:** Digital economy, accounting system, tax accounting, financial accounting system, tax administration, indirect taxes, taxation.
- **Аннотация.** В статье рассматриваются теоретико-правовые основы налоговой политики в сфере налогообложения в условиях перехода к цифровой экономике, в том числе в части исчисления косвенных налогов.
- **Ключевые слова:** Цифровая экономика, система бухгалтерского учета, налоговый учет, система финансового учета, налоговое администрирование, косвенные налоги, налогообложение.

■ КИРИШ

Иқтисодийни глобаллашуви шароитида мамлакатлар бюджет даромадларини шаклланишида билвосита солиқларнинг ўрни алоҳида. Кўпгина мамлакатларда билвосита солиқларнинг ҳиссаси, хусусан қўшилган қиймат солиғининг улуши катта ҳисобланади. Ҳозирги вақтда 174 мамлакат ҚҚСни қабул қилган. Бунга Иқтисодий ҳамкорлик ва тараққиёт ташкилоти (ОЕСД)га аъзо 38 мамлакатдан 37 таси киради [1].

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 5-октябрдаги “Рақамли Ўзбекистон - 2030» стратегиясини тасдиқлаш ва уни самарали амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПФ-6079 сонли Фармонининг қабул қилиниши мамлакатимизда рақамли иқтисодийга ўтишнинг стратегиясини белгилаб берди. “Рақамли Ўзбекистон - 2030» стратегияси бевосита солиқ ҳисоби ва аудитини рақамли иқтисодий талабларига мослаштириш заруриятини келтириб чиқаради.

Солиқларнинг бухгалтерия ҳисобини МҲХС асосида ташкил этиш Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 24 февралдаги «Молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартларига ўтишнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-4611-сон ва 2025 йил 15 сентябрдаги “Молиявий ҳисоб тизимини халқаро талаб ва стандартларга мувофиқ такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-282 сон қарорларида асосий вазифа қилиб белгиланди [2].

■ АДАБИЁТЛАР ТАҲЛИЛИ

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2025 йил 15 сентябрдаги “Молиявий ҳисоб тизимини халқаро талаб ва стандартларга мувофиқ такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-282 сон қарорини қабул қилиниши мамлакатимизда бухгалтерия ҳисобини ривожлантиришнинг янги босқичини бошлаб берди деган хулоса қилишимиз мумкин.

Бизнинг фикримизча Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2025 йил 15 сентябрдаги “Молиявий ҳисоб тизимини халқаро талаб ва стандартларга мувофиқ такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-282 сон қарори ижросини таъминлашнинг асосий йўналишлари белгилаб берилди.

Бухгалтерия ҳисоби тизими тўғрисида Маршалл Ҳарgrave қуйидаги фикрларни билдирган: “Сизнинг бухгалтерия тизимингиз бизнесингизнинг юраги ҳисобланади. Бу сизга харажатларни кузатиш ва ҳисоб-фактураларни бошқаришга ёрдам беради — пул

оқимини бошқаришда сизни кузатиб боради. Бироқ, аниқ бухгалтерия маълумотлари бўлмаса, корхоналар онгли қарорлар қабул қилишда қийналиши мумкин. Илмий тадқиқотлар натижаси шуни кўрсатмоқдаки, солиқ ҳисоби тушунчаси меъёрий-ҳужжатларда иқтисодчи олимлар ва амалиётчилар томонидан турлича талқин қилинмоқда.

И.В.Киселева, Н.В.Кулишлар солиқ ҳисобини шаклланиши тўғрисида қуйидаги фикрларни билдиришган: “Иқтисодий фаол мамлакатларда солиқ қонунчилигини такомиллашуви ҳамда молиявий ҳисоботлардаги ахборотларнинг шаффофлиги ва тўлиқлигига қўйиладиган талабларнинг кучайиши натижасида ҳисобнинг алоҳида янги тури – солиқ ҳисоби, ўзининг методлари, баҳолаш ва қайд этиш турлари ҳамда қоидалар тизими билан пайдо бўлди” [3].

З.Н.Қурбонов ва Ф. Исаевларнинг фикрича “Солиқ ҳисобининг келиб чиқиши – бу бухгалтерия (молиявий) ҳисоби билан солиққа тортиш тизимини кесимида, яъни уларнинг ўзаро боғлиқлигининг натижасидир.

Солиқ ҳисоби деганда, хўжалик юритувчи субъектлар томонидан тўланадиган солиқлар ва йиғимлар бўйича солиққа тортиш базасини аниқлаш ва солиқ ҳисоботларини тузиш учун зарур бўлган маълумотларни ҳисобга олиш тизимидир” [4].

Бошқа манбада солиқ ҳисобига қуйидаги таъриф берилган: “Солиқ ҳисоби — бу хўжалик юритувчи субъектлар, ширкатлар ёки бошқа ташкилотлар бўладими, барчаларига нисбатан қўлланиладиган бухгалтерия ҳисоби усули. Бу бухгалтерия ҳисобининг солиқларни тўлаш ва солиқ декларациясини топшириш билан боғлиқ қисмидир. Бухгалтерия ҳисобининг бу усули молиявий ҳисобот ўрнига солиқ ҳисоботларга эътибор беради” [5].

Десмонд Мотисо ҳам ўзининг ишларида солиқ ҳисобига таъриф берган: “Солиқ ҳисоби — бу солиқ активлари ва мажбуриятларини кўрсатадиган давлат молиявий ҳисоботларини тайёрлашга қаратилган бухгалтерия ҳисоби усуллари тўплами. Ушбу восита бизнеснинг солиққа тортиладиган даромадини аниқлаш учун даромадлар, ажратмалар ва давлат кредитларини ҳисобга олади. Компаниянинг солиқ мажбуриятларини аниқлаш учун профессионал томонидан қўлланиладиган бухгалтерия амалиёти компаниянинг балансдаги активлари ва мажбуриятларини аниқлаш бўйича бухгалтерия амалиётдан фарқ қилиши мумкин” [6].

■ ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Тадқиқотимиз методологияси бўлиб, солиқ сиёсати ва

билвосита солиқларнинг назарий ҳуқуқий асослари бўйича иқтисодий муносабатлар ҳисобланади. Бухгалтерия ҳисоби тизими ва солиқ ҳисоби бўйича назарий асослар умумлаштирилди ҳамда уларни такомиллаштириш тадқиқ қилинди. Тадқиқот жараёнида амалий материалларни таққослаш ва гуруҳлаш каби усуллардан фойдаланилиб, ҳулоса ва таклифлар ишлаб чиқилди.

■ ТАҲЛИЛЛАР ВА НАТИЖАЛАР

Бухгалтерия ҳисоби тизими молиявий маълумотларни кузатиш ва рўйхатга олиш, ҳисоботларни яратиш ва асосланган қарорлар қабул қилиш учун ушбу маълумотларни таҳлил қилиш орқали ишлайди. Бу жараён одатда маълумотлар базасида сақлайдиган бухгалтерия тизимига савдо ҳисоб-фактуралари ва тушумлари каби маълумотларни киритишни ўз ичига олади” [7].

Юқоридагилардан келиб чиққан ҳолда, “Бухгалтерия ҳисоби тизими — бу хўжалик операцияларни қайд этиш, таснифлаш, таҳлил қилиш ва ҳисобот бериш орқали корхонанинг молиявий маълумотларини тартибга солувчи тизимдир. Унинг асосий мақсади қарор қабул қилишни қўллаб-қувватлаш, мувофиқликни таъминлаш ва ресурсларни самарали бошқариш учун аниқ, ўз вақтида ва ишончли молиявий маълумотларни ахборотдан фойдаланувчиларга тақдим этишдир” деган ҳулосага келдик.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2025 йил 15 сентябрдаги “Молиявий ҳисоб тизимини халқаро талаб ва стандартларга мувофиқ такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-282 сон қарорида мамлакатимизда молиявий ҳисоб билан биргаликда солиқ ҳисобни ривожлантириш масаласи ҳам кўрсатиб ўтилган.

Ўзбекистон Республикаси Солиқ кодексининг “Солиқ солиш мақсадларида ҳисобга олиш ва ҳисоб ҳужжатлари” 76-моддасида солиқ ҳисоби қуйидагича эътироф этилган: Солиқ солиш объектлари ва (ёки) солиқ солиш билан боғлиқ объектлар тўғрисидаги ахборотни умумлаштириш ҳамда тизимлаштириш, шунингдек солиқларни, йиғимларни ҳисоблаб чиқариш ва солиқ ҳисоботини тузиш мақсадида ушбу Кодекс талабларига мувофиқ солиқ тўловчи ёки солиқ агенти томонидан ҳисоб ҳужжатларини юритиш солиқ солиш мақсадларида ҳисобга олиш деб эътироф этилади [8].

Шунингдек Солиқ кодексининг 81-моддасида “солиқ ҳисоботи” тушунчаси қуйидагича баён қилинган: “Солиқ тўловчининг ҳар бир солиқ тури ёки тўланган

даромадлар бўйича ҳисоб-китобларни ва солиқ декларацияларини, шунингдек ҳисоб-китобларга ҳамда солиқ декларацияларига доир иловаларни ўз ичига оладиган, солиқ тўловчиларнинг ва солиқ агентларининг солиқ мажбуриятларини аниқлаш учун асос бўлиб хизмат қиладиган ҳужжатлари солиқ ҳисоботи” [8].

Россия Федерацияси Солиқ кодексининг 25-боби 313-моддасида солиқ ҳисоби қуйидагича таърифланган: “Солиқ ҳисоби – бошланғич ҳужжатлар асосида фойда солиғи бўйича солиққа тортиш базасини аниқлаш учун Солиқ кодексида белгиланган тартибга мос равишда гуруҳланган маълумотларнинг умумлаштирилган тизимидир” [9].

Бу таърифда солиқ ҳисоби фақат фойда (даромад) солиғини солиққа тортиш базасини аниқлаш учун керакли бўлган маълумотлар тизимини кўзда тутган. Шу сабабли, солиқ ҳисобига тор маънода таъриф берилган. Бизнинг фикримизча, солиқ ҳисобининг объекти фақат фойда солиғи эмас, балки у ёки бу мамлакатда амал қилаётган барча солиқ ва бошқа мажбурий тўлов турлари ҳисобланади.

Россия Федерациясининг Солиқ кодекси 25-боб, 313-моддасида қуйидагича ёзилган: “Солиқ тўловчилар ҳисобот (солиқ) даври натижасига кўра солиққа тортиш базасини солиқ ҳисоби маълумотлари асосида ҳисоблайди”. Ўзбекистон Республикаси Солиқ кодексининг “Солиқни ҳисобга олиш” деб номланган 10-моддасида қуйидагича ёзилган: “Юридик шахсларнинг даромадлари ва солиқларини ҳисоблаб чиқиш учун улар бўйича тегишли чегирмалар, тўлов тўланган вақт ва пул келиб тушган санадан қатъий назар, улар тааллуқли бўлган ҳисобот даврида бухгалтерия ҳисоби тўғрисидаги қонун ҳужжатларига мувофиқ акс эттирилади”.

Бу қиёслашдан ҳулоса шуки, Ўзбекистон Республикаси Солиқ кодексида “солиқ ҳисоби” алоҳида моддада баён этилган. Бунда республикамиз иқтисодиёти ва солиқ тизимининг ўзига хос хусусиятлари ҳисобга олинган.

Юқоридагилардан келиб чиқиб, “солиқ ҳисоби”га қуйидагича таъриф бериш мумкин:

Солиқ ҳисоби – бу тадбиркорлик субъектлар томонидан қонунчиликка асосан тўланадиган солиқлар ва йиғимлар бўйича солиққа тортиш базасини аниқлаш, ҳисоблаш ва солиқ ҳисоботларини тузиш учун зарур бўлган маълумотларни таъминлаб бериш мажмуи бўлиб, бухгалтерия ҳисоби тизимининг таркибий қисмидир.

Солиқ ҳисобининг вазифаси – бу ҳисобот даврида солиқ ва бошқа мажбурият тўловларни тўғри ҳисоблаш учун зарур бўлган ишончли маълумотларни ҳисобга олиш, ҳамда ички ва ташқи фойдаланувчиларни зарурий ахборотлар билан таъминлашдир.

Бизнинг фикримизча, солиқ ҳисобининг келиб чиқиши – бу бухгалтерия (молиявий) ҳисоби билан солиққа тортиш тизимини кесимида, яъни уларнинг ўзаро боғлиқлигининг натижасидир.

Симон Жамеснинг фикрича: “Молиявий ҳисоб ва солиқ ҳисоби бир хил эмас. Уларда фарқ бор, чунки улар, турли қоидаларга бўйсунди ва турли мақсадларга хизмат қилади” [10].

■ ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР

Бухгалтерия ҳисоби молиявий, бошқарув ва солиқ ҳисобларидан ташкил топган. Молиявий ҳисобнинг якуни сифатида молиявий ҳисоботлар тузилса, бошқарув ҳисоби натижасида бошқарув қарорлари ишлаб чиқилади, солиқ ҳисобининг якуний натижасида эса солиқлар бўйича ҳисобот тузилади. Молиявий, бошқарув ва солиқ ҳисоблари бир-бири билан боғлиқ бўлиб, бир-бирини маълумотлар билан тўлдиради ва ҳисоби бухгалтерия ҳисоби тизимини ташкил этади. Бу эса, бухгалтерия ҳисоби ахборотларидан фойдаланувчилар учун зарур бўлган маълумотларни тўлиқ олиш имкониятини беради.

Бундан кўриниб турибдики солиқ ҳисоби бухгалтерия ҳисоби тизимининг таркибий қисми сифатида эътироф этилган. Солиқ ҳисобининг барча назарий масалалари билвосита солиқлар ҳисобига ҳам тегишлидир. Бунда билвосита солиқларнинг ўзига хос томонларини ҳисобга олган ҳолда бухгалтерия ҳисобини ташкил этиш мақсадга мувофиқ.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Джалилов Раҳмонкул Ҳамидович Қарши давлат техника университети доценти, (PhD)/ Джалилов Раҳмонкул Ҳамидович-доцент Каршинского государственного технического университета, PhD/ Djalilov Rakhmonkul Khamidovich-Associate Professor at Karshi State Technical University, PhD.

► djalilovrakhmonqul@gmail.com

■ 0009-0002-1029-1027

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1].Alastair Thomas.VAT Rate Structures in Theory and Practice. Macroeconomics, Trade and Investment Global Practice January 2024. chrome extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/ <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099920201182414099/pdf/>.
- [2].Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 24 февралдаги ПҚ-4611-сон «Молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартларига ўтишнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарори. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2025 йил 15 сентябрдаги “Молиявий ҳисоб тизимини халқаро талаб ва стандартларга мувофиқ такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-282 сон қарори.
- [3].Киселева И.В., Кулиш Н.В. Эволюция моделей бухгалтерского учёта. Экономический науки, №58-2, 11.01.2017й.
- [4].Курбанов З.Н., Исаев Ф.И. Солиқ ҳисоби ва солиқ ҳисоботининг баъзи масалалари. Iqtisodiyot va ta'lim / 2022-yil 4-son.
- [5].Tax Accounting: Work, Principles, Purpose, Types, Methods & Calculation. Last Updated: 23 Jul, 2025. <https://www.geeksforgeeks.org/accountancy/tax-accounting-work-principles-purpose-types-methods-calculation/>.30.09.2025.
- [6].Desmond Motiso. Guide To Calculating Tax Liabilities (With Steps and Types). Updated July 24, 2025. <https://www.indeed.com/career-advice/career-development/calculating-tax-liabilities>.
- [7].Marshall Hargrave. Accounting system: Definition, types, and how to use them. Marshall Hargrave. June 5, 2023. <https://quickbooks.intuit.com/r/accounting/accounting-system-definition/>.
- [8].Ўзбекистон Республикаси Солиқ кодекси. 2025.
- [9].НАЛОГОВЫЙ КОДЕКС РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. часть вторая. [действующая редакция от 31.07.2025].
- [10].Simon James. The Relationship Between Accounting and Taxation. ISSN 1473 – 2912. <https://core.ac.uk/download/pdf/12824388.pdf>.

Raqamli moliyaviy aktivlarni joriy etish metodologiyasini takomillashtirish

Yakubova Shamshinur Shuxratovna

Совершенствование методологических основ внедрения цифровых финансовых активов

Якубова Шамшинур Шухратовна

Improvement of methodological basis for implementation of digital financial assets

Yakubova Shamshinur Shukhratovna

Received: October 1, 2025 Revised: October 6, 2025 ■ Accepted: October 9, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Mazkur maqolaning maqsadi O'zbekiston Respublikasida raqamli moliyaviy aktivlarni joriy etishning kompleks tashkiliy-metodologik mexanizmini ishlab chiqish va ilmiy jihatdan asoslab berishdan iborat. Ushbu mexanizm strategik vazifalarni belgilashdan ularni amalda samarali tatbiq etishga tizimli va izchil o'tishni ta'minlash orqali mavjud bo'shliqni to'ldirishga xizmat qiladi.
- **Kalit so'zlar:** raqamli moliyaviy aktivlar, joriy etish metodologiyasi, huquqiy tartibga solish, Markaziy bank raqamli valyutasi, moliyaviy ommaboplik, risk-menejment.
- **Аннотация:** Целью настоящей статьи является разработка и научное обоснование комплексного организационно-методологического механизма внедрения цифровых финансовых активов в Республике Узбекистан. Данный механизм призван ликвидировать существующий пробел, обеспечив системный и последовательный переход от постановки стратегических задач к их эффективной реализации на практике.
- **Ключевые слова:** цифровые финансовые активы, методология внедрения, правовое регулирование, цифровая валюта центрального банка, финансовая доступность, риск-менеджмент.
- **Abstract:** this paper aims to develop and substantiate a comprehensive organizational and methodological framework for implementing Digital Financial Assets (DFAs) in the Republic of Uzbekistan. The proposed framework seeks to bridge the current gap by providing a systematic, step-by-step pathway from strategic goal-setting to effective practical execution.
- **Keywords:** digital financial assets, implementation methodology, legal regulation, central bank digital currency, financial inclusion, risk management.

KIRISH

Jahon moliya tizimini rivojlantirishning hozirgi bosqichi jadal raqamli transformatsiya bilan tavsiflanadi. Raqamli moliyaviy aktivlarning (RMA) va Markaziy banklarning raqamli valyutalari (MBRV) kontseptsiyalarining paydo bo'lishi va faol tarqalishi milliy iqtisodiyotlar oldiga printsiplial jihatdan yangi chaqiriqlar qo'yimoqda va misli ko'rilmagan imkoniyatlar ochmoqda.

"Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi doirasida keng ko'lamli islohotlarni amalga oshirayotgan O'zbekiston Respublikasi uchun bu innovatsiyalarni o'zlashtirish alohida strategik ahamiyatga ega. Moliyaviy inklyuziyani oshirish, yashirin iqtisodiyot sektorini qisqartirish va to'lov infratuzilmasini modernizatsiya qilish kabi tizimli vazifalarni hal etish samarali va zamonaviy vositalarni izlash va joriy etishni talab qiladi.

Shu bilan birga, xalqaro moliya institutlari tomonidan taklif etilayotgan mavjud yondashuvlarning tahlili shuni ko'rsatadiki, ular asosan kontseptual-tavsiyaviy xarakterga ega. RMA ni joriy etish zaruriyatining strategik qarashlari va ularni milliy xususiyatlarni hisobga olgan holda amaliyotga tatbiq etishning aniq, bosqichma-bosqich mexanizmi yo'qligi o'rtasida metodologik nomutanosiblik yuzaga kelmoqda. Bu esa nazorat qiluvchi organlar va bozor ishtirokchilari uchun amaliy qo'llanma bo'lib xizmat qila oladigan ilmiy asoslangan modelni ishlab chiqish dolzarbligini belgilaydi.

Ushbu maqolaning maqsadi O'zbekiston Respublikasida raqamli moliyaviy aktivlarni joriy etishning kompleks tashkiliy-metodologik mexanizmini ishlab chiqish va ilmiy asoslashdan iborat. Ushbu mexanizm mavjud bo'shliqni bartaraf etishga, strategik vazifalarni belgilashdan tortib, ularni amalda samarali amalga oshirishgacha bo'lgan tizimli va izchil o'tishni ta'minlashga qaratilgan

ADABIYOTLAR TAHLILI

O'tkazilgan tadqiqotlarni o'rganish raqamli moliyaviy aktivlarni (RMA) joriy etish va tartibga solishning qanchalik dolzarb ekanligi haqida turli xil fikrlar mavjudligini ko'rsatadi. Iqtisodchi R.Sh.Salayev ta'kidlaganidek, "aniq va samarali tartibga solish tartibining ishlab chiqilishi kriptovalyutalarga bo'lgan ishonchni mustahkamlashga va ularning iqtisodiyotning turli sohalarida kengroq qo'llanilishiga yordam beradi" [4]. O'zbekistonda raqamli moliyaviy aktivlar institutining sifatli rivojlanishi ushbu sohadagi ilg'or xorijiy tajribani o'rganmasdan mumkin emas. Tahlil obyekti sifatida alternativ moliya bilan bog'liq ijtimoiy munosabatlarni huquqiy tartibga solish mexanizmlarini birinchilardan bo'lib

ishlab chiqqan davlatlarning qonunchiligi tanlab olindi. Xorijiy qonunchilik ishlab chiqaruvchilar tomonidan qabul qilingan yechimlar haqida eng keng tasavvur hosil qilish maqsadida ushbu tadqiqot doirasida turli davlatlarning tajribasi hisobga olindi.

Pul yuvishga qarshi kurash bo'yicha moliyaviy choralar bo'yicha ishchi guruh (FATF) kriptovalyutalar bilan operatsiyalarni tartibga solishda davlatlar to'liq taqiqlashdan ko'ra legallashtirishni afzal ko'rish tamoyiliga asoslanishi kerak degan fikrga amal qiladi. Bunday yondashuv shuning bilan asoslanadiki, bu holda raqamli aktivlar bilan barcha operatsiyalar davlat nazorati ostida bo'ladi [3].

Raqamli aktivlarning iqtisodiy mazmuni va huquqiy tartibga solish muammolari N. A. Lazareva [1], V. V. Polyakova, P. A. Patrikeev, A. V. Tebekin, O. V. Sidorova kabi mualliflar, shuningdek, F. Zandner, T. Olsen, B. Jepkemei va X. R. Xasan kabi xorijiy tadqiqotchilarning ishlarida o'rganilgan [2]. Mavjud amaliyotni tahlil qilishga asoslanib, N. Gonsalves-Galego va M. K. Peres-Karseles "hukumatlarning mavjud tendentsiyalar va yuzaga kelayotgan muammolarni e'tiborsiz qoldirishga urinishlarga asoslangan yondashuvlari, faqatgina ularning moliyaviy tizimlaridagi vaziyatni yomonlashtiradi" degan xulosaga kelishadi [6].

Mavjud amaliyotni tahlil qilish shuni ko'rsatadiki, hukumatlarning o'zgaruvchan tendentsiyalar va yuzaga kelayotgan muammolarni e'tiborsiz qoldirishi moliyaviy tizimlarda nomutanosibliklarga olib keladi, bu esa xalqaro standartlarga muvofiq davlat darajasida tizimli huquqiy tartibga solishni ishlab chiqish maqsadga muvofiqligini belgilaydi. E. Yadav va K. Brummer ta'kidlaganidek, fintech va kriptovalyutalar sohasidagi bunday tartibga solishning asosiy maqsadlari "innovatsiyalarni rag'batlantirish, bozorning yaxlitligini himoya qilish va uning shaffofligining maqbul darajasini ta'minlash"dir, ammo tartibga soluvchilar ko'pincha bu uch maqsadga bir vaqtning o'zida erisha olmaydi. S.V. Muradyan buni shunday izohlaydi: "dastlab, raqamli markazlashtirilmagan tizimlar davlat organlari va banklarni o'zlarining "pul muomalasi" va bitimlarni tasdiqlash sohasidan chiqarib tashlash orqali bunday tartibga solish va nazoratga yo'l qo'ymaslik maqsadida yaratilgan" [5].

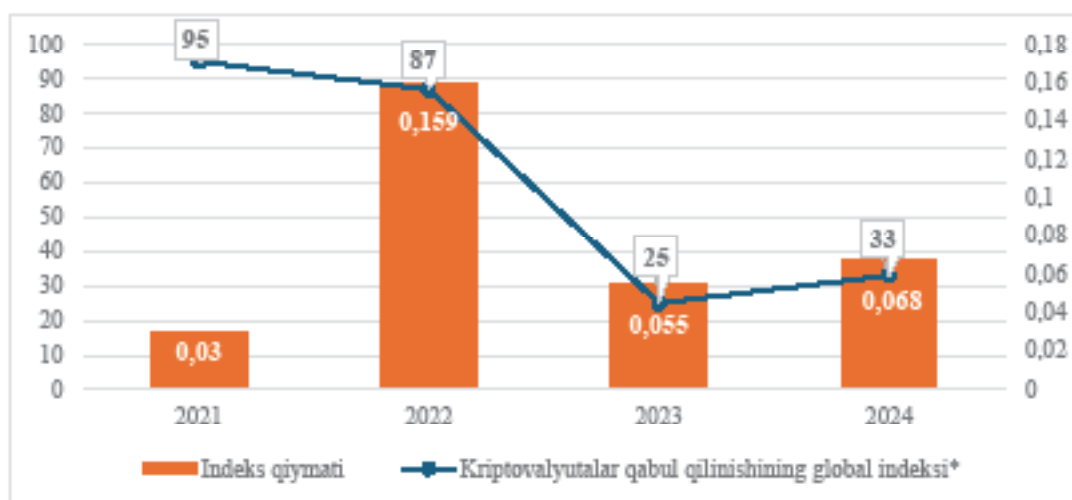
TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotning metodologik asosini qiyosiy tahlil va tadqiqotlarni tizimlashtirishni o'z ichiga olgan kompleks yondashuv tashkil etadi, shuningdek, qiyosiy tahlil metodlari, nazariy va ekonometrik modellarni yaratish ham qo'llaniladi. Bunday ko'p qirrali yondashuv masalani har tomonlama tadqiq etishni ta'minlaydi va asosli xulosalar hamda tavsiyalar ishlab chiqish imkonini beradi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Kriptoalyutalarni iqtisodiyotga integratsiyalash zarurligi haqida birinchi bo'lib qadam tashlagan mamlakat O'zbekiston hisoblanadi. Biroq bugungi kunda bu sohada Qozog'iston yetakchilik qilmoqda, u yerda eng rivojlangan huquqiy baza yaratilgan. Qozog'istonda yirik kriptoalyuta maydonlari faoliyat yuritadi, bank tizimi bilan integratsiya yo'lga qo'yilgan va umuman, soha jadal va xalqaro standartlarga muvofiq rivojlanmoqda.

O'zbekiston kriptoalyutalarni qabul qilish bo'yicha global indekda 33-o'rinni egallab, mintaqada yetakchilik qilmoqda. Bu 2023-yilga nisbatan 8 pog'ona past bo'lsa-da, hali ham yuqori ko'rsatkich hisoblanadi. Rossiya kriptoalyuta foydalanuvchilari soni (8 749 780 kishi) va ularning aholining umumiy soniga nisbatan ulushi (6,06 %) bo'yicha yetakchilik qilmoqda. Bu bir qator omillar, jumladan, raqamlashtirishning yuqori darajasi, rivojlangan IT-infratuzilma va kriptoalyutalarning keng tarqalishi bilan bog'liq.



1-rasm. 2021-2024-yillarda O'zbekistonning kriptoalyutalar qabul qilinishi global reytingidagi o'rnini[1]

1-rasmda aks ettirilganidek, so'nggi to'rt yil ichida mamlakatimiz global reytingda 95-o'rindan 33-o'ringa ko'tarilgan. 2022-yilda mazkur indeks qiymati 0,159ni tashkil qilgan bo'lsa-da, O'zbekistonning o'rnini 87-pog'onada turgan.

2023-yilga kelib esa, indeks qiymati 0,055 gacha pasaygan bo'lsa-da, mamlakatlar o'rtasida O'zbekistonning naq 62 pog'onaga yuqorilashiga hamda 25-o'ringa ko'tarilganini ko'rish mumkin.

1-jadval

2022-2024-yillarda MDH mamlakatlarida kriptosanoat ishtirokchilari faoliyati natijalari[2]

MAMLAKAT	DAVLAT BUDJETIGA TUSHUMLAR	LITSENZIYAGA EGA ISHTIROKCHILAR SONI
O'zbekiston	3,6 mln. AQSh dollari	14
Qozog'iston	11 mln. AQSh dollari	61
Qirg'iziston	1,044 mln. AQSh dollari	126
Gruziya	1,083 mln. AQSh dollari	19

Mazkur holat 2023-yildan boshlab reytingni hisoblash metodologiyasidagi o'zgarishlar bilan izohlanadi. 4-jadvalda keltirilgan ma'lumotlar asosida kriptoalyuta bozorining mintaqadagi rivojlanish darajasi va davlat budjetiga ta'sirini tahlil qilish mumkin. Qozog'iston davlat budjetiga kriptoalyuta sohasidan tushgan daromadlar bo'yicha

yetakchilik qilmoqda (11 mln. AQSH dollari). Bu mamlakatda kriptoalyuta mayningi va savdosi uchun qulay shart-sharoitlar yaratilganligi, shuningdek, yirik kriptoalyuta birjalari faoliyat yuritayotganligi bilan izohlanadi. O'zbekistonda kriptoalyuta bozori hali rivojlanishning dastlabki bosqichida bo'lsa-da, davlat budjetiga tushumlar

3,6 mln. AQSh dollarini tashkil etdi. Kriptovalyutalarni tartibga solish bo'yicha qonunchilik bazasi takomillashtirilishi va sohaga qiziqish ortib borishi tushumlarning yanada oshishiga olib kelishi mumkin.

O'zbekistonda raqamli aktivlar kripto-aktivlar sifatida tan olingan bo'lib, ular qonuniy to'lov vositasi hisoblanmaydi. 2023-yil 1-yanvardan boshlab O'zbekiston Respublikasi rezidentlari kripto-tranzaksiyalarni faqat mahalliy kripto-aktiv xizmatlari provayderlari orqali amalga oshirishlari mumkin. Faqat O'zbekistonda qonuniy ro'yxatdan o'tgan va zarur litsenziyalarni olgan tashkilotlar provayderlar sifatida faoliyat yuritishga ruxsat etiladi. Ularning to'rt xil toifasi mavjud: kripto-birjalar, kripto-do'konlar, kripto-depozitariylar va mayning pullari. Bugungi kunga kelib, jami litsenziyaga ega ishtirokchilar soni 15 tani tashkil qiladi, shundan 3 ta kripto-birja, 5 ta kripto-depozitariy va 12 ta kripto-do'konlar faoliyat yuritish litsenziyasiga ega. Hanuzgacha respublikada rasman ro'yxatdan o'tgan va litsenzivaga ega mavning firmasi mavjud emas.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018-yil 2-sentabrda PQ-3926-sonli "O'zbekiston Respublikasida kripto-birjalar faoliyatini tashkil etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarorining 2-bandiga muvofiq, "kripto-aktivlar aylanmasi bo'yicha faoliyatga va kripto-birjalar faoliyatiga qimmatli qog'ozlar, birjalar va birja faoliyati to'g'risidagi qonunchilik hujjatlari tatbiq etilmasligi" belgilab qo'yilgan. Mamlakatda "Uznex" kriptobirjasidan tashqari kripto-aktivlar aylanmasi sohasida biznesni tashkil etishning boshqa shakllari qonunchilikda nazarda tutilmagan, bu kabi xizmatlarning litsenziyasiz amalga oshirilishini nazorat qilishning samarali mexanizmlari ham mavjud emas. Tahlil davomida mamlakatimizdagi raqamli moliyaviy aktivlarni joriy etish amaliyotining hozirgi holatini o'rganish davomida tizimni yondashuv asosida raqamli moliyaviy aktivlar ekotizimini shakllantirish maqsadga muvofiq deb topildi (5-rasm). Vaholanki, buning uchun mamlakatda zarur shart-sharoitlar yaratib kelinmoqda.



2-rasm. O'zbekistonda raqamli moliyaviy aktivlar ekotizimi[3]

O'rganishlar natijasida raqamli moliyaviy aktivlar ekotizimini shakllantirishda quyidagi asosiy jihatlarni e'tiborga olish lozimligi aniqlandi.

Provayderlar, maynerlar, kriptobirjalar va tartibga soluvchi organlar alohida elementlar sifatida faoliyat yuritib, ular o'rtasidagi o'zaro hamkorlik va ma'lumot almashinuvini yaxshilash maqsadga muvofiq. Kriptobirjalar va provayderlar o'rtasida integratsiya qilish orqali foydalanuvchilarga qulay va xavfsiz xizmatlarni taqdim etadi. Bu yo'nalishdagi faoliyatni yanada kuchaytirish, yangi texnologiyalarni joriy etish va innovatsion loyihalarni moliyalashtirish muhim.

Qonunchilik bazasi Prezident farmonlari va ILMA qarorlari bilan cheklangan. Raqamli aktivlar muomalasini tartibga soluvchi alohida qonun qabul qilish, tegishli kodekslar va qonunlarda qo'shimchalar kiritish, soliqqa tortish mexanizmlarini aniqlashtirish, investorlar huquqlarini himoya qilish va boshqa masalalarni hal etish uchun qonunchilik bazasini kengaytirish kerak. Tadqiqotchining fikricha, raqamli aktivlar va raqamli valyutalar amaliyoti bo'yicha O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki va Iqtisodiyot va moliya vazirligining bu sohadagi hamkorligini kuchaytirish maqsadga muvofiq.

Raqamli moliyaviy aktivlarni joriy etish metodologiyasining xorijiy tajribalarini o'rganish asosida tadqiqotchi tomonidan ikki turdagi raqamli moliyaviy aktivlar, xususan, pul majburiyatlari uchun raqamli moliyaviy aktivlar va gibrid turlarini, iqtisodiyotdagi strategik korxonalar va yirik korxonalar uchun aylanma mablag'lar va investitsiyalarni jalb qilishning zamonaviy va qo'shimcha manbayi sifatida yaratish va joriy etish taklif qilingan.

Raqamli aktivlarni chiqarish va sotish, keyingi muomalaga kiritish mexanizmini amalga oshirish uchun quyidagi bosqichlar taklif etiladi.

1-bosqich: Blokcheyn texnologiyasidan foydalangan holda platforma yaratish;

2-bosqich: Blokcheyn platformasi ishtirokchilari va qoidalarini ro'yxatdan o'tkazish;

3-bosqich: RMA larni emissiya qilish hamda platformada bitimlar tuzish.

Raqamli moliyaviy aktiv egasiga axborot tizimiga kirish uchun noyob kod beriladi, uning yordamida u aktiv haqida ma'lumot olishi va ularni boshqarishi mumkin. RMA ning muomalasi jarayoni qog'ozda emas, balki raqamli dunyoda axborot tizimiga kiritilgan ma'lumotlar va yozuvlar ko'rinishida sodir bo'ladi.

Raqamli moliyaviy aktivlarni joriy etish bo'yicha taklif etilgan metodologiya raqamli moliyaviy aktivlarni joriy etishning tizimli, ko'p bosqichli jarayonini o'z ichiga oladi. Mazkur jarayon konseptual asoslar, jumladan, milliy strategik maqsadlar, nazariy asoslar, tamoyillar va xalqaro tartibga solish normalariga tayangan holda asosiy bosqichlarni amalga oshirishdan iborat. Joriy etish bosqichlarining muvaffaqiyatli amalga oshirilishi barcha manfaatdor tomonlarning yaqin hamkorligini, tizimlarning ichki va tashqi o'zaro muvofiqligini (interoperabellik) ta'minlashni va maksimal samaradorlikka erishish uchun sinergetik yondashuvni qo'llashni talab qiladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Taklif etilayotgan metodologiya loyiha ning butun hayotiy siklini – milliy-strategik maqsadlarni aniqlashdan tortib, joriy etilgan tizimni uzluksiz monitoring qilish va takomillashtirishgacha bo'lgan jarayonni kompleks qamrab oladi.

Murakkab jarayonni yetti (7) ta mantiqan ketma-ket bosqichga dekompozitsiya qilish loyiha ni samarali boshqarishni, resurslarni oqilona taqsimlashni va har bir bosqichda kutilgan natijalarga erishish ustidan ilmiy nazoratni ta'minlashga imkon beradi. Ta'kidlash joizki, xavflarni boshqarish alohida bosqich sifatida ajratilganiga qaramay, bu jarayon loyiha ning barcha bosqichlariga chuqur

integratsiyalashgan bo'lib, loyihalash fazasidan boshlab uzluksiz faoliyatni tashkil etadi.

Iterativ (takrorlanuvchi) yondashuvning qo'llanilishi tizimni empirik ma'lumotlar tahlili va "tartibga soluvchi qumdon" texnologiyasidan foydalangan holda pilot loyihalarni amalga oshirish orqali olinadigan teskari aloqa asosida doimiy takomillashtirish imkoniyatida namoyon bo'ladi. Ushbu ijtimoiy va iqtisodiy ahamiyatga molik loyiha ning muvaffaqiyati uchta fundamental omilga asoslanishi kontseptual jihatdan asoslangan: barcha manfaatdor tomonlar o'rtasidagi samarali o'zaro hamkorlik, tizimlarning ichki va tashqi mosligi (interoperabellik)ni ta'minlash va sinergetik effektga erishish.

Ko'rib chiqilayotgan tashkiliy-metodologik mexanizm tizimli tahlil, loyiha boshqaruvi va xavflarni boshqarish nazariyasining sinteziga asoslangan. Uning metodik bazasini tizimli, loyihaga yo'naltirilgan, xavfga yo'naltirilgan va moslashuvchan (egiluvchan) yondashuvlar tashkil etadi. Ushbu metodologiyani milliy sharoitlar va manfaatlarga nisbatan yuqori darajada moslashuvchanlikka ega bo'lgan adaptiv mexanizm sifatida ko'rish kerak.

Tahlil shuni ko'rsatdiki, xalqaro tashkilotlarning yondashuvlari asosan makro darajadagi maslahat xarakteriga ega. Ular "Mamlakatga markaziy bankning raqamli valyutasi kerakmi?" yoki "Uning moliyaviy barqarorlikka ta'siri qanday?" kabi strategik savollarga javob izlashga qaratilgan. Boshqacha qilib aytganda, ular strategik qarorlar qabul qilish uchun mo'ljallangan yuqori darajadagi analitik doiralarni ifodalaydi. Muallif tomonidan taklif etilayotgan metodologiya esa, o'z navbatida, mikro darajadagi operatsion-joriy etish mexanizmini ifodalaydi. Bu yerdagi asosiy vazifa – raqamli moliyaviy aktivlarni joriy etish loyihasini amaliy amalga oshirish ketma-ketligini dastlabki g'oyadan tortib to aniq natijalar olingunigacha aniqlashdir.

Shunday qilib, ushbu metodologiya ning asosiy afzalligi shundaki, u nazariy mulohazalardan aniq harakatlarga o'tishni ta'minlovchi amaliy qo'llanma hisoblanadi. Xalqaro tashkilotlarning hisobotlaridan farqli o'laroq, bu yondashuv barcha asosiy jihatlarni yagona, mantiqan izchil va o'zaro bog'liq jarayonga birlashtiradi. Agar xalqaro yondashuvlar universal tavsiyalarni taqdim etishga qaratilgan bo'lsa, taklif etilayotgan metodologiya milliy manfaatlarni birinchi o'ringa qo'yadi va mamlakatning o'ziga xos sharoitlariga moslashuvchan adaptatsiyani ta'minlaydi.

Yuqoridagilarni umumlashtirib, quyidagi analogiyani keltirish mumkin: agar xalqaro tashkilotlarning metodologiyalari strategik yo'nalishni belgilaydigan "kontseptual xarita"ni ifodalasa, taqdim etilgan metodologiya ning nazariy va amaliy ahamiyati shundaki, u kontseptual asosni yaratish bilan bir qatorda, batafsil ishlab chiqilgan operatsion-taktik harakatlar algoritmini ham taklif etadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Yakubova Shamshinur Shuxratovna Qarshi davlat texnika universiteti, DSc, professor / Якубова Шамшинур Шухратовна Каршинский государственный технический университет, д.э.н. DSc, профессор / Yakubova Shamshinur Shuxratovna Karshi State Technical University, DSc, professor
► shya.st83@gmail.com
■ 0000-0002-6593-5195

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] Лазарева Н.А. Цифровые финансовые активы: экономические и правовые аспекты их обращения // Научные Известия. 2020. № 19. С. 7-13.
- [2] Полякова В.В., Токун Л.В. Становление рынка цифровых финансовых активов в Российской Федерации // Вестник университета. 2019. № 6. С. 150-153. Патрикеев П.А. Теоретические проблемы определения понятия цифрового финансового актива // Самоуправление. 2019. Т. 2. № 1(114). С. 278-281. Тебекин А.В., Петров В.С. Пути совершенствования управления экономикой за счет использования цифровых финансовых активов // Журнал экономических исследований. 2020. Т. 6. № 4. С. 55-63. научный журнал "Управленческий учет" № 11 2021; Сидорова О.В. Цифровые финансовые активы в современной экономике // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2021. № 3 (159). С. 11-14. Philipp Sandner Digital Assets: The Future Of Capital Markets. Forbes Aug 24. 2021.; Thomas Olsen, John Fildes, Karl Gridl For Digital Assets, Private Markets Offer the Greatest Opportunities. Bain&company. December 16. 2020.; B. Jepkemei, A. Kipkebut Blockchain – A Disruptive Technology in Financial Assets. IRE Journals. 2019. Vol. 2. Is. 9. Haya R. Hasan, Khaled Salah. Proof of Delivery of Digital Assets Using Blockchain and Smart Contracts. Access IEEE. 2018. Vol. 6. P. 65439-65448.
- [3] FATF Glossary [Electronic resource] // FATF. – Mode of access: <http://www.fatf-gafi.org/glossary/u-z/>
- [4] Салаев Р.Ш. Криптовалюты: характеристики, классификация и правовые аспекты их применения. Vol. 9 (2024): Экономика, менеджмент, сервис: современные проблемы и перспективы управленческий, сервисный и инновационный потенциал трансформируемой экономики. <https://conf.sciencebox.uz/index.php/economics/article/view/1603/1446>
- [5] Мурадян, С. В. (2023). Цифровые активы: правовое регулирование и оценка рисков. Journal of Digital Technologies and Law, 1(1), 123–151. <https://doi.org/10.21202/jdtl.2023.5>
- [6] González-Gallego, Nicolás & Pérez-Cárceles, María Concepción, 2021. "Cryptocurrencies and illicit practices: The role of governance," Economic Analysis and Policy, Elsevier, vol. 72(C), pages 203-212
- [7] Якубова, Ш. (2024). ОСОБЕННОСТИ МЕЖДУНАРОДНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ СФЕРЫ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ. Экономическое развитие и анализ, 2(8), 192-201.
- [9]. Nobel Systems (2023). Uzbekistan Digital Twin Water Management Project. Nobel Systems Official Website. <https://www.nobel-systems.com>

Raqamli aktivlar investitsion faollikni oshirishning omili sifatida

Abdukarimov Hasan Rustam ogli

Цифровые активы как фактор роста инвестиционной активности

Абдукаримов Хасан Рустам угли

Digital assets as a factor of investment activity growth

Abdukarimov Hasan Rustam ogli

Received: October 1, 2025 Revised: October 6, 2025 ■ Accepted: October 9, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada raqamli moliyaviy aktivlar mohiyati, O'zbekistonda raqamli aktivlarning bugungi kunda rivojlanishi, ular orqali investitsiyalarni samarali amalga oshirish imkoniyatlari tahlil qilingan. Tahlil natijalari asosida hozirgi kunda raqamli aktivlar ichki va tashqi investitsiyalarni jalb qilish, xususiyl sektorini rivojlantirish va xalqaro moliya bozorlariga integratsiyalashayotgan davlat iqtisodiyotining raqobatbardoshligini oshirishdagi ahamiyati hamda ularni tartibga solish usullari bayon etilgan.
- **Kalit so'zlar:** Raqamli aktivlar, kriptovalyutalar, blockcheyn, investitsiyalar, provayderlar, ma'lumotlarning taqsimlangan reyestri.
- **Аннотация:** В данной статье анализируется суть финансовых активов, современное развитие цифровых активов в Узбекистане и их возможности в привлечении инвестиций. По результатам анализа делается вывод о том, что цифровые активы могут служить в качестве инструмента привлечения отечественных и иностранных инвестиций, развития частного сектора, повышения конкурентоспособности экономики государства, интегрирующегося в международные финансовые рынки а также способы их регулирования..
- **Ключевые слова:** Цифровые активы, криптовалюты, блокчейн, инвестиции, провайдеры, распределенный реестр данных.
- **Abstract:** This article analyzes the essence of financial assets, the modern development of digital assets in Uzbekistan and their potential for attracting investment. Based on the analysis, it is concluded that digital assets can serve as a tool for attracting domestic and foreign investment, developing the private sector, increasing the competitiveness of the state economy integrating into international financial markets, as well as ways to regulate them.
- **Keywords:** Digital assets, cryptocurrencies, blockchain, investments, providers, distributed ledger.

INTRODUCTION

Today, the global financial system is undergoing accelerated transformation. Specifically, the advancement of digital technologies within the digital economy has led to the emergence of a new concept: "digital assets." Digital financial assets are assets that exist in a digital format. While they possess value akin to traditional assets such as cash, stocks, and bonds, they are distinguished by their ability to be traded, exchanged, and stored using the internet and digital technologies.

Digital assets and cryptocurrencies are fundamentally transforming the global financial system. Concurrently, they offer new opportunities for investment, transactions, and economic growth. In the economy of Uzbekistan, specific measures are being implemented to introduce cryptocurrencies and digital assets. Similar to other nations, Uzbekistan is striving to regulate the digital asset market and enhance its economic significance. However, alongside these broad opportunities, this sector also faces a number of challenges.

LITERATURE REVIEW

Digital financial assets, particularly cryptocurrencies, tokens, and blockchain technologies, offer investors new sources of income and provide the opportunity to make economic processes more efficient and transparent. The economic substance and legal regulation challenges of digital assets are explored in the works of Loseva (2021), Lazarev (2020), Polyakov (2019), Patrikeev (2019), Tebekin (2020), Sidorov

(2021), Sandner (2021), Olsen (2020), Jepkemei (2019), and Hasan (2018) [1]. Based on an analysis of current practices by González-Gallego and Pérez-Cárceles (2021), it is argued that state approaches aimed at ignoring existing trends and emerging problems only serve to aggravate the situation within their financial systems [2].

RESEARCH METHODOLOGY

This article analyzes strategies for enhancing investment activity through the development of the digital financial assets market.

ANALYSIS AND RESULTS

The state is implementing extensive measures to develop the digital sector of the economy. Clear examples of this include the introduction of electronic document circulation systems, the development of electronic payments, and the enhancement of the legal and regulatory framework for e-commerce. It is well-known that the digital economy, which operates on information-technology platforms, is developing rapidly. This necessitates the creation of new models for such platforms, and consequently, we are witnessing a growing global demand for the development of the digital economy through the use of distributed ledger technologies, supercomputing capabilities, and crypto-assets.

In this context, the implementation of digital technologies and the development of the digital asset market are crucial for economic diversification, innovative development, and the creation of new jobs.



Figure 1. Bitcoin capitalization analysis [3]

The growing role of digital assets, particularly cryptocurrencies, ensures the modernization of significant economic activities. Furthermore, several methods and strategies are employed to diversify investment portfolios through digital assets.

There are numerous ways to achieve diversification through digital assets. Investing in various types of digital assets, such as different cryptocurrencies like Bitcoin, Ethereum, and Ripple, is one such method. A cryptocurrency is a type of digital financial currency whose internal units of account are secured by a decentralized payment system that operates in a fully automated mode. Bitcoin has gained wide acceptance and recognition from individual investors to institutional market participants. Their technological features, especially their decentralized nature and the ability to conduct transactions without intermediaries, are considered unique advantages.

Figure 1 shows Bitcoin's capitalization for the period from January to November 2024. In January, Bitcoin's capitalization was \$828.14 billion, a figure that rose to \$1.44 trillion by

March. Between April and October, Bitcoin's capitalization has averaged approximately \$1.2 trillion.

Stablecoins are a type of cryptocurrency that attempt to maintain a market value equivalent to that of an external asset. For example, a dollar-backed stablecoin aims to be pegged to \$1, while a gold-backed stablecoin seeks to be pegged to the market price of gold. Various approaches exist to ensure stablecoins consistently match the price of their pegged currency, such as collateralization with external assets or algorithmic mechanisms that dynamically adjust supply in response to demand.

There are two main types of stablecoins: centralized and decentralized. Centralized stablecoins are traditionally backed by fiat currency held in an off-chain bank account, which serves as a reserve to support the on-chain tokens. TrueUSD and USDC are two examples of centralized stablecoins that use this method. Additionally, centralized stablecoins can also aim to track other assets such as commodities or indices. Tether (USDT) is a stablecoin that was launched in 2014.



Figure 2. Tether (USDT) capitalization analysis [4]

It is pegged to the U.S. dollar and backed by a reserve of fiat currency and other assets. Despite controversies, such as being fined \$41 million in 2021 for misleading users about its reserves, USDT remains the most popular stablecoin in the world. USDT's early launch in 2014 gave the project a first-mover advantage, and today it is the largest stablecoin by market capitalization, widely supported by DeFi protocols. USD Coin (USDC) is a newer stablecoin launched by Circle in 2018. The stablecoin is managed by the Centre consortium, which includes Circle and Coinbase. USDC is known for its transparency and compliance with regulatory requirements, conducting monthly audits of its reserve assets. As USDT,

USDC, and other stablecoins are pegged to traditional fiat currencies, investing in them is perceived to carry near-zero investment risk.

Investing through various tokens (e.g., DeFi, NFT) provides an opportunity to profit from innovative projects. In turn, digital assets are included in the list of financial instruments, prompting proposals to establish an additional classification feature for financial instruments—digital finance. This is necessitated by the need to differentiate between various types of tokens, such as security tokens, utility tokens, and asset-backed tokens. For example, tokens classified as digital financial assets can be objects of investment and financing,

similar to securities. However, many other tokens are used to access user applications or represent rights to a digital work (i.e., unique tokens). Diversifying into digital financial services, such as lending, deposits, and providing liquidity through DeFi platforms, offers new opportunities. Positive outcomes can also be achieved by investing in various projects and platforms operating on blockchain technology. Blockchain technologies have enabled the formation of the NFT and DeFi markets, which achieved a combined market capitalization exceeding \$1 trillion (Dowling, 2022; Howcroft, 2021). The emergence and growing popularity of NFTs and DeFi have significantly contributed to the expansion of the cryptocurrency market. These markets have attracted considerable attention from digital financial asset information centers and investors, leading to significant capital inflows.

NFTs are a special category of crypto-assets representing various unique objects, such as works of art and unique tweets (Nandini et al., 2021). Their uniqueness makes them distinct assets. In the first half of 2021, NFT trading volume reached approximately \$2.5 billion, a significant increase from \$95 million in 2020 (Howcroft, 2021). In 2021, the NFT market experienced a strong upward trend, with many NFTs built on Ethereum smart contracts. This architecture ensures the easy tracking of the history of digital assets (Aharon & Demir, 2021; Yousaf & Yarovaya, 2022). Ethereum contracts are self-executing programs distributed across various electronic devices, which require maintenance and updates to ensure their perfection and prevent issues (Caldarelli & Ellul, 2021; Werner et al., 2021). Trading occurs in specialized NFT marketplaces using specific cryptocurrencies, where items are classified as art, collectibles, and 'Metaverse' assets.

DeFi, supported by blockchain technology, rapidly gained popularity during the global financial technology crisis (Corbet, Goodell, & Günay, 2022; Katsiampa, Yarovaya, & Zięba, 2021). Similar to NFTs, DeFi markets utilize smart contracts and cryptocurrencies to execute various operations, including lending, mortgage processes, and interest payments on savings. The potential of NFTs and DeFi is widely recognized in academic literature, with interest in them steadily growing (Piñeiro-Chousa, López-Cabarcos, Sevic, & González-López, 2022; Wang, 2022).

Since both NFTs and DeFi belong to the crypto-asset family, their value is expected to be influenced by the price dynamics of Bitcoin and Ethereum. However, determining the evolutionary stage of these new crypto-assets has been challenging, especially as risks of a market collapse emerged during the COVID-19 pandemic. Given that traditional crypto-assets are dependent on macroeconomic indicators (Elsayed, Gozgor, & Lau, 2022; Zhang, Chu, Chan, & Chan,

2019), understanding how these factors affect NFTs and DeFi over a dynamic time frame is of significant importance.

Investing in assets through digital means expands opportunities for innovation in digital financial markets and facilitates geographic diversification. These changes are of great interest to investors, as digital financial assets increasingly demand the creation of new business models and investment strategies. Consequently, companies are beginning to manage and develop their financial resources more effectively, which can create high-return opportunities that are attractive to investors.

As noted above, increasing diversification within the digital asset market provides new opportunities for investors and reduces risk levels. Furthermore, transactions conducted via digital assets offer greater transparency, which enhances investor confidence. Software and blockchain technologies are instrumental in implementing new investment projects in Uzbekistan. This, in turn, drives the development of the digital economy and can serve as a foundation for its growth, resulting in the attraction of new investments.

Although digital financial assets, particularly cryptocurrencies and other digital tokens, create numerous opportunities in the investment market, the challenges related to their legal regulation are a subject of ongoing discussion among many researchers. Specifically, analysis by Gonzalez-Gallego (2021) shows that these virtual assets are decentralized currencies (Swartz, 2014). While transactions are publicly confirmed, users remain pseudonymous, which makes tracing and identification difficult (Deepika and Kaur, 2017). Real-time cryptocurrency operations can facilitate the evasion of anti-corruption and anti-money laundering controls (Adam and Fazekas, 2018). Measuring the value of illicit activities conducted via cryptocurrency is inherently difficult. A study by Foley (2019) found that nearly half of Bitcoin transactions were linked to illegal purposes.

A review of foreign financial and legal norms governing the circulation of digital financial assets reveals several different regulatory approaches in academic literature. These include applying existing standards based on the principle of risk similarity, amending existing legislation, and adopting special-purpose laws. A failure to actively regulate digital assets often indicates a lack of official institutions assigned to address the issue. Studies of international experience show that the most economically developed countries have predominantly chosen the third approach—creating bespoke legal frameworks.

In this context, Uzbekistan's experience in regulating crypto-assets is particularly significant. Based on its developing legislation, crypto regulations founded on strict and transparent requirements can provide the clarity and stability necessary for commerce. This, in turn, positions Uzbekistan

as an attractive platform for international investors. Despite existing challenges, such as the difficulties of integrating blockchain technologies into the modern economy, the country continues to advance the development of its market.

CONCLUSION

The impact of the digital asset ecosystem on Uzbekistan's economic stability and investment landscape presents vast opportunities. However, to effectively capitalize on these opportunities, it is imperative to develop an appropriate legislative framework, as well as educational and infrastructural support. The growth of the digital economy and innovations in the digital asset sector can lead Uzbekistan to new economic achievements. Furthermore, a deep analysis of the state of the digital financial assets market in Uzbekistan, its developmental progress, and its challenges can facilitate the creation of new investment strategies through digital finance, offering new sources of income to investors.

Author details / Сведения об авторе / Muallif haqida

1. Abdukarimov Hasan Rustam ogli Qarshi davlat texnika universiteti, "Moliya va bank ishi" kafedrası "Investitsiyalarni boshqarish" mutaxassisligi 1-kurs magistranti / Абдукаримов Хасан Рустам оглы Каршинский государственный технический университет, магистрант 1-курса специальности "Инвестиционный менеджмент" кафедры "Финансы и банковское дело" / Abdurkarimov Hasan Rustam ogli, Karshi State Technical University, first-year master's student majoring in Investment Management, Department of Finance and Banking

► h.abdukarrimov@outsourc.gov.uz

■ 0009-0002-8298-6493

List of references:

- [1] Лосева О.В. (2022). Виды и классификация цифровых активов для целей стоимостной оценки. Имущественные отношения в Российской Федерации, (2 (245)), 45-57. doi: 10.24412/2072-4098-2022-2245-45-57;
- [2] Лазарева Н.А. Цифровые финансовые активы: экономические и правовые аспекты их обращения // Научные Известия. 2020. № 19. С. 7-13.;
- [3] Полякова В.В., Токун Л.В. Становление рынка цифровых финансовых активов в Российской Федерации // Вестник университета. 2019. № 6. С. 150-153.;
- [4] Патрикеев П.А. Теоретические проблемы определения понятия цифрового финансового актива // Самоуправление. 2019. Т. 2. № 1(114). С. 278-281.;
- [5] Тебекин А.В., Петров В.С. Пути совершенствования управления экономикой за счет использования цифровых финансовых активов // Журнал экономических исследований. 2020. Т. 6. № 4. С. 55-63.
- [6] González-Gallego, Nicolás & Pérez-Cárceles, María Concepción, 2021. "Cryptocurrencies and illicit practices: The role of governance," Economic Analysis and Policy, Elsevier, vol. 72(C), pages 203-212;
- [7] <https://coinmarketcap.com/ru/currencies/bitcoin/>
- [8] <https://coinmarketcap.com/currencies/tether/>

Agrar sektorda raqamli texnologiyalardan foydalanishning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'nalishlari

Xalilova Maftuna Raxmon qizi

Направления повышения экономической эффективности использования цифровых технологий в агропромышленном комплексе

Халилова Мафтуна Рахмон кизи

The direction of increasing economic efficiency in the use of digital technology and agro-promyshlennom complex

Khalilova Maftuna

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Agrar sektorda raqamli texnologiyalarni joriy etish va rivojlantirish iqtisodiy samaradorlikni oshirish uchun muhim omil hisoblanadi. Ushbu yo'nalishda asosiy e'tibor qishloq xo'jaligi ishlab chiqarish jarayonlarini avtomatlashtirish, ma'lumotlarni yig'ish va tahlil qilish, resurslardan oqilona foydalanish hamda xarajatlarni kamaytirishga qaratiladi. Raqamli texnologiyalar yordamida hosildorlikni oshirish, sug'orish tizimlarini optimallashtirish, qishloq xo'jaligi texnikasini samarali boshqarish va bozor talablarini aniq prognoz qilish mumkin. Shu bilan birga, yangi innovatsion yechimlar va sun'iy intellekt asosidagi tizimlar agrar sektorning raqobatbardoshligini va barqarorligini ta'minlaydi. Natijada, raqamli texnologiyalarni keng joriy etish iqtisodiy samaradorlikni sezilarli darajada oshiradi hamda qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarishining sifat va hajmiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi.
- **Kalit so'zlar:** agrar sektor, raqamli texnologiyalar, iqtisodiy samaradorlik, qishloq xo'jaligi, avtomatlashtirish, ma'lumotlarni tahlil qilish resurslarni boshqarish, hosildorlikni oshirish, sug'orish tizimlari, sun'iy intellekt, innovatsion yechimlar, raqobatbardoshlik
- **Аннотация:** Внедрение и развитие цифровых технологий в аграрном секторе является важным фактором повышения экономической эффективности. В этом направлении основное внимание уделяется автоматизации процессов сельскохозяйственного производства, сбору и анализу данных, рациональному использованию ресурсов и снижению затрат. С помощью цифровых технологий можно повысить производительность, оптимизировать системы орошения, эффективно управлять сельскохозяйственной техникой и точно прогнозировать потребности рынка. При этом новые инновационные решения и системы на основе искусственного интеллекта обеспечивают конкурентоспособность и устойчивость аграрного сектора. В результате повсеместное внедрение цифровых технологий значительно повышает экономическую

эффективность и положительно влияет на качество и объемы производства сельскохозяйственной продукции.

- **Ключевые слова:** аграрный сектор, цифровые технологии, экономическая эффективность, сельское хозяйство, автоматизация, анализ данных, управление ресурсами, повышение производительности, ирригационные системы, искусственный интеллект, инновационные решения, конкурентоспособность.
- **Abstract:** The introduction and development of digital technologies in the agricultural sector is an important factor in increasing economic efficiency. In this direction, the main focus is on automating agricultural production processes, collecting and analyzing data, rational use of resources, and reducing costs. With the help of digital technologies, it is possible to increase productivity, optimize irrigation systems, effectively manage agricultural machinery, and accurately forecast market demands. At the same time, new innovative solutions and systems based on artificial intelligence ensure the competitiveness and sustainability of the agricultural sector. As a result, the widespread introduction of digital technologies significantly increases economic efficiency and has a positive impact on the quality and volume of agricultural production.
- **Keywords:** agricultural sector, digital technologies, economic efficiency, agriculture, automation, data analysis, resource management, productivity improvement, irrigation systems, artificial intelligence, innovative solutions, competitiveness.

KIRISH

Hozirgi davrda iqtisodiyotning agrar sektori global miqyosda ham, milliy darajada ham iqtisodiy barqarorlik, oziq-ovqat xavfsizligi va aholi bandligini ta'minlashning strategik omili sifatida dolzarb ahamiyatga ega. Jahon tajribasi shuni ko'rsatmoqdaki, agrar sektorda zamonaviy innovatsion texnologiyalar va ilg'or ishlab chiqarish amaliyotlarini joriy qilish mahsulot ishlab chiqarish samaradorligini sezilarli darajada oshirish imkonini beradi. Xalqaro tashkilotlardan biri bo'lgan FAOning ma'lumotlariga ko'ra, global oziq-ovqat ishlab chiqarishni 2050-yilgacha 60 foizga oshirish lozimligi ta'kidlangan bo'lib, bu vazifani amalga oshirish uchun innovatsion yondashuvlarni qo'llash zarurati urg'ulanmoqda [1].

Jahon banki hisobotida esa qishloq xo'jaligi sektorining dunyo aholisining 65 foizini oziq-ovqat bilan ta'minlashdagi asosiy o'rni ilmiy jihatdan asoslab berilgan [2]. O'zbekiston Respublikasi agrar sohasining modernizatsiyasida innovatsion rivojlanishini ta'minlash maqsadida xalqaro standartlarga mos yangi texnologiyalarni keng qo'llash siyosatini izchil amalga oshirib kelmoqda. Bu borada mamlakatimizda qabul qilingan "Qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020-2030 yillarga mo'ljallangan Milliy strategiyasi to'g'risida"gi Prezident farmoni alohida o'rin tutadi. Mazkur strategiya agrar ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish, ekin maydonlarini ilmiy asosda optimallashtirish hamda mahsulotlar sifatini xalqaro standartlarga yetkazishga qaratilgan amaliy chora-tadbirlarni belgilab bergan [3]. Shu bilan birga, Prezidentning "Qishloq xo'jaligida innovatsion rivojlanishni jadallashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi farmoni agrar sohada innovatsiyalarni keng joriy etishni tezlashtirishga yo'naltirilgan strategik yo'l xaritasini

shakllantirdi [4]. Davlat statistika qo'mitasi tomonidan taqdim etilgan rasmiy ma'lumotlarga ko'ra, O'zbekistonda agrar sektor mamlakat yalpi ichki mahsulotining qariyb 25 foizini tashkil etadi hamda mehnat bilan band bo'lgan aholi sonining 27 foizdan ortig'ini ish bilan ta'minlaydi [5]. Bu ko'rsatkichlar agrar soha rivojlanishining iqtisodiyot uchun strategik muhimligini hamda mavjud salohiyatdan samarali foydalanish zaruratini yaqqol ko'rsatmoqda. Shundan kelib chiqib, ushbu tadqiqotda agrar sektorning innovatsion rivojlanish yo'llari, iqtisodiy salohiyatdan samarali foydalanish mexanizmlari hamda bu jarayonning mamlakatning iqtisodiy barqarorligiga ta'siri batafsil o'rganiladi va amaliy tavsiyalar ishlab chiqiladi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Qishloq xo'jaligi ishlab chiqarish samaradorligini oshirish yo'nalishlarini o'rganishga olimlardan A.Abdug'aniev, A.A.Abdug'anievlar, A.Ismoilov., O.Murtazoevlar, A.Zokirov, B.T. Salimov, B.B.Berkinov, E.J.Yusupov, Q.Yo'ldoshev va Q.Muftaydinov., Yuldashev M. va boshqa olimlarning ilmiy ishlari bag'ishlangan. Bu ilmiy izlanishlarda ishlab chiqarish samaradorligini oshirishni mohiyati, ishlab chiqarish samaradorligini oshirish yo'nalishlarini to'la ochib berilgan. "Iqtisodiy samaradorlik deganda bir yil davomida (ma'lum davrda) amalga oshirilgan tadbirlar tizimi bilan bog'liq bo'lgan xarajatlar ular natijasida olingan sof foyda so'mmasi bilan taqqoslanadi" - deb yozadi A.Abdug'aniev, A.A.Abdug'anievlar [6].

A.Ismoilov., O.Murtazoevlar esa, qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishning iqtisodiy samaradorligi umumiy ko'rinishda ishlab chiqarishning natijasi, jonli va buyumlashgan mehnat xarajatlari o'rtasidagi nisbatini ifodalashini ta'kidlashadi [7].

A.Zokirov "Samaradorlik samara bergan resurslar miqdoriga nisbatan tezroq o'sadi. Shuning uchun ham "Samara" va "Samaradorlik" o'rtasida bog'lanish bo'lib, bu ishlab chiqarishni rivojlantirish jarayonida namoyon bo'ladi" [8].

TADQIQOT METODOLOGIYASI

O'zbekiston agrar sektorida raqamli texnologiyalardan foydalanish orqali iqtisodiy samaradorlikni oshirish imkoniyatlarini ilmiy asosda tahlil qilish, mavjud muammolarni aniqlash va ularni bartaraf etishning samarali yo'llarini ishlab chiqishdan iboratdir. Tadqiqotda qishloq xo'jaligida raqamli yechimlar, avtomatlashtirilgan tizimlar, ma'lumotlarni tahlil qilish texnologiyalari va sun'iy intellekt asosidagi boshqaruv tizimlarining samaradorlikka ta'siri o'rganildi.

Tadqiqot jarayonida quyidagi - analitik usul, qiyosiy tahlil (komparativ) usuli, statistik tahlil usuli, sistemali yondashuv, model tahlili va ekstrapolyatsiya usullaridan foydalanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Agrar sektorda raqamli texnologiyalardan foydalanishning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'nalishlari:

1. Qishloq xo'jaligi jarayonlarini avtomatlashtirish. Avtomatlashtirilgan texnika va dronlar yordamida ekinlarni ekish, sug'orish, va hosilni yig'ish jarayonlarini optimallashtirish xarajatlarni kamaytirib, unumdorlikni oshiradi [9].
2. Ma'lumotlarni yig'ish va tahlil qilish tizimlarini joriy etish. Sensorlar va IoT qurilmalari yordamida tuproq holati, ob-havo sharoitlari va o'simliklarning holatini doimiy monitoring qilish resurslarni samarali boshqarishga yordam beradi [10].
3. Sug'orish tizimlarini raqamlashtirish va optimallashtirish. Aqlli sug'orish tizimlari suvdan foydalanishni tejaydi, hosilga zarar bermay resurslarni maksimal darajada samarali ishlatishga imkon beradi [11].
4. Sun'iy intellekt va katta ma'lumotlar (Big Data) texnologiyalarini qo'llash. Hosildorlikni prognoz qilish, kasalliklarni aniqlash va zararkunandalarga qarshi kurashishda sun'iy intellektidan foydalanish mahsulot sifatini oshiradi va iqtisodiy samaradorlikni yaxshilaydi [12].
5. Qishloq xo'jaligi mahsulotlari bozorini raqamlashtirish. Onlayn savdo platformalari orqali ishlab chiqaruvchilar va iste'molchilarni to'g'ridan-to'g'ri bog'lash, narxlarini shaffoflashtirish va bozor talablariga moslashishni ta'minlaydi.
6. Qishloq xo'jaligi mutaxassislarini raqamli ko'nikmalar bilan

ta'minlash. Mutaxassislarning malakasini oshirish va yangi texnologiyalarni o'zlashtirish qishloq xo'jaligi jarayonlarining samaradorligini oshirishda muhim rol o'ynaydi.

7. Infratuzilmani rivojlantirish. Internet va aloqa tarmoqlarini kengaytirish, raqamli platformalarni joriy etish uchun zarur bo'lgan texnik sharoitlarni yaratish iqtisodiy samaradorlikni oshirish uchun shart [13].

Agrar sektorda raqamli texnologiyalarni joriy etish orqali ishlab chiqarish jarayonlarini avtomatlashtirish va optimallashtirish imkoniyati mavjudligi aniqlanmoqda. Ma'lumotlarni yig'ish va real vaqt rejimida tahlil qilish, sug'orish tizimlarini boshqarish, ekinlar holatini kuzatish va resurslardan oqilona foydalanish kabi sohalarda raqamli texnologiyalar samaradorlikni oshirishda muhim rol o'ynaydi. Shu bilan birga, sun'iy intellekt va katta ma'lumotlar texnologiyalari yordamida hosildorlikni prognoz qilish va bozor talablarini aniqlash imkoniyatlari kengaymoqda.

Biroq, raqamli texnologiyalarni joriy etishda ayrim muammolar - yuqori boshlang'ich xarajatlar, texnik bilimlarning yetishmasligi va infratuzilma muammolari mavjudligi ham aniqlangan. Shu sababli, samaradorlikni oshirish uchun nafaqat texnologiyalarni joriy etish, balki qishloq xo'jaligi mutaxassislarini malakasini oshirish va infratuzilmani rivojlantirish zarur [14].

Tahlillardan kelib chiqib, quyidagi natijalarga erishish mumkin.

- Raqamli texnologiyalar qo'llanilishi natijasida resurslardan foydalanish samaradorligi 20-30% ga oshgan.
- Avtomatlashtirilgan sug'orish tizimlari suv va energetika xarajatlarini 15-25% ga kamaytirgan.
- Hosildorlik sezilarli darajada oshib, qishloq xo'jaligi mahsulotlarining sifat ko'rsatkichlari yaxshilangan.
- Raqamli boshqaruv tizimlari orqali ishlab chiqarish xarajatlari optimallashtirilgan va iqtisodiy samaradorlik oshgan.
- Innovatsion yechimlar agrar sektorning raqobatbardoshligini va bozor talablariga tez moslashuvchanligini ta'minlagan [15].

XULOSA VA TAKLIFLAR

Agrar sektorda raqamli texnologiyalarni qo'llash iqtisodiy samaradorlikni sezilarli darajada oshirishga imkon beradi. Raqamli yechimlar qishloq xo'jaligi jarayonlarini optimallashtirish, resurslarni samarali boshqarish va ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirishga yordam beradi. Avtomatlashtirish, ma'lumotlarni tahlil qilish va sun'iy intellekt asosidagi tizimlar hosildorlikni oshirish hamda mahsulot sifatini yaxshilashda muhim rol o'ynaydi. Shu bois, agrar sektorda raqamli texnologiyalarni keng joriy etish qishloq xo'jaligining barqarorligini ta'minlash va iqtisodiy

samaradorlikni oshirish uchun muhim strategik yo'nalish hisoblanadi. Agrar sektorda raqamli texnologiyalardan foydalanishning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'nalishlari Agrar sektorda raqamli texnologiyalarni joriy etish va rivojlantirish iqtisodiy samaradorlikni oshirish uchun muhim omil hisoblanadi. Ushbu yo'nalishda asosiy e'tibor qishloq xo'jaligi ishlab chiqarish jarayonlarini avtomatlashtirish, ma'lumotlarni yig'ish va tahlil qilish, resurslardan oqilona foydalanish hamda xarajatlarni kamaytirishga qaratiladi. Raqamli texnologiyalar yordamida hosildorlikni oshirish, sug'orish tizimlarini optimallashtirish, qishloq xo'jaligi texnikasini samarali boshqarish va bozor talablarini aniq prognoz qilish mumkin. Shu bilan birga, yangi innovatsion yechimlar va sun'iy intellekt asosidagi tizimlar agrar sektorning raqobatbardoshligini va barqarorligini ta'minlaydi. Natijada, raqamli texnologiyalarni keng joriy etish iqtisodiy samaradorlikni sezilarli darajada oshiradi hamda qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarishining sifat va hajmiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Xalilova Maftuna Raxmon qizi, Qarshi davlat texnika universiteti, assistent / Халилова Мафтуна Рахмон кизи, Каршинский государственный технический университет, ассистент / Xalilova Maftuna Raxmon qizi, Karshi State Technical University, assistant
 ► xalilova_0130@icloud.com
 ■ 0009-0007-3605-2442

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. FAO. The future of food and agriculture – Alternative pathways to 2050. FAO Publications, Rome, 2022.
- [2]. World Bank. Agriculture and Food Security. World Bank Publications, Washington D.C., 2022.
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 23-oktabrdagi PF-5853-sonli Farmoni.
- [4]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 1-fevraldagi PF-60-sonli Farmoni.
- [5]. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. Agrar sektor ko'rsatkichlari, Toshkent, 2023.
- [6]. A.A.Abdug'aniyev, A.Abdug'aniyev. Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti (darslik). Toshkent, 2010.
- [7]. O.Zokirov, A.Abdullaev, Sh.Zokirov. Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti. (o'quv qo'llanma). Andijon, 2002.
- [8]. A.Ismoilov, O.Murtazayev. Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti (darslik). T.: 2002
- [9]. https://eprajournals.com/IJEP/article/16538?utm_source
- [10]. https://www.fao.org/digital-villages-initiative/europe/dvi-countries/dvi-in-uzbekistan/transforming-rural-communities-in-uzbekistan-with-climate-smart-agriculture/en?utm_source
- [11]. <https://www.uzbekistan.org.ua/en/news/7418-digitalization-of-agriculture-in-uzbekistan-increases-the-competitiveness-of-the-industry.html>
- [12]. <https://arxiv.org/abs/2106.03750>
- [13]. <https://arxiv.org/abs/2303.06049>
- [14]. <https://eureflect.com/uzbekistan-bets-on-space-and-digital-agriculture-to-tackle-climate-and-water-challenges/>
- [15]. <https://arxiv.org/abs/2104.006>

Mintaqa va
tarmoqlar
iqtisodiyoti

Экономика региона
и отрасли

Economy of the
region and industry

Влияние региональной интеграции на экономическую модернизацию Белорусского машиностроения в контексте новой глобализации

Сергиевич Татьяна Владимировна

Янги глобаллашув шароитида Беларус машинасозлик саноатининг иқтисодий модернизациясига минтақавий интеграциянинг таъсири

Сергиевич Татьяна Владимировна

The impact of regional integration on the economic modernization of Belarusian mechanical engineering in the context of new globalization

Sergieвич Tatyana Vladimirovna

Received: October 6, 2025 Revised: October 9 2025 ■ Accepted: October 11, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** статья посвящена исследованию экономической модернизации машиностроения республики Беларусь в контексте региональной интеграции. В условиях новой глобализации положительная интеграционная динамика, в первую очередь, в рамках Союзного государства Беларуси и России, открывает новые возможности для модернизации белорусского машиностроительного комплекса. В контексте новой глобализации белорусско-российская интеграция становится не просто фактором, способствующим ускоренной модернизации отечественного машиностроения, а ее обязательным условием. Помимо увеличения доступа к инвестиционным ресурсам как положительного эффекта от белорусско-российской интеграции, для экономической модернизации отечественного машиностроения может быть использован научно-технический, трудовой и институциональный потенциал соседнего государства в области модернизации машиностроения.
- **Ключевые слова:** экономическая модернизация, модернизация машиностроения, роботизация, устойчивый экономический рост, белорусско-российская интеграция.
- **Abstract:** this article examines the economic modernization of the mechanical engineering industry in the Republic

of Belarus in the context of regional integration. In the context of new globalization, positive integration dynamics, primarily within the Union State of Belarus and Russia, opens up new opportunities for modernizing the Belarusian mechanical engineering complex. In the context of new globalization, Belarusian-Russian integration is becoming not just a factor facilitating the accelerated modernization of the domestic mechanical engineering industry, but a prerequisite for it. In addition to increased access to investment resources as a positive effect of Belarusian-Russian integration, the scientific, technical, labor, and institutional potential of the neighboring state in the field of mechanical engineering modernization can be utilized for the economic modernization of the domestic mechanical engineering industry.

- **Key words:** economic modernization, modernization of mechanical engineering, robotics, sustainable economic growth, Belarusian-Russian integration.
- **Annotatsiya:** Mazkur maqola Belarus Respublikasining mashinasozlik sohasida iqtisodiy modernizatsiya jarayonlarini mintaqaviy integratsiya kontekstida tahlil qilishga bag'ishlangan. Yangi globallashuv sharoitida, ayniqsa Belarus va Rossiya Ittifoq davlatlari doirasidagi ijobiy integratsion dinamika belorus mashinasozlik majmuasini modernizatsiya qilish uchun yangi imkoniyatlarni ochib bermoqda. Yangi globallashuv sharoitida belorus-rossiya integratsiyasi nafaqat milliy mashinasozlikni tezlashtirilgan modernizatsiya qilishga yordam beruvchi omil, balki uning majburiy sharti sifatida namoyon bo'lmoqda. Belarus-Rossiya integratsiyasining ijobiy natijalaridan biri sifatida investitsiya resurslariga kirish imkoniyatlarining kengayishi bilan birga, milliy mashinasozlikni iqtisodiy modernizatsiya qilishda qo'shni davlatning ilmiy-texnikaviy, mehnat va institutsional salohiyatidan ham foydalanish mumkin.
- **Kalit so'zlar:** iqtisodiy modernizatsiya, mashinasozlikni modernizatsiya qilish, robotlashtirish, barqaror iqtisodiy o'sish, belorus-rossiya integratsiyasi.

ВВЕДЕНИЕ

Белорусско-российская интеграция является фактором экономической модернизации отечественного машиностроения в той мере, в которой влияет на интенсивность и особенности этого процесса. При этом новая глобализация (новая регионализация) рассматривается как предпосылка экономической модернизации машиностроения Республики Беларусь, поскольку является внешним фактором ее развития и оказывает косвенное воздействие на модернизацию. Новая глобализация – это современный этап развития мирового порядка, на котором происходят принципиальные изменения модели глобального управления и взаимодействия, связанные со становлением многополярного мира и появлением новых геополитических и экономических центров силы, поиском механизмов согласования интересов между ними, деградацией международных институтов, трансформацией мировой валютно-финансовой системы, усилением регионального взаимодействия.

АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

В условиях новой глобализации (новой регионализации) страны, доминировавшие в мировой экономике в последние десятилетия, активизируют борьбу за

сохранение своего статуса, используя при этом все более изощренные инструменты [1]. При этом на мировой арене появляются новые геополитические и экономические центры силы, которые интенсифицируют борьбу за реализацию своих экономических интересов, что сопровождается усилением зависимости малых экономик от данных центров силы как условие обеспечения своей как экономической, так и военно-политической безопасности. В этой связи формируется объективная основа для усиления белорусско-российской экономической интеграции, которая проявляется не просто в интенсификации торгового, инвестиционного, научно-технического, производственного и прочих форм сотрудничества, а такой интеграции, которая способствовала бы неоиндустриализации наших экономик. Как неоднократно подчеркивал С. С. Губанов, «только новая индустриализация – наукоемкая, микропроцессорная, цифровая, технотронная – позволяет дать адекватный ответ на те экзистенциальные вызовы, которые обусловлены масштабным противостоянием с блоком НАТО. Именно в неоиндустриализации состоит залог экономической устойчивости России и Беларуси» [2, с.119]. Политико-экономическое содержание межстрановой технологической и экономической интеграции России и Беларуси для нашей страны состоит в том, что от того, удастся ли в результате этой интеграции достигнуть опережающего в экономическом и технологическом

отношении развития промышленности Республики Беларусь, будет зависеть выживаемость (независимость) и устойчивость страны в современном нестабильном геополитическом пространстве.

В этой связи модернизация машиностроения играет первостепенную роль, поскольку от уровня технологичности данной отрасли во многом зависит уровень технологичности народного хозяйства в целом [3]. Кроме того, как справедливо отмечают российские ученые, «на нынешнем этапе становления новых мирохозяйственных связей для Белоруссии и России принципиально важно понимать уровень потребности в критических товарах (включая сырье и комплектующие для производства товаров нового технологического уклада) и необходимых ресурсах для создания и развития их производств на территории Союзного государства (включая научные разработки, технологии и кадровый потенциал). При этом необходимо преимущественное сотрудничество в тех областях, которые необходимо развивать с точки зрения экономической безопасности и технологического суверенитета, а не с точки зрения экономической эффективности и маржинальности проектов» [4, с. 109].

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологическую основу исследования составляет системный подход к анализу процессов экономической модернизации машиностроения Республики Беларусь в условиях новой глобализации и региональной интеграции. Исследование базируется на сочетании принципов структурно-функционального, институционального и сравнительного анализа, что позволило выявить взаимосвязи между интеграционными процессами и динамикой модернизационных преобразований в машиностроительном комплексе.

В работе использованы методы экономического анализа (динамический, сравнительный, факторный), а также элементы сценарного прогнозирования, применённые для оценки перспектив развития машиностроительной отрасли Беларуси в контексте интеграции с Российской Федерацией. Теоретическую базу составили труды отечественных и зарубежных учёных в области неоиндустриализации, технологического суверенитета и региональной интеграции.

Информационную основу исследования составили официальные статистические данные Национального статистического комитета Республики Беларусь, Министерства промышленности Республики Беларусь, а

также аналитические материалы Союзного государства Беларуси и России. Нормативно-правовую базу исследования образовали международные соглашения и стратегии Союзного государства, регламентирующие промышленное и научно-техническое сотрудничество. Методологический инструментарий позволил автору определить влияние интеграционных процессов на ускорение экономической модернизации машиностроения, выявить институциональные и ресурсные механизмы взаимодействия Беларуси и России, а также оценить потенциал белорусско-российской кооперации для обеспечения технологического суверенитета и устойчивого экономического роста.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Развитие машиностроения в стране может обеспечить технологическую и, как следствие, экономическую безопасность. Без развитого машиностроения невозможно обеспечить и военную безопасность государства, поскольку оно является базой для производства оборонной продукции. Как отмечает Б. Я. Татарских, «в промышленно развитых странах машиностроению придается особое значение, что связано с производством базовых средств труда и технических систем обеспечения экономического и оборонного потенциала. Следует отметить, что в последние двадцать лет в индустриально развитых странах (США, Япония, Германия, Ю. Корея) доля машиностроительной продукции в общем объеме промышленной продукции составляла от 35 до 51 % при 20 % в России» [5, с. 117]. В структуре промышленного производства Республики Беларусь в 2021 г. отрасли, относимые Национальным статистическим комитетом к машиностроению, сформировали 15,3 % объема промышленного производства. В структуре обрабатывающей промышленности этот показатель будет несколько выше.

Модернизация машиностроения требует сверхвысоких затрат на ее проведение по сравнению с другими отраслями, что обуславливает необходимость концентрации финансовых, технологических, трудовых и иных ресурсов. При этом поскольку в целом отрасль характеризуется довольно высокими барьерами для входа, мировые рынки продукции машиностроения тяготеют к монополизации. Исходя из этого, конкурировать с крупными рыночными игроками довольно затруднительно, поскольку в большинстве ниш масштабы инвестиций сложно

сопоставимы: например, в рамках американского плана по локализации полного цикла производства микрочипов в США корпорация Micron намеревается вложить 200 млрд. долл. в научные разработки и производство микрочипов в стране [6]. В то же время крупнейший в мире контрактный производитель микрочипов тайваньский TSMC сообщил о выручке за май 2025 г. в размере почти 11 млрд. долл. США, а, для сравнения, годовая выручка данной компании за 2024 г. превышает ВВП Республики Беларусь. В условиях сложившегося мирового дефицита микрочипов (спрос стабильно превышает предложение) и технологической и организационно-экономической гонки в этой сфере (Законы о чипах ЕС, Закон о чипах и науке США, Сделано в Китае 2025) радиоэлектронная промышленность в нашей стране требует опережающей модернизации. Без кооперации с более крупной экономикой в целях концентрации ресурсов и усилий такую модернизацию провести невозможно. Определенные шаги в этом направлении уже предпринимаются. В октябре 2022 г. между Правительством Республики Беларусь и Правительством Российской Федерации было подписано соглашение в области развития микроэлектронных технологий, проектирования и производства электронной компонентной базы и электронного машиностроения. По существу данное соглашение, хоть и является рамочным, но свидетельствует о проявлении реализации уже не просто согласованной, а единой промышленной политики Беларуси и России. Так, ст. 5 названного соглашения гласит, что «при организации разработок Стороны руководствуются принципами баланса производственных мощностей и исключения взаимного дублирования продуктов, создаваемых за счет государственного заказа или Программ Союзного государства» [7]. Такой подход закладывает основы для межстрановой технологической кооперации.

Интенсификация белорусско-российского сотрудничества в новых условиях – обострения геополитической борьбы и введенных против Беларуси и России санкций – проявляется в усилении торговых, финансовых, научно-технических и инвестиционных связей. Примечательно, что в 2025 г. доля национальных валют во взаимных расчетах России и Беларусью превысила 95 % [8]. Исторический максимум в 57,6 млрд. долл. по итогам 2024 г. [9] достигнут и в объеме торговли товарами и услугами между Беларусью и Россией. Усиление экономических связей коснулось и инвестиционной сферы. Если в 2020 г. Российская Федерация занимала 41,4 % в структуре стран – основных доноров инвестиций в реальный сектор экономики Республики Беларусь, то в 2023 г. этот показатель достиг

66,7 %. Еще более концентрированными выглядят белорусские инвестиции, направленные в экономику зарубежных стран – в структуре стран – реципиентов белорусских инвестиций в 2020 г. Россия занимала 66 %, а в 2023 – 91,2 % [10]. С одной стороны, в условиях новой глобализации диверсифицировать внешнеторговые и международные инвестиционные отношения становится сложнее, что также является вызовом для белорусской экономики и несет дополнительные риски. С другой стороны, крупные модернизационные проекты, имеющий долгосрочный характер, свойственные для машиностроения, требуют концентрации инвестиций, что предопределяет невысокую диверсификацию инвестиционных потоков. Так, например, в ноябре 2022 г. между Республикой Беларусь и Российской Федерацией было заключено межправительственное соглашение о выделении кредита в размере 105 млрд росс. руб. для финансирования проектов импортозамещения. В частности, были утверждены 12 проектов в области машиностроения с объемом финансирования около 59 млрд росс. руб. Стимулируется и развитие промышленной кооперации внутри ЕАЭС. Так, например, в 2024 г. заработал механизм поддержки совместных кооперационных проектов в промышленности в виде льготирования процентной ставки по кредитам/займам, выданным финансовыми организациями для реализации совместного кооперационного проекта. Аналогичный механизм существует в рамках Союзного государства России и Беларуси для финансирования программ и проектов в целях импортозамещения и достижения технологического суверенитета.

В последние годы интенсифицируется и научно-техническое направление сотрудничества. В марте 2023 г. было заключено белорусско-российское межправительственное соглашение о научно-техническом и инновационном сотрудничестве. Данное соглашение определяет основные направления совместной деятельности в области научно-технического и инновационного сотрудничества и отражает формы совместной деятельности (разработка совместных научно-исследовательских, научно-технических и инновационных программ и проектов, проведение научных исследований с возможностью объединения ресурсов, создание совместных инновационных предприятий, организаций и центров, обеспечивающих внедрение результатов совместной научно-исследовательской деятельности для освоения новой техники и технологий) и др. В январе 2024 г. Постановлением Высшего Государственного Совета Союзного государства № 2 была утверждена Стратегия научно-технологического развития Союзного

государства на период до 2035 года, определяющая направления научно-технологического развития Союзного государства. Политика в этой сфере направлена главным образом на обеспечение технологического суверенитета стран и неоиндустриализацию промышленного сектора как необходимое условие экономического роста наших стран. Тогда же был принят Декрет Высшего Государственного Совета Союзного государства № 2, утверждающий «Основные направления реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2024–2026 годы», согласно которому приоритет в белорусско-российском сотрудничестве в промышленности отдан машиностроению – сферам микроэлектроники, станкостроения, сельскохозяйственного и автомобильного машиностроения, лифтостроения, авиастроения, специализированного машиностроения, в том числе, по производству и поставке техники для обслуживания аэропортов [11].

Наконец, немаловажную роль в экономической модернизации отечественного машиностроения в контексте новой глобализации играет идеологический фактор. О роли такого фактора модернизации экономики как «разделение большинством населения национальной позитивной экономической идеологии модернизации» [12, с. 200] нами указывалось неоднократно при разработке теории роботизации белорусского машиностроения. В частности, отмечалось, что «разработка концептуально завершенной научной идеологии роботизации экономики, разделяемой большинством населения как среди элит, так и среди масс <...> позволит снизить общественные издержки роботизации промышленности» [12, с. 303]. Без веры в белорусскую социально-экономическую модель, разделяемой населением, без позитивной трудовой этики, без наращивания социального капитала на уровне общества модернизация будет сопровождаться повышенными издержками. В последние годы роль идеологического фактора заметно усиливается, о чем говорит С. С. Губанов применительно к российскому обществу: «В частности, появился артикулированный призыв к технологическому суверенитету; фактически прекратилась пропаганда пресловутого "Вашингтонского консенсуса"; вместо периферийной лексики возвратились даже классические термины по империализму и колониальной зависимости» [2, с. 119]. Однако, как отмечает далее С. С. Губанов, «это все равно лишь отдельные подвижки, а не тектонические сдвиги, адекватные переходу от состояния деиндустриализации к состоянию неоиндустриализации» [2, с. 119]. Наличие национальной позитивной экономической идеологии

модернизации способствует трудовой мобилизации общества и снижению издержек неоиндустриализации. Без участия государства, которое берет на себя функцию концентрации ресурсов и направления их в стратегически значимые с точки зрения долгосрочного экономического роста и национальной безопасности отрасли, на основе преимущественно рыночных механизмов на современном этапе мирового экономического и технологического развития сформировать неоиндустриальную экономику невозможно. Только государство способно субординировать кратко- и долгосрочные цели модернизации промышленности в контексте новой глобализации, обеспечивая приоритет последних при реализации промышленной политики.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Таким образом, экономическая модернизация машиностроения требует очень высоких затрат по сравнению с другими отраслями экономики, а рынки машиностроительной продукции в силу высоких барьеров входа в отрасль тяготеют к монополизации. В этой связи для Республики Беларусь как для экономики малого типа для неоиндустриального перехода в машиностроении требуются повышенные усилия по концентрации ресурсов (инвестиций, кредитных средств, технологий, трудовых ресурсов и т. д.). При этом условия новой глобализации продемонстрировали, что важен не только сам по себе факт получения ресурсов, но и стратегический характер сотрудничества со страной – донором ресурсов и устойчивость источника их получения. Таким образом, в контексте новой глобализации белорусско-российская интеграция становится не просто фактором, способствующим ускоренной модернизации отечественного машиностроения, а ее обязательным условием. Помимо увеличения доступа к инвестиционным ресурсам как положительного эффекта от белорусско-российской интеграции, для экономической модернизации отечественного машиностроения может быть использован научно-технический, трудовой и институциональный потенциал соседнего государства в области модернизации машиностроения.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Сергиевич Татьяна Владимировна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика и право» Белорусского национального технического университета / Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the

Department of Economics and Law of the Belarusian National Technical University

► serhiyevich@bntu.by

■ ORCID: 0000-0001-5837-8653

Использованная литература:

- [1]. Солодовников, С. Ю. Трансформация зеленой повестки в условиях новой регионализации: цивилизационные, культурные, экономические и демографические аспекты / С. Ю. Солодовников, Мэн Цзялян // Экономическая наука сегодня : сб. науч. ст. / БНТУ. – Минск, 2024. – Вып. 19. – С. 7–14. <https://doi.org/10.21122/2309-6667-2024-19-7-14>
- [2]. Губанов, С. С. Неоиндустриализация как залог устойчивости России и Беларуси / С. С. Губанов // Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования : сборник научных статей XVII Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора С. А. Пелиха, Минск, 20 апреля 2023 г. / Академия управления при Президенте Республики Беларусь. – Минск, 2023. – С. 118–122.
- [3]. Сергиевич, Т. В. Сценарный подход в прогнозировании развития белорусского машиностроения / Т. В. Сергиевич // Экономическая наука сегодня : сб. науч. ст. / БНТУ. – Минск, 2025. – Вып. 21. – С. 79–89. – <https://doi.org/10.21122/2309-6667-2025-21-79-89>
- [4]. Пак, А. Ю. Единая промышленная политика Союзного государства Белоруссии и России как инструмент обеспечения экономической безопасности / А. Ю. Пак, И. В. Андропова // Проблемы рыночной экономики. – 2024. – № 1. – С. 98–111. <https://doi.org/10.33051/2500-2325-2024-1-98-111>
- [5]. Татарских, Б. Я. Экономические и организационные проблемы технического перевооружения предприятий машиностроения России / Б. Я. Татарских // Проблемы совершенствования организации производства и управления промышленными предприятиями: межвузовский сборник научных трудов / Самарский государственный экономический университет. – Самара, 2020. – № 1. – С. 117–124.
- [6]. Корпорация Micron вложит \$200 млрд в производство микрочипов в США // Вести.Ru. – URL: <https://www.vesti.ru/article/4546752>. – Дата публ. 12.06.2025.
- [7]. Соглашение между Правительством Республики Беларусь и Правительством Российской Федерации в области развития микроэлектронных технологий, проектирования и производства электронной компонентной базы и электронного машиностроения: совершено в г. Москве 27 сент. 2022 г. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=102200016&p1=1&p5=0> (дата обращения: 10.04.2025).
- [8]. Взаимный товарооборот РФ и Белоруссии вырос за 1-й квартал 2025 г. на 3%, доля нацвалют в расчетах превысила 95 % // Финмаркет. – URL: <https://www.finmarket.ru/database/news/6414552>. – Дата публ. 11.06.2025.
- [9]. Объем торговли Беларуси и России достиг 56,7 млрд долларов по итогам 2024 года // Парламентское собрание Союза Беларуси и России. – URL: <https://belrus.ru/info/obem-torgovli-belarusi-i-rossii-dostig-56-7-mlrd-dollarov-po-itogam-2024-goda/>. – Дата публ. 12.03.2025.
- [10]. Национальный статистический комитет Республики Беларусь : [сайт]. – Минск, 1998–2025. – URL: <https://www.belstat.gov.by/> (дата обращения: 13.06.2025).
- [11]. Об основных направлениях реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2024 – 2026 годы: Декрет Высшего Государственного Совета Союзного государства от 29 янв. 2024 г. № 2 // Официальный сайт Постоянного комитета Союзного государства. – URL: <https://xn--clanggbdpdf.xn--plai/docs/item/238636/> (дата обращения 01.04.2025).
- [12]. Сергиевич, Т. В. Экономика роботизации машиностроительного комплекса Республики Беларусь / Т. В. Сергиевич. – Минск: БНТУ, 2023. – 351 с.

Минтақада махсус иқтисодий зонани ташкил этиш мақсадлари ва асосий хусусиятлари

Рахматулла Хидирович Эргашев

Цели и основные особенности создания особой экономической зоны в регионе

Рахматулла Хидирович Эргашев

Objectives and main features of establishing a special economic zone in the region

Rakhmatulla Khidirovich Ergashev

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Ушбу мақолада махсус иқтисодий зоналарни ташкил этишнинг асосий мақсад ва вазифалари бўйича маҳалий ва хориж инвестицияларини жалб этиш орқали ҳудудларнинг ижтимоий-иқтисодий тараққиётжараёнлари бўйича илмий асосланган таклиф ва тавсиялар келтирилган. Шунингдек, минтақаларда махсус иқтисодий зонани ташкил этиш мақсадлари ва асосий хусусиятларини асослаб бериш ва амалиётга қўллашнинг услубий таъминотини яхшилашга қаратилган масалалар ёритилган.
- **Калит сўзлар:** махсус иқтисодий зона, эркин иқтисодий зона, ҳудудлар, ресурслар, ЯИМ, самарадорлик, лойиҳалар, инвестиция, тадбиркорлик, ижтимоий-иқтисодий тараққиёт.
- **Аннотация:** В данной статье представлены научно обоснованные предложения и рекомендации по процессам социально-экономического развития регионов путем привлечения местных и иностранных инвестиций по основным целям и задачам создания особых экономических зон. Также освещены вопросы, направленные на совершенствование методического обеспечения реализации и обоснование целей а также основных особенностей создания особой экономической зоны в регионах.
- **Ключевые слова:** особая экономическая зона, свободная экономическая зона, регионы, ресурсы, ВВП, эффективность, проекты, инвестиции, предпринимательство, социально-экономическое развитие.
- **Abstract:** This article presents scientifically based proposals and recommendations on the processes of socio-economic development of regions by attracting local and foreign investments on the main goals and tasks of the establishment of special economic zones. Also, issues aimed at improving the methodical provision of implementation and substantiation of the goals and main features of the establishment of a special economic zone in the regions are highlighted.
- **Key words:** special economic zone, free economic zone, regions, resources, GDP, efficiency, projects, investment, entrepreneurship, socio

■ КИРИШ

Махсус иқтисодий ҳудудлар дунёнинг кўплаб давлатларида кенг ёйилган. XX асрнинг охирида дунёда турли хилдаги 4 мингдан ортиқ махсус иқтисодий ҳудудлар мавжуд эди. Фарб мутахассисларининг фикрича 2004 йилга келиб жаҳон товар айланмасининг 30%и турли махсус иқтисодий ҳудудларда рўй берди. Халқаро корпорациялар ўз фаолиятлари учун имтиёзли шароитларни қидириб, махсус иқтисодий ҳудудларни кўп фойда олиш мумкин бўлган жой сифатида кўришади. Махсус иқтисодий зоналарни (МИЗ)ташкил этиш орқали ҳудуд ривожини учун муҳим бўлган ички ва хорижий инвестицияларни жалб қилиш, ишлаб чиқаришга замонавий илғор технологиялар ва пухта ўйланган менежмент тизими қўлланилишини йўлга қўйиш, ҳудудларда янги иш ўринларини яратиш, мамлакат экспорт салоҳиятини ошириш, махсус иқтисодий зоналар фаолияти самарадорлигини баҳолаш услубиётини такомиллаштириш, мазкур соҳага таъсир этувчи омилларни аниқлаш ҳамда иссиқбол кўрсаткичларини баҳолаш каби масалалар бу борадаги илмий тадқиқотларнинг устувор йўналишларидан ҳисобланади. Ўзбекистон Республикасида ижтимоий-иқтисодий тараққиётнинг ҳозирги босқичида иқтисодий салоҳиятдан самарали фойдаланишнинг муҳим йўналишларидан бири сифатида махсус иқтисодий зоналарни ташкил этиш ва ривожлантиришга эътибор қаратилмоқда. Агар мамлакатда 2008-йилда дастлабки Навоий эркин иқтисодий зонаси ташкил этилган бўлса, бугунги кунга келиб 24 та эркин иқтисодий зона ўз фаолиятини олиб бормоқда. Ташкил этилган МИЗларнинг фаолият самарадорлигини ошириш, эркин иқтисодий зоналар ҳудудларида лойиҳаларни жойлаштириш учун лойиҳаларни танлашнинг аниқ мезонларини ишлаб чиқиш, инвестиция лойиҳаларини кўриб чиқишда ташкил этиладиган иш ўринлари сони, салоҳиятли хорижий шерикнинг аниқлигини таъминлаш, маҳсулотга бўлган ички ва ташқи талаб, экспорт ҳажми каби омилларни тадқиқ этиш, инвестиция лойиҳаларини маъқуллаш механизмидаги бюрократик тўсиқларни бартараф этиш, эркин иқтисодий зоналар фаолияти учун зарур муҳандислик-коммуникация инфратузлимасини ўз вақтида барпо этиш, таклиф этилётган инвестиция лойиҳаларининг маҳаллий ва хорижий кредит ресурслари билан таъминлаш, уларга бириктирилган тижорат банкларининг фаолиятини жонлантириш, эркин иқтисодий зоналарида фаолият олиб бораётган корхоналарнинг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш, ишлаб чиқариш

ва экспорт ҳажми, яратилган иш жойлари сонининг тасдиқланган бизнес-режа параметрларига тўғри келишини таъминлаш вазифалари белгилаб берилган. Ушбу вазифаларнинг самарали амалга оширилиши махсус иқтисодий зоналарнинг жорий ҳолатини таҳлил этиш, истиқболдаги мумкин бўлган ҳолатларини прогноз қилиш ва баҳолаш орқали самарадорлик даражасини ошириш йўллари ишлаб чиқишга йўналтирилган илмий тадқиқот ишларининг долзарблигини намоён этади.

■ АДАБИЁТЛАР ШАРҲИ

Махсус иқтисодий зоналар бўйича олимларнинг изланишлари натижасига кўра, муваффақиятли махсус иқтисодий зоналарнинг даромади мамлакат ЯИМда 5-ўринга, шунингдек, мамлакат ялпи экспорт ҳажмининг қарийб 40-60% қисми, барча хорижий инвестицияларнинг 30% дан 80% гача қисми айнан махсус иқтисодий зоналар орқали кириб келади. Махсус иқтисодий зоналарнинг ривожланишини тадқиқ этиш, самарадорлигини баҳолаш масалалари, МИЗларни ташкил этилишида ўрганилиб чиқилиши лозим бўлган жиҳатлар П.Радослав[2], С.Вен[3], У.С.Тизфенбрун[4] илмий изланишларида эркин иқтисодий зоналарнинг ўзаро бир-биридан фарқланиши томонидан илмий тадқиқ этилган.

Шунингдек, МДХ давлатлари олимлари тадқиқотларида жумладан, Э.С.Капустина[5], Кабанова Е.Е.[6], Игнатов В.Г., Бутов В.И.[7], Александрова Е.[8], Бюрго Ж.[9], Афонин А.Р.[10], Р.И.Зименков[11] илмий изланишларида самарали ва самарасиз фаолият юритаётган МИЗларни аниқлаш масалалари кўрсатиб ўтилган.

МИЗларнинг самарали фаолият юритиши, уларнинг фаолияти таҳлили, ишлаб чиқариш ҳажмининг прогноз даражалари, эркин иқтисодий зоналар яратилиш мақсадлари, турлари, ҳуқуқий асослари ўзбекистонлик иқтисодчи олимлардан А.В.Вахабов[12], Ҳамдамов М., Худойназаров Н.[13], Хўжаев Б.А.[14]каби иқтисодчи олимлар эркин иқтисодий зоналар самарадорлигини мутлақ ва нисбий миқдор кўрсаткичлар бўйича баҳолаш тизими тадқиқотларида ўз аксини топган.

■ ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Минтақада махсус иқтисодий зонани ташкил этиш мақсадлари ва асосий хусусиятларини асослаб беришда ва амалиётга қўллашнинг услубий таъминотини яхшилашга қаратилган масалалар, мантиқий фикрлаш, қиёсий таҳлил, суровнома ва иқтисодий таҳлилаш ва тизимли таҳлил билан изоҳланади.

ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР.

“Махсус иқтисодий зона” атамасининг қўлланилиши албатта, маъно жиҳатидан “Эркин иқтисодий зона”дан кенгроқ ҳисобланиб, ўз ичига нафақат бизга маълум бўлган “зона”ни балки, юқори технологик зоналар, илмий зоналар, Махсус иқтисодий зоналар, туристик-рекреацион зоналар, яшил зона ва хавфсиз зоналарни ўз ичига олади.

Бизнинг фикримизча махсус иқтисодий зоналар давлатни иқтисодий барқарорлиги, ижтимоий фаровонлигини таъминлаш доирасида: иқтисодий, инновацион, ресурс, ташкилий ва ижтимоий функцияларни амалга оширади. Махсус иқтисодий зона функциялари доимийлик тавсифига эга бўлган ҳолда, истеъмолчилар учун товар ва хизматлар ишлаб чиқариш, янги ғоя, янги восита, омил ва технологияларни шакллантириш, ресурс ва ишлаб чиқариш омилларидан оқилона ва самарали бирлаштириш, тактик ва стратегик мақсадларни амалга оширади. Махсус иқтисодий зоналарни ташкил этиш эса жамиятда тадбиркорларни кўпайиши, иш жойларни ташкил этилиши, ишчилар турмуш даражаси ва ижтимоий ҳолатини яхшиланишига хизмат қилади.

Махсус иқтисодий зоналарни ташкил этиш, мамлакатда амал қилаётган ижтимоий-иқтисодий тизим остида бўлади.

Биз шуни айтишимиз мумкинки махсус иқтисодий зоналарни ташкил этиш – тадбиркорликка лаёқатли инсонларни қўллаб-қувватлаш, янги иш жойларини ташкил этиш, ишчилар даромадларини кўпайтириш, малакасини ошириш, маданий ҳордиқ олиши ва соғликларини яхшилаши ҳамда оилавий турмуш фаровонлигини таъминлашга амалий ёрдам кўрсатиш, шунингдек, ҳудудий ижтимоий инфратузилмани ривожлантиришни ифодалайди.

Махсус иқтисодий зоналарни ташкил этиш:

- тадбиркорликка бўлган иштиёқни шакллантириш ва тадбиркорликни кўпайтириш;
- янги иш жойларини ташкил этиш;
- мақбул даромадларни шакллантириш;
- қулай меҳнат шароитларини ташкил қилиш;
- аҳоли учун ижтимоий инфратузилмани яратиш.

Давлатларда амал қилаётган ижтимоий-иқтисодий моделлар асосида махсус иқтисодий зоналарни ташкил этиш шаклланади.

“Махсус иқтисодий зоналар – чекланган ҳудудлар, шаҳарлар, денгиз ва авиацион портлар бўлиб, уларда ташқи савдо, умумиқтисодий, ижтимоий, илмий-техник ва илмий-технологик масалалари ечимига кўмаклашадиган, миллий ва хорижий тадбиркорлар учун

махсус имтиёзли иқтисодий шароитлар амал қилади.

Биз юқорида махсус иқтисодий зоналарни ташкил этишнинг хусусиятлари ва турли ижтимоий моделлар шароитида уларни амал қилишлари хусусидаги фикр-мулоҳазалар асосида, махсус иқтисодий зоналарни ташкил этиш қуйидаги тамойилларга асосланган ҳолда амал қилишлари мақсадга мувофиқ деб ҳисоблаймиз:

□ инсон ёши меҳнатининг унумдорлигидан қатъий назар бир ҳилда қадрланиши керак, яъни ижтимоий ёрдам барчага тамойили;

□ ижтимоий ёрдам доимийлик тамойилига эга бўлиши;

□ ижтимоий ёрдам барча шароитларга мослашувчан бўлиши, ишчилар ижтимоий шароитларини тенглаштиришга йўналтирилиши.

Биз ўйлаймизки махсус иқтисодий зоналарни ташкил этиш бугунги куннинг ҳаётий ғоясига айланиши керак. Чунки махсус иқтисодий зоналарни ташкил этиш ўзбек тадбиркори томонидан ўзини англаш, имиджни шакллантириш, инновация ва мақсад сари интилишни ифодалайди. Ҳудди шу йўналишдаги тадбиркорлар “Янги Ўзбекистон”да ривожланишнинг янгича моделларини илгари сура оладилар.

Жаҳон амалиётида махсус иқтисодий зоналарни ташкил этишнинг иккита йўли мавжуд.

Биринчиси – “ҳудудий ёндашув”, яъни махсус иқтисодий зоналар муайян имтиёзли тартиб жорий қилинган аниқ ҳудуд сифатида қаралади.

Иккинчи ёндашув – “тизимли”: махсус иқтисодий зоналар муайян шартларга амал қилган ҳолда муайян имтиёзлар тақдим этилган аниқ мажмуавий корхона сифатида қаралади.

Махсус иқтисодий ҳудудлар фаолиятини жаҳон фанида чуқур ва ҳар томонлама ўрганиш XX асрнинг 70 йилларида бошланди. Ҳозирги замон илмий адабиётида, мамурий ҳужжатларда, амалиётда, Махсус иқтисодий ҳудудларни билдирувчи хилма-хил атамалар қўллашади: “Махсус иқтисодий ҳудуд”, “Технологик ҳудуд”, “Махсус божхона ҳудуди”, “Махсус иқтисодий ҳудуд”, “Махсус тадбиркорлик ҳудуди”, “Махсус экспорт ҳудуди”, “Махсус савдо ҳудуди”, “Божсиз ҳудуд”, “Қўшма тадбиркорлик ҳудуди”.

Халқаро ташкилотлар ҳисоботларида ва илмий нашриётларда турли хилдаги ҳудудларнинг моҳиятини ёритишда “Махсус иқтисодий ҳудуд” терминидан фойдаланадилар. Бироқ, бу термин унинг моҳиятини тўлиқ ифода эта олмайди. У ерда қўлланиладиган иқтисодий қоидалар, махсус маъмурий қонунлар, шу ҳудудда фаолият юритадиган тадбиркорларни аниқ белгиланган ҳуқуқий ва ҳў жалик режимларидан бутунлай озод қилмайди, балки уларни енгиллаштиради,

маълум имтиёзлар беради. Шунинг учун ҳам ЭИХни “Махсус” эмас, махсус иқтисодий ҳудуд деб аташ ўринли. МИЗ Ўзбекистон иқтисодиёти учун янги ҳодиса бўлганлиги сабабли, иқтисодий ривожланишни жадаллаштиришнинг ушбу истиқболли йўналиши бўйича жаҳон тажрибасидан кенг фойдаланган ҳолда уларни тезкор равишда шакллантириш, МИЗ фаолияти учун зарур меъёрий-ҳуқуқий базани яратиш ҳамда тегишли мутахассисларни тайёрлашни ташкил этиш зарур.

МИХлар нафақат горизонтал (яъни ҳудудий), балки вертикал (яъни тармоқли) фаолият кўрсатади. Биринчи ҳолда МИХ чекланган майдонга эга бўлади, аммо шунинг

ҳам қайд этиш лозимки, баъзан бутун мамлакат МИХга айланиши мумкин. Шундай, хорижий инвесторлар, қўшма корхоналар, ўрта ва кичик бизнес учун имтиёзлар яратаётганда, ҳукумат баъзан мамлакатда “микроМИХлар” ташкил қилаётганини англамайди. Бу МИХлар тор ихтисосликдаги масалаларни ҳал этадилар, бироқ макроиқтисодий вазиятга жиддий таъсир кўрсатмайдилар. Иккинчи ҳолда, муайян тармоқнинг баъзи корхоналари ҳамда шу тармоқнинг ўзи (масалан, қишлоқ хўжалиги, олтин қазиб олиш, машинасозлик) ҳам фақатгина уларнинг фаолиятига тегишли бўладиган имтиёзларга эга бўлади: Ўзбекистон учун дейлик, бу туризм бўлиши мумкин (1-жадвал).

1-жадвал.

Махсус иқтисодий зоналар ва эркин зоналарнинг турлари

МАХСУС ИҚТИСОДИЙ ЗОНАЛАР	ЭРКИН ЗОНАЛАР
Юқори технологик парклар	Экспортга йўналтирилган зоналар
Илмий парклар	Махсус савдо зоналари
Илмий-технологик зоналар	Ягона корхона жойлашган Махсус зона
Махсус иқтисодий зоналар	Экспортга йўналтирилган ишлаб чиқариш Савдо билан алоқадор Ташқи Махсус тадбиркорлик ҳудудлари
Хизматлар парки	Ташиш ва қўп мақсадли ички, ташқи, экспорт зоналар
Яшил зоналар	Кичик шаҳарларни ривожлантириш Қўп мақсадли ички қўллаб-қувватлаш ҳудуди
Хавфсиз зоналар	Махсус савдо ташқи, ички, реекспортга қўмаклашиш ҳудудлари

Туризмни ривожлантириш зоналари ва ҳ.к. Махсус портлар Комплекс ривожланиш зоналари

1-жадвал маълумотларига мувофиқ, махсус савдо ҳудудлари ҳам, махсус экспорт ҳудудлари ва Махсус портлар ҳам асосан ривожланган мамлакатлар тажрибасига хос бўлиб, экспорт, реекспорт ва импортнинг ривожланишида муҳим ўрин эгаллайди. Махсус ҳудудлари эса АҚШ ва Буюк Британия тажрибасига хос бўлиб, аҳолининг яшаш даражаси ва сифати мамлакатнинг бошқа ҳудудларига нисбатан паст бўлган ҳудудларда қўлланилиб, турли имтиёз ва преференциялар орқали ҳудудда кичик ва ўрта бизнесни ривожлантиришга ва бу орқали аҳолининг яшаш даражасини оширишга, кичик шаҳарларда ҳам аҳолининг яшаб қолишига имконият яратади. Ўзбекистон Республикасининг “Махсус иқтисодий зоналар тўғрисида”ги Қонунига мувофиқ [1],

махсус иқтисодий мзоналар Махсус иқтисодий зоналар, махсус илмий-технологик зоналар, туристик-рекреацион зоналар, Махсус савдо зоналари, махсус саноат зоналари каби турларга ажратилади.

Махсус иқтисодий зона — янги ишлаб чиқариш қувватларини барпо этиш, юқори технологик ишлаб чиқаришни ривожлантириш, замонавий рақобатбардош, импорт ўрнини босувчи, экспортга йўналтирилган тайёр саноат маҳсулотини ишлаб чиқаришни ўзлаштиришга фаол жалб этиш, шунингдек ишлаб чиқариш, муҳандислик коммуникация, йўл-транспорт, ижтимоий инфратузилмани ва логистика хизматларини ривожлантиришни таъминлаш мақсадларида ташкил этиладиган ҳудуд. Махсус илмий-технологик зона

— инновация инфратузилмасини ривожлантириш мақсадларида илмий ташкилотлар ва илмий фаолият соҳасидаги бошқа ташкилотлар (технологик парклар, технологияларни тарқатиш (технологиялар трансфери) марказлари, инновацион кластерлар, венчур фондлари, бизнес-инкубаторлар ва бошқалар) тўпланган ҳудуд.

Туристик-рекреацион зона — унда замонавий туристик инфратузилмаобъектларини (меҳмонхонакомплекслари, маданий-соғломлаштириш, савдо-қўнғилочар ва бошқа туристик аҳамиятдаги объектларни), махсус фаолият кўрсатувчи ва мавсумий рекреацион дам олиш зоналарини туристларга хизмат кўрсатиш мақсадида зарур шартшароитларни таъминлаган ҳолда барпо этишга доир инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш учун ташкил этиладиган ҳудуд. Махсус савдо зоналари консигнация омборларини, махсус божхона ва солиқ режимлари бўлган ҳудудларни, шунингдек товарларга ишлов бериш, уларни ўрабжойлаш, саралаш, сақлаш учун майдончаларни ўз ичига олади.

Махсус иқтисодий зоналарнинг техник-иқтисодий асослари ташкил этилишда қуйидаги 8 та бўлимларни ўз ичига олиши лозим:

- МИЗни ташкил этиш мақсадлари;
- МИЗни ташкил этиш шартлари;
- МИЗ учун ер ажратиш асослари ва ажратилган ҳудуднинг хусусиятлари;
- МИЗни ривожлантириш истиқболлари ва дастурлари;
- МИЗни яратиш учун зарур бўлган ресурслар;
- МИЗ ишлаш механизми;
- МИЗни ташкил этиш ва фаолияти бўйича ташкилий тадбирлар;
- МИЗни ташкил этиш самарадорлигини баҳолаш.

Биринчи бўлим қуйидагиларни ўз ичига олиши керак: маълум бир МИЗни ташкил этиш заруриятининг асоси; ривожланишининг асосий йўналишлари; МИЗни ташкил этишнинг асосий мақсадидан келиб чиқиб, аниқ чоратадбирларни белгилаб олиш (иқтисодий салоҳиятни ошириш, тажриба ошириш, янги иш ўринлари яратиш, маҳаллий кадрлар малакасини ошириш ва бошқа масалалар билан боғлиқ вазифалар).

Иккинчи бўлим юқоридаги вазифаларни амалга ошириш учун МИЗ ташкил этилиши кўзда тутилган ҳудуддаги зарур шарт-шароитлар мавжудлиги тўғрисидаги батафсил маълумотларни ўз ичига олиши керак. Шундан келиб чиқиб, иккинчи бўлимда минтақанинг нафақат иқтисодий аҳволи, балки яқин келажакда унинг ўзгариш тенденцияларини акс эттирувчи иқтисодий хусусиятлари бўлиши керак. Минтақада махсус иқтисодий зонани яратиш учун ижобий

шартлар сифатида қаралиши мумкин бўлган иқтисодий хусусиятларга энг катта эътибор берилиши керак. Ушбу хусусиятларга қуйидагилар киради: ҳудуднинг етарлича экспорт салоҳияти мавжудлиги; табиий ресурсларнинг мавжудлиги ва ривожланиш даражаси; ташқи иқтисодий фаолият учун қулай географик жойлашув; транспорт тармоғининг ривожланиш даражаси; халқаро даражадаги иш тажрибаси; малакали кадрлар билан таъминланганлиги.

Рўйхатда келтирилган хусусиятлардан ташқари, ушбу бўлимда махсус иқтисодий (ёки божхона) режимни жорий қилиш орқали бартараф этиш мумкин бўлган ҳудуд иқтисодиёти ривожланишидаги салбий тенденциялар ҳам акс эттирилиши керак.

Учинчи бўлимда қуйидагилар бўлиши керак: МИЗ учун ажратилган ҳудуд ҳажми ва чегаралари тўғрисида маълумот (ҳудуд режасини илова қилган ҳолда) ҳамда ушбу ҳудудни танлашга бўлган асос ва хусусиятлар.

Тўртинчи бўлим иқтисодий ҳудудда фаолият юритадиган корхоналар ва уларнинг ривожланиш истиқболлари, шунингдек умумий МИЗ ривожланиши истиқболлари тўғрисидаги маълумотларни қамраб олиши керак. Бунда МИЗ фаолиятига махсус иқтисодий шароитларни жорий қилиш орқали (масалан имтиёзли божхона ва солиқ режимлари, солиқ ва бошқа турдаги кредит имтиёзларини тақдим этиш орқали) корхоналар фаолиятида юзага келадиган ижтимоий-иқтисодий афзалликлардан келиб чиқиб, ушбу истиқболлар баҳолаши ва прогнозлаштирилиши керак.

Бешинчи бўлимда МИЗ ривожланиш дастурини ишлаб чиқиш жараёнида аниқланган молиявий ресурслар билан таъминлаш имкониятлари кўрсатилиши керак. Бунда молиявий маблағларга бўлган эҳтиёжни қондириши мумкин бўлган барча потенциал манбалар ҳисобга олиниши керак. Жумладан: солиқ кредити маблағлари, хорижий инвестициялар, маҳаллий юридик шахсларнинг инвестиция маблағлари, давлат томонидан ажратилган маблағлар, ҳудудга янги корхоналарни жалб қилиш орқали келиб тушган маблағлар, махсус божхона ва бошқа турдаги субзоналарни ташкил қилиш натижасида олинadиган маблағлар, қимматли қоғозлар чиқарилиши ҳисобига аҳолидан жалб қилинган маблағлар ва бошқа турдаги ресурслар бунга мисол бўлиши мумкин.

Олтинчи бўлимда инвесторлар учун жозибадорлик касб этадиган МИЗ фаолиятининг иқтисодий, ижтимоий, экологик ва бошқа шарт-шароитлари аниқланиши ҳамда ёритилиши керак. Бу жараёнда, энг муҳими имтиёзли солиқ ва божхона режимлари жорий этилиши инобатга олиниши керак.

Еттинчи бўлимда МИЗ ташкил этиш ва фаолиятини йўлга

қўйиш учун зарур бўлган тадбирлар мажмуини аниқлаб, қўрсатиб ўтиш керак.

Саккизинчи бўлимда МИЗни ташкил этиш ва ривожлантиришга ажратилган харажатлар (ресурслар) ҳамда унинг фаолияти натижалари ўртасидаги нисбат асосида аниқланадиган МИЗни ташкил этиш самарадорлигининг умумий баҳоси белгиланиши, қўрсатилиши керак. Мамлакатлар МИЗни ташкил қилишда ўз олдида қўйган мақсадлари ҳам турлича. Баъзи мамлакатлар ҳудудлари орқали муайян минтақаларидаги ишсизлик паст даражадаги иқтисодий – ижтимоий ривожланиш, ишлаб чиқариш ва истеъмолчилар манфаатларини ҳимоя қилиш билан боғлиқ муаммоларни ҳал қилишга уринишади. Бошқаларида интегратив иқтисодий механизм, самарали жамғариш, хўжалик юритиш ва бошқаришнинг илғор хорижий тажрибаларини тарқатиш, маҳаллий ишлаб чиқариш рақобатбардошлигини ошириш воситаси сифатида жамият манфаатлари учун МИЗлардан фойдаланилади.

Иқтисодий мақсадлар:

□ махсус имтиёзли иқтисодий механизмлар, барқарор қонунчилик асослари ва турли ташкилий жараёнларни соддалаштириш орқали хорижий ва миллий капитални жалб қилиш;

□ тайёр маҳсулотлар экспортини кенгайтириш, оқилона импорт ва импорт ўрнини босувчи ишлаб чиқариш механизмини ташкил қилиш учун халқаро географик меҳнат тақсмоти ва халқаро капитал айланиши афзалликларидан фойдаланиш;

□ мамлакат ва минтақа бюджетига келиб тушадиган валюта тушумларининг ўсиши;

□ турли ТИФ шакллари; барча ташкилотлар ва МИЗлар корхоналарига йўл очиш орқали ташқи савдо монополияларини йўқ қилиш.

■ ХУЛОСА

Биринчидан, мамлакатда МИЗни ташкил этишнинг асосий мақсади, мамлакатни халқаро меҳнат тақсмоти ривожланиш жараёнига чуқурроқ жалб қилиш. Иккинчидан, МИЗни ташкил қилишнинг яна бир мақсади, мамлакат ички бозорини импорт товар ўрнини боса олувчи сифатли маҳсулот билан тўйинтириш. Учинчидан, махсус иқтисодий ҳудуд ташкилотчилари халқаро савдо бозорида фақатгина ишлаб чиқариш линияси бўйича иштирок этишга эътибор берибгина қолмайди, ундан ташқари, туризм соҳасига, маданият соҳасига, санатория-курорт соҳасига ҳам эътибор

қаратади. Тўртинчидан, МИЗнинг мақсади мамлакатда маҳаллий ҳамда чет эл илмий техникасининг ишлаб чиқаришда тезроқ ва кенг қўлланиши таъминлаш, келажакда улардан самарали фойдаланиш ва уларнинг натижаларини мамлакат миллий иқтисодиёти ривожига акс эттириш. Бешинчидан, ривожланаётган мамлакатларда ташкил қилинадиган МИЗнинг мақсади мамлакатдаги ишчи кучини, инжинерларни, хўжалик ишдагиларни ва бошқарув фаолиятини олиб боровчи кадрлар тайёргарликларини ва малакасини ошириш. Олтинчидан, МИЗнинг муҳим мақсадларидан бири – бу маълум бир ҳудуддаги иқтисодиётнинг ривожланишига ёки аниқ бир тармоқнинг ривожланишига туртки бўлиш. Еттинчидан, баъзи-бир мамлакатларда ЭИЗга маълум бир минтақани замонавийлаштириш, ривожлантириш усули каби қаралади. ЭИЗ мамлакатда ҳукум сураётган иқтисодиётнинг қайсидир туридан замонавий бозор иқтисодиётига ўтишга ёрдам беради.

Юқоридаги фикрлардан хулоса қиладиган бўлсак махсус иқтисодий зоналарни ташкил этиш мақсади ва вазибалари аввало белгилаш ҳудудларни жадал ривожлантириш ҳамда иқтисодий-ижтимоий муаммоларни ҳал этиш муҳим аҳамият касб этади.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Raxmatulla Xidirovich Ergashev Qarshi davlat texnika universiteti, professor / Рахматулла Хидирович Эргашев Каршинский государственный технический университет, профессор / Rakhmatulla Khidirovich Ergashev Karshi State Technical University, professor

► e_r_x_55@rambler.ru

■ 0009-0008-9794-9859

Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Ўзбекистон Республикасининг “Махсус иқтисодий зоналар тўғрисида”ги Қонуни. ЎРҚ-604-сон 17.02.2020. <https://lex.uz/docs/4737511>
2. Radoslaw P “Special Economic Zones effectiveness assessment based on the adjusted enclave model. The Case of Poland”, Dissertatsiya, 2016.
3. S.Ven “Special Economic Zones as a Tool for Accelerating Economic Growth”. Dissertatsiya. Kombodja Taraqqiyot Instituti, PhD, 2018.
4. U.S. Tiefenbrun “Foreign Trade Zones of the United States, Free Trade Zones of the World, and their Impact on the Economy”, Dissertatsiya, 2016
5. Э.С.Капустниа. “Оценка эффективности функционирования особых экономических зон в России”, 2012.
6. Кабанова Е.Е. Проблемы развития социальной

- инфраструктуры средних городов в современной России (на примере города Гус-Хрустальный). Материалы Ивановских чтений. 2015. № 5. С. 29-34.
7. Игнатов В. Г., Бутов В. И. – “Свободные экономические зоны” – Москва, 1997 г. с.22-30;
8. Александрова Е. «Специальные экономические зоны в мировом хозяйстве/Внешнеэкономическая деятельность» №10, 1997 г.
9. Бюрго Ж. “Свободные зоны как средство экономического развития”, Регион: экономика и социология. 1995. - № 1.
10. Афонин А. Р. Особенности и перспективы индивидуального предпринимательства в сфере создания центров образовательных услуг. Санкт-Петербургский имени В. Б. Бобкова филиал. Российская таможенная академия, 2018. – 160 с. : ил. – Библиогр.: с. 149-159 (101 назв.)
11. Зименков Р. И. Свободные экономические зоны. Ўқув қўлланма.- М.: Юнити, 2005. – 7-бет
12. Вахабов А. В., Хажибакиев Ш. Х., Муминов Н. Г. Хорижий инвестициялар. Ўқув қўлланма. – Т.: Молия, 2010.
13. Хамдамов М., Худойназарова Н. “Хитой Халқ Республикасида махсус иқтисодий зоналарни ривожлантиришнинг ўзига хос хусусиятлари”. Мақола. “Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали , №4, 2015
14. Хўжаев Б. А. Мамлакат рақобатбардошлигини баҳолашнинг методик усуллари, “Халқаро муносабатлар” журнали Н-3, ЖИДУ 2005, 37-бет

Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetkazib berishda raqamli logistika texnologiyalarining o'рни

Abdirashidov Temurbek Abdirashid o'g'li

Роль цифровых логистических технологий в доставке сельскохозяйственной продукции

Абдирашидов Темурбек Абдирашид углы

The role of digital logistics technologies in agricultural product delivery

Abdirashidov Temurbek Abdirashid ugli

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Mazkur maqolada qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetkazib berishda raqamli logistika texnologiyalarining o'рни va ahamiyati tahlil qilindi. Tadqiqotda IoT, GPS monitoring, blokcheyn, sun'iy intellekt va bulutli platformalarning qo'llanilishi asosida yetkazib berish jarayonlarida samaradorlik, mahsulot sifati va shaffoflikni oshirish imkoniyatlari o'rganildi. O'zbekiston kontekstida olib borilgan amaliy tahlillar raqamli texnologiyalar yordamida transport xarajatlari qisqarishi, yo'qotishlar kamayishi va eksport bozorlarida raqobatbardoshlik oshishini ko'rsatdi. Shu bilan birga, texnologiyalarni keng joriy etishda moliyaviy, infratuzilmaviy va malaka bilan bog'liq cheklovlar asosiy to'siq sifatida aniqlangan. Tadqiqot natijalari xalqaro ilmiy adabiyotlarda keltirilgan xulosalarni tasdiqlaydi hamda qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetkazib berishda raqamli logistika tizimlarini rivojlantirish zarurligini ta'kidlaydi.
- **Аннотация.** В статье рассмотрена роль и значение цифровых логистических технологий в поставке сельскохозяйственной продукции. В исследовании анализируется использование IoT, GPS-мониторинга, блокчейна, искусственного интеллекта и облачных платформ, которые способствуют повышению эффективности, качества продукции и прозрачности в цепочке поставок. Практические данные в контексте Узбекистана показали, что применение цифровых решений позволяет сократить транспортные расходы, уменьшить потери и повысить конкурентоспособность на экспортных рынках. Вместе с тем выявлено, что основными препятствиями к широкому внедрению технологий остаются финансовые, инфраструктурные и кадровые ограничения. Результаты подтверждают выводы международных исследований и подчеркивают необходимость развития цифровой логистики в аграрном секторе.
- **Abstract.** This article examines the role and significance of digital logistics technologies in the delivery of agricultural products. The study analyzes the application of IoT, GPS monitoring, blockchain, artificial intelligence, and cloud platforms, which enhance efficiency, product quality, and transparency within the supply chain. Empirical evidence from Uzbekistan demonstrates that digital solutions help reduce transportation costs, minimize losses, and increase

competitiveness in export markets. However, financial, infrastructural, and human capital constraints remain major barriers to widespread adoption. The findings confirm the conclusions of international research and emphasize the importance of developing digital logistics systems in the agricultural sector.

- **Kalit so'zlar:** raqamli logistika; qishloq xo'jaligi; blokcheyn; IoT; sun'iy intellekt; bulutli platforma; yetkazib berish zanjiri; oziq-ovqat xavfsizligi; O'zbekiston
- **Ключевые слова:** цифровая логистика; сельское хозяйство; блокчейн; IoT; искусственный интеллект; облачные платформы; цепочка поставок; продовольственная безопасность; Узбекистан
- **Keywords:** digital logistics; agriculture; blockchain; IoT; artificial intelligence; cloud platforms; supply chain; food security; Uzbekistan

KIRISH

Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetkazib berishda raqamli logistika texnologiyalari nafaqat mahsulotlarni tez va ishonchli yetkazib berishni ta'minlaydi, balki transport yo'nalishlarini optimallashtirish, energiya va resurs sarfini kamaytirish, shuningdek, mahsulot sifatini nazorat qilish imkonini beradi.

Mazkur mavzuning dolzarbligi shundaki, O'zbekiston va boshqa rivojlanayotgan mamlakatlarda agrologistika tizimini modernizatsiya qilish bugungi kunda strategik vazifalardan biri hisoblanadi. Xususan, eksport qilinadigan meva-sabzavot mahsulotlari xalqaro standartlarga mos holda yetkazilishi uchun samarali raqamli logistika infratuzilmasini yaratish zarur. Shu sababli, qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetkazib berishda raqamli logistika texnologiyalarining o'rnini o'rganish, ularning amaliy qo'llanilishi va kutilayotgan natijalarni tahlil qilish ilmiy va amaliy jihatdan katta ahamiyat kasb etadi.

METODOLOGIYA

Ushbu tadqiqotda qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetkazib berishda raqamli logistika texnologiyalarining o'rnini aniqlash uchun aralash tadqiqot yondashuvi (mixed-method approach) qo'llanildi. Mazkur yondashuvning tanlanishiga sabab, muammoning murakkabligi va ko'p qirrali xususiyatidan kelib chiqib, faqat miqdoriy yoki sifat omillarini o'rganish usullari bilan chegaralanib qolish natijalarni to'liq aks ettirmasligi mumkinligidir. Shu boisdan, statistik tahlillar orqali umumiy tendensiyalarni aniqlash bilan bir qatorda, intervyu va kuzatuv natijalaridan foydalanib, jarayonning ichki mexanizmlarini ham chuqurroq tushuntirish maqsad qilingan.

NATIJALAR VA TAHLIL

Olib borilgan tadqiqot natijalari qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetkazib berish jarayonida raqamli logistika texnologiyalaridan foydalanishning amaliy holatini va ularning samaradorlikka ta'sirini aniq ko'rsatdi. Tadqiqot so'rovnomalar, yarim tuzilgan intervyular va keys-stadi yondashuvi orqali olingan ma'lumotlarga asoslanadi [1].

Miqdoriy tahlil shuni ko'rsatdiki, raqamli texnologiyalardan faol foydalanuvchi korxonalar an'anaviy usulda ishlovchi korxonalarga qaraganda bir qator ustunliklarga ega. Jumladan, mahsulot yetkazib berish jarayonida yo'qotishlar hajmi o'rtacha 7–9 %ni tashkil etgan bo'lsa, raqamli texnologiyalarni qo'llamagan korxonalarda bu ko'rsatkich 18–22 % atrofida bo'ldi. GPS va IoT asosidagi monitoring tizimlari transportning to'xtash vaqtini kamaytirib, mahsulotni manzilga tezroq yetkazishga imkon yaratdi; natijada yetkazib berish muddati o'rtacha 14–18 %ga qisqardi. Transport xarajatlari ham sezilarli darajada kamayib, korxonalar o'rtacha 10–12 % tejamkorlikka erishganini ta'kidladilar [2].

Eksportga ixtisoslashgan uchta yirik kompaniya misolida o'tkazilgan keys-stadi tahlillari shuni ko'rsatdiki, blokcheyn texnologiyalarining joriy etilishi mahsulot kelib chiqishini tasdiqlash va bojxona jarayonlarida shaffoflikni oshirishda sezilarli afzallik yaratmoqda. Bu kompaniyalar blokcheyn asosida yuritilgan tranzaksiyalar eksport bozorida ishonchni mustahkamlashga xizmat qilganini qayd etishdi. IoT sensorlari yordamida esa tez buziluvchi meva-sabzavotlarning saqlash va tashish jarayonida sifatini 92 % darajada saqlashga erishilgan. Shu bilan birga, ayrim kichik korxonalarda texnik infratuzilmaning yetarli emasligi raqamli texnologiyalarning to'liq joriy etilishiga to'sqinlik qilmoqda [4].

Natijalar ko'rsatadiki, raqamli logistika texnologiyalarining qo'llanilishi nafaqat mahsulotni yo'qotishsiz va tez yetkazishga, balki transport xarajatlarini qisqartirish va iste'molchilar ishonchini oshirishga ham xizmat qilmoqda. Shu sababli, qishloq xo'jaligi mahsulotlari logistikasi sohasida raqamli texnologiyalarni keng joriy etish nafaqat ichki bozor samaradorligini oshirish, balki xalqaro bozorda raqobatbardoshlikni kuchaytirish uchun ham zarurdir [5].

1-jadval.

Raqamli texnologiyalarning samaradorlikka ta'siri [3]

KO'RSATKICHLAR	RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI QO'LLAYOTGAN KORXONALAR	AN'ANAVIY USULDA ISHLAYOTGAN KORXONALAR
Yetkazib berishdagi mahsulot yo'qotishlari (%)	7–9	18–22
Yetkazib berish tezligi (soat hisobida)	14–18 % tezroq	Bazaviy
Transport xarajatlarini qisqartirish (%)	10–12	Minimal
Mijozlarning qoniqish darajasi (%)	85	62

MUHOKAMA

Ushbu tadqiqot natijalari (so'rovnoma, yarim tuzilgan intervyular va keys-stadi tahlillari asosida) raqamli logistika texnologiyalarining qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetkazib berish samaradorligini oshirishda sezilarli ta'sir ko'rsatishini tasdiqlaydi. Xususan, IoT sensorlari va real-vaqtli monitoring tizimlari mahsulot yo'qotishlarini kamaytirishda va sovuq zanjir (cold chain) xizmatlarining ishonchligini oshirishda muhim rol o'ynaydi; bu natija so'rovnoma olingan 7–9% yo'qotish darajasi (raqamli texnologiyalarni qo'llovchi korxonalarda) va keys-stadi natijalarida qayd etilgan 92% sifatni saqlash ko'rsatkichlari bilan uyg'unlik ko'rsatadi [6] [7]. Bu kuzatuvlar sohadagi yaqindagi tadqiqotlar bilan muvofiq — katta hajmda IoT texnologiyalarini joriy etish oziq-ovqat yo'qotishlarini sezilarli darajada kamaytirishi mumkinligini ko'rsatadi.

Blokcheynning ta'siri bo'yicha natijalarimiz ham adabiyotdagi umumiy tuzilishga mos keladi: blokcheyn platformalari mahsulot kelib chiqishini tekshirish, tranzaksiyalarni shaffoflashtirish va eksport jarayonlarida ishonchni mustahkamlashga xizmat qiladi. Tadqiqotimizda blokcheynni sinovdan o'tkazayotgan subyektlar kam foizni tashkil etdi ($\approx 18\%$), lekin keys-stadi misollarida blokcheyn joriy etilishi eksport bozorida raqobat ustunligini yaratgani aniqlandi. Bu — adabiyotdagi xulosalar bilan uyg'un: so'nggi qayta ko'rib chiqishlar blokcheynning agrologistika zanjirida izchillik va shaffoflikni oshirishdagi salohiyatini ta'kidlaydi, biroq joriy etishdagi to'sqinliklar va amaliy muammolar (xarajat, integratsiya, standartizatsiya) hali ham dolzarbligini saqlab qolmoqda [8].

Transport va marshrut optimallashtirish bo'yicha topilmalarimiz (GPS monitoring va VRP asosidagi yo'nalish optimallashtirish orqali transport xarajatlarida 10–12 % tejamkorlik va yetkazib berish vaqti qisqarishi) ham amaliy tadqiqotlar bilan ziddiyatga tushmaydi. Soha modellari va amaliy tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, transport yo'nalishlarini

optimallashtirish va real-vaqt monitoring orqali transport operatsiyalari samaradorligini oshirish orqali nafaqat xarajatlar balki mahsulot buzilish xavfini ham kamaytirish mumkin. Bizning natijalar ushbu empirik va nazariy ishlarga mos keladi [9].

Biroq, adabiyot va bizning empirik ma'lumotlarimiz bir qator muhim cheklolar va farqlarga ham ishora qiladi. Birinchidan, ko'pgina tadqiqotlar (jumladan so'nggi sistematik sharhlar) raqamli texnologiyalarning samaradorligi hududiy, infratuzilma va tashkilotning o'lchami kabi kontekstual omillarga juda bog'liq ekanligini ko'rsatadi; rivojlanayotgan mintaqalarda internet qamrovi, elektr ta'minoti, sovuq zanjir infratuzilmasi va malakali kadrlar yetishmasligi texnologiyalarni keng joriy etishga to'sqinlik qiladi. Tadqiqotimizda ham kichik korxonalarda texnik va moliyaviy cheklolar raqamli yechimlarni to'liq joriy etishni cheklagan asosiy omillardan biri sifatida ajralib chiqdi. Ushbu xulosalar so'nggi adabiyotdagi umumiy xavotirlarni tasdiqlaydi [10]. Ikkinchidan, texnologiyalarning samaradorligini o'lchashda metodologik farqlar mavjud: ayrim tadqiqotlar model asosida (simulyatsiya, VRP optimallashtirishlar) qiymatlarni hisoblasa, boshqalari real dunyo keys-stadi yoki eksperimentga asoslangan empirik ma'lumotlardan foydalanadi. Bizning tadqiqotimiz aralash metodni qo'llaganligi sababli ham nazariy modellar va amaliy natijalar o'rtasidagi ko'priknii taqdim eta oldi, lekin natijalar hududiy vakillik cheklovi (tadqiqot mahalliy darajada o'tkazildi) va respondentlarning ma'lumot berishdagi noaniqliklari sababli umumlashtirilganda ehtiyotkorlikni talab etadi. Bu jihatni ham avvalgi tadqiqotlar e'tirof etgan [11].

Xulosa qilib aytganda, bizning natijalarimiz xalqaro va sohadagi yaqin adabiyotda qayd etilgan asosiy tendensiyalarni tasdiqlaydi: raqamli logistika texnologiyalari (ayniqsa IoT va real-vaqt monitoring, shuningdek, blockchain traceability) [12] qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetkazib berishda yo'qotishlarni kamaytirish, yetkazib berish tezligini oshirish va bozor ishonchini mustahkamlash imkonini

beradi. Shu bilan birga, ularni samarali va keng qamrovda joriy etish uchun infratuzilma, moliyaviy qo'llab-quvvatlash va standartlashtirish bo'yicha integratsiyalangan siyosatlar zarur.

XULOSA

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetkazib berishda raqamli logistika texnologiyalarining joriy etilishi jarayon samaradorligini sezilarli darajada oshiradi. Xususan, GPS monitoring va IoT sensorlari transport yo'nalishlarini optimallashtirish hamda sovuq zanjirni samarali boshqarish orqali mahsulot yo'qotishlarini kamaytiradi va yetkazib berish tezligini oshiradi. Bulutli platformalar va sun'iy intellekt asosidagi prognozlash tizimlari esa axborot almashinuvini tezlashtirish, rejalashtirish aniqligini kuchaytirish va resurslardan oqilona foydalanishni ta'minlaydi. Blokcheyn texnologiyalari mahsulot kelib chiqishini tasdiqlash va eksport jarayonlarida shaffoflikni ta'minlashda alohida ahamiyatga ega ekanligi aniqlangan.

Tadqiqot natijalari xalqaro adabiyotlarda ta'kidlangan ilmiy xulosalarni tasdiqlaydi: raqamli texnologiyalar oziq-ovqat zanjirida yo'qotishlarni kamaytirish, xarajatlarni qisqartirish va bozor ishonchini mustahkamlash imkonini beradi. Shu bilan birga, kichik va o'rta korxonalar uchun moliyaviy, texnik va infratuzilma cheklovlari texnologiyalarni keng joriy etishda asosiy to'siq sifatida namoyon bo'lmoqda.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Абдурашидов Темурбек Абдурашид угли – ассистент университета международного университета / Abdurashidov Temurbek Abdurashid ugli - assistant of the university of the international university / Abdirashidov Temurbek Abdirashid o'g'li – Xalqaro innovatsiyalar universiteti o'qituvchisi

► temur9869@gmail.com

■ 0009-0003-5677-8241

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] "Digital transformation and the impact of modern technologies on agricultural management in Uzbekistan" — Asamov R. B., Green-Eco.uz, 2025.
- [2] "A survey on evaluation of blockchain-based agricultural traceability", Computers and Electronics in Agriculture, 2024.
- [3] "Blockchain Based Traceability Adoption in Agricultural Supply Chain Coordination: An Evolutionary Game Analysis", Agriculture, MDPI, 2023.
- [4] "A Conceptual Model for Blockchain-Based Agriculture Food Supply Chain System", Scientific Programming, Wiley, 2022.
- [5] "Digital transformation of agricultural sector in Uzbekistan: Current state, advantages and strategies", E3S Web of Conferences, Ashurov Z., Khakmirzaev N., 2023.
- [6] "Investment Opportunities and Prospects for Developing IoT-Based Smart Agriculture in Uzbekistan", American Journal of Economics and Business Management, 2024.
- [7] "Digital technologies in supply chain management: cost efficiency with IoT, AI, and Blockchain", "Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali, 2024.
- [8] "Blockchain and agricultural supply chains traceability: research trends and future challenges", Procedia Manufacturing, 2020.
- [9] "Digitalization of Agriculture: Preconditions and Role of Informatization", UBS Scientific Bulletin, 2024.
- [10] "Opportunities for developing digital logistics in Uzbekistan", American Journal of Business Management, Economics and Banking, 2025.
- [11] "The Role of Digital Systems in the Development of International Logistics in Uzbekistan", Hunan Daxue Xuebao / Journal of Hunan University Natural Sciences, 2024.
- [12] "Integration of Internet of Things (IoT), Artificial Intelligence (AI) and Blockchain Technology in Agribusiness Supply Chain Management: Case Study on Sensor-Based Agricultural Monitoring Systems", Jurnal Ilmu Sosial Namangan, arxiv jurnali.

Chegara hududlarini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari

Ruziyev Oybek Abdumuminovich

Особенности социально-экономического развития приграничных регионов

Рузиев Ойбек Абдумуминович

Features of the socio-economic development of border regions

Ruziyev Oybek Abdumuminovich

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Maqolada Surxondaryo viloyatini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishda qo'shni Tojikiston, Turkmaniston va Afg'oniston davlatlari bilan do'stona, yaqin qo'shnichilik va o'zaro manfaatli aloqalarni yo'lga qo'yish va mustahkamlash ustuvor ahamiyat kasb etishi ta'kidlangan. Chunki Surxondaryo mintaqasini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning xususiyatlari ko'p jihatdan chegara hududda joylashganligi bilan uyg'unlashgan. Qo'shni davlatlar iqtisodiyotining kam rivojlanganligi bir tomondan viloyat uchun qulay bozor hisoblansa, ikkinchi tomondan hamjihatlikda rivojlanish imkoniyatlarini kamaytirishi tahlil qilingan.
- **Аннотация.** В статье подчеркивается, что установление и укрепление дружественных, добрососедских и взаимовыгодных отношений с соседними Таджикистаном, Туркменистаном и Афганистаном имеют первостепенное значение в социально-экономическом развитии Сурхандарьинской области. Поскольку особенности социально-экономического развития Сурхандарьинской области во многом соответствуют ее приграничному расположению. Проанализировано, что неразвитость экономик соседних стран, с одной стороны, является благоприятным рынком для региона, а с другой стороны, снижает возможности для гармоничного развития.
- **Abstract.** The article emphasizes that establishing and strengthening friendly, good-neighborly, and mutually beneficial relations with neighboring Tajikistan, Turkmenistan, and Afghanistan are of paramount importance in the socioeconomic development of the Surkhandarya region. The socioeconomic development of the Surkhandarya region is largely due to its border location. It is analyzed that the underdeveloped economies of neighboring countries, on the one hand, provide a favorable market for the region, and on the other, reduce the opportunities for harmonious development.
- **Kalit so'zlar:** rivojlantirishning xususiyatlari, chegaradosh davlatlar, yaqin qo'shnichilik, hamkorlik, o'zaro manfaat, kamrivojlangan, qulay bozor, hududiy joylashuv.
- **Ключевые слова:** особенности развития, приграничные страны, близкое соседство, сотрудничество, взаимная выгода, неразвитость, благоприятный рынок, территориальное расположение.
- **Keywords:** development characteristics, border countries, close proximity, cooperation, mutual benefit, underdevelopment, favorable market, territorial location.

KIRISH

Har qanday mintaqa iqtisodiyotining shunday xususiyatlari mavjudki, ular milliy iqtisodiyotning rivojlanishida alohida o'rin tutadi. O'zining tabiiy iqlim sharoiti va geografik joylashuvi, tabiiy-mineral va xom-ashyo resurslarining zaxiralari, mehnat resurslari bilan ta'minlanganligi, ishlab chiqarish salohiyati, infratuzilmasining holati, aholi demografiyasi, mahsulot va xizmatlarni ishlab chiqishdagi ixtisoslashuvi kabi jihatlari bilan keskin farq qiladi.

Shular qatorida mintaqaning xorijiy davlatlar bilan chegara hududida joylashganligi uni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishda alohida ahamiyat kasb etadi. Chunki mintaqaning qadimdan qo'shni davlatlar bilan yaqindan aloqada bo'lib integratsiyalashib kelganligi va iste'moldagi o'xshashliklar uning istiqbolda rivojlanishiga yanada zamin yaratadi.

O'zbekistonning tashqi iqtisodiy va siyosiy faoliyatining asosiy vazifalaridan biri - o'z hududi atrofida tinchlik, barqarorlik, xavfsizlik va teng sherikchilik asosida iqtisodiyotni rivojlantirishga qaratilgan muhitini shakllantirishdan iborat. Shu nuqtai nazardan, Markaziy Osiyo davlatlari Qirg'iziston, Tojikiston, Turkmaniston va Afg'oniston bilan do'stona, yaqin qo'shnichilik va o'zaro manfaatli aloqalarni rivojlantirish va mustahkamlash mamlakatimizning asosiy ustuvor yo'nalishi sifatida belgilangan.

Markaziy Osiyo davlatlarining barqarorligi va hamjihatligi, birinchidan, aholi farovonligiga, ikkinchidan, mintaqaning investitsion jozibadorligini oshirib, xorijiy sherik davlatlar va investorlar bilan hamkorlik uchun keng imkoniyatlar yaratishga xizmat qiladi. O'zbekiston va mintaqa davlatlari o'rtasida shakllangan va yanada mustahkamlanib borayotgan yangi muhit mazkur maqsadlarga erishishga hamda o'zaroro siyosiy, savdo-iqtisodiy, madaniy-gumanitar hamkorlikni kuchaytirishga imkon beradi.

Markaziy Osiyo qadimdan o'zining boy tabiiy resurslari, strategik joylashuvi, iqtisodiy, transport, logistika va boshqa muhim sohalaridagi imkoniyatlari bois, global va mintaqaviy yirik davlatlarning diqqat markazida bo'lib kelgan.

O'zbekistonning Markaziy Osiyo davlatlari, shuningdek, Afg'oniston bilan chegaradoshligi va qulay geosiyosiy ustunligi sababli muhim ahamiyatga ega bo'lib, mintaqadagi ijtimoiy-siyosiy, iqtisodiy jarayonlar, qolaversa, xavfsizlik va barqarorlikni ta'minlash masalalarida ham alohida o'rin tutadi. Shu nuqtai nazardan, Markaziy Osiyo mintaqasi doim O'zbekiston tashqi siyosatining diqqat markazida bo'lib kelgan.

O'zbekistonning Markaziy Osiyo mamlakatlariga nisbatan ochiq va pragmatik siyosati tufayli mintaqaviy aloqalar tiklandi, chegaralar ochildi, havo, avtobus va temir yo'l yo'nalishlari qayta ishga tushirildi va yangi yo'nalishlar

bilan boyitildi, odamlar o'rtasida bordi-keldi aloqalari ham osonlashdi, bu esa, o'z navbatida, mintaqalararo iqtisodiy va savdo aloqalarining rivojlanishiga yangidan-yangi imkoniyatlarni berdi. Natijada, mintaqada ikki va ko'p tomonlama hamkorlik sezilarli darajada rivojlandi. O'zbekiston va Markaziy Osiyo davlatlari o'rtasidagi savdo hajmi 2024 yil yakuni bo'yicha 7 mld dollarga yetdi. Markaziy Osiyo davlatlarining tashqi savdodagi ulushi 10,6 foizni tashkil etdi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Surxondaryo viloyatini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishga qaratilgan tadqiqot ishi davomida kuzatish, qiyoslash, tizimli va qiyosiy tahlil kabi usullardan, miqdor va sifat, induksiya va deduksiya, makon va zamon, tahlil va sintez, mantiqiy tahlil kabi uslublar va yondashuvlardan foydalanildi.

TAHLILLAR VA ASOSIY NATIJALAR

Milliy iqtisodiyotda ishlab chiqarish va ijtimoiy soha majmualari bilan birga, mintaqaviy ijtimoiy-iqtisodiy majmualar ham faoliyat ko'rsatadi. Bu majmualarning shakllanishi alohida hududlar ishlab chiqarish kuchlarining rivojlanishi uchun tabiiy va ijtimoiy-iqtisodiy shart-sharoitlar va omillarning mavjudligi bilan izohlanadi [1].

O'zbekistonning siyosiy va iqtisodiy mustaqilligi hamda unda erkin bozor munosabatlarining joriy etilishi milliy va mintaqaviy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishiga imkon beradi. Bunda milliy iqtisodiyot tarkibiga kiruvchi har bir hudud o'zining iqtisodiy salohiyatiga tayanib ish yuritishi, mavjud ichki imkoniyatlaridan keng foydalanib kelgusu rivojlanishiga e'tibor qaratmoqda.

Milliy iqtisodiyot muayan hududiy iqtisodiyot yig'indisidan tashkil topgan. Shuning uchun mamlakatdagi har bir hududning iqtisodiy rivojlanish xususiyatlarini hisobga olish, iqtisodiyotning muvozanatli va mutanosib rivojlanishini ta'minlab beruvchi ichki va tashqi omillarni aniqlash hamda shu asosda ish yuritishi bugungi kunning ustuvor vazifalaridan biri hisoblanadi [2].

Albatta mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tarkibiy tuzilishi tamoyilining xususiyati muhim sharoitlarni talab etadi. Bu eng avvalo, sanoati rivojlangan mintaq, tabiiy resurslarga boy mintaq, tog'oldi mintaq, qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarishga ixtisoslashgan mintaq, aholisi zich mintaq va chegara hududi mintaqasi kabilardir.

Ma'lumki, aholi ehtiyojlarini qondirishda sanoat va oziq-ovqat mahsulotlarini o'zida ishlab chiqarishga har bir mintaq majmuasining o'z maqsadi sifatida qaralishi mumkin emas,

balki qanchalik keng imkoniyatga ega bo'lmasin, u ehtiyoj uchun zarur bo'lgan mahsulotlarni o'zida ishlab chiqishdan afzal bo'lgan xorijiy mamlakatlardan olib kelishiga zaruriyat tug'iladi[3]. Yoki hududda ishlab chiqilayotgan mahsulotlarni o'zi uchun yaqin va qulay bozorda sotish ko'proq naf keltiradi. Masalan, Surxondaryo mintaqasida yetishtirilayotgan mahsulotlarni qo'shni Tojikiston, Turkmaniston va Afg'oniston davlatlariga chiqarish qulay bo'lib, mahsulot tannarxining birmuncha pasayishiga imkon beradi.

Biroq chegaradosh qo'shni davlatlarning iqtisodiyoti notekis rivojlangan bo'lib ayniqsa, xom-ashyo va ishlab chiqaruvchi kuchlarni hududiy joylashtirishda ijtimoiy-iqtisodiy xususiyatlarni hisobga olishni taqazo qiladi.

Surxondaryo viloyati o'zining qator betakror xususiyatlariga ega. Jumladan, u respublikamizning janubida, tog'li, eng issiq hududida joylashgan. Viloyatda urbanizatsiya va sanoatlashuv darajasi past, demografik rivojlanish, ya'ni aholi tabiiy ko'payishi eng yuqori hududlardan biridir.

Surxondaryo mintaqasini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning xususiyatlari ko'p jihatdan chegara hududda joylashganligi bilan uyg'unlashgan. Qo'shni davlatlar iqtisodiyotining kam rivojlanganligi bir tomondan viloyat uchun qulay bozor hisoblansa, ikkinchi tomondan hamjihatlikda rivojlanish

imkoniyatlarini kamaytiradi va hukum surayotgan notinchliklar xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda investorlarni o'ylantirib qo'yadi.

Surxondaryo hududida iqtisodiyotning asosiy tarmog'i sanoat ishlab chiqarishi kam va notekis rivojlangan. Bu esa, mintaqada mavjud xom ashyo resurslarini hisobga olib, sanoatning qazib olish va qayta ishlash, oziq-ovqat hamda to'qimachilik sohalarini rivojlantirishga e'tibor qaratishni talab etmoqda. Mazkur tarmoqlarni rivojlantirishda ayniqsa, investitsiya omilini soha va tarmoqlar kesimida jalb qilish hamda taqsimlashni optimal tartibga solishni kun tartibiga ko'ymoqda [4].

Ammo Surxondaryo viloyati qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetishtirishda ixtisoslashuvga ega. Yaylov va pichanzorlar Surxondaryo viloyatida jami qishloq xo'jaligi yerlarining katta qismini egallaydi. Shu sababli bu hududda chorvachilikni yanada rivojlantirish uchun keng imkoniyatlar mavjud. Bu hol mamlakatning chorvachilik mahsulotlariga bo'lgan ichki ehtiyojlarini qondirishda qo'l keladi (1-rasm).

Ilg'or xorijiy mamlakatlar tajribasi, ishlab chiqaruvchi kuchlarni hududiy joylashtirish va mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishda o'zining afzalliklari va kamchiliklariga egaligini ko'rsatadi.



1-rasm. Surxondaryo mintaqasini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish xususiyatlari¹

Mamlakatimiz hududlarini kompleks va mutanosib ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini, tibiiy xom-ashyo resurslaridan foydalanish samaradorligini, iqtisodiy va investitsiyaviy salohiyatini hamda boshqa qiyosiy ustunliklarini baholashning yagona tizimini joriy etish maqsadida O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020 yil 1-maydagi PQ-4702 sonli "Hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni reyting baholash tizimini joriy etish to'g'risida"gi qarorining amaliyotga tadbiriq etilishi hududlar mavjud salohiyatidan samarali foydalanish asosida yuqori sur'atlarda o'sishga erishishga xizmat qilmoqda [5].

Tahlillar ko'rsatishicha, Surxondaryo viloyatining barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlash uning qo'shni davlatlar bilan integratsiyalashuvi hamda eksport salohiyatini kengaytirish bo'yicha amalga oshirilayotgan chora-tadbirlarning aniq natijalariga bog'liq.

O'zbekistonning Afg'onistonda tinchlik o'rnatish jarayonidagi o'rni va sa'y-harakatlari Surxondaryo viloyatini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishda muhim ahamiyat kasb etadi. So'ngi paytlarda yuzaga kelgan siyosiy noaniqliklarga qaramay, O'zbekiston mintaqaviy va global hamkorlar bilan o'zaro barqarorlikni ta'minlashdagi izchil aloqalarni o'rnatib kelmoqda.

Bundan ko'rinadiki, kelgusuda Surxondaryo viloyati iqtisodiyotining ko'p tomonlama rivojlanishida yaqin qo'shnichilik aloqalarining o'rnatilishi ikki mamlakat o'rtasidagi do'stlik, yaxshi qo'shnichilik, ishonch va strategik sheriklikka asoslangan munosabatlarni yanada rivojlantirish va mustahkamlash O'zbekistonning bugungi pragmatik mintaqaviy siyosati davlatning xalqaro nufuzini oshiribgina qolmay, barqaror, ulkan imkoniyatlarga eshik ham ochadi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Bugungi kunda yashash turmush farovonligimizning sifat jihatidan yaxshilanishi, iqtisodiyotimizning barkarorligi, muvozanatli va mutanosib rivojlanishi, istiqbolimizni rejalash, xullas, qanday muammo, qanday masalani ko'rmaylik, ularning aksariyati birinchi navbatda, mintaq xo'jalik yuritishiga borib taqaladi. Shu boisdan chegara hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishda ikki tomonlama va mintaqaviy aloqalarni sifat jihatidan yangi bosqichga olib chiqish bo'yicha kompleks chora-tadbirlar dasturini ishlab chiqish va dastur doirasida quyidagi vaziflarni amalga oshirish lozim:

chegara hududlari o'rtasidagi hamkorlikni faollashtirishni ko'zda tutuvchi chora-tadbirlar majmuini ishlab chiqish kerak; yaxshi qo'shnichilik munosabatlarini mustahkamlash yo'lidagi mavjud to'siqlarni birgalikda hal etishni yo'lga qo'yish lozim;

savdo iqtisodiy aloqalarni rivojlantirish va hamkorlikni mustahkamlash uchun qulay sharoitlar yaratish lozim;

iqtisodiy aloqalar kengayishiga va mustahkamlanishiga xizmat qiluvchi infratuzilma rivojlanishini ta'minlash kerak;

qo'shni mamlakatlar bozorini o'rganishga bag'ishlangan marketing tadqiqotlarini olib borishni tizimli ravishda yo'lga qo'yish va hokazo.

Xulosa qilib aytganda, hozirgi geosiyosiy vaziyat va sharoitda Surxondaryo viloyatining chegara davlatlari bilan ko'p tomonlama va muvozanatli hamkorlikni qo'llab-quvvatlashi g'oyat muhim hisoblanadi. Negaki, mintaqaviy hamkorlikni chuqurlashtirish davlatlarining o'zaro ahamiyatini oshirib, mintaq manfaatlari yo'lida turli masalalarni bartaraf etishning samarali omili bo'lib xizmat qiladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Ruziyev Oybek Abdumuminovich - Denov Tadbirkorlik va pedagogika instituti dotsenti (DSc) / Рузиев Ойбек Абдумуминович – доцент Деновского института педагогики и предпринимательства (DSc) / Ruziyev Oybek Abdumuminovich - Associate Professor of the Denovsky Institute of Pedagogy and Entrepreneurship (DSc)

► oybekruziev@dtpi.uz

■ 0009-0004-9447-9258

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] N.To'xliyev, N.Xolmatov, Sh.Ermamatov, Q.Haqberdiyev. O'zbekiston iqtisodiyoti. Darslik. -T.: "O'zbekiston", 2018. 126 b
- [2] Ishmuhammedov A. E., Rahimova M. R. Mintaqaviy iqtisodiyot: darslik. Toshkent: Iqtisodiyot, 2010.
- [3] Temple, Marion. Regional Economics. Macmillan, 1994.
- [4] "Handbook of Regional and Urban Economics" — turli jildlar (P. Nijkamp, E. S. Mills va boshqalar)
- [5] O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020 yil 1-maydagi PQ-4702-sonli "Hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni reyting baholash tizimini joriy etish to'g'risida"gi qarori <https://lex.uz/docs/4803531>

Зеленая энергетика как фактор устойчивого развития

Загидуллина Камила Рафаиловна

Yashil energiya barqaror rivojlanish omili

Загидуллина Камила Рафаиловна

Green energy as a factor of sustainable development

Kamila Rafailovna Zagidullina

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** В статье рассматривается взаимосвязь между развитием «зеленой энергетики» и достижением устойчивого развития. Проанализированы глобальные тенденции энергетического перехода, его движущие силы, экономические и технологические рычаги, а также роль международных соглашений, таких как Парижское соглашение. Особое внимание уделено стратегии Узбекистана по переходу к «зеленой экономике», целям до 2030 года и ключевым проектам в области возобновляемых источников энергии. Отмечены существующие вызовы, включая высокую стоимость технологий и недостаток финансовых механизмов, а также предложены направления для их преодоления.
- **Annotatsiya:** Maqolada “yashil energetika”ni rivojlantirish va barqaror rivojlanish maqsadlariga erishish o’rtasidagi o’zaro bog’liqlik ko’rib chiqiladi. Energetik o’tishning global tendensiyalari, uning harakatlantiruvchi kuchlari, iqtisodiy va texnologik omillari hamda Parij kelishuvi kabi xalqaro bitimlarning roli tahlil qilingan. Ayniqsa, O’zbekistonning “yashil iqtisodiyot”ga o’tish strategiyasi, 2030-yilgacha mo’ljallangan maqsadlari va qayta tiklanadigan energiya manbalari sohasidagi asosiy loyihalarga alohida e’tibor qaratilgan. Shuningdek, texnologiyalar qimmatligi va moliyaviy mexanizmlarning yetishmasligi kabi mavjud muammolar qayd etilib, ularni bartaraf etish yo’nalishlari taklif etilgan.
- **Abstract:** The article examines the interconnection between the development of “green energy” and the achievement of sustainable development goals. It analyzes global trends in the energy transition, its driving forces, economic and technological levers, as well as the role of international agreements such as the Paris Agreement. Particular attention is given to Uzbekistan’s strategy for transitioning to a “green economy,” its goals up to 2030, and key projects in the field of renewable energy sources. Existing challenges, including the high cost of technologies and the lack of financial mechanisms, are noted, and possible directions for overcoming them are proposed.
- **Ключевые слова:** зеленая энергетика, устойчивое развитие, возобновляемые источники энергии (ВИЭ), энергоэффективность, изменение климата, зеленая экономика, стратегия Узбекистана.
- **Kalit so’zlar:** yashil energetika, barqaror rivojlanish, qayta tiklanadigan energiya manbalari (QTEM), energiya samaradorligi, iqlim o’zgarishi, yashil iqtisodiyot, O’zbekiston strategiyasi.
- **Keywords:** green energy, sustainable development, renewable energy sources (RES), energy efficiency, climate change, green economy, Uzbekistan strategy.

■ ВВЕДЕНИЕ

«Зеленая энергетика» является ключевым элементом глобального перехода к модели устойчивого развития. Традиционная («коричневая») экономика, основанная на интенсивном использовании ископаемого топлива, сталкивается с двойным вызовом: истощением природных ресурсов и серьезными экологическими последствиями, главным из которых является изменение климата. В этих условиях развитие возобновляемых источников энергии (ВИЭ) становится не только экологической необходимостью, но и стратегическим экономическим императивом для стран, стремящихся к долгосрочной стабильности, энергетической безопасности и конкурентоспособности на мировой арене.

В настоящей статье представлен аналитический обзор взаимосвязи зеленой энергетике и устойчивого развития. Рассматривается глобальный контекст и движущие силы энергетического перехода, исследуются ключевые экономические и технологические механизмы, ускоряющие этот процесс, а также детально анализируется стратегия, потенциал и вызовы Узбекистана на пути к «зеленой» трансформации.

■ АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

В зарубежних и отечественных исследованиях по данной теме внимание уделено следующим направлениям:

1. Аллаева Г. Ж. (2025) раскрывает понятие зелёной экономики как системы рационального природопользования и инновационного роста [1].
2. Доклад Брундтланд (1987) и Цели устойчивого развития ООН (2015) заложили основы концепции устойчивого развития, ориентированной на баланс экономики, экологии и общества [2].
3. OECD (2023) и UNDP (2023) подчеркивают важность интеграции принципов «зелёного роста» в национальные стратегии и взаимосвязь между ВИЭ и устойчивым развитием [3].
4. Киотский протокол (1997) и Парижское соглашение (2015) закрепили международные обязательства по снижению выбросов и развитию ВИЭ.
5. Исследования IRENA (2019) и IEA (2023) показывают снижение стоимости солнечной и ветровой

энергии более чем на 70%.

6. REN21 и GGGI (2022) выделяют инновации и государственную поддержку как ключевые драйверы перехода к зелёной энергетике [4].
7. Всемирный банк (2019) и UNEP (2022) отмечают рост рынка «зеленых облигаций» как основного механизма финансирования экологических проектов [5].
8. EBRD (2021) и ADB (2022) подчеркивают значение зелёного финансирования для стран с переходной экономикой и необходимость развития региональных энергетических рынков.
9. «Стратегия перехода Узбекистана на зелёную экономику 2019–2030» и «Узбекистан – 2030» определяют курс на развитие ВИЭ и энергоэффективности.
10. Махмудов (2023) и Азимов (2022) анализируют барьеры – высокие инвестиционные издержки и нехватку финансовых инструментов.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Для проведения исследования использовались следующие методы:

1. Анализ вторичных данных: Обзор статистики и отчетов государственных и частных организаций, связанных с возобновляемыми источниками энергии.
2. Кейс-анализ: Изучение успешных примеров реализации проектов в сфере возобновляемой энергетики в Узбекистане.
3. Экспертные интервью: Интервью с представителями государственных органов, частных компаний и НПО.
4. Сравнительный анализ: Сравнение социально-экономических эффектов внедрения возобновляемых источников энергии в Узбекистане и других странах.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Для осознания стратегической важности зеленой энергетике необходимо понимать концепцию устойчивого развития, в рамках которой энергетика выступает центральным звеном, связывающим экономический рост, социальное благополучие и экологическую стабильность. Именно энергетический сектор во многом определяет, сможет ли человечество обеспечить процветание для нынешних поколений, не

ставя под угрозу благополучие будущих.

Концепция устойчивого развития, впервые получившая широкое признание после доклада Комиссии Брундтланд в 1987 году, определяется как «развитие, отвечающее потребностям настоящего времени, не ставя под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности» [2]. Эта модель базируется на гармоничном взаимодействии трех ключевых компонентов:

Экономический: Рациональное использование ограниченных ресурсов для обеспечения долгосрочного экономического роста.

Социальный: Обеспечение социальной стабильности, справедливости, культурного разнообразия и расширение возможностей для каждого человека.

• Экологический: Сохранение целостности и функциональности природных экосистем, от которых зависит жизнь на планете.

Эти принципы легли в основу 17 Целей устойчивого развития (ЦУР), принятых ООН в 2015 году [3]. Узбекистан, демонстрируя свою приверженность глобальной повестке, национализировал и реализует 16 из 17 целей. Ключевые из них, напрямую связанные с энергетикой, включают:

- ЦУР 1: Искоренение бедности.
- ЦУР 7: Обеспечение доступа к недорогой, надежной, устойчивой и современной энергии для всех.
- ЦУР 8: Достойная работа и экономический рост.
- ЦУР 13: Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями.

Энергетический сектор играет центральную роль в достижении ЦУР, поскольку на его долю приходится около 60% глобальных выбросов парниковых газов. В то же время, по данным международных организаций, около 1,2 миллиарда человек в мире до сих пор лишены доступа к электричеству, что является прямым барьером на пути к достижению других ЦУР, включая качественное образование (ЦУР 4) и хорошее здоровье и благополучие (ЦУР 3).

Глобальный переход к зеленой энергетике обусловлен тремя основными движущими силами:

1. Истощение запасов ископаемого топлива. Разведанные запасы нефти, газа и угля ограничены, и их дальнейшая интенсивная эксплуатация ставит под угрозу энергетическую безопасность будущих поколений.
2. Изменение климата. Научный консенсус подтверждает, что сжигание ископаемого топлива является основной причиной глобального потепления, которое проявляется в виде экстремальных погодных явлений, повышения уровня мирового океана и

деградации экосистем.

3. Необходимость обеспечения энергетической безопасности. Зависимость от импорта углеводородов делает экономики многих стран уязвимыми к волатильности цен на мировых рынках и геополитическим рискам.

Политическую основу для глобальных действий в этой сфере формируют ключевые международные соглашения. Киотский протокол (1997 г.) стал первым глобальным соглашением, установившим для развитых стран количественные обязательства по сокращению выбросов. Его преемником стало Парижское соглашение (2015 г.), в рамках которого 195 стран обязались приложить усилия для удержания роста глобальной средней температуры на уровне значительно ниже +2°C по сравнению с доиндустриальными уровнями.

Реализация этих амбициозных глобальных целей требует применения конкретных экономических и технологических инструментов, которые делают переход к зеленой энергетике не только возможным, но и экономически выгодным.

Переход к зеленой энергетике стал реальностью благодаря синергии технологических инноваций, стремительного снижения затрат на производство чистой энергии и целенаправленной государственной политики. Эти факторы создали благоприятные условия для масштабного внедрения возобновляемых источников энергии и повышения энергоэффективности во всех секторах экономики.

Основу зеленой энергетике составляют возобновляемые источники энергии (ВИЭ), которые получают из неисчерпаемых природных процессов. Ключевые из них включают:

- Солнечная энергетика
- Ветровая энергетика
- Гидроэнергетика
- Биоэнергетика
- Геотермальная энергия

Главным фактором, ускорившим их распространение, стало резкое снижение стоимости производства электроэнергии. Для сравнения эффективности различных источников используется показатель приведенной стоимости электроэнергии (LCOE – Levelized Cost of Electricity), который учитывает все затраты на протяжении жизненного цикла электростанции. За последнее десятилетие значительное снижение LCOE для солнечной и ветровой энергетики сделало их во многих регионах мира экономически конкурентоспособными с новыми электростанциями, работающими на природном газе или угле.

Таблица 1

Динамика снижения общей стоимости установки (TIC – Total Installed Cost) наглядно иллюстрирует эту тенденцию [6]

ТЕХНОЛОГИЯ	TIC В 2010 Г. (USD/КВТ)	TIC В 2018 Г. (USD/КВТ)	СНИЖЕНИЕ
Солнечная (фотоэлектрическая)	4621	1210	-73,80%
Ветровая (наземная)	1915	1499	-21,70%

Государственная политика играет решающую роль в создании стимулов для перехода к зеленой экономике. Используемые рычаги можно разделить на три основные группы:

1. Административные рычаги: включают нормативно-правовые ограничения, стандарты и требования. Примерами являются обязательные нормы по утилизации оборудования, запрет на продажу неэффективных бытовых приборов (например, ламп накаливания в ЕС) и установление стандартов энергоэффективности для зданий и промышленности.

2. Экономические рычаги: используют рыночные механизмы для стимулирования экологически ответственного поведения. К ним относятся:

□ Экологические налоги и сборы: увеличивают стоимость загрязняющей деятельности (например, налог на выбросы углерода).

□ Субсидии и налоговые льготы: снижают стоимость «зеленых» инвестиций и технологий.

□ Торговые разрешения (квоты): создают рынок прав на загрязнение, позволяя компаниям торговать квотами на выбросы парниковых газов.

3. Информационные рычаги: Направлены на повышение осведомленности потребителей и производителей. Примеры включают программы добровольной экомаркировки (такие как "Energy Star" в США), образовательные кампании и продвижение «зеленых» государственных закупок.

Для финансирования масштабных проектов в этой сфере была создана система «зеленого финансирования». Она охватывает все формы инвестиций и кредитования, направленные на реализацию экологических проектов. Основными источниками финансирования являются средства государственного бюджета, ресурсы международных финансовых организаций (МФО) и капитал частного сектора. Одним из ключевых инструментов привлечения частного капитала стали «зеленые облигации», впервые выпущенные Международным банком реконструкции и развития в 2008 году. Средства от их размещения направляются исключительно на проекты в области ВИЭ,

энергоэффективности и защиты окружающей среды. Объем мирового рынка таких облигаций вырос с \$0,8 млрд в 2007 году до \$257,7 млрд в 2019 году.

Эффективность этих глобальных инструментов напрямую зависит от их адаптации к уникальным национальным вызовам, таким как высокая зависимость от ископаемого топлива и климатическая уязвимость, что делает опыт Узбекистана особенно показательным. Для Узбекистана переход к зеленой энергетике – это не просто следование мировым тенденциям, а жизненно важная стратегия. Она направлена на обеспечение энергетической безопасности, диверсификацию экономики и решение острых экологических проблем, таких как дефицит водных ресурсов и последствия высыхания Аральского моря. Страна демонстрирует политическую волю к глубокой трансформации своей экономической модели.

Энергетический сектор Узбекистана исторически опирался на ископаемое топливо. В настоящее время 88,7% электроэнергии в стране производится на тепловых электростанциях, работающих преимущественно на природном газе. Однако запасы нефти и газа ограничены и, по оценкам, при сохранении текущих темпов потребления их хватит на 20-30 лет. Это создает стратегическую уязвимость и диктует необходимость перехода к устойчивым источникам энергии.

Ключевые цели в этой области закреплены в «Стратегии по переходу Республики Узбекистан на «зеленую» экономику на период 2019-2030 годов» и в более амбициозной стратегии «Узбекистан – 2030». Эволюция целей демонстрирует возрастающие амбиции страны. Основные задачи включают:

□ Снижение удельных выбросов парниковых газов на единицу ВВП на 35% от уровня 2010 года к 2030 году [6].

□ Увеличение общей мощности ВИЭ до 25 000 МВт и доведение их доли в общем объеме производства электроэнергии до 40% к 2030 году.

□ Повышение энергоэффективности в промышленности не менее чем на 20%.

□ Перевод всего городского общественного

транспорта на экологически чистое топливо (газобаллонное и электрическое).

В «Стратегии по переходу Республики Узбекистан на «зеленую» экономику на период 2019-2030 годов» изначально была поставлена цель снижения выбросов на 10% от уровня 2010 года. Более поздняя стратегия «Узбекистан – 2030» установила более амбициозный показатель в 35% [6].

4. Потенциал возобновляемых источников энергии и ключевые проекты.

Узбекистан обладает огромным, но пока малоиспользуемым потенциалом возобновляемых источников энергии [7].

□ Солнечная энергия: Технический потенциал оценивается в 177 млн тонн нефтяного эквивалента (т.н.э.), что значительно превышает текущее энергопотребление страны.

□ Ветровая энергия: Общий потенциал составляет 2,2 млн т.н.э., причем наиболее перспективные зоны расположены в северо-западных регионах.

Страна уже предприняла конкретные шаги для реализации этого потенциала. Примерами являются проекты по строительству крупных фотоэлектрических станций, реализуемые совместно с ведущими мировыми игроками, такими как «Total Eren SA» (Франция) и «Masdar» (ОАЭ). Привлечение таких компаний является стратегией не только для мобилизации прямых иностранных инвестиций (ПИИ), но и для трансфера передовых технологий и управленческих компетенций в страну [8], [9].

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Структура финансирования инвестиционных проектов в сфере «зеленой энергетики» диверсифицирована: около 40,8% составляют иностранные инвестиции и кредиты, 49,3% – собственные средства предприятий, 7,3% – средства Фонда реконструкции и развития Республики Узбекистан, и 2,6% – кредиты коммерческих банков.

Вызовы на пути к «зеленой» трансформации

Несмотря на амбициозные цели и значительный потенциал, на пути «зеленой» трансформации Узбекистана стоит ряд серьезных вызовов:

1. Высокая стоимость технологий. Проблема заключается не столько в абсолютной стоимости ВИЭ-технологий, сколько в их сравнении с крайне низкой, субсидируемой стоимостью традиционной энергии в стране. В 2018 году стоимость 1 кВт*ч в Узбекистане составляла всего 2,4 цента США, что делает новые проекты ВИЭ менее конкурентоспособными без

дополнительных государственных стимулов.

2. Недостаток финансовых механизмов. Для стимулирования частных инвестиций необходимо дальнейшее совершенствование тарифной и налоговой политики, а также создание эффективных механизмов поддержки «зеленых» проектов [10].

3. Низкая осведомленность населения. Для широкого внедрения энергосберегающих технологий и бытовых ВИЭ-установок необходимы масштабные информационные кампании, разъясняющие преимущества и возможности «зеленой энергетики».

4. Конкуренция со стороны других источников энергии. Планы по развитию атомной энергетики создают стратегическую дилемму для правительства в распределении ограниченных инвестиционных ресурсов между масштабным централизованным проектом (АЭС) и множеством децентрализованных проектов ВИЭ [11].

Переход к зеленой энергетике является глобальным и необратимым процессом, который играет критически важную роль в достижении Целей устойчивого развития и обеспечении долгосрочного процветания. Этот переход основан на технологических инновациях, снижении затрат и активной государственной политике, направленной на стимулирование чистых технологий и устойчивого потребления.

Узбекистан, приняв амбициозную стратегию развития до 2030 года, демонстрирует четкую политическую волю к трансформации своей экономики и энергетического сектора. Страна обладает значительным потенциалом возобновляемых источников энергии и уже реализует крупные инвестиционные проекты с участием международных партнеров. Несмотря на существующие вызовы, успешная реализация намеченных планов позволит стране не только укрепить свою энергетическую безопасность и улучшить экологическую обстановку, но и повысить свою международную конкурентоспособность за счет интеграции в глобальные цепочки создания стоимости «зеленой» экономики. Более того, успешная реализация стратегии Узбекистана может стать моделью для других стран Центральной Азии с аналогичной структурой экономики, зависящей от природных ресурсов [12, 13].

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Загидуллина Камила Рафаиловна - Ташкентский государственный технический университет, старший преподаватель (PhD) / Загидуллина Камила Рафаиловна - Toshkent davlat texnika universiteti katta o'qituvchisi, (PhD) / Kamila Rafailovna Zagidullina - Tashkent State Technical University, Senior Lecturer

(PhD)

► kamilka211096@gmail.com

■ ORCID: 0009-0007-7473-7960

Использованная литература:

- [1] Аллаева Г. Ж. Зелёная экономика: Учебник для вузов. – Ташкент: Иқтисод-Молия, 2025. – 412 с.
- [2] Brundtland, G. H. Our Common Future: Report of the World Commission on Environment and Development. – Oxford: Oxford University Press, 1987. – 400 p.
- [3] The Paris Agreement. – Paris: United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC), 2015. International Renewable Energy Agency (IRENA). Renewable Power Generation Costs in 2018. – Abu Dhabi: IRENA, 2019.
- [4] International Energy Agency (IEA). World Energy Outlook 2023. – Paris: OECD/IEA, 2023.
- [5] Всемирный банк. Green Bond Impact Report. – Washington, DC: World Bank, 2019. OECD. Green Growth Indicators 2023. – Paris: OECD Publishing, 2023. United Nations Development Programme (UNDP). Human Development Report 2023: Climate Change and Development. – New York: UNDP, 2023.
- [6] Министерство энергетики Республики Узбекистан. Стратегия по переходу Республики Узбекистан на «зеленую» экономику на период 2019–2030 годов. – Ташкент: Министерство энергетики, 2019. Президент Республики Узбекистан. Стратегия «Узбекистан – 2030». – Ташкент, 2023.
- [7] Махмудов Ш. А. Возобновляемые источники энергии: проблемы и перспективы в Узбекистане. // Журнал «Энергетика и промышленность Узбекистана». – 2023. – №4. – С. 15–25.
- [8] Азимов А. Н. Энергоэффективность и устойчивое развитие промышленности Узбекистана. – Ташкент: Фан ва технология, 2022. – 286 с.
- [9] Загидуллина К. Роль и место зеленой экономики в современных условиях цифровой экономики и ее значимость на предприятиях. – 2023.
- [10] Rafailovna, Z. K. (2024). Enhancing Innovation Activities in Industrial Enterprises for Competitive Advantage. Central Asian Journal of Innovations on Tourism Management and Finance, 5(4), 35-43.
- [11] Rafailovna Z. K. Innovative Activity of Industrial Enterprises of the Republic of Uzbekistan //World Economics and Finance Bulletin. – Т. 13. – С. 77-81.
- [12] Загидуллина, Камила, and Kamila Zagidullina. "Развитие Инновационной Деятельности Промышленных Предприятий На Примере Ао «Алмалыкский Горно-металлургический Комбинат» В Условиях Цифровой Экономики." Economic Development and Analysis, vol. 3, no. 5, 30 May. 2025, pp. 254-262, doi:10.60078/2992-877X-2025-vol3-iss5-pp254-262.
- [13] Сайфутдинова Н., Асимова Ф., Загидуллина К. ЗНАЧИМОСТЬ ИКТ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА //Interpretation and researches. – 2025. – №. 5 (51).

Модернизация водоподготовительного оборудования для подачи воды в тепловые сети Мубарекской ТЭС

Боймуродова Нилуфар Муродуллаявна

Muborak issiqlik elektr markazida issiqlik tarmoqlarini suv bilan ta'minlash uchun suv tayyorlash uskunalarini modernizatsiya qilish

Boymurodova Nilufar Murodullayevna

Modernization of water treatment equipment for water supply to the heating networks of the Mubarek TPP

Nilufar Murodullaevna Boymurodova

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** В статье рассматриваются экономичные и эффективные фильтрующие материалы, а также опыт работы других станций. Эффективность всех перечисленных мероприятий по экономии воды на водоподготовительных установках (ВПУ), позволяющих реально снизить потребление исходной воды и объем сброса сточных вод, подтверждается не только расчетами, но и показаниями водосчетчиков. Однако данный эффект может значительно нивелироваться при существующих недостатках методик учета водопотребления, водоотведения и состояния хозяйственно-расчетных приборов. Основным показателем, определяющим эффективность внедряемых мероприятий, является количество сточных вод за определенный период. Этот показатель, как правило, не определяется физически, а вычисляется по разности показаний различных приборов: расхода исходной воды, расхода сетевой воды по прямому и обратному трубопроводам теплосети. При такой методике, когда суммируются погрешности нескольких измерительных приборов, достичь приемлемой точности оценки количества сточных вод затруднительно. Более того, при данном подходе вся исходная вода условно делится только на две части: используемую для подпитки теплосети и сбрасываемую в канализацию. На практике же часть воды может расходоваться и на другие технологические нужды.
- **Annotation:** This article discusses cost-effective and efficient filter materials, as well as the operating experience of other plants. The effectiveness of all the listed water-saving measures at water treatment plants (WTPs), which significantly reduce raw water consumption and wastewater discharge volumes, is confirmed not only by calculations but also by water meter readings. However, this effect can be significantly offset by existing shortcomings in water consumption and wastewater disposal metering methods and the condition of utility meters. The key indicator determining the effectiveness of the implemented measures is the volume of wastewater discharged over a given period. This indicator is typically not physically determined, but calculated by subtracting readings from various

meters: raw water flow rate and network water flow rate through the supply and return pipes of the heating network. This method, which combines the errors of several measuring devices, makes it difficult to achieve acceptable accuracy in estimating wastewater volumes. Moreover, with this approach, all raw water is conventionally divided into only two parts: that used to feed the heating network and that discharged into the sewer. In practice, some of the water may be used for other technological needs.

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada tejankor va samarali filtr materiallari, shuningdek, boshqa zavodlarning ish tajribasi muhokama qilinadi. Suvni tozalash inshootlarida (STO) xom suv iste'moli va oqova suvlarni chiqarish hajmini sezilarli darajada kamaytiradigan barcha sanab o'tilgan suvni tejash choralarning samaradorligi nafaqat hisob-kitoblar bilan, balki suv hisoblagichlarining ko'rsatkichlari bilan ham tasdiqlanadi. Biroq, bu ta'sir suv iste'moli va oqova suvlarni chiqarishni o'lchash usullaridagi mavjud kamchiliklar va kommunal hisoblagichlarning holati bilan sezilarli darajada qoplanishi mumkin. Amalga oshirilgan chora-tadbirlarning samaradorligini belgilovchi asosiy ko'rsatkich ma'lum bir davrda oqova suvlarning hajmi hisoblanadi. Bu ko'rsatkich odatda jismonan aniqlanmaydi, balki turli hisoblagichlardan ko'rsatkichlarni ayirish orqali hisoblanadi: xom suv oqimi tezligi va isitish tarmog'ining ta'minot va qaytarish quvurlari orqali tarmoq suv oqimi tezligi. Bir nechta o'lchash moslamalarining xatolarini birlashtirgan bu usul oqova suv hajmini baholashda maqbul aniqlikka erishishni qiyinlashtiradi. Bundan tashqari, ushbu yondashuv bilan barcha xom suv an'anaviy ravishda faqat ikki qismga bo'linadi: isitish tarmog'ini oziqlantirish uchun ishlatiladigan va kanalizatsiyaga oqiziladigan. Amalda, suvning bir qismi boshqa texnologik ehtiyojlar uchun ishlatilishi mumkin.
- **Ключевые слова:** технологический прогресс, тепловые электрические централи, тепловые электрические станции, обработки вод, намывных фильтрах, артезианские скважины, шахтные колодцы, соленую воды (моря, океаны), экономический анализ модернизации, тепло энергетического производства, паровых котлах, сетевых подогревателях, одновременным снижением жесткости, щелочности, карбонатного индекса, солесодержания.
- **Key words:** technological progress, thermal power plants, thermal power plants, water treatment, alluvial filters, artesian wells, mine wells, salt water (seas, oceans), economic analysis of modernization, heat and power production, steam boilers, Artesian wells, mine wells, salt water (seas, oceans), economic analysis of modernization, heat and power production, steam boilers, network heaters, simultaneous reduction of hardness, alkalinity, carbonate index, salinity.
- **Kalit so'zlar:** texnologik taraqqiyot, issiqlik elektr stansiyalari, issiqlik elektr stansiyalari, suvni tozalash, allyuvial filtrlar, artesian quduqlari, kon quduqlari, sho'r suv (dengizlar, okeanlar), modernizatsiyaning iqtisodiy tahlili, issiqlik va elektr energiyasi ishlab chiqarish, bug' qozonlari, tarmoq isitgichlari, qattqlikning bir vaqtning o'zida pasayishi, ishqoriylik, karbonat indeksi, sho'rlanish.

■ ВВЕДЕНИЕ

Технологический прогресс в области науки и техники способствовал развитию такой специфической отрасли химической технологии, как водоподготовка для тепловых сетей, теплоэлектроцентралей (ТЭЦ) и тепловых электростанций (ТЭС).

Большинство технологических процессов обработки воды различных типов, включая сточные, не относятся к категории новейших технических разработок, поскольку они известны и применяются в промышленной практике на протяжении длительного времени. Однако водоподготовительные установки, основанные на разнообразных методах фильтрации и использовании современных фильтрующих материалов, постоянно совершенствуются и модернизируются в целях повышения их эффективности, надёжности и

экономичности. Для настоящего периода характерно постепенное превращение данной отрасли технологии в науку, опирающуюся не только на эмпирическое описание тех или иных процессов, но и аппаратов, и на их теоретический расчёт. В первую очередь следует отметить наиболее важные процессы, обеспечивающие получение воды высокой степени чистоты, такие как сорбция, ионный обмен и фильтрование, предназначенное для удаления взвешенных примесей. К числу новых технологических процессов относится удаление взвешенных и растворённых примесей на так называемых намывных фильтрах.

Характерной особенностью современного уровня технического развития в большинстве промышленно развитых стран является постоянный рост дефицита пресной воды как основного источника водоснабжения. В связи с этим применяемые методы обработки воды должны быть пригодны не только для очистки природных

вод, но и для обработки высокоминерализованных, включая морские воды.

Для данной отрасли технологии опреснения характерно использование наряду с традиционными методами испарения и новых, более совершенных способов. Среди них особое место занимают мембранные методы обработки высокоминерализованных вод, к числу которых относятся гиперфильтрация (обратный осмос) и электродиализ.

Природная вода условно подразделяется на атмосферную (дождевую, снеговую, туманную), поверхностную (реки, озёра, водоёмы), подземную (артезианские скважины, шахтные колодцы) и солёную (моря, океаны). Она всегда содержит различные примеси, количество и характер которых определяют качество воды, то есть возможность её использования для различных целей в промышленности и в быту.

Примеси поступают в воду, находящуюся в природном круговороте, из окружающей среды — атмосферы, почвы и горных пород. Таким образом, разработка и совершенствование технологий водоподготовки является актуальной задачей современного проектирования и эксплуатации систем водоснабжения [1,5].

■ МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель исследования — обоснование и экспериментальная проверка мероприятий по модернизации водоподготовительного оборудования с целью обеспечения требуемого качества воды для тепловых сетей Мубарекской ТЭС при повышенной энерго- и ресурсной эффективности.

Методологически исследование сочетает теоретический анализ, лабораторно-полевую проверку и моделирование процессов, а также технико-экономическую и экологическую оценку внедряемых решений.

1. Анализ исходных данных и обзор нормативов

Сбор и систематизация технико-технологической документации ТЭС: схемы водоснабжения, паспорта оборудования, режимы работы котельной установки и источников подпиточной воды.

Анализ результатов предыдущих химико-аналитических обследований воды (если имеются) и мониторинга качества.

Сопоставление требований к качеству подпиточной воды с действующими нормативными актами и стандартами (внутренние технические требования ТЭС, государственные стандарты и отраслевые регламенты).

2. Организация отбора проб и программа мониторинга
Разработка плана отбора проб: точки забора (источник, вход/выход существующей установки, точки подпитки сети), частота (дневной/сменный/месячный график), объёмы проб.

Параметры для анализа: pH, общая жёсткость, общая минерализация (TDS), содержание солей (Cl^- , SO_4^{2-}), ионы железа/марганца, органические вещества (COD/BOD при необходимости), взвешенные вещества, содержание масел и отложений, коррозионные маркёры (кислород, CO_2), содержание биологической фракции (бактерии, биофильм) — список уточняется под требования ТЭС.

Методики и приборы: ионная хроматография/ИЧА, ААС/АЭС для следовых металлов, титриметрия (жёсткость), весовой метод для взвесей, нитрат-/сульфат-аналитика, спектрофотометрия, pH-метры, кондуктометры, ТОС-анализаторы.

3. Лабораторные исследования и испытания материалов
Лабораторные испытания эффективности существующих фильтрующих материалов (показатели сорбции, обратная промывка, удельная пропускная способность, износостойкость).

Испытания новых материалов/медиа (аналогичных предложению для модернизации): скорость фильтрации, потеря напора, способность удерживать специфические примеси (железо, марганец, органика).

Коррозионные испытания материалов трубопроводов и теплообменников при составе новой воды (электрохимические методы: потенциостат, импедансная спектроскопия).

4. Экологическая и регуляторная оценка

Оценка объёмов и качества промывных и концентратных стоков (для RO, UF, намывных фильтров) и разработка схем их нейтрализации/утилизации.

Оценка энергетического следа и выбросов связанных процессов; предложение мер по энергосбережению (рекуперация тепла, энергосберегающие насосы).

Соответствие требованиям экологического и промышленного надзора, разрешения на сбросы.

5. Статистическая обработка данных и верификация результатов

Применение методов статистической обработки: описательная статистика, доверительные интервалы, сравнение средних (t-тест, ANOVA) при сопоставлении «до» и «после» модернизации; регрессионный анализ для выявления зависимостей (удаление примесей vs. длительность работы, расход реагентов и т.п.).

Оценка репрезентативности выборки и расчёт требуемого числа проб для заданного уровня статистической значимости.

Верификация моделей: кросс-валидация результатов

моделирования с полевыми данными пилотного стенда.

6. Оценка надёжности и риска

Анализ отказов и их последствий (FMEA) для нового оборудования; разработка мероприятий по снижению рисков (резервирование, аварийные сбросы, аварийное охлаждение).

План технического обслуживания и регламенты контроля качества.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Надёжность и экономичность работы оборудования тепловых электростанций (ТЭС) и тепловых сетей в значительной степени зависят от эффективности функционирования системы водоподготовки, а также от качества исходной технологической воды, включая содержание в ней различных примесей.

Использование воды в паровых котлах и сетевых подогревателях сопровождается рядом трудностей, обусловленных присутствием в ней веществ, нарушающих нормальную работу теплообменного оборудования. На поверхностях нагрева при этом образуются отложения, обладающие низкой теплопроводностью, что вызывает локальный перегрев металла труб, уменьшение проходных сечений и, как следствие, снижение надёжности и экономичности систем теплоснабжения [4,6].

Обработка исходной воды на водоподготовительных установках (ВПУ) котельных и теплоэлектроцентралей (ТЭЦ), предназначенной для подпитки открытых тепловых сетей, в большинстве случаев осуществляется методом Н-катионирования с применением режима «голодной» регенерации фильтров. Данный метод характеризуется использованием серной кислоты при минимальном удельном расходе, не превышающем стехиометрическое соотношение — 1 г-экв/г-экв поглощённых катионов. В отличие от традиционных способов параллельно-точной ионообменной обработки, для которых характерны повышенные удельные расходы реагентов (более 2 г-экв/г-экв), рассматриваемый метод обеспечивает более экономичное потребление кислотного реагента. Получаемая химически очищенная Н-катионированная вода отличается одновременным снижением жёсткости, щёлочности, карбонатного индекса и общего солесодержания, что способствует повышению надёжности и эффективности работы теплотехнического оборудования [6].

В качестве загрузочного материала фильтров на действующих водоподготовительных установках (ВПУ)

традиционно применяется сульфуголь. Однако при длительной эксплуатации его характеристики, как правило, не соответствуют требованиям технических условий ТУ 113-08-5015182-78-91, особенно по показателям динамической обменной ёмкости (фактические значения менее 150–200 г-экв/м³) и механической прочности. Это приводит к увеличению частоты регенераций фильтров и, как следствие, к значительному перерасходу серной кислоты и воды на собственные нужды установки.

Недостаточная высота загрузочного слоя сульфуголя, в совокупности с его низкими эксплуатационными характеристиками, ограничивает производительность котельных по выработке подпиточной воды. Следует отметить, что производство сульфуголя в России практически прекращено, а в зарубежной практике данный материал не применяется уже более тридцати лет. В связи с этим актуальной задачей является перевод фильтров ВПУ на работу с современными слабокислотными карбоксильными катионитами.

На отечественном рынке представлено множество марок эффективных карбоксильных катионитов, рекомендованных для использования в схемах открытого горячего водоснабжения. Эти материалы обладают рабочей обменной ёмкостью, значительно (в разы) превышающей аналогичный показатель сульфуголя, что обеспечивает более высокую эффективность процессов ионообменной очистки воды и снижение эксплуатационных затрат.

Перевод фильтров на работу с новым высокеемким ионообменным материалом не сводится к простой перезагрузке материала в фильтрах, как это часто предполагается, а требует разработки и реализации ряда технических решений, предотвращающих прямую потерю дорогостоящего карбоксильного катионита, а также образование отложений сульфата кальция в процессе регенерации и транспортировки сточных вод. Недостаток информации о технических условиях использования карбоксильных катионитов в промышленных условиях наряду с высокой стоимостью материала являются сдерживающими факторами их широкого применения [6,7].

В статье представлены основные результаты применения карбоксильных катионитов в системе водоподготовки котельной ПП «Белгородской ТЭЦ». Работы по модернизации были начаты в 2021 году при техническом сопровождении специалистов ЗАО ИЦ «Авелит» и ОАО «Объединение ВНИПИэнергопром». Реконструкция проводилась на водоподготовительной установке (ВПУ) с максимальной производительностью 1000 м³/ч, оснащённой фильтрами диаметром 3 м, при

работе на артезианской воде со средней жёсткостью 8 мг-экв/дм³ и щёлочностью 6,5 мг-экв/дм³.

Одним из ключевых условий надёжной и эффективной эксплуатации фильтров является определение оптимальной скорости подачи регенерационного раствора и последующей отмывки. Производители карбоксильных катионитов указывают достаточно широкий диапазон рекомендуемых скоростей подачи 0,5–0,8%-ного раствора серной кислоты: от 5 до 20 м/ч (Lewatit CNP80, Dowex MAC-3), от 8 до 15 м/ч (Tulsion CXO12) и от 15 до 40 м/ч (Amberlite IRC86).

Результаты проведённых стендовых испытаний, а также данные многолетней эксплуатации фильтров, заполненных карбоксильными катионитами, показали, что оптимальной является скорость регенерации и отмывки в пределах 15–20 м/ч (в зависимости от конкретных условий эксплуатации). Указанные значения значительно превышают скорости, применяемые для фильтров с сульфугольной загрузкой, что обеспечивает более полное использование обменной ёмкости и стабильность параметров очищенной воды.

Реализация данного решения обусловила необходимость реконструкции регенерационного узла водоподготовительной установки (ВПУ), что потребовало изготовления нестандартного эжектора повышенной производительности либо установки дополнительных насосов-дозаторов соответствующей мощности.

Другим важным фактором, определяющим надёжность

и экономичность эксплуатации фильтров, заполненных карбоксильным катионитом, является высота загрузочного слоя. Производители ионообменных материалов, как правило, регламентируют лишь минимальную высоту слоя — в пределах 0,7–0,8 м, при этом вопрос о максимально допустимой высоте загрузки остаётся открытым. В рассматриваемом случае, с учётом характеристик исходной воды и эксплуатационных условий котельной, высота загрузки фильтров была принята равной 1,5 м.

Следует отметить, что при уменьшении высоты слоя катионита до менее чем 1 м при работе на воде с повышенной жёсткостью наблюдается существенное снижение рабочей обменной ёмкости — практически в 1,5 раза.

В рамках проекта модернизации ВПУ был реализован комплекс технических решений, направленных на повышение надёжности и эффективности работы установки, включая оптимизацию гидравлических режимов, совершенствование системы регенерации и улучшение параметров эксплуатации фильтров.

Средние показатели качества обработанной воды на фильтрах приведены на рисунке 1. Щёлочность составила $\text{Щ}_{\text{ост}} = 0,4\text{--}0,5$ мг-экв/дм³, карбонатный индекс — $\text{Ик} = 0,5\text{--}0,7$ (мг-экв/дм³)², что ниже предельно допустимых значений, установленных «Правилами технической эксплуатации электростанций и сетей» (ПТЭ) [1], при $\text{pH}_{25} < 9$ и температуре нагрева воды до 150 °С.

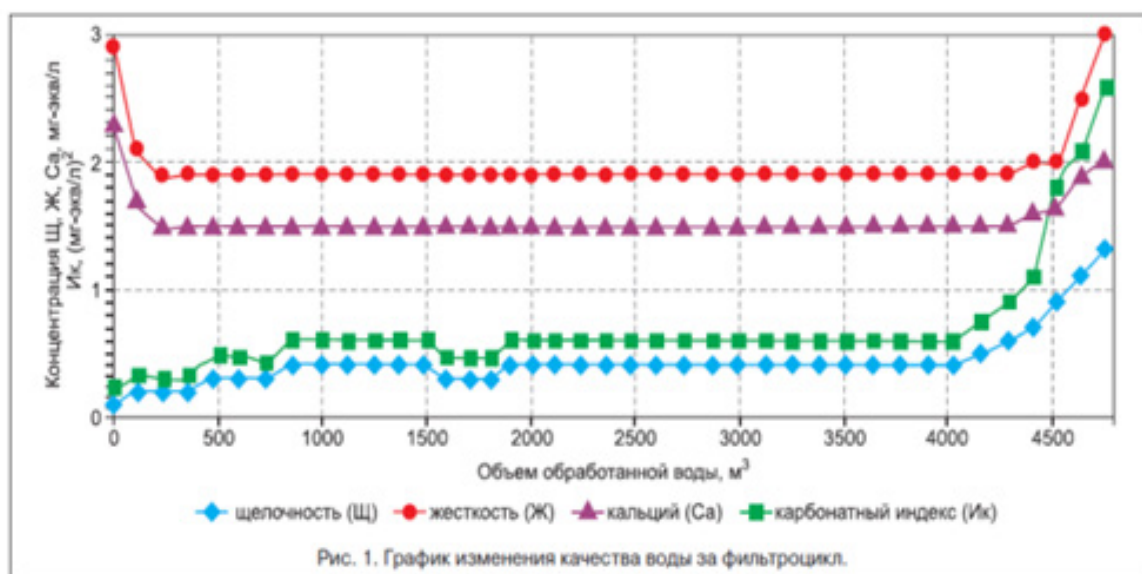


Рис. 1. График изменения качества воды за фильтроцикл.

В результате проведённой реконструкции водоподготовительной установки достигнуты следующие технико-экономические показатели:

1. Единица производительность фильтров увеличена с 70 до 120–140 м³/ч.

2. Количество действующих фильтров сокращено в два раза.

3. Рабочая обменная ёмкость карбоксильного катионита Lewatit CNP80 при данных условиях эксплуатации составила в среднем 2300 г-экв/м³.

4. Объем сточных вод водоподготовительной установки (ВПУ) сокращён в среднем с 17 % до 7 %, что подтверждено показаниями водосчётчиков и соответствует расчётным значениям:

$$Q_{су} = 100 * q_{су} * (Щ_0 - Щ_{ост}) / E_{су} = 100 * 5,7 * (6,5 - 0,5) / 200 = 17,1 \%$$

$$Q_{кк} = 100 * q_{кк} * (Щ_0 - Щ_{ост}) / E_{кк} = 100 * 27 * (6,5 - 0,5) / 2300 = 7 \%$$

Здесь:

$Щ_0$, $Щ_{ост}$ — щёлочность исходной и обработанной воды, мг-экв/дм³;

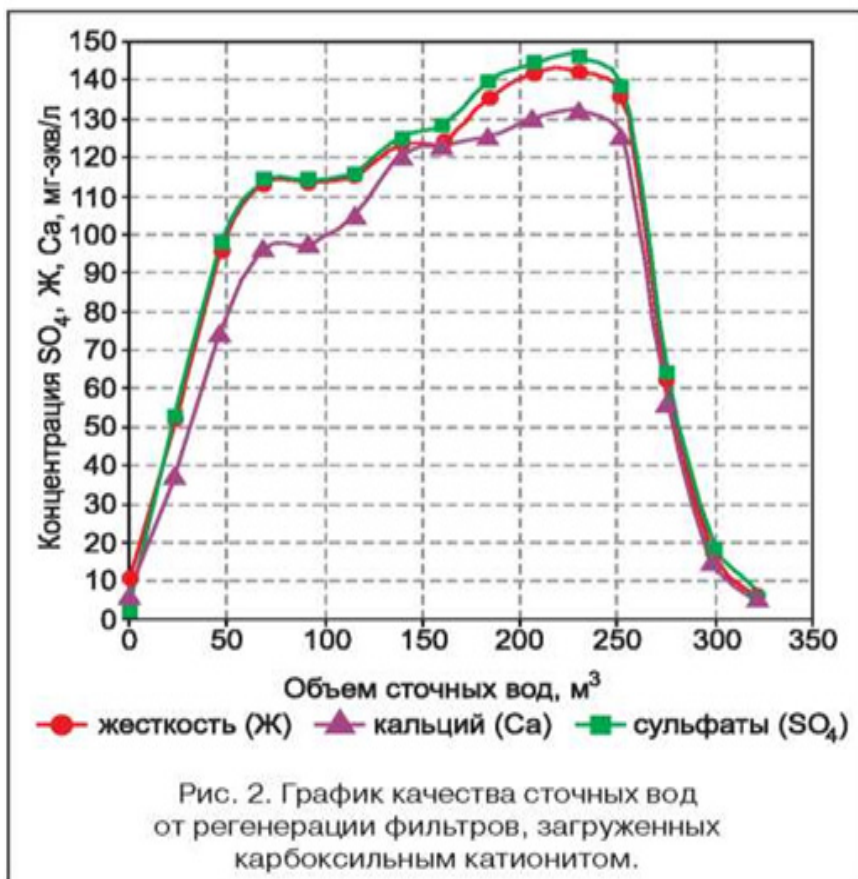
$q_{су}$, $q_{кк}$ — фактические удельные расходы воды на регенерацию и отмывку сульфогля и карбоксильного катионита, м³/м³; $E_{су}$, $E_{кк}$ — рабочие обменные ёмкости соответствующих материалов, г-экв/м³.

Таким образом, внедрение карбоксильных катионитов позволило существенно повысить эффективность работы ВПУ, снизить объём сточных вод и увеличить ресурс фильтров при сохранении высокого качества обработанной воды.

Экономическая эффективность замены сульфогля на карбоксильный катионит в основном обусловлена снижением общего количества сточных вод и соответствующего сокращения расхода тепловой и электрической энергии, уменьшения потребления серной кислоты, а также исключения затрат на

дозасыпку катионита. Расчеты показывают, что, несмотря на сравнительно высокую стоимость карбоксильного катионита, срок окупаемости необходимой реконструкции ВПУ при действующих ценах не превышает 2 года. Полученную прибыль от использования высококачественного загрузочного материала целесообразно направить на решение проблем экологии ВПУ. Сточные воды ВПУ при работе на сульфогле, а тем более при работе с карбоксильным катионитом, характеризуются многократным превышением предельно допустимых концентраций (ПДК) по сульфатам и солесодержанию [4].

Значительное превышение ПДК по сульфат- иону в стоках ВПУ по схеме Нг-катионирования, также как и в остальных ВПУ с ионообменной технологией (по сульфат- или хлорид-иону в зависимости от применяемых реагентов), ставят эксплуатирующие организации под постоянную угрозу многократных штрафных санкций за сброс загрязнённых сточных вод. Кроме того, как видно из данных, приведенных на рис. 2, большая часть сточных вод (около 70%) содержит сульфат кальция в концентрациях, значительно превышающих растворимость гипса в данных условиях. Это создает угрозу его кристаллизации в системе канализации сточных вод [5].



Данные по качеству сточных вод от регенерации фильтров, загруженных карбоксильным катионитом, приведены на рис. 2.

Повышенная концентрация сульфат-иона в сточных водах оказывает разрушающее воздействие на конструкции из бетона и железа. В то же время, основной технологический недостаток фильтров с карбоксильным катионитом – высокое концентрирование сточных вод, можно превратить в преимущество, организовав удаление пересыщенной части сульфата кальция. Как показали специальные исследования, выпадение гипса из отработанного регенерационного раствора начинается уже через несколько минут в остановленном потоке и полностью заканчивается более чем через 12 ч. Из-за длительности данного процесса и выделения сильно увлажненного гипса метод не нашел практического применения.

В процессе регенерации и отмывки сточные воды с содержанием кальция менее 25-30 мг-экв/дм³ собираются в баке 6, а более жесткие – пропускаются через кристаллизатор 4, загруженный гипсовым шламом. В связи с большой удельной поверхностью этого шлама в кристаллизаторе происходит интенсивная кристаллизация гипса из раствора, и содержание сульфата кальция в нем снижается до 28-30 мг-экв/дм³, что близко к растворимости гипса в данных условиях. Содержание магния в растворе остается неизменным. Стабилизированный по гипсу раствор и воды взрыхления собираются в баке 5, где происходит их осветление. Осветленный раствор смешивается с мало минерализованными стоками в баке. Основная часть сточных вод из бака 6 используется в процессе следующей регенерации фильтров, а их избыток подмешивается к умягченной воде, подаваемой на подпитку теплосети [6,7].

В результате при работе по описанной схеме обеспечивается полная утилизация вод взрыхления, отработанного регенерационного раствора и отмывочных вод.

Гипс, выделенный в процессе регенерации, обладает свойствами, позволяющими использовать его в строительстве, для обработки почв в сельском хозяйстве, для производства гипсового вяжущего, а также для других целей. Количество образующегося гипса зависит от производительности ВПУ и состава исходной воды. Конкретный вариант утилизации гипса выбирается с учетом местных условий. При наличии предприятия по производству гипсового вяжущего вещества из природного гипса, совместная переработка относительно небольшого количества высококачественного гипса, полученного из воды

питьевого качества и чистой серной кислоты, является наиболее эффективным решением данного вопроса [8].

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Самоокупаемость предлагаемого решения проблемы очистки регенерационных сточных вод Нг-фильтров с выделением и утилизацией гипса обеспечивается в основном за счет существенного снижения их количества и следовательно сокращения значительной части затрат на оплату исходной воды и стоков, затраченных электро- и теплоэнергии Мубарекской ТЭЦ. Поэтому для объективной оценки прибыли от модернизации ВПУ целесообразна организация узла прямого замера потока сточных вод ВПУ. Преимущество такого решения заключается в достигаемой «прозрачности» учета количества сточных вод и универсальной применимости для всех планируемых изменений схем ВПУ. Об экологической и экономической актуальности модернизации технологии ВПУ с Нг-фильтрами путем замены сульфогля на карбоксильный катионит, строительства узла выделения гипса и повторного использования основной части сточных вод по замкнутому контуру [7].

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Боймуродова Нилуфар Муродуллаевна – Каршинский государственный технический университет, старший преподаватель / Boymurodova Nilufar Murodullayevna - Qarshi davlat texnika universiteti katta o'qituvchisi / Boymurodova Nilufar Murodullayevna - Karshi State Technical University, Senior Lecturer

► nilufarboymurodova@gmail.ru

■ ORCID: 0009-0006-5656-8764

Использованная литература:

- [1] Правила технической эксплуатации электрических станций и сетей, РесУзб, 2003 г.
- [2] Угай Е.В. Способы снижения щелочности питательной воды в схемах водоподготовки // Энергосбережение и водоподготовка. № 5. 2007.
- [3] Мамошкин А.В., Ибрагимов Г.Ш. Расчетный метод определения количества и качественного состава сточных вод катионитных водоподготовительных установок // Теплоэнергетика. №9.1976.
- [4] Шищенко В.В., Пашенко Ю.Е. Малоотходная технология водород-катионирования с «голодной» регенерацией катионита для

- подготовки подпиточной воды теплосети // Новости теплоснабжения. № 11. 2003. С. 36-41.
- [5] Фардиев И.Ш., Закиров И.А., Силов И.Ю. и др. Опыт создания комплексной малоотходной системы водопользования на Казанской ТЭЦ-3//Новое в российской электроэнергетике. Ежемесячный электронный журнал. 2009. № 3. С. 30-37.
- [6] Материалы технической архив Мубарекский ТЭЦ 2023-2024гг.
- [7] Саматова Ш.Ю., Хамраев Ш.Г. Саноат корхоналарининг компрессор станциясидаги ускуналардан чиқаётган иссиқлик ташланмаларини иситиш, иссиқ сув таъминоти учун қайта фойдаланиш.181-185 б. Scientific-technical journal (STJ FerPI, ФарПИ ИТЖ, НТЖ ФерПИ, 2025, Т.29, №1)

Ertagi kartoshkani o'simtasiz tuganaklardan yetishtirishda o'stiruvchi stimulyatorlarning hosildorlikka ta'siri

Nilufar Normumin qizi Shabarova

Влияние ростовых стимуляторов на урожайность картофеля, выращенного из клубней

Нилуфар Нормумин кизи Шабарова

The effect of growth stimulators on the yield of potatoes grown from tubers

Nilufar Normumin kizi Shabarova

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Maqolada ertagi kartoshka turli navlarini o'simtali urug'lik tuganaklari va o'simtasi olingan urug'lik tuganaklar 4% li ammofos, 0,02% qahrabo kislotasi, 0,005% gibberellin eritmasida ishlanib ekilganda dala unuvchanligi, poya hosil qilishi, rivojlanishi va hosildorligi bo'yicha dala tadqiqotlari natijalari bayon etilgan.
- **Kalit so'zlar:** navlar, urug'lik tuganak, o'simtasi, o'stiruvchi stimulyatorlar, tuganaklar dala unuvchanligi, hosildorligi.
- **Аннотация.** В статье изложены результаты полевых исследований плодородия полей, стеблеобразования, развития и урожайности при выращивании различных сортов картофеля с использованием раствора 4% аммофоса, 0,02% янтарной кислоты и 0,005% гиббереллина.
- **Ключевые слова:** сорта, семенной клубень, рост, стимуляторы роста, плодородие клубенькового поля, урожайность.
- **Abstract.** The article describes the results of field research on field fertility, stem formation, development, and yield when different varieties of potato are grown in a solution of 4% ammophos, 0.02% succinic acid, and 0.005% gibberellin.
- **Key words:** varieties, seed nodule, growth, growth stimulants, nodule field fertility, productivity.

KIRISH

Kartoshka respublikamizda muhim va ommabop, strategik ahamiyatga ega yetakchi oziq-ovqat ekinlaridan biri hisoblanib, har yili 3 mln tonnadan ziyod yalpi hosil yetishtirilmoqda. Qashqadaryo viloyatida kartoshkachilik

endi rivojlanayotgan soha bo'lib, asosiy muammolardan biri mahalliy, noqulay sharoitlarga chidamli navlar, ularning navdorlik va ekish sifatleri bo'yicha andoza talablariga javob beradigan urug'lik materiallarining yetishmasligi hamda yuqori hosil olishni ta'minlovchi agrotexnologiyalarining ishlab chiqilmaganligi hisoblanadi. Kartoshka maydon birligiga eng ko'p (3,5-4,0 t/ga) urug'lik

material sarflanadigan ekin bo'lib, ekinni yetishtirish uchun qilinadigan xarajatlarning 60-70 foizi urug' ulushiga to'g'ri keladi. Shuning uchun urug'lik materiallardan samarali foydalanib, ko'payish koeffitsiyentini oshirish dolzarb masalalardan hisoblanadi [T.E.Ostonaqulov, V.I.Zuev, O.Q.Qodirxo'jayev, 2019; T.E.Ostonaqulov, 2020].

Bugungi kunda kartoshkachilikda tuganaklarning ko'payish koeffitsiyenti o'rtacha 4-5 donani tashkil etadi. Urug'lik tuganaklar o'rtacha vazni 50-80 g bo'lganda 7-9 ta kuz bo'lib,

undagi kurtaklar soni 21-27 donani tashkil etadi. Undan amaliyotda 3-5 ta kurtak poya berib, qolganlari nobud bo'lib ketadi. Shuning uchun urug'lik tuganaklardan kurtaklar bir qismini nishlatib ekisholdi o'simtalar olish texnologiyasini ishlab chiqish, baquvvat ko'chatbop o'simtalar yetishtirish, so'ngra o'simta va urug'lik tuganaklarini dalaga ekib, samarali foydalanish ko'payish koeffitsiyentini oshirishga imkon yaratadigan tadbirlaridan biri hisoblanadi. Lekin, kartoshkaning bu usulda yetishtirishga mos,

Таблица 1

Динамика снижения общей стоимости установки (TIC – Total Installed Cost) наглядно иллюстрирует эту тенденцию [6]

№	Nav nomi va kelib chiqishi	O'suv davri, kun	O'simlik bo'yi, sm	Barg sathi, m²	Bir tup palak vazni, gr	Yillar bo'yicha hosildorlik, t/ga		O'rtacha hosildorlik, t/ga
						2023	2024	
O'simtali 50-70 grammlik urug'lik tuganaklar 90x20 sm tartibda ekilganda								
1.	Gala,DE	78	79	0,68	310	27,7	27	27,4
2.	Arizona,NL	80	76	0,74	318	29,1	27,3	28,2
3.	Sylvana,NL	85	81	0,79	333	30,8	28,5	29,4
4.	Evolution,NL	88	84	0,77	323	30,3	27,7	29
5.	Sifra,NL	86	78	0,72	314	28,6	29,5	29,1
6.	Ultreshim	87	80	0,76	322	29,2	27,6	28,4
7.	Yangi O'zbekiston-Sayqal	84	86	0,73	329	28,4	25,5	27
O'simtasi olingan 50-70 grammlik tuganaklar 4% ammofos+0,02% qahrabo kislotasi+0,005% gibberellin eritmasida ishlanib 90x20sm tartibda ekilganda								
8.	Gala,DE	76	75	0,65	294	24,6	22,1	23,4
9.	Arizona,NL	78	73	0,72	308	26,8	24,3	25,6
10.	Sylvana,NL	84	79	0,77	319	27,4	25,5	26,5
11.	Evolution,NL	86	80	0,74	302	27	26,8	26,9
12.	Sifra,NL	84	75	0,7	298	25,6	25,9	25,8
13.	Ultreshim	85	76	0,75	309	27,5	26,4	27
	Yangi O'zbekiston-Sayqal	83	82	0,71	316	26,9	24,2	25,6

Respublika, ayniqsa janubiy Qashqadaryo viloyati tuproq-iqlim sharoitiga to'g'ri keladigan navlarini ajratish, yaratish nav xususiyatlarini hisobga olgan holda eng ko'p o'simtalar beraoladigan, o'simta va tuganaklarini ekib, yuqori, sifatli va barqaror hosil olishni ta'minlovchi agroteknologiyalarini ishlab chiqish ilmiy va amaliy jihatdan muhim, dolzarb masalalardan biridir. Keyingi yillarda Respublikamizda yirik tuganakli kartoshka navlari – Arizona, Condor, Picasso, Yaroqli-2010, Evolution, Saviola, Sylvana, Gala, Binella, Bog'izog'on kabilarning keng amaliyotga tadbiiq etilishi, hosildorlikning oshishiga, lekin urug'bop tuganaklar salmog'ining kamayishiga olib keldi.

Shuni hisobga olib, biz keyingi yillarda Qashqadaryo viloyati Qarshi tumani "Akmal Radjabov" fermer xo'jaligi sug'oriladigan och tusli bo'z tuproqlari sharoitida maxsus dala tajribasi o'tkazdik.

Tadqiqotning maqsadi - ertagi kartoshka turli navlarini o'simtali urug'lik tuganaklaridan va o'simtasi olingan urug'lik tuganaklarini o'stiruvchi stimulyatorlarda 1-2 soat davomida ishlanib ekilganda dala unuvchanligi, o'sishi, rivojlanishi va hosildorligini o'rganishdan iborat.

TAHLIL VA NATIJALAR

Dala tajribalari uchun kartoshkaning tezpishar - Gala, Arizona, Ultreshim, Yangi O'zbekiston-sayqal, o'rtatezpishar - Sylvana, Evolution, Sifra navlarining vazni 50-70 gramm bo'lgan 1 – reproduksiya urug'lik tuganaklari olindi. Navlarning urug'lik tuganaklari 13-15oS haroratli yorug' xonalarda 18-20 kun davomida nishlatilib, o'simtali tuganaklar 4 takrorda 50 donadan, jami 200 donadan ekildi.

O'simtasi olingan urug'lik tuganaklar esa, 4% ammosfos + 0,005% gibberillin + 0,02% qahrabo kislotasi eritmasida 1-2 soat davomida ishlanib ekilganda, dala unuvchanligi jadal kechib, bir tuganakda qulay poya hosil bo'lishi ta'minlandi. Shunda o'rganilgan navlar dala unuvchanligi 90,4 – 98,0 % ni, poya soni 2,8 – 3,5 donani tashkil etdi. Eng yuqori dala unuvchanligi (92,4 -98,0 %), poya shakllanishi (3,0-3,5 dona) Evolution, Gala, Sylvana, Arizona, Ultreshim navlarida kuzatildi.

Kartoshka turli navlari o'simtali va o'simtasiz tuganaklari ammosfos va o'stiruvchi stimulyatorlar eritmasida ishlanib ekilganda o'sishi, rivojlanishi va hosildorligi sezilarli farqlanib, o'suv davri o'simtali tuganaklar ekilganda 78-88 kunni, o'simtasiz tuganaklar ammosfos va o'stiruvchi stimulyatorlar eritmasida ishlanib ekilganda esa 1-3 kunga kamaygani kuzatildi. O'simlik bo'yi, barg sathi, palak vazni bo'yicha ham yuqoridagi kamayish tendensiyasi kuzatildi (1-jadval).

Kartoshka o'rganilgan navlari o'simtali tuganaklari ekilganda o'rtacha hosildorlik gektaridan 27,0-29,4 tonnani tashkil

etib, eng yuqori (28,2-29,4 t/ga) hosildorlik Sylvana, Sifra, Evolution, Arizona, Ultreshim navlaridan olindi.

O'simtasiz urug'lik tuganaklar ammosfos va o'stiruvchi stimulyatorlar eritmasida ishlanib ekilganda ham nisbatan yuqori hosildorlik (25,6-27,0 t/ga) Arizona, Yangi O'zbekiston-Sayqal, Sifra, Evolution, Arizona, Ultreshim navlaridan olindi va o'simtali tuganaklarga nisbatan hosildorligi 1,4-4,0 t/ga ga kamayishi qayd etildi.

- Tanlangan kartoshka navlarining o'simtasiz tuganaklarini makroo'g'it va o'stiruvchi stimulyatorlarda ishlash 90x20x1 tartibda va o'simtalarini 90x20x2 tartibda o'stirish o'simlikning baland bo'yi (72,0-84,0 sm), serbargli (75,5-98,2 dona) va poyali bo'lib, qulay barg sathi (0,48-0,65 m²) shakllantirishi qayd etildi.

Kartoshka o'rganilgan navlari o'simtali tuganaklari ekilganda o'rtacha hosildorlik gektaridan 27,0-29,4 tonnani tashkil etib, eng yuqori (28,2-29,4 t/ga) hosildorlik Sylvana, Sifra, Evolution, Arizona, Ultreshim navlaridan olindi.

O'simtasiz urug'lik tuganaklar ammosfos va o'stiruvchi stimulyatorlar eritmasida ishlanib ekilganda ham nisbatan yuqori hosildorlik (25,6-27,0 t/ga) Arizona, Yangi O'zbekiston-Sayqal, Sifra, Evolution, Arizona, Ultreshim navlaridan olindi va o'simtali tuganaklarga nisbatan hosildorligi 1,4-4,0 t/ga ga kamayishi qayd etildi.

XULOSA

Demak, viloyatning sug'oriladigan och tusli bo'z tuproqlari sharoitida kartoshka Evolution, Gala, Sylvana, Arizona, Ultreshim navlarining o'simtali urug'liklarni ekib, har gektardan 28-30 tonna, o'simtasi olingan urug'lik tuganaklarni esa 4 % li ammosfos va o'stiruvchi stimulyatorlar (0,02 % qahrabo kislotasi va 0,005% gibberellin) eritmasida 1-2 soat davomida ishlanib, dalaga ekish orqali gektaridan 25-27 tonna hosildorlikka erishish mumkin ekan. Olingan o'simtalar esa 1,2-1,4 gektarga har uyaga 2 donadan o'tkazib, gektaridan 20-22 tonna hosil olish imkonini beradi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Nilufar Normumin qizi Shabarova Usmonov Qarshi davlat texnika universiteti, PhD / Нилуфар Нормумин кизи Шабарова Каршинский государственный университет, PhD / Nilufar Normumin kizi Shabarova Karshi State Technical University, PhD

► shabarovanilufar@mail.ru

■ 0009-0004-0510-5132

Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Ostonaqulov T.E., Zuev V.I., Qodirxo'jayev O.Q. Mevachilik-sabzavotchilik (Sabzavotchilik). Toshkent. Navro'z. 2019. -B.552.
2. Ostonaqulov T.E. O'zbekistonda tuganakmevali ekinlar. Toshkent. Navro'z. 2020. -B.324.
3. Azimov B.J., Azimov B.B. Sabzavotchilik, polizchilik va kartoshkachilikda tajribalar o'tkazish metodikasi. Toshkent. O'zbekiston milliy ensiklopediyasi . 2002. -B.217.
4. Ostonaqulov T.E., Sanayev S.T. Kartoshkani tuganak va o'simtalaridan o'stirish texnologiyasining ilmiy asoslari. MonografiY. Toshkent. 2017. -B.244
5. Ostonaqulov T.E. Kartoshka yetishtirish. Toshkent. Agrobank. 2021. -B.96.
6. Ostonaqulov T.E., Hamzayev A.H., Sanayev S.T. Kartoshkani tuganaksiz ko'paytirish usuli. O'zR Davlat patent idorasi. Patent IAP04698. Toshkent. 2013. -B.1

Зарубежный опыт и инновационные решения по обеспечению населения сельскохозяйственной продукцией

Самиева Гулноза Тохировна

International experience and innovative approaches to ensuring the supply of agricultural products to the population

Samieva Gulnoza

Aholini qishloq xo'jaligi mahsulotlari bilan ta'minlashning xorij tajribasi va innovatsion yechimlari

Samiyeva Gulnoza Toxirovna

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Mazkur maqolada aholining oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashda qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarish va taqsimot tizimini samarali tashkil etish masalalari yoritilgan. Xususan, AQSH, Niderlandiya, Germaniya, Xitoy kabi mamlakatlarning ilg'or tajribalari tahlil qilinib, ularning agrar sohada innovatsion texnologiyalarni joriy etish, raqamli boshqaruv tizimlaridan foydalanish hamda klaster yondashuvini qo'llash orqali yuqori samaradorlikka erishgani ko'rsatib o'tilgan. Shuningdek, maqolada O'zbekiston sharoitida ushbu xorijiy tajribalarni tatbiq etish imkoniyatlari, resurslardan oqilona foydalanish, agrotexnik yangiliklarni keng joriy etish hamda fermer xo'jaliklarining raqamli transformatsiyasini jadallashtirish bo'yicha takliflar ilgari surilgan. Tadqiqot natijalari aholining sifatli va arzon qishloq xo'jaligi mahsulotlariga bo'lgan talabini qondirishda innovatsion yondashuvlarning muhim o'rin tutishini asoslab beradi.
- **Kalit so'zlar:** qishloq xo'jaligi, oziq-ovqat xavfsizligi, xorij tajribasi, innovatsion texnologiyalar, raqamli transformatsiya, samaradorlik.
- **Аннотация.** В данной статье рассматриваются вопросы эффективной организации системы производства и распределения сельскохозяйственной продукции в обеспечении продовольственной безопасности населения. В частности, анализируется передовой опыт таких стран, как США, Нидерланды, Германия, Китай, показывающий, что они добились высокой эффективности в аграрном секторе за счет внедрения инновационных технологий, использования цифровых систем управления и кластерного подхода. В статье также выдвигаются предложения по имплементации указанного зарубежного опыта в условиях Узбекистана, рациональному использованию ресурсов, широкому внедрению агротехнических инноваций и ускорению цифровой трансформации фермерских хозяйств. Результаты исследования обосновывают важную роль инновационных подходов в удовлетворении спроса населения на качественную и доступную

сельскохозяйственную продукцию.

- **Ключевые слова:** сельское хозяйство, продовольственная безопасность, зарубежный опыт, инновационные технологии, цифровая трансформация, эффективность.

■ ВВЕДЕНИЕ

По данным FiBL и IFOAM, к 2023 году объём мировой торговли органической продукцией достигнет 124,8 млрд евро, из которых на США придётся 48,6 млрд евро, на Германию – 15,9 млрд евро, а на Францию – 12,7 млрд евро. Прогнозируется, что в будущем Узбекистан может стать одним из основных центров производства ценных органических продуктов, таких как курага, грецкие орехи, мёд и другие продукты пчеловодства, изюм, орехи и сухофрукты, а также лекарственные и ароматические растения.

Зарубежные страны, достигшие высокого уровня развития сельского хозяйства, сформировали собственные аграрные системы для удовлетворения потребностей растущего населения, повышения производительности сельского хозяйства, повышения эффективности хозяйственной деятельности, обеспечения населения продукцией и контроля уровня его безопасности, а широта инфраструктурных возможностей, обслуживающих хозяйственную деятельность, добилась результатов, которые служат образцом для других развивающихся стран, таких как Узбекистан. По данным ФАО, индекс риска продовольственной безопасности в странах Америки и Европы значительно ниже, чем в странах других континентов, и составляет около 11% и 14% для мужчин и женщин соответственно [1].

■ АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

В обеспечении населения сельскохозяйственной продукцией и повышении эффективности производства в отрасли важное значение имеют труды и научные исследования зарубежных учёных М. Портера, Джона В. Меллора, Э. Босерупа, Р. Чемберса, Н. Борлоуга, Вернона В. Раттана, Г. Конвея, Пола Кольера и др [2]. В то же время в этой области активное участие приняли учёные из СНГ, в частности, А.В. Чаянов, А.И. Шапочников, В.А. Добрынин, О.С. Либкинд, К.Л. Оболенский, Ю.Г. Новиков, Н.А. Попов, Н.Я. Коваленко, В.Ф. Стукач, Г.К. Сапарова, Г.Т. Султанова, С.А. Сагинова, А.Б. Неустроева и А. Н. Шишигина, Младан Димитриевич и Владислава Стоич, Ольга В. Кириллова, Эльмира Ф. Амирова, Максим Г. Кузнецов,

Гульнара А. Валеева и Галина П. Захарова проводили научные исследования [3].

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В процессе исследования использованы общенаучные и специальные методы анализа. Теоретико-методологическую основу работы составили труды отечественных и зарубежных ученых в области аграрной экономики, продовольственной безопасности и инновационного развития сельского хозяйства. Для раскрытия содержания темы применялись методы сравнительного анализа, системного подхода, монографического и экономико-статистического анализа.

Сравнительный метод позволил выявить особенности и эффективность зарубежного опыта (США, Нидерланды, Китая, Германии) в обеспечении населения сельскохозяйственной продукцией. Системный подход обеспечил комплексное рассмотрение факторов, влияющих на продовольственное обеспечение населения. Монографический метод использовался для детального изучения конкретных инновационных решений и механизмов их внедрения в аграрный сектор.

Кроме того, применялись аналитико-прогностические методы для определения возможных направлений адаптации зарубежного опыта к условиям Узбекистана, а также методы экспертных оценок для разработки практических рекомендаций по повышению эффективности аграрного производства.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Несмотря на небольшую территорию, Нидерланды являются вторым по величине экспортёром в мире после США. Годовой объём экспорта превышает 100 миллиардов евро. По данным Всемирного экономического форума, в 2022 году Нидерланды экспортировали сельскохозяйственную продукцию на сумму 10,6 миллиарда долларов, включая цветы, и овощи на сумму 7,4 миллиарда долларов [4]. Страна является лидером в области селекции и семенного

картофеля, в частности, и обладает богатыми знаниями и опытом в области растениеводства. Свою роль также играют накопленные за годы инфраструктурные знания и наличие морских портов. Голландская томатная ферма Duijvestijn является примером устойчивого и инновационного сельского хозяйства. С 2011 года она использует геотермальную энергию для обогрева своих теплиц, а растения выращиваются методом гидропоники, что позволяет экономить воду. Помидоры выращиваются в небольших мешках с минеральной ватой – субстратом из измельченной базальтовой породы, состоящей из тонких волокон, содержащих питательные вещества и позволяющих растениям впитывать воду даже при низкой влажности. Голландский эксперт ван Адрихем утверждает, что для повышения эффективности сельского хозяйства используются все новые технологии и инновации, оказывающие минимальное воздействие на окружающую среду, включая гидропонику (выращивание в пенной ванне), вертикальное земледелие и искусственный интеллект. В результате на 14 гектарах высокотехнологичных теплиц ежегодно производится 100 миллионов помидоров.

Основой инноваций в этой стране являются научные исследования и разработки. Университет Вагенингена занимает первое место в национальном рейтинге среди 300 университетов мира по результативности научных исследований. Традиционно научные исследования и разработки были сосредоточены на фундаментальных научных и прикладных исследованиях в области новых знаний и технологий. Инновационный характер сельского хозяйства является одним из главных факторов, которые делают эту страну знаменитой. Примерами этого являются открытие нового крупного исследовательского центра в Утрехте в 2013 году компанией Danone, где она сосредоточила свои европейские исследования в области клинического питания для детей. Кроме того, в 2013 году компания Heinz открыла новый центр исследований и разработок для Европы в Неймегене, а компания Royal Friesland Campina сосредоточила свои исследования и разработки в новом крупном центре исследований и разработок в Вагенингене [5]. Соединенные Штаты, занимающие четвертое место по производству пшеницы, первое место по кукурузе и второе место по производству сои, внедрили передовые методы ведения сельского хозяйства, такие как точное земледелие и биотехнологии, для значительного повышения урожайности и

эффективности сельского хозяйства. По состоянию на 2019 год Соединенные Штаты являются ведущим экспортером сельскохозяйственной продукции с годовым объемом экспорта в 118,3 млрд долларов США [6].

Американские производители и экспортёры сельскохозяйственной продукции поставляют безопасные, питательные и доступные продукты питания и сельскохозяйственную продукцию потребителям по всему миру. Внедрение науки и инноваций позволяет им удовлетворять глобальный спрос, поддерживать доступность продуктов питания и производить их наиболее экологичными и экономически устойчивыми способами.

К 2023 году Германия стала третьим по величине импортером и экспортером сельскохозяйственной продукции для потребления в мире после Китая и США. Тот факт, что Германия тратит 12–14% своего дохода на продукты питания и напитки, свидетельствует о сильном сельскохозяйственном секторе страны [7].

Проекты городского фермерства (метод Roof top) стимулируют необходимость возвращения продовольствия в городскую повестку дня, помогая решать такие проблемы, как высокие транспортные расходы и выбросы от производящих продовольствие сообществ к городскому потреблению.

Германия импортирует и экспортирует продукты питания. Например, хотя зерновые и мясные продукты широко производятся внутри страны, тропические фрукты, кофе, какао и некоторые другие продукты импортируются. Будучи страной-экспортером, Германия поставляет свою продукцию в Европейский союз (ЕС) и другие страны. В последние годы в Германии растёт спрос на экологически чистое и устойчивое сельское хозяйство. Страна стремится сократить использование химических удобрений и пестицидов, поддерживая органическое земледелие. Одновременно с этим правительство работает над сокращением отходов и борется с пищевыми отходами.

Современные технологии, такие как искусственный интеллект, дроны и автоматизированное сельскохозяйственное оборудование, помогают фермерам Германии повышать производительность. Интеллектуальные системы орошения также способствуют экономии воды и повышению урожайности. Германия также сталкивается с нехваткой рабочей силы в сельскохозяйственном секторе. Важную роль в этом играют сезонные рабочие, особенно из стран Восточной Европы.

Правительство реализует различные программы по развитию сельских территорий и привлечению молодёжи в сельское хозяйство.

Германия, ведущий мировой производитель и экспортер продовольствия, удовлетворяет 85% своих потребностей в продовольствии благодаря фискальной политике, известной как «зелёный план», которая поддерживает и стимулирует фермеров.

Бразилия успешно реализовала программы поддержки семейных фермерских хозяйств, включая Национальную программу укрепления семейных фермерских хозяйств (PRONAF). Эти программы способствуют внедрению инклюзивных и устойчивых методов ведения сельского хозяйства и предоставляют мелким фермерам финансовую и техническую помощь, а также доступ к рынкам.

Бразилия, богатая природными ресурсами и известная своими технологиями и инновациями, не только самодостаточна в производстве продуктов питания, но и является одним из ведущих мировых экспортеров сои, маниоки, мяса, птицы, кукурузы, кофе и апельсинов.

Территория Бразилии, простирающаяся с севера на юг, предлагает разнообразные условия произрастания, что способствует произрастанию широкого спектра сельскохозяйственных культур и богатому биоразнообразию. Две трети территории Бразилии покрыты местными растениями.

Для решения проблемы продовольственной безопасности 50 лет назад Министерство сельского хозяйства инициировало создание научно-исследовательского института Embrapa (Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária, Бразильская корпорация сельскохозяйственных исследований). Его миссия — разработка и внедрение инновационных решений на благо бразильского общества и обеспечение устойчивости сельского хозяйства, уделяя особое внимание не только производству продуктов питания и научному совершенству, но и сокращению социально-экономического неравенства. Подробные данные о проектах Embrapa показывают, что с момента их запуска в 2003 году было создано почти 1,7 миллиона рабочих мест, а производство продовольствия продолжает расти. Например, с 1975 по 2024 год производство зерна увеличилось на 526 процентов — с 38,1 млн тонн до 338,6 млн тонн.

Рост производства мяса был ещё более впечатляющим. За тот же период оно увеличилось с 2,9 млн тонн до 27,9 млн тонн, увеличившись на 858%. Годовой объём поставок крупного рогатого скота в Бразилию даже

превышает аналогичный показатель в США.

Одна из главных задач Embrapa — поиск способов удовлетворения внутреннего и внешнего спроса с учётом охраны окружающей среды. Сельское хозяйство играет всё более важную стратегическую роль в экономике, поскольку производство биомассы становится всё более востребованным источником возобновляемой энергии.

В то же время природные ресурсы Бразилии требуют тщательной защиты, и одна из задач Embrapa заключается в поощрении сельских производителей к борьбе с эрозией и содействию восстановлению деградировавших почв, уважая при этом биоразнообразие, а также в повышении осведомленности о надлежащих методах ведения сельского хозяйства.

Внедрение этих принципов на практике требует обучения и технологий, а миллионы долларов тратятся на преобразование сельского хозяйства на низовом уровне. Например, чтобы удовлетворить растущий международный спрос на соевые бобы, Embrapa продвигает использование бактерии *Azospirillum* для инокуляции соевых бобов против болезней. Полученный прирост урожайности принес почти полмиллиарда долларов дополнительного дохода.

В рамках другой программы Embrapa сотрудничает с неправительственными организациями, общинами и сельскими производителями для повышения производства молока. До программы «Полное ведро», которая началась в 2017 году, производство молока в Бразилии было низким, в среднем четыре литра на корову в день (по сравнению со средним мировым показателем в 10 литров). В результате этой программы производительность многих фермеров выросла в десять раз [8].

Для достижения этих целей — высокой производительности, устойчивых моделей, защиты окружающей среды и справедливого общества — правительство сотрудничает с различными частными компаниями. Одна из них — разработка программного обеспечения для управления плодородием почв и питания растений. Цель проекта Ceres — предоставить технологии и данные тем, кто в них больше всего нуждается: фермерам с низким доходом, чья производительность не зависит от их потенциала.

Программное обеспечение InCeres помогает фермерам на всех этапах производственного процесса, от анализа почвы до планирования. Приложение Coleta Agile помогает картировать

плодородие и урожайность с помощью спутниковых снимков, а также отслеживать вредителей и болезни. Умные технологии взаимодействуют с полевой техникой для контроля внесения удобрений и других питательных веществ – цель, разделяемая Embrapa. Бразилия является четвертым по величине производителем удобрений в мире, но война на Украине создала проблемы в цепочке поставок удобрений. Всегда существовала потребность в эффективном внесении удобрений, используя минимальные количества для максимизации прибыли. Embrapa создала FertBrasil – инструмент технической помощи для сельских производителей. Проводя анализ почвы для поиска наиболее эффективных решений в уникальных условиях, корпорация надеется повысить эффективность удобрений на 10 процентов и сэкономить 1 миллиард долларов на урожае следующего года.

В сельском хозяйстве Китая особое внимание уделяется интенсивному земледелию. Для максимального использования земель в течение года, по возможности, ежегодно высаживаются две или более культур. Такой подход позволяет эффективно использовать ограниченные пахотные земли и удовлетворять высокий спрос на сельскохозяйственную продукцию.

Учитывая, что семена являются источником всей цепочки сельскохозяйственного производства, центральное правительство Китая стремится повышать качество и эффективность использования семян отечественного производства для лучшей защиты продовольственной безопасности страны от внешней неопределенности и сбоев в цепочках поставок. Это нашло отражение в ряде недавних национальных планов и конференций. Продовольственная безопасность была названа одним из ключевых приоритетов на Центральной экономической рабочей конференции в декабре 2020 года. На этой встрече он назвал продовольственную безопасность «проблемой семян и пахотных земель» и подчеркнул, что ключ к обеспечению продовольственной безопасности лежит в хранении зерна, одновременно подчеркнув важность создания национального пояса продовольственной безопасности и промышленного развития.

Методы и практика орошения сельскохозяйственных угодий в Китае имеют ряд уникальных особенностей:

1. Ирригационная система Дуцзяньянь. Построенная около 256 г. до н.э., ирригационная система Дуцзяньянь – древняя и до сих пор действующая ирригационная

система в провинции Сычуань, Китай. Она была разработана для борьбы с наводнениями и орошения региона. В системе используется изобретательный метод использования огня и воды для дробления горных пород, что позволило построить канал для отвода воды из реки Минь. Эта система сыграла решающую роль в превращении Сычуани в самый продуктивный сельскохозяйственный регион Китая того времени.

2. Интенсивная система орошения. Китай делает акцент на интенсивных методах орошения, чтобы максимально эффективно использовать ограниченные водные ресурсы. К ним относятся такие методы, как капельное орошение, дождевание и орошение затоплением. Эти методы способствуют эффективному распределению воды и сокращению ее потерь.

3. Модернизация и водосберегающие технологии. Китай инвестирует в модернизацию ирригационной инфраструктуры и внедрение водосберегающих технологий. Это включает в себя продвижение водосберегающих методов орошения, адаптированных к местным условиям. Использование эффективных ирригационных технологий способствует повышению эффективности орошения, экономии водных ресурсов, снижению потребления энергии и сокращению выбросов парниковых газов.

4. Крупномасштабные ирригационные проекты. Китай реализовал крупномасштабные ирригационные проекты для поддержки сельскохозяйственного производства. Например, было осуществлено масштабное строительство водных каналов для орошения рисовых полей в Северном Китае. Эти проекты способствовали повышению производительности сельского хозяйства в регионе. Доходы фермеров продолжали стремительно расти, а доход на душу населения в сельской местности достиг 14 617 юаней, увеличившись на 6,6%. Этот рост превысил темпы роста ВВП и доходов городского населения. Были предприняты новые шаги по модернизации сельского хозяйства: вклад сельскохозяйственной науки и техники в развитие сельского хозяйства достиг 58,3%, а уровень комплексной механизации возделывания и сбора основных сельскохозяйственных культур превысил 69%. Стремительно развивались сельское предпринимательство и инновации: более 7,8 млн. инновационных предпринимателей вернулись в сельскую местность. Более 3 млрд. туристов посетили сферу отдыха и сельского туризма [9].

По данным Национального бюро статистики (НБС), производство зерна в стране в 2022 году составило 686,53 млн тонн, что на 0,5% больше по сравнению с 2021 годом. Кроме того, посевные площади увеличились на 0,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, достигнув 118,33 млн га. Исследователи из Китайской сельскохозяйственной академии в Пекине Сюй Ши-вэй, Ли Гань-цун, Ли Чжэ-минь в своих исследованиях отметили, что в ходе своей исследовательской работы Китай разработал систему сельскохозяйственного мониторинга и раннего оповещения (CAMES) на основе сельскохозяйственного опыта, а также динамическую и многорыночную модель частичного равновесия. Основной целью этой системы является обеспечение национальной продовольственной безопасности и снабжение основными сельскохозяйственными продуктами в Китае [10]. CAMES сочетает в себе биологические механизмы с экономическими механизмами и охватывает 11 категорий из 953 видов сельскохозяйственной продукции. Основные особенности системы CAMES:

- 1) Система охватывает широкий спектр сельскохозяйственной продукции. Сельскохозяйственная продукция подразделяется на классы, секции, категории и сорта. CAMES — самая полная на сегодняшний день система мониторинга и раннего оповещения, охватывающая широкий спектр сельскохозяйственной продукции;
- 2) Система имеет обширные региональные характеристики. Мониторинг и раннее оповещение разделены на уровни, а именно на национальный, региональный и окружной, в соответствии со стандартом зонирования сельскохозяйственной продукции. Кроме того, функция мониторинга и раннего оповещения системы охватывает краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные периоды;
- 3) Система охватывает факторы, связанные с наблюдением за погодой и управлением ею. Система CAMES, как модель, отражает биологический механизм роста растений и животных под воздействием света, температуры, воды и воздуха, а также рыночный экономический механизм, ограниченный доступом, управлением и техническим прогрессом;
- 4) Система выявляет пробелы в исследованиях и отбирает и тестирует несколько сортов, сравнивая их с другими сортами, изученными ранее;
- 5) Система может проводить быстрый анализ и раннее предупреждение о продовольственной безопасности

в условиях стихийных бедствий, экономических кризисов, рыночных аномалий, политических событий и других чрезвычайных ситуаций.

Зарубежный опыт показывает, что важность решения проблемы пищевых отходов для повышения эффективности обеспечения населения сельскохозяйственной продукцией, прежде всего продуктами питания, также весьма велика. Ведь пищевые отходы – это не следствие нашего современного образа жизни, а проблема, которую общество в целом не решило в полной мере на протяжении многих лет. Согласно докладу ФАО «Глобальные потери продовольствия и пищевые отходы – масштабы, причины и профилактика», представленному в Риме в 2011 году, ежегодно выбрасывается 1,3 млрд тонн продовольствия, что составляет 1/3 мирового производства продовольствия, а к 2030 году этот показатель увеличится в 2,2 раза [11].

Т.Стюарт, британский учёный, специализирующийся на глобальной проблеме пищевых отходов, её влиянии на окружающую среду и повышении осведомлённости общественности, в своей знаменитой работе «Отходы: раскрытие глобального продовольственного скандала» (2009) утверждает, что супермаркеты ответственны за значительную долю пищевых отходов. В качестве причины Стюарт указывает, главным образом, на внутреннюю политику, такую как «затоваривание» супермаркетов и эксклюзивные контракты с производителями, то есть фермерами [12].

Кроме того, Т. Стюарт критиковал стандарты, установленные Европейским союзом, называя их нелогичными с эстетической точки зрения и утверждая, что они являются основной причиной большого количества пищевых отходов в супермаркетах. В ходе своего исследования Стюарт обнаружил, что пищевые отходы являются проблемой не только на богатом Западе, но и в развивающихся странах, где чрезмерные и неоправданные потери продуктов питания происходят в больших масштабах. Он отметил, что основными причинами пищевых отходов в развивающихся странах являются нехватка складов и холодильников, отсутствие дорожной инфраструктуры и распространение коррупции, приводящей к большому количеству порчи зерна и фруктов.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Современное общество всё ещё борется с этой проблемой. Как свидетельствуют доклады Организации Объединённых Наций, Международного фонда сельскохозяйственного развития, ЮНИСЕФ и Всемирной организации здравоохранения за 2023 год «Современное состояние продовольственной безопасности», в 2022 году около 1 миллиарда человек во всём мире ежедневно страдали от недоедания [13]. Узбекистан также входит в список стран, затронутых этой проблемой: от 15 до 30% производимых в стране фруктов и овощей теряется из-за проблем с хранением и транспортировкой [14]. Кроме того, по данным пресс-службы Министерства социальной юстиции, в 2022 году в Узбекистане ежегодно выбрасывается около 3 миллионов тонн продуктов питания. Только в Ташкенте ежегодно выбрасывается 2 тонны хлеба и хлебобулочных изделий, а в общей сложности — 730 тонн [15]. В докладе в качестве причин, по которым эти проблемы до сих пор не решены, названы: высокая налоговая нагрузка на продукцию, передаваемую в благотворительных целях, слабое функционирование системы определения сроков годности продуктов питания, невозможность передачи в дар продуктов питания, имеющих дефекты на этикетке, но пригодных к употреблению, отсутствие мобильных приложений и онлайн-платформ, направленных на развитие деятельности продовольственных банков, а также отсутствие продовольственных банков, осуществляющих сбор продуктов питания у производителей, дистрибьюторов, торговых организаций и предприятий общественного питания и их распределение среди нуждающихся.

Проблема обеспечения продовольственной безопасности населения, особенно устойчивого и эффективного обеспечения сельскохозяйственной продукцией, становится всё более актуальной не только в Узбекистане, но и в мире. Постоянный рост населения, интенсификация процессов урбанизации, ограниченность ресурсов, увеличение потерь и отходов в цепочках поставки и потребления продуктов питания требуют внедрения инновационных подходов для повышения эффективности существующей системы.

Зарубежный опыт показывает, что цифровые платформы и специальные мобильные приложения способствуют решению вышеперечисленных задач. Примером таких инновационных цифровых платформ является мобильное приложение «Too Good To Go», широко используемое в США и странах Европы. С помощью этого приложения рестораны, кафе и

супермаркеты в конце дня загружают в приложение остатки еды. Оставшиеся в приложении продукты затем выкупаются другими покупателями по низким ценам. В результате магазины и предприятия общественного питания избавляются от отходов. В некоторых случаях супермаркеты также используют модели прямого пожертвования.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Gulnoza Toxirovna Samiyeva Qarshi davlat texnika universiteti, dotsent, PhD / Гулноза Тохировна Самиева Каршинский государственный технический университет, доцент, PhD / Gulnoza Toxirovna Samieva Karshi State Technical University, Associate Professor, PhD

► samiyevagulnoza@gmail.com

■ ORCID: 0009-0003-3192-3887

Использованная литература:

- [1] World Food and Agriculture – Statistical Yearbook 2022 (fao.org)
- [2] John W. Mellor, The Economics of Agricultural Development. Vol. 8, No. 1 (SPRING 1968), pp. 111-113 (3 pages); Boserup, E. (1965). The conditions of agricultural growth: The economics of agrarian change under population pressure. Aldine Publishing Company; Rober Chambers: "Rural Development: Putting the Last First" (1983); Norman Borlaug: "Feeding a World of 10 Billion People: The Miracle Ahead" (2002); Vernon W. Ruttan: "Technology, Growth, and Development: An Induced Innovation Perspective" (2001); Gordon Conway: "The Doubly Green Revolution: Food for All in the Twenty-First Century" (1997); Paul Collier: "The Plundered Planet: Why We Must—and How We Can—Manage Nature for Global Prosperity" (2010).
- [3] Чаянов А.В. Крестьянское хозяйство: Избранные труды. Редколлег. Сер.: Л.И.Абалкин и др. – М.: Экономика, 1989. – 492 стр.; Шапочников А.И. Социально-экономический анализ формирования доходов сельского населения // Наука. Новосибирск, 1983 – 128 стр.; Добрынин В.А., Беляев А.И., Дунаев П.П. и др. Экономика сельского хозяйства: [Учеб. для высш. с.-х. вузов по экон. спец.]; под ред. В.А. Добрынина. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Агропромиздат, 1990. - 475 с; Либкинд А.С., Иванова А.В., Литвинова Л.В. Экономика сельского хозяйства: Учеб. пособие. - Москва: [МЭСИ], 1975. - 48 с; Оболенский К.П.

- Теория и практика специализации сельского хозяйства / К.П. Оболенский, чл.-кор. ВАСХНИЛ. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Колос, 1975. - 192 с.; Новиков Ю.Ф. Беседы о сельском хозяйстве. - Москва: Мол. гвардия, 1978. - 208 с; Попов Н.А. и др. Экономика сельского хозяйства: учебное пособие. - Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2010. - 397 с
- [4] The Netherlands is a leader in sustainable agriculture | World Economic Forum (weforum.org)
- [5] Акимова Я.А. Развитие сельского хозяйства и агробизнеса в Нидерландах // Экономика и предпринимательство. – 2021. – №4. – С. 112–118.
- [6] Top Agricultural Producing Countries (investopedia.com)
- [7] Germany - Agricultural Sector (trade.gov)
- [8] Embrapa provides support for more sustainability in Brazilian agriculture | Euronews
- [9] http://english.moa.gov.cn/Development/202107/t20210723_300691.html
- [10] China agricultural outlook for 2015–2024 based on China Agricultural Monitoring and Early-warning System (CAMES) XU Shi-wei^{1, 2, 3}, LI Gan-qiong^{1, 2, 3}, LI Zhe-min^{1, 2, 3}
- [11] Food and Agriculture Organization of the United Nations. (2011). Global food losses and food waste – Extent, causes and prevention. Rome. <https://www.fao.org/3/i2697e/i2697e.pdf>
- [12] Stuart, T. (2009). Waste: Uncovering the global food scandal. W.W. Norton & Company
- [13] Food and Agriculture Organization of the United Nations, International Fund for Agricultural Development, UNICEF, World Food Programme, & World Health Organization. (2023). The State of Food Security and Nutrition in the World 2023. <https://www.fao.org/publications/sofi/2023/en/>
- [14] United Nations Development Programme in Uzbekistan. (2021). Food loss and waste in Uzbekistan: Challenges and opportunities. UNDP Uzbekistan. <https://www.undp.org/uzbekistan/publications>
- [15] Uzbekistan may establish food sharing platforms and food banks. <https://kun.uz/en/news/2022/04/23/uzbekistan-may-establish-food-sharing-platforms-and-food-banks>

O'zbekistonda yashil iqtisodiyot va atrof-muhit muhofazasida innovatsion texnologiyalarni qo'llash istiqbollari

Iroda Alisherovna Rajabaliyeva

Перспективы применения инновационных технологий в зеленой экономике и охране окружающей среды в Узбекистане

Ирода Алишеровна Раджабалиева

Prospects of applying innovative technologies in green economy and environmental protection in Uzbekistan

Iroda Alisherovna Rajabaliyeva

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Maqolada bugungi kundagi Mamlakat iqtisodiyoti hamda ishlab chiqarishi natijasida yuzaga keladigan ekologik xavflarni va tabiatning yemirilib ketishini sezilarli darajada kamaytirilishi uchun "yashil iqtisodiyot"ga o'tish hamda uning afzalliklari yoritib beriladi, shu bilan bir qatorda yangi O'zbekistonda yashil iqtisodiyotning o'rn, ahamiyati, barqaror rivojlantirish yo'llari, hamda mavjud muammolarni bartaraf etish usullari ko'rib chiqilgan.
- **Kalit so'zlar:** yashil iqtisodiyot, ekologiya, atrof-muhit, tabiat, ekologik muammolar, qayta tiklanadigan energiya, yashil kredit, yashil obligatsiyalar.
- **Аннотация:** В статье освещен переход к «зеленой экономике» и ее преимущества с целью значительного снижения экологических рисков и деградации природы, вызванных экономикой и производством страны сегодня, а также роль зеленой экономики в новом Узбекистане рассмотрены значение, пути устойчивого развития и методы преодоления существующих проблем.
- **Ключевые слова:** Зеленая экономика, экология, окружающая среда, природа, экологические проблемы, возобновляемые источники энергии, зеленый кредит, зеленые облигации.
- **Abstract:** The article highlights the transition to a "green economy" and its advantages in order to significantly reduce the ecological risks and degradation of nature caused by the country's economy and production today, as well as the role of the green economy in the new Uzbekistan, importance, ways of sustainable development, and methods of overcoming existing problems are considered.
- **Key words:** Green economy, ecology, environment, nature, ecological problems, renewable energy, green credit, green bonds.

KIRISH

Biz bilamizki so'nggi yillarda amalga oshirilgan iqtisodiy islohotlar O'zbekistonning bozor islohotlarining navbatdagi bosqichiga o'tishi uchun qulay sharoit yaratdi. Iqtisodiy islohotlar yanada "yashil" bo'lib, iqtisodiyot barqaror bo'lsa, ushbu jarayon O'zbekiston uchun yanada foydaliroq kechishi mumkin. Yashil iqtisodiyot bu sof yoki "yashil" texnologiyalarga asoslangan ekologik toza mahsulotlarni yaratishga qaratilgan rivojlanishning yangi bosqichi bo'lib tabiatga yordam beradigan va foyda keltiradigan yangi texnologiyalar, eko tizimlarni o'z ichiga oladi. Bundan tashqari bu tizim mamlakat tabiatini yaxshilashga yordam beradigan iqtisodiyotning yangi tarmoqlariga bevosita yo'l ochishi shubhasiz.

"Yashil o'sish va global maqsadlar uchun hamkorlik-2030" Janubiy Koreyadagi sammitda Sh.M. Mirziyoyevning "Bugungi kunda ona tabiatning o'zi bizga yo'llayotgan ogohlik qo'ng'irog'iga beparvo bo'lmasligimiz kerak. Afsuski, iqlim o'zgarishlari tobora kuchayib bormoqda. Biz yashayotgan Markaziy Osiyoda so'nggi 30 yilda o'rtacha yillik harorat taxminan bir darajaga ko'tarildi. Mamlakatimizdagi asosiy daryolarning xavzasi va biologik xilma-xillikning qisqarib borayotgani jiddiy xavotir uyg'otmoqda. Bug'lanish darajasini oshiradigan gazlar va atmosferaning keng miqyosda ifloslanishi muammolarni yanada chuqurlashtirmoqda. Bugungi kunda yashil taraqqiyot borasidagi maqsadlarga erishish uchun mamlakatlarning harakatlari yanada faol va samarali bo'lishi kerakligini hech kim shubha qilmayapti. Boshqa choramiz ham yo'q" [6] degan fikrlarni ta'kidlab o'tdi. Mustaqil O'zbekistonimiz iqtisodi uchun "yashil" o'tish yangi bosqich bo'lganligi bois bu borada hali yetarlicha izlanishlar olib borilmagan. Mamlakatimiz "yashil" o'tish sari qadam tashlamoqda, zero "yashil" o'tish mustaqil jarayon emas, balki barqaror va inklyuziv bozor iqtisodiyotiga o'tishning ajralmas qismidir. 2030 yilgacha O'zbekiston Respublikasida «yashil» iqtisodiyotga o'tish va «yashil» o'sishni ta'minlash bo'yicha harakatlar rejasiga (02.12.2022 yildagi PQ-436-son qaror bilan tasdiqlangan) muvofiq «yashil» turdagi faoliyatni tasniflas uchun Milliy «yashil» taksonomiyani ishlab chiqish nazarda tutilgan.

ADABIYOTLAR SHARHI

Ushbu soha bo'yicha mutaxassislarining fikricha, "yashil iqtisodiyot" an'anaviy "jigarrang iqtisodiyot"ga qaraganda qisqa muddatda YalMning o'sishini, aholi jon boshiga to'g'ri keladigan daromadning ortishini va ish bilan ta'minlanishni bir xil yoki undan yuqoriroq ko'rsatkichda oshirishi mumkin.

Shuni aytish joizki so'nggi paytlarda o'tkazilgan xalqaro munozaralar "yashil iqtisodiyot" tushunchasini aniq ishlab chiqish, uni barcha mamlakatlar manfaatlarini nuqtai nazaridan amalga oshirish bo'yicha chora-tadbirlarni chuqur tahlil qilish zarurligini ko'rsatadi. "Yashil iqtisodiyot"ga o'tish strategiyasi yirik investitsiyalarni (yiliga YalMning 2 foizigacha) talab qiladigan murakkab jarayon bo'lib, iqtisodiyotning deyarli barcha tarmoqlariga ta'sir qiladi. Jahon tajribasi shuni ko'rsatadiki, "yashil iqtisodiyot" mintaqaviy rivojlanishni rag'batlantiradi, ijtimoiy barqarorlikka ko'maklashadi, "yashil iqtisodiyot" tarmoqlarida yangi ish o'rinlarini yaratish orqali iqtisodiy salohiyatni oshirishga erishish mumkin. Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti (OECD) prognozlariga ko'ra, ishlab chiqarish va iste'mol qilishning zamonaviy usulida davom etilsa, 2050-yilga kelib, 2000-yil bilan solishtirilganda, o'simlik va hayvonot dunyosining 61 foizdan 72 foizigacha yo'qotiladi va tabiiy hududlar esa 7,5 mln. kv.m.ga qisqaradi. Agarda yangi iqtisodiy siyosat olib borilmasa, OECDning 2050-yilgi prognozlariga ko'ra dunyoda energiya talabi 80% ga ortadi. Dunyo Mamlakatlar miqyosida tahlil qilinadigan bo'lsa, Janubiy Afrika 15%, OECD yevropa mamlakatlarida talab 28% , Yaponiya 2,5%, Meksikaning energiya talabi 112% ortishi kutilmoqda. Barcha issiqxona gazlari emissiyasi 50%ga ortadi va havo ifloslanishini yomonlashtiradi. Dunyo shaharlarining ifloslanishi 2050-yilga kelib eng katta muammoga aylanadi, ichimlik suvlarining ifloslanishi va sanitariyaning yomonlashuvi yetakchilik qiladi. Bunday global xavflarni oldini olishda eng asosiy e'tibor iqtisodiyotni "yashil iqtisodiyot"ga o'tish, eko-innovatsiyalar hamda ekologik investitsiyalarni joriy etish kabi bir qancha chora-tadbirlar mavjud ekanligini ko'rsatadi. Innovatsiyalar ekologik samaradorlik va iqtisodiy o'sish uchun asosiy omil hisoblanadi. Hozirgi kunda mamlakat hukumati iqtisodiyotning barcha sohalarida yashil tamoyillarni joriy etish bo'yicha faol siyosat olib bormoqda. Energiya samaradorligi va qayta tiklanadigan energiya manbalari asosiy va ustuvor yo'nalishlar bo'lib, energetika va atrof-muhitni muhofaza qilish sohasi siyosat darajasiga chiqarilgan.

TAHLIL VA NATIJALAR

Jahon banki ishtirokida «Energetika islohotlari uchun innovatsion uglerod resurslarini qo'llash» loyihasi amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida»gi prezident qarori imzolandi. Unga muvofiq, 2030 yilgacha «yashil iqtisodiyot»ga o'tish va «yashil o'sish»ni ta'minlash dasturida belgilangan vazifalarni amalga oshirish, milliy iqtisodiyot, xususan, sanoatning kam uglerodli rivojlanishini ta'minlash maqsadida O'zbekistonda «Energetika islohotlari uchun

innovatsion uglerod resurslarini qo'llash» (iCRAFT) loyihasi amalga oshiriladi. Ushbu maqsadda Jahon banki 46,25 mln AQSh dollari miqdorida mablag' ajratadi.

Jahon banki tomonidan o'tkazilgan tadqiqotlar natijasiga ko'ra "Yashil iqtisodiyot"ni shakllantirish quyidagi yo'nalishlarni o'z ichiga oladi:

- qayta tiklanadigan energiya manbalarini rivojlantirish;
- chiqindilarni boshqarish tizimini takomillashtirish;
- suv resurslarini boshqarish tizimini takomillashtirish;
- "Toza", barqaror "yashil" transportlarni rivojlantirish;
- qishloq xo'jaligida organik dehqonchilikni rivojlantirish;
- uy-joy kommunal xo'jaligida energiya samaradorligini oshirish;
- ekotizimlarni saqlash va boshqaruv samaradorligini oshirish;
- "Yashil texnologiyalar"ni yaratish va sotish bozorlarini rivojlantirish.

Mutaxassislar ushbu sohalarining har birida «Yashil iqtisodiyot»ga o'tish orqali jami qo'shimcha yillik foydalarni hisoblashdi. Misol uchun, qayta tiklanuvchi energiya manbai sektorida kutilayotgan foyda 5 milliard dollardan oshadi. Shu bilan birga, «Yashillashtirish» siyosati qo'shimcha «Yashil» ish bilan ta'minlashga olib keladi. Hisob-kitoblarga ko'ra, faqat qayta tiklanuvchi energiya sektorida 2020-yilgacha 175 mingta qo'shimcha ish o'rinlari va 2050-yilgacha 270 mingga yaqin ish o'rinlari tashkil etilishi mumkin.

Xulosa. Xulosa qilib shuni aytish kerakki O'zbekiston o'zining hozirgi rivojlanish modeli bo'yicha o'sish chegaralarini yengib o'tish hamda iqlim va ekologiyadan xabardor bo'lib borayotgan jahon bozorida iqtisodiy raqobatbardoshligini mustahkamlash yo'lidagi noyob imkoniyatni yaxshi tushunadi. Ammo, yanada barqaror va "yashil" iqtisodiyotga aylanish uchun mamlakat mavjud ekologik muammolar va iqtisodiy o'sishni sekinlashtiradigan boshqa xavf omillari ustida ishlashi kerak. Mustaqil O'zbekistonda yuksak rivojlanishni ta'minlashda "yashil iqtisodiyot"ning rolini kuchaytirish borasida quyidagi chora-tadbirlarni ishlab chiqish zarur:

1. Resurslardan va qayta tiklanuvchi resurslardan oqilona foydalanish.
2. Ekologiyaga yetkazilayotgan zararlar miqdorini kamaytirish va ekologiyani muhofaza qilish zarur.
3. Bular bilan birga energetika va yashil texnologiyani rivojlantirishga katta e'tibor qaratish zarur. Bularni amalga oshirish uchun barchamiz birdek kurashishimiz va birdamlikda harakat qilishimiz zarur hisoblanadi. Birinchidan, aholini atrof-muhitning yomonlashuvi sabablari to'g'risida axborot bilan ta'minlashga qaratilgan loyihalarga ustuvor ahamiyat berish lozim. Ikkinchidan, atrof-muhitni muhofaza qilish sohasida davlat boshqaruvi sifatini oshirish darkor. Uchinchidan, "yashil" davlat xaridlari siyosatini olib

borish orqali ekologik toza mahsulotlar ishlab chiqarish va ishlab chiqarishda "yashil" texnologiyalardan foydalanishni rag'batlantirish maqsadga muvofiq bo'ladi. To'rtinchidan, milliy iqtisodiyotning energiya salohiyatini oshirishda "yashil" texnologiyalardan samarali foydalanish kerak. Beshinchidan, iqtisodiyotni modernizatsiya qilish jarayonida "yashil" infratuzilmaga sarflanadigan davlat investitsiyalari hajmini oshirish lozim. Ushbu sanab o'tilgan chora-tadbirlarni amalga oshirish orqali biz kelajagimiz uchun yanada taraqqiy etgan barqaror rivojlanish asosidagi iqtisodiyotni ta'minlashga erishamiz.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Iroda Alisherovna Rajabaliyeva Iqtisodiyot va pedagogika universiteti assistenti / Ирода Алишеровна Ражабалиева Ассистент в Университете экономики и педагогики / Iroda Alisherovna Rajabaliyeva Assistant at the University of Economics and Pedagogy
 ▶ irodaalisherovna820@gmail.com
 ■ 0009-0002-0776-7186

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Yashil o'sish va global maqsadlar uchun hamkorlik-2030" Janubiy Koreyada o'tkazilgan sammitda Sh.M.Mirziyoyev so'zlagan nutqi
 - [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 4-oktabrdagi "2019-2030-yillar davrida O'zbekiston Respublikasining "Yashil" Iqtisodiyotga o'tish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida" PQ-4477-son qarori.
 - [3]. Порфирев Б.П. «Зеленая» экономика: реалии, перспективы и пределы роста. -М. Карнеги, 2013.
 - [4]. Yashil iqtisodiyot. Darslik /A.V.Vaxabov, Sh.X.Xajibakiev-Toshkent.: "Universitet", 2020. -262 b.
 - [5]. The World Bank and the Ministry of Economic Development and Poverty Reduction of the Republic of Uzbekistan. 2022. Towards a Greener Economy in Uzbekistan. ©World Bank.
 - [6]. Yashil o'sish va global maqsadlar uchun hamkorlik-2030" Janubiy Koreyadagi sammitda Sh.M.Mirziyoev so'zlagan nutqi <https://daryo.uz/2021/05/30/shavkat-mirziyoyev-yashil-osish-va-global-maqsadlar-uchun-hamkorlik-2030-xalqaro-sammitida-ishtirok-etdi>
- Rajabaliyeva.I.A. Food security problems and solutions in the digital economy. GOLDEN BRAIN,(VOLUME 2, ISSUE 20, NOYABR, 2024). 2(20), 57–63. https://t.me/goldenbrain_journal <https://doi.org/10.5281/zenodo.14174413>

Neft va gazni qayta ishlash jarayonida atrof-muhitni muhofaza qilish

Kuvonchbek Mannonovich Usmonov

Охрана окружающей среды в процессе переработки нефти и газа

Кувончбек Маннонович Усмонов

Environmental protection during oil and gas processing

Kuvonchbek Mannonovich Usmonov

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Maqolada neft va gazni qayta ishlash jarayonida atrof-muhitni muhofaza qilish choralari ko'rib chiqilgan, ekologik ta'sirni kamaytirish uchun texnologik, me'yoriy va operatsion yondashuvlar yoritilgan. U xalqaro tajribani tahlil qiladi va ushbu usullarning O'zbekistonda qo'llanilishi mumkinligini baholaydi. Asosiy ekologik muammolarga havo va suvning ifloslanishi kiradi. Tadqiqotda neft va gaz sohasida atrof-muhitni muhofaza qilishning muhim strategiyalari sifatida barqaror amaliyotlar, samarali texnologiyalar keltirilgan.
- **Kalit so'zlar:** atrof-muhit, neft, gaz, global energiya, chiqindi, antropogen, resurs, monitoring, barqaror texnologiyalar.
- **Аннотация.** В статье рассматриваются меры по охране окружающей среды в процессе переработки нефти и газа, освещаются технологические, нормативные и операционные подходы для снижения воздействия на окружающую среду. Он анализирует международный опыт и оценивает возможность применения этих методов в Узбекистане. К основным экологическим проблемам относится загрязнение воздуха и воды. В исследовании представлены устойчивые практики и эффективные технологии как важные стратегии охраны окружающей среды в нефтегазовой отрасли.
- **Ключевые слова:** окружающая среда, нефть, газ, глобальная энергия, отходы, антропогенный, ресурс, мониторинг, устойчивые технологии.
- **Abstract.** The article examines environmental protection measures during oil and gas processing, highlights technological, regulatory, and operational approaches to reducing environmental impact. It analyzes international experience and assesses the applicability of these methods in Uzbekistan. The main environmental problems include air and water pollution. The study presents sustainable practices and effective technologies as important environmental protection strategies in the oil and gas industry.
- **Keywords:** environment, oil, gas, global energy, waste, anthropogenic, resource, monitoring, sustainable technologies.

KIRISH

Neft va gaz sanoati global energiya ta'minotining asosidir, ammo uning faoliyati atrof-muhitga sezilarli ta'sir ko'rsatadi. Qayta ishlash bosqichlarida uglevodorodlar ajratib olinadi, qayta ishlanadi va tashiladi, natijada oltingugurt birikmalari, azot oksidlari, qattiq zarrachalar, tarkibida xavfli kimyoviy moddalar bo'lgan oqova suvlar kabi ifloslantiruvchi moddalar hosil bo'ladi. Bu sohada atrof-muhitni muhofaza qilish havo, suv va tuproqning ifloslanishini kamaytirish, shu bilan birga milliy va xalqaro qoidalarga rioya qilishni ta'minlashdan iborat.

Dunyoda kompaniyalar ekologik izlarni kamaytirish uchun gaz alangasini kamaytirish tizimlari, oqova suvlarni tozalash inshootlari va emissiyalarni kuzatish vositalari kabi ilg'or texnologiyalarni qo'llamoqda. O'zbekistonda neft va gaz konlarini jadal o'zlashtirish barqaror rivojlanish maqsadlariga mos ravishda ushbu amaliyotlarni joriy etishni taqozo etmoqda. Ushbu maqolada xorijdagi ilg'or tajribalar tahlil qilinib, ularning O'zbekiston neft va gazni qayta ishlash sohasiga aloqadorligi o'rganilgan.

ADABIYOTLAR SHARHI

Neft va gaz sanoati atrof-muhitning, jumladan, havo, suv va tuproqning ifloslanishiga katta hissa qo'shadi. Ushbu ta'sirlarni yumshatish uchun turli mamlakatlarda ilg'or tajribalar va me'yoriy-huquqiy asoslar joriy etilgan:

AQSH Atrof-muhitni muhofaza qilish agentligi (EPA) burg'ulash, ishlab chiqarish va gidravlik yorish bosqichlarida chiqindilarni kamaytirish muhimligini ta'kidlaydi. Sizib chiqishni aniqlash va ta'mirlash (LDAR) dasturlarini joriy etish va energiya samaradorligini optimallashtirish atrof-muhitga zararni kamaytirishning muhim qadamlaridir [2].

Qidiruv va ishlab chiqarish chiqindilarini to'g'ri boshqarish muhim ahamiyatga ega. EPA yer va suv resurslarining ifloslanishini oldini olish uchun burg'ulash eritmalari, qalamchalar va ishlab chiqarilgan suvlarni boshqarishning muhimligini ta'kidlaydi [3].

2023-yilda Yevropa Ittifoqi qazib olinadigan yoqilg'i kompaniyalaridan metan chiqindilari haqida xabar berish va ularni kamaytirish choralari ko'rish, masalan, 2027-yilgacha gaz sizib chiqishini bartaraf etish hamda havoni chiqarish va yoqishni kamaytirish bo'yicha qonunchilikka kelishib oldi [1]. Biologik xilma-xillikni saqlashni neft va gaz operatsiyalariga integratsiya qilish muhim ahamiyatga ega. O'zbekistonning Ustyurt platosidagi loyiha neft va gaz siyosati va operatsiyalarida biologik xilma-xillikni hisobga olishning muhimligini ko'rsatdi [4].

O'zbekiston neft-gaz sanoatida atrof-muhitni muhofaza qilishning muhimligini tan oldi va ekologik muammolarni hal qilish choralari ko'rildi:

2030-yilgacha bo'lgan davrda O'zbekiston Respublikasining Atrof-muhitni muhofaza qilish konsepsiyasida atrof-muhitni antropogen ta'sirlardan, shu jumladan neft va gaz sektoridagi ta'sirlardan saqlash bo'yicha chora-tadbirlar belgilangan [7]. Mamlakat 2030-yilga borib issiqxona gazlari chiqindilarini 35 foizga kamaytirish va shu yilga kelib energiya ishlab chiqarishda qayta tiklanadigan manbalar ulushini 54 foizga yetkazishni maqsad qilgan. Tabiiy gazni qayta ishlash korxonalarida atrof-muhitni muhofaza qilishni yaxshilash uchun yangi texnologiyalar joriy etildi. Masalan, gaz yoqish hajmi 2013-yildagi 1,494 bsm dan 2018-yilda 0,788 bsm gacha yaxshilangan texnologiyalarni joriy etish hisobiga kamaydi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotda neft va gazni qayta ishlash jarayonida atrof-muhitga salbiy ta'sir ko'rsatuvchi omillar hamda ularni kamaytirish chora-tadbirlari ilmiy jihatdan tahlil qilindi. Tadqiqotda quyidagi usullardan foydalanildi:

1. Tahliliy usul – mavjud ilmiy manbalar, normativ hujjatlar va statistik ma'lumotlar asosida neft va gaz sanoatidagi ekologik holat tahlil qilindi.
2. Qiyosiy tahlil usuli – rivojlangan davlatlarda qo'llanilayotgan ekologik standartlar va O'zbekistondagi amaliyot o'zaro taqqoslandi.
3. Iqtisodiy baholash usuli – atrof-muhitni muhofaza qilishga qaratilgan loyihalarning iqtisodiy samaradorligi hisoblab chiqildi.
4. Grafik va jadvali tahlil – chiqindilar hajmi, qayta ishlash samaradorligi va ekologik ko'rsatkichlar dinamikasi vizual shaklda ko'rsatildi.

Tadqiqot natijalari asosida neft va gazni qayta ishlash korxonalarida ekologik xavfsizlikni ta'minlash va atrof-muhitga zararni minimal darajaga tushirish bo'yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Qo'shma Shtatlarda slanetsli gaz konlarida sizib chiqishni aniqlash va ta'mirlash (LDAR) dasturlarini amalga oshirish 2015-yildan 2022-yilgacha metan chiqindilarini 15-20% ga kamaytirdi. Yevropa neftni qayta ishlash zavodlari katalitik oksidlash va gazlarni yoqish orqali kamaytirish texnologiyalarini qo'llab, so'nggi o'n yil ichida azot oksidi chiqindilarini 12-18% ga kamaytirdi. Kanada va Norvegiyadagi ilg'or chiqindilarni tozalash tizimlari 70% gacha burg'ulash

eritmaları va qalamchalarni qayta ishlashga imkon berdi, bu esa tuproq va suvning ifloslanishini sezilarli darajada kamaytirdi. Shimoliy dengizdagi offshor platformalar yopiq suv aylanma tizimlarini joriy etib, oqova suvlar sarfini 35-40% ga qisqartirgan. Braziliyada neft va gaz kompaniyalari Amazonka havzasida biologik xilma-xillik monitoringi dasturlarini birlashtirdi, natijada ekologik ko'rsatmalarga 80% rioya qilindi va yashash muhitining buzilishi kamaydi. Yevropa operatsiyalarida muhofaza qilinadigan turlarni boshqarish rejalari infratuzilmani rivojlantirish jarayonida ekologik ta'sirlarni minimallashtirdi.

O'zbekiston gazni ushlab qolish texnologiyalarini takomillashtirish hisobiga gaz yoqish hajmini 2013-yildagi 1,494 bsm dan 2018-yilda 0,788 bsm gacha kamaytirdi. Yirik neftni qayta ishlash zavodlarida emissiya monitoringi tizimlarini joriy etish SO₂ va NO_x chiqindilarini 10-15% ga kamaytirishga olib keldi. Qattiqva suyuq chiqindilarni tozalash inshootlari modernizatsiya qilinib, asosiy neftni qayta ishlash zavodlarida oqova suvlarni tozalash samaradorligi 85 foizga yetkazildi. Qayta ishlash tashabbuslari endi ishlab chiqarish chiqindilarining 20-25 foizini, shu jumladan burg'ulash chiqindilari va kimyoviy qoldiqlarni qayta ishlaydi. Kam emissiyali pechlar, gazni qayta ishlash qurilmalari va oqova suvlarni tozalashning zamonaviy tizimlarini joriy etish operatsion barqarorlikni yaxshiladi. Chiqindilarni energiyaga aylantirish loyihalari 2027-yilga borib yiliga 4,7 million tonna qattiq chiqindilarni 2,1 milliard kVt/soat elektr energiyasiga aylantirishi kutilmoqda. O'zbekistonning global barqarorlik maqsadlariga, jumladan, 6, 7 va 13-Barqaror rivojlanish maqsadlari (BRM) ga mos kelishi neft va gaz sohasida ekologik boshqaruvni kuchaytirdi. Doimiy davlat nazorati va me'yoriy hujjatlarga rioya qilish obyektlarning ekologik standartlarga rioya qilishini ta'minlaydi.

Natijalar shuni ko'rsatadiki, xalqaro amaliyot chiqindilarni kamaytirish, chiqindilarni boshqarish va biologik xilma-xillikni saqlash bo'yicha samarali modellarni taqdim etsa-da, O'zbekistonda ham shunga o'xshash chora-tadbirlar izchil amalga oshirilmogda. Texnologik yangilanishlar, strategik siyosat va barqaror amaliyotlar tobora ko'proq joriy etilmogda, bu esa neft va gazni qayta ishlashning ekologik ta'sirini kamaytirish bo'yicha yutuqlarni ko'rsatmogda.

Muhokama. Dunyoda ilg'or monitoring tizimlari, LDAR dasturlari va mash'alalarni kamaytirish texnologiyalari metan va boshqa ifloslantiruvchi moddalar chiqindilarini sezilarli darajada kamaytirdi.

O'zbekiston neftni qayta ishlash zavodlarida gazni ushlab qolish texnologiyalari va emissiya monitoringi bo'yicha yutuqlarga erishdi, biroq xalqaro samaradorlik darajasiga mos kelish uchun, xususan, metan va QMChni kamaytirish bo'yicha qo'shimcha takomillashtirishlar talab etiladi. Norvegiya va Kanada kabi mamlakatlarda burg'ilash

eritmaları va shlamlarni qayta ishlash keng tarqalgan bo'lib, yopiq tizimlar atrof-muhitning ifloslanishini kamaytiradi.

Xorijiy kompaniyalar bilan hamkorlik neft va gazni yanada toza qayta ishlash uchun ham mablag', ham texnik tajriba olib kelishi mumkin.

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, O'zbekiston neft va gazni qayta ishlash jarayonida atrof-muhitni muhofaza qilish bo'yicha salmoqli yutuqlarga erishgan bo'lsa-da, xalqaro standartlar bilan taqqoslaganda hali ham bo'shliq mavjud. Ushbu bo'shliqni to'ldirish uchun texnologiyalarga strategik investitsiyalar, tartibga solish va salohiyatni oshirish muhim ahamiyatga ega. Jahon ilg'or tajribasini o'zlashtirish barqarorlikni oshirish, ekologik zararni kamaytirish va O'zbekiston neft-gaz sohasini xalqaro ekologik kutilmalarga moslashtirish imkonini beradi.

XULOSA

Tadqiqotda ta'kidlanishicha, neft va gazni qayta ishlash sanoatida atrof-muhitni muhofaza qilish barqaror rivojlanish, ekologik zararni minimallashtirish, milliy va xalqaro standartlarga rioya qilish uchun zarurdir.

AQSH, Norvegiya va Yevropa Ittifoqi a'zolari kabi mamlakatlarda emissiyalarni kamaytirish dasturlari, chiqindilarni boshqarishning ilg'or tizimlari va biologik xilma-xillikni saqlash choralari muvaffaqiyatli amalga oshirilgan. Ushbu amaliyotlar ifloslantiruvchi moddalarni sezilarli darajada kamaytirdi, resurslardan foydalanish samaradorligini oshirdi va barqaror faoliyatni rag'batlantirdi. O'zbekiston gaz yoqishni kamaytirish, oqova suvlarni tozalashni yaxshilash, qisman qayta ishlash tashabbuslarini qabul qilish va chiqindilarni energiyaga aylantirish loyihalarini amalga oshirishda sezilarli yutuqlarga erishdi. Bu sa'y-harakatlar Barqaror rivojlanish maqsadlariga muvofiqlikni va atrof-muhitni muhofaza qilishga bo'lgan e'tiborning ortib borayotganini aks ettiradi.

Taraqqiyotga qaramay, infratuzilmani modernizatsiya qilish, moliyaviy investitsiyalarni ta'minlash va atrof-muhitni muhofaza qilishning ilg'or texnologiyalarini qo'llash uchun inson salohiyatini oshirishda muammolar saqlanib qolmogda.

Texnologiyalar transferi, siyosatni takomillashtirish, davlat-xususiy sheriklik va xalqaro ilg'or tajribalarni joriy etish O'zbekistonning neft va gazni yanada barqaror qayta ishlashga o'tishini tezlashtirishi mumkin. Chiqindilarni kamaytirish va chiqindilar bilan bog'liq ishlarni amalga oshirishning zamonaviy texnologiyalarini joriy etishni kengaytirish. Me'yoriy-huquqiy bazalar, monitoring tizimlari va ijro mexanizmlarini mustahkamlash. Tarmoq xodimlarining salohiyatini oshirish va texnik tayyorgarlik

dasturlarini joriy etish. Bilimlarni uzatish va barqaror investitsiyalar uchun xalqaro hamkorlar bilan hamkorlikni rag'batlantirish.

Xulosa qilib aytganda, texnologik innovatsiyalar, mustahkam me'yoriy-huquqiy baza va xalqaro ilg'or tajribalarni birlashtirish orqali O'zbekiston neft va gazni qayta ishlash sohasida atrof-muhitni muhofaza qilishni sezilarli darajada yaxshilashi, iqtisodiy o'sishni qo'llab-quvvatlagan holda barqarorlikka erishishi mumkin.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Kuvonchbek Mannonovich Usmonov Qarshi davlat texnika universiteti, dotsent / Кувончбек Маннонович Усмонов Каршинский государственный технический университет, доцент / Kuvonchbek Mannonovich Usmonov Karshi State Technical University, Associate Professor

► quvonch_uz2@mail.ru

■ 0000-0001-7477-6440

Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Yevropa komissiyasi. (2023-yil 15-noyabr). Yevropa Ittifoqi qazib olinadigan yoqilg'i sanoatidan metan chiqindilarini cheklash to'g'risidagi qonunga rozi. The Guardian (14-iyul 2017-yil). <https://www.theguardian.com/environment/2023/nov/15/eu-agrees-law-to-curb-methane-emissions-fossil-fuel-industry>
2. Yevraziynaya set. (2024). O'zbekiston katta

ma'noda yashillashmoqda. <https://eurasianet.org/uzbekistan-going-green-in-a-big-way>

3. Atrof-muhitni muhofaza qilish agentligi (EPA). (n.d.). Neft va gazni qidirish va ishlab chiqarish chiqindilarini boshqarish. <https://www.epa.gov/hw/management-oil-and-gas-exploration-and-production-waste>
4. Birlashgan Millatlar Tashkilotining Yevropa iqtisodiy komissiyasi (BMT YelK). (n.d.). O'zbekistonda atrof-muhitni muhofaza qilish: terminal baholash konspekti. https://unece.org/DAM/env/epr/epr_studies/Synopsis/ECE.CEP.188_Uzbekistan_Eng_Synopsiss.pdf
5. Yuta atrof-muhit sifati departamenti. (n.d.). Neft va gaz sanoatini boshqarishning ilg'or tajribalari. <https://deq.utah.gov/sbeap/best-management-practices-for-the-oil-and-gas-industry>
6. Reuters (5-yanvar 2017-yil). (2024, 21-oktyabr). O'zbekistonda chiqindini energiyaga aylantirish bo'yicha 1,3 milliard dollarlik loyihalar e'lon qilindi. <https://www.reuters.com/sustainability/climate-energy/uzbekistan-announces-13-bln-waste-to-energy-projects-2024-10-21>
7. O'zbekiston Respublikasi Hukumati. (n.d.). 2030-yilgacha bo'lgan davrda O'zbekiston Respublikasining atrof muhitni muhofaza qilish konsepsiyasi. Xalqaro energetika agentligi. <https://www.iea.org/policies/15258-concept-of-environmental-protection-of-the-republic-of-uzbekistan-until-2030>

Economic basis of assessing the efficiency of implementing innovative technologies in agriculture

Ochilova Nargiza Akramovna, Kobilova Madina Abdurazzoq kzy

Экономические основы оценки эффективности внедрения инновационных технологий в сельском хозяйстве

Очилова Наргиза Акрамовна, Кобилова Мадина Абдураззоқ қызы

Qishloq xo'jaligida innovatsion texnologiyalarni joriy etish samaradorligini baholashning iqtisodiy asoslari

Ochilova Nargiza Akramovna, Qobilova Madina Abdurazzoq qizi

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Abstract:** This article analyzes the economic foundations of assessing the effectiveness of introducing innovative technologies in agriculture, and develops proposals and recommendations for effective land use. Also, data on the importance and levels were economically analyzed of utility of innovative technologies.
- **Keywords:** agriculture, innovative technologies, agricultural land, land use, productivity, gross product, international experience, resource-saving technologies.
- **Аннотация:** В статье анализируются экономические основы оценки эффективности внедрения инновационных технологий в сельском хозяйстве и разрабатываются предложения и рекомендации по эффективному использованию земель. Также были экономически проанализированы данные о важности и уровнях полезности инновационных технологий.
- **Ключевые слова:** сельское хозяйство, инновационные технологии, сельскохозяйственные угодья, землепользование, производительность, валовой продукт, международный опыт, ресурсосберегающие технологии.
- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada qishloq xo'jaligida innovatsion texnologiyalarni joriy etish samaradorligini baholashning iqtisodiy asoslari tahlil qilinib, yerdan samarali foydalanish bo'yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan. Shuningdek, innovatsion texnologiyalarning ahamiyati, foydalilik darajalari bo'yicha ma'lumotlar iqtisodiy tahlil qilingan.
- **Kalit so'zlar:** qishloq xo'jaligi, innovatsion texnologiyalar, qishloq xo'jaligi yerlari, yerdan foydalanish, hosildorlik, yalpi mahsulot, xalqaro tajriba, resurstejamkor texnologiyalar.

INTRODUCTION

In Uzbekistan, agricultural and horticultural activities are gaining importance in ensuring the country's food security. In the future, it is necessary to study the experience of developed foreign countries in developing a plan of programs and measures related to the sustainable development of economic entities. As a result of researching and summarizing the experience of these countries, one of the main goals is to take into account the laws that have a positive effect on the development of agriculture, introduce them, and eliminate those that have a negative result.

In foreign practice, there are two models of organizing agricultural entities: the American and European models. The American model of development (Shering) is typical of the USA, Canada, Australia and New Zealand and is leading the world market. Farms developed on the basis of the European model were developed in direct connection with processes such as attracting investments and capital accumulation in agriculture.

METHODOLOGY OF RESEARCH

During the research were used, methods such as questionnaires, economic analysis, induction deduction, and mathematical modeling.

LITERATURE ANALYSIS

The experience of foreign countries on the development of agriculture, in particular, the forms of economic management, their property relations and institutional foundations, S.A. Alekseyeva, S.D. Vlasov, N.V. Klimova, A.G. Nikonov, Y.N. Petrukhnina, Y.I. Sigidov, A.T. Stadnik, L.I. Researched in the works of foreign scientists such as Ushvisky, O.A. Frolova, M.N. Kabanenko. Also, among the scientists of our republic, N.S. Khushmatov, F. Egamberdiyev, R. Kh. Ergashev, S. N. Khamraeva, G. T. Samieva, also researched the experience of foreign countries in the development of farming and horticultural activities and developed proposals and recommendations for implementation in the conditions of the republic.

ANALISE AND RESULTS

Land reforms in the agriculture of the Czech Republic and Slovakia were carried out step by step. In these countries, the law "On Land" adopted in 1991 defines relations related to land. According to this law, all owners who use land and other agricultural property are recognized as tenants [1]. In these countries, the share of agricultural holdings is large,

and they are leading in ensuring food security.

The current system of land use in Italian agriculture was formed by the land reform that began in the 1950s. The main goal of implementing this reform was to give up the monopoly of large landowners on land and redistribute it to peasant farms as a result of returning the existing land belonging to them to the state. The peasant farms operating in this country appear as agricultural workers who work directly on the land.

The reform of land relations in Romania "happened in harmony with the reforms in Bulgaria. The Land Fund Law of 1991 provides up to 10 hectares per village family (not less than 0.5 hectares per person), but not more than 100 hectares per family in total. determined the right. Homestead plots became the private property of the peasants. All citizens of Romania who acquired land plots as private ownership were exempted from land tax for 8 years [1]. According to the Romanian legislation, all economic entities must use agricultural lands only for their intended purpose. Romanian agrarian legislation provides for state support for new forms of land use. Such support is provided in the form of preferential lending, material and technical support, and taxation.

According to the law adopted in the 19th century, the principle of free choice of land is still valid in Australia, which has a developed agricultural sector. In the early years of the Act, this principle provided that each Australian citizen could own between 200 and 800 hectares of land, taking into account the productivity of the land. At present, the amount of land given to applicants has decreased somewhat. Along with the sale of plots of land, the system of leasing land is widespread in the agriculture of this country [2].

"10% of Canada's population (more than 3 million people) has a low income and one in ten families with children under 6 years of age are food insecure. About 8 percent of the total number of families, i.e. 800 thousand families, live below the level of food security. Since 2/3 of the population has weight problems, it is important to use natural products grown on farms and farms to ensure food security. The land area for agriculture is 70 mln. hectares, and 15% of the economically active population is employed in agriculture, and 9% [3] of the gross domestic product is produced in the agricultural sector. In Canada, the producers of agricultural products are called small farmers, and they mainly lead the production of grains and cereal products, potatoes and fruits. The main goal of expanding the activities of small farmers (peasants) in this country is to develop entrepreneurship among the population [4].

Rice and wheat are widely cultivated in Indian farms. This country is the world's leading exporter of rice to foreign countries. India is the world's second largest exporter of

wheat after the United States. However, in India, poverty among the population, the problem of malnutrition among children, and the fact that most of the citizens do not even have the opportunity to buy cheap food, have occurred as a result of the wrong distribution of the products grown in farmers' and households' farms. Since the majority of

the country's population is vegetarian, animal husbandry in India is not sufficiently developed. In this country, those engaged in the production of agricultural products are called small farmers, and the main goal of improving their activities is to increase the level of employment among the population.

Table 1.

The share of small business subjects in the agriculture of some foreign countries in 2024 [8]

SHARE OF SMALL FARMS IN THE USA, %					
	WHEAT	SUGAR BEET	FRUITS	VEGETABLES	POTATOES
Farming	1,2	75	98	80	28
Other farms	98,8	25	2	20	72
Share of small farms in Germany, %					
Farming	2	35	88	90	
Other farms	98	65	12	10	
Share of small Christian (farm) farms in Russia,%					
Small farm	-	60	98	95	40
Other farms	100	40	2	5	60
Share of small farms in Japan, %					
Farming	40,2	-	90,2	82	49
Other farms	59,8	-	9,8	18	51

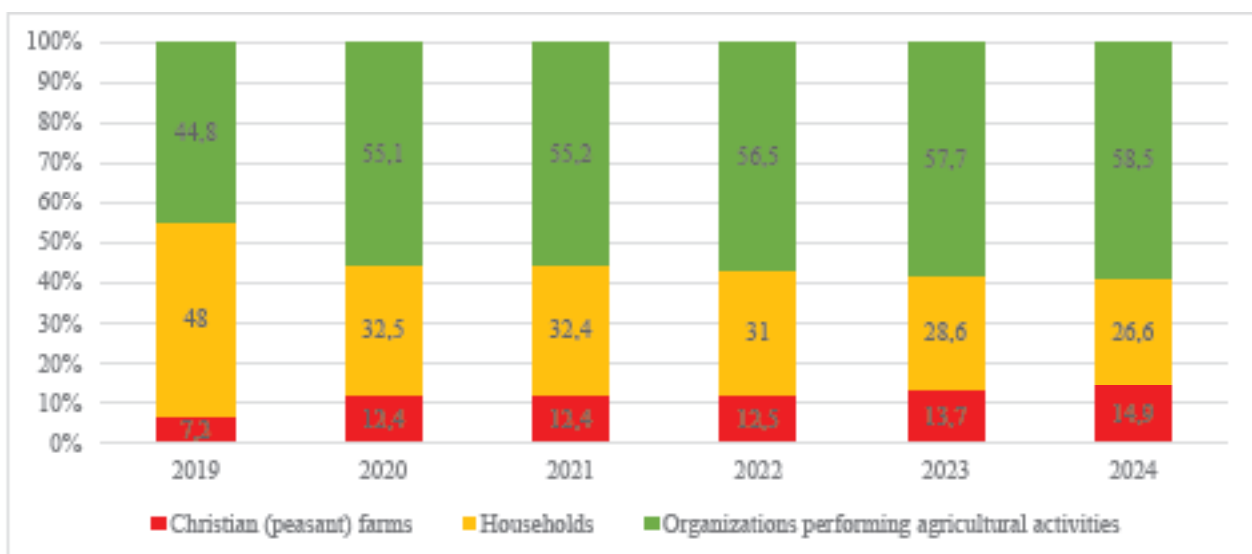


Figure 1. Structure of agricultural products in Russia by economic categories [7]

Since farmers are considered to be the ones supplying the consumer market with food products, a credit scheme in agriculture was developed to support farmers.

10% of the fruit products produced in the world belong to this country [4]. A study of the experience of foreign countries shows that in many countries (Russia, Belarus, Kazakhstan, Moldova, Tajikistan, Ukraine) there is a concept of "private auxiliary economy" with a similar legal status. Special comprehensive laws aimed at regulating the activities of the public sector have been adopted. Importantly, in these laws, the production and sale of products in a private subsidiary farm is not considered a business activity.

According to Table 1, 1.2% of wheat, 75% of sugar beets, 98% of fruits, 80% of vegetables and 28% of potatoes in the USA are produced by these farms. In Germany, the share of fruits and vegetables is high, 88 and 90 percent. The level of fruit and vegetable production is high in Russia and Japan.

In the course of the research, the distribution of agricultural production in the Russian Federation by forms of economic management was analyzed. In the Russian Federation, producers of agricultural products operate in the following forms: agricultural enterprises, Christian (farm) farms, households.

Agricultural enterprises include production cooperatives, economic companies, unitary enterprises, auxiliary farms of non-agricultural organizations and institutions.

Christian (farm) farms have common property related to kinship and (or ownership) and joint production and other economic activities (production, processing, storage, transportation of agricultural products and sale) is an association of citizens.

Households include private homesteads and other individual households of citizens in rural and urban settlements, as well as households of citizens with plots of land in horticultural and horticultural non-commercial associations. Due to the lack of natural sunlight in this country, the weather is cool. This affects the taste and color of the cultivated agricultural products. The role of clusters, cooperatives and other organizations implementing other agricultural activities in raising the economy of the agrarian sector is higher than that of farmers and homesteads (Figure 1).

As shown in the picture, the share of Christian (peasant) households, households and other organizations performing agricultural activities during 2019-2024 is reflected. Initially, in 2019, Christian (peasant) farms had a share of 7.2 percent, and by 2020, this indicator reached 14.9 percent. A stable situation was observed in 2021-2022.

CONCLUSION

Special attention was paid to extensive use of the advanced experience of Spain, Poland, the Netherlands, Greece, Russia, China, South Korea, Turkey, Vietnam and Indonesia.

Relying on world experience, for the first time in our country, non-traditional crops such as saffron were planted in Jizzakh region, and the practice of soybean planting expanded.

Using the experience of foreign countries with developed agriculture, there are tasks that should be paid attention to in the cultivation of crops in the farms of our country. According to S. Zorya, a leading agricultural economist from the representatives of the World Bank:

- it is necessary to balance the use of agricultural land in the country;
- it is necessary to increase the productivity of agricultural products.
- for the development of agriculture, it is necessary to make maximum use of export opportunities;
- it is necessary to increase the efficiency of the use of budget funds for financing agriculture;
- it is necessary to protect the land ownership rights of farms. Land ownership rights of peasant households (small farmers) are legally protected. This is one of the main reasons why the productivity of small farms is higher than that of large farms, even though they pay more for material and technical resources, and it is difficult to mechanize production on their small plots of land. .

At the same time, for a number of reasons and at any time, large farmers can lose land leased from the state. This can happen due to the reorganization of farms, failure to implement the plan for the placement of crops, or failure to comply with the state plan for cotton and grain harvest.

In our opinion, the following conclusion can be reached regarding the advanced experience of foreign countries in ensuring food safety among the world's population and ways of using them in Uzbekistan. In our opinion:

First of all, it is necessary to expand the clustering system, which is the experience of the USA, in the activities of farmers and landowners. Because there are many opportunities for production in farmers and homesteads. Secondly, in order to ensure food security among the population in the United States, based on social programs aimed at providing the basic needs of the poor, children and pensioners, create and improve rational nutrition and healthy lifestyle programs in our country. is appropriate. In particular, the implementation of measures to provide free milk products to children under 3 years of age will serve to strengthen the foundations of a healthy future.

Thirdly, the experience of supporting the supply of food to the population living in the northern part of Canada and the Arctic regions can be used in remote and remote areas of our republic, that is, it is necessary to develop the infrastructure in agriculture.

Fourthly, it is necessary to introduce the experience of establishing eco-enterprises and giving special awards or

subsidies to eco-enterprises in Uzbekistan during the period of transition from traditional production method to organic method in German farms.

Fifth, it is necessary to develop cooperation based on social partnership in the countries of the European Union for Scientific and Technical Development, including in Germany, to ensure food safety and protect the rights and freedoms of consumers.

Sixth, from the government document called "National Food Supply Policy" of Japan, the "Food Security Act" of the United States and the experience of their implementation, the "Food Security Act" of the Republic of Uzbekistan The use of experiences for the purpose of learning in the development of the "law" will have a positive effect.

Seventh, based on the experience of the People's Republic of China, promote the growth of the production rate of the main types of agricultural products, introduce quality standards for food products, and place the main types of agricultural crops appropriately by region. , using the experience of regularly improving general and specialized knowledge of farmers and landowners, as well as training courses for farmers and landowners in the form of seminars and training on the basics of agricultural specialties and agronomic sciences it will be necessary to organize.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Ochilova Nargiza Akramovna Qarshi davlat texnika universiteti "Innovatsion iqtisodiyot" kafedrasida dotsenti / Очилова Наргиза Акрамовна, доцент кафедры «Инновационная экономика» Каршинского государственного технического университета / Ochilova Nargiza Akramovna, Associate Professor, Department of "Innovative Economics", Karshi State Technical University
2. Qobilova Madina Abdurazzoq qizi Qarshi davlat texnika universiteti magistranti / Габиллова Мадина Абдураззоковна, магистрант Каршинского государственного технического университета / Kabilova Madina Abdurazzok kyzy, master's student at Karshi State Technical University

List of literature:

- [1]. Xolmo'minov J.T. Xorijiy mamlakatlarda tabiiy resurslar huquqi: qiyosiy tahlil va qonunchilikni takomillashtirish // Monografiya. Toshkent 2012 p-48. Pp.224
- [2]. Kuchkinov K.A. Yerdan foydalanishga oid shartnomalarni huquqiy tartibga solish: Yurid. fan. dis. ... – Toshkent: 2012. p- 17.
- [3]. Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (FAO): официальный сайт. Режим доступа: <http://www.fao.org> (дата обращения: 28.10.2018). <https://uz.delachieve.com/qishloq-xojaligi-kanada/>
- [4]. Yoriyev, F., & Muminov, N. (2016). Hindiston qishloq xo'jaligini rivojlanishining o'ziga xos jihatlari. <https://doi.org/10.13140/RG.2.2.21358.77120>. Iqtisodiy barqarorlikka erishishda modernizatsiyalash va iqtisodiy mutanosibliklarni ta'minlash muammolari. Respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi. 2016- yil, 27-aprel. Pp.142-145
- [5]. Корпоративная статистическая база данных Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций - Food and Agriculture Organization Corporate Statistical Database Корпоративная статистическая база данных Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций - https://dev.abcdef.wiki/wiki/Food_and_Agriculture_Organization_Corporate_Statistical_Database
- [6]. https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/S-X_2021.pdf. Сельское хозяйство в России. 2021: Стат.сб./ Росстат – С 29 М., 2021. – p-100.
- [7]. Khamraeva, S. N. (2021). Features and trends of digital economy development in uzbekistan and abroad. Academicia: An International Multidisciplinary Research Journal, 11(2), 1198-1205.
- [8]. Ochilova, N. A. (2023). FARMING MANAGEMENT AND THEIR ECONOMIC EFFICIENCY. INNOVATION IN THE MODERN EDUCATION SYSTEM, 3(28), 177-184.

Mintaqani barqaror rivojlantirishda innovatsion ekotizimlarni shakllantirish yondashuvlari

Ramazanov Suhrob Sherzod o'g'li

Подходы к формированию инновационных экосистем в целях устойчивого развития региона

Рамазанов Сухроб Шерзод огли

Approaches to forming innovation ecosystems in the sustainable development of the region

Ramazanov Suhrob Sherzod ogli

Received: October 1, 2025 Revised: October 6, 2025 ■ Accepted: October 9, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada mintaqani barqaror rivojlantirishda innovatsion ekotizimlarni shakllantirish zaruriyati, mavjud xususiyatlari va uni amalga oshirishning yondashuvlari yoritib berilgan.
- **Kalit so'zlar.** Mintaqa, barqaror rivojlantirish, ekotizim, innovatsion ekotizimlar, yondashuv.
- **Аннотация.** В статье рассматривается необходимость формирования инновационных экосистем в условиях устойчивого развития региона, их современные особенности и подходы к реализации.
- **Ключевые слова:** Регион, устойчивое развитие, экосистема, инновационные экосистемы, подход.
- **Abstract.** This article highlights the need to form innovative ecosystems in the sustainable development of the region, its current characteristics and approaches to its implementation.
- **Key words.** Region, sustainable development, ecosystem, innovative ecosystems, approach.

KIRISH

Mintaqani barqaror rivojlantirishda innovatsion ekotizimlarni shakllantirish hududdailmiy-texnologik salohiyat, tadbirkorlik muhiti, ta'lim, ishlab chiqarish va davlat boshqaruvi o'rtasidagi o'zaro aloqalarni mustahkamlash orqali innovatsiyalarni joriy etish, iqtisodiy o'sishni tezlashtirish hamda raqobatbardoshlikni oshirishni taqozo qiladi. Ya'ni, bu borada mintaqani barqaror rivojlantirishda innovatsion ekotizimlarni shakllantirish yangi texnologiyalarni joriy

etish hamda iqtisodiyot, ta'lim, fan va boshqaruv o'rtasida uzviy hamkorlikni yo'lga qo'yishga asoslanadi. Natijada, mintaqaning iqtisodiy barqarorligi, eksport salohiyati, raqamli iqtisodiyotdagi raqobatbardoshligi va ijtimoiy farovonligi sezilarli darajada oshadi. Bu borada zamonaviy global iqtisodiy rivojlanish sharoitida innovatsion ekotizimlar mintaqalarni barqaror rivojlantirishning muhim omiliga aylanmoqda. Shu bois, innovatsion ekotizim ilm-fan, ta'lim, sanoat va davlat boshqaruvining o'zaro integratsiyalashgan hamkorligi asosida shakllanuvchi muhit bo'lib, u yangi g'oyalar, texnologiyalar va startaplarni rivojlantirish uchun

qulay shart-sharoit yaratadi. Bu esa mintaqani barqaror rivojlantirishda innovatsion ekotizimlarni shakllantirishga asoslanadi.

■ ADABIYOTLAR TAHLILI

Milliy innovatsiya tizimining birinchi kontseptual poydevori o'tgan asrning 80-yillarida yaratilgan. Bu borada Lundvall, Frimen va Nelson uning asosiy maqsadlarini ta'riflab berganlar [1]. Bu innovatsion ekotizimlarni shakllantirishga qaratilgan dastlabki yondashuvlarni aks ettiradi. Innovatsion ekotizim o'sish uchun katalizator bo'lib, g'oyalarni ushlab turishi, rivojlanishi va rivojlanishi mumkin bo'lgan unumdor muhitni ta'minlaydi [2]. Bunday ekotizimda korxonalar boy resurslar, tajriba va hamkorlik imkoniyatlari tarmog'iga kirishlari mumkin. Binobarin, unga ijodkorlik madaniyatini rivojlantirish va doimiy takomillashtirish kabilar xos bo'ladi. Ushbu o'zaro bog'liq veb-ishtirokchilar, jumladan startaplar, talabalar va xodimlar, ya'ni g'oyalar va eng yaxshi amaliyotlarning sinergiyasini kuchaytiradi. Bu yagona shaxslar kamdan-kam hollarda yolg'iz erishish mumkin sur'ati innovatsiyalarni tezlashtiradi.

Barqaror rivojlanish deganda mavjud resurslardan foydalanishda, ularning iste'molida kelgusi rivojlanish ehtiyojlarini inobatga olish va bunda oqilona yondashuvni qaror toptirish tushuniladi [3]. Mintaqani barqaror rivojlantirishda innovatsion ekotizimlarni shakllantirish bevosita barqaror raqamli ekotizimlarga asoslanadi. Barqaror raqamli ekotizimlar raqamli texnologiyalar, ma'lumotlar tahlili va ekologik mas'uliyatni birlashtirgan kompleks tizim bo'lib, u turizm sohasida innovatsion yondashuvlarni joriy etishga imkon yaratadi [4]. Innovatsion ekotizimni rivojlantirishda barqarorlikka yondashuv muhim yo'nalish bo'lib qaraladi. Buning uchun resurslardan samarali foydalanishni birinchi o'ringa qo'yish kerak.

Shunday qilib, yondashuv sifatida biznes ekotizimi - markaziy tashkilot (firma, biznes bo'limi yoki tarkibiy bo'linma) va uning muhiti, ular orasidagi aloqalar va natijada sinergetik ta'sirdan iborat o'zaro bog'liq tuzilmadir [5]. O'tkazilgan tahlillarga asoslanib, hozirgi kunda tashkilot ichida o'z biznes ekotizimini shakllantirish uning hayot siklining alohida bosqichi sifatida ko'rib chiqiladi. Ushbu yondashuv menejment darajasiga ushbu jarayonni rejalashtirishga yuqori sifatli yondashish va kelgusi yillar davomida "so'nish" bosqichidan uzoqlashish imkonini beradi. Kontseptual model biznes ekotizimining har bir tarkibiy qismini o'rganish va pirovardida biznes ekotizimlarini qo'llashni kengaytira oladigan keng qamrovli nazariy asosni joriy etishga yo'l ochadi. Kelgusi yillarda o'z biznes ekotizimlarini yaratish tashkilotlar orasida tendentsiya bo'lib qolaveradi. Chunki,

bu ularga boshqa hududlardan mijozlarni jalb qilishga imkon beradi hamda yangi hududlardan yangi mijozlarni eski mahsulotlarga olib keladi.

Bundan tashqari, ekotizimlararo raqobat dinamikasi va uning firma darajasidagi raqobatdan farqlarini o'rganishga e'tibor qaratish lozim. Nihoyat, biznes ekotizimlari sharoitida foydalanuvchilarga yo'naltirilgan innovatsiyalar jarayoni kelajakda o'rganishga arziydigan soha bo'lib namoyon bo'ladi. Mintaqani barqaror rivojlantirishda innovatsion ekotizimlarni shakllantirish texnologiyalarning rivojlanishiga bog'liq bo'ladi. Ya'ni, ekotizimni boshqarish texnologiyalarining yanada rivojlanishi atrof-muhitga ta'sir ko'rsatadigan omillarni chuqurroq o'rganish va ularning oldini olish mexanizmlarini ishlab chiqish bilan chambarchas bog'liqdir [6].

■ TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqot ishini amalga oshirishda ilmiy tadqiqot metodologiyasida keng qo'llaniladigan turli usullardan foydalanildi. Xususan, ushbu tadqiqotda mintaqani barqaror rivojlantirishda innovatsion ekotizimlarni shakllantirish yondashuvlarini tadqiq qilishda kuzatish, mantiqiy fikrlash, tarkibiy tahlil, qiyosiy tahlil, ilmiy abstraksiyalash, ma'lumotni guruhlash, analiz va sintez, induksiya va deduksiya usullaridan samarali foydalanildi.

■ TAHLIL VA NATIJALAR

Mintaqani barqaror rivojlantirishda innovatsion ekotizimlarni shakllantirish bevosita innovatsion ekotizimning asosiy subyektlari tomonidan amalga oshiriladi. Bu borada innovatsion ekotizimlar - ilm-fan, ta'lim, biznes va hukumat organlari o'rtasida samarali hamkorlikni ta'minlovchi tizim sifatida mintaqaviy innovatsiyalarni yaratish, sinovdan o'tkazish va keng joriy etishda asosiy rol o'ynaydi. Shu bois, mintaqani barqaror rivojlantirish uchun innovatsion ekotizimlarni shakllantirishda kompleks yondashuvni qabul qilish lozim. Bu yondashuvda hamkorlik, davlat qo'llab-quvvatlashi, raqamli infratuzilma va barqarorlik tamoyillari birgalikda amalga oshiriladi. Natijada, mintaqada innovatsion muhit mustahkamlanib, iqtisodiy o'sish va ijtimoiy taraqqiyot barqaror asosga ega bo'ladi.

Innovatsion ekotizimlarni shakllantirishda bir nechta strategik yondashuvlar qo'llaniladi. Ulardan biri texnologik inkubatsiya sifatida u yangi startap va biznes loyihalarni qo'llab-quvvatlashga qaratilgan. Klasterni rivojlantirish esa mintaqaviy ishlab chiqarish va ilmiy salohiyatni birlashtirish orqali innovatsiyalarni tezlashtiradi. Bundan tashqari, tashqi

investitsiyalarni jalb qilish orqali zamonaviy texnologiyalarni hududga olib kirish va xalqaro tajribadan foydalanish mumkin bo'ladi. Ta'lim tizimining innovatsion ekotizimga integratsiyasi ham alohida ahamiyatga ega. Innovatsion fikrlovchi va yuqori malakali kadrlarni yetishtirish orqali bu ekotizimning poydevori mustahkamlanadi. Raqamli transformatsiya esa boshqaruv, ishlab chiqarish va xizmat

ko'rsatish sohalarining samaradorligini oshirib, mintaqani raqobatbardosh qilishga xizmat qiladi. Yashil innovatsiyalar orqali esa ekologik barqarorlik ta'minlanadi va tabiiy resurslar tejraladi.

Shulardan kelib chiqib, mintaqani barqaror rivojlantirishda innovatsion ekotizimlarni shakllantirish turli yondashuvlarga asoslanadi (1-jadval).

1-jadval

Mintaqani barqaror rivojlantirishda innovatsion ekotizimlarni shakllantirish yondashuvlari

YONDASHUV NOMI	TAVSIF	AFZALLIKLARI	QO'LLANILISH SOHALARI
Texnologik inkubatsiya	Innovatsion startaplarni qo'llab-quvvatlash uchun muhit yaratish	Yangi g'oyalar tez rivojlanadi va yangi ish o'rinlari paydo bo'ladi	IT, biotexnologiya va yangi materiallar
Klasterni rivojlantirish	O'zaro bog'langan kompaniyalar va ilmiy markazlar tarmog'ini shakllantirish	Resurslar samarali taqsimlanadi va hamkorlik rivojlanadi	Sanoat, ishlab chiqarish va ilm-fan
Tashqi investitsiyalar jalb qilish	Innovatsion loyihalar uchun investitsiyalarni jalb qilish	Moliyaviy resurslar ko'payadi va tajriba almashinuvi	Har qanday soha, ayniqsa yuqori texnologiyalar
Ekotizim asosida ta'lim tizimi	Innovatsion bilim va ko'nikmalarni shakllantirish uchun ta'lim muhitini yaratish	Malakali kadrlar yetishtiriladi va ilm-fan va ishlab chiqarish uyg'unlashadi	Ta'lim, ilm-fan va texnologiya
Raqamli transformatsiya	Raqamli texnologiyalarni joriy etish orqali jarayonlarni optimallashtirish	Ishlash samaradorligi oshadi va yangi imkoniyatlar paydo bo'ladi	Barcha sohalar
Yashil innovatsiyalar	Atrof-muhitni himoya qiluvchi va energiya samaradorligini oshiruvchi texnologiyalar	Barqarorlik oshadi va ekologik muammolar kamayadi	Energetika, qishloq xo'jaligi va sanoat

Yuqoridagilardan kelib, innovatsion ekotizimlarni shakllantirishda quyidagi yo'nalishlar qo'llaniladi:

- ta'lim. Yuqori malakali mutaxassislarni tayyorlash uchun ta'lim dasturlarini takomillashtirish;
- ilmiy tadqiqotlar. Ilmiy-tadqiqot institutlari va universitetlar bilan hamkorlikni rivojlantirish;
- davlat-xususiy sheriklik. Davlat va biznes o'rtasidagi hamkorlikni rag'batlantirish;
- startaplarni qo'llab-quvvatlash. Startaplarni rivojlantirish uchun akselerator va inkubatorlar yaratish;
- innovatsion infratuzilma. Texnologik parklar, biznes-inkubatorlar va boshqa infratuzilma obyektlarini rivojlantirish;
- moliyaviy qo'llab-quvvatlash. Venchur fondlari va grant dasturlarini yaratish;
- raqamli texnologiyalarni joriy etish. Sun'iy intellekt, IoT va Big Data kabi texnologiyalarni rivojlantirish;
- xalqaro hamkorlik. Xorijiy hamkorlar bilan birgalikda innovatsion loyihalarni amalga oshirish;
- standartlarni joriy etish. Masalan, suv iste'moli kam talab

qiluvchi ekinlar uchun standartlar;

- ekologik innovatsiyalar. Atrof-muhitga salbiy ta'sirni kamaytiradigan mahsulotlarni ishlab chiqish.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Ushbu turli xususiyatlarni birlashtirgan innovatsion ekotizimlar ulkan "tirik laboratoriyalar" kabi ishlashi mumkin. Fikr almashish va mualliflik va qadr-qimmatni kuzatish uchun tarqatilgan texnologiyani qo'shish orqali ushbu tirik laboratoriyalar innovatsion ekotizimlar - 4.0 asosiga aylanishi mumkin. Chunki, innovatsion ekotizimlarni shakllantirish faqat texnologik yangilik emas, balki iqtisodiy, ijtimoiy va ekologik barqarorlikni ta'minlaydigan kompleks yondashuvni aks ettiradi. Bu yondashuvlarni amaliyotda izchil va tizimli tarzda joriy etish mintaqa raqobatbardoshligini oshirib, milliy rivojlanish strategiyalarining muvaffaqiyatli amalga oshirilishiga xizmat qiladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Ramazanov Suhrob Sherzod o'g'li Abu Rayhon Beruniy nomidagi Urganch davlat universiteti mustaqil izlanuvchisi / Рамазанов Сухроб Шерзод угли, независимый исследователь Ургенчского государственного университета имени Абу Райхона Беруни / Ramazanov Suhrob Sherzod ogli, independent researcher at Urgench State University named after Abu Rayhon Beruni

► suxrob_r_sh@gmail.com

■ 0009-0008-6191-470X

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] Maxmudova G.N. Innovatsion iqtisodiyot. O'quv qo'llanma. - T.: Universitet, 2021. - 28 b.
- [2] <https://get.agorize.com/en/resources/optimizing-collaborative-strategies-in-innovation-ecosystems/>
- [3] Amonboyev M., Xalilov S. Barqaror turizm rivojlanishi. O'quv qo'llanma. - T.: «Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi», 2021. - 5 b.
- [4] Mo'ydinjonova D.I., Boyqo'ziyeva G.A. Barqaror raqamli ekotizimlar sharoitida turizm kompaniyalarida marketing strategiyalarini boshqarishning innovatsion-paradigmatik asoslari. // "Journal of science-innovative research in Uzbekistan" jurnali, Volume03, Issue06, 2025, June. - 28 b.
- [5] https://otherreferats.allbest.ru/management/01387580_0.html
- [6] Xalmuratov M.A., Eshdavlatova G.B. Ekotizimni boshqarish texnologiyalari. // International scientific and practical conference "Science, education and innovation: integration of natural sciences and ecological aspects of food products", may 23-24, 2025. - 692 b.

Социально-экономические уровни неформальных отношений в условиях инновационной экономики

Парфенчук Лилия Матвеевна

Socio-economic levels of informal relations in an innovative economy

Parfenchuk Liliya Matveevna

Innovatsion iqtisodiyot sharoitida norasmiy munosabatlarning ijtimoiy-iqtisodiy darajalari

Parfenchuk Liliya Matveevna

Received: October 3, 2025 Revised: October 7, 2025 ■ Accepted: October 10, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Изменения, происходящие в международных экономических отношениях в последние десять лет, явились началом формирования новых подходов в различных сферах межгосударственных отношений, обусловленные переходом от однополярного к многополярному мироустройству. Любой переходный период способствует резкому увеличению доли неформальных экономических отношений, что является опасным для общества. Актуальность темы исследования обуславливается важностью решения проблем, связанных с увеличивающимися масштабами неофициального сектора экономики в современной России, где различные неформальные экономические отношения проходят по всем уровням и сферам национального хозяйства. В рамках разработки теоретико-методологического инструментария противодействия неформальным экономическим отношениям, способствующего ослаблению угроз экономической безопасности страны, в статье показаны социально-экономические уровни неформальных отношений с целью дальнейшего определения условий эффективного государственного воздействия на неофициальный сектор экономики и разработки подходов к оценке объемов сокрытия предпринимательской деятельности в условиях инновационной экономики. Основные положения могут стать основой методического и информационного обеспечения при создании программ по управлению развитием субъектов инновационной экономики, а также использоваться в учебном процессе и научно-исследовательской деятельности высших учебных заведений, исследовательских центров и институтов.
- **Ключевые слова:** экономическая безопасность, неформальные отношения, субъекты предпринимательства, уровни управления, экономические процессы.
- **Abstract:** The changes taking place in international economic relations over the past ten years have marked the beginning of the formation of new approaches in various areas of interstate relations, due to the transition from a unipolar to a multipolar world order. Any transition period contributes to a sharp increase in the share of informal economic relations, which is dangerous for society. The relevance of the research topic is determined by the importance of solving problems related to the increasing scale of the informal sector of the economy in modern

Russia, where various informal economic relations take place at all levels and spheres of the national economy. As part of the development of theoretical and methodological tools for countering informal economic relations, which contribute to reducing threats to the country's economic security, the article shows the socio-economic levels of informal relations in order to further determine the conditions for effective government influence on the informal sector of the economy and develop approaches to assessing the amount of concealment of entrepreneurial activity in an innovative economy. The main provisions can become the basis of methodological and information support in the creation of programs for managing the development of innovative economy entities, as well as be used in the educational process and research activities of higher education institutions, research centers and institutes.

- **Keywords:** economic security, informal relations, business entities, management levels, economic processes.
- **Annotatsiya:** So'nggi o'n yil ichida xalqaro iqtisodiy munosabatlarda yuz bergan o'zgarishlar bir qutbli tizimdan ko'p qutbli dunyo tuzilmasiga o'tish bilan bog'liq holda davlatlararo munosabatlarning turli sohalarida yangi yondashuvlarning shakllanishiga sabab bo'ldi. Har qanday o'tish davri jamiyat uchun xavfli bo'lgan norasmiy iqtisodiy munosabatlar ulushining keskin oshishiga olib keladi. Tadqiqot mavzusining dolzarbligi zamonaviy Rossiyada norasmiy iqtisodiyot sektori ko'lamining ortib borishi bilan bog'liq muammolarni hal etish zarurati bilan belgilanadi. Bu yerda turli norasmiy iqtisodiy munosabatlar milliy xo'jalikning barcha darajalari va sohalarida namoyon bo'ladi. Mamlakat iqtisodiy xavfsizligiga tahdidlarni kamaytirishga yordam beradigan norasmiy iqtisodiy munosabatlarga qarshi kurashning nazariy-metodologik asboblarini ishlab chiqish doirasida, maqolada norasmiy munosabatlarning ijtimoiy-iqtisodiy darajalari ko'rsatilgan. Bu esa, keyinchalik davlatning norasmiy iqtisodiyot sektoriga samarali ta'sir ko'rsatish shart-sharoitlarini aniqlash va innovatsion iqtisodiyot sharoitida tadbirkorlik faoliyatini yashirish hajmini baholash yondashuvlarini ishlab chiqish imkonini beradi. Keltirilgan asosiy qoidalar innovatsion iqtisodiyot subyektlari rivojlanishini boshqarish dasturlarini yaratishda metodik va axborot bazasi sifatida xizmat qilishi, shuningdek oliy o'quv yurtlari, tadqiqot markazlari va institutlarning o'quv hamda ilmiy-tadqiqot faoliyatida qo'llanilishi mumkin.
- **Kalit so'zlar:** iqtisodiy xavfsizlik, norasmiy munosabatlar, tadbirkorlik subyektlari, boshqaruv darajalari, iqtisodiy jarayonlar.

■ ВВЕДЕНИЕ

Динамика развития современного российского общества и экономического пространства страны является первоначалом для распространения неофициальной экономики и анализа её проявлений.

При анализе неформальных экономических отношений следует учитывать, что инновационное развитие России:

- ведет к изменениям в экономических и общественных институтах;
- предусматривает наличие субъектов, задействованных на траектории высокого экономического роста, которые воздействуют в условиях данного развития на соответствующие институты;
- предполагает изменения с самими субъектами, влияющими на инновационное развитие в стране.

Взаимодействие субъектов инновационной экономики и институтов, которые изменяются под их влиянием, формирует социально-экономические уровни формальных и неформальных отношений, строящихся на принципах экономического и общественного развития в пределах границ макро-, мезо- и микроэкономических процессов.

■ АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

В связи с появлением, изменением и развитием инноваций в области цифровой экономики, в неформальных отношениях активно используются разработки технологий Интернета, электронной аппаратуры, средств телекоммуникаций, наблюдений. Инновационная составляющая неформальных экономических отношений по интенсивности сравнивается с формальными предпринимательскими процессами.

Результаты исследований в области проявления неформальных экономических отношений опубликованы в различных научных изданиях. Опубликованы работы таких зарубежных авторов как Беккер Г., Бремман Дж., Бромли Р., Гинзбург В., Гершуни Дж., Гутман П., Даллаго Б., Портес А., Сатерленд Э., де Сото Э., Токман В., Фейг Э., Харт К., Шнайдер Ф. Среди отечественных экономистов феномен неофициальной экономики исследовали Абузаров В.Ш., Баринов А.С., Барсукова С.Ю., Веретенникова О.В., Карев Е.Р., Прокопенко А.В., Ломсадзе Д.Г. [1-5].

Преимущественно, исследования в области неофициального сектора экономики носят

юридическую или социологическую направленность. Экономические работы базируются на статистическом, социологическом и/или правовом подходах, при этом анализ экономических процессов предпринимательской деятельности не наблюдается. Экономическому содержанию неформальных отношений, методов воздействия государства на неофициальный сектор экономики в современных исследованиях уделяется не достаточное внимание.

Проведены диссертационные исследования Головки М.В. [6] по разработке приоритетных направлений государственной политики противодействия теневой экономике и коррупции, Наумовым Ю.Г. [7] в области институциональной коррупции, угрожающей экономической безопасности страны, Некипеловой Д.В. [8] в области построения структурной динамики неформальной занятости, определения тенденций её развития и разработки рекомендаций к её сокращению и регулированию.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Теоретической и методологической базой исследования являются разработки сектора экономической безопасности Центра исследований проблем государственного управления Института экономики РАН. Итоги его исследований свидетельствуют о целесообразности проведения оценки экономических ситуаций на основе анализа воздействующих на экономику страны негативных факторов, а также с учётом их проявления в результате осуществления/неосуществления необходимых мер государственного воздействия на её неофициальный сектор. Кроме того, теоретико-методологической базой явились Указы Президента РФ и другие документы, составляющие основу экономической безопасности страны и представленные на сайте Совета Безопасности РФ [9], материалы работы секции по проблемам экономической и социальной безопасности научного совета при Совете Безопасности РФ. Информационной базой исследования послужили материалы Министерства экономического развития РФ и вверенного ему Департамента стратегического развития и инноваций.

В процессе исследования применялись теоретические научные методы (формализация, гипотетико-дедуктивный метод), общелогические методы, междисциплинарный синтез, метод выявления конкретно-общих признаков, системный подход, контент-анализ как специфический метод

социально-гуманитарных наук.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Результаты. В рамках решения научной проблемы по разработке теоретико-методологических основ эффективного противодействия неформальным экономическим отношениям, способствующих решению практических задач по ослаблению угроз экономической безопасности страны, предложено противодействие проявлениям неофициального сектора экономики выстраивать на социально-экономических макро-, мезо- и микроуровнях в государстве. На практическом уровне это будет способствовать созданию условий эффективного государственного воздействия на неофициальный сектор экономики на основе стратегических принципов социально-экономического развития страны и параметров национальной социально-экономической модели.

Обсуждение. Макроуровень экономических процессов представляет собой взаимодействие социально ответственных субъектов предпринимательской деятельности (СПД) с государственными институтами, представленными персонифицированной властью. Исходя из принципа макроэкономического равновесия, государственные представители регулируют экономические отношения, а СПД стремятся к максимизации прибыли и минимизации расходов. При таком подходе легче идентифицировать формальные и неформальные отношения. Макроуровень таким образом развивает формальные институты, что неформальные экономические отношения либо замещают собой формальные, либо ограничиваются политико-правовыми, и/или экономико-административными механизмами.

На макроэкономическом уровне ограничения неформальных экономических отношений направлены на достижение макроэкономического равновесия за счет:

- сохранения отклонений в экономической деятельности СПД в определенных пределах стабильного развития;
- поддержание системы саморегулирования экономики, позволяющей реагировать на изменения в макроэкономическом равновесии;
- финансовых инструментов восстановления макроэкономического равновесия в краткосрочной перспективе.

Уровень проработки стратегии социально-экономического развития страны формирует определенный процент неформальных отношений.

Стратегия, слабо согласованная с общественными структурами, корпорациями, СПД не может отражать совокупности их социально-экономических интересов, что усиливает влияние неформальных отношений в деловом общении. Наиболее согласованной стратегией является стратегия развития смешанной экономики. Страны с многообразным ресурсным,

национальным, культурным потенциалом, такие как Россия, предрасположены к сочетанию социально-экономических механизмов. Необходимо учитывать социокультурные характеристики общества, предпринимательства, сложившиеся в течение длительного времени и влияющие на экономическое развитие в стране (рис. 1, табл.).

Таблица 1

Характеристики российского предпринимателя согласно исследованиям России, Германии, США [10]

характеристика	плюсы	минусы
восприятие профессии как призвания, а не карьеры	нацеленность на самореализацию, на достижение уникального результата, высокая креативность	неумение себя «подавать» и «продавать», замкнутость на признании среди узкого круга коллег и друзей
фундаментальное образование советского образца	универсальная квалификация	необходимость адаптироваться к конкретным узкоспециальным задачам
опыт работы в институционально и нормативно не определенной среде	способность решать сложные нестандартные уникальные задачи	сложности в решении формальных и рутинных («скучных») проблем, потребность быть «творцом», а не «исполнителем»
радикальный индивидуализм	склонность к трудоголизму и гиперответственности, презрение к признанным авторитетам	отсутствие навыков командной работы, конфликтный характер взаимодействия, неумение перераспределять ответственность, авторитарный стиль управления
короткий горизонт планирования	способность к мобилизационным усилиям и краткосрочным прорывам	отсутствие стратегического мышления, ориентация на решение тактических задач

Существует связь между динамикой основополагающих ценностей и количественными показателями социально-экономического развития общества.

Модернизация как социокультурный процесс, в рамках которого происходит:

- укрепление значения ценностей индивидуализма,
- переход от традиционных ценностей к секулярно-рациональным,
- рост ценностей самовыражения,
- снижение дистанции власти.

Кроме того, для модернизовавшихся стран характерна **высокая долгосрочная ориентация**.

Культурные факторы модернизации, 2011

Сферы специализации, определяемые культурным профилем:

Высокая маскулинность + низкая дистанция власти

- массовое производство (в химической промышленности, производстве тяжелого оборудования)

Высокая феминность + высокая терпимость

- сервисные виды деятельности;
- консалтинг

Индивидуализм + низкое избегание неопределенности

- инновационный сектор

Ист.: G.Hofstede, Culture consequences, 2002;

исследование ИНП «Общественный договор»

Рис. 1. Наблюдаемые социокультурные характеристики, влияющие на развитие экономики стран [10]

Наряду с выбором социально-экономической стратегии страны важным является способ ее реализации: разрешение противоречий в институциональной макросреде, обновление устаревших институтов, опытное установление степени свободы, учет или игнорирование интересов определенных слоев общества, создающее почву для эскалации неформальных социально-экономических отношений. На макроуровне экономических процессов действуют субъекты, закладывающие следующие основы смешанной экономики:

- организация обмена и обеспечение доступа к предпринимательским и другим видам ресурсов;
- обеспечение защиты собственности и формирование нормативно-правовой среды предпринимательства;
- федеральный, региональный и местный контроль добросовестности предпринимательской деятельности;
- определение степени рыночной свободы на рынках различных видов товаров и услуг (ТиУ) и её реализация. Субъекты макроуровня осуществляют главные изменения при преобразовании общества, инновационном развитии экономики, формировании институциональной среды и, следовательно, влияют на создание или устранение условий для неформальных экономических отношений.

Мезоуровень экономических процессов включает следующие компоненты:

- отрасли народного хозяйства;
- структуры и процессы информационно-технологической инновационной активности в различных отраслях экономики;
- региональные экономические комплексы;
- системы регионального и муниципального заказов;
- корпоративный сектор экономики;
- сетевые формы взаимодействия СПД.

На данном уровне организуются и реализуются хозяйственные процессы и задачи предпринимательской деятельности, выполняются такие функции экономики как инвестиционная деятельность в реальный сектор, инновационное развитие в отдельных отраслях народного хозяйства, создание и развитие СПД, формирование научно-технической и технологической активности акторов экономики.

Необходимость мезоуровня в экономических отношениях обусловлена целесообразностью учитывать при формировании национальных интересов и планов экономические задачи регионов, а национальные приоритеты реализовывать, начиная с местных уровней. Активность и степень формальности субъектов экономических отношений может меняться под воздействием как положительных, так и

отрицательных факторов мезоуровня.

К факторам мезоуровня, формирующим формальные экономические отношения относятся:

- изменение качественных параметров предложения ТиУ;
- прозрачность и повышение эффективности предпринимательской деятельности производителей экспортных ТиУ;
- выстраивание добросовестной межрегиональной конкурентной среды;
- формирование региональных рынков нематериальных активов СПД.

К факторам мезоуровня, формирующим неформальные экономические отношения относятся:

- необоснованное увеличение импорта на региональных рынках ТиУ, в результате чего уменьшается ёмкость рынка на конкретные виды предложений СПД;
- необоснованный рост экспорта ТиУ и непереработанных природных ресурсов, приводящий к снижению цен, увеличению инфляции и, в итоге, угрозе экономической безопасности региона;
- отсутствие приоритетного вида воспроизводства на мезоуровне;
- глубокая специализация региона, предпринимательская деятельность в моногородах, основанная на работе в области сельского хозяйства, добычи и реализации топливно-энергетических ресурсов.

На мезоуровне формируется адаптируемая система социально-экономических отношений, смягчающая недостатки экономической среды, создаваемой на макроуровне, тем самым выстраивая неформальные отношения, развивающиеся одновременно по вертикали и по горизонтали. Траектории неформальных отношений по уровням экономики представлены на рис. 2.

Неформальные экономические отношения проявляются также на микроуровне, основными субъектами которого выступают домохозяйства, региональные и территориальные сообщества, отдельные СПД и их группы. Неформальные отношения микроуровня связаны с внутрифирменным управлением, взаимоотношениями между перечисленными субъектами экономики. Экономические процессы микроуровня связаны с производственной и имущественно-технологической базами СПД и их групп, которые с финансовой точки зрения включают в себя суммы внеоборотных и оборотных активов, долговых обязательств, дебиторской задолженности. Многие процессы предпринимательской деятельности переходят из формальных в неформальные под воздействием требований «экономического

комменсализма», представляющего собой форму взаимодействия СПД с другими субъектами экономики микроуровня. Также на предпринимательскую деятельность влияет неэффективная реализация функций макроуровня, что приводит к дисгармонии в экономическом и общественном пространстве,

ухудшению взаимодействия внутри и между производственными цепочками, проблемам пространственного распределения ТиУ до потребителя, обеспечения для СПД возможностей реализации предпринимательских идей на неосвоенных участках рынка.



Рис. 2. Этапы формирования неформальных экономических отношений на социально-экономических уровнях в государстве

Примечание к рис. 2:

НЭО – неформальные экономические отношения;

0-5 НЭО – этапы неформальных экономических отношений.

Источник: выполнено автором.

Неформальные экономические отношения проявляются также на микроуровне, основными субъектами которого выступают домохозяйства, региональные и территориальные сообщества, отдельные СПД и их группы. Неформальные отношения микроуровня связаны с внутрифирменным управлением, взаимоотношениями между перечисленными субъектами экономики.

Экономические процессы микроуровня связаны с производственной и имущественно-технологической базами СПД и их групп, которые с финансовой точки зрения включают в себя суммы внеоборотных и оборотных активов, долговых обязательств, дебиторской задолженности. Многие процессы предпринимательской деятельности переходят из формальных в неформальные под воздействием требований «экономического комменсализма», представляющего собой форму взаимодействия СПД с другими субъектами экономики микроуровня. Также на предпринимательскую деятельность влияет неэффективная реализация функций макроуровня,

что приводит к дисгармонии в экономическом и общественном пространстве, ухудшению взаимодействия внутри и между производственными цепочками, проблемам пространственного распределения ТиУ до потребителя, обеспечения для СПД возможностей реализации предпринимательских идей на неосвоенных участках рынка.

На микроуровне возможно возникновение неформальных экономических отношений при реализации проектов СПД. Предпринимательские проекты аккумулируют финансовые ресурсы, динамично формируют определенное экономическое пространство, ведут к консолидации экономических интересов, повышению инвестиционной активности территории, создают новые рабочие места, вносят разнообразие в структуру региональной экономики. С помощью проектов микроуровня реализуются предпринимательские идеи СПД и обеспечивается создание добавленной стоимости как развитие экономической деятельности в регионе. При этом неформальные отношения охватывают все виды деятельности, над которыми

осуществляется слабый государственный контроль, которые имеют неоднородную субъектную и объектную структуры, с которыми связаны многообразные сферы жизнедеятельности общества.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Обязательным требованием устойчивой деятельности СПД является сбалансированность в сотрудничестве между социально-экономическими системами макро- и микроуровня. С этой точки зрения актуально применение системной теории междуровневых взаимодействий, в частности, в сфере противодействия неформальным экономическим отношениям.

На мезоуровне следует обеспечить защиту деловых интересов и безопасности легитимных СПД и экономических отношений, совершенствовать и внедрять подходы к оценке объемов сокрытия экономической деятельности, создавать социально-экономические барьеры для СПД, участвующих в неформальных экономических отношениях, активизировать общественную самоорганизацию в области противодействия неформальным экономическим отношениям в условиях инновационной экономики, проводить научно-практические исследования в области социально-ответственного предпринимательства.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Парфенчук Лилия Матвеевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала ГКОУ ВО «Российская таможенная академия», г. Санкт-Петербург, Россия / Parfenchuk Liliya Matveevna, Cand. Sci. (Econ.), A/Prof. of the Department of Management, V.B. Bobkov St. Petersburg Branch of the Russian Customs Academy, Saint-Petersburg, Russia

► liliya_parf@mail.ru

■ ORCID: 0009-0009-2259-5395

Использованная литература:

1. [1]. Абузаров, В.Ш. Понятие теневой экономики / В.Ш. Абузаров, Е.Р. Карев // Вестник науки. 2021. № 6-1 (39). С. 75-78.
- [2]. Баринов, А.С. Особенности становления концепции теневой экономики в современной

научной литературе / А.С. Баринов // Вестник Челябинского государственного университета. 2020. № 2. С. 9-20.

- [3]. Барсукова, С.Ю. Неформальная экономика: понятие, структура / С.Ю. Барсукова // Экономическая социология. 2003. Т. 4, № 4. С. 15-36.
- [4]. Веретенникова, О.В. Генезис научных представлений о содержании категорий неформальной экономики / О.В. Веретенникова, А.В. Прокопенко // Сборник научных работ серии «Государственное управление». 2020. № 19. С. 61-72.
- [5]. Ломсадзе, Д.Г. Концептуальные проблемы методологии научных подходов в исследованиях феномена теневой экономики / Д.Г. Ломсадзе // Теневая экономика. 2020. № 1. С. 11-22.
- [6]. Головкин, М.В. Теневая экономика в системе угроз национальной экономической безопасности: факторы, эволюция, направления противодействия: диссертация ... доктора экономических наук: 08.00.05 / Головкин Мария Владимировна; ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». Санкт-Петербург, 2020. 426 с.
- [7]. Наумов, Ю.Г. Теория и методология противодействия институциональной коррупции: диссертация ... доктора экономических наук: 08.00.05 / Наумов Юрий Геннадьевич; Моск. ун-т МВД РФ. Москва, 2014. 326 с.
- [8]. Некипелова, Д.В. Неформальная занятость в Российской Федерации: тенденции распространения и направления государственного регулирования: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 / Некипелова Дарья Валерьевна; ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский институт труда» Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации. Москва, 2020. 199 с.
- [9]. Экономическая безопасность [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.scrf.gov.ru/security/economic/> (дата обращения: 27.09.2025).
- [10]. Аузан, А.А. Долгосрочная экономическая динамика: роль неформальных институтов / А.А. Аузан, Е.Н. Никишина // Журнал экономической теории. 2013. № 4. С. 48-57.

Qishloq xo'jaligining barqaror iqtisodiy rivojlanishiga ta'sir etuvchi omillar

Ergashev G'ayratjon Urolovich

Факторы, влияющие на устойчивое экономическое развитие сельского хозяйства

Эргашев Гайратджан Уролович

Factors influencing sustainable economic development of agriculture

Ergashev Gayratjan Urolovich

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Mazkur maqolada O'zbekiston qishloq xo'jaligi tizimida 2018–2024-yillar oralig'ida ro'y bergan iqtisodiy o'zgarishlar, resurslardan samarali foydalanish, texnologik yangilanish va eksport tarkibining diversifikatsiyasi kabi omillar barqaror iqtisodiy o'sishga qanday ta'sir ko'rsatgani tahlil qilinadi. Statistik ma'lumotlar va analitik yondashuvlar asosida agrar tarmoqda hosildorlik, mehnat unumdorligi hamda innovatsion texnologiyalar joriy etilishining iqtisodiy samarasini baholash amalga oshirilgan. Natijalar agrar sohada raqamli texnologiyalarni keng qo'llash orqali samaradorlikni oshirish zarurligini tasdiqlaydi.
- **Kalit so'zlar:** Qishloq xo'jaligi, innovatsiyalar, barqaror o'sish, hosildorlik, texnologik yangilanish, iqtisodiy samaradorli, raqamli dehqonchilik, innovatsion boshqaruv
- **Аннотация:** В статье анализируются экономические изменения, произошедшие в аграрном секторе Узбекистана в период с 2018 по 2024 год, а также такие факторы, как эффективное использование ресурсов, технологическая модернизация и диверсификация структуры экспорта, с точки зрения их влияния на устойчивый экономический рост. На основе статистических данных и аналитических подходов оценивается экономическая эффективность производительности труда, производительности труда и внедрения инновационных технологий в аграрном секторе. Результаты подтверждают необходимость расширения использования цифровых технологий для повышения эффективности сельского хозяйства.
- **Ключевые слова:** Сельское хозяйство, инновации, устойчивый рост, производительность, технологическая модернизация, экономическая эффективность, цифровое сельское хозяйство, инновационный менеджмент.
- **Abstract:** In this article, the economic changes that occurred in Uzbekistan's agricultural sector between 2018 and 2024, along with factors such as the efficient use of resources, technological modernization, and diversification of export composition, are analyzed in terms of their impact on sustainable economic growth. Based on statistical data and analytical approaches, the study evaluates the economic efficiency of productivity, labor performance, and the introduction of innovative technologies in the agrarian sector. The results confirm the necessity of expanding the use of digital technologies to enhance efficiency in agriculture.
- **Keywords:** Agriculture, innovation, sustainable growth, productivity, technological modernization, economic efficiency, digital farming, innovative management.

KIRISH

Qishloq xo'jaligi har qanday milliy iqtisodiyotning tayanchi sifatida nafaqat barqaror oziq-ovqat tizimini shakllantiradi, balki keng ko'lamli bandlikni yaratish, eksport salohiyatini kengaytirish va hududlarda ijtimoiy muvozanatni mustahkamlashning ham asosiy omilidir [1], [4]. Ushbu tarmoqda yaratiladigan qo'shimcha qiymat oziq-ovqat zanjiri bo'ylab (yetishtirish-saqlash-logistika-qayta ishlash-ichki va tashqi bozor) ko'payib, iqtisodiy o'sishga multiplikativ ta'sir ko'rsatadi; bu esa ayniqsa mintaqaviy darajada daromadlar diversifikatsiyasi va kambag'allikni qisqartirishga xizmat qiladi [4], [6].

O'zbekistonda so'nggi yillarda agrar sohani modernizatsiya qilish bo'yicha tizimli qadamlar qo'yildi. 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son Farmon bilan tasdiqlangan "Yangi O'zbekistonni rivojlantirish strategiyasi" agrar siyosatning konseptual yo'nalishlarini aniqlab berdi: suv va yer resurslaridan oqilona, samarali foydalanish, irrigatsiya va melioratsiyada tejamkor texnologiyalarni joriy etish, shuningdek, xomashyoni tayyor mahsulotga aylantirish ulushini oshirish maqsadida qayta ishlash tarmoqlarini jadallashtirish ustuvor vazifa sifatida belgilandi [2]. Strategiyada ekologik barqarorlik talablarini kuchaytirish, iqlim o'zgarishi xatarlarini inobatga olgan holda qishloq xo'jaligini "yashil texnologiyalar" asosida rivojlantirish ham ko'zda tutilgan [2], [5].

Mazkur yo'nalishlarning hayotga joriy etilishi bilan agrar tizimda raqamli boshqaruv amaliyotlari kengaya boshladi: resurslar monitoringi, yer-suv kadastri, agrometeorologik ma'lumotlar, hosildorlik prognozi va logistika rejalashtiruv kabi jarayonlarda raqamli yechimlarning ulushi ortib bormoqda. Bu yechimlar ma'lumotlarga asoslangan (data-driven) qaror qabul qilishni tezlashtiradi, xarajatlarni pasaytiradi va hosil sifatini barqarorlashtirishga xizmat qiladi [3], [7]. Shu bilan birga, innovatsion agroteknika (tomchilatib sug'orish, namlikni tejovchi texnologiyalar, yuqori hosildor navlar va agroservis ekotizimi) hamda ilmiy yondashuvlar (tajriba-sinov uchastkalari, uzluksiz tajriba almashinuvi, tarmoq bo'yicha bilim markazlari) tarmoq samaradorligini oshirishda hal qiluvchi ahamiyat kasb etmoqda [1], [5].

Natijada, qishloq xo'jaligida modernizatsiya – resurs tejamkorligi, qayta ishlash ulushining o'sishi va ekologik talablarga muvofiqlik o'rtasida muvozanatli uyg'unlikni shakllantirishga qaratilgan kompleks transformatsiya jarayoni sifatida namoyon bo'lmoqda. Bu transformatsiya ichki bozorda oziq-ovqat xavfsizligini mustahkamlasa, tashqi bozorlarda yuqori qo'shimcha qiymatga ega eksport turini kengaytirish imkonini beradi; demakki, ijtimoiy barqarorlik, bandlik va hududiy rivojlanish maqsadlari izchil

qo'llab-quvvatlanadi [2], [4], [6].

ADABIYOTLAR TAHLILI

So'nggi yillarda O'zbekiston qishloq xo'jaligi sihasida barqaror iqtisodiy rivojlanishni ta'minlash masalasi davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biriga aylandi. Qishloq xo'jaligi nafaqat oziq-ovqat xavfsizligini kafolatlaydigan tarmoq, balki aholi bandligi, mamlakat eksport salohiyatini oshirish va ijtimoiy tenglikning ham asosiy manbaidir. Adabiyotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, qishloq xo'jaligining barqaror rivojlanishi bir qator iqtisodiy, ekologik va institutsional kabi omillarning o'zaro bog'liqligi natijasida yuzaga keladi. Shu jumladan, raqamli texnologiyalarni keng joriy etish, suv va yer resurslarini tejab foydalanish hamda eksport tarkibini diversifikatsiyalash masalalari hozirgi kundagi tadqiqotlarda markaziy o'rinni egallaydi.

Maqolani tayyorlash jarayonida 2018–2024-yillar oralig'idagi ochiq rasmiy manbalardan olingan statistik ma'lumotlar asos sifatida tanlandi. Tahlil O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi, BMTning Oziq-ovqat va qishloq xo'jaligi tashkiloti, Jahon banki va Iqtisodiy tadqiqotlar va islohotlar markazi hisobotlariga tayangan holda amalga oshirildi. O'sish sur'atlarini aniqlashda dinamik, tahliliy va taqqoslama usullar qo'llanildi. Ko'rsatkichlar o'rtasidagi bog'liqlikni baholash uchun ko'p omilli iqtisodiy modellashirish yondashuvi ishlatildi. Baholash jarayonida har bir omilga individual vazn berilib, ular tarmoq barqarorligiga ta'siri miqdoriy jihatdan o'lchandi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son Farmoni "Yangi O'zbekistonni rivojlantirish strategiyasi to'g'risida" agrar siyosatning yangi bosqichini belgiladi. Hujjatda suv va yer resurslaridan oqilona foydalanish, qayta ishlash tarmoqlarini kengaytirish, "yashil texnologiyalar" asosida ishlab chiqarishni rivojlantirish vazifalari ilgari surilgan. Bu hujjat agrar islohotlarning normativ asosini tashkil etadi va barqaror rivojlanishning konseptual yo'nalishlarini belgilab beradi [2].

Qishloq xo'jaligi, iqtisodiyot va ekologiya vazirliklarining tahliliy hisobotlari esa mazkur yo'nalishlarni amaliy jihatdan mustahkamlaydi. Ular resurslardan samarali foydalanish, agroteknologiyalarni joriy etish, raqamli boshqaruv tizimlarini kengaytirish kabi chora-tadbirlarni yoritadi [4].

Xalqaro tajriba tahlili shuni ko'rsatadiki, Turkiya va Polsha qishloq xo'jaligida innovatsion texnologiyalarni joriy etish va kooperatsiya mexanizmlarini takomillashtirish samarali model sifatida shakllangan. Turkiyada grant va logistika dasturlari orqali ishlab chiqarish zanjiri kuchaygan bo'lsa, Polshada ko'p bosqichli hamkorlik ishlab chiqarish siklini qisqartirgan. Mazkur tajribalar innovatsiyalarni bozorga

chiqarish jarayonida davlatning fiskal va institutsional qo'llab-quvvatlovi hal qiluvchi ahamiyat kasb etishini ko'rsatadi.

TAHLIL VA NATIJALAR

O'zbekiston qishloq xo'jaligida 2018–2024-yillar davomida sezilarli o'zgarishlar kuzatildi. YAIM tarkibida agrar sohaning

ulushi 26,0 foizdan 18,2 foizgacha pasaygan bo'lsa-da, bu tarmoqning qisqarishi emas, balki boshqa tarmoqlarning tez o'sishi bilan izohlanadi. Hosildorlik 3,2 t/ga dan 3,86 t/ga gacha ortdi, umumiy don hosili esa 6,9 mln tonnadan 8,1 mln tonnaga yetdi. Bu esa hosildorlikning 20 foizdan ortiq o'sishini anglatadi. Shu bilan birga, qayta ishlangan mahsulotlar eksporti 44,7 foizni tashkil etdi.

1-jadval.

Qishloq xo'jaligi tarmog'ining asosiy ko'rsatkichlari (2018–2024-yillar)

YIL	YAIMDAGI ULUSHI (%)	BANDLIK (%)	DON HOSILI (MLN T)	HOSILDORLIK (T/GA)
2018	26	23,5	6,9	3,2
2020	22,5	19,8	7,2	3,5
2022	20,4	16,5	7,6	3,7
2024	18,2	14,1	8,1	3,86

Jadval tahlilidan ma'lum bo'ladiki, iqtisodiyotning ushbu tarmog'ida mehnat unumdorligi o'smoqda, chunki hosildorlik oshishi bilan bandlik ulushi pasaymoqda. Bu holat ishlab chiqarishning texnologik yangilanish bosqichiga o'tayotganini ko'rsatadi.

Tahlil natijalari shuni ko'rsatdiki, agrar tarmoqning barqaror rivojlanishi bir vaqtning o'zida iqtisodiy, ekologik va institutsional omillar tutashgan nuqtada shakllanadi; ularning har biri alohida emas, balki o'zaro kuchaytiruvchi mexanizm sifatida ishlaydi [8], [9]. Iqtisodiy blokda qiymat zanjirini chuqurlashtirish, bozor infratuzilmasini kengaytirish va qayta ishlash ulushini oshirish orqali qo'shimcha qiymat barqaror ko'payadi; ekologik blokda suv va yer resurslaridan oqilona foydalanish hosil sifatini saqlaydi; institutsional blokda esa siyosiy-huquqiy tartibot va boshqaruv standartlari tavakkalchilikni pasaytiradi [9], [11].

Raqamli monitoring va nazorat tizimlarining joriy etilishi (yer-suv kadastri, agro-iqlim ma'lumotlari, hosildorlik prognozi) ishlab chiqarishning "ko'r" zonalarini qisqartirib, qaror qabul qilishni real vaqtda ma'lumotlar bilan ta'minlaydi. Bu jarayon me'yoriy suv sarfi, o'g'itlash rejimi va zararkunandalarga qarshi kurash choralarini aniqlashtirib, hosildorlikning dispersiyasini kamaytiradi va o'rtacha hosil ko'rsatkichini yuqoriga siljitadi [10], [12]. Xususan, tomchilatib sug'orish, namlikni tejovchi usullar va tuproq namligini datchiklar orqali boshqarish kabi yechimlar suv birligiga to'g'ri keladigan yalpi hosilni oshirib, resurs samaradorligini yaxshilaydi [8], [12].

Yer resurslarini avtomatik kuzatuv vositalari (GNSS, masofadan zondlash, dron kartografiyasi) maydonlardan foydalanish intizomini kuchaytiradi: ruxsatsiz o'zlashtirish,

ekin almashinuvi tartibining buzilishi va muhofaza talablaridan chetga chiqish holatlari erta aniqlanadi. Bu, o'z navbatida, meliorativ holatni yomonlashtiruvchi omillarni cheklab, o'rta muddatda hosil sifati va barqarorligini ta'minlaydi [10], [11].

Eksport tarkibida qayta ishlangan mahsulotlar ulushining oshishi qiymat zanjirida "oddiy xomashyo – tayyor mahsulot" transformatsiyasini tezlashtiradi. Natijada logistika, qadoqlash, standartlashtirish, sifat sertifikatlash kabi xizmatlar ham rivojlanib, multiplikativ ta'sir hosil qiladi; bu jarayon ichki bandlikni kengaytiradi, tashqi bozorlarda narxga sezgirlikni pasaytiradi va savdo shartlarida muzokara pozitsiyasini kuchaytiradi [8], [9], [13].

Jahon tajribasi ham ushbu yo'nalishlarni tasdiqlaydi. Turkiya amaliyotida fermer kooperatsiyasi, eksportni qo'llab-quvvatlash dasturlari, sertifikatlash va logistika klasterlari orqali meva-sabzavot va qayta ishlangan oziq-ovqat mahsulotlari zanjiri kuchaytirilgan; davlat grantlari va imtiyozli kreditlar innovatsion agrotexnologiyalarni tezroq tijoratlashtirishga xizmat qilgan [12]. Polshada esa Yevropa Ittifoqi mezonlari bilan uyg'un qo'llab-quvvatlash mexanizmlari, qishloq xo'jaligi maslahatchilik xizmati (extension service) va ko'p darajali kooperatsiya modeli (ishlab chiqaruvchi—qayta ishlovchi—eksportchi) agregatsiyasi agrar innovatsiyalarni bozorga chiqarish siklini qisqartirgan [13]. Har ikki mamlakat tajribasi shuni ko'rsatdiki, barqaror fiskal va institutsional qo'llab-quvvatlash mexanizmlari bo'lmasa, innovatsiyalar keng miqyosda hayotga tatbiq bo'lmaydi; mos ravishda, bozor talabi bilan uyg'unlashtirilgan rag'batlar tijoratlashtirish bosqichini tezlashtiradi [12], [13].

Umuman olganda, raqamli monitoring, suvni tejovchi texnologiyalar va yer resurslari ustidan avtomatlashtirilgan nazoratning kengayishi ishlab chiqarishdagi noaniqlikni kamaytiradi, resurs birligiga hosilni oshiradi hamda ishlab chiqaruvchilarning riskga moslashuvchanligini kuchaytiradi. Qayta ishlash ulushining o'sishi esa eksportdagi mahsulot differensiasiyasini kengaytirib, yuqori qo'shimcha qiymat yaratish orqali umumiy iqtisodiy o'sishni barqarorlashtiradi. Davlat tomonidan izchil qo'llab-quvvatlash va aniq maqsadli instrumentlar ekotizimi mavjud bo'lganda, innovatsiyalar tezroq tijoratlashtiriladi va bozorning talabiga moslashuvchan taklif mexanizmi shakllanadi [9], [12], [13].

XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari asosida quyidagi xulosalarga kelindi:

1. Qishloq xo'jaligi barqaror o'sishini ta'minlash uchun resurslardan samarali foydalanish, xususan suv-yer kadastrini to'liq raqamlashtirish zarur.
2. Tomchilatib sug'orish va namlik sensorlari kabi texnologiyalarni keng joriy etish hosildorlikni barqaror oshiradi.
3. Qayta ishlash zanjirlarini chuqurlashtirish eksportda yuqori qo'shimcha qiymatga ega mahsulotlar ulushini ko'paytiradi.
4. Iqlim sharoitiga mos agrotexnik rejalashtirish tizimini hududlar kesimida takomillashtirish lozim.
5. Inson kapitaliga sarmoyani kuchaytirish va ilmiy tadqiqotlarni amaliyotga joriy etish barqaror iqtisodiy rivojlanishning poydevorini mustahkamlaydi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Ergashev Gayratjon Urolovich Qarshi davlat texnika universiteti "Innovatsion iqtisodiyot" kafedrasida assistenti / Эргашев Гайратжон Уролович, доцент кафедры «Инновационная экономика» Каршинского государственного технического университета / Ergashev Gayratjon Urolovich, Assistant, Department of "Innovative Economics", Karshi State Technical University

► gayratergashev407@gmail.com

■ 0009-0001-0005-9809

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Qishloq xo'jaligi vazirligi. "Agrar sohada tizimli islohotlar va ustuvor yo'nalishlar" (analitik materiallar to'plami).
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son Farmoni "Yangi O'zbekistonni rivojlantirish strategiyasi to'g'risida".
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Raqamli texnologiyalar vazirligi va Qishloq xo'jaligi vazirligi axborot materiallari: "Agro sohada raqamli yechimlar: yer-suv kadastr, agrotexmonitoring va logistik rejalashtirish".
- [4]. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi sharhlari: "Qishloq xo'jaligi tarmog'ining makroiqtisodiy o'sishga ta'siri, bandlik va eksportdagi o'rni".
- [5]. Ekologiya, atrof-muhitni muhofaza qilish va iqlim o'zgarishi masalalari bo'yicha milliy siyosat hujjatlari sharhi: "Qishloq xo'jaligida 'yashil' texnologiyalar va barqaror ishlab chiqarish".
- [6]. Savdo-sanoat palatasi tahliliy ma'lumotnomasi: "Qishloq xo'jaligi qiymat zanjiri, qayta ishlash klasterlari va eksport ko'rsatkichlari".
- [7]. Oliy ta'lim va ilmiy muassasalar metodik qo'llanmalari: "Agrotexnologiyalar, hosildorlik prognozi va data-asosli boshqaruv".
- [8]. O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi. Qishloq xo'jaligi va tashqi savdo bo'yicha ochiq ma'lumotlar (2018-2024).
- [9]. Iqtisodiy tadqiqotlar va islohotlar markazi (CERR). Agrar siyosat va qayta ishlash tarmoqlari bo'yicha tahliliy sharhlar (2018-2024).
- [10]. O'zbekiston Respublikasi Qishloq xo'jaligi vazirligi. Raqamli agrotexnologiyalar va resurslardan oqilona foydalanish bo'yicha axborot materiallari.
- [11]. Ekologiya va suv resurslari bo'yicha milliy metodik hujjatlar. Suv tejash, melioratsiya va yer kadastr (izoh va ko'rsatmalar to'plami).
- [12]. Xalqaro tajriba sharhlari. Turkiya agrar klasterlari, eksportni qo'llab-quvvatlash va innovatsiyalarni tijoratlashtirish mexanizmlari (o'zbekcha tahliliy broshyura).
- [13]. Xalqaro tajriba sharhlari. Polsha qishloq xo'jaligi maslahatchilik xizmati, kooperatsiya modeli va qayta ishlash siyosati (o'zbekcha tahliliy ma'lumotnoma).

“Qishloqlarda qishloq xo‘jaligi iste‘mol kooperativi” tashkil etish asosida kichik fermer xo‘jaliklarini organik ishlab chiqarishga moslashtirish mexanizmi

Amirqulov Shuxrat Olimovich

Механизм адаптации малых форм хозяйствования к органическому производству на основе создания «сельскохозяйственных потребительских кооперативов на селе»

Амиркулов Шухрат Олимович

A mechanism for adapting small farms to organic production based on the establishment of “agricultural consumer cooperatives in villages”

Amirqulov Shukhrat Olimovich

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya** Maqolada O‘zbekiston qishloq xo‘jaligi tizimidagi kichik qishloq xo‘jaligi korxonalarining barqaror va samarali rivojlanishini ta‘minlash uchun moslashuvini yaxshilash maqsadida qishloqlarda iste‘mol kooperativlarini tashkil etish va rivojlantirishning asosiy yo‘nalishlari sifatida yirik korxonalar (agroxoldinglar, agroklastlarlar, agrofimlar va boshqalar) bilan integratsiya va kooperatsiya, franchayzing va autorsing orqali tadbirkorlik tuzilmalari bilan ishlash, iste‘mol kooperativlari negizida ulgurji tarqatish markazlari tizimini kengaytirish, organik qishloq xo‘jaligi ishlab chiqarish salohiyatini kengaytirish masalalari nazariy-ilmiy va amaliy jihatdan tadqiq qilingan.
- **Tayanch iboralar:** agrosanoat majmuasi, kichik agrosanoat majmuasi, moslashuv, qishloq xo‘jaligi iste‘mol kooperatsiyasi, integratsiya, organik qishloq xo‘jaligi.
- **Аннотация.** В статье теоретически, научно и практически исследованы вопросы интеграции и кооперации с крупными предприятиями (агрохолдингами, агрокластерами, агрофирмами и т.д.), работы с бизнес-структурами посредством франчайзинга и аутсорсинга, расширения системы оптово-распределительных центров на базе потребительских кооперативов, расширения производственного потенциала органического

сельского хозяйства как основных направлений организации и развития потребительских кооперативов в сельской местности в целях повышения их адаптации для обеспечения устойчивого и эффективного развития малых сельскохозяйственных предприятий в аграрной системе Узбекистана.

- **Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, малый агропромышленный комплекс, адаптация, сельскохозяйственная потребительская кооперация, интеграция, органическое сельское хозяйство.
- **Abstract.** The article theoretically, scientifically and practically studies the issues of integration and cooperation with large enterprises (agroholdings, agroclusters, agrofirms, etc.), work with business structures through franchising and outsourcing, expansion of the system of wholesale distribution centers based on consumer cooperatives, and expansion of the production potential of organic agriculture as the main directions of organizing and developing consumer cooperatives in rural areas in order to improve their adaptation to ensure sustainable and effective development of small agricultural enterprises in the agricultural system of Uzbekistan.
- **Keywords:** agro-industrial complex, small agro-industrial complex, adaptation, agricultural consumer cooperation, integration, organic agriculture.

KIRISH

Hozirgi murakkab makroiqtisodiy sharoitda mamlakat qishloq xo'jaligi sohasini rivojlantirish tashqi siyosatning o'zgarishiga bog'liq bo'lmoqda. Aholini sifatli va yetarli miqdorda oziq-ovqat mahsulotlari bilan ta'minlash hamda eksport salohiyatini oshirishda qishloq xo'jaligida raqobatbardosh ishlab chiqarishni yo'lga qo'yish, investitsiya muhitini mustahkamlash, qishloq hududlarini barqaror rivojlantirish muhim ahamiyat kasb etadi. Qishloq xo'jaligi tadbirkorlikning eng zaif qatlami sifatida turli agrobiznes tuzilmalarini, ayniqsa dehqon-fermer xo'jaliklari va tomorqa yer egalari kabi kichik tuzilmalarni rivojlantirish uchun mavjud tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish va yangi mexanizmlar yaratish bu vazifalarni hal qilishda muhimdir. Shu nuqtai nazardan kichik tovar xo'jaligi subyektlarini rivojlantirish va beqaror moliyaviy-iqtisodiy tizimga moslashish sharoitlarini o'rganish, shuningdek ularni turli hamkorlik shakllariga jalb qilish orqali kichik biznes va yirik agrofimlar o'rtasidagi hamkorlik institutlarini takomillashtirish dolzarb tadqiqot yo'nalishi hisoblanadi. Ushbu tadqiqotning maqsadi qishloq xo'jaligida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni barqarorlashtirish maqsadida ularni tez o'zgaradigan va beqaror iqtisodiy sharoitlarga moslashtirishning samarali mexanizmlarini ishlab chiqishdan iborat.

ADABIYOTLAR TAHLILI

M.A. Xolodova, L.N. Usenko va YE.P. Krinichnayalar o'z tadqiqotida fermer xo'jaliklarini tovar ishlab chiqarishga jalb etish maqsadida mahalliy qishloq xo'jaligi kooperatsiyasini tashkil etish zarurligini qayd etishgan hamda boshqarish tamoyillari asosida qishloq xo'jaligi kooperatsiyasi tizimini rivojlantirish modelini ishlab chiqib uni ilmiy asoslaganlar.

Bu model nafaqat qishloq xo'jaligi ishlab chiqaruvchilari va barcha darajadagi davlat organlari, balki kredit-moliya institutlari, oliy o'quv yurtlari, ilmiy-tadqiqot muassasalari hamda tarmoq birlashmalari va birlashmalari o'rtasidagi o'zaro munosabatlarni muvofiqlashtirish, bozor sharoitida rivojlangan xo'jalik yurituvchi subektlar o'rtasidagi ishlab chiqarish-iqtisodiy munosabatlarni o'zgartirish imkonini beradi [1].

D.A. Karx va M.P. Morozovlar o'z tadqiqot ishida "davlat-xususiy sheriklik asosida qishloq xo'jaligi mahsulotlarini integratsiyalashgan logistika tarqatish markazlarini rivojlantirish mexanizmi"ni taklif etadi [2].

I.N.Rubanov va A.A.Fominlar organik qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ishlab chiqarishining o'ziga xos xususiyatlarini uni sotish liniyalari geografiasini nuqtai nazaridan tahlil qilib, mahsulotni xorijga eksport qilish tendentsiyasiga tasirini tadqiq qilishga erishgan [3]

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda mantiqiy fikrlash, monografik tadqiqot, taqqoslash, ijtimoiy so'rovnomalar, ekspert baholash kabi usullardan foydalanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Olib borilgan tadqiqotlar ko'rsatganidek, O'zbekiston agrosanoat kompleksida turli xil qishloq xo'jaligi tuzilmalari, katta, o'rta va kichik agrobiznes subyektlari, dehqon-fermer xo'jaliklari, tomorqa yer egalari, agrofimlar va MCHJlar faoliyat olib bormoqda. Mamlakat qishloq xo'jaligi iqtisodiyotida kichik tovar xo'jaliklarining ulushi juda katta bo'lib, masalan go'sht va go'sht mahsulotlari ishlab chiqarishda dehqon xo'jaliklari va tomorqa yer egalari hissasi 90 foizdan oshib ketadi. Bu holat mamlakat qishloq xo'jaligi tizimida kichik qishloq xo'jaligi korxonalariga katta ahamiyat

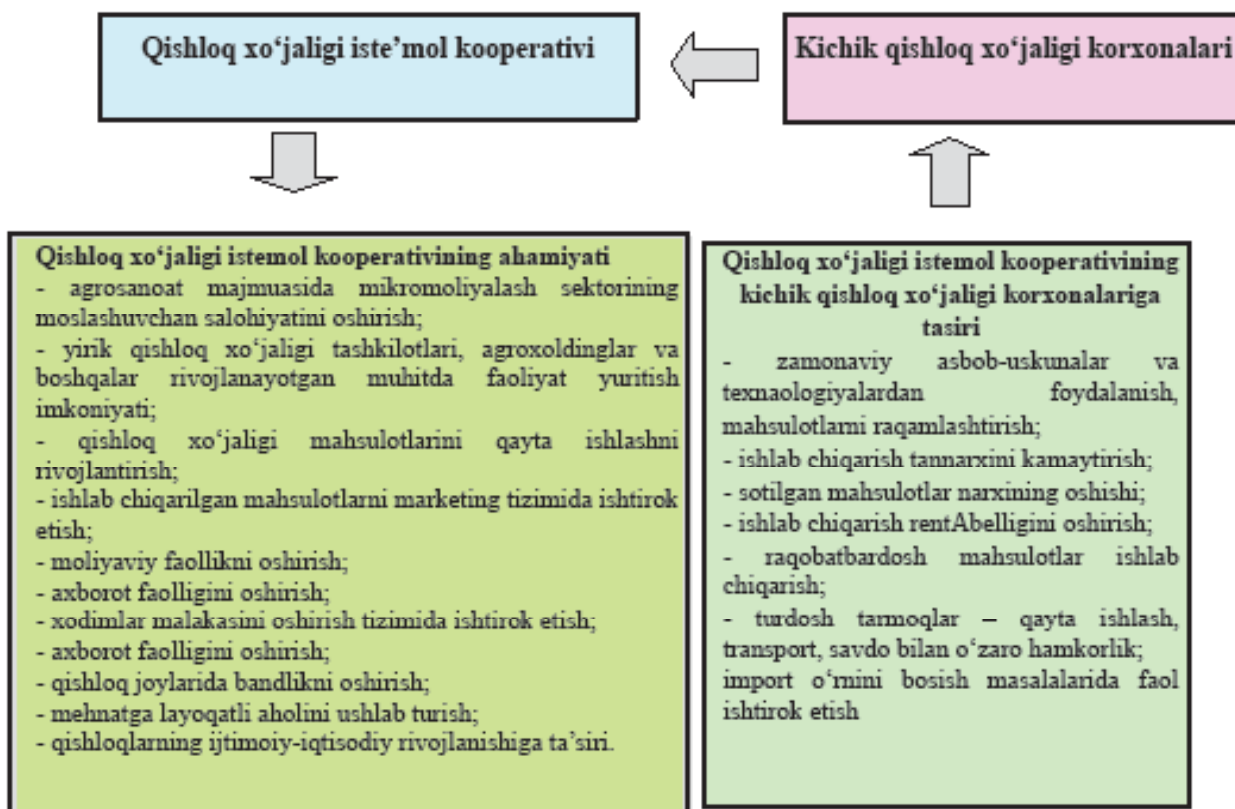
berilganini ko'rsatadi hamda shu bilan birga, kichik qishloq xo'jaligi korxonalaridagi mavjud muammolarga alohida e'tibor qaratish, ularning ehtiyojlarini inobatga olish va eng zaif kichik korxonalar faoliyati uchun institusional muhitni yaxshilash talab etiladi.

Kichik qishloq xo'jaligi korxonalarini rivojlantirish maqsadida moslashuv vositalarini takomillashtirishning asosiy yo'nalishlarini belgilash va uni iqtisodiy jihatdan asoslash, ularning faoliyatining asosiy yo'nalishlari va maqsadlarini ochiq-oydin ifoda etish zarur. Iqtisodiy barqarorlikni oshirish hamda ishlab chiqarishni kengaytirish uchun tarmoq ichidagi ishlab chiqarish tuzilmalari o'rtasida hamkorlikni kuchaytirish, kooperatsiya va integratsiya aloqalarini mustahkamlash, shuningdek moliya-kredit sohasi, sanoat korxonalari va birlashmalari vakillari bilan institusional aloqalarni kengaytirish vositalaridan foydalanish maqsadga muvofiqdir [4].

Kichik qishloq xo'jaligi korxonalari uchun qo'llaniladigan moslashuv mexanizmlaridan biri, jahonning qishloq xo'jaligi yuqori darajada rivojlangan mamlakatlarida keng tarqalgan

“qishloq xo'jaligi istemol kooperatsiyasi” tizimi hisoblanadi. Qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlari tizimi kichik biznes tuzilmalari o'rtasidagi o'zaro munosabatlarning bir shakli bo'lib, ularning ishlab chiqarish faoliyatini faollashtirishga, sotish bozorlarini kengaytirishga, transaksatsiya xarajatlarini kamaytirishga yordam beradi, bu esa o'z navbatida qishloq joylarida aholini ish bilan taminlash, ularning daromadlarini va turmush darajasini oshirish kabi bir qator muammolarni bartaraf etadi [1].

Kichik qishloq xo'jaligi korxonalarining samarali faoliyat yuritishivaagrobiznesninghozirgibeqarorvatezo'zgaruvchan sharoitlariga moslashishi ko'p jihatdan kichik va o'rta qishloq xo'jaligi subyektlari o'rtasidagi integratsiya jarayonlarining rivojlanishi bilan ta'minlanadi. Shu munosabat bilan qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlari kichik qishloq xo'jaligi korxonalarining ishlab chiqarish ko'lamini, mahsulot turlarini va raqobatbardoshligini kengaytirish, bozorning salohiyatli segmentlarini aniqlash orqali ularning daromadlilikini oshirish borasidagi say-harakatlarini birlashtirish yo'llaridan biriga aylanishi zarur.



1-rasm. Qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlarining ahamiyatlilikining ikki tomonlamaligi¹

Mamlakat agrosanoat majmuasida qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlarining ahamiyati va iste'mol kooperatsiyasi tizimining kichik qishloq xo'jaligi korxonalari ta'siri 1-rasmda keltirilgan.

Mavzu bo'yicha olib borilgan tadqiqotlar va o'tkazilgan

sotsiologik so'rovnomalar natijalari mamlakat qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlarini rivojlantirishning asosiy istiqbolli yo'nalishlarini aniqlash imkonini bermoqda (1-jadvalga qarang).

1 Muallif tomonidan ishlab chiqildi

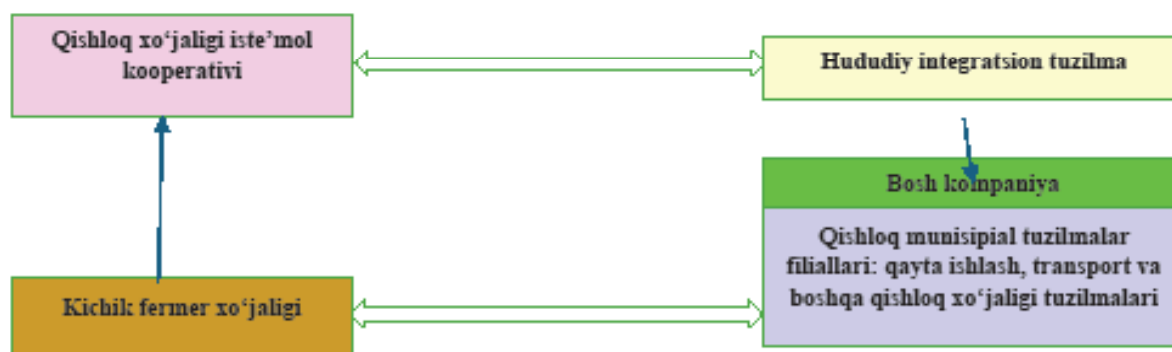
1-jadval

Qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlarini rivojlantirishning asosiy yo'nalishlarini QXIK va QKIK a'zolari tomonidan baholanishi, jami respondentlarning umumiy sonidan % i¹ [8, 9]

YO'NALISHLARNING NOMI	VAKILLAR	
	Qishloq xo'jaligi istemol kooperativi	Qishloq kredit istemol kooperativi
Kooperativlarning yirik korxonalar (agroxoldinglar, agroklastlarlar, agrofimlar va boshqalar) bilan integratsiyalashuvi va kooperatsiyasi.	75	40
Tadbirkorlik tuzilmalari bilan franchayzing asosida ishlash	-	40
Biznes tuzilmalari bilan autsorsing asosida ishlash	25	20
Shartnomalar bo'yicha ishlash	25	60
Qishloq xo'jaligi istemol kooperativi negizida ulgurji tarqatish markazlarini yaratish	100	80

Qishloq xo'jaligi bozorida kichik qishloq xo'jaligi korxonalarini rivojlantirish va raqobatbardoshligini oshirishning eng istiqbolli yo'nalishlaridan biri ularning yuqori darajada tashkil etilgan integratsiyalashgan tuzilmalar – (agroxoldinglar, klasterlar, agrofimlar va boshqalar) bilan yangi kafolatlangan ulgurji bozorlariga chiqish, marketing ma'lumotlarini taqdim etish, raqamlashtirish

imkoniyatlaridan foydalanishni oshirish, innovatsiyalarni joriy etish, tegishli ishlab chiqaruvchilar bilan munosabatlarni muvofiqlashtirish va h.k. yo'nalishlarida o'zaro bog'liq holda ishlashidir. 2-rasmda yaxlit tuzilmaga ega kichik fermer xo'jaliklarining tarkibiy va funksional aloqalarining umumiy modeli keltirilgan.



2-rasm. Kichik fermer xo'jaligining hududiy yaxlit tuzilma bilan tarkibiy va funksional aloqalarining sxematik modeli²

Qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlarining joylashishiga institusional omillar ta'sir qiladi. Tadqiqotlar aksariyat hollarda ularning konsentratsiyasi kichik qishloq xo'jaligi korxonalari ustun bo'lgan qishloq joylarida emas, balki rivojlangan integratsiyalashgan qishloq xo'jaligi korxonalari mavjud bo'lgan hududlarda yuqoriligini ko'rsatmoqda.

Qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlarini rivojlantirishning istiqbolli yo'nalishi tadbirkorlik sub'yektlari bilan franchayzing yo'li bilan ishlash bo'lib, bu yerda qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlari taniqli brend ostida mahsulot ishlab chiqaradi

yoki xizmatlar ko'rsatadi. Ushbu hamkorlik mexanizmi ishlab chiqarishda yangi texnologiyalardan foydalanish, konsalting va uslubiy yordam ko'rsatishni osonlashtiradi va kichik qishloq xo'jaligi korxonalari investitsiya resurslaridan foydalanish imkoniyatini beradi, bu esa pirovardida kichik qishloq xo'jaligi subyektlarining raqobatdosh ustunliklarini oshiradi. 3-rasmda qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlari ishtirokida franchayzing bo'yicha sheriklarning o'zaro hamkorligining umumiy modeli keltirilgan.

1 Muallif tomonidan ishlab chiqildi

2 Muallif tomonidan ishlab chiqildi



3-rasm. Kichik fermer xo'jaligida franchayzingdan foydalanishning model sxemasi

Bu yo'nalishni takomillashtirishga agrofranchayzing namunaviy loyihalarini yaratish orqali erishish mumkin. Qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativi tizimi orqali agrofranchayzing mexanizmini kichik tarmoqlarda muvaffaqiyatli joriy etishda hududiy ijro hokimiyati organlarini ushbu loyihalarini amalga oshirishni faol qo'llab-quvvatlashi talab etiladi [5].

Agrosanoat majmuasida iste'mol kooperatsiyasini rivojlantirishning muhim yo'nalishlaridan biri kichik biznes subyektlari bilan outsorsing shartlari bo'yicha o'zaro hamkorlik bo'lib, bir qator ishlab chiqarish funksiyalarini/vazifalari bajarilishiga ixtisoslashgan uchinchi tomon pudratchilarini jalb qilish mumkin. Zamonaviy texnologiyalar va innovatsion yechimlarni (GPS (Global Positioning System) navigatsiya tizimlari, geoinformatika, IoT (Internet buyumlari) va boshqalar) faol joriy etish va qo'llash davrida bu soha, ayniqsa, kichik qishloq xo'jaligi korxonalari uchun muhim ahamiyat kasb etadi, chunki yuqori texnologiyali uskunalarga xizmat ko'rsatish bo'yicha doimiy mutaxassisni saqlashga ularning imkoniyatlari cheklangan. Tadqiqotlar shuni ko'rsatmoqdaki, iste'mol kooperativlari faoliyatida outsorsingning eng keng tarqalgan turi buxgalteriya xizmatlari, buxgalteriya hisobi va soliq hujjatlarini imzolash huquqiga ega bo'lgan bosh buxgalter shaxsida konsalting, tanlab outsorsing (buxgalteriya hisobining alohida yo'nalishlari uchun), to'liq outsorsing (buxgalteriya hisobini to'liq qo'llab-quvvatlash) va buxgalteriya hisobi faoliyatidir [6].

Qishloq xo'jaligi boshqarmalari vakillari o'rtasida o'tkazilgan so'rovnoma qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativi tizimi veterinariya, agronomiya, o'simlikchilik, buxgalteriya hisobi va huquqiy ta'minlash sohalarida outsorsing xizmatlarini ko'rsatuvchi o'z bo'linmalarini tashkil etish imkoniyatiga ega ekanligini ko'rsatdi [9]. Bundan tashqari, ushbu outsorsing tizimini integratsiyalashgan tashkilotlar bilan izchil hamkorlik qiluvchi qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlarida joriy etish mumkin.

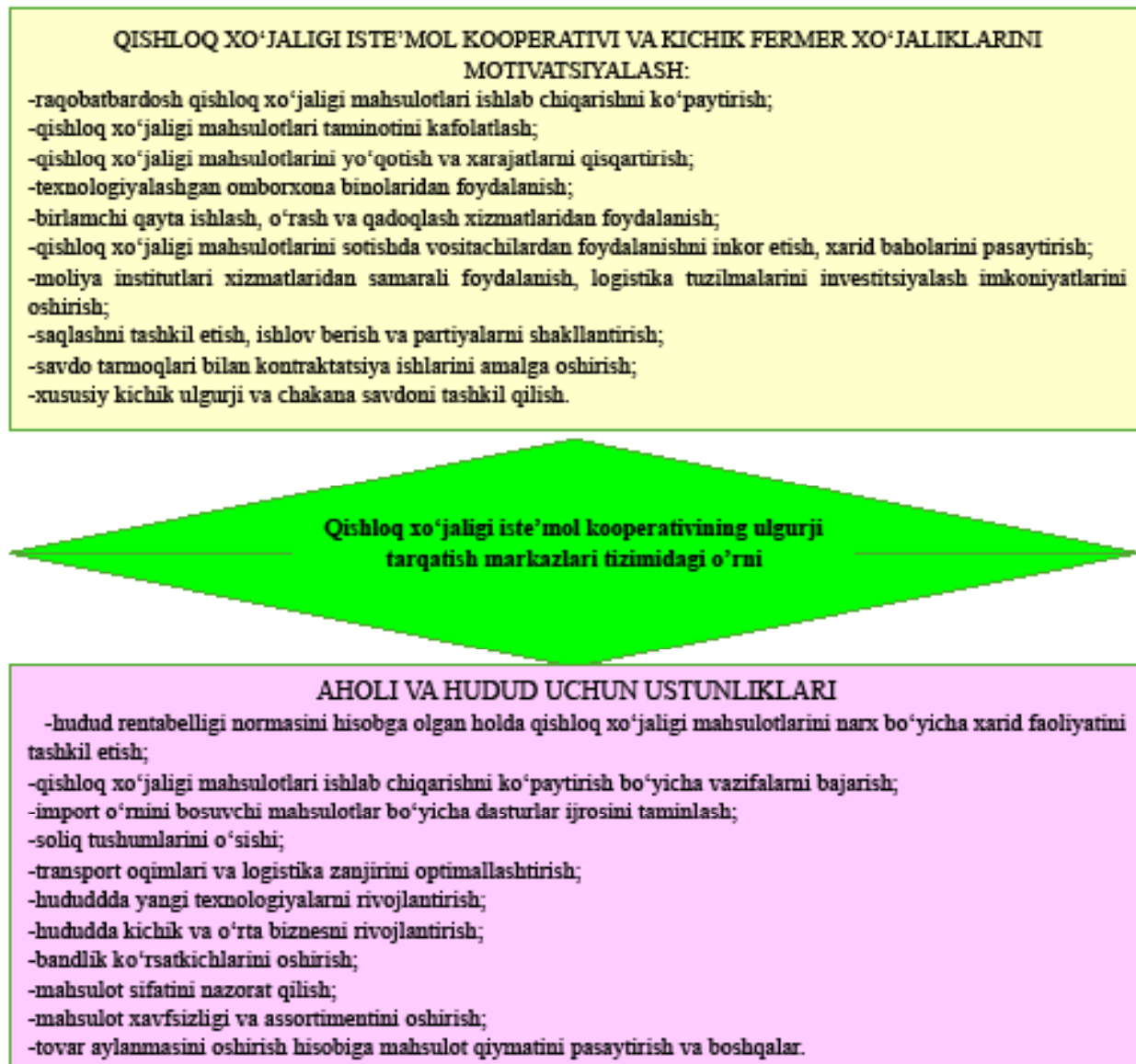
Qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativi negizida ulgurji tarqatish markazlari (UTM) tizimi dolzarb yo'nalish bo'lib qolmoqda. Ushbu tizim hududda barcha faoliyat turlari bo'yicha

so'rovda qatnashgan qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativi a'zolarining 100 foizi va kichik fermer xo'jaliklari a'zolarining 80 foizi tomonidan qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlarini samarali rivojlantirish tizimi sifatida etirof etishdi. Hozirgi vaqtda qishloq xo'jaligi mahsulotlarini saqlash omborlariga talab yuqori, ammo ularni qurish katta mablag' talab etadi. Omborxonalarning yetishmasligi davlat organlari va turli idoralar o'rtasida yaxlit muvofiqlashtirilgan "daladan dasturxongacha"ga yaxlit qishloq xo'jaligi ishlab chiqarish tizimini yaratishni taqozo etadi [7].

Qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishining samaradorligi ko'p jihatdan hosilni yig'ish, tashish, saqlash, qayta ishlash va sotish bosqichlarida qishloq xo'jaligi mahsulotlarining yo'qotilishini maksimal darajada kamaytirish bilan belgilanadi; Bu masala ayniqsa tez buziladigan mahsulotlar uchun dolzarbdur [2]. Qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlari 500 ming tonnagacha mahsulotni saqlash imkoniyatiga ega quyi bo'g'in logistika markazlari ishtirokida ikki pog'onali ulgurji tarqatish markazlari tizimini yaratish orqali ushbu masalani hal etishi mumkin. 4-rasmda qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlari negizida tarqatish markazlari tizimini rivojlantirishning asosiy afzalliklari ko'rsatilgan.

Ulgurji tarqatish markazlarini tashkil etishda ishtirok etayotgan qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlari uchun zamonaviy sovutish uskunalari, ventilyatsiya moslamalari va boshqalarni xarid qilish uchun zarur bo'lgan mablag'lar muhim muammo hisoblanadi. Bunda ulgurji xarid qiluvchi tashkilotlar, supermarketlar, qayta ishlash korxonalari, eksport qiluvchi kompaniyalar vakillari potensial investor sifatida ishtirok etishlari mumkin.

Xorijda faol rivojlanayotgan organik qishloq xo'jaligi mamlakatimizda qishloq xo'jaligi iste'mol kooperatsiyasi tizimini rivojlantirishning nisbatan yangi va istiqbolli yo'nalishi hisoblanadi. Kichik fermer xo'jaliklari qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlariga birlashib, iqtisodiy, ijtimoiy va ekologik manfaatlarga erishmoqdalar. Qishloq xo'jaligi iste'mol kooperatsiyasi (QXIK) uchun organik qishloq xo'jaligi ishlab chiqarish salohiyati ijobiy va salbiy ta'sirlarni solishtirish orqali aniqlanadi [3] (5-rasmga qarang).



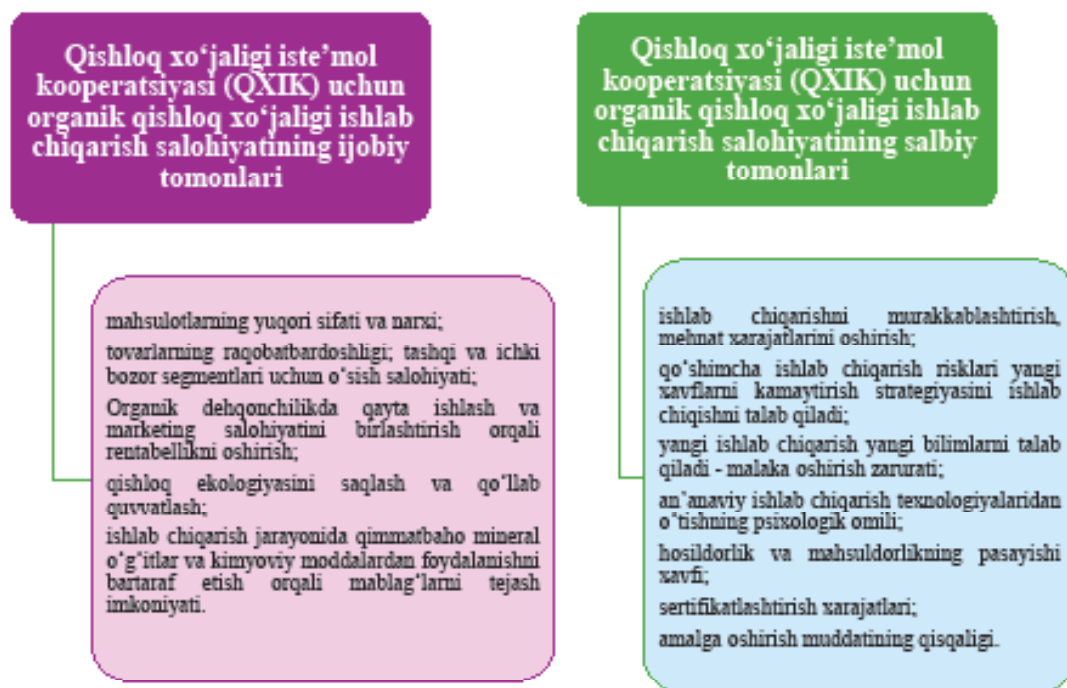
4-rasm. Qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativi negizida ulgurji tarqatish markazlari tizimini tashkil etish

Kichik fermer xo'jaliklarining organik qishloq xo'jaligiga o'tishini rag'batlantiruvchi omillar mineral o'g'itlar, suyuq yoqilg'i va boshqa ishlab chiqarish resurslari bilan ta'minlash bilan bog'liq tashkiliy va moliyaviy muammolarning kuchayishi hisoblanadi [8].

Organik qishloq xo'jaligiga asoslangan qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlari tizimi yuksak salohiyatga va rivojlanish istiqboliga ega bo'lib, organik tarmoq qonunchilikni tartibga solish, davlat tomonidan moliyaviy qo'llab-quvvatlashni takomillashtirish, ishlab chiqarishning ilg'or texnologiyalarini ishlab chiqish va joriy etish, qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativi a'zolarida organik mahsulotlarni "ishlab chiqarish-sotish" zanjirini yo'lga qo'yish orqali yuqori

manfaatdorligini ta'minlash va boshqalar bilan bog'liq qator masalalar hal etilishini taqozo etadi.

Organik qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlari tarkibiga dehqon xo'jaliklari, yakka tartibdagi tadbirkorlar va "yashil" mahsulot ishlab chiqaruvchi uy xo'jaliklari kirishi mumkin. Fermerlar kooperativga aksiyalarni sotib olish yo'li bilan kirishlari mumkin. Hozirgi vaqtda barqaror, ulgurji tarqatish kanalining yo'qligi organik dehqonchilikni rivojlantirish uchun asosiy muammo hisoblanadi. Bunday holda, QXIK rahbariyati marketing, logistika, tegishli ishlab chiqaruvchilar bilan harakatlarni muvofiqlashtirish, davlat organlarida vakillik va boshqalar bilan bog'liq funksiyalar uchun javobgardir.



5-rasm. Qishloq xo'jaligi iste'mol kooperatsiyasi uchun organik ishlab chiqarish salohiyatining ta'siri

XULOSA VA TAKLIFLAR

Mamlakatimizda qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativlarining rivojlanish sur'atlari sust bo'lishiga qaramay, ushbu soha ko'p ukldali qishloq xo'jaligini rivojlantirish, kichik va o'rta qishloq xo'jaligi korxonalarini moslashtirish mexanizmlarini faollashtirish, qishloq xo'jaligi tuzilmalarining ishlab chiqarish quvvati va daromadlilikini oshirishga ko'maklashish, qishloq xo'jaligi tuzilmalarining asosiy qishloq xo'jaligi sohasi eksporti salohiyatini kengaytirish va hokazolarning muhim yo'nalishlaridan biriga aylanishi lozim. Qishloq xo'jaligi iste'mol kooperativi tizimini rivojlantirish mamlakatda mavjud qishloq xo'jaligi kooperativlarini takomillashtirishning asosiy ehtiyojlari va usullarini ifodalaydi. Qishloq xo'jaligi kooperatsiyasi bugungi kunda stagnatsiya holatida bo'lib, qishloq xo'jaligi iste'mol kooperatsiyasi tizimini jonlantirish bo'yicha davlatimiz tomonidan ko'rilyotgan chora-tadbirlar ko'zga ko'rinarli natija bermayapti va samarasiz bo'lmoqda. Bu holat ko'p jihatdan moliyaviy resurslarning yetishmasligi, normativ-huquqiy bazaning mukammal emasligi, tashkiliy va axborot-uslubiy ta'minotning yetarli emasligi, bu boradagi meyoriy-huquqiy chora-tadbirlarning izchil emasligi bilan izohlanadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Amirqulov Shuxrat Olimovich, Qarshi davlat texnika universiteti, PhD, dotsent / Амиркулов Шухрат Олимович, Каршинский государственный технический университет, PhD, доцент / Amirqulov Shukhrat Olimovich, Karshi State Technical University,

PhD, associate professor.

► amirqulovshuxrat01@gmail.com

■ 0009-0007-7011-9751

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] Холодова М.А., Усенко Л.Н., Криничная Э.П. Развитие процессов кооперационных и интеграционных взаимодействий в аграрном секторе экономики России: монография. П. Рассвет ФГБНУ ФРАНЦ; Изд-во ООО «АЗовПринт», 2021. 116 с..
- [2] Д.А.Карх, М.П.Морозова Модель формирования логистического интегрированного распределительного центра сельскохозяйственной продукции, Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент».2018. Т. 12, № 4. С. 171–181 .
- [3] Рубанов И.Н., Фомин А.А. Органическое сельское хозяйство: распространение и перспективы развития в Российской Федерации // интернационал агрисултурал журнал. 2018. № 6 (366). С. 50-55. DOI: 10.24411/2587-6740-2018-16095..
- [4] Щетинина И.Б., Стенкина М.Б., Деревянко Ю.О. Совершенствование экономических взаимоотношений в АПК в целях научно-технического развития // АПК: экономика, управление. 2020. № 10. С. 64-75. DOI: 10.33305/2010-64..
- [5] Айдинова А.Т. Передовой опыт малого бизнеса

- на сельских территориях // Политематический сетевой научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2015. № 112. С. 1320-1330.
- [6] Lovchikova E.I., Sukhocheva N.A. Implementation of the outsourcing concept in the regional agro-industrial complex // Russian Journal of Agricultural and Socio-Economic Sciences. 2017. № 5.
- [7] Как развивается сет ОРС в России. Мери господдержки в 2019 г. // УРЛ: <http://aorr.ru/ru/home/1580-2018-10-23-13-47-02.html>.
- [8] Черная А.Э. Органическое сельское хозяйство как направление развития малых форм хозяйствования // Пища. Экологий. Качество: материалы XV междунар. науч.-практ. конф. Краснообск, 2018. С. 698-702.
- [9] Современные тенденции и прогноз развития различных категорий хозяйств в аграрном секторе ЮФО: монография / А.Н. Тарасов, О.Б. Исаева, М.А. Холодова, А.А. Удалов, М.Н. Кабаненко, А.Э. Черная. Ростов н/Д: БНИИЭиН – филиал ФГБНУ ФРАНЦ; Изд-во ООО «АЗовПринт», 2020. 96 с.

Surxondaryo viloyatida yashil turizmni rivojlantirish istiqbollari

To'raboyeva Kimyoxon Urozbekovna, Eshqobilova Nargiza Mengnarovna, Shoydulova Maftuna Zafar qizi

Перспективы развития зеленого туризма в Сурхандарьинской области

Турабоева Кимёхон Урозбековна, Эшкобилова Наргиза Менгнарова, Шойдулова Мафтуна Зафар кизи

Prospects for the development of green tourism in Surkhandarya region

Turaboyeva Kimyokhon, Eshkobilova Nargiza, Shoydulova Maftuna

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada Surxondaryo viloyatida yashil turizmni rivojlantirish imkoniyatlari va istiqbollari tahlil qilingan. Hududning tabiiy va madaniy boyliklari, ekologik toza dam olish maskanlari, sayyohlik infratuzilmasining hozirgi holati hamda rivojlanish uchun zarur bo'lgan omillar ko'rib chiqilgan. Shuningdek, yashil turizmni targ'ib qilish orqali ekologik barqarorlik va mahalliy aholining farovonligini oshirish yo'llari muhokama qilinadi.
- **Kalit so'zlar:** Yashil turizm, Ekoturizm, Surxondaryo viloyati, Ekologik barqarorlik, Sayyohlik infratuzilmasi, Mahalliy rivojlanish, Tabiiy resurslar, Turizm istiqbollari.
- **Аннотация:** В данной статье рассматриваются перспективы развития зелёного (экологического) туризма в Сурхандарьинской области. Анализируются природные и культурные ресурсы региона, экологически чистые зоны отдыха, текущее состояние туристической инфраструктуры, а также факторы, необходимые для дальнейшего развития. Также обсуждаются пути повышения экологической устойчивости и благосостояния местного населения за счёт продвижения зелёного туризма.
- **Ключевые слова:** Зелёный туризм, Экологический туризм, Сурхандарьинская область, Экологическая устойчивость, Туристическая инфраструктура, Местное развитие, Природные ресурсы, Перспективы туризма.
- **Abstract:** This article explores the prospects for the development of green (eco) tourism in the Surxondaryo region. It analyzes the region's natural and cultural resources, environmentally friendly recreational areas, the current state of tourism infrastructure, and the factors required for its further development. The study also discusses ways to enhance ecological sustainability and improve the well-being of the local population through the promotion of green tourism.
- **Keywords:** Green tourism, Ecotourism, Surxondaryo region, Environmental sustainability, Tourism infrastructure, Local development, Natural resources, Tourism prospects.

KIRISH

Bugungi kunda insoniyat tabiat bilan o'zaro muvozanatni saqlash zarurligini chuqur anglab yetmoqda. Iqlim o'zgarishi, ekologik muammolar, tabiiy resurslarning kamayishi kabi global tahdidlar fonida turizm sohasi ham barqarorlik tamoyillari asosida qayta ko'rib chiqilmoqda. Shu nuqtai nazardan, ekologik jihatdan zararsiz, tabiiy muhitni asrashga qaratilgan yashil turizm (yoki ekoturizm) butun dunyoda dolzarb va istiqbolli yo'nalish sifatida e'tirof etilmoqda.

Yashil turizm nafaqat ekologik muhitga zarar yetkazmaslik, balki mahalliy aholiga daromad keltirish, tarixiy-madaniy merosni asrab-avaylash, qishloq hududlarida yangi iqtisodiy imkoniyatlar yaratish bilan ham ahamiyatlidir. Ayniqsa, tabiati betakror, iqlimi qulay, madaniy merosi boy hududlarda yashil turizmni rivojlantirish orqali bir vaqtning o'zida ham sayyohlarni jalb etish, ham hududni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish mumkin.

Shu nuqtai nazardan, O'zbekistonning janubida joylashgan Surxondaryo viloyati yashil turizmni rivojlantirish uchun g'oyat qulay va istiqbolli hudud hisoblanadi. Viloyat tabiiy landshaftlarning xilma-xilligi, boy flora va fauna, tog' va daralarning go'zalligi, shuningdek, qadimiy tarixiy yodgorliklarga ega bo'lganligi bilan ajralib turadi. Xususan, Boysun tog'lari, Darband darasi, Termizdagi qadimiy arxeologik yodgorliklar (Kampirtepa, Qoratepa, Fayoztepa), termal suvlar va milliy madaniyat elementlari viloyatni ekoturizm uchun noyob manzilga aylantiradi.

Shuningdek, hukumat tomonidan ham ushbu yo'nalishga katta e'tibor qaratilmoqda. 2024-yil 16-mayda O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "2024-2026-yillarda turizm sohasini rivojlantirish bo'yicha strategik chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-190-sonli Qarori qabul qilindi. Ushbu qarorda ekologik va qishloq turizmini rivojlantirish, ayniqsa tog'li va qishloq hududlarida yangi turizm yo'nalishlarini yaratish ustuvor vazifa etib belgilangan [1]. Shu bilan birga, 2025-yilda "Yashil makon" umummilliy loyihasi doirasida Surxondaryoda ekoturizm infratuzilmasini kengaytirish, mahalliy tadbirkorlarni qo'llab-quvvatlash, hamda ekologik turizm marshrutlarini ishlab chiqish rejalashtirilgan.

Bundan tashqari, 2022-yil 28-yanvarda qabul qilingan "2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-son Farmonda ekologik turizmni rivojlantirish bo'yicha aniq vazifalar belgilandi. Unga ko'ra, sayyohlikning ekologik, madaniy va ilmiy yo'nalishlarini rivojlantirish orqali nafaqat iqtisodiy samaradorlikka, balki atrof-muhitni asrashga xizmat qiladigan tizimlar yaratish belgilandi [2].

Keyinchalik, 2022-yil 31-martda qabul qilingan "Ekoturizmni rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-166-sonli

qaror [3] mamlakatda, xususan, viloyatlarda yashil turizm uchun maxsus infratuzilma, marshrutlar va xizmatlar yaratishga qaratilgan kompleks dasturlarni hayotga tadbqiq etishni boshladi. Ushbu qaror asosida:

- Yashil va ekoturizmni rivojlantirishga mo'ljallangan 15 ta muhofaza etiladigan hududda maxsus ekomarshrutlar ishlab chiqilishi;
- Sayyohlar uchun qulay, ammo ekologik jihatdan xavfsiz dam olish zonalarini yaratilishi;
- Mahalliy aholining ekologik turizmga ishtirokini rag'batlantirish orqali bandlikni oshirish ko'zda tutilgan.

Shuningdek, Prezidentning 2023-yil 27-iyundagi PQ-213-sonli "Turizm sohasida davlat boshqaruvini takomillashtirish va uning barqaror rivojlanishini ta'minlash chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarorida yashil turizmga oid alohida bandlar mavjud bo'lib, ular asosida har bir hudud o'zining ekologik, tarixiy va madaniy imkoniyatlaridan kelib chiqib, turizm klasterlari tashkil etishi zarurligi qayd etilgan [4].

Surxondaryo viloyati tabiiy resurslarga boy, betakror landshaftlarga ega va hali yetarlicha o'zlashtirilmagan hududlari mavjud bo'lganligi tufayli, ushbu hududda yashil turizmni rivojlantirish Prezident qarorlarida ustuvor yo'nalish sifatida ilgari surilgan. Boysun, Sherobod, Denov, Sariosiyo, Oltinsoy kabi tog'li hududlarda muhofaza etiladigan tabiiy maydonlar, etnografik turizm ob'ektlari, qadimiy tarixiy yodgorliklar yashil turizmni jadal rivojlantirish uchun katta imkoniyat yaratadi.

Davlat rahbari tomonidan ilgari surilgan qarorlar nafaqat normativ-huquqiy asos yaratdi, balki mahalliy hokimliklar, xususi sektor, hamda fuqarolik jamiyati institutlarining bu sohadagi faoliyatini uyg'unlashtirishga xizmat qilmoqda. Aynan shu qarorlar orqali ekologik turizmni moliyalashtirish mexanizmlari, yer ajratish tartiblari, muhofaza etiladigan hududlar bilan ishlash normalari va investitsion rag'batlantirish choralari belgilab berilgan. Mazkur maqolada aynan ushbu Prezident qarorlarining Surxondaryo viloyatida yashil turizmni rivojlantirishga ta'siri, viloyatdagi mavjud salohiyat, mavjud muammolar va istiqbolli yechimlar har tomonlama tahlil qilinadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Yashil turizm masalasi so'nggi yillarda ilmiy hamjamiyat e'tiborida bo'lib kelayotgan dolzarb mavzulardan biri hisoblanadi. Bu turdagi turizm modeli nafaqat atrof-muhitni muhofaza qilish, balki hududiy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish, madaniy merosni asrash va mahalliy aholi farovonligini ta'minlashga qaratilganligi bilan alohida ahamiyat kasb etadi. Ushbu yo'nalishda O'zbekiston va xorijiy olimlar tomonidan olib borilgan ilmiy tadqiqotlar,

ularning nazariy yondashuvlari va amaliy tavsiyalari yashil turizmning konseptual asoslarini shakllantirishda muhim oʻrin tutadi. Mahalliy olimlar orasida Qodirova D. tomonidan tayyorlangan “Ekoturizmni rivojlantirishning nazariy va amaliy asoslari” nomli qoʻllanma yashil turizmning asosiy tamoyillari, turlari va rivojlanish bosqichlarini chuqur tahlil qiladi. Muallif ekoturizmni faqat daromad manbai sifatida emas, balki ekologik barqarorlikni taʼminlovchi vosita sifatida koʻradi. Ayniqsa, u Surxondaryo viloyati kabi tabiiy boyliklarga ega hududlarda ekologik turizmning iqtisodiy va ijtimoiy salohiyatini ochib berish zarurligini taʼkidlaydi [5]. Xudoyberganov A. oʻzining “Yashil turizmni rivojlantirishda hududiy salohiyatdan foydalanish” nomli ilmiy maqolasida Surxondaryo viloyatining geografik va madaniy xususiyatlari asosida yashil turizm uchun qulay hudud ekanini asoslab beradi. U Boysun, Sherobod va Oltinsoy tumanlaridagi tabiiy landshaftlar, tarixiy obidalar va muhofaza etilgan hududlarning turizm salohiyatini tahlil qilgan va ularni hududiy rivojlanish strategiyasi bilan bogʻlagan [6]. Bundan tashqari, Toʻyli Ravshanov tomonidan yozilgan “Surxondaryo viloyatining turizm salohiyatini rivojlantirish” nomli maqolada viloyatning ziyorat turizmi imkoniyatlari va ularni xorijiy mamlakatlarda targʻibot qilish orqali turistlar oqimini oshirish masalalari yoritilgan [7]. Abdurahmonov B. va Yoqubov U. tomonidan tayyorlangan maqolalarda esa yashil turizm infratuzilmasini yaratishda mahalliy aholini faol jalb etish, ekologik xizmatlarni yoʻlga qoʻyish va xususiy sektor bilan hamkorlikni kuchaytirish boʻyicha qator amaliy taktiklar ilgari surilgan. Ular xorijiy davlatlar tajribasidan foydalanish zarurligini alohida taʼkidlaydilar. Xalqaro miqyosda esa bir qator taniqli tadqiqotchilar yashil turizmning nazariy asoslarini ishlab chiqqan va amaliy tajribalar asosida tavsiyalar bergan. Jumladan, Martha Honeyning “Ecotourism and Sustainable Development: Who Owns Paradise?” asarida Lotin Amerikasi va Afrika davlatlaridagi yashil turizm loyihalari asosida bu sohaning asosiy prinsiplariga urgʻu beriladi: ekologik muvozanatni saqlash, mahalliy aholi manfaatlarini koʻzlash va resurslardan barqaror foydalanish [8]. Shuningdek, David Fennell (Kanada) tomonidan yozilgan “Ecotourism” nomli ilmiy asarda ekoturizmning asosiy mezonlari, boshqaruv modeli, axloqiy tamoyillari va turizm faoliyatining ekologik taʼsiri tahlil qilingan [9]. Uning fikricha, ekologik turizm muvaffaqiyatli rivojlanishi uchun davlat va xususiy sektor oʻrtasida uygʻun hamkorlik, mahalliy aholi ishtiroki va resurslarni boshqarishning

innovatsion yondashuvlari muhim hisoblanadi. Yana bir muhim manba – David Weavering izlanishlari boʻlib, u yashil turizmni “yumshoq” va “qattiq” shakllarga ajratadi. U Avstraliya, Kosta-Rika va Yangi Zelandiyadagi muvaffaqiyatli ekoturizm loyihalari asosida kichik, ekologik jihatdan xavfsiz turizm loyihalari orqali katta iqtisodiy natijalarga erishish mumkinligini taʼkidlaydi [10]. Bu tajriba Surxondaryo viloyatida kichik oila mehmon uylari (homestay), ekologik yoʻllar, velotur marshrutlari kabi loyihalarni ishlab chiqishda foydali boʻlishi mumkin. Xulosa qilib aytganda, tahlil etilgan adabiyotlar yashil turizmning nazariy asoslari bilan birga, ularning amaliy jihatlarini ham yoritadi. Ilmiy manbalarda bildirilgan fikr va tavsiyalar, ayniqsa xorijiy tajribalarni moslashtirish orqali Surxondaryo viloyatida yashil turizmni samarali rivojlantirish uchun muhim manba sifatida xizmat qiladi. Bu yondashuvlar Oʻzbekiston hududiy rivojlanish siyosati bilan uygʻun holda olib borilishi mumkin.

■ TADQIQOT METADALOGIYASI

Mavzuni ilmiy oʻrganish, statik tahlillar, mantiqiylik, tahlil va tadqiq etish

jarayonida turli xil adabiyotlar va maqolalar tahlilidan foydalanilgan.

■ TAHLIL VA NATIJALAR

Surxondaryo viloyatida yashil turizm sohasini rivojlantirish orqali viloyatda mavjud boʻlgan koʻplab iqtisodiy muammolarni oldini olishimiz mumkin. Bundan tashqari uning rivojlanishi mahalliy budjet daromadlarini oshishiga sababchi boʻladi. Barchamizga maʼlumki yildan-yilga aholi sonining oʻsishi koʻplab iqtisodiy va ekologik muammolarni yuzaga chiqishiga sababchi boʻlyapti shu bilan bir vaqtda turizmga boʻlgan talabni ham oshiryapti. Aholi sonining oʻsishi va ishchi kuchi bozorining kengayishi natijasida hududlarda ishsizlik darajasi va shu bilan birgalikda turizmga boʻlgan talab oshib bormoqda. Hududlar yashil turizmni rivojlantirish uchun keng islohotlar amalga oshirish orqali turistlar orqali tabiatga keladigan zararlarni oldini oladi, hamda shu soha boʻylab turli xil ish oʻrinlarini yaratish orqali ishsizlik darajasini pasaytiradi. Keling buni endi statistik maʼlumotlar bilan tahlilini koʻrib chiqaylik:

1-jadval

Surxondaryo viloyatida 2020-2024 yillar orasida aholi sonining o'sishi, turizmga bo'lgan talab, ishsizlik darajasi va inflyatsiyaning yillik tasiri [11].

Yil	Aholi sonining o'sishi (%)	Turizmga bo'lgan talab (sayyohlar soni)	Ishsizlik darajasi (%)	Inflyatsiya darajasi (%)
2020	1,5%	300,000	12,5%	10,5%
2021	1,7%	350,000	11,8%	9,3%
2022	1,8%	420,000	10,9%	8,4%
2023	2,0%	500,000	9,8%	12,0%
2024	2,2%	600,000	9,5%	10,3%

Surxondaryo viloyatining iqtisodiy va ijtimoiy rivojlanishini baholashda asosiy omil sifatida aholi sonining o'sishi, turizmga bo'lgan talab, ishsizlik darajasi va inflyatsiya darajasini ko'rsatish mumkin. Ushbu ko'rsatkichlar bir-biri bilan chambarchas bog'liq bo'lib, viloyatning umumiy iqtisodiy holatini va turizmning rivojlanish istiqbollarini shakllantiradi. 2020-2024-yillar davomida aholi sonining o'sishi Surxondaryo viloyatining iqtisodiy rivojlanishida muhim omil bo'ldi. 2020-yilda aholi soni 1,5% ga, 2024-yilga kelib esa 2,2% ga o'sgan. Bu o'sishning asosiy sababi - viloyatdagi iqtisodiy imkoniyatlar, ayniqsa yashil turizm va qishloq xo'jaligi sohalarining rivojlanishi. Aholi sonining o'sishi turizm sohasiga ta'sir ko'rsatib, sayyohlar sonining oshishiga sabab bo'lgan. 2020-yilda viloyatga 300,000 sayyoh tashrif buyurgan bo'lsa, 2024-yilga kelib bu raqam 600,000 ga yetdi. Bu esa, o'z navbatida, viloyatdagi mehmonxona, turistik xizmatlar va infratuzilma sohasining o'sishini ta'minladi.

Turizmga bo'lgan talabning oshishi viloyatning iqtisodiy rivojlanishiga sezilarli ta'sir ko'rsatdi. Aholi soni ko'paygani sayin, turizmga bo'lgan talab ham ortdi. Yashil turizm va ekoturizmning rivojlanishi, tabiiy va madaniy merosning boyligi Surxondaryo viloyatining dunyo bo'ylab sayyohlarni jalb qilishiga olib keldi. Sayyohlarning ortishi esa yangi ish o'rinlarining yaratishiga, turizmga aloqador xizmatlarning ko'payishiga sabab bo'ldi. Ishsizlik darajasi va inflyatsiya darajasi o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni ham alohida e'tiborga olish kerak. 2020-yildan 2024-yilgacha ishsizlik darajasi pasayib borgan. 2020-yilda 12,5% ni tashkil etgan bo'lsa, 2024-yilga kelib bu ko'rsatkich 9,5% ga tushgan. Ishsizlikning kamayishi, ayniqsa, turizm va qishloq xo'jaligi sohalarida yangi ish o'rinlarining yaratilishi bilan bog'liq. Yashil turizm va ekoturizmning rivojlanishi natijasida mehmonxona va

turistik xizmatlar ko'payib, yangi ish o'rinlari yaratilgan. Bu o'z navbatida, viloyat aholisining daromadlarini oshirib, iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashga yordam berdi. Biroq, 2023-yildagi inflyatsiya darajasining keskin oshishi, iqtisodiy salbiy omil sifatida ishsizlik darajasiga salbiy ta'sir ko'rsatdi. 2023-yilda inflyatsiya darajasi 12%ga yetgan, bu esa oziq-ovqat mahsulotlari, xizmatlar va turizm xizmatlarining narxlarining oshishiga olib keldi. Narxlarning oshishi, ayniqsa, turistlar uchun qo'shimcha xarajatlarni yuzaga keltirdi va ba'zi hududlardagi aholi uchun qiyinchiliklar yaratdi. Shunga qaramay, 2024-yilga kelib inflyatsiyaning pasayishi (10,3%) iqtisodiy holatni barqarorlashtirishga yordam berdi. Inflyatsiyaning pasayishi, o'z navbatida, turizm sohasiga ijobiy ta'sir ko'rsatdi, chunki bu turistlarga xarajatlarni kamaytirishga va viloyatga tashrif buyuradigan sayyohlar sonini oshirishga yordam berdi. Inflyatsiyaning o'zgarishi viloyat iqtisodiyotining umumiy barqarorligiga ta'sir ko'rsatdi. 2020-yilda inflyatsiya darajasi 10,5% ni tashkil etgan bo'lsa, 2023-yilda bu ko'rsatkich keskin oshib, 12%ga yetdi. Bu o'zgarishlar, ayniqsa, mehmonxona va restoran xizmatlarida narxlarning oshishiga olib keldi, bu esa turizmga bo'lgan talabni sezilarli darajada kamaytirishi mumkin edi. Ammo 2024-yilga kelib inflyatsiyaning 10,3% ga pasayishi iqtisodiy barqarorlikni tiklashga yordam berdi. Inflyatsiyaning pasayishi sayyohlarning xarajatlarini kamaytirib, Surxondaryo viloyatining turizm sohasiga bo'lgan qiziqishni yanada kuchaytirdi. Bu o'z navbatida, viloyatga tashrif buyuradigan turistlar sonining ortishiga olib keldi. Viloyatimizda yashil turizmning rivojlanishi inflyatsiya darajasining o'sishiga ham, kamayishiga ham olib kelishi mumkin. Xorijiy turistlarning mamlakatga kirib kelishi va ishlab chiqarish sohasi - bu iqtisodiyotning ikki dastagini biz birday yuritilmasak, Amerikalik olim Irving Fisher

nazariyasiga ko'ra, yashil iqtisodiyot hudud iqtisodiyotiga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin. Turistlar oqimining kirib kelishi, mamlakatning devalvatsiya darajasini pasaytiradi. Mamlakatda devalvatsiya darajasining pasayishi inflyatsiya darajasining pasayishiga olib kelishi kerak. Lekin O'zbekistonda 2024-yil bunday holatni aksi yuz berdi. 2024-yilda O'zbekistonga 8,2 million xorijiy turist tashrif buyurdi, bu 2023-yildagi 6,6 millionga nisbatan 24% o'sishni tashkil etdi. 2024-yil davomida O'zbekiston so'mi AQSh dollariga nisbatan 4,47% ga qadrsizlandi. Bu 2023-yildagi devalvatsiya sur'atiga nisbatan sekinroq bo'lib, so'mning barqarorligini ko'rsatgan bo'lishiga qaramasdan, 2024-yil dekabr oyida yillik inflyatsiya darajasi 9,8% ni tashkil etdi. Bu 2023-yil dekabrda 8,8% ga nisbatan oshganini ko'rsatadi. Tahlildan shuni xulosa qilib aytolamizki, Iqtisodiyotda ham bazan qonunlar vaziyatga qarab o'zgarishi mumkin. Lekin shuni aytolamanki, inflyatsiya darajasining suniy ko'tarilib ketishi

natijasida mamlakatda turistlar oqimining kirib kelishi keskin kamayib ketadi. Inflyatsiyaning keskin ko'tarilib ketishini oldini olish uchun sof raqobat muhitini yaratish va uni rivojlantirishimiz kerak. Agar biz haqiqiy devalvatsiya darajasining pasayishiga erisholsak, inflyatsiya darajasini ham tushirishga olib kelishimiz mumkin. Sof raqobatni ta'minlash orqali esa, ishsizlik darajasini pasaytirishga erishamiz. Yuqoridagi tahlilda O'zbekistonda devalvatsiya darajasining ko'tarilishi oldingi yilga nisbatan pasaygan.

Hozirgi kunda yashil turizm sohasining rivojlanishi yuqorida aytib o'tilgan ijobiy iqtisodiy foydalarini nobatga olgan holda, hozirgi kunda Surxondaryo viloyati keng yashil turizm salohiyatiga ega bo'ganligi sababli, ushbu sohani rivojlantirish maqsadida keng islohatlarni amalga oshirmoqda. Buning natijasida turizm yo'nalishidan mahalliy budjetga tushadigan tushumlar hajmi ortmoqda. Buni quyidagi jadvalda ko'rishimiz mumkin.

2-jadval

Surxondaryo viloyati budjeti tarkibida turizm ulushi (2020–2024) [11].

Yil	Turizmga ajratilgan mablag' (mln so'm)	Viloyat budjeti (mln so'm)	Turizm ulushi (%)
2020	15,000	1,200,000	1,25%
2021	20,000	1,300,000	1,54%
2022	30,000	1,400,000	2,14%
2023	40,000	1,500,000	2,67%
2024	60,000	1,600,000	3,75%

2020-2024-yillar davomida Surxondaryo viloyatida turizm sohasiga ajratilayotgan budjet mablag'lari yildan-yilga ortib bordi. Agar 2020-yilda turizmga ajratilgan mablag' viloyat budjetining 1,25 foizini tashkil qilgan bo'lsa, 2024-yilga kelib bu ko'rsatkich 3.75 foizgacha oshgan. Bu o'sish viloyatda turizm infratuzilmasini rivojlantirish, sayyohlik markazlarini barpo etish va xizmat sifatini oshirishga yo'naltirilgan davlat siyosatining amaliy natijasidir. Xususan, 2024-yilda Prezident qaroriga asosan Boysun, Jarqo'rg'on va Sariosiyo tumanlarida zamonaviy turistik hududlar tashkil etilishi belgilandi. Ushbu islohotlar turizmga bo'lgan davlat e'tiborini kuchaytirib, budjet ulushining ko'payishiga bevosita ta'sir ko'rsatdi. Surxondaryo viloyatida yashil turizmni rivojlantirish orqali barqaror iqtisodiyotga erishish mumkin.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Surxondaryo viloyati tabiiy resurslarining boyligi, tarixiy-madaniy merosi va o'ziga xos geografik joylashuvi yashil turizmni rivojlantirish uchun keng imkoniyatlar yaratadi. So'nggi yillarda viloyatda aholining ortib borishi, sayyohlar oqimining yil sayin ko'payishi va turizmga bo'lgan ijtimoiy-iqtisodiy talabning kuchaygani ushbu sohaning istiqbolli yo'nalishlardan biri ekanligini tasdiqlamoqda. Ayniqsa, 2024-yilda Prezidentimiz tomonidan imzolangan Surxondaryo viloyatining tog'li hududlarida zamonaviy turistik maskanlar tashkil etish bo'yicha qaror yashil turizm rivojiga kuchli turtki berdi. Bu orqali nafaqat iqtisodiy faollik, balki ekologik barqarorlik, mahalliy aholi bandligini ta'minlash va madaniy

qadriyatlarni asrashga qaratilgan keng ko'lamli islohotlar boshlab berildi.

Yashil turizmni kengaytirish uchun eng avvalo viloyatning ekologik xususiyatlariga mos, hududiy rivojlanish strategiyasi ishlab chiqilishi lozim. Bunda infratuzilmani zamonaviylashtirish, ayniqsa tog'li va qishloq hududlarida yo'llar, axborot markazlari, yashash va dam olish zonalarini tashkil etish muhim o'rin tutadi. Mahalliy aholini turizm faoliyatiga jalb etish esa yangi ish o'rinlari yaratish, mahalliy hunarmandchilik, agroturizm va etnoturizm yo'nalishlarini rivojlantirish orqali sohaning iqtisodiy samaradorligini oshirishga xizmat qiladi. Bu jarayonda atrof-muhit muhofazasi alohida e'tibor markazida bo'lishi zarur. Turistik obyektlar ekologik standartlar asosida barpo etilishi, chiqindilarni qayta ishlash tizimlari va ekologik monitoring amaliyotini keng joriy qilish zaruriyatga aylangan. Shuningdek, xalqaro tajribani o'rganish va investitsiyalarni jalb etish orqali Surxondaryo viloyati yashil turizm bo'yicha mintaqaviy markazga aylanishi mumkin. Bu borada Gruziya, Nepal, Avstriya kabi mamlakatlarning ilg'or loyihalari foydali tajriba sifatida xizmat qilishi mumkin. Raqamli texnologiyalarni joriy etish, ya'ni turistik obyektlar va xizmatlar haqida mobil ilovalar, veb-portal va virtual gidlar orqali ma'lumotlar taqdim etish esa tashrif buyuruvchilar uchun qulay va zamonaviy muhit yaratishga yordam beradi. Yuqoridagilardan kelib chiqib, aytish mumkinki, Surxondaryo viloyatida yashil turizmni rivojlantirish nafaqat iqtisodiy barqarorlikni ta'minlaydi, balki ekologik xavfsizlik va ijtimoiy farovonlikni oshirishda ham muhim omil bo'lib xizmat qiladi. Shu sababli, ushbu yo'nalishda olib borilayotgan siyosat va amaliy chora-tadbirlar izchil davom ettirilib, ilmiy asoslangan va xalqaro tajribaga tayangan holda yanada rivojlantirilishi lozim.

Yuqorida biz viloyatning tabiiy-geografik sharoiti va yashil turizm obyektlarini, Tarixiy-madaniy merosini, mavjud yashil turizm yo'nalishlari va ularning imkoniyatlarini, yashil turizm rivojlanishiga ta'sir etuvchi iqtisodiy va ijtimoiy omillarini, uning iqtisodiy samaradorligini statistik tahlil va prognozlar bilan o'rganib chiqildi. Olib borilgan ilmiy tadqiqot natijasida Surxondaryo viloyatida yashil turizmni rivojlantirish uchun quyidagi takliflarni ishlab chiqildi:

1. Surxondaryo viloyatining ekologik va turistik resurslari (Boysun tog' tizimi, Sangardak va Omonxona kabi tabiiy obyektlar, arxeologik meroslar) asosida hududiy yashil turizm strategiyasi ishlab chiqilishi lozim. Bu strategiya:

- ekologik turizm zonalarini ajratish;
- transport-logistika infratuzilmasini yashil talablar asosida moslashtirish;
- aholi bandligini oshirishda turizmni asosiy drayverga aylantirishni o'z ichiga olishi kerak.

2. Xorijiy mamlakatlar tajribasini lokalizatsiya qilish

a) Yangi Zelandiya tajribasi (community-based ecotourism)

- Mahalliy jamoalarning turizm faoliyatiga to'g'ridan-to'g'ri jalb qilinishi: Boysun, Sherobod, Uzun tumanlarida mahalla asosidagi ekoturizm klasterlarini yaratish.

- Mahalliy tadbirkorlar, ayollar va yoshlar uchun ekoturizm asoslarida treninglar, grantlar ajratish.

b) Kosta-Rika tajribasi (ekologik sertifikatlash va milliy bog'lar asosidagi turizm)

- Zarautsoy qoya rasmlari, Omonxona hududi, Sangardak sharsharasi atrofini "ekoturizm hududi" sifatida rasmiylashtirish va ekologik sertifikatlash tizimini joriy etish.

c) Sloveniya tajribasi (Green Scheme of Slovenian Tourism)

- Har bir yashil obyekt va xizmat ko'rsatuvchi sub'yekt uchun ekologik mezonlar asosida baholash tizimini joriy qilish. Bu orqali mahalliy tadbirkorlar sifatini oshirishga undaladi.

3. Davlat-xususiy sheriklik asosida aniq obyektlarni xususiyashtirish

a) Omonxona sanatoriysi (Uzun tumani)

- Ekologik sog'lomlashtirish yo'nalishida rivojlantirish uchun zamonaviy xizmat turlariga ega sog'lomlashtirish markaziga aylantirish maqsadida xususiy investorga berilishi tavsiya etiladi.

b) Sangardak sharsharasi va uning atrofida infratuzilma

- Sharshara atrofida ekologik yo'lakchalar, velosiped yo'llari, chiqindi saralash punktlari barpo etish va bu infratuzilmani mahalliy tadbirkorlar orqali ijaraga berish.

c) Termiz arxeologik hududi (Kampirtepa, Fayoztepa)

- Ekosayohat yo'nalishlarini shakllantirib, xususiy gid xizmatlari, ekologik transport xizmatlarini davlat-xususiy sheriklik asosida rivojlantirish.

4. Yashil infratuzilma va raqamlashtirishni jadallashtirish

- QR-kodli raqamli gid xizmatlari, onlayn bron qilish, ekologik xaritalar platformasini joriy qilish.

- Ekologik energiya manbalariga (quyosh panellari, yomg'ir suvini yig'ish tizimlari) o'tish orqali obyektlarning karbon izini kamaytirish.

5. Ekologik xabardorlik va yoshlar ishtirokini oshirish

- Mahalliy maktab va kollejlardan hamkorlikda "Ekoturizm elchilari" dasturini yo'lga qo'yish.

Turizm yo'nalishida tahsil olayotgan yoshlarni amaliyotga jalb etish orqali kadrlar bazasini mustahkamlash.

6. Umumiy mehmonxonalarni qurishdan ko'ra mahalliy aholini turar-joy uylarini mehmonxonacha va kichik ovqatlanish shaxobchalariga aylantirishga e'tibor qaratish.

Bu vaziyat davlat harajatlarini tejaydi. Va mehmonlarni qurishga sarflagan mablag'larini mahalliy aholini rag'batlantirish maqsadida turli xil imtiyozlarga sarflaydi. Mahalliy aholini uylaridan kichik mehmonxona va ovqatlanish shaxobchalarini tashkil etish etnoturizmni rivojlantirish bilan birgalikda, milliy qadriyatlarni nomoyon qilishga yordam beradi. Shu bilan birgalikda aholi daromadlari oshiriladi.

Narxlarni oshib ketishini oldi olinadi.

7. 6-xizmatni raqamlashtirish

Bitta kata dastur ishlab chiqiladi. Unda barcha kichik mehmonxona va ovqatlanish shaxobchalari birlashtiriladi. Har bitta uyda har xil milliy taomlar tayyorlanadi. Masalan, bitta uyda osh tayyorlansa, ikkinchi uyda biqirma shu kabilar. Ushbu ma'lumotlar saytga joylab boriladi. Mehmonxona

va choyxonaga aylantirilgan uylar ko'pi bilan 10 kishiga mo'ljallangan bo'lishi kerak. Katta biznes, monopoliya bo'lib ketmasligi kerak. Xizmatlar milliy kiyimda taqdim etilishi va uy ham milliylikimizga asosan dekoratsiya qilingan bo'lishi kerak.

Agar ushbu takliflar amalga oshirilsa, kelgusida quyidagi natijalarga erishishimiz mumkin.

YO'NALISH	PROGNOZ NATIJA	AMALGA OSHISH MUDDATI
Yashil turizm obyektlari soni	7-10 tagacha ekologik obyektlar tashkil etiladi	2-3 yil
Turistlar oqimi	20-30% o'sish, yillik 15 mingdan ortiq ekoturist	3 yil
Yangi ish o'rinlari	700-1000 ta doimiy va mavsumiy ish joylari	2 yil
Ekologik barqarorlik	3 ta ekologik hududda chiqindi, suv va bioresurslar boshqaruvi yo'lga qo'yiladi	2-3 yil
Mahalliy daromad	Turizm orqali daromadlar 25-35% ga ortadi	3 yil

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. To'raboyeva Kimyoxon Urozbekovna, Denov tadbirkorlik va pedagogika instituti, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent / Турабоева Кимёхон Урозбековна, Институт предпринимательства и педагогики им. Денова, Кандидат экономических наук, доцент / Turaboeva Kimyokhon Urozbekovna, Denov Institute of Entrepreneurship and Pedagogy, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

► kto_raboeva@dtpi.uz

■ 0009-0002-0797-3086

2. Eshqobilova Nargiza Mengnarovna, Denov tadbirkorlik va pedagogika instituti, PhD, katta o'qituvchisi / Эшқобилова Наргиза Менгнарровна, Институт предпринимательства и педагогики им. Денова, PhD, старший преподаватель / Eshqobilova Nargiza Mengnarovna, Denov Institute of Entrepreneurship and Pedagogy, PhD, Senior Lecturer

► neshqobilova@dtpi.uz

■ 0009-0009-9788-4853

3. Shoydulova Maftuna Zafar qizi, Denov tadbirkorlik va pedagogika instituti, Iqtisodiyot yo'nalishi 4-bosqich talabasi / Шойдулова Мафтун Зафар кизи, Институт предпринимательства и педагогики им. Денова, студент 4 курса экономического факультета / Shoydulova Maftuna Zafar qizi, Denov Institute of Entrepreneurship and Pedagogy, 4th year student of economics

► iqtisod2005@gmail.com

■ 0009-0002-2589-4563

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. 2024-yil 16-mayda O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "2024-2026-yillarda turizm sohasini rivojlantirish bo'yicha strategik chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-190-sonli Qarori.
- [2]. 2022-yil 28-yanvarda O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-son Farmoni.
- [3]. 2022-yil 31-martda O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Ekoturizmni rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-166-son Qarori.
- [4]. 2023-yil 27-iyunda O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Turizm sohasida davlat boshqaruvi takomillashtirish va uning barqaror rivojlanishini ta'minlash chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-213-son Qarori.
- [5]. Qodirova, D. & Mamatqulov, Sh. (2021). "Ekoturizmni rivojlantirishning nazariy va amaliy asoslari". Toshkent: Iqtisodiyot va innovatsiyalar nashriyoti.
- [6]. Xudoyberganov, A. (2023). "Yashil turizmni rivojlantirishda hududiy salohiyatdan foydalanish" // Turizm va iqtisodiyot ilmiy jurnali, №3(12), 45-52.
- [7]. To'yli Ravshanov (2024). "Surxondaryo viloyatining turizm salohiyatini rivojlantirish". Ekonomika va turizm jurnali, 5(3), 101-106.
- [8]. Martha Honey. "Ecotourism and Sustainable Development: Who Owns Paradise?". (2008) asari.
- [9]. David Fennell (Kanada) "Ecotourism". (2015) asari.
- [10]. Weaver, D. B. (2020). Advanced Introduction to

Sustainable Tourism. Edward Elgar Publishing.

- [11]. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi. (2024). "O'zbekiston Respublikasida turizm statistikasi". Rasmiy statistik

axborot. – <https://stat.uz>

- [12]. Ruziyev O.A. va Shoydulova M.Z. Surxondaryo viloyatida yashil turizmni rivojlantirish istiqbollari Termiz- Termiz publishing center.2025-yil

Yangi O'zbekiston taraqqiyotida tomorqa xo'jaliklarining o'rni

Turobov Sherzod Alisherovich

Роль подсобных хозяйств в развитии нового Узбекистана

Туробов Шерзод Алишерович

The role of subsidiary farms in the development of new Uzbekistan

Turobov Sherzod Alisherovich

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** mazkur tadqiqot ishida tomorqa xo'jaliklarining mamlakat ijtimoiy-iqtisodiy hayotidagi o'rni batafsil tadqiq etilgan. Mavzuga oid xorijiy va mahalliy olimlarning tadqiqot ishlari o'rganilgan. Shuningdek, me'yoriy va huquqiy hujjatlar tahlil qilingan. Tomorqa xo'jaliklarining asosiy xususiyatlari ochib berilgan. Qashqadaryo viloyatida viloyatida mavjud tomorqa xo'jaliklari faoliyati o'rganilib, xulosa va takliflar ishlab chiqilgan.
- **Kalit so'zlar:** tomorqa xo'jaligi, qishloq, yer, siyosat, foydalanish, taraqqiyot.
- **Аннотация:** в данном исследовании подробно изучено место и роль подсобных хозяйств в социально-экономической жизни страны. Изучены исследования зарубежных и отечественных учёных по данной теме, а также проведён анализ нормативно-правовых документов. Раскрыты основные особенности подсобных хозяйств. На примере Кашкадарьинской области исследована деятельность существующих подсобных хозяйств, разработаны выводы и практические рекомендации.
- **Ключевые слова:** подсобное хозяйство, село, земля, политика, использование, развитие.
- **Abstract:** this research study provides a detailed analysis of the role and importance of subsidiary farms in the socio-economic life of the country. The works of both foreign and local scholars related to the topic have been examined, and relevant normative and legal documents have been analyzed. The main features of subsidiary farms have been identified. Based on the case of the Kashkadarya region, the activities of existing subsidiary farms have been studied, leading to the development of conclusions and practical recommendations.
- **Keywords:** subsidiary farm, rural area, land, policy, utilization, development.

KIRISH

Bugungi globallashuv jarayonlarida kichik qishloq xo'jaligi

ishlab chiqaruvchilarini qo'llab-quvvatlash, qishloq joylarda kambag'allik va to'yib ovqatlanmaslik darajasini pasaytirish, xavfsiz va samarali oziq-ovqat tizimlarini yaratish masalasi jahon miqyosidagi ustuvor yo'nalishlardan biri sifatida e'tirof

etilmoqda. Zero, "... qishloq xo'jaligi dunyo bo'yicha eng yirik ish beruvchi tarmoq hisoblanadi. Dunyo aholisining 40 foizi ushbu tarmoqda band bo'lib, kambag'al qishloq aholisi uchun asosiy daromad va ish o'rni manbai sanaladi" [1]. Shu bois, mamlakatimizda tomorqa xo'jaliklarining faoliyat samaradorligini oshirish oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash, tabiiy resurslardan oqilona foydalanish, qishloq aholisi daromadlarini ko'paytirish, kambag'allikni kamaytirish, mahalliy bozorlarni jonlantirish va yangi ish o'rinlarini yaratishda muhim omil bo'lib xizmat qiladi va tomorqa xo'jaliklari faoliyatini qo'llab-quvvatlash Yangi O'zbekiston taraqqiyot strategiyasining muhim yo'nalishlaridan biri sifatida belgilangan.

Bugungi kunda dunyoning ko'plab ilg'or mamlakatlarida ilmiy markazlar va tadqiqot institutlari tomorqa xo'jaliklarini qishloq xo'jaligi tizimining ajralmas qismi sifatida o'rganib, ularni aholining o'zini-o'zi band qilish hamda moliyaviy barqarorlikka erishishning samarali vositasi sifatida baholamoqda. Shu nuqtayi nazardan, Yangi O'zbekiston sharoitidatomorqaxo'jaliklarinirivojlantirishnafaqatiqtisodiy o'sish va oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashga, balki ijtimoiy barqarorlikni mustahkamlash, qishloq infratuzilmasini modernizatsiya qilish va mahalliy ishlab chiqarish zanjirlarini kengaytirishga ham xizmat qilmoqda. Shu bois tomorqa xo'jaliklarini kompleks qo'llab-quvvatlash, ularni innovatsion yondashuvlar asosida modernizatsiya qilish, moliyaviy va axborot resurslariga keng kirish imkoniyatini yaratish Yangi O'zbekistonning barqaror taraqqiyot strategiyasida ustuvor vazifa sifatida qaralmoqda.

Tomorqa xo'jaliklarining mamlakat ijtimoiy-iqtisodiy hayotidagi muhim jihatlari so'ngi yillarda qabul qilinib, kuchga kirgan O'zbekiston Respublikasining "Tomorqa xo'jaligi to'g'risida"gi va "Dehqon xo'jaligi to'g'risida"gi qonunlari, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son "2022-2026-yillarga mo'ljallangan yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi, 2017-yil 9-oktabrdagi PF-5199-son "Fermar, dehqon xo'jaliklari va tomorqa yer egalari huquqlari va qonuniy manfaatlarini himoya qilish, qishloq xo'jaligi ekin maydonlaridan samarali foydalanish tizimini tubdan takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi Farmonlari, 2020-yil 30-iyundagi PQ-4767-son "Aholi tomorqalaridan foydalanish samaradorligini oshirishning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida"gi, 2017-yil 10-oktabrdagi PQ-3318-son "Fermar, dehqon xo'jaliklari va tomorqa yer egalari faoliyatini yanada rivojlantirishning tashkiliy chora-tadbirlari to'g'risida"gi, 2020-yil 30-yanvardagi PQ-53-son "Dehqon xo'jaliklari va aholi tomorqalari yer uchastkalaridan yanada samarali foydalanish chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarorlari hamda mazkur faoliyatga tegishli boshqa normativ-huquqiy hujjatlar asoslaydi.

Tomorqaxo'jaligito'g'risidatadqiqotlarqadimdanboshlangan bo'lib, tadqiqotchilar tomorqa xo'jaligining iqtisodiy kategoriya sifatidagi tasnifi, moliyaviy holati, darajasi, hayot sifati va qishloq fuqarolarini tomorqadan foydalanish masalalarida anchagina ilmiy tadqiqotlar olib borishgan. Ko'pgina an'anaviy jamiyatlar o'zlarining asosiy oziq-ovqat ehtiyojlarini qondirish uchun tomorqada qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetishtirish bilan shug'ullangan. Tomorqa xo'jaligi bo'yicha zamonaviy tadqiqotlar barqarorlik, organik qishloq xo'jaligi, biodinamik qishloq xo'jaligi, bog'dorchilik va oziq-ovqat ta'minoti kabi jihatlarni o'z ichiga oladi. Ushbu tadqiqotlar yerdan foydalanish, suvni boshqarish, o'g'itlarni qo'llash, pestitsidlardan foydalanish, o'simliklarning navlari va turlarining xususiyatlari va chorvachilik amaliyoti kabi masalalarni hal qilishga qaratilgan.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Tomorqa xo'jaliklari faoliyatidan keladigan daromadning oilalar farovonligiga ta'sirini baholash, qishloq va noqishloq xo'jaliklari faoliyati tahlili va qishloq aholisi tomorqa xo'jaliklari faoliyatidan keladigan daromadlarni oshirish imkoniyatlari [2] haqida tadqiqotchi Sh.A.Muratov o'z ilmiy tadqiqot natijalarida asoslagan. Lekin tadqiqotchi o'z ko'proq qishloqlarda noqishloq xo'jaligi faoliyatidan keladigan daromaddalarni oshirish hamda ularni matematik modellar asosida isbotlashga uringan. Hozirgi kun talablari bo'yicha tomorqa xo'jaliklari amaliy faoliyatini rivojlantirish borasida tadqiqotlar olib bormagan. U.A.Kayumov fikricha, tomorqa xo'jaligining 4 xil shakli uchraydi. Birinchisi - ko'p tarmoqli, yetishtirilgan mahsulot ko'pincha oila a'zolarining bevosita shahsiy iste'moli uchun sarflanayotgan xo'jalik; ikkinchisi - yetishtirilgan mahsulotning bir qismi oila ehtiyoji uchun, bir qismi esa bozorda yoki tayyorlov tashkilotlariga sotishga mo'ljallangan, ko'proq bir xil mahsulot yetishtirishga ixtisoslashgan xo'jalik; uchinchisi - faqat sotish uchun ko'p yoki bir xil mahsulot yetishtirishga tovar xo'jalik va to'rtinchisi - mahsulot yetishtirish maqsadida foydalanilmaydigan, manzarali daraxt va gullar bilan band xo'jalik [3]. Tomorqa xo'jaliklari faoliyati bo'yicha chuqur tadqiqot olib borgan olim V.A.Chayanovning fikricha, oilaviy mehnatni tashkil etish, ko'p funksiyalilik, boshqaruvning muhimligi va o'z-o'zini ta'minlash tomorqa xo'jaliklarining asosiy xususiyatlarini hisoblanadi [4].

Dunyoning ko'plab mamlakatlarida, jumladan, AQSH, Kanada, Buyuk Britaniya, Avstraliya, Germaniya va Hindiston kabi davlatlarda tomorqa xo'jaliklari tadbirkorlik subyekti sifatida e'tirof etiladi. Shu boisdan ham tomorqa xo'jaligi atamasi boshqa atamalardan tubdan farq qiladi.

Tadqiqotchi A.Abdullayev tomorqa xo'jaliklari huquqlari

to'g'risida ko'plab tadqiqotlar olib borib, "respublikamizda fuqarolarning moddiy, madaniy-maishiy ehtiyojlarini ta'min etishda alohida ahamiyatga molik bo'lgan tomorqa yer uchastkalaridan foydalanishning huquqiy muammolari ustida ilmiy tadqiqot ishlari olib borish hozirgi kunning muhim vazifalaridan biri hisoblanadi" [5], - deb, tomorqa yer egalari huquqlarini o'rganish bilan bir qatorda tomorqa yerlardan foydalanish qoidalarini buzganlik uchun javobgarlik tizimini yo'lga qo'yish muhimligini ta'kidlagan, lekin tomorqa yer egalari manfaatlarini himoya qilish, daromadlari, ularni shakllantirish mexanizmlari hamda xarajatlarni boshqarish xususida huquqiy yechimlar haqida tadqiqot olib bormagan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotni olib borish jarayonida biz statistik kuzatish, jamlash va guruhlash, tadqiqot natijalarini jadvallarda tasvirlash, analiz va sintez usullaridan keng foydalandik. Shuningdek, tomorqa xo'jaliklari faoliyati tahlili bilan shug'ullangan mahalliy va xorijiy olimlar fikrlarini o'rgandik.

TAHLIL VA NATIJALAR

Qishloq xo'jaligida tomorqa xo'jaliklarining o'rni, ahamiyati, rivojlanishi va ularning turli faoliyat sohalari haqida ham ko'plab olimlar ilmiy izlanishlar qilgan [6]. Ammo shunga qaramasdan, ularning imkoniyatlariga to'la baho berilmagan, tadbirkorlik faoliyati bilan shug'ullanishning zamonaviy va ko'p daromad beruvchi yo'nalishlari haqida tadqiqotlar mavjud emas.

Tomorqa xo'jaliklarining hozirgi keng imkoniyatlari ishga solinmadi, ularni qo'llab-quvvatlash ham davlat tomonidan, hamda turli jamoat tashkilotlari tomonidan barcha salohiyatlarini ishga solish katta ahamiyat kasb etadi.

Tomorqa odatda kishilarning o'z shaxsiy iste'moli uchun oziq-ovqat mahsulotlarini yetishtirish hamda madaniy hordiq chiqarishlari uchun gullar ekish va dekorativ landshaftlarni hosil qilish uchun ajratilgan yer uchastkasidir. Quyida biz tomonimizdan tomorqa xo'jaliklarining asosiy xususiyatlari ishlab chiqildi.

1-jadval

Tomorqa xo'jaliklarining asosiy xususiyatlari¹

XUSUSIYATI	MAQSADI
O'z-o'zini ta'minlash	Xo'jalik a'zolarini oziq-ovqat mahsulotlari, dorivor o'simliklar, gullar va boshqalar bilan ta'minlash
Tajriba orttirish	Tomorqalarda foydalanuvchilar qishloq xo'jaligi fanlari bo'yicha tajriba orttirishlari, o'simliklarni yetishtirish va hayvonlarga qarash ko'nikmalarini o'rganish
Oilaviy faoliyat	Ochiq havoda vaqt o'tkazish va farzandlarga dehqonchilik asoslarini o'rgatish
Xarajatlarni tejash	Tomorqada yetishtirilgan mahsulotlar hisobiga xo'jalik budjeti tejaladi
Atrof-muhit barqarorligini ta'minlash	Resurslardan oqilona foydalanishga va atrof-muhit barqarorligini ta'minlashga ko'maklashiladi
Ko'nikmalarni rivojlantirish	Bog'dorchilik, chorvachilik, yerga ishlov berish va qishloq xo'jaligining boshqa sohalaridagi ko'nikmalarni rivojlantirishga yordam beradi
An'analarni saqlash	Tomorqalarda qishloq xo'jaligi va hunarmandchilikka oid an'analar va madaniyatlarni saqlash va avloddan avlodga o'tkazish
Ijtimoiy faoliyat	Tomorqalarda ijtimoiy tadbirlar o'tkazilishi hisobiga jamiyat qurilishi rivojlanadi
Bio xillma xillikni ta'minlash	Tabiiy hududlarni yaratish, bog'larda gullar va manzarali ekinlarni ekish biologik xilma xillikni targ'ib qiladi
Salomatlikni targ'ib qilish	Tomorqada mehnat qilish va ochiq havoda faoliyat olib borish salomatlikni oshirishga ko'maklashadi

1 Ma'lumotlar asosida muallif tomonidan tayyorlandi

Yuqorida keltirilganlardan tashqari tomorqa xo'jaliklari faoliyatini rivojlantirish oilaviy munosabatlarni mustahkamlash, bolalarni tarbiyalash va mahalliy oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash imkoniyatlarini yaratishi bilan

ahamiyatlidir.

Biz Qashqadaryo viloyatida aholi tomonidan tomorqalardan foydalanish darajasini o'rgandik (2-jadval).

2-jadval

Qashqadaryo viloyatida aholi tomorqalaridan foydalanish darajasi²
(01.06.2025-yil holatida)

T/R	HUDUD NOMI	TOMORQASI BOR (EKin EKILADIGAN) XONADONLAR SONI	EKin EKILADIGAN MAYDON,GA	EKin EKILGAN MAYDON, GA
	Jami	611 459	63 959	63 959
1	G'uzor tumani	38 696	2 575	2 575
2	Dehqonobod tumani	27 001	3 030	3 030
3	Qarshi tumani	53 805	4 719	4 719
4	Qamashi tumani	45 865	7 535	7 535
5	Koson tumani	54 140	6 665	6 665
6	Kitob tumani	54 455	4 938	4 938
7	Kasbi tumani	36 277	3 954	3 954
8	Ko'kdala tumani	33 264	4 625	4 625
9	Nishon tumani	27 229	3 226	3 226
10	Muborak tumani	14 286	1 525	1 525
11	Mirishkor tumani	20 230	2 772	2 772
12	Chiroqchi tumani	43 186	6 731	6 731
13	Shahrisabz tumani	49 045	4 816	4 816
14	Yakkabog' tumani	52 561	6 142	6 142
15	Shahrisabz shahri	25 848	170	170
16	Qarshi shahri	35 571	535	535

Viloyat bo'yicha jami 611 459 ta tomorqasi mavjud xonadonlar mavjud bo'lib, ularga tegishli 63 959 gektar ekin maydoni to'liq foydalanilmoqda. Bu holat tomorqa xo'jaliklarining qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishida faol ishtirok etayotganini, mavjud yer resurslarining deyarli to'liq o'zlashtirilganini ko'rsatadi. Biroq, hududlar kesimida sezilarli farqlar kuzatiladi. Xususan, aholi o'z tomorqalaridan bir marta foydalanishini hisobga

oladigan bo'lsak, tomorqadan keladigan daromadning deyarli 2/3 qismi shakllanmay qolmoqda. Shuningdek, viloyat tumanlarida joylashgan tomorqa xo'jaliklarida imkoniyatlar keng bo'lishiga qaramay ekin maydonlaridan to'laqonli foydalanilmayotir, buning sabablaridan biri viloyatda mavjud 206 ta "Tomorqa xizmati" MCHJlarning moddiy-texnika bazasi to'liq shakllanmaganidir.

2 Ma'lumotlar asosida muallif tomonidan tayyorlandi

XULOSA VA TAKLIFLAR

Biz tomonimizdan olib borilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, tomorqa xo'jaliklari qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishida barqaror o'sish manbai bo'lib, aholi bandligi, oziq-ovqat xavfsizligi va hududiy iqtisodiy muvozanatni ta'minlashda hal qiluvchi o'rin tutadi. Shu bilan birga, tahlillar resurslardan foydalanishdagi hududiy tafovutlar, hosildorlikni oshirish zaruriyati va innovatsion yondashuvlarni keng joriy etish ehtiyojini ko'rsatmoqda.

Yangi O'zbekistonning qishloq xo'jaligi siyosati doirasida tomorqa xo'jaliklarini raqamlashtirish, kooperativ asosda birlashtirish, moliyaviy resurslarga keng kirish imkoniyatini yaratish va ilmiy maslahat xizmatlarini rivojlantirish kabi chora-tadbirlar bu tizimning samaradorligini yanada oshirish uchun strategik ahamiyat kasb etadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Turobov Sherzod Alisherovich, Qarshi davlat texnika universiteti, PhD, dotsent / Туробов Шерзод Алишерович, Каршинский государственный технический университет, PhD, доцент / Turobov Sherzod Alisherovich, Karshi state technical university, PhD, associate professor
 ► sh.turobov@gmail.com
 ■ 0000-0002-4155-6684

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/hunger/>.
- [2] Sh.A.Muratov "Tomorqa xo'jaliklari faoliyatidan keladigan daromadning oilalar farovonligiga ta'sirini baholash". nomli iqtisod fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) ilmiy darajasini olish uchun tayyorlagan dissertatsiya ishi. Toshkent. 2020 yil.
- [3] U.A.Kayumov "Shaxsiy tomorqa xo'jaligi salohiyatidan foydalanish samaradorligini oshirish" nomli iqtisod fanlari nomzodi ilmiy darajasini olish uchun tayyorlagan dissertatsiya ishi. Toshkent. 1994 yil.
- [4] Chayanov, A. V. (1989), "Organization of peasant farming", in Chayanov, A. V., Крестьянское хозяйство: Избранные труды. [Peasant farming: Selected works], Ekonomika, Moscow, Russia, pp. 194–442.
- [5] A.Abdullaevning "Bozor iqtisodiyoti sharoitida qishloq joylarda yashovchi fuqarolarning tomorqa yerlaridan foydalanish huquqi" nomli yuridik fanlari nomzodi ilmiy darajasini olish uchun tayyorlagan dissertatsiya ishi. Toshkent. 1996 yil.
- [6] Xurramov A.F., Azamatova G.I. Every family-entrepreneur" project is the main factor of activity of households. Barcelona. Monografiya pokonferencyjna. Sciece, research, development #16. 2019 y. 316 str.

Erkin iqtisodiy hududlarning mintaqalar rivojlanishidagi o'рни va xorij tajribalari

Fayziyeva Shirin Shodmonovna

Роль свободных экономических зон в региональном развитии и зарубежный опыт

Файзиева Ширин Шодмоновна

The role of free economic zones in regional development and foreign experience

Fayzieva Shirin Shodmonovna

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada mintaqalarning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishida erkin iqtisodiy hududlarning tashkil etilishi, berilgan imtiyozlar, yaratilgan shart-sharoitlar, jalb etilayotgan investitsiyalar, iqtisodiy ko'rsatkichlar to'g'risidagi fikrlar bayon etilgan.
- **Kalit so'zlar:** erkin iqtisodiy hududlar, investitsiyalar, xorij tajribalari, xizmat turlari, imtiyozlar, mexanizmlar, iqtisodiy ko'rsatkichlar.
- **Аннотация:** В данной статье изложены взгляды на создание свободных экономических зон, предоставленные льготы, созданные условия, привлеченные инвестиции, экономические показатели социально-экономического развития регионов.
- **Ключевые слова:** свободные экономические зоны, инвестиции, зарубежный опыт, виды услуг, льготы, механизмы, экономические показатели
- **Abstract:** This article outlines views on the creation of free economic zones, the benefits provided, the conditions created, investments attracted, economic indicators of the socio-economic development of the regions.
- **Key words:** free economic zones, investments, foreign experience, types of services, benefits, mechanisms, economic indicators

KIRISH

Mintaqalar rivojlanishida erkin iqtisodiy hududlar alohida ahamiyatga ega. Erkin iqtisodiy hududlar (EIH) – bu hududiy rivojlanish siyosatining zamonaviy vositasi bo'lib, ular orqali mamlakatning turli mintaqalarida iqtisodiy faollikni oshirish, yangi ish o'rinlari yaratish va investitsiya muhitini yaxshilash maqsad qilinadi.

EIHLar orqali davlat iqtisodiy o'sishning hududiy muvozanatini ta'minlash, ya'ni markaziy va chekka hududlar o'rtasidagi farqni kamaytirishga erishadi.

Erkin iqtisodiy hudud haqida tushuncha birinchi marta 1973-yil 18-maydagi Kioto konvetsiyasida berilgan. Unga ko'ra erkin iqtisodiy hudud deb - mamlakatning bir qismini, ya'ni tovarlar importi va eksportini, bojxona va soliq cheklovlarisiz olib kirish mumkin bo'lgan hududga aytiladi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Iqtisodchi olimlarning fikriga ko'ra "Erkin iqtisodiy zonalar - shunday geografik hududki, ushbu hududda davlatning iqtisodiy jarayonlarga aralashuvi kamaytiriladi va bu milliy iqtisodiy makonning bir qismi bo'lib, mamlakatning boshqa hududlarida qo'llanilmaydigan ma'lum imtiyozlar tizimi joriy etiladi" mazmunidagi ta'rif ham berilgan. Shuningdek, erkin iqtisodiy hudud xorijiy kapital ishtirokidagi faoliyatni rag'batlantiruvchi, imtiyozli valyuta-moliyaviy va qulayroq soliq rejimlariga ega bo'lgan hududdir.

Xorijlik olimlardan Douglas Zhizhua Zeng EIH haqidagi keng qamrovli sintezlar muallifi. O'zining "Special Economic Zones: Lessons from the Global Experience" asarida [4] EIHLar tarixi, rivojlanish bosqichlari, siyosat masalalari va turli mamlakatlardagi amaliyotni tahlil qilgan. Xitoy, BAA va Polsha misolida samarali boshqaruv modellarini ko'rsatadi. Andres Rodriguez-Pose Susanne A.Frick. "The Global Spread of Special Economic Zones: Policy Failure or Engine of Development?" nomli maqolasida [5] EIHLarning dunyo bo'ylab tarqalishi, ularning haqiqiy iqtisodiy samarasi va hududiy ta'siri bo'yicha empirik tahlil o'tkazgan. Lotta Moberg. "The Political Economy of Special Economic Zones" asarida [6] EIHLarning siyosiy va iqtisodiy asoslarini tahlil qiladi; davlat siyosati va xususiy sektor manfaatlarining o'zaro ta'sirini ko'rsatadi.

O'zbekistonlik olimlardan Sh.N.Ahunova "Erkin iqtisodiy zonalarning rivojlanish masalalari" nomli maqolasida O'zbekistonda EIHLarni tashkil etish va samaradorlikni oshirish bo'yicha nazariy va amaliy takliflarini keltirgan [7]. Shuningdek, D.Xujamqulov [8], B.Jo'rayev va A.V.Vahobov [9], M.A.Rayimjonova [10], A.A.Ostonqulovlarning [11] ilmiy ishlarida EIH boshqaruv tizimlarini takomillashtirish, xorij tajribasini O'zbekiston sharoitiga moslashtirish yo'llari yoritilgan. Shuningdek, EIHLarning hududiy rivojlanish, infratuzilma va investitsion muhitga ta'sirini iqtisodiy tahlil asosida davlat siyosati, soliq imtiyozlari va xorijiy investitsiyalarni jalb qilish mexanizmlari tahlil qilingan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotning metodologik asosi iqtisodiy rivojlanishning hududiy muvozanati nazariyasi, erkin iqtisodiy hududlar (EIH) konsepsiyasi, xorijiy tajriba tahlillari hamda investitsion faoliyatni rag'batlantirish mexanizmlariga tayanadi. Tadqiqotda nazariy, statistik, qiyosiy va tizimli tahlil usullari uyg'un qo'llanilib, EIHLarning mintaqaviy rivojlanishdagi roli chuqur o'rganilgan.

TAHLIL VA NATIJALAR

O'zbekiston Respublikasida qabul qilingan "Erkin iqtisodiy hudud to'g'risida"gi Qonunning 1-moddasida esa: "Erkin iqtisodiy hududlar deb - mintaqani jadal ijtimoiy iqtisodiy rivojlantirish uchun ichki va tashqi kapitalni, istiqbolli texnologiyalar va boshqaruvga oid tajribalarni jalb etish maqsadida tuziladigan, aniq belgilangan ma'muriy chegaralari va alohida xuquqiy tartiboti bo'lgan maxsus ajratilgan hududga aytiladi" deb ta'rif berilgan.

Erkin iqtisodiy hudud (EIH) - bu mamlakat hududining muayyan qismi bo'lib, unda maxsus iqtisodiy, huquqiy va ma'muriy rejim joriy etilgan, investitsiyalar uchun qulay shart-sharoitlar yaratilgan va tashqi iqtisodiy faoliyat erkinroq amalga oshiriladigan hudud hisoblanadi.

EIHLning asosiy maqsadi - xorijiy va mahalliy investitsiyalarni jalb etish, eksportbop mahsulotlar ishlab chiqarish, yangi ish o'rinlari yaratish, ilg'or texnologiyalarni joriy etish va hududiy iqtisodiy rivojlanishni rag'batlantirishdir.

Umuman olganda erkin iqtisodiy hududlarning 30 ga yaqin turi mavjud. Ulardan keng tarqalganlari erkin savdo hududlar, erkin bojxona, erkin ishlab chiqarish, erkin ilmiy - texnik hududlardir. Bularning har biri erkin iqtisodiy hudud toifasiga kirgani bilan o'z funksiyasiga ko'ra bir biridan farq qiladi. Birinchi erkin iqtisodiy hududlar AQShda 1934-yili erkin savdo hududi ko'rinishida tashkil etilgan.

Buyuk Britaniya qo'shma qirolligi - hududida tashkil etilgan kompaniyalar faoliyati va soliq tizimi xalqaro maydonda takomillashgan sistemalardan biri bo'lib, bu qonun qoidalar ayniqsa offshor zonalarning rivojlanishi uchun muhim ahamiyat kasb etadi. Bu qonun 1965-yilda Moliyaviy qonun (Finance act) asosida qabul qilingan bo'lib, Buyuk Britaniya iqtisodiyotida faoliyat ko'rsatuvchi barcha kompaniyalar uchun amal qiladi.

Hozirgi kunda Xitoy Xalq Respublikasi iqtisodiyoti ham asosan erkin iqtisodiy xududlarda amalga oshirilgan islohotlar tufayli yuzaga kelgan va aynan Xitoy Xalq Respublikasi hozirgi kunda erkin savdo hududlarini tashkil etishda eng yaxshi natijalarga erishgan mamlakat hisoblanadi.

Xitoy mamlakati - o'zining rivojlanishi, tarixi va mukammalligi, ishbilarmonligi borasida faqatgina bizning respublikamiz ishbilarmonlari uchun emas, balki butun dunyo ishbilarmonlari uchun ham sirli bir mamlakat bo'lib qolmoqda. Shu bila birga hozirda bu mamlakat dunyoda iqtisodiy o'yg'onish va rivojlanish sohalarida ham muvaffaqiyatga erishmoqda.

Xitoydagi erkin iqtisodiy zonalar iqtisodiy islohotlarning jadal sur'atlar bilan borishida juda katta ahamiyat kasb etadi. Bunda erkin iqtisodiy zonalarning hissasi 20 % ni tashkil etadi. Xitoy Osiyoning mamlakatlari ichida birinchi bo'lib

erkin iqtisodiy zonalar to'g'risidagi qaror qabul qildi. Xitoy olimlari erkin iqtisodiy zonalarini yaratishdan oldin AQSH, Yaponiya, Gongkong, Singapur, Tayvanlarni tajribasini chuqur va har tomonlama o'rganib chiqishganligi ular yuritgan erkin iqtisodiy zonalar siyosatida ham o'z aksini topgan.

Hozirgi kunda Xitoy Xalq Respublikasida 5 ta maxsus erkin iqtisodiy hududlar faoliyat ko'rsatmoqda. Shulardan uchasi: Shenchjen, Chjuxay va Shantou Butun Xitoy Xalq vakillari yig'ilishining Doimiy komissiyasi qarori bilan 1980-yilda tashkil etilgan bo'lib, Guandun provinsiyasida faoliyat ko'rsatmoqda. O'sha yilning oktabr oyida Fuszhan provinsiyasida Samen erkin iqtisodiy xududdi tashkil etildi. Beshinchi iqtisodiy hudud bo'lib hisoblangan Xaynan provitsiyasi – Butut Xitoy Xalq Vakillari yig'ilishining 7-chaqiriq 1-sessiyasi qaroriga asosan 1988-yilning aprel oyida tashkil etilgan.

Jahon amaliyotida ham EIHLar mintaqaviy rivojlanishni tezlashtirishning samarali usuli sifatida tan olingan. Xitoy – Shenchjen EIHL orqali butun Guandun viloyatini sanoatlashtirdi. Polsha – “Katowice SEZ” orqali yangi ishlab chiqarish markazini yaratdi. BAA (Dubay) – “Jebel Ali Free Zone” orqali mamlakatning logistika va savdo markaziga aylandi.

O'zbekiston ham shunday tajribadan foydalanib, mintaqaviy iqtisodiy rivojlanishni ta'minlamoqda. Erkin iqtisodiy hududlarini tashkil etishda mamlakatimizda ham bir qator ishlar olib borilmoqda. Eng asosiylari sifatida 1996-yil 25-aprelda qabul qilingan “Erkin iqtisodiy hududlari” to'g'risidagi Qonun, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2008-yil 2-dekabrda “Navoiy viloyatida erkin industrial-iqtisodiy zona tashkil etish to'g'risida”gi PF-4059-sonli Farmonini keltirishimiz mumkin [1].

Navoiy shahri xalqaro aeroporti hududida MDH mamlakatlarida birinchi bo'lgan “Navoiy” erkin industrial-iqtisodiy zona tashkil etishning eng muhim jihatlardan biri – bu uning yonida joylashgan transkontinental intermodal xab bo'lib, u 2009-yil yanvaridan buyon yuk tashish bo'yicha dunyoda yetakchi sanalgan “Korean Air” kompaniyasi tomonidan boshqarilmoqda.

Shuningdek, “Navoiy” erkin industrial-iqtisodiy zonada ro'yxatdan o'tgan xo'jalik yurituvchi subyektlarga quyidagilarga ruxsat etilgan:

- ular o'rtasida tuzilgan shartnomalar va kontraktlar bo'yicha hisob-kitob va to'lovlarni EIIZ hududida xorijiy valyutada amalga oshirish;
- O'zbekiston Respublikasi rezidentlari bo'lgan boshqa xo'jalik yurituvchi subyektlar tomonidan yetkazib berilgan tovarlar, bajarilgan ish va xizmatlarning haqini erkin almashtiriladigan valyutada to'lash;
- eksport va import qilinadigan tovarlar uchun haq to'lash va hisob-kitob qilishning ularga qulay shartlari va shakllaridan foydalanish.

Umuman “Navoiy” EIIZ O'zbekistonda faoliyatini boshlagan dastlabki tajriba bo'lib, uning rivojlanishi albatta mamlakatimiz iqtisodiyotida juda katta rol o'ynadi. EIHLar mahalliy va xorijiy investorlar uchun qulay huquqiy va soliq muhitini yaratib, hududga to'g'ridan-to'g'ri investitsiyalarni jalb etadi. Masalan, Navoiy EIHL tashkil etilgandan so'ng Navoiy viloyatida sanoat ulushi keskin oshdi va 200 mln dollardan ortiq investitsiya kiritildi.

Mintaqalarda EIHLar orqali yangi ishlab chiqarish quvvatlari tashkil etiladi, bu esa aholi bandligini ta'minlaydi. Jizzax va Xazorasp EIHLarida minglab yangi ish o'rinlari yaratilib, mehnat resurslaridan samarali foydalanish ta'minlandi. EIHLar hududda zamonaviy sanoat korxonalarini, logistika markazlarini va infratuzilmani shakllantiradi. Masalan, Angren EIHLda elektr texnikasi, kimyo mahsulotlari va qurilish materiallari ishlab chiqarish komplekslari barpo etildi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining “Erkin iqtisodiy zonalar faoliyatini faollashtirish va kengaytirishga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida” 2016-yil 26-oktabrdagi PF-4853-sonli hamda “Urgut”, “G'ijduvon”, “Qo'qon” va “Hazorasp” erkin iqtisodiy zonalarini tashkil etish to'g'risida” 2017-yil 12-yanvardagi PF-4931-sonli farmonlarini ijro etish yuzasidan Vazirlar Mahkamasining qaroriga ko'ra Samarqand, Buxoro, Farg'ona va Xorazm viloyatlari hokimliklari, O'zbekiston Respublikasi Yer resurslari, geodeziya, kartografiya va davlat kadastri davlat qo'mitasi, Davlat arxitektura va qurilish qo'mitasi, Iqtisodiyot vazirligi hamda Tashqi iqtisodiy aloqalar, investitsiyalar va savdo vazirligining “Urgut”, “G'ijduvon”, “Qo'qon” va “Hazorasp” erkin iqtisodiy zonalarini tarkibiga kiruvchi hududlar chegarasi ma'qullangan [2].

Erkin iqtisodiy hududlar turli yo'nalishda tashkil etiladi:

1. Sanoat zonalar - sanoat mahsulotlari ishlab chiqarish va qayta ishlash (masalan, “Navoiy” EIHL).
2. Innovatsion zonalar - ilmiy-tadqiqot va innovatsion loyihalarni amalga oshirish (masalan, “Yashnobod” innovatsion texnoparki).
3. Logistika va transport zonalar - tovar aylanmasini oshirish, tranzit xizmatlarni rivojlantirish.
4. Turizm zonalar - turizm va hizmat ko'rsatish sohalarini rivojlantirish.
5. Farmatsevtika zonalar - dori vositalari ishlab chiqarish va tibbiyot texnologiyalarini joriy etish (“Zomin farma”, “Urganch farma”).

EIHLar innovatsion loyihalar va ilg'or texnologiyalarni joriy etish markaziga aylanmoqda. “Yashnobod innovatsion texnoparki” – ilm-fan, ishlab chiqarish va biznesni integratsiya qilayotgan muhim hududiy markazdir.

Ushbu hududlarda yer solig'i, foyda solig'i, yuridik shaxslarning mol-mulkiga solinadigan soliq, mikrofirmalar va kichik korxonalar uchun yagona soliq hamda O'zbekiston

Respublikasi Vazirlar Mahkamasi huzuridagi Respublika yo'l jamg'armasiga va O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi huzuridagi budjetdan tashqari umumta'lim va tibbiyot muassasalarining moddiy-texnika bazasini rivojlantirish jamg'armasiga majburiy to'lovlar; o'z ishlab chiqarish ehtiyojlari uchun olib kelingan asbob-uskunalar, xomashyo, materiallar va butlovchi qismlar uchun bojxona to'lovlari (bojxona rasmiylashtiruv yig'imlaridan tashqari); respublikada ishlab chiqarilmaydigan va loyihalarni amalga oshirish doirasida O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasi tomonidan tasdiqlanadigan ro'yxat bo'yicha chetdan olib kelinadigan qurilish materiallari uchun bojxona to'lovlari to'lashdan ozod etilishi belgilangan.

Shuningdek, Farmonda nazarda tutilgan imtiyozlar kiritilgan investitsiya hajmiga bog'liq ravishda 3 yildan 10 yil muddatgacha beriladi, shu jumladan ekvivalentda:

- 300 ming AQSH dollaridan 3 mln AQSH dollarigacha investitsiya kiritilganda - 3 yil muddatga;
- 3 mln AQSH dollaridan 5 mln AQSH dollarigacha investitsiya kiritilganda - 5 yil muddatga;
- 5 mln AQSH dollaridan 10 mln AQSH dollarigacha investitsiya kiritilganda - 7 yil muddatga;
- 10 mln AQSH dollari va undan ortiq investitsiya kiritilganda - 10 yil muddatga, keyingi 5 yil mobaynida foyda solig'i va yagona soliq to'lovi stavkalari amaldagi stavkalardan 50 foiz past miqdorda qo'llanilgan holda beriladi.

Erkin iqtisodiy hududlarga kiruvchi xo'jalik yurituvchi subyektlar chetdan olib kelinadigan uskunalar, shuningdek erkin iqtisodiy hudud faoliyatining butun davrida mahsulotlarni eksport qilish uchun mahsulot ishlab chiqarish uchun xomashyo, materiallar va butlovchi qismlar uchun bojxona to'lovlaridan ozod qilinishining belgilanishi ham alohida ahamiyatga ega.

O'zbekistonda "Angren" va "Jizzax" erkin iqtisodiy hududlarining tashkil etilishi ham mamlakat iqtisodiyotida alohida ahamiyat kasb etadi. Ushbu hududlar ishtirokchilari erkin iqtisodiy zonalarining butun faoliyati davrida chetdan olib kelinadigan xomashyo, materiallar va butlovchi qismlar uchun bojxona to'lovlaridan ozod qilinadilar.

EIHda faoliyat yurituvchi korxonalarga qator soliq va bojxona imtiyozlari beriladi:

- Yer solig'i, mulk solig'i, foyda solig'i va boshqa to'lovlardan ozod etish (5 yildan 10 yilgacha);
- Import qilinadigan uskunalar va xomashyolar uchun bojxona to'lovlaridan ozod etish;
- Valyuta operatsiyalarini erkin amalga oshirish imkoniyati;
- Dividendlarni erkin repatriatsiya qilish huquqi.

- EIHlar faoliyati natijasida mintaqalarda iqtisodiy o'sish sur'atlari tezlashadi, budjet tushumlari ortib boradi, infratuzilma yaxshilanadi (yo'llar, elektr tarmoqlari, logistika tizimi), aholining daromadlari oshadi va kambag'allik darajasi

pasayadi. Masalan, 2024-yil yakuniga ko'ra, EIHlarda amalga oshirilgan 1000 dan ortiq loyihalar natijasida:

- 2 mlrd dollar investitsiya o'zlashtirildi,
- 30 mingdan ortiq ish o'rinlari yaratildi,
- 25%gacha eksport hajmi o'sdi.

EIHlarda ishlab chiqarilgan mahsulotlar, asosan, tashqi bozorlarga yo'naltirilgan bo'lib, mintaqaning eksport salohiyatini kuchaytiradi. "Qoqand" EIHda ishlab chiqarilayotgan mahsulotlar Rossiya, Qozog'iston va Qirg'iziston bozorlariga eksport qilinmoqda. Shuningdek, so'nggi yillarda EIHlar mamlakat iqtisodiyotiga katta hissa qo'shmoqda. 2024-yil yakuniga qadar EIHlarda 1000 dan ortiq loyiha amalga oshirildi. 2 mlrd AQSH dollaridan ortiq investitsiya o'zlashtirildi, natijada 30 mingga yaqin yangi ish o'rinlari yaratildi. Eksport hajmi va texnologik modernizatsiya darajasi sezilarli oshdi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi Farmoniga asosan keng jamoatchilik muhokamasi natijasida "Harakatlar strategiyasidan - Taraqqiyot strategiyasi sari" tamoyiliga asosan ishlab chiqilgan yettita ustuvor yo'nalishida belgilangan milliy iqtisodiyotni jadal rivojlantirish va yuqori o'sish sur'atlarini ta'minlash va uni amalga oshirilishida erkin iqtisodiy hududlarning o'rni kattadir [3].

Har qanday mamlakatda ham erkin iqtisodiy zonalar uchun birinchi qo'yiladigan talab - bu mamlakatdagi siyosiy barqarorlikni va xalqaro integratsiyalashuvning yuqori darajada ekanligi, elektr energiya bilan yetarli ta'minlanganlik, transport kommunikatsiyalari bilan yetarli ta'minlanganlik kabi jarayonlarni xalqaro andozalarga mos kelishidir.

O'zbekistonda erkin iqtisodiy zonalarini rivojlantirish uchun quyidagi vazifalarni amalga oshirish lozim:

- erkin iqtisodiy zonalar faoliyatini butun xo'jalik huquqiy masalalarni tartibga solish uchun maxsus dastur ishlab chiqarish;
- transport kommunikatsiyalarni rivojlantirish;
- zarur infratuzilma, ya'ni suv ta'minoti, elektr ta'minoti, ijtimoiy sharoit va boshqalar;
- tijorat infratizimi bo'yicha bank, konsalting, yuridik xizmatlarning mavjudligi;
- bozorga kira olish loyihasi;
- mehnat qiymati va unumdorligini oshirish dasturi;
- mavjud sanoat bazasi;
- erkin iqtisodiy zonalar ma'muriy boshqaruvining samarali tuzilmasini yaratish lozimdir.

■ XULOSA VA TAKLIFLAR

Erkin iqtisodiy hududlar - mintaqalar rivojlanishining

drayveri hisoblanadi. Ular iqtisodiy faollikni oshiradi, yangi texnologiyalarni joriy etadi, ish o'rinlari yaratadi hamda hududlar o'rtasidagi iqtisodiy farqni kamaytiradi. Shu tariqa, EIHlar mamlakatning barqaror va muvozanatli rivojlanishiga xizmat qiladi. Erkin iqtisodiy hududlar - bu mamlakat iqtisodiy siyosatining muhim instrumentlaridan biri bo'lib, ular hududiy rivojlanishni tezlashtiradi, innovatsiyalarni joriy etadi, investitsiya muhitini yaxshilaydi hamda tashqi iqtisodiy aloqalarni kengaytiradi.

Shuningdek, ayrim muammolar ham mavjudligi ko'zga tashlanadi:

- infratuzilmaning yetarlicha rivojlanmaganligi;
- mahalliy kadrlar malakasining pastligi;
- boshqaruv tizimining markazlashganligi.

Ushbu muammolarni bartaraf etishga doir quyidagi takliflarning amalga oshirilishi maqsadga muvofiqdir.

- EIHlarda hududiy boshqaruv avtonomiyasini kuchaytirish;
- Innovatsion va raqamli loyihalarga imtiyozli kreditlar ajratish;
- Hududiy ta'lim muassasalari bilan EIHlar o'rtasida hamkorlikni kuchaytirish.

Xulosa qilib aytganda, erkin iqtisodiy zonalar faoliyati mamlakatimiz iqtisodiyotini yanada rivojlantirishda va uning samaradorligini oshirishda jahon bozoriga tobora integratsiyalashuviga, to'g'ridan-to'g'ri investitsiyalarni rag'batlantirishning o'ziga xos va betakror mexanizmini joriy qilishda muhim soha bo'lib xizmat qiladi. Iqtisodiyotning erkinlashtirish sharoitida erkin iqtisodiy zonalar faoliyati hamda xorij tajribalarining qo'llanilishi mintaqalar iqtisodiyotini rivojlantirishda katta ahamiyatga ega.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Fayziyeva Shirin Shodmonovna, Qarshi davlat texnika universiteti, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor / Файзиева Ширин Шодмоновна, Каршинский государственный технический университет, кандидат экономических наук, профессор / Fayzieva Shirin Shodmonovna, Karshi State Technical University, Candidate of Economic Sciences, Professor

► fayziyevashirin66@gmail.com

■ 0000-0001-5643-9934

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Navoiy viloyatida erkin industrial-iqtisodiy zona tashkil etish to'g'risida"gi PF-4059-sonli Farmoni, 2008-yil 2-dekabr.
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Erkin iqtisodiy zonalar faoliyatini faollashtirish va kengaytirishga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PF-4853-son Farmoni, 2016-yil 26-oktabr.
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi №PF-60 Farmoni, 2022- yil 28-yanvar.
- [4]. Douglas Zhihua Zeng. "Special Economic Zones: Lessons from the Global Experience." World Bank Group, Washington, D.C. 2016
- [5]. Andrés Rodríguez-Pose & Susanne A. Frick. "The Global Spread of Special Economic Zones: Policy Failure or Engine of Development?" Regional Studies Journal, 2020
- [6]. Lotta Moberg. "The Political Economy of Special Economic Zones." Routledge Press. 2017
- [7]. Ahunova Sh.N. "Erkin iqtisodiy zonalarining rivojlanish masalalari." "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" jurnali. 2021, №2. 34-38-betlar
- [8]. Xujamqulov Dilmurod. "Erkin iqtisodiy hududlarning iqtisodiy rivojlanishdagi o'rni." Samarqand davlat universiteti ilmiy to'plami, 2020
- [9]. Jo'rayev B. va Vahobov A.V. "Erkin iqtisodiy zonalarini boshqarishning samaradorligi." "Iqtisodiy tadqiqotlar" jurnali, 2019
- [10]. Rayimjonova M.A. "Hududiy iqtisodiy rivojlanishda erkin iqtisodiy zonalarining o'rni." Toshkent moliya instituti ilmiy to'plami, 2022
- [11]. Ostonqulov A.A. "Erkin iqtisodiy hududlar faoliyatini takomillashtirish yo'nalishlari." "O'zbekiston iqtisodiyoti va huquqi" jurnali, 2023

Meva-sabzavot kooperatsiyalarini tashkil etishdagi iqtisodiy imkoniyatlar

Fayziyeva Shirin Shodmonovna

Экономические возможности организации плодово-овощных кооперативов

Файзиева Ширин Шодмоновна

Economic opportunities of organizing fruit and vegetable cooperatives

Fayzieva Shirin Shodmonovna

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Mazkur ilmiy maqolada O'zbekiston Respublikasi meva-sabzavot kooperatsiyalarini tashkil etilishi, meva-sabzavot mahsulotlari hajmini oshirish, jahon miqyosida va mamlakat hududida hosildorlik ko'rsatkichlari, samaradorlikni oshirish bo'yicha iqtisodiy mexanizmlardan foydalanishning ahamiyati tahlil qilingan. Qashqadaryo viloyati va tumanlar kesimida meva-sabzavot mahsulotlari to'g'risida ma'lumotlar taqqoslangan. Respublikamizda oziq-ovqat dasturi samaradorligini oshirishga qaratilgan chora-tadbirlardan kelib chiqqan holda belgilangan vazifalar maqolada aks ettirilgan. Shuningdek, maqolada bandlikni yaratish, ijtimoiy-iqtisodiy imkoniyatlarni rivojlanishi va mahsulot hajmini o'sishini rag'batlantirish uchun kooperativlar hudud iqtisodiyotiga sezilarli hissa qo'shishi tahlillar orqali ko'rsatib o'tilgan.
- **Kalit so'zlar:** meva-sabzavot, kooperatsiya, iqtisodiy mexanizm, oziq-ovqat dasturi, oziq-ovqat mahsulotlari hajmini oshirish, eksport, qishloq xo'jaligi ekinlari navlarini yaxshilash, bandlikni yaratish, ijtimoiy-iqtisodiy imkoniyatlarni rivojlantirish, o'sishini rag'batlantirish, moliyaviy hamkorlik, transport-kommunikatsiya tizimi, innovatsion mahsulot.
- **Аннотация:** В данной научной статье анализируется важность использования экономических механизмов для организации плодовоовощных кооперативов Республики Узбекистан, увеличения объемов плодовоовощной продукции, показателей продуктивности в мировом масштабе и в стране, а также повышения эффективности. Сравнивалась информация о плодовоовощной продукции в Кашкардарьинской области и районах. На основе мер, направленных на повышение эффективности продовольственной программы в нашей республике, в статье отражены поставленные задачи. Также анализ показывает, что кооперативы вносят значительный вклад в экономику региона в целях создания рабочих мест, развития социально-экономических возможностей, стимулирования роста производства.
- **Ключевые слова:** плодовоовощная продукция, кооперация, экономический механизм, продовольственная программа, увеличение объемов продовольственных товаров, экспорт, улучшение сортов сельскохозяйственных культур, создание рабочих мест, развитие социально-экономических возможностей, стимулирование стимулирования роста, финансовое сотрудничество, транспортно-коммуникационная система, инновационный продукт.

- **Abstract:** This scientific article analyzes the importance of using economic mechanisms for organizing fruit and vegetable cooperatives in the Republic of Uzbekistan, increasing the volume of fruit and vegetable production, productivity indicators globally and in the country, as well as increasing efficiency. Information on fruits and vegetables in the Kashkadarya region and districts was compared. Based on measures aimed at increasing the efficiency of the food program in our republic, the article reflects the assigned tasks. The analysis also shows that cooperatives make a significant contribution to the regional economy in order to create jobs, develop socio-economic opportunities, and stimulate production growth.
- **Key words:** fruits and vegetables, cooperation, economic mechanism, food program, increasing the volume of food products, exports, improving crop varieties, creating jobs, developing socio-economic opportunities, promoting growth, financial cooperation, transport and communication system, innovative product.

■ KIRISH

Qishloq xo'jaligidagi meva-sabzavot mahsulotlari asosan xususiy tarmoqda yetishtirilayotgan bo'lib, uning 75-85 foizi dehqon va fermer xo'jaliklari ulushiga to'g'ri keladi. Bugungi kunda bog'dorchilik sohasidagi yirik tadbirkorlik sub'ektlarining soni ortishi meva-sabzavot yetishtiruvchi xususiy tarmoq o'rtasida raqobatning kuchayishiga olib kelmoqda. Meva-sabzavot mahsulotlarini yetishtirish, saqlash, qayta ishlash va eksport qilish bo'yicha rivojlangan davlatlar tajribalarining tahlillari ushbu mahsulotlarni ishlab chiqaruvchilarning kooperatsiyasini rivojlantirish zarurati borligini ko'rsatmoqda. Bunda tizimda mavsumiy pishib yetiladigan meva-sabzavot mahsulotlari juda ko'p sonli, joylashuvi jihatidan tarqoq hamda hajmi kichik dehqon va fermer xo'jaliklarining raqobat kurashida ishtirok etishlari uchun ularning kooperatsiyaga birlashishlari maqsadga muvofiqdir. O'zbekiston qishloq xo'jaligini rivojlantirishda meva-sabzavot mahsulotlarini yetishtirish hajmi va raqobatbardoshligini oshirish, ushbu sohada kooperatsiyalarni tashkil etish hamda davlat tomonidan joriy etilgan iqtisodiy mexanizmlardan foydalanish eng avvalo mahsulot yetishtiruvchilarni rag'batlantirishga xizmat qiladi.

■ ADABIYOTLAR TAHLILI

Meva-sabzavot mahsulotlari yetishtirish, qayta ishlash, saqlash, xizmat ko'rsatish va sotish sohasini rivojlantirish borasidagi iqtisodiy muammolar va qishloq xo'jaligida kooperatsiya jarayonini rivojlantirish masalalari xorijlik T.Buzina, N.Kuznetsova, I.Minakov, V.Volodin, L.Antonenko kabi va boshqa agrar soha iqtisodchi olimlari ishlarida o'z aksini topgan. T.S.Buzinaning "Optimizatsiya vazimodeystviya uchastnikov v regionalnix agropromishlennix klasterax" [6] nomli asarida hududiy agrosanoat majmuasida klasterlarning xususiyatlari keng tarzda yoritib berilgan. Respublikamiz qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishi sharoitida kooperatsiya munosabatlarini rivojlantirishga

qaratilgan ilmiy yechimlar R.X.Ergashev, R.H.Husanov, S.Usmonov, Q.A.Choriyev, O'P.Umurzakov, T.X.Farmonov, N.S.Xushmatov, O.Jumayev, X.Xushvaqtova kabi qator agrar iqtisodchi olimlarning ilmiy ishlanmalari qatoridan o'rin olgan. R.H.Husanovning "Dehqon xo'jaligini yuritishning ilmiy va amaliy asoslari" [7] nomli asarida esa mamlakatimizda ilk bor tashkil etilgan dehqon xo'jaliklarining faoliyatini tashkil etish, huquqiy asoslarini yaratishga doir ilmiy va amaliy asoslar keltirilgan. Lekin yuqorida keltirilgan ishlarning turli davrlarda bajarilganligi, hozirgi paytda sohada agrofimlar va kooperativlar faoliyatini tashkil etish borasidagi islohotlarning chuqurlashuvi mevasabzavot mahsulotlarini sotish sohasida tadqiqotlar olib borishda kompleks yondashuvni taqozo etmoqda.

■ TADVIQOT METODOLOGIYASI

O'zbekistonda meva-sabzavot kooperatsiyalarini tashkil etishda iqtisodiy mexanizmlardan foydalanish imkoniyatlari iqtisodiy tahlil, taqqoslash, guruhlash usullari yordamida o'rganish orqali respublikamizda oziq-ovqat dasturi samaradorligini oshirishga qaratilgan chora-tadbirlar yo'nalishlari hamda kooperatsiyalar faoliyatining samaradorligini oshirish aniqlanadi. Ushbu jarayonda erishilgan natijalarni xorij tajribalari bilan taqqoslash, istiqbolda iqtisodiy mexanizmlardan foydalanish imkoniyatlarini kengaytirishga qaratilgan yo'llarni tanlashdan iboratdir.

■ TAHLIL VA NATIJALAR

Qishloq xo'jaligining rivojlanishi va taraqqiy ettirish uchun hukumatimiz tomonidan bir qator meyoriy hujjatlar qabul qilinmoqda. Xususan, meva-sabzavotchilik sohasida mahsulot ishlab chiqarish, qayta ishlash, saqlash, xizmat ko'rsatish, sotish va eksport qilish jarayonlarini o'zaro integratsiya qilish kooperatsiya faoliyatini rivojlantirish, oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash va eksport hajmini oshirish

maqsadida chora-tadbirlar rejasi ishlab chiqilmoqda.

Jumladan, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 23-oktyabrda "O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020-2030-yillarga mo'ljallangan strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PF-5853-sonli farmoni hamda 2019-yilning 14-martdagi "Meva-sabzavotchilik sohasida qishloq xo'jaligi kooperatsiyasini rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-4239-sonli qarori bilan meva-sabzavotchilik rivojlangan hududlarida faoliyat yuritayotgan fermer va dehqon xo'jaliklari negizida ixtisoslashgan kooperativlar tashkil qilish va uning samaradorligini oshirish hamda qulay biznes muhitini yaratish nazarda tutilgan. Shuningdek, meva-sabzavot mahsulotlarini ishlab chiqarish, saqlash, qayta ishlash va sotish sohasidagi ilg'or texnologiyalarni joriy etish hamda ushbu mahsulotlarni ishlab chiqaruvchilarning kooperatsiyasini rivojlantirishni rag'batlantirish hamda samaradorligini oshirish maqsadida 2019-yil 11-dekabrda "Meva-sabzavotchilik va uzumchilik tarmog'ini yanada rivojlantirish, sohada qo'shilgan qiymat zanjirini yaratishga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-4549-sonli qarorlari qabul qilindi. Qabul qilingan qarorlar va mazkur faoliyatiga tegishli boshqa meyoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishga xizmat qiladi.

Respublika qishloq xo'jaligida meva-sabzavot tarmog'i muhim o'rin egallaydi. Bunda aholining oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash, qulay agrobiznes muhitini va qo'shilgan qiymat zanjirini yaratish, tabiiy resurslardan oqilona foydalanish va atrof-muhitni muhofaza qilish, davlat xarajatlarini bosqichma-bosqich diversifikatsiya qilish, qishloqlardagi kam ta'minlangan aholi daromadlarini oshirish, hududlar iqtisodiyotini rivojlantirish maqsadida Prezidentimizning "O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020-2030-yillarga mo'ljallangan strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi farmoniga asosan, qishloq xo'jaligida ishlash imkoniyati va ishtiyoqi bo'lgan 50 nafar inson bir hududda birlashtirilib, kooperativlar tashkil etilmoqda. Ularga qishloq xo'jaligida foydalanilmaydigan 15 gektar yer berilishi ko'zda tutilib, kooperativning har bir a'zosiga 20 sotix, kooperativ ishtirokchisi - hamkor tadbirkorga 5 gektar yer mahsulot yetishtirish uchun ajratilmoqda. Bunda hamkor tadbirkor - shu hududdagi ilg'or fermer yoki qayta ishlash bilan shug'ullanayotgan tadbirkor bo'lib, ularni yanada rag'batlantirish uchun 5 gektar yer beriladi. Shu tariqa ishbilarmon 50 ishchining mahsulotini sotib olish, saqlash imkoniga ega bo'ladi. Hududlarda kooperativlarni qo'llab-quvvatlash uchun infratuzilma ya'ni elektr energiyasi, yo'l va suv ta'minotida mahalliy budjetdan ko'mak berish kerak bo'ladi. Hozirda respublikamiz hududida tajriba asosida Farg'ona vodiysining ishsizlik darajasi yuqori bo'lgan va foydalanilmayotgan zaxirada yerlari mavjud 22 tumanda

xususan, Asaka, Qo'rg'ontepa, Ulug'nor, Paxtaobod, Bo'ston, Pop tumanlarida 31 kooperativ tuzish mo'ljallangan. Mazkur tadbirlar uchun umumiy qiymati 24 million dollarni tashkil etadi. Shundan 15,5 million dollari xalqaro moliya institutlari mablag'lari jalb etilgan. Kooperativga qishloqlardagi kam ta'minlangan aholi pay ulushi asosida a'zo bo'ladi. Unga kirayotgan ishsiz fuqarolarga Bandlikka ko'maklashish jamg'armasi hisobidan 2,23 million so'm subsidiya beriladi. Yoki "har bir oila - tadbirkor" dasturi asosida imtiyozli tarzda 30 million so'mlik kredit ajratilmoqda. A'zolar bu pul bilan ustav jamg'armasiga kirishadi, ularga tirgak bo'ladigan ilg'or fermer, tadbirkor yoki tomorqa xizmat korxonasi 500-900 million so'm yoki undan ko'proq mablag' bilan kiradi. Bunda ilg'or fermer, tadbirkor yoki tomorqa xizmati tashkiloti infratuzilmasi yaratilgan manzildan 5 gektar yerga ega bo'ladi. Agar samaradorlik yaxshi bo'lsa, keyinchalik yerni kengaytirish mumkin bo'ladi. Natijada, yangi ish o'rni yaratiladi, qishloq xo'jaligi mahsulotlari yetishtirish sifati yaxshilanib, eksporti oshadi.

Makroiqtisodiy va hududiy tadqiqotlar instituti tahlillariga ko'ra, meva-sabzavotlar eksportida qiymat jihatidan eng katta ulushni mosh - 13,7 foiz, mayiz - 10,4 foiz, quritilgan qora olxo'ri - 7 foiz, pomidor - 6,1 foiz, karam - 5,1 foiz, yangi uzilgan uzum - 4,3 foiz, piyoz - 4,3 foiz va anor - 3,3 foiz egallaydi. 2023 yilning yanvar-aprel oylarida eksportning umumiy hajmida meva-sabzavotlarning ulushi 3,3% ni tashkil etgan. Jumladan, O'zbekistonda yetishtirilgan meva-sabzavot mahsulotlarining asosiy eksport bozorlari bo'lib, Rossiya 27,4%, Pokiston 20,6%, Xitoy 16,3%, Qozog'iston 13,9%, Afg'oniston 2,4%, Qirg'iziston 2,4%, Belarus 2,0%, Turkiya 1,9%, Iroq 1,5% va Eron 1,2% ni tashkil qiladi.

O'zbekiston Respublikasida faoliyat ko'rsatayotgan kooperatsiyalar dehqon va fermerlarimizga, agrar soha vakillariga yangicha zamonaviy uslubda ishlashni o'rgatdi. Mahsulot ekishdan tayyor mahsulotgacha bo'lgan jarayonni yagona texnologik tizimga birlashtirgan ishlab chiqarishning yangi majmuasi ilm-fan yutuqlarini, yangi innovatsion texnologiyalarni amaliyotga jadal joriy etishga ham keng yo'l ochib beradi. Bu tizim qishloq xo'jaligi sub'ektlari tomonidan birgalikda ishlab chiqarish yoki boshqa xo'jalik faoliyatini yuritish uchun o'zlarining moddiy va boshqa ehtiyojlarini qondirish maqsadida, ixtiyoriy ravishda mulkiy pay badallarini birlashtirish asosida tashkil etiladi. Kooperativlarning rivojlanishi hudud qolaversa, mamlakat infratuzilma obyektlarini yangilanishiga olib keladi. Qishloq xo'jaligi yangi moddiy-texnika bilan boyitiladi.

Bugungi kunda respublikada meva-sabzavotchilik kooperatsiyalari faoliyat olib bormoqda. Ular 5 ta viloyatda tashkil etilgan bo'lib, umumiy soni 43 ta bo'lgan meva-sabzavotchilik kooperatsiyalari tashkil etilgan. Kooperatsiyaga 1,4 ming nafar qishloq xo'jaligi subyektlari

ta'sischi sifatida a'zo bo'lgan. Kooperativlar qamrab olingan yer maydoni 1,4 ming nafar subyektdan 916 tasini 18,8 ming gektar maydonlarda faoliyat olib borayotgan fermer xo'jaliklari tashkil etadi. Kooperativga qo'shimcha a'zo 18 ta qayta ishlash korxonasi, 15 ta eksportyor korxonalar, 95 ta mahsulotni tayyorlovchi hamda 358 ta boshqa turdagi qishloq xo'jaligi subyektlari ham mavjud.

Respublika qishloq xo'jaligi kooperatsiyaning bir ko'rinishi sifatida klasterlar faoliyat olib borayapti. Klaster – bu xomashyo yetishtirishdan boshlab to qayta ishlangan tayyor mahsulotni iste'molchiga yetkazib berishgacha bo'lgan jarayonlarni qamrab olgan, qo'shilgan qiymat zanjirining barcha ishtirokchilarini bir maqsad sari jamlagan fermerlar, qayta ishlovchi korxona, eksportyor korxonalar guruhidir. Respublikamizda paxta-to'qimachilik, g'allachilik va meva-sabzavotchilik klasterlari faoliyat olib bormoqda.

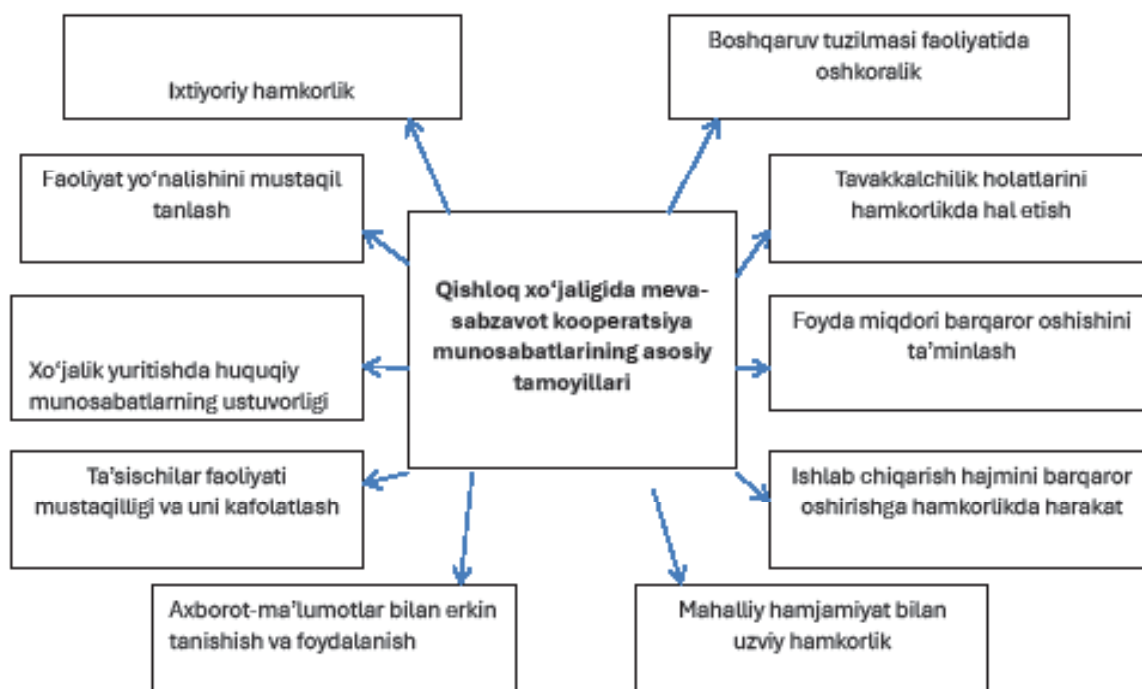
Respublikadagi meva-sabzavotchilik klasterlarining umumiy soni: 245 ta. Ularga birlashtirilgan yer maydoni: 179,2 ming ga. 15,3 ming nafar fermer xo'jaliklari bilan 147,9 ming gektar yer maydonlarida meva-sabzavot mahsulotlari yetishtirish bo'yicha fyuchers shartnomasi asosida ish olib borilmoqda. Moddiy-texnik bazasi 62 ta klasterlarda quvvati 956,2 ming tonna bo'lgan qayta ishlash zavodlari, 32 ta klasterlarda quvvati 290,5 ming tonna bo'lgan mahsulotni saralash va qadoqlash, 23 ta klasterlarda quvvati 230,5 ming tonnalik mahsulotni quritish hamda 136 ta klasterlarda quvvati 360 ming tonnalik oddiy va muzlatkichli omborxonalar mavjud. 24,5 ming ga mahalliy, 10,8 ming ga intensiv bog' va 25,6 ming ga tokzorlar mavjud. 2022-yilga klasterlar tomonidan qiymati 478 mlrd. so'mlik 71 ta loyiha amalga oshirilishi

rejalashtirilgan bo'lib, 500 ga yaqin ish o'rinlari yaratiladi [11].

Viloyatimizdagi meva-sabzavotchilik klasterlari Qamashi tumanida "Agro-vostok" MCHJ, Kitob tumanida "Sharofat ona Qahramon qizi" agrofirma, Kitob tumanida "Shahrisabz tomorqa xizmati" MCHJ, Yakkabog' tumanida "Abdul Axat Axmedovich" f/x, Yakkabog' tumanida "Green atr klaster" MCHJ, Yakkabog' tumanida "Arsenal nur baraka" MCHJ, Shaxrisabz tumanida "Bog'izar Varganza uzumzorlari" MCHJ, Chiroqchi tumanida "Marble industry Kitob" MCHJlar faoliyat yuritmoqda.

Statistik ma'lumotlarga ko'ra, Qashqadaryo viloyatida barcha toifalarda ishlab chiqarilgan dehqonchilik va chorvachilik mahsulotlarida sabzavotchilik mahsulotlarini ulushi 2020-2023-yillar oralig'ida 54% ni tashkil etib, eng past natijani 11% ni uzumchilik mahsulotlarini ishlab chiqarish egallagan. Demak, sabzavotchilikda raqobat muhitini rivojlantirib, eksportga yo'naltirish va uzumchilikda hosildor navlarni yaratib, tarmoqda ishlab chiqarishni kengaytirish zarur.

Jahon qishloq xo'jaligi tarixiga ko'ra, butun bir sohada, ya'ni "mahsulot ishlab chiqarish - xizmat ko'rsatish - ta'minot - saqlash - tayyorlash - qayta ishlash - sotish" kabi o'zaro bir-biriga bog'liq xo'jalik sub'ektlari o'rtasida ixtiyoriy va ko'ngilli ravishda, kooperatsiya asosida hamkorlik munosabatlarini samarali yo'lga qo'yilishi orqali mavjud muammolar bosqichma-bosqich muvaffaqiyatli hal qilinmoqda. Jahon kooperativ amaliyoti va tadqiqot natijalari bo'yicha kooperatsiya munosabatlaridagi kooperativ korxonalar faoliyatining asosiy tamoyillari ishlab chiqilgan va tavsiflangan (1-rasm).



2-rasm. Qishloq xo'jaligida meva-sabzavot kooperatsiya munosabatlarining asosiy tamoyillari [6]

Yuqorida tasvirlangan qishloq xo'jaligida kooperatsiya munosabatlaridagi kooperatsiyalarni rivojlantirishning asosiy tamoyillari ishlab chiqildi va ilmiy jihatdan asoslandi.

Meva-sabzavot mahsulotlarini uzluksiz ishlab chiqarish, kooperativlarga birlashtirish hamda eksport salohiyatini oshirish uchun tarmoqqa innovatsion, resurs tejamkor texnologiyalarni joriy etish, "Aqlli qishloq xo'jaligi" (Smart agriculture) va raqamlashtirilgan agroteknologiyalar kompleks tizimi joriy etilishi kerak [8].

Mamlakatimizda meva-sabzavotchilik sohasini takomillashtirish, shu jumladan meva-sabzavot mahsulotlari ekiladigan maydonlarni, saqlash va qayta ishlash quvvatlarini sezilarli oshirish, mazkur tarmoqni rivojlantirish uchun xalqaro moliyaviy institutlarning mablag'larini faol jalb etishga yo'naltirilgan kompleks chora tadbirlar amalga oshirilmoqda. Tahlillar ko'rsatishicha, respublikada sabzavot yetishtirish hajmlari 2005-2020-yillarda barcha toifadagi xo'jaliklar bo'yicha o'sgan. Sabzavot mahsulotlari ekin maydonlari 2005-yildagi 137,7 ming gektar o'rniga 2020-yilga kelib 220,5 ming gektarni tashkil qilgan va ushbu yillar davomidagi o'sish 155,1 foizga teng bo'lgan. O'rtacha hosildorlik esa mos ravishda 215,8 sentnerdan 301,6 sentnerga ortib, umumiy o'sish 140,6 foizni tashkil qilgan. Natijada yetishtirilgan yalpi hosil miqdori 2005-yildagi 2971,6 ming tonna o'rniga 2020-yilda 6650,3 ming tonnani tashkil qilgan va yalpi o'sish 2,2 martadan ortiqni tashkil qilgan [9].

Meva-sabzavotchilik sohasini takomillashtirish orqali quyidagilarga erishiladi:

- meva-sabzavotchilik sub'ektlari o'rtasidagi aloqalar mustahkamlanadi va yirik ishlab chiqarish yuzaga keladi;

- mahalliy ishlab chiqarish orqali oziq-ovqat xavfsizligi sezilarli darajada ta'minlanadi;

- meva-sabzavotchilik sub'ektlaridagi texnika va texnologiyalarni modernizatsiya qilish uchun investitsiyalarni jalb qilish orqali zararlilarni moliyaviy sog'lomlashtiriladi.

"Asosiy maqsadlarimizdan biri - tashqi bozorga sifatli va sertifikatlangan mahsulotlarni "o'zbek brendi" nomi bilan olib chiqishdan iborat" [3].

Hozirgi kunda O'zbekiston eksport salohiyatida qishloq xo'jaligining, ayniqsa, meva-sabzavot va uzum mahsulotlarining ahamiyati juda yuqori. Oxirgi paytlarda bu mahsulotlarni yetishtirish, qayta ishlash va eksport qilish bo'yicha bir qancha imtiyozlar mavjud.

Tahlil natijalariga ko'ra qishloq xo'jaligida meva-sabzavot tarmog'ini rivojlanishida qator muammolar yechimini topishi zarurligini ko'rsatmoqda.

1. Meva-sabzavot mahsulotlarning tannarxi past bo'lishini ta'minlash. Bu aholining mahsulotlarni sotib olish imkoniyatlarini kengaytiradi, turmush darajasini oshiradi,

mahsulot ishlab chiqaruvchilarning esa foydasi ko'payishini ta'minlaydi.

2. Tarmog'ida mehnat umumdorligini oshirish. Mehnat umumdorligining oshishi mahsulot tannarxi nisbatan past bo'lishini, katta miqdordagi resurslar tejallishini ta'minlaydi. Rivojlangan davlatlar tajribalari shuni ko'rsatadiki, bizda mehnat umumdorligini oshirish imkoniyatlari juda kat-ta. Masalan, AQSH, Germaniya, Gollandiya kabi rivojlangan davlatlarda qishloq xo'jaligida band bo'lgan bir xodim mamlakat aholisining 90-110 tasiga yetarli mahsulot ishlab chiqaradi. Bizda bu ko'rsatkich 8-9 tani tashkil etadi [5].

3. Tarmoqlarining bir-biriga munosib holda rivojlanishini ta'minlash. Qishloq xo'jaligida yetishtirilgan mahsulotlarning nobud bo'lmasligi ko'p jihatdan ularni tayyorlovchi, qayta ishlovchi, saqlovchi va iste'molchilarga yetkazib beruvchi tarmoq va xizmatlarning mavjudligiga, ularning jihozlanishiga va bir me'yorda yetarli quvvat bilan ishlashiga bog'liq va tarmoqlardagi integratsiyani rivojlantirish.

Meva-sabzavot kooperatsiyasini tashkil qilish quyidagi iqtisodiy-ijtimoiy masalalarni hal qilish imkonini yaratadi:

- iqtisodiy masalada - meva-sabzavotchilik jami ishlab chiqarilgan qishloq xo'jaligi mahsulotlarining 32,2 foizini (mamlakat yalpi ichki mahsulotining 8,7 foizi) tashkil etgani holda qishloq joylarida aholining asosiy daromadlaridan biri hisoblanadi. Sanoatning qator tarmoqlarini rivojlanishiga o'zining bevosita ta'sirini ko'rsatadi. Shuningdek, ushbu tarmoq mamlakat qishloq xo'jaligi eksportida asosiy o'rinlarni egallaydi va qishloq xo'jaligi mavsumiylik xarakterini yuqotadi.

- ijtimoiy masalada - meva-sabzavotchilikni barqaror rivojlantirish samaradorligi, nafaqat qishloq aholisining turmush darajasiga, balki mamlakat barcha aholisining ijtimoiy farovonligini ham oshirishga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Qishloq xo'jaligida band bo'lganlar doimiy ish bilan ta'minlanadi [2].

Shu bilan bir qatorda "...sohada ayniqsa, meva-sabzavotchilik va uzumchilikni rivojlantirishda samarali bozor mexanizmlari tizimli yo'lga qo'yilmaganligi, ilmiy yondashuvning etarli emasligi tarmoqning mavjud imkoniyatlaridan to'liq foydalanilmasligiga olib kelmoqda. Hisob-kitoblarga ko'ra, 1 gektar maydonda yetishtirilgan paxta xom ashyosiga nisbatan uzumdan 7 baravar, gilosdan 6 baravar, yong'oqdan 5 baravar ko'p daromad olish imkoniyati mavjud" [1].

Kooperativlarni yaratish va uni boshqarish quyidagi darajalarida amalga oshiriladi:

Birinchi (asosiy) daraja - qishloq xo'jaligi korxonalari. U iqtisodiy va tijorat hisob-kitoblari asosida ichki iqtisodiy munosabatlarni takomillashtirishni nazarda tutadi.

Bu darajada shaxsiy yordamchi xo'jaliklar va dehqon (fermer)

xo'jaliklarining yirik korxonalar bilan kooperatsiyasi amalda qo'llaniladi.

Ikkinchi daraja - xo'jaliklararo kooperativ birlashmalar. Ular mahalliy hokimiyat (tuman ijroiya qo'mitalari) tashabbusi bilan yagona texnologik zanjirni shakllantirish tamoyili asosida tuziladi.

Uchinchi daraja - tuman kooperativ birlashmalari (birlashmalar, qishloq xo'jaligi ishlab chiqarish va moliyaviy guruhlar va boshqalar). Viloyatdagi qishloq xo'jaligi korxonalari texnologik zanjir – xomashyo ishlab chiqarish va yetkazib berish, chorvachilik mahsulotlari yetishtirish, tayyor mahsulotni qayta ishlash va bozorga chiqarish bo'yicha birlashgan.

To'rtinchi daraja - hududiy agrosanoat kooperativ birlashmalari (xo'jalik guruhlar, uyushmalar, xoldinglar, korporatsiyalar). Integratorlar chorvachilik komplekslari va qayta ishlash korxonalari (go'shtni qayta ishlash zavodlari, sut zavodlari va boshqalar) bo'lib, ular uchun xomashyo zonalari tashkil etiladi.

Beshinchi daraja mintaqaviy xolding shaklidagi vertikal agrosanoat birlashmalari tuziladi. Birlashmalar doirasida oziq-ovqat zanjiri texnologik va iqtisodiy to'liqlikka ega bo'lib, xom ashyo zonalari aniq shakllanadi.

Oltinchi daraja - respublika. Vertikal xoldinglar, konsernlar va uyushmalar shaklidagi kooperativ birlashmalar. Respublika kooperativlariga oziq-ovqat birlashmalariga barcha hududiy xoldinglar uyushmalar kiradi. Respublika kooperativ uyushmasi yoki O'zbekiston kooperatsiya agentligi vujudga keladi.

Etinchi daraja davlatlararo va millatlararo. Transmilliy korporatsiyalar va ishtirokchi korxonalar tuziladi. xorijiy investitsiyalar; milliy agrosanoat majmuasining MDH mamlakatlari qishloq xo'jaligi bozori va jahon iqtisodiyotiga kirishi uchun shart-sharoitlar yaratilmoqda (3-rasm).

Oziq-ovqat xavfsizligini yaxshilash, bandlikni yaratish, ijtimoiy-iqtisodiy imkoniyatlarni rivojlanish va o'sishni rag'batlantirish uchun kooperativlar hudud iqtisodiyotiga sezilarli hissa qo'shadi [10]. Qishloq xo'jaligi kooperativlari qishloq xo'jaligi xarajatlarini, qashshoqlikni kamaytirish, bozorga kirish uchun muhim rol o'ynaydi. Kichik qishloq xo'jaligi ishlab chiqaruvchilarini qo'llab-quvvatlash a'zolari iqtisodiy va ijtimoiy faolligini oshirish, barqaror qishloq bandligi va iqtisodiga erishish uchun kooperativlarning iqtisodiy va ekologik zarbalarga chidamliligini oshirish uchun ularning xavf-xatarlarini boshqarish zarur.

Dehqon va fermer xo'jaliklar hosildorlik va bozorning o'zgaruvchanligi kabi xavf-xatarlarga duch kelishmoqda. Ushbu xatarlarning ularning daromadiga ta'sir etishini hisobga olsak, qishloq xo'jaligida xavflarni boshqarish tuzilmasini ishlab chiqish maqsadga muvofiq sanaladi. Jarayonda qishloq xo'jaligi kooperativining ishtirokchisi

bo'lgan xo'jalik sub'yektlari ijobiy natija ko'rsatishi aniqlangan.

Natijada, kooperativlardagi kichik qishloq xo'jaligi ishlab chiqaruvchilarini imkoniyatlari va xizmatlarni, jumladan bozorlarga kirish, tabiiy resurslardan foydalanish yaxshilanadi, aloqa, texnologiyalar, kredit, o'qitish va mahsulotlarni saqlash ishlarini osonlashtiradi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa qilib aytganda, qishloq xo'jaligi kooperativlari mahsulot sifati va korxona rentabellikni oshirishga imkon beruvchi munosabatlar tizimidir. Milliy iqtisodiyotda qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ishlab chiqarish katta ahamiyatga ega. Uning rivojlanganlik darajasi davrlarning oziq-ovqat xavfsizligini va qishloq hayotining farovonligini belgilab beradi. Shu munosabat bilan qishloq xo'jaligida kooperativlarning barqaror rivojlanish darajasini sifatli baholash juda dolzarb hisoblanadi.

Kooperativlarning barqaror rivojlanishini baholash uslubiyatini takomillashtirish, undagi asosiy yo'nalishlarni aniqlash, bu muammoni hal qilishda turli xil nuqtai nazar va qarashlarni hisobga olish hamda ularni chuqur tahlil qilish va tizimlashtirishni talab qiladi. Shuni inobatga olgan holda ushbu ishda qishloq xo'jaligida kooperativlarning barqaror rivojlanishini baholash uchun mavjud bo'lgan uslubiyatlarga turli mualliflarning o'ziga xos yondashuvlarini qiyosiy nuqtai nazardan tahlil qilish amalga oshirildi.

Bizningcha kooperativlarning barqaror rivojlanishi-barqaror rivojlanish kooperativning uzoq muddatli faoliyati davomida kooperativ a'zolarining ehtiyojlarini qondirish uchun "mahsulot ishlab chiqarish - xizmat ko'rsatish - ta'minot - saqlash - tayyorlash - qayta ishlash - sotish" sohalarining o'zaro mutanosib munosabatda bo'lishiga qaratilgan texnologiyalar orqali amalga oshiriladigan ijobiy o'zgarishlar yig'indisidir. Bundan kelib chiqadiki, qishloq xo'jaligining rivojlanishida yuzaga kelgan ijobiy o'zgarishlarni baholash kerak, bu esa tizimlarning noma'lum muddatda bo'lgan faoliyatining "mahsulot ishlab chiqarish - xizmat ko'rsatish - ta'minot - saqlash - tayyorlash - qayta ishlash - sotish" sohalaridagi muvozanatni hisobga olgan bo'lishi lozim. Ushbu ta'rifning boshqalardan farqi undagi sohalarini muvozanatda va mutanosiblikda saqlashga qaratilganligidadir.

Bizning fikrimizcha kooperativni barqaror rivojlantirish uchun quyidagi ustuvor vazifalarni amalga oshirish zarur:

1. Qishloq xo'jaligi korxonasining barqaror rivojlanishida ishlab chiqarishning to'rtburchagi: iqtisodiy, ijtimoiy, moliyaviy va ekologik rivojlanish yo'nalishlari bilan ajralib turadigan kontseptsiyani amalga oshirish.
3. Kooperativni barqaror rivojlantirish uchun tashqi

omillarning tasnifi, shu jumladan yangi omillar: barqaror rivojlanishning maqsadlari va vositalarini belgilaydigan iqtisodiyotning rivojlanish sikllari va qishloq xo'jaligi siyosati barqaror rivojlanish maqsadlariga erishish uchun kooperativning asosiy yo'nalishlarini ishlab chiqish.

4. Qishloq xo'jaligini rivojlantirish uchun kooperativlardagi milliy qonunchilik bazasini takomillashtirish va barqaror rivojlanish uchun kooperativlarning vertikal va gorizontal rivojlanishini amalga oshirish.

Demak, meva-sabzavotchilik sohasini takomillashtirish orqali quyidagilarga erishiladi:

- meva-sabzavotchilik sub'ektlari o'rtasidagi aloqalar mustahkamlanadi va yirik ishlab chiqarish yuzaga keladi;
- mahalliy ishlab chiqarish orqali oziq-ovqat xavfsizligi sezilarli darajada ta'minlanadi;
- meva-sabzavotchilik sub'ektlaridagi texnika va texnologiyalarni modernizatsiya qilish uchun investitsiyalarni jalb qilish orqali zararlilarni moliyaviy sog'lomlashtiriladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Fayziyeva Shirin Shodmonovna, Qarshi davlat texnika universiteti, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor / Файзиева Ширин Шодмоновна, Каршинский государственный технический университет, кандидат экономических наук, профессор / Fayziyeva Shirin Shodmonovna, Karshi State Technical University, Candidate of Economic Sciences, Professor

► fayziyevashirin66@gmail.com

■ 0000-0001-5643-9934

Foydalanilgan adabiyotlar:

[1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 23-noyabrdagi "Meva-sabzavotchilik va uzumchilikda oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirish, qishloq xo'jaligi

ishlab chiqarishida dehqon xo'jaliklarining ulushini oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-4549-sonli Qarori.

- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 23-oktyabrdagi "O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020-2030-yillarga mo'ljallangan strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PF-5853-sonli Farmoni.
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning Oliy Majlisga Murojaatnomasi. 2018-yil 28-dekabr
- [4]. A.J.Abdullayevning "Qishloq xo'jaligida kooperatsiya munosabatlari" mavzusidagi monografiyasi. Buxoro: "Durdona" nashriyoti, 2020, 27-bet
- [5]. R.Xakimov, M.Otaqulov, E.Yusupov, M.Yusupov "Agrosanoat majmuasi iqtisodiyoti" -T: 2004.
- [6]. Бузина Т.С. Оптимизация взаимодействия участников в региональных агропромышленных кластерах / Т.С. Бузина, Я.М.Иваньо. – Иркутск: Издательство Иркутский ГАУ, 2015. – 148 с.;
- [7]. Husanov R. Dehqon xo'jaligini yuritishning ilmiy va amaliy asoslari. T.: Cho'lpon, 2000. – 103 b.;
- [8]. Fayziyeva, S. S.. The Main Directions and Effectiveness of the Development of Agrocluster Systems In Uzbekistan. JMEE 2022, 2, 149-154.
- [9]. Shodmonovna F.S., Negmatovich Y.N. Agricultural Agroclusters Will Serve Increasing the Efficiency of Innovative Economy //Academic Journal of Digital Economics and Stability. – 2021. – C. 938-944.
- [10]. Bernard, T. et al (2010). Cooperatives for Staple Crop Marketing: Evidence from Ethiopia. International Food Policy Research Institute. Washington.
- [11]. <https://www.agro.uz/agroklasterlar-va-kooperatsiyalar/#1627303981946-ae323a0-35b7>
- [12]. <https://www.qashstat.uz/uz/rasmiy-statistika/agriculture-2>

Anor yetishtirishda ishlab chiqarish samaradorligi tushunchasi, turlari va ko'rsatkichlari

Abbos Jumanazarovich Irgashev

Понятие, виды и показатели эффективности производства граната

Аббос Джуманазарович Иргашев

Concept, types and indicators of production efficiency in pomegranate growing

Abbos Jumanazarovich Irgashev

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotasiya: Ushbu** maqolada anor yetishtirishda ishlab chiqarish samaradorligi tushunchasi, turlari va ko'rsatkichlari ahamiyati hamda anor yetishtirishni yangi ekologik toza, resurs tejamkor usuli, dexqon va fermer xo'jaliklariga dorivor anorni yetishtirish agrotexnologiyasi, dorivor anor navini yangi texnologiya asosida yetishtirish, dorivor anor navini yetishtirish yilning xamma fasllarida, uy sharoitida, xonadonlarda – balkonlarda tuvaklarda, maxsus yashiklarda va issiqxonalarda, xamda erta bahordan ochiq maydonlarda yetishtirish mumkinligi. Anor yetishtirishda ishlab chiqarish samaradorligi ko'rsatkichlari, qayta ishlanishi va insonlar uchun anor o'simlikning ildizi, tanasi, tanasidagi po'stlog'i, tanasidagi elimi, shoxi, novdasi, bargi, guli, g'o'rasi, mevasi, mevasini po'stidan hamda urug'idan foydalanishlarining hususiyatlari va ahamiyati yoritilgan.
- **Kalit so'zlar:** anor, dorivor o'simlik, anor yetishtirish, anor samaradorligi, anor turlari, anor ko'rsatkichlari, tibbiyotda foydali tomonlari.
- **Аннотация:** В статье рассматриваются понятие, виды и показатели эффективности производства при выращивании граната, значение новых экологически чистых, ресурсосберегающих методов выращивания граната, агротехника выращивания лекарственных гранатов для фермерских и фермерских хозяйств, выращивание лекарственных сортов граната на основе новых технологий, возможность выращивания лекарственных сортов граната во все сезоны года, в домашних условиях, в квартирах – на балконах, в теплицах, в специальных ящиках и парниках, а также на открытых участках с ранней весны. Рассматриваются особенности и значение показателей эффективности производства при выращивании граната, переработки и использования человеком корней, ствола, коры ствола, сока ствола, ветвей, побегов, листьев, цветков, косточек, плодов, кожуры плодов и семян граната.
- **Ключевые слова:** гранат, лекарственное растение, выращивание граната, производство граната, продуктивность граната, виды граната, показатели граната, лечебные свойства.
- **Annotation:** This article discusses the concept, types and indicators of production efficiency in pomegranate

cultivation, the importance of new environmentally friendly, resource-saving methods of pomegranate cultivation, agrotechnology for cultivating medicinal pomegranates for farmers and farms, cultivation of medicinal pomegranate varieties based on new technologies, the possibility of cultivating medicinal pomegranate varieties in all seasons of the year, at home, in apartments - on balconies, in greenhouses, in special boxes and greenhouses, and in open areas from early spring. The characteristics and importance of production efficiency indicators in pomegranate cultivation, processing and human use of the roots, trunk, bark on the trunk, sap on the trunk, branches, twigs, leaves, flowers, pits, fruits, fruit peel and seeds of the pomegranate plant are discussed.

- **Keywords:** pomegranate, medicinal plant, pomegranate cultivation, pomegranate production, pomegranate efficiency, pomegranate types, pomegranate indicators, medicinal benefits.

KIRISH

Anor yetishtirishda ishlab chiqarish samaradorligi tushunchasi, turlari va ko'rsatkichlari anor xo'jaligi va iqtisodiyotning muhim tarkibiy qismi bo'lib, uning samaradorligini oshirish ahamiyat kasb etadi. Bu soha mamlakat iqtisodiy rivojlanishiga hissa qo'shish, aholining bandligini ta'minlash va oziq-ovqat xavfsizligini mustahkamlash imkonini beradi. Anor ishlab chiqarish va qayta ishlash uchun qulay tabiiy iqlim sharoitlari bo'lgan O'zbekistonda kuchli potensial resurs bazasiga ega. O'zbekiston mintaqalarining tuproq, iqlim sharoitlari anor ishlab chiqarishni sanoat darajasida tashkil etishga imkon beradi. O'zbekiston sharoitida anor yetishtirishning iqtisodiy samaradorligi ko'rsatkichlari esa nisbatan yangi yo'nalish bo'lib, mevachilik sohasidagi bir qancha tadqiqotlar tarkibida qisman o'rganilgan xolos. Anor yetishtirishda ishlab chiqarish samaradorligi tushunchasi, turlari va ko'rsatkichlari anor xo'jaligi va iqtisodiyotning muhim tarkibiy qismi bo'lib, uning samaradorligini oshirish imkonini beradi.

Tez buzilmaydigan mahsulotlar orasida anor ko'chirish va tashish uchun qulay bo'lgan qattiq qobig'i bilan mashhur oziq-ovqat mahsuloti hisoblanadi. Anor doshlar meva berishi mumkin bo'lgan joylar ancha chegaralangan – Yer sharidagi quruqlikning atigi 7% qismi bunga mos keladi. O'zbekiston katta hududi anor yetishtirishga mos keluvchi kam, sonli davlatlar qatoriga kiradi. Mamlakatimiz anor yetishtirishda oxirgi yillarda yetakchilar qatoriga kira oldi[1]. Xususan anor yetishtirishda yuqori ko'rsatkich bilan dunyoda 20-o'ringa ko'tarilganligi ishlab chiqarish hajmi ancha oshganligini anglatsada, yurtimizning tabiiy imkoniyatlaridan oqilona foydalana olinmayotganini ko'rsatadi [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 28-yanvardagi PQ-4575-son "O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020-2030-yillarga mo'ljallagan strategiyasida belgilangan vazifalarni amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarorida sohani rivojlantirish istiqbollari belgilab berilgan.

O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining

"Farg'ona viloyatida anor yetishtirishni ko'paytirish va sohani rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi 2018-yil 4 oktabrdagi 791-son qarorida Farg'ona viloyatida anor yetishtiruvchi xo'jaliklarni tashkil etish va ushbu faoliyat bilan shug'ullanuvchi xususiy sektor vakillariga ko'maklashish, ilmiy-tadqiqot institutlari bilan hamkorlikda ilmiy ishlar olib borish, innovatsion resurs tejankor texnologiyalar asosida anor ko'chatlari va mahsulotini yetishtirish, uni qayta ishlashni kompleks rivojlantirish, sohani eksport salohiyatini yanada yuksaltirish hamda aholi bandligi va daromadlari darajasini oshirishga alohida e'tibor qaratilgan. O'zbekistonda uzoq yillardan buyon anorzorlar barpo qilinib, istiqbolli navlar ekib kelinmoqda. Bular Farg'ona vodiysida, Surxondaryo viloyatining ayrim tumanlarida joylashgan. Anorzorlar Farg'ona vodiysining Quva, Namangan va Andijon tumanlarida katta maydonlarda bog'lari barpo qilingan. O'zbekistonning boshqa viloyatlaridagi anorzorlar asosan yangi barpo etilgan bo'lib, ularga standart navlar ekilgan. O'zbekiston Respublikasida uetishtirilgan umumiu anor hajmidagi ulushi bo'yicha Surxondaryo viloyati salmoqli o'ringa ega hamda sohaga oid boshqa meyoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishga ushbu tadqiqot muayyan darajada xizmat qiladi.

ADABIYOTLAR SHARHI

Anor yetishtirishda ishlab chiqarish samaradorligi tushunchasi, turlari va ko'rsatkichlari anor xo'jaligi va iqtisodiyotning muhim tarkibiy qismi bo'lib, uning samaradorligini oshirish muammolari milliy va xorijiy olimlar hamda milliy mutaxassis-tadqiqotchilar tomonidan keng o'rganilmoqda.

Xorijiy olimlar Dankov V. [3] Ribakov A. A., Ostrouxova S. A. [4], Samedov A.[5] kabilar anor yetishtirishning ahamiyatini o'rganishgan, ammo anor yetishtirishning samaradorligini oshirishning o'ziga xos tomonlari ushbu olimlar ishlarida chuqur o'rganilmagan.

Milliy olimlarimizdan Baymetov K. I., Shreder Y. A., Axmedov Sh. M., Qayimov A. Q.[6], Mirzayev M.M., Sobirov M.Q. [7], Ostanaqulov T. E., Islamov S. Y, Xonqulov X.X., Sanayev

S.T., Xolmirzayev D.K [8], Rajametov SH., Normuratov I., Adilov X., Namozov I. [9], Xasanov B.A., Ochilov R.O., Xolmurodov E.A., Gulmurodov R.A. [10], Ne'matov I. [11] va boshqa olimlarning tadqiqotlari anor yetishtirishning ahamiyatining nazariy va uslubiy jihatlarini yoritilgan. Ushbu olimlarning ilmiy ishlaridan foydalangan holda anor yetishtirishning ahamiyati va uning samaradorligini oshirish bo'yicha izlanishlar olib borilgan. Shu sababli zamonaviy bozor iqtisodiyoti sharoitida anor yetishtirishning ahamiyati va uning samaradorligini oshirishning metodikasini takomillashtirish orqali uning samaradorligini oshirish bugungi kunda dolzarb masalalardan biri bo'lib qolmoqda.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot jarayonida anor yetishtirishda ishlab chiqarish samaradorligi tushunchasi, turlari va ko'rsatkichlari anor xo'jaligi va iqtisodiyotning muhim tarkibiy qismi bo'lib, uning samaradorligini oshirish anor yetishtirishning ahamiyati va uning samaradorligini oshirish yo'llari qiyosiy fikrlash, induksiya va deduksiya hamda abstraktsiya usullaridan keng foydalanilgan.

TAHLIL VA NATIJALAR

Samaradorlik eng ko'p uchraйдigan umumiy tushunchalardan

$$\eta_{YM} = \frac{YM}{X + AV + SK}$$

bu yerda: YM - tahlil davrida (odatda bir yil) anor xo'jaligi korxonasi tomonidan ishlab chiqarilgan yalpi mahsulotlarning bozor qiymati. Bu qiymat ichiga bozor narxlarida hisoblangan barcha tovar mahsulotlar va xizmatlar kiradi;

X - joriy ishlab chiqarish xarajatlari;

AV - asosiy ishlab chiqarish vositalarining o'rtacha yillik qiymati;

SK - asosiy vositalarning samaradorlik koeffitsiyenti (asosiy

$$\eta_{SM} = \frac{SM}{X + AV + SK}$$

bu yerda: SM - korxona tomonidan sotilgan anorning bozor narxidagi umumiy qiymati. Ushbu ko'rsatkich ba'zan yalpi daromadning mehnat xarajatlariga nisbati deb ham

$$SD_x = \frac{SD}{X + AV + SK}$$

bu yerda: SD - korxonaning sof daromadi, ya'ni qo'shimcha mahsulotning pul ifodasi bo'lib, yalpi yoki realizatsiya qilingan mahsulot qiymati bilan ishlab chiqarish xarajatlari orasidagi farqni bildiradi. Bu ko'rsatkich ikki xil tahlil qilinadi: Yaratilgan sof daromad — ishlab chiqarilgan barcha anor

biri bo'lib, iqtisodiy-ijtimoiy taraqqiyoatning xilma-xil sohalarida juda keng ishlatiladi. Masalan, ijtimoiy ishlab chiqarish samaradorligi, mehnat samaradorligi, o'qish va o'qitish samaradorligi, davolash va davolanish samaradorligi, qabul qilingan qonun va qoidalar hamda uechimlarning samaradorligi va hokazolar.

Har qanday xo'jalik yuritish shaklining muayyan bir ijtimoiy-iqtisodiy tizimda vujudga kelishi va rivojlanishining asosiy shartlaridan biri uning samaradorligi darajasi bilan belgilanadi. Korxonaning moliyaviy-xo'jalik faoliyati natijalarini yoki sarflangan mablag' natijasini aniqlash uchun "iqtisodiy samara" va "iqtisodiy samaradorlik" kabi ikkita asosiy tushunchalardan foydalanish odati holdir.

Anor yetishtirishning samaradorligini o'rganish metodologiyasi nazariya nuqtayi nazaridan ham, amaliyot nuqtayi nazaridan ham eng muhimlaridan biri bo'lgan ishlab chiqarish samaradorligining umumiy nazariyasiga asoslanadi. Biroq, amalda ishlab chiqarishni samarali boshqarishni ta'minlaydigan shartlar har doim ham amalga oshirilmaydi. Bozor munosabatlariga o'tish, bizning fikrimizcha, samaradorlikni aniqlash, uni takomillashtirish omillarini aniqlash uchun muayyan uslubiy qoidalarni qayta ko'rib chiqishni nazarda tutadi.

Anor xo'jaligi korxonalarining iqtisodiy samaradorligini aniqlashda quyidagi ko'rsatkichlar hisoblanadi:

- Yalpi mahsulot hajmining jonli va moddiylashtirilgan mehnatga nisbati:

$$(1.1)$$

sarmoyalar).

Anor yetishtirishda ushbu ko'rsatkich ishlab chiqarish jarayonida uzoq muddatli xarajatlarni joriy xarajatlarga ekvivalentlashtirish uchun qo'llaniladi va odatda amortizatsiya ajratmalarining o'rtacha normasi sifatida qabul qilinadi yoki 0,1 ga teng deb olinadi.

Sotilgan anor hajmining jonli va moddiylashtirilgan mehnatga nisbati:

$$(1.2)$$

ataladi. Bu moliyaviy natijalarni ishlab chiqarish natijalariga qaraganda aniqroq aks ettiradi.

Sof daromadning jonli va moddiylashtirilgan mehnatga nisbati:

$$(1.3)$$

qiymatining (foydalanish yo'nalishidan qat'i nazar) ishlab chiqarish xarajatlariga nisbati;

Olingan sof daromad — faqat realizatsiya qilingan anor qiymatining ishlab chiqarish xarajatlariga nisbati. Ikkinchi holatda realizatsiya foydasi tushunchasi ko'zda tutiladi.

Realizatsiya foydasi: Realizatsiya qilingan anordan olingan foyda — bu absolyut ko'rsatkich bo'lib, foydaning o'zi iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichi sifatida ham qaraladi, chunki unda xarajatlar va realizatsiya natijasidagi daromad hisobga olinadi.

$$M_r = \frac{F}{X} \times 100\%$$

bu yerda: F — foyda;

$$AV_r = \frac{F}{AV+AM} \times 100\%.$$

bu u.erda: AM — material aylanma mablag'larining o'rtacha

$$INV_r = \frac{F}{A} \times 100\%$$

bu yerda: A - korxonaning jami aktivlari qiymati.

Har bir ko'rsatkich balansning sof. foydasidan (umumi rentabellik), byudjet va byudjetdan tashqari jamg'armalar va boshqalardan majburiy to'lovlarni olib tashlagan holda hisoblanadi. Ushbu ko'rsatkichlar sof balans foydasi asosida hisoblanadi (umumiy rentabellik), shuningdek, byudjetga va byudjetdan tashqari fondlarga majburiy to'lovlar olib tashlagan holda hisoblanadi (hisobiy rentabellik).

O.A.Shermatov samaradorlik va iqtisodiy samaradorlik to'g'risida bildirgan mulohazasida, "Qishloq xo'jaligida ishlab chiqarish resurslarni takomillashtirish va ulardan oqilona

$$E = \frac{P}{C}$$

bu yerda: E — iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichi;

P — sof foyda (ya'ni, daromaddan jami xarajatlar ayirib tashlangan);

C — jami xarajatlar. Mazkur formula iqtisodiy samaradorlikni baholashda jami xarajatlar birligiga to'g'ri keladigan sof foydani ifodalaydi. Yuqori ko'rsatkich, xo'jalikning faoliyati samarali ekanligini anglatadi.

Bizning nazarimizda anor xo'jaligida ishlab chiqarish samaradorligini baholashda uning barcha turlarining (ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ekologik va boshqa bir-birining natijasiga bog'liq bo'lgan) o'zaro bog'liqligini hisobga olgan holda o'rganish ilmiy-nazariy va amaliy jihatdan asosli bo'ladi (1.1-jadvalga qarang). Eng qiuin va muhim masala - bu samara ko'rsatkichi hisoblanadi.

Umuman olganda, anor ishlab chiqarishning iqtisodiy samarasini uning yakuniy natijasi sifatida aniqlash mumkin. Nazariya va amaliyotning umumlashtirilishi qishloq

Rentabellik — bu foydaning turli omillar ta'sirini aniqlash uchun turli ma'lumotlarga nisbatan hisoblanadigan nisbiy ko'rsatkichdir. Rentabellik ko'rsatkichlari quyidagi asosiy turlarga ajratiladi:

1. Anor rentabelligi:

$$(1.4)$$

X - anor tannarxi.

2. Asosiy vositalar va aylanma mablag'lar rentabelligi:

$$(1.5)$$

qoldig'i.

Investitsiyalar rentabelligi:

$$(1.6)$$

foydalanish tufauli erishilgan natijani shu maqsadlar uchun sarflangan jonli va buuumlashgan mehnat miqdoriga nisbati ishlab chiqarishning iqtisodiy samaradorligini ifodaladi deb keltirgan [15].

Anor xo'jaligida iqtisodiy ko'rsatkichlar, samaradorlik tushunchalari bo'yicha yetakchi iqtisodchi olimlarning turlicha yondashuvlarini adabiuotlar tahlili orqali kelingan xulosalar asosida autishimiz mumkinki, agrar sohada xo'jalik uurituvchi subuektlar faoliyatini baholashda iqtisodiy samaradorlikning asosiy mezonini sifatida xo'jalik jami xarajatlari birligiga olingan sof foydani qo'llash maqsadga muvofiqdir:

$$(1.7)$$

xo'jaligida ishlab chiqarishning iqtisodiy natijasini aniqlash uchun quyidagi ko'rsatkichlarni taklif qilish imkonini beradi: yalpi mahsulot, sotiladigan mahsulot, sof mahsulot, yalpi daromad, foyda.

Iqtisodiy samaradorlikni aniqlashning yana bir jihati bu samaradorlikga erishish uchun ishlatiladigan xarajatlar va resurslarni o'lchashdir. Ma'lumki, iqtisodiy resurslar tabiatan juda xilma-xildir. Bularga quyidagilar kiradi: tabiiy resurslar - yer, mineral resurslar, suv va o'rmon resurslari va boshqalar. Shunday qilib, yakuniy natija ko'rsatkichlari ko'p tarkibli va taqqoslanmaydigan iqtisodiy resurslar faoliyatining yaxlit natijasini ifodalaydi. Shu o'rinda bizningcha, xarajatlar va resurslarni o'lchashda: 1) xarajatlar va resurslarni, iste'mol qilingan va ishlatilgan ishlab chiqarish vositalariga aniq ajratib ko'rsatish; 2) samara bilan faqat uni olish uchun ishlatilgan xarajatlar va resurslarni solishtirish; 3) faqat xarajatlar va resurslarning mutanosib elementlarini umumlashtirish zarur.

1-jadval.

Anor ishlab chiqarish samaradorligi tushunchasi, turlari va ko'rsatkichlari bo'yicha yetakchi iqtisodchi olimlarning turli xil yondashuvlari [14]

Olimlarning F.I.Sh.	"Samara", "Samaradorlik", "Iqtisodiy samaradorlik" tushunchalari bo'yicha turli yondashuvlar	Mualliflik yonda-shuvlari
1 E. Maxmudov	Samara – bu, ishlab chiqarilauotgan mahsulot (ish, xizmat), foyda va daromad hajmini oshirish, mahsulot tannaxrini kamautirish, sifatsiz mahsulot ishlab chiqarishni kamaytirish yoki umuman, yo'q qilish bilan bog'liq bo'lgan korxo. na faoliyatining ijobi natijalaridir. Bu uutuqlar natural shaklda ishlab chiqarish samarasini, pul shaklida esa iqtisodiy samarani tavsiflaydi.	Qishloq xo'jaligida ishlab chiqarish samaradorligini baholashda uning barcha turlarining (ijtimoiy, iqtisodiy, siusiu, ekologik va boshqa bir-birining natijasiga bog'liq bo'lgan) o'zaro bog'liqligini hisobga olgan holda o'rganish ilmiy-nazariy va amaliy jihatdan asosli bo'ladi.
2 R. Husanov, Y. Dadaboyev	Samara – qishloq xo'jaligida o'tkazilgan u yoki bu tadbirlarning oqibati, natijasidir. Iqtisodiy samaradorlik- ishlab chiqarish vositalarining va jonli mehnatning qo'llanilishidan olingan yakuniy foydali samarani, jami sarmoyalardan erishilgan natijani ko'rsatadi".	
3 A. Shermatov	Samara - qandaydir bir faoliyatning natijaviyligini o'zida aks ettiruvchi ko'rsatkich hisoblanadi. Samaraning natijasi samaradorlikda o'z aksini topadi. Samaradorlik sarflangan resurslar evaziga qancha samara ko'riganligini o'zida aks ettiruvchi ko'rsatkichdir. Ishlab chiqarish iqtisodiy samaradorligi samaraning (natija) sarflangan resurslarga nisbati bilan aniqlanadi.	
4 Q.Rajabov.	Samaradorlik tushunchasi ishlab chiqarish jarayoni pirovard natijalarini o'zida aks ettiruvchi iqtisodiy ko'rsatkich sifatida tushunilishi lozim. Iqtisodiy samaradorlik mohiyati nafaqat ishlab chiqarish natijalari va xarajatlar o'rtasidagi arifmetik raqamlar bilan, balki foydali natijalarga erishish yo'lida xarajatlar miqdorini kamautirish bilan bog'liq bo'lgan ishlab chiqarish, taqsimot va auirboshlash munosabatlari orqali ifodalanadi. Ishlab chiqarish samaradorligi xarajatlar va natijalar o'rtasidagi arifmetik nisbatgina bo'lmasdan, balki ishlab chiqarish munosabatlarini aks ettiruvchi iqtisodiy atama hisoblanadi.	
5 B.Abdukarimov	Samaradorlikka bir tomonlama yondashish muammoli masala bo'lib, samaradorlikni mohiyati, tushunchasi, mezon va ko'rsatkichlarini ilmiy nazariy va amaliy tadqiqot qilishda sistemali, keng ma'noda, har tomonlama qarash zarur.	
6 Q. Sariyev	Samaradorlik - bu, foydalilik, natijalilikdir. Ma'lumki, qandaydir natija olish uchun mehnat qilish, ishlash, mahsulot ishlab chiqarish yoki xizmat ko'rsatish va ma'lum miqdorda xarajat qilish kerak. Samaradorlikni aniqlash uchun natijani shu natijaga erishishga sarflangan xarajatlar yoki resurslar bilan taqqoslash kerak. Demak, samaradorlik ishlab chiqarish faoliyati natijalari bilan ularga erishish uchun sarflangan mehnat, moddiy va moliyaviy resurslarning o'zaro nisbatidir.	
7 A. Ortiqov	Iqtisodiy samaradorlik ishlab chiqarishning iqtisodiy natijasini ko'rsatadi. Masalan, mahsulot ishlab chiqarish — boshqaruv, yangi texnika va texnologiyani joriy etish, mehnat sifatini oshirish va hokazolarning natijasi.	

Yuqoridakeltirilgan misollar anor samaradorlik kategoriyasini, uning mezonlarini va ko'rsatkichlarini keng ma'noda tadqiqot etish zarur ekanligiga ishonchimizni oshiradi. Shu sababli bizningcha, har qanday samaradorlik, har qanday tarmoq, soha faoliyati, korxona faoliyati samaradorligi bo'lishidan qat'iu nazar absolyut miqdorlarda va nisbiy ko'rsatkichlar

bilan aniqlik kiritish maqsadga muvofiq hisoblanadi. Ushbu yondashuvlardan kelib chiqib, xo'jalik subyektlari tomonidan yong'oq ishlab chiqarish samaradorligini oshirish borasida mezon asoslarini ishlab chiqish maqsadga muvofiq deb hisoblaymiz.

MEZONLAR	KO'RSATKICHLAR
Iqtisodiy samaradorlik	Ishlab chiqarish tannarxi, sof foyda, rentabellik ko'rsatkichlari
Ishlab chiqarish jarayonini diversifikatsiya qilish	Hosildorlik darajasi, mahsulot turlarining ko'pligi
Innovatsion texnologiyalarni joriy qilish	Avtomatlashtirilgan sug'orish tizimlari, zamonaviy uskunalar, ekologik toza texnologiyalar
Bozor talabi va marketing	Mahsulotni sotish strategiyalari, bozor ulushining kengayishi, narx barqarorligi
Resurslardan samarali foydalanish	Yer va suv resurslaridan foydalanish samaradorligi, mehnat unumdorligi
Ijtimoiy barqarorlik	Yangi ish o'rinlarini yaratish, mahalliy aholining iqtisodiy sharoitlarini yaxshilash
Ekologik xavfsizlik	Chiqindilarni qayta ishlash, ekologik barqaror texnologiyalarni joriy etish

1-rasm. Anor xo'jalik subyektlari tomonidan yong'oq ishlab chiqarish samaradorligini oshirish mezonlari va ko'rsatkichlari [14]

Anor ishlab chiqarish samaradorligini oshirish uchun mezon ishlab chiqarish xo'jalik subyektlari uchun muhimdir. Bunday mezon iqtisodiy samaradorlikni oshirish, ya'ni ishlab chiqarilgan mahsulotlarning tannarxini kamaytirish va foydalilikni oshirish, resurslardan optimal foydalanishni ta'minlash, jumladan tabiiy va inson resurslarini samarali boshqarish va yuqori sifatli mahsulot yetkazib berish, ya'ni bozorda yuqori talabga ega bo'lgan, sifatli anor mahsulotlarini ishlab chiqarishga, shuningdek, barqarorlikni ta'minlash orqali ishlab chiqarish jarayonini yaxshilash, raqobatbardoshlikni oshirish va iqtisodiy samaradorlikka erishish uchun xizmat qiladi.

Mezonning ahamiyati ham keng ko'lamlidir. Bunda, bozor talabi yuqori bo'lgan xalqaro va mahalliy bozor ehtiyojlarini qondirish muhim ahamiyat kasb etadi. Anor mahsulotlarining eksport salohiyatini oshirish orqali mamlakat iqtisodiyotiga ijobiy ta'sir ko'rsatish mumkin. Ishlab chiqarishda ekologik xavfsizlikni ta'minlash orqali atrof-muhitni muhofaza qilishga e'tibor qaratiladi. Bundan tashqari, yangi texnologiyalarni joriy qilish orqali sifat va samaradorlikni oshirib, raqobatbardoshlikni kuchaytirish zarur (1-rasmga qarang).

XULOSA

Anor xo'jalik subyektlari o'z faoliyatini yuqori iqtisodiy natijalarga yo'naltirishi zarur. Bunda tannarxni kamaytirish, sof foydani oshirish va ishlab chiqarish rentabelligini ko'tarish asosiy maqsad hisoblanadi. Bu mezon xo'jalik faoliyatining samaradorligini oshirish orqali raqobatbardoshlikni ta'minlashda muhim omil hisoblanadi. Mahsulot turlarining ko'pligi va hosildorlikni oshirish bozor ehtiyojlariga

moslashish imkonini beradi. Masalan, yong'oqni qayta ishlash orqali qo'shimcha qiymat yaratiladi va bu nafaqat iqtisodiy samaradorlikni oshiradi, balki bozor talabiga mos keluvchi mahsulotlarni taklif qilishga xizmat qiladi. Zamonaviy texnologiyalarni tatbiq etish ishlab chiqarish jarayonlarining samaradorligini oshiradi va ekologik xavfsizlikni ta'minlaydi. Masalan, avtomatlashtirilgan sug'orish tizimlari va organik dehqonchilik texnologiyalari hosildorlikni oshirish bilan birga resurslardan oqilona foydalanishga imkon yaratadi.

Har bir xonadonda ushbu o'simlikni tuvaklarda, maxsus yashiklarda o'stirsa xonaga pashsha va chivinlar kirmaydi, chumoli, qumusqa, suvaraklar va hatto sichqon va kalamushlar oralamaydi. Muattar hushbo'y xidlarda dam olishni gashti boshqacha bo'ladi. Ushbu mo'jizakor o'simlikni, na faqat ochiq maydonlarda, balki O'zbekistondagi barcha uy xonadonlarida, ko'pqavatli uylardagi balkonlarda va issiqxonalarda sitrus mevalar, ya'ni, limon, apelsin va mandarin singari tuvak va yashiklarda yetishtirish vaqti kelganligini aloxida ta'kidlamochimiz. Anor o'simligidan foydalanish darajasi hozir 8 – 10 foiz, kelgusida ko'proq foydalanish uchun, uni ustida ko'proq tajribalar o'tkazib, ochilmagan qirralarini ochish, kelajak avlodning vazifasi ekanligini, ularga eslatib qo'yish har bir tabibning vazifasidir.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Abbas Jumanazarovich Irgashev Termiz davlat muhandislik va agrotekhnologiyalar universiteti, tayanch doktorant / Аббос Джуманазарович Иргашев Термезский государственный инженерно-агротехнологический университет, докторант / Abbas Jumanazarovich Irgashev Termez State University of Engineering and Agrotechnology, PhD student

► irgashevabbos1994@gmail.com

■ 0009-0000-2147-0480

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. FAO qishloq xo'jaligi mahsulotlari ekinlari statistikasi. <https://www.fao.org/faostat/ru/#data/QCL/visualize>
- [2]. <https://www.nationmaster.com/nmx/ranking/walnuts-production>
- [3]. Данков В. Субтропические культуры. Санкт-Петербург:2000. – с. 40-45.
- [4]. Рибакон А. А., Остроухова С. А. Ўзбекистон мевачилиги.Т.: Ўқитувчи, 1981. – б. 4-100.
- [5]. Самедов А. Вредители субтропических культур Азербайджана/Рекомендация. – Баку: 1993. – 11 с.
- [6]. Байметов К. И., Шредер Е. А., Ахмедов Ш. М., Қайимов А. Қ.Анорни фермер хўжаликларида кўпайтириш технологияси.– Тошкент. 2015.
- [7]. Мирзаев М.М., Собиров М.Қ. Боғдорчилик. – Ўзбекистонда боғдорчилик. – Т.: 1980. – б. 6-30.
- [8]. Останақулов Т. Э., Исламов С. Я, Хонқулов Х.Х., Санаев С.Т., Холмирзаев Д.К. Мевачилик ва сабзавотчилик. С.: 2011. –б. 232-250.
- [9]. Ражаметов Ш., Нормуратов И., Адилон Х., Намозов И.Мева, резавор мева ва ток қўчатзорларини ташкил этиш.Тошкент. "Baktria press", 2018. – б. 11-80.
- [10]. Хасанов Б.А., Очилов Р.О., Холмуродов Э.А., Гулмуродов Р.А. Мевали ва анор дарахтлар, цитрус, резавор мевали буталар ҳамда ток касалликлари ва уларга қарши кураш. – Тошкент. 2010. – б. 182-205.
- [11]. Неъматов И. Анор етиштириш сирлари. – Тошкент.2011. б. 3-15.
- [12]. Samant, S.S., Dhar, U., 1997. Diversity, endemism and economic potential of wild edible plants of Indian Himalaya. Int J Sust Dev World 4, 179–191. <https://doi.org/10.1080/13504509709469953>.
- [13]. Mirziyoyev Sh.Sh. "O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020-2030 yillarga mo'ljallagan strategiyasida belgilangan vazifalarni amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida". PQ-4575-son Qarori. – Toshkent. 2020 yil 28 yanvar.
- [14]. Muallif ilmiy tadqiqotlari
- [15]. Shermatov O.A. Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharoitida paxtachilikni rivojlantirish va iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari: dis. iqt. fan. nom. – Т.: 2006. -10-11 б.

Anor yetishtirish samaradorligiga ta'sir qiluvchi omillar

Abbos Jumanazarovich Irgashev

Факторы, определяющие эффективность производства граната

Аббос Джуманазарович Иргашев

Factors determining the efficiency of pomegranate production

Abbos Jumanazarovich Irgashev

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotasiya:** Ushbu maqolada anor samaradorligiga ta'sir qiluvchi omillar, anorni yetishtirish agrotexnologiyasi, dorivor anor navini yangi texnologiya asosida yetishtirish, dorivor anor navini yetishtirish yilning xamma fasllarida, uy sharoitida, xonadonlarda – balkonlarda tuvaklarda, maxsus yashiklarda va issiqxonalarda, xamda erta bahordan ochiq maydonlarda yetishtirish mumkinligi. Anor yetishtirishda ishlab chiqarish samaradorligi ko'rsatkichlari, anor samaradorligiga ta'sir qiluvchi omillar va anordan foydalanishlarining hususiyatlari va ahamiyati yoritilgan.
- **Kalit so'zlar:** anor, dorivor o'simlik, anor yetishtirish, anor ishlab chiqarish, anor samaradorligi, anor turlari, anor ko'rsatkichlari, tibbiyotda foydali tomonlari.
- **Аннотация:** В статье рассматриваются факторы, влияющие на продуктивность граната, агротехника выращивания граната, возделывание лекарственных сортов граната на основе новых технологий, возможность возделывания лекарственных сортов граната во все сезоны года в домашних условиях, в квартирах – на балконах, в теплицах, в специальных ящиках и парниках, а также на открытых участках с ранней весны. Освещены показатели эффективности производства при возделывании граната, факторы, влияющие на продуктивность граната, особенности и значение использования граната.
- **Ключевые слова:** гранат, лекарственное растение, выращивание граната, производство граната, продуктивность граната, виды граната, показатели граната, лечебные свойства.
- **Annotation:** Abstract: This article discusses the factors affecting pomegranate productivity, agrotechnology of pomegranate cultivation, cultivation of medicinal pomegranate varieties based on new technologies, the possibility of cultivating medicinal pomegranate varieties in all seasons of the year, at home, in apartments - on balconies, in greenhouses, in special boxes and greenhouses, as well as in open areas from early spring. The production efficiency indicators in pomegranate cultivation, factors affecting pomegranate productivity, and the features and importance of pomegranate use are covered.
- **Keywords:** pomegranate, medicinal plant, pomegranate cultivation, pomegranate production, pomegranate efficiency, pomegranate types, pomegranate indicators, medicinal benefits.

KIRISH

Tez buzilmaydigan mahsulotlar orasida anor ko'chirish va tashish uchun qulay bo'lgan qattiq qobig'i bilan mashhur oziq-ovqat mahsuloti hisoblanadi. Anordoshlar meva berishi mumkin bo'lgan joular ancha chegaralangan – Yer sharidagi quruqlikning atigi 7% qismi bunga mos keladi. O'zbekiston katta hududi anor yetishtirishga mos keluvchi kam, sonli davlatlar qatoriga kiradi. Mamlakatimiz anor yetishtirishda oxirgi uillarda uetakchilar qatoriga kira oldi[1]. Xususan anor yetishtirishda uuqori ko'rsatkich bilan dunuoda 20-o'ringa ko'tarilganligi ishlab chiqarish hajmi ancha oshganligini anglatsada, yurtimizning tabiiy imkoniyatlaridan oqilona foydalana olinmayotganini ko'rsatadi [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 28-yanvardagi PQ-4575-son "O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020-2030-yillarga mo'ljallagan strategiyasida belgilangan vazifalarni amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarorida sohani rivojlantirish istiqbollari belgilab berilgan.

Anor yetishtirishda ishlab chiqarish samaradorligi tushunchasi, turlari va ko'rsatkichlari anor xo'jaligi va iqtisodiyotning muhim tarkibiy qismi bo'lib, uning samaradorligini oshirish ahamiyat kasb etadi. Bu soha mamlakat iqtisodiy rivojlanishiga hissa qo'shish, aholining bandligini ta'minlash va oziq-ovqat xavfsizligini mustahkamlash imkonini beradi. Anor ishlab chiqarish va qauta ishlash uchun qulay tabiiy iqlim sharoitlari bo'lgan O'zbekistonda kuchli potensial resurs bazasiga ega. O'zbekiston mintaqalarining tuproq, iqlim sharoitlari anor ishlab chiqarishni sanoat darajasida tashkil etishga imkon beradi. O'zbekiston sharoitida anor yetishtirishning iqtisodiy samaradorligi ko'rsatkichlari esa nisbatan yangi yo'nalish bo'lib, mevachilik sohasidagi bir qancha tadqiqotlar tarkibida qisman o'rganilgan xolos. Anor yetishtirishda ishlab chiqarish samaradorligi tushunchasi, turlari va ko'rsatkichlari anor xo'jaligi va iqtisodiyotning muhim tarkibiy qismi bo'lib, uning samaradorligini oshirish imkonini beradi.

ADABIYOTLAR SHARHI

Anor samaradorligiga ta'sir qiluvchi omillar va ko'rsatkichlari anor xo'jaligi va iqtisodiyotning muhim tarkibiy qismi bo'lib, uning samaradorligini oshirish muammolari milliy va xorijiy olimlar hamda milliy mutaxassis-tadqiqotchilar tomonidan keng o'rganilmoqda. Xorijiy olimlar Dankov V. [3] Ribakov A. A., Ostrouxova S. A. [4], Samedov A.[5] kabilar anor yetishtirishning ahamiyatini o'rganishgan, ammo anor yetishtirishning samaradorligini oshirishning o'ziga xos

tomonlari ushbu olimlar ishlarida chuqur o'rganilmagan.

Milliy olimlarimizdan Baymetov K. I., Shreder YE. A., Axmedov SH. M., Qayimov A. Q.[6], Mirzayev M.M., Sobirov M.Q. [7], Ostanaqulov T. E., Islamov S. YA, Xonqulov X.X., Sanayev S.T.,Xolmirzayev D.K [8], Rajametov SH., Normuratov I., Adilov X., Namozov I. [9], Xasanov B.A., Ochilov R.O., Xolmurodov E.A., Gulmurodov R.A. [10], Ne'matov I.[11] va boshqa olimlarning tadqiqotlari anor yetishtirishning ahamiyatining nazariy va uslubiy jihatlarini yoritilgan. Ushbu olimlarning ilmiy ishlaridan foydalangan holda anor yetishtirishning ahamiyati va uning samaradorligini oshirish bo'yicha izlanishlar olib borilgan. Shu sababli zamonaviy bozor iqtisodiyoti sharoitida anor yetishtirishning ahamiyati va uning samaradorligini oshirishning metodikasini takomillashtirish orqali uning samaradorligini oshirish bugungi kunda dolzarb masalalardan biri bo'lib qolmoqda.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot jarayonida anor samaradorligiga ta'sir qiluvchi omillar va ko'rsatkichlari anor xo'jaligi va iqtisodiyotning muhim tarkibiy qismi bo'lib, uning samaradorligini oshirish anor yetishtirishning ahamiyati va uning samaradorligini oshirish yo'llari qiyosiy fikrlash, induksiya va deduksiya hamda abstraktsiya usullaridan keng foydalanilgan.

TAHLIL VA NATIJALAR

Anor xo'jaligi ishlab chiqarishida iqtisodiy samaradorlik "har gektar uerdan va chorva mollarining har bir boshidan eng kam jonli va moddiy mehnat evaziga maks.imal ishlab chiqarish miqdorini olish" bilan tavsiflanadi.

Umuman jamiyat nuqtayi nazaridan bundau ta'riflar asosli hisoblansada, amalda turli xil ijtimoiy - iqtisodiy munosabatlar shakllanishida turli mualliflar "samaradorlik" tushunchasini talqin qilishda har doim ham asosli xilma-xillikni uoqlashmagan. Shunday qilib, ishlab chiqarish samaradorligi - bu ma'lum miqdordagi jonli va moddiylashtirilgan mehnat bilan olingan mahsulotlarni ishlab chiqarish hajmini maksimal darajada oshirish; minimal xarajatlar bilan eng katta samaraga erishishda ifodalangan xo'jalik rivojlanishining iqtisodiy natijasi; barcha resurslar ishlatgan holda, eng uuqori iqtisodiy daromad keltiradigan mahsulotlarning mumkin bo'lgan miqdorini ishlab chiqarish. Bu shuni anglatadiki, ma'lum miqdordagi mahsulotni minimal xarajatlar bilan olish kerak.

Iqtisodiy adabiyotlarda "samara" va "iqtisodiy samaradorlik" tushunchalari muhim ahamiyatga ega. "Samara" deganda, agrosanoat majmuasida amalga oshirilayotgan muayyan

tadbirlar natijasi nazarda tutiladi. Masalan, yangi va yuqori mahsuldor navlardan foydalanish samarasi bu meva va boshqa o'simliklar hosildorligining oshishi bilan tavsiflanadi. Biroq, o'simlik hosildorligiga turli xil omillar ta'sir ko'rsatadi. Shu sababli, iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichi ishlab chiqarish natijalarini mehnat sarfi va pul shaklidagi xarajatlar bilan taqqoslash orqali yanada to'liqroq tasavvur hosil qilish imkonini beradi.

Iqtisodiy samaradorlik samaradorlikka qaraganda, bir muncha tor ma'noni anglatadi. U qabul qiyinautgan qarorlarning xo'jalik uuritishda maqsadga muvofiqligini tavsiflaudi hamda barcha hollarda samaraning unga erishish uchun ketgan xarajatlar (ishlab chiqarish resurslari)ga nisbati sifatida aniqlanadi. Xarajatlar qanchalik kam bo'lsa (mahsulot sifatiga ta'sir qilmagan holda), samara shunchalik ortadi, demak, murakkab kategoriya ham ortadi.

Ijtimoiy-iqtisodiy samaradorlik ishlab chiqarish samaradorligini mehnat sharoitlarini, uning ijodkorlik mazmunini bositish, aqliy va jismoniy mehnat o'rtasidagi farqni uo'qotishni inobatga olgan holda tavsiflaudi.

Har bir mamlakatda rentabellik va daromadlilikni hisobga olishning o'ziga xos xususiatlariga ega. Masalan, Daniyada rentabellik, daromadning ishlab chiqarish xarajatlariga nisbati bo'lib, bu ko'rsatkich ko'pincha ishlab chiqarish samaradorligi ko'rsatkichi sifatida ishlatiladi.

Shu asosda, samara va samaradorlik tushunchalarining farqi shundaki, samara ushbu natijaga olib kelgan xarajatlardan qat'i nazar, olingan natijaning mutlaq qiymatini ifodaladi. Samaradorlikni aniqlash, olingan natija va uni olish uchun sarflangan xarajatlar nisbatini o'z ichiga oladi.

Anor uyushmasi tashkil etilgan muddatdan buyon bajarilgan tizimli ishlar to'laqonli natijalar ko'rsatdi. Anor ishlab chiqaruvchilar va eksport qiluvchilar uyushmasining sohani modernizatsiyalash, sanoat usulida yong'oqzorlar tashkil etish kabi ishlari meva bera boshladi. O'zbekiston hukumati qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishini rivojlantirish va diversifikatsiya qilish, uning eksport raqobatbardoshligini oshirish bo'yicha ulkan sa'y-harakatlarni amalga oshirmoqda, chunki u iqtisodiyotning muhim tarmog'i hamda fermerlar va ko'plab qishloq oilalari uchun muhim daromad manbai sifatida qabul qilinadi. Biroq, islohotlar salohiyatni oshirish bo'yicha muhim amallarni talab qiladi va qishloq xo'jaligi savdosining barqarorligini ta'minlash uchun zamonaviy qishloq xo'jaligi amaliyoti, oziq-ovqat xavfsizligi, o'simliklarni himoya qilish, shuningdek, xalqaro sifat standartlari kabi masalalar bo'yicha ishlar olib borilmoqda.

Tajriba shuni ko'rsatadiki, yuqori sifatli mahsulotni faqat sanoat usulida yetishtirilgan tanlangan navlar ko'chatlaridan olish mumkin. Hududdagi anorchilik tarmog'i ko'plab yangi va quritilgan bog'dorchilik mahsulotlari bilan bir qatorda eksportga yo'naltirilgan bo'lib, shuning uchun ham qishloq

aholisining turmush farovonligini oshirishga hissa qo'shish imkoniyatiga ega. Biroq, potensialni ro'yobga chiqarish bir nechta asosiy komponentlarni ko'rib chiqish kerak, ulardan biri huquqiy va me'yoriy baza bo'lsa, ikkinchisi bozorlar va xaridorlar tahlilidir. Bunda yig'ilgan hosilni yaxshi jihozlangan korxonalarda saralash, quritish va zamonaviy shaklda qadoqlash kerak.

Ammo O'zbekistonda iqtisodiyotning bu sohasi yetarlicha rivojlanmagan. Anor ishlab chiqarish bilan asosan uy xo'jaliklari shaxsiy tomorqalarida shug'ullanadi, turli tahlillarga ko'ra bu yalpi hosilning 80-85% dan ko'proq qismini tashkil etmoqda. anorni qayta ishlash va tayyorlash bilan shug'ullanuvchi yirik korxonalarni esa barmoq bilan sanash mumkin xolos. Bu esa anorning katta qismini ishlab chiqarish, tayyorlash va eksport qilish qora bozorga to'g'ri kelishini bildiradi. Anor yetishtirish tog'li hududlarda mahalliy aholining turmush farovonligini ta'minlashda muhim rol o'ynaydi va shuning uchun uni rivojlantirishga sarmoya kiritish juda muhimdir. Qishloq xo'jaligi sektori bir nechta sanoat tarmoqlarida ishlatilishi mumkin bo'lgan qoldiqlar va chiqindilarga juda boy hisoblanadi. Demak, chiqindilarni foydali qo'shimcha mahsulotga aylantirishni "haqiqiy xazina" deb hisoblash mumkin.

Anor mevasining taxminan 40-60 foiz qismi anor ishlab chiqarish va qayta ishlash jarayonida hosil bo'ladigan qo'shimcha chiqindi qo'shimcha mahsulotlarga aylanadi. Bu qism qulayligi, yuqori qattiqligi va mustahkamligi, arzonligi, namlikning kamligi va biologik parchalanishi tufayli katta miqdordagi foydali chiqindilar hisoblanadi. Anor hosilidan qoldiqlar va ularning valorizatsiyasi – bu anor mahsulotiga qiymat qo'shish va uni ishlab chiqarish va qayta ishlash jarayonida hosil bo'ladigan chiqindilarni qo'shimcha mahsulotlarga aylantirish nazarda tutiladi.

Anor qadim zamonlardan buyon O'zbekistonda yuqori baholangan mahsulotlardan biri hisoblanadi. Uning o'ziga xos burma naqshlari, mustahkamligi va uzoq muddatga chidamliligi uni va boshqa hunarmandchilik sohalari keng qo'llashga olib kelgan. Anor o'zining mustahkamligi tufayli qadimgi hunarmandchilikda keng qo'llanilgan.

Anor o'zining yuqori ozuqaviy qiymati va noyob ta'mi tufayli dunyo oshxonalarida keng qo'llaniladi. Har bir mamlakat anorni o'z milliy an'analari va taomlariga moslashtirgan holda foydalanadi. O'rmon mevalari yilning muayyan davrlarida oziq-ovqat xavfsizligiga hissa qo'shishi, ozuqa xilma-xilligini oshirishi va qishloq va shahar aholisining sifatli ratsionga ega ovqatlanishi uchun muhim sanaladi.

Anor mevalilar orasida inson ovqatlanishida uchun eng muhim va keng tarqalgan mahsulotlardan biri bo'lib kelgan va hozirda ham, ko'plab mamlakatlarining ichki va eksport bozorlarida yaxshi tijoratlashtiriladi. AQSh va Yevropada anor sog'lom oziq-ovqat manbai sifatida qadrlanadi. U asosan

shirinliklar, non mahsulotlari va desertlarda ishlatiladi.

Anor o'simligining hamma qismi dorivordir, guli va mevasini xomi va sharbati xalq tabobatida ko'pab kasalliklarni davolashda va oldini olishda ishlatiladi. Asosan qonni tozalaydigan va ko'paytiradigan ne'mat bo'lib hisoblanadi, me'da - ichaklarning yaxshilash uchun, shuningdek gepatit, xoletsistit, kamqonlik kasalliklarida, gipertoniya, sil, yurak, jigar, buyrak, o'pka, podagra, ikkilamchi anemiya va boshqa 60 dan oshiq kasalliklarini davolashda anordan foydalaniladi. Davo uchun anorning yetarlicha pishgan mevasi tanlanadi va bemorga bir sutka davomida 400 grammgacha va tayyorlangan sharbatidan esa 1-2 litrgacha beriladi. Barg va gulidan tayyorlangan xushbo'y kampo'ti bemorlarni davolashda yuqori samara beradi. Anor bilan davolashda organizmda moddalar almashinuvi jarayoni tezlashadi, siydik ko'p ajraladi, meda sekretsiyasi normallasadi, ichak funksiyalari yaxshilanadi va ishtaxa ochiladi.

Amirdavlat anor xosiyatlarini shunday tariflaydi: anor quloq yaralarini tezroq tuzalishiga yordam beradi, sariq kasalliklarni davolashda, ko'z va qavoqlarni yalig'lanishida, soch to'kilmasligini oldini olishda, urug'laridan tayyorlangan malxami qizamiq toshmalarini qaytarishga, barglarning qaynatmasi sochlarni kuchli qilishga, yurakni kuchli qiladi, ildizini po'stlog'i gijjalarni tushirishda keng foydalaniladi deb tariflagan.

Ishlab chiqarish samaradorligi - juda murakkab iqtisodiy kategoriya. U ob'ektiv iqtisodiy qonunlar, ijtimoiy ishlab chiqarishning asosini ifoda etuvchi - natijani, u'ni oqibatni aks ettiradi

Ushbu sohada olib borilgan ko'plab tadqiqotlarga qaramay, hozirgacha ishlab chiqarishning iqtisodiy samaradorligining aniq shakllangan ta'rifi mavjud emas, bu masala hali ham munozarali bo'lib qolmoqda. Lekin iqtisodchilar odatda quidagi ta'riflarga amal qilishadi.

Ishlab chiqarish samaradorligi - bu jamiyatda mavjud bo'lgan ishlab chiqaruvchi kuchlar, tabiiy, moddiy, mehnat va moliuaviy resurslardan foydalanish darajasidir. Ishlab chiqarish samaradorligi uning natijadorligi bo'lib, natijalar xarajatlar bilan solishtiriladi. Ba'zan samaradorlik deganda xarajatlar bilan taqqoslangan natija tushuniladi. Samaradorlikning mohiati xarajatlarning barcha miqdorini qautarishdir.

Har bir qishloq xo'jaligi korxonasi maksimal foyda olishga intiladi. Boshqa qishloq xo'jaligi korxonalarning raqobati bilan barcha ishlab chiqaruvchilar tomonidan foydaning ko'payishi mavjud resurslar bilan olinishi mumkin bo'lgan mahsulotlarning umumiy qiymatini maksimal darajada oshirishga olib keladi, u'ni bu butun iqtisodiyot samaradorligini oshirishga olib keladi.

XULOSA

Anor yetishtirishning samaradorligini o'rganish metodologiyasi nazariya nuqtayi nazaridan ham, amaliyot nuqtayi nazaridan ham eng muhimlaridan biri bo'lgan ishlab chiqarish samaradorligining umumiy nazariyasiga asoslanadi. Biroq, amalda ishlab chiqarishni samarali boshqarishni ta'minlaydigan shartlar har doim ham amalga oshirilmaydi. Bozor munosabatlariga o'tish, bizning fikrimizcha, samaradorlikni aniqlash, uni takomillashtirish omillarini aniqlash uchun muayyan uslubiy qoidalarni qat'iy ko'rib chiqishni nazarda tutadi.

Anor xo'jalik subyektlari o'z faoliyatini yuqori iqtisodiy natijalarga yo'naltirishi zarur. Bunda tannarxni kamaytirish, so'f foydani oshirish va ishlab chiqarish rentabelligini ko'tarish asosiy maqsad hisoblanadi. Bu mezon xo'jalik faoliyatining samaradorligini oshirish orqali raqobatbardoshlikni ta'minlashda muhim omil hisoblanadi. Mahsulot turlarining ko'pligi va hosildorlikni oshirish bozor ehtiyojlariga moslashish imkonini beradi. Masalan, yong'oqni qayta ishlash orqali qo'shimcha qiymat yaratiladi va bu nafaqat iqtisodiy samaradorlikni oshiradi, balki bozor talabiga mos keluvchi mahsulotlarni taklif qilishga xizmat qiladi. Zamonaviy texnologiyalarni tatbiq etish ishlab chiqarish jarayonlarining samaradorligini oshiradi va ekologik xavfsizlikni ta'minlaydi. Masalan, avtomatlashtirilgan sug'orish tizimlari va organik dehqonchilik texnologiyalari hosildorlikni oshirish bilan birga resurslardan oqilona foydalanishga imkon yaratadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Abbas Jumanazarovich Irgashev Termiz davlat muhandislik va agrotekhnologiyalar universiteti, tayanch doktorant / Аббос Джуманазарович Иргашев Термезский государственный инженерно-агротехнологический университет, докторант / Abbas Jumanazarovich Irgashev Termez State University of Engineering and Agrotechnology, PhD student

► irgashevabbos1994@gmail.com

■ 0009-0000-2147-0480

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. FAO qishloq xo'jaligi mahsulotlari ekinlari statistikasi. <https://www.fao.org/faostat/ru/#data/QCL/visualize>
- [2]. <https://www.nationmaster.com/nmx/ranking/walnuts-production>
- [3]. Данков В. Субтропические культуры. Санкт-Петербург: 2000. - с. 40-45.
- [4]. Рибакон А. А., Остроухова С. А. Ўзбекистон

- мевачилиги.Т.: Ўқитувчи, 1981. – б. 4-100.
- [5]. Самедов А. Вредители субтропических культур Азербайджана / Рекомендация. – Баку: 1993. – 11 с.
- [6]. Байметов К. И., Шредер Е. А., Ахмедов Ш. М., Қайимов А. Қ.Анорни фермер хўжаликларида кўпайтириш технологияси.– Тошкент. 2015.
- [7]. Мирзаев М.М., Собиров М.Қ. Боғдорчилик. – Ўзбекистонда боғдорчилик. – Т.: 1980. – б. 6-30.
- [8]. Останакулов Т. Э., Исламов С. Я, Хонкулов Х.Х., Санаев С.Т.,Холмирзаев Д.К. Мевачилик ва сабзавотчилик. С.: 2011. –б. 232-250.
- [9]. Ражаметов Ш., Нормуратов И., Адиллов Х., Намозов И.Мева, резавор мева ва ток кўчатзорларини ташкил этиш.Тошкент. "Baktria press", 2018. – б. 11-80.
- [10]. Хасанов Б.А., Очилов Р.О., Холмуродов Э.А., Гулмуродов Р.А. Мевали ва анор дарахтлар, цитрус, резавор мевали буталар ҳамда ток касалликлари ва уларга қарши кураш. – Тошкент. 2010. – б. 182-205.
- [11]. Неъматов И. Анор этиштириш сирлари. – Тошкент.2011. б. 3-15.
- [12]. Samant, S.S., Dhar, U., 1997. Diversity, endemism and economic potential of wild edible plants of Indian Himalaya. Int J Sust Dev World 4, 179–191. <https://doi.org/10.1080/13504509709469953>.
- [13]. Mirziyoyev Sh. "O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020-2030 yillarga mo'ljallagan strategiyasida belgilangan vazifalarni amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida". PQ-4575-son Qarori. – Toshkent. 2020 yil 28 yanvar.

Минтақа саноат корхоналарида иқтисодий ўсишга таъсир этувчи омиллар таҳлили

Рахматулла Хидирович Эргашев

Анализ факторов, влияющих на экономический рост на промышленных предприятиях региона

Рахматулла Хидирович Эргашев

Analysis of factors affecting economic growth in industrial enterprises of the region

Rakhmatulla Khidirovich Ergashev

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Ушбу мақолада минтақа саноат корхоналарида иқтисодий ўсишнинг моҳияти ва унинг иқтисодиётда тутган ўрни ва саноат корхоналарининг иқтисодий ривожлаништиришга таъсир этувчи омиллар таҳлил қилинган. Шунингдек, саноат корхоналарида самарали ривожланиши унинг замонавий тармоқларини диверсификациялаш ҳамда замонавий саноат маҳсулотлари ҳажмини кўпайтириш асосида жамиятда меҳнат салоҳиятини ошириш учун муайян ижтимоий ва иқтисодий шарт-шароитларни яратиш, аҳоли бандлигини таъминлаш, ялпи ички маҳсулот ҳажмини ошириш, аҳолини саноат маҳсулотларига бўлган талабни шакллантириш, меҳнат тақсимотини кенгайтириш масалалари ёритилган.
- **Калит сўзлар:** иқтисодий ўсиш, саноат корхоналари, ЯИМ, саноат маҳсулот, механизм, аҳоли бандлиги, ижтимоий ва иқтисодий муаммолар
- **Аннотация:** В данной статье анализируется сущность экономического роста промышленных предприятий региона и его роль в экономике, а также факторы, влияющие на экономическое развитие промышленных предприятий. Также эффективное развитие промышленного предприятия базируется на диверсификации его современных отраслей и увеличении объемов выпуска современной промышленной продукции, создании определенных социально-экономических условий для повышения трудового потенциала в обществе, обеспечения занятости населения, Увеличение объема валового внутреннего продукта, формирование спроса населения на промышленную продукцию, вопросы расширения разделения труда.
- **Ключевые слова:** экономический рост, промышленные предприятия, объем промышленного производства, механизм, занятость населения, социально-экономические проблемы.
- **Abstract:** This article analyzes the essence of economic growth in industrial enterprises of the region and its role in the economy, as well as the factors influencing the economic development of industrial enterprises. Also, the effective development of industrial enterprises is based on the diversification of its modern branches and the increase of the volume of modern industrial products, creating certain social and economic conditions for increasing the labor potential in the society, ensuring the employment of the population, increasing the volume of the gross

domestic product, forming the population's demand for industrial products, the division of labor issues of expansion are covered.

- **Key words:** economic growth, industrial enterprises, GDP, industrial output, mechanism, population employment, social and economic problems

■ КИРИШ

Бугунги кунда минтақада саноат корхоналарини жадал ривожлантириш асосида иқтисодий ўсиш масаласи алоҳида аҳамият қаратилмоқда. Худудларда саноат корхоналарини ривожлантириш орқали худудий ялпи ички маҳсулотни ҳажмини 1,5-2,0 бараварга ошириш.

Саноат корхоналари фаолиятини самарали ривожлантириш, корхоналар ишлаб чиқариш фаолияти самарадорлигини ошириш, маҳсулот қийматини яратиш занжирини баҳолаш орқали саноатда иқтисодий ўсишни таъминлаш каби масалаларга оид илмий изланишлар олиб борилмоқда. Бу эса, дунё бўйича саноат корхоналарини ривожлантириш долзарб масалалардан бири эканлигидан далолат беради.

Ўзбекистонда саноат маҳсулотларини кўпайтириш ва сифатини ошириш орқали иқтисодий ўсишни таъминлаш бўйича кенг қамровли иқтисодий ислохотлар олиб борилмоқда. «Маҳаллий саноат маҳсулотларининг рақобатбардошлигини ошириш ва уларни диверсификация қилиш, худудларнинг мавжуд табиий ва иқтисодий ресурсларидан унумли фойдаланиш асосида саноат маҳсулотларини ривожлантиришнинг стратегия ва моделларини ишлаб чиқиш»[2] муҳим вазифалардан ҳисобланади. Буларни устувор вазифа сифатида белгиланганлиги саноат корхоналарининг иқтисодий ўсишини таъминлаш муҳимлигини билдиради.

■ АДАБИЁТЛАР ШАРҲИ

Саноат корхоналари иқтисодиётининг шаклланиши, ресурсларлардан самарали фойдаланиш, иқтисодий барқарорликни таъминлаш, иқтисодий ва ижтимоий самарадорлик масалаларининг илмий асослари хорижлик иқтисодчи олимлари томонидан тизимли тадқиқотлар олиб борилган. Хусусан, П.Ф.Друкер[3], Б.З.Мильнер[4], Ф.Херцберг[5], Г.Эмерсон[6] ва бошқа олимларнинг илмий ишлари шулар жумласидан.

Шунингдек, Саноатни ривожлантириш ва унинг иқтисодий ўсишини таъминлаш ҳамда саноат маҳсулот қийматини яратиш занжири самарадорлигини баҳолаш бўйича МДХ давлатлари олимлари: Н.К.Васильева[7],

В.Парахина[8], Ю.В.Пилипук[9], Е.Ю.Шутилина[10] ларнинг илмий ишлари натижалари эътиборга молик саналади.

Республикаимизда ҳам А . М . К а д ы р о в [1 1] , М.А.Маҳкамova[12], Б.Т.Салимов [13] каби иқтисодчи олимлар томонидан саноат корхоналари фаолиятини самарали ривожлантириш, саноат маҳсулотларининг иқтисодий ўсишини таъминлашга бағишланган илмий тадқиқотлар олиб борилган ҳамда эътиборга молик илмий натижаларга эришилган.

Аммо юқорида келтирилган олимларнинг асарларида саноат корхоналарида иқтисодий ўсишни таъминлашнинг айрим жиҳатлари ўрганилган. Шунингдек, саноат корхоналарида иқтисодий ўсишни таъминлашнинг ижтимоий-иқтисодий самарадорликни ошириш масалалари комплекс тадқиқот сифатида қисман ўз аксини топган. Ҳозирги вақтда саноат корхоналарида иқтисодий ўсишнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш билан боғлиқ тадқиқотлар етарли даражада эмаслиги ушбу мавзуда чуқур илмий-услубий изланишларни амалга оширишни зарурат этади.

■ ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Минтақа саноат корхоналарида иқтисодий ўсишнинг моҳияти ва уларнинг иқтисодиётда тутган ўрни ҳамда хос бўлган асосий хусусиятларини асослаб бериш, саноат корхоналарида иқтисодий ўсишни таъминлашнинг ижтимоий-иқтисодий самарадорликни ошириш масалалари, ҳозирги вақтда саноат корхоналарида иқтисодий ўсишнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини шакллантириш асосида унинг иқтисодий самарадорлигини оширишга доир таҳлилида индукция ва дедукция, тизимли таҳлил, қиёсий таҳлил этиш, жадвал ва графиклар усулларида фойдаланилди ва таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш бугунги куннинг долзарб масалаларидан саналади.

■ ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

Иқтисодий ўсишни ЯИМнинг реал ҳажми ёки миллий даромад ўсиши суръатлари ёки бу кўрсаткичларнинг аҳоли жон бошига ҳисоблаганда ўсиши суръатлари

билан ўлчанадиган, иқтисодиётнинг муайян давридаги ривожланиши сифатида ифодалаш мумкин. Бунда ўсиш суръати биринчидан мамлакат иқтисодий салоҳиёти кенгайиши суръатларини баҳолашда, иккинчиси аҳоли фаровонлиги динамикасини таҳлил этишда ёки турли мамлакатлар ва минтақаларда турмуш даражасини таққослашда қўлланилади. Ҳозирги вақтда иқтисодий ўсишнинг юқорида қайд этилган иккинчи усулига устуңлик берилади, яъни бунда миллий иқтисодиётда реал миллий даромад кўпайиши суръатлари аҳоли ўсиши суръатларидан юқори бўлган ривожланиш назарда тутилади.

Минтақада саноат корхоналарини ривожланиши босқичидан аввал иқтисодий ўсишни таъминлашда табиий ва меҳнат ресурсларига, саноат корхоналар ривожланиши босқичида моддий ресурсларга устуворлик берилган бўлса, саноат корхоналари ривожланишидан кейинги ҳозирги босқичда интеллектуал ва ахборот ресурсларининг роли биринчи ўринга чиқмоқда. Жаҳоннинг етакчи мамлакатлари тараққиёти янги – билимлар, инновациялар, глобал ахборот тизимлари, янги технологиялар венчур бизнеси иқтисодиётини шакллантиришга олиб келди.

Инновацион иқтисодиётнинг асосини ҳозирги давр жамиятини ижтимоий-иқтисодий ривожлантиришнинг ҳал қилувчи кучи ҳисобланган инсон капитали ташкил этади. Яъни инсон тафаккури ишлаб чиқариш тизимининг шунчаки муайян унсури бўлиб қолмасдан, балки бевосита ишлаб чиқарувчи кучга айланди. Даставвал инсонни ривожлантириш тушунчасининг таркибий қисмлари у қадар кўп бўлмасдан, тарбия, таълим, билим, саломатликни қамраб оларди. Шу билан бирга узоқ вақт давомида инсонни ривожлантиришга иқтисодий ўсиш назарияси нуқтаи назаридан таррақий этишнинг ижтимоий, яъни чиқимли омили сифатида қараларди. Тарбия, таълимга инвестициялар ноишлаб чиқариш харажатлари ҳисобланарди. XX аср иккинчи ярмидан бошлаб инсон капитали ва таълимга нисбатан муносабат аста-секин тубдан ўзгара бошлади.

Минтақада саноат корхоналарини иқтисодий ўсишни таъминлаш жамиятдаги умумий ижтимоий-иқтисодий ривожланишнинг зарурий шрти сифатида саноат маҳсулотлари ишлаб чиқиш жараёни ва унинг тармоқ хусусиятларига бевосита боғлиқдир.

Бизнинг фикримизча, минтақада саноат корхоналарида иқтисодий ўсишни таъминлаш тамойиллари ижтимоий-иқтисодий ривожланиш қонуниятлари таъсирида муайян мақсад ва вазифаларни амалга ошириш жараёнидаги илмий асосланган қоидаларни акс эттиради. Саноат корхоналарида иқтисодий ўсишни таъминлаш бир қатор тамойилларга асосланиши

керакки, бунда иқтисодий ривожланиш механизмлари иқтисодий ўсиш самарадорлигини ошиши ва аҳоли жон бошига соҳадаги ялпи маҳсулотнинг аҳоли жон бошига реал ўсиши имконини бериши зарур (1-жадвал).

1-жадвалда келтирилган тамойиллар саноат корхоналарида ресурслардан самарали фойдаланиш ва иқтисодий самарадорликка эришиш билан боғлиқ қайси вазифани ҳал этишга қаратилган бўлса, уларни шу вазифага кўра таснифлаш мақсадга мувофиқдир.

Бизнинг фикримизча, бу ҳолат саноат корхоналари ривожланишининг ўзига хос жиҳатлари билан изоҳланади:

1. Тадқиқотлар шуни кўрсатмоқдаки, бугунги кунда ахборот технологиялари моддий неъматлар ишлаб чиқарадиган тармоқларда самарадорликни ошишига олиб келмоқда, аммо уни иқтисодиётнинг бошқа тармоқларига таъсири масалалари алоҳида долзарб ҳисобланади.

2. Ривожланган мамлакатлар тажрибаси шуни кўрсатмоқдаки, саноат корхоналари турлари бўйича фан техника тараққиёти (ФТТ) ютуқларини меҳнат жараёнига жорий этиш бир хилда қабул қилиш хусусиятига эга, бу эса ўз навбатида юқори самарадорликка ўз таъсирини кўрсатади.

3. Саноат корхоналари фаолияти унумдорлигини ўсиш даражасининг турличалиги саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш жараёнида ФТТ таъсирини ҳар-хиллиги, истеъмолчиларни саноат маҳсулотлари истеъмолига жалб қилиниш даражасига боғлиқлиги билан асосланади.

Иқтисодий ўсишга кўплаб омиллар, жумладан, иқтисодий тизимнинг ташкил этилиши, иқтисодиётнинг тузилиши, миллий даромаднинг тақсимланиши, мамлакат ривожланишининг ижтимоий ҳолати ва бошқалар таъсир қилади. Таъкидлаш керакки, “иқтисодий ўсиш” тушунчаси “иқтисодий ривожланиш” тушунчаси билан чамбарчас боғлиқдир. Уларнинг моҳияти ва мазмуни шу қадар чамбарчас боғлиқки, иқтисодий динамикага оид айрим тадқиқотларда улар синоним сифатида ишлатилади. Иқтисодий ўсиш кўпгина омилларига боғлиқдир. Иқтисодий ўсишга таъсир кўрсатиш воситалари бўйича улар бевосита ва билвосита омилларга ажратилади (1-расм).

Бевосита омилларга таклиф омиллари киради. Улар қуйидигилардан иборат: меҳнат ресурсларининг миқдори ва сифати; табиий ресурсларнинг миқдори ва сифати; асосий капиталнинг ҳажми; технология ва ишлаб чиқаришнинг ташкил этилиши; жамиятда тадбиркорлик қобилиятининг ривожлантириш даражаси.

Билвосита омилларга қуйидаги талаб омиллари киради: истеъмол, инвестиция ва давлат харажатларининг

ўсиши; экспорт ҳажмининг ортиши.

Тақсимлаш омиллари эса қуйидагилардан иборатдир: бозор монополлашиши даражасини камайтириш; иқтисодиётда солиқ муҳити; кредит-банк тизимининг самарадорлиги; иқтисодиётда саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш ресурсларини қайта тақсимлаш имкониятлари; даромадларни тақсимлашнинг амалдаги тизими.

Бу омилларнинг саноат корхоналарининг

ривожланишига таъсир даражаси иқтисодий ўсиш турини белгилайди. Иқтисодий ўсишнинг иккита асосий тури мавжуддир:

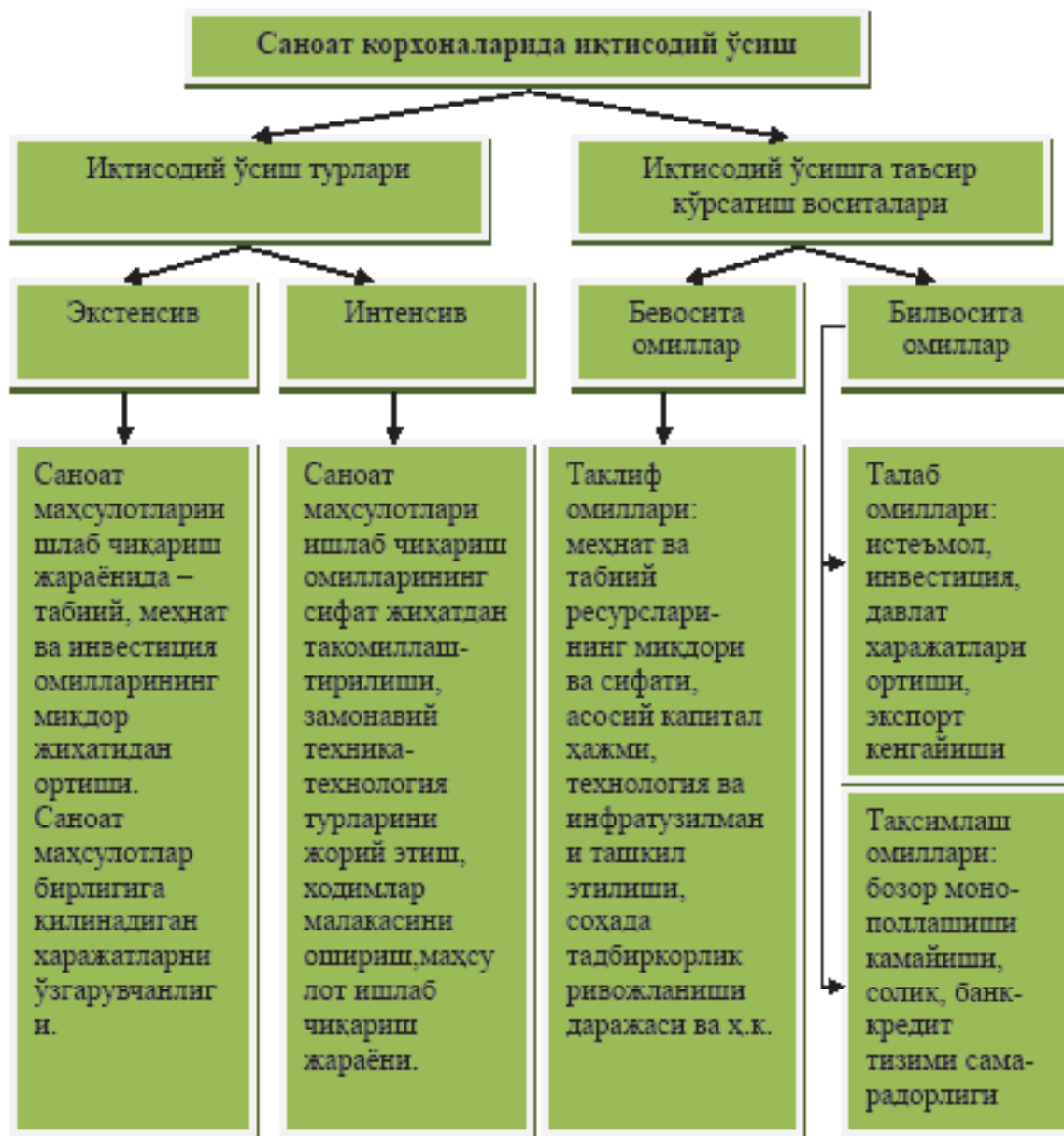
1. Экстенсив – бунда иқтисодий ўсиш ишлаб чиқариш (хизмат кўрсатиш) омилларининг миқдор жиҳатдан кўпайтирилиши ҳисобига таъминланади. Яъни жамият табиий, меҳнат ва инвестиция ресурслардан кўпроқ фойдаланади ва шу ҳисобга соҳада ялпи маҳсулотнинг ўсиши таъминланади.

1-жадвал.

Саноат корхоналарида иқтисодий ўсишни таъминлаш тамойиллари

ТАМОЙИЛЛАР	МАЗМУНИ
Ресурсларни адолатли тақсимлаш	Ресурсларни адолатли равишда тақсимлаш жамият барча азолари учун неъматларни танлаш имкониятларини кенгайтиради, шунингдек турмуш сифатини ошириш негизини яратади. Даромадлар ва инсон турмуши ўртасидаги боғлиқлик солиқ-бюджет ва ижтимоий сиёсат чораларини қамраб оладиган давлат стратегияси ёрдамида шакллантирилиши керак.
Когнитивлик (интенсив ривожланиш)	Бу тамойилнинг мазмуни иқтисодий тизимга муносабатлар бўйича саноат корхоналарида иқтисодий ўсишни таъминлаш нафақат унинг устувор тармоқлари ва йўналишларини ривожлантиришга, балки билим орттириш, инсон капиталини ривожлантириш, инновацияларга йўналтирилган бўлиши зарур. Инновацион иқтисодиёт доимо ривожланади, такомиллашади, трансформациялашадики, бунинг натижасида иқтисодиёт ҳам миқдор жиҳатдан, ҳам сифат жиҳатдан барқарор ривожланиш тенденциясига эга бўлади.
Иқтисодиёт мослашувчанлиги	Мазкур тамойил иқтисодиётда рақамли технологияларга асосланган ҳолда ривожланишнинг “мослашувчан” усулларини жорий қилиш зарурати, макроиқтисодий ҳолатларнинг динамик ўзгаришига мослашувчан муносабат билдириш, макро ва микро даражаларда мослашувчан муносабатларни шакллантириш, жамиятда инновацион ҳуқ-атвор мотивациясини рағбатлантириш, инновацион бизнесни кенгайтириш кабиларни ифодалайди.
Ўзаро мувофиқлик ва интеграция	Бу тамойил мамлакатимиз иқтисодиётини барқарор, жадал ва мутаносиб равишда ривожлантириш, саноат корхоналарининг асосий тармоқларини диверсификация қилиш ва экспорт салоҳиятини ўстиришга йўналтирилган таркибий ўзгартиришларни чуқурлаштириш, тармоқлар, комплекслар ва саноат корхоналарини модернизациялаш, саноат маҳсулотлар ишлаб чиқариш жараёнларини техник ва технологик янгилаш асосида уларнинг самарадорлиги ҳамда рақобатбардошлигини янада ошириш мақсадида барқарор иқтисодий ўсишни таъминлашдан иборат.
Комплекслик	Саноат корхоналарида иқтисодий ўсишни таъминлаш унинг тармоқларини ривожлантиришнинг аниқ, чуқур ва ҳар томонлама пухта ўйланган узоқ муддатли режаларини ишлаб чиқиш, шу асосда асосий тармоқларни диверсификация қилишга йўналтирилган таркибий ўзгартиришларни янада чуқурлаштиришни назарда тутати.
Саноат корхоналарида меҳнат унумдорлигини ошириш	Мазкур тамойилга кўра, жаҳон бозорида доимий харидоргир бўлган, қўшилган қиймат улуши юқори рақобатдош саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш, меҳнат унумдорлигини ўстириш, саноат маҳсулотлар ишлаб чиқариш харажатлари ва саноат маҳсулотлар ишлаб чиқариш таннархини изчил пасайтириш, энергия ва ресурсларни тежайдиган замонавий технологияларни кенг жорий этиш чораларини ишлаб чиқиш керак.

Изоҳ: муаллиф томонидан ишлаб чиқилган



2. Интенсив – бунда саноат корхоналарида иқтисодий ўсиш саноат маҳсулотлари ишлаб чиқиш омилларини сифат жиҳатдан такомиллаштириш ва улардан яхшироқ фойдаланиш ҳисобига амалга оширилади. Интенсив иқтисодий ўсишда соҳада ялпи маҳсулот янги техника ва технологияларни жорий этиш, иш кучи малакасини ошириш, саноат маҳсулотлари ишлаб чиқиш жараёнларини самаралироқ ташкил этиш, ресурсларни иқтисодиёт тармоқлари ўртасида мақбулроқ қайта тақсимлаш ва ҳоказолар ҳисобига кўпайтирилади. Амалиётда экстенсив ёки интенсив иқтисодий ўсишни “соф” ҳолида учратиш қийин. Бунда одатда қайси (интенсив ёки экстенсив) омиллар устуворлигига қараб, кўпроқ интенсив ёки кўпроқ экстенсив иқтисодий ўсиш

фарқланади.

Саноат корхоналарида иқтисодий ўсишни таъминлаш қуйидаги жиҳатларини ўз ичига олади (2-расм):

1. Саноат корхоналарида иқтисодий ўсиш мақсадлари. Саноат корхоналарида иқтисодий ўсиш мақсадининг икки даражасини келтириш мумкин: асосий макроиқтисодий кўрсаткичларнинг ўзгариши ва аҳоли турмуш даражасининг ўзгариши. Саноат корхоналарида иқтисодий ўсиш узоқ муддатли мақсади амалга оширилишининг муҳим шартисифатида иқтисодиётнинг барча субъектларининг яхлит тарздаги ривожланиши, улар ҳар бири томонидан маълум стратегик мақсадларга эришишнинг таъминланиши намоён бўлади.

2. Иқтисодий ўсиш тури. Саноат корхоналарида мавжуд иқтисодий ресурслар, шунингдек ишлаб чиқариш омилларининг мутаносиблиги ва ўзаро ҳаракати

иқтисодий ўсишнинг экстенсив ва интенсив турларини белгилайди.



2-расм. Саноат корхоналарида иқтисодий ўсишнинг ўзига хос жиҳатлари²

3. Иқтисодий ўсиш кўрсаткичлари. Саноат корхоналарида иқтисодий ўсиш жараёни миқдорий ва сифат кўрсаткичлари орқали аниқланади. Саноат корхоналарида иқтисодий ўсишнинг миқдорий кўрсаткичларига ялпи маҳсулотнинг ўсиш суръати, жон бошига тўғри келувчи соҳада яратилган ялпи маҳсулотнинг ўсиш суръати, саноат маҳсулотлари ҳажмининг ўсиш суръатлари, иқтисодий самарадорлик (меҳнат унумдорлиги) кўрсаткичлари ва бошқалар.

4. Иқтисодий ўсиш самарадорлиги. Саноат корхоналарида иқтисодий ўсиш самарадорлигини оширишга ва унинг ҳажмини ижобий ўзгаришига асосланган ривожланиш натижасида жамиятнинг узлуксиз ўсиб бораётган эҳтиёжларининг қондирилишини таъминлайди.

5. Иқтисодий ўсиш зиддиятлари. Саноат корхоналарида ялпи маҳсулотнинг мутлақ ва нисбий кўрсаткичларда ўсиши ҳали турмуш даражаси ва сифатининг яхшиланишига олиб келавермайди. Мамлакат макроиқтисодий кўрсаткичлари, шу жумладан саноат маҳсулотлари ишлаб чиқаришда ялпи маҳсулот ҳажми ва аҳолининг жон бошига ўртача даромади ижтимоий ресурсларни тақсимлаш ёки унинг тармоқларини ривожлантириш даражаси бўйича таснифлашда асосий мезон бўла олади.

6. Иқтисодий ўсиш омиллари тизими. Бизнинг фикримизча, саноат корхоналарида иқтисодий ўсиш омилларига иқтисодий ўсишнинг хусусияти, жиҳатлари, турлари ва динамикасини аниқловчи сабаб-оқибат

ҳодисалари, зарур шароитлар киради.

Саноат корхоналарида ялпи маҳсулот ҳажми ўзгаришини услубий жиҳатдан ўрганишда унга таъсир этувчи асосий омилларнинг боғлиқлигини ўрганиш муҳимдир. Бунда соҳада ялпи маҳсулотни яратишга иштирок этувчи асосий омиллар сифатида меҳнат ва капитал асосий ўринга эга. Саноат корхоналарида ялпи маҳсулот ҳажмининг барқарор ўсишини янада жадаллаштириш учун қуйидаги тадбирларни амалга ошириш лозим:

□ саноат корхоналарининг замонавий тармоқларини ривожлантириш ва ялпи маҳсулот ҳажмини таркибий ўзгартириш, яъни рақамлаштириш ва диверсификациялаш;

□ саноат корхоналарида хусусий мулк ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини янада ривожлантириш;

□ соҳада бандлик даражасини ошириш ва ундан самарали фойдаланиш;

□ юқори технологияларга асосланган янги саноат маҳсулотлари ишлаб чиқишни ривожлантириш ва киритиладиган инвестициялар самарадорлигини ошириш;

□ фаолият саноат корхоналарини инновацион ривожланишини таъминлаш ва саноат маҳсулотлар ишлаб чиқиш жараёнларининг техник ва технологик жиҳатдан янгилаш;

□ барқарор иқтисодий ўсишни таъминлаш бўйича ресурс салоҳиятини ошириш;

□ саноат корхоналарида маҳсулот ишлаб чиқиш

2 Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

жараёнларини рақамлаштириш ва сунъий интеллектдан кенг фойдаланиш.

Шундай қилиб, “иқтисодий ўсиш” ва “иқтисодий ривожланиш” ўртасидаги фарқ, биринчи навбатда, уларнинг мазмунидадир. Иқтисодий ўсиш умумий ишлаб чиқариш ҳажмининг ўзгариши билан боғлиқ. Бу ерда асосий белгилар, биринчи навбатда, умумий ва аҳоли жон бошига ялпи ички маҳсулотнинг йиллик ўсиш суръати каби миқдорий кўрсаткичлар киритилади.

Ривожланиш – бу самарадорликни ошириш ва ишлаб чиқариш таннархини пасайтириш, иқтисодиётнинг институционал асосларини яратиш ва ундаги таркибий ўзгаришлар билан боғлиқ турли хил муаммоларни ўрганишни назарда тутадиган кенг қамровли тушунчадир. Шу сабабли, мамлакатнинг умумий иқтисодий ривожланишини ўрганишда қуйидагиларни инобатга олиш керак:

1. Инновацион ва иқтисодий ривожланиш. Маълумки, иқтисодий ўсишнинг асосий омиллари классик таърифга кўра меҳнат, ер, капитал ва илмий-техникавий тараққиётдир. Меҳнат, ер ва капитал моддийлаштирилган шаклга эга, илмий-техникавий тараққиёт эса уларнинг сифатини оширишга хизмат қилади, бу нафақат ишлаб чиқарилган маҳсулот ҳажмига, балки ишлаб чиқариш самарадорлиги, маҳсулот ва хизматлар сифати, харажатлар миқдори, ишлаб чиқаришнинг рақобатбардошлиги, ўз навбатида аҳоли фаровонлиги ҳам таъсир қилади.

■ ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР

Юқоридагилардан хулоса қилиш мумкинки, аҳолининг зарур таълим даражасини, илм-фаннинг ривожланишини ва ахборот муҳитининг юқори сифатини таъминлай олмаган давлатлар ташқи савдо салбий балансига ва ташқи молиявий ва ахборот марказларига қарамликка маҳкум бўлади; улар интеллектуал салоҳиятни жамлаган трансмиллий корпорациялар ва ривожланган мамлакатлар учун хом ашё базаси сифатида бўлиб қоладилар.

Бозор муносабатлари тизимида иқтисодий ўсишга ҳўжалик фаолияти институтлари, уларнинг бажарилишини таъминлайдиган муассасалар ва ташкилотларнинг ривожланиш даражаси катта таъсир кўрсатади. Ҳозирги вақтда ривожланган мамлакатларда уларнинг иқтисодий фаровонлигига ҳисса қўшадиган, тадбиркорлик, инновациялар, жамғармалар ва инвестициялар учун ижобий мотивация яратадиган самарали институтлар тизими мавжуд.

Ижтимоий- иқтисодий ривожланиш – бу саноат

корхоналарини ривожлантириш ва такомиллаштиришга қаратилган жараёндир. Жаҳон банки ҳисоботида таъкидланишича, ривожланиш мақсади нафақат даромадни ошириш орқали, балки ҳаёт сифатини яхшилашдир. Бунга сифатли таълим, овқатланиш, соғлиқни сақлаш, қашшоқликни камайтириш, соғлом муҳит, тенг имкониятлар, шахсий эркинликни ошириш ва бой маданий ҳаётни ўз ичига олади.

Шундай қилиб, иқтисодий ўсиш иқтисодий ривожланишнинг ажралмас элементи сифатида қаралади. Бу, бир томондан, ривожланишнинг циклик хусусиятини келтириб чиқаради, иккинчи томондан, унинг ўзи турғунлик ва тушкунлик даврларида тайёрланган ўзгаришлар натижасидир. Иқтисодий ривожланиш эса, биринчи навбатда, иқтисодиётнинг тараққиёт қобилятини назарда тутати ишлаб чиқариш структурасининг ўзгариши, институционал муҳитнинг ўзгариши, демографик ва инновацион динамизм сифатида аниқланади. Бошқача айтганда, иқтисодий ривожланиш иқтисодий ўсиш омилларининг сифат жиҳатидан ўзгаришини назарда тутати.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Raxmatulla Xidirovich Ergashev Qarshi davlat texnika universiteti, professor / Рахматулла Хидирович Эргашев Каршинский государственный технический университет, профессор / Rakhmatulla Khidirovich Ergashev Karshi State Technical University, professor

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. <https://www.imf.org/ru/Blogs/Articles/2023/01/30/global-economy-to-slow-further-amid-signs-of-resilience-and-china-re-opening>
- [2]. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 9 сентябрдаги «Республика озиқ-овқат саноатини жадал ривожлантириш ҳамда аҳолини сифатли озиқ-овқат маҳсулотлари билан тўлақонли таъминлашга доир чоратадбирлар тўғрисида»ги ПҚ-4821-сон қарори.
- [3]. Друкер П.Ф. Бизнес и инновации. – М.: Academia, 2009. – 221 с.;
- [4]. Мильнер Б.З. Теория организации: Учебник. - 7-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2009. – 864 с.; З.Портер М. Конкуренция. – М.: Вильямс, 2010. – 592 с.;
- [5]. Херцберг Ф., Моснер Б., Блох Снидерман Б. Мотивация к работе. – М.: Вершина, 2007. – 240 с.;
- [6]. Эмерсон Г. Двенадцать принципов производительности. – М.: URSS, 2019. – 224 с.;
- [7]. Васильева Н.К., Мезина С.А., Воротникова А.М. Анализ финансового состояния предприятий

- пищевой промышленности //Вестник Академии знаний. – 2020. – №. 2 (37). – С. 105-110;
- [8]. Парахина Л.В. Управление ресурсосберегающей деятельностью и оценка ее эффективности на предприятиях пищевой промышленности: автореферат дисс. к.э.н. 08.00.05. Орел 2013. – 24 с.;
- [9]. Пилипук А.В. Конкурентоспособность предприятий пищевой промышленности Беларуси в условиях построения Евразийского экономического союза. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018. – 237 с.;
- [10]. Шутилина Е.Ю. Формирование инновационной политики предприятий: на примере предприятий пищевой промышленности: автореферат дисс. к.э.н. 08.00.05. Воронеж 2009, 24 с.; 20. Якушков Д.Ю. Анализ рынка пищевой промышленности и перспективы его развития // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2018. - №6. – С. 216-218.
- [11]. Кадыров А.М. Инновационный потенциал развития промышленных предприятий республики в условиях рынка. Научно-практическая конференция «Новое качество экономического роста: инновации, конкурентоспособность, инвестиции» – Т.: 23 апреля 2018 г.;
- [12]. Махкамова М.А. Формирование организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью на промышленных предприятиях Республики Узбекистан. Дисс. док. экон. наук. – Т.: 2004. – 291 с.;
- [13]. Салимов Б.Т. Моделирование использования и развития производственного потенциала региона (на примере Сырдарьинской и Джизакской областей Республики Узбекистан): дисс д.э.н. - Т.: 1992.

Методологические основы измерения и оценки региональной продовольственной безопасности

Кусаинов Х.Х., Кусаинова Л.И.

Mintaqaviy oziq-ovqat xavfsizligini o'lchish va baholashning metodolik asoslari

Kusainov X.X., Kusainova L.I.

Methodological basis for measuring and assessing regional food security

Kusainov Kh.Kh., Kusainova L.I.

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** В статье рассматриваются современные подходы к оценке региональной продовольственной безопасности. Обоснована необходимость комплексного измерения уровня продовольственной устойчивости с учетом региональных различий. Предложены индикаторы и методы оценки, адаптированные к социально-экономическим условиям Казахстана
- **Ключевые слова:** Продовольственная безопасность, регион, индикаторы, методология, устойчивость
- **Annotatsiya:** Ushbu maqola mintaqaviy oziq-ovqat xavfsizligini baholashga zamonaviy yondashuvlarni ko'rib chiqadi. Bu mintaqaviy farqlarni hisobga olgan holda oziq-ovqat barqarorligini har tomonlama o'lchash zarurligini asoslaydi. Qozog'istonning ijtimoiy-iqtisodiy sharoitlariga moslashtirilgan ko'rsatkichlar va baholash usullari taklif etiladi.
- **Kalit so'zlar:** Oziq-ovqat xavfsizligi, mintaq, ko'rsatkichlar, metodologiya, barqarorlik
- **Abstract:** This article examines modern approaches to assessing regional food security. It substantiates the need for a comprehensive measurement of food sustainability, taking into account regional differences. Indicators and assessment methods adapted to the socioeconomic conditions of Kazakhstan are proposed.
- **Keywords:** Food security, region, indicators, methodology, sustainability

Продовольственная безопасность (ПБ) является одним из приоритетов государственной политики Казахстана. Особенно важным становится мониторинг ситуации на региональном уровне, где проявляется различие в обеспеченности ресурсами, уровне агропроизводства и социальными условиями.

Для оценки продовольственной безопасности региона необходима методика, имеющая простой алгоритм

расчётов, используемый как количественные, так и качественные данные. Выбор показателей ПБ является важным шагом в процессе мониторинга и ее оценки. Ключевыми критериями для выбора показателей являются их значимость, достоверность и доступность данных. Показатели, применяемые для оценки, должны иметь ряд характерных особенностей:

1. Достоверность – показатель отражает

реальное состояние сельскохозяйственных товаропроизводителей и перерабатывающей промышленности и является официально признанным и документально подтвержденным.

2. Постоянство – показатель можно наблюдать (измерять, фиксировать) непрерывно во времени (ежедневно), либо через равные периоды времени.

3. Общедоступность – показатель должен быть размещен в открытом доступе на официальных сайтах государственных органов и допускает детализацию по регионам. По этим показателям можно рассчитать требуемые индексы.

Для оценки системы качества и безопасности продовольствия (КБ) можно использовать следующие показатели:

- уровень безопасности продуктов питания, вычисляемый как процент продуктов, которые соответствуют установленным стандартам безопасности пищевых продуктов;
- оценка степени соответствия продуктов питания нормативным требованиям и стандартам, установленным законодательством в области безопасности пищевых продуктов;
- количество инцидентов, связанных с безопасностью пищевых продуктов, таких как отзывы продуктов, случаи отравления и другие негативные события;
- оценка эффективности контроля за производственными процессами, включая соблюдение правил гигиены, процессы обработки и хранения продуктов;
- уровень удовлетворенности потребителей качеством и безопасностью продуктов питания, например, через опросы и обратную связь от потребителей.

Использование этих источников информации для оценки системы качества и безопасности продовольствия в настоящее время не представляется возможным, по причинам отсутствия:

- официальных регулярных исследований в форме анкетирования и опросов потребителей для оценки их удовлетворенности качеством и безопасностью продуктов питания и выявления возможных проблемных зон;
- систематических отчетов о безопасности пищевых продуктов, о случаях отравлений и других инцидентах безопасности пищевых продуктов, что не позволяет оценить эффективность принятых мер безопасности и

контроля;

- возможности автоматизированного сбора данных с помощью информационных систем для отслеживания информации, характеризующей безопасность продовольствия (процент продуктов, соответствующих санитарным нормам, количество проверок продукции и % выявленных несоответствий стандартам по результатам проверки, число инцидентов с небезопасной продукцией).

Для оценки продовольственной безопасности в этой работе используются два показателя по физической доступности (ФД) и четыре показателя по экономической доступности. Эти показатели берутся с официального сайта Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан (БНС). Перечень показателей и их интерпретация приведены в таблице 1. На сайте БНС они публикуются в разделах отраслевой статистики: сельское хозяйство, внешняя торговля, цены и другое. Эти данные можно скачать в машиночитаемом виде. В Ежегодных отчетах и бюллетнях можно найти подробные аналитические материалы и статистику за предыдущие годы в тестовом виде. Приложение «Талдау» позволяет проводить собственный анализ на сайте используя актуальные и исторические данные.

Важно использовать надежные и проверенные источники данных, а также обеспечить их систематический и регулярный сбор, чтобы иметь актуальную и достоверную информацию для вычисления ключевых показателей (KPI) системы безопасности продовольствия.

Предлагаемый алгоритм оценки интегральной продовольственной безопасности (ИПБ) региона состоит из четырех последовательных этапов:

1) Формирование системы KPI для комплексной оценки состояния продовольственного рынка по трем направлениям:

- физическая доступность (ФД),
- экономическая доступность (ЭД),
- качество и безопасность продовольствия (КБ).

2) Обоснование системы индикаторов и их пороговых значений для покомпонентной оценки.

3) Расчет уровня интегральной оценки ПБ регионов.

(ИПБ) региона находится как среднее суммы оценок по трем направлениям ПБ:

$$\text{ИПБ региона} = \omega_1 K_{\text{ФД}} + \omega_2 K_{\text{ЭД}} + \omega_3 K_{\text{КБ}} \quad (1)$$

где ω_i удовлетворяют соотношениям: $\sum_{i=1}^3 \omega_i = 1$

$K_{\text{ФД}}$, $K_{\text{ЭД}}$ – оценка продовольственной безопасности по направлениям, рассчитывается как среднее суммы оценок показателей компонентов.

Таблица 1

Система показателей и индексов оценки продовольственной безопасности используемая в этой работе

ПОКАЗАТЕЛЬ/ИНДЕКС	ФОРМУЛА РАСЧЕТА, ИНТЕРПРЕТАЦИЯ
Физическая доступность (ФД)	
ФД1. - Региональные объемы выпуска продукции в тенге на душу населения	Позволяет дифференцировать регионы по производству пищевой продукции – регионы поставщики и потребители.
Показатель/Индекс	Формула расчета, интерпретация
ФД2. Объем производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции в расчете на душу населения в килограммах.	Это показатель, на основании которого оценивается уровень ПБ региона. Пороговое значение (норматив) показателя - допустимые значения, при котором регион считается обеспеченным по конкретному виду продовольствия
Экономическая доступность (ЭД)	
ЭД1 -Коэффициент покрытия импорта продовольствия	Отношение импорта продовольствия к его экспорту (норматив -не более 1,6 раз). Высокий коэффициент покрытия импорта продовольствия может свидетельствовать о низкой самодостаточности региона в производстве продовольствия и зависимости от внешних поставок. Низкий коэффициент покрытия, напротив, говорит о более высокой самодостаточности региона в производстве продовольствия
ЭД2 - Покупательная способность среднедушевых денежных доходов населения отражает потенциальные возможности населения по приобретению товаров и услуг и выражается через товарный эквивалент среднемесячных денежных доходов.	Показатель отношения среднедушевого дохода к прожиточному минимуму напрямую характеризует уровень жизни населения в стране. Его оптимальное значение должно составлять 7–8 раз и более (с учетом используемого подхода к определению величины прожиточного минимума), пороговое значение целесообразно установить на уровне 6 раз
ЭД3. Коэффициент фондов (коэффициент дифференциации доходов)	Характеризует степень социального расслоения и определяется как соотношение между средними уровнями денежных доходов 10% населения с самыми высокими доходами и 10% населения с самыми низкими доходами
ЭД4. Коэффициент Энгеля отражает долю расходов домохозяйств на питание в общих расходах. Он используется для измерения уровня жизни и социального благополучия населения, а также для оценки структуры потребления пищевых продуктов в разных странах и регионах.	Коэффициент Энгеля рассчитывается как отношение расходов домохозяйств на продукты питания к их общим расходам. Высокий коэффициент Энгеля указывает на то, что домохозяйства тратят большую долю своих доходов на продукты питания, что может свидетельствовать о бедности или низком уровне жизни в стране. Низкий коэффициент Энгеля, напротив, означает, что домохозяйства тратят меньшую долю доходов на продукты. Однако этот показатель не учитывает качество питания и может не отражать действительную ситуацию в стране, если, например, домохозяйства экономят на качественных продуктах питания из-за недостатка средств
Каждый из указанных показателей критериев, и показатель интегральной оценки (КОУБ) имеет свои уровни оценки: от 1(недопустимо низкий), 2 (низкий), 3	(допустимый), 4 (высокий). Для их оценки введем следующие характеристики показателя:

- высокий уровень, от 3,5 до 4 (цвет в таблице зелёный);
- допустимый уровень от 3 до 3,5 (цвет в таблице синий);
- низкий уровень, от 2 до 3 (цвет в таблице желтый);
- недопустимо низкий уровень, от 1 до 2 (цвет в таблице белый).

Если критерий содержит подкритерии, то оценка критерия рассчитывается как среднее взвешенное подкритериев.

Анализ и разработка предложений по совершенствованию обеспечения ПБ.

Для регионов с низкой оценкой должны формулироваться приоритетные направления государственного регулирования, определяться цели и методы улучшения показателя, таким образом оценка уровня ПБ региона является объективной основой формирования стратегии и тактики обеспечения ПБ как на региональном уровне, так и страновом.

Управление продовольственной безопасностью представляет собой многоуровневую иерархию, в основе которой стоит субъект, решающий продовольственную проблему, и его функции. Рассчитаем показатели, характеризующие величины ФД и ЭД.

Показатель ФД1 (физическая доступность). Для анализа сферы производства, в первую очередь необходимо оценить региональные объемы выпуска продукции по виду экономической деятельности «Сельское, рыбное и лесное хозяйство» на душу населения.

Система показателей и индексов оценки продовольственной безопасности приведена в табл. 2.

Региональные объемы выпуска продукции в секторе "Сельское, рыбное и лесное хозяйство" собираются БНС которая отслеживает экономическую деятельность по регионам. Численность населения обычно доступна из статистических данных или переписей населения. Для расчёта объема выпуска продукции на душу населения общий объем производства делится на количество жителей. Этот показатель может помочь оценить, насколько эффективно используются сельскохозяйственные ресурсы в каждом регионе и какой уровень продовольственной безопасности обеспечивается его населению. Кроме того, он может быть использован для сравнения различных регионов и выявления потенциальных проблем или возможностей для улучшения сельскохозяйственного сектора.

Показатель позволяет принять определенное решение о характере специализации региона. Регионы-лидеры (поставщики), производящие сельскохозяйственную продукцию: Северо-Казахстанская, Акмолинская, Костанайская. Регионы середняки (поставщики): Восточно-Казахстанская, Павлодарская, Алматинская, Жамбылская, Актюбинская, Карагандинская объемом

выпуска от 416 до 587 тыс. тенге на душу населения. Регионы аутсайдеры (поставщики): Кызылординская, Атырауская Западно-Казахстанская с объемом выпуска более 200 тыс. тенге. Регионы потребители: г. Шымкент, Мангистауская область, г. Алматы, г. Астана с объемом выпуска менее 41 тыс. тенге.

Показатель ФД2. Производство сельскохозяйственной продукции в расчете на душу населения является ключевым показателем для оценки продовольственной безопасности страны. В контексте продовольственной безопасности важно обеспечить, чтобы каждый человек имел достаточное количество пищи, чтобы удовлетворить свои питательные потребности.

Измерение объема производства сельскохозяйственной продукции на душу населения позволяет оценить, насколько страна способна обеспечить свое население продовольственными товарами. Если объем производства на душу населения недостаточен, это может привести к нехватке продуктов питания и угрозе продовольственной безопасности.

Объем производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции в расчете на душу населения в килограммах за 2021 год. Индикатор ПБ – это показатель, на основании которого оценивается уровень ПБ региона. Пороговое значение (норматив) индикатора - допустимые значения показателя, при котором регион считается обеспеченным по конкретному виду продовольствия. Расчёты представлены в табл. 3 показатели нормативов взяты из [3].

При анализе данных о производстве сельскохозяйственной продукции на душу населения также учитывается разнообразие продуктов, их питательная ценность и доступность. Например, важно не только производить достаточное количество продуктов, но и обеспечить доступ к разнообразной и питательной пище, чтобы предотвратить недоедание и недостаток витаминов и минералов.

Таким образом, измерение объема производства сельскохозяйственной продукции на душу населения играет важную роль в оценке продовольственной безопасности и разработке соответствующих стратегий для ее обеспечения.

Казахстан экспортирует в основном сельскохозяйственную продукцию в виде сырья, а импортирует готовые пищевые продукты. Общеизвестно, что готовая продукция намного дороже, чем сырье. Поэтому, в республике необходимо наращивать объемы переработанной продукции.

Коэффициент покрытия импорта продовольствия (К_{ПокРПортПрод} - это показатель, который отражает, насколько производство продовольствия в стране

Таблица 2

Объемы выпуска продукции по направлению «Сельское, рыбное и лесное хозяйство»

Регион	Валовый выпуск (млн. тенге)	Численность населения	Валовый выпуск продукции сельского хозяйства на душу населения (тыс. тенге)	ФД 1
Туркестанская	931 043	540 391	1722,9	4
Северо- Казахстанская	899 985	749 034	1201,5	4
Акмолинская	740 621	734 733	1008	4
Карагандинская	493 443	663 585	743,6	3
Павлодарская	428 194	730 232	586,4	3
Алматинская	1 088 280	2 092 567	520,1	3
Костанайская	604 598	1 373 926	440,1	3
Восточно- Казахстанская	875 641	2 059 937	425,1	3
Жамбылская	478 135	1 144 553	417,7	3
Актюбинская	374 973	900 266	416,5	3
Кызылординская	170 840	861 204	198,4	2
Западно- Казахстанская	242 007	1 360 098	177,9	2
Атырауская	112 946	662 600	170,5	2
г. Шымкент	44 498	1 093 468	40,7	1
Мангыстауская	21 668	821 255	26,4	1
г. Алматы	8 059	1 212 078	6,6	1
г. Астана	503	2 001 060	0,3	1

Примечание: (рассчитано по источникам [1-2])

(или регионе) достаточно для удовлетворения спроса населения, и насколько приходится зависеть от импорта продуктов питания для обеспечения потребностей населения.

В таблице 4 приведены показатели по регионам Казахстана за 2021 год.

Чем выше значение коэффициента покрытия импорта продовольствия, тем меньше страна (или регион) зависит от импорта продуктов питания и тем более самодостаточна в этом отношении. Этот показатель является важным для оценки продовольственной

безопасности страны или региона. Если коэффициент покрытия импорта продовольствия низкий, это может указывать на необходимость увеличения производства продовольствия внутри страны (или региона) или на улучшение эффективности сельскохозяйственного сектора.

В 2021 году количество экспортируемой продовольственной продукции и сырья для ее производства в Мангыстауской области в 17 раз превышало импорт, что соответствует запредельному уровню показателя (оценка 1). Чем выше уровень

показателя, тем хуже. Если регион обеспечивает себя продукцией собственного производства, наряду с импортом, не превышающим 30% то уровень показателя высокий (оценка 4), если доля импорта превышает от 30 до 60%, уровень допустимый (оценка 3), если доля импорта превышает 60%, уровень допустимый низкий (оценка 3), если доля импорта превышает 80%-недопустимо низкий (оценка 1).

Величина допустимого уровня коэффициента покрытия не должна превышать 0,8. Для регионов с большой частью импортируемого продовольствия она

может быть обеспечена за счет поставок продукции внутренних регионов республики способствуя их развитию. С этой целью ежегодно Правительством РК должен составляться баланс необходимого объема продовольствия региона, не обеспеченного собственным производством. Он является основой расчетов по оценке уровня продовольственной безопасности и базой для планирования регионального сотрудничества для производства жизненно важных продуктов питания.

Таблица 3

Валовый объем производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции в расчете на душу населения

Регион	Валовой сбор зерновых и зернобобовых культур	Валовой сбор картофеля	Валовой сбор овощей	Молоко всех видов	Мясо (в убойном весе)	Яйца всех видов, (штук)	ФД 2
СКО	6341	1020,4	345	1175,6	112,9	1033,3	4
Алматинская	650,7	377,4	509,6	405	113,5	385,3	3,83
Павлодарская	1342,1	776,7	309,3	562,5	78,1	341,3	3,83
Акмолинская	5275,2	364,8	65,3	552,9	172,5	1079,5	3,67
ВКО	721,1	327,6	209,5	763,9	132,5	117,2	3,5
Костанайская	3299,2	193,1	77,5	507,7	72,8	695,9	3,5
Актюбинская	280,7	117,4	98,7	393,5	91	258,7	3
Жамбылская	479,3	233,9	1024,4	291,9	70,6	130,5	3
Карагандинская	624,9	285,7	86,5	387,2	64,2	478,5	3
Туркестанская	285,2	152,1	575,6	375,2	64,5	110,8	3
ЗКО	249,6	87,5	88,2	362,2	79,4	292,5	2,83
Кызылординская	562,5	67	127,9	120,1	25	9,7	2,33
Атырауская	0	44,6	150,2	106,2	44,9	59	2
г. Шымкент	8,1	4,4	35,6	44,4	7,9	142,1	1,17
Мангыстауская	0	0	9,6	10,2	11,8	1,4	1
г. Алматы	0	0,7	0	0,9	0	0,2	1
г. Астана	0,6	0,5	0	0,2	0,1	0	1
Стандарт	1000	97	146	405	82	292	

Примечание: рассчитано по источнику [4] (в килограммах и оценочных показателях)

Показатель ЭД2 – Покупательная способность среднедушевых денежных доходов населения представляет собой способность среднего человека или домохозяйства покупать товары и услуги на рынке на основе своих доходов. Этот показатель является важным для анализа экономического благосостояния общества и может отражать уровень жизни, доступность товаров и услуг, а также потенциальный спрос на рынке.

Когда уровень среднедушевых денежных доходов растет, это обычно увеличивает покупательную способность населения. Более высокие доходы

позволяют людям покупать больше товаров и услуг или приобретать более дорогие товары. Это может стимулировать экономический рост и способствовать развитию различных секторов, таких как розничная торговля, услуги и производство. Однако покупательная способность также зависит от других факторов, таких как инфляция, цены на товары и услуги, уровень занятости и доступность кредитования. Например, даже при высоких доходах покупательная способность может быть ограничена, если инфляция высока или если цены на жизненно важные товары и услуги слишком высоки.

Таблица 4

Коэффициент покрытия импорта продовольствия -ЭД1

РЕГИОН	КОЭФФИЦИЕНТ ПОКРЫТИЯ ИМПОРТА ПРОДОВОЛЬСТВИЯ, \$	ЭД 1
Западно-Казахстанская	16,3	1
г. Алматы	15,3	1
Мангытауская	13,6	1
Северо-Казахстанская	8	1
Алматинская	6,9	1
Карагандинская	6,4	1
г. Астана	4,6	1
Павлодарская	4	1
Костанайская	3,5	1
Восточно-Казахстанская	3,3	1
Акмолинская	2,7	1
Республика Казахстан	2	1
Актюбинская	1,7	1
г. Шымкент	1,3	2
Жамбылская	0,9	3
Атырауская	0,4	4
Кызылординская	0,3	4
Туркестанская	0,1	4

Этот показатель можно рассчитать по следующей формуле:

$$K_{\text{Покупательная способность}} = \frac{\text{Объем экспорта продовольствия}}{\text{Объем импорта продовольствия}} * 100\%$$

Таблица 5.

Покупательная способность среднедушевых денежных доходов населения (ЭД2)

Регион	Прожиточный минимум, тенге	Средняя заработная плата, тенге	Соотношение покупательной способности	ЭД 2
Атырауская	36229	406166	11,2	4
г. Астана	41232	344691	8,4	4
Мангыстауская	42948	349503	8,1	4
г. Алматы	39685	295985	7,5	4
Карагандинская	35778	240608	6,7	3
Западно-Казахстанская	34275	226537	6,6	3
Актюбинская	34264	217597	6,4	3
Кызылординская	35140	212777	6,1	3
Павлодарская	37031	220291	5,9	3
Восточно-Казахстанская	37791	224700	5,9	3
Жамбылская	34811	195922	5,6	2
Костанайская	35897	201923	5,6	2
г. Шымкент	34634	193682	5,6	2
Алматинская	37230	207592	5,6	2
Акмолинская	36665	203006	5,5	2
Туркестанская	35770	195302	5,5	2
Северо-Казахстанская	35660	187501	5,3	2

Коэффициент покупательной способности – соотношение величины установленного прожиточного минимума для населения региона [5] и объема среднедушевых доходов [6]. Показатель отношения среднедушевого дохода к прожиточному минимуму отражает потенциальные возможности населения по приобретению товаров и услуг. Его оптимальное значение должно составлять 7–8 раз и более (с учетом используемого подхода к определению величины прожиточного минимума), пороговое значение целесообразно установить на уровне 6 раз. Именно при таком значении можно обеспечить относительно достойные уровень и качество жизни населения.

Прожиточный минимум не отражает реальных потребностей казахстанцев, при определении величины прожиточного минимума не учитываются расходы на общественное питание, алкогольные напитки, табачные изделия, оборудование жилья, организацию отдыха и путешествия, содержание автомобиля, пользование общественным транспортом, в отличие от Великобритании [7]. Минимальная потребительская корзина сохраняет все признаки «модели выживания»: большая часть расходы ложатся на «продовольственную» группу, что не отвечает целям динамичного развития страны. Повышение экономической доступности продуктов

питания должно базироваться, прежде всего, на положительных экономических изменениях, проявляющихся в увеличении доходов населения, особенно самых бедных его слоев, и обоснованных розничных ценах на продовольственные товары, а также в мощной программе их бюджетной адресной поддержки.

Показатель ЭДЗ. Коэффициент фондов [8,9] характеризует степень социального расслоения и определяется как соотношение между средними уровнями денежных доходов 10% населения с самыми высокими доходами [10] и 10% населения с самыми низкими доходами

уровня социального неравенства.

Оценка соотношения между этими двумя группами людей может помочь правительству и другим заинтересованным сторонам лучше понять структуру доходов в обществе и принять меры для сокращения социального неравенства, такие как налоговая политика, программы социальной поддержки, повышение уровня занятости и образования, а также меры по улучшению доступа к ресурсам и возможностям.

Одним из приоритетов социального развития является снижение уровня социальной дифференциации населения и сокращение чрезмерных социальных дистанций, выравнивание уровня и качества жизни населения в различных регионах

Таблица 6

Коэффициент фондов

РЕГИОН	КОЭФФИЦИЕНТ ФОНДОВ	ЭДЗ
г. Алматы	7,5	1
Карагандинская	6,9	1
Восточно-Казахстанская	6,8	1
Северо-Казахстанская	6,7	1
Павлодарская	6,5	1
Акмолинская	5,9	1
Алматинская	5,4	1
Актюбинская	5,2	1
Костанайская	5,1	1
г. Астана	4,7	2
Западно-Казахстанская	4,5	2
Кызылординская	4,2	2
Жамбылская	3,9	2
Атырауская	3,8	2
Туркестанская	3,4	3
Мангыстауская	3,3	3
г. Шымкент	3,2	3

Значения коэффициента фондов имеют обратную зависимость с оценкой уровня продовольственной безопасности. При этом часть промышленных регионов имеют наибольшие значения коэффициента фондов с оценкой 1 (недопустимо высокий).

Показатель ЭД4. Коэффициент Энгеля - это удельный вес

расходов населения на продукты питания среди общего объема потребительских расходов. Коэффициент Энгеля – это экономический показатель, который отражает долю расходов домохозяйства на продукты питания в его общих потребительских расходах. Вычисляется по формуле:

$$\text{Коэффициент Энгеля} = \frac{\text{Расходы на продукты питания}}{\text{Общие потребительские расходы}} * 100\%$$

В таблице 7 коэффициенты Энгеля для регионов Казахстана за 2021 год. Коэффициент Энгеля является важным индикатором уровня жизни, продовольственной безопасности и неравенства в обществе. Он используется

для оценки эффективности государственной политики в области сельского хозяйства, социальной защиты и ценообразования на продукты питания.

Таблица 7

Коэффициент Энгеля 2021 год

РЕГИОН	КОЭФФИЦИЕНТ ЭНГЕЛЯ	ЭД 4
Акмолинская	48%	2
Актюбинская	52%	2
Алматинская	59%	1
Атырауская	58%	1
Восточно-Казахстанская	54%	2
г. Алматы	50%	2
г. Астана	46%	2
г. Шымкент	49%	2
Жамбылская	62%	1
Западно-Казахстанская	58%	1
Карагандинская	45%	2
Костанайская	46%	2
Кызылординская	52%	2
Мангыстауская	57%	1
Павлодарская	55%	2
Республика Казахстан	53%	2
Северо-Казахстанская	47%	2
Туркестанская	62%	1

Сравнительный анализ коэффициента Энгеля в разных странах или регионах позволяет сделать выводы о динамике развития и уровне благосостояния населения. Коэффициент Энгеля не является абсолютным показателем уровня жизни, на него могут влиять различные факторы, такие как структура потребления, цены на продукты питания, уровень доходов, демографические характеристики домохозяйства и т.д. Для более точной оценки необходимо анализировать динамику коэффициента Энгеля в течение времени, а также сравнивать его с другими показателями уровня жизни.

Страна/регион, где доля затрат на продукты питания в общей структуре доходов составляет:

- 50%-60% - низкий, едва удовлетворены потребности, регион считается крайне бедным;
- 40%-50% - ниже среднего, удовлетворены основные потребности;
- 30%-40% - средний, сравнительно обеспеченное население;
- 20%-30% - выше среднего, обеспеченное общество;
- 20% и меньше – высокий, богатое общество.

В Казахстане крайне бедными, являются регионы с

оценкой ЭД4 =1, ниже среднего все остальные.

В настоящее время провести адекватную оценку процессов обеспечения качества продовольствия, связанную с отсутствием данных для известных методик, не представляется возможным. БК -безопасность продуктов оценим ее на 2,5 между низким и допустимым для всех регионов.

Рассчитанный на основе предложенной системы показателей интегральный показатель региональной продовольственной безопасности дает возможность охарактеризовать его уровень, увидеть динамику данного показателя обеспечивает сравнения регионов по показателю. Для регионов с низкой оценкой должны формулироваться приоритетные направления государственного регулирования, определяться цели и методы улучшения показателя, таким образом Частные оценки уровня ПБ региона являются объективной основой формирования стратегии и тактики обеспечения ПБ, как на региональном уровне, так и страновом. Они дают возможность организовать межрегиональную кооперацию внутри республики используя потенциал регионов с высоким уровнем продовольственной безопасности для обеспечения регионов, с низким уровнем для сотрудничества.

Таблица 8.

Интегральная оценка уровня ПБ региона с равным влиянием факторов

Регион	ФД1	ФД ₂	ЭД1	ЭД2	ЭД3	ЭД4	КП	ФД	ЭД	Комплексная оценка	Рейтинг
Туркестанская	4	3	4	2	3	1	2,5	3,50	2,5	2,83	1
Павлодарская	4	3,83	1	3	1	2	2,5	3,92	1,75	2,72	2
Костанайская	4	3,50	1	2	2	2	2,5	3,75	1,75	2,67	3
Северо-Казахстанская	4	4	1	2	1	2	2,5	4,00	1,5	2,67	4
Ақмолинская	4	3,67	1	2	1	2	2,5	3,83	1,5	2,61	5
Ақтөбінская	4	3,00	1	3	1	2	2,5	3,50	1,75	2,58	6
Алматынская	4	3,17	1	2	1	2	2,5	3,58	1,5	2,53	7
Жамбылская	3	3,00	3	2	2	1	2,5	3,00	2	2,50	8
Атырауская	2	2,33	4	4	2	1	2,5	2,17	2,75	2,47	9
Карагандинская	3	3,17	1	3	1	2	2,5	3,08	1,75	2,44	10
Қызылординская	2	2,17	4	3	2	2	2,5	2,08	2,75	2,44	11
Западно-Казахстанская	3	2,83	1	3	2	1	2,5	2,92	1,75	2,39	12
Восточно-Казахстанская	1	3,50	1	3	1	2	2,5	2,25	1,75	2,17	13
г. Шымкент	1	1,5	2	2	3	2	2,5	1,25	2,25	2,00	14
Мангыстау	1	1,17	1	4	3	1	2,5	1,08	2,25	1,94	15
г. Астана	1	1	1	4	2	2	2,5	1,00	2,25	1,92	16
г. Алматы	1	1	1	4	1	2	2,5	1,00	2	1,83	17

Республики Казахстан СТ РК ISO 22000-2019 [11] «Системы менеджмента безопасности пищевой продукции. Требования к организациям, участвующим в цепи создания пищевой продукции» основанный на принципах HACCP - Анализ опасностей и критические контрольные точки (от англ. -Hazard Analysis and Critical Control Points). «Система менеджмента безопасности пищевых продуктов [12]. При этом, количественная оценка качества и безопасности продовольствия остается самой сложной задачей, так как источники информации для оценки системы качества и безопасности (КБ) продовольствия в настоящее время не могут быть использованы с определенной степенью надежности.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Кусаинов Х.Х.- д.э.н., профессор, академик НААН РК / Kusainov X.X.- Iqtisodiyot fanlari doktori, professor, Qozog'iston Respublikasi Milliy Fanlar akademigi / Kusainov Kh.Kh.- Doctor of Economics, Professor, Academician of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan.

► Kusainov-x@mail.ru

■ ORCID: 0009-0005-9229-2817

1. Кусаинова Л.И. - к.э.н., ассоциированный профессор Казахский университет технологии и бизнеса им. К.Кулажанова / Kusainova L.I. - f.f.n., dotsent K. Qulajanova nomidagi Qozog'iston texnologiya va biznes universiteti / Kusainova L.I. - Ph.D., Associate Professor Kazakh University of Technology and business to them K. Kulazhanova

► l.i.kusainova@mail.ru

■ ORCID: 0009-0004-7003-7770

Использованная литература:

- [1]. Валовой выпуск продукции (услуг) сельского хозяйства. 1990-2021 годы. <https://www.stat.gov.kz/api/getFile/?docId=ESTAT100466>

- [2]. Численность населения Республики Казахстан. <https://www.stat.gov.kz/api/getFile/?docId=ESTAT334809>
- [3]. Кайгородцев А.А. Продовольственная безопасность Казахстана: оценка состояния и пути обеспечения //Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. – 2019. – №. 2-1. – С. 51-54.
- [4]. Статистика сельского, лесного, охотничьего и рыбного хозяйства. Основные показатели. <https://www.stat.gov.kz/official/industry/14/statistic/7>
- [5]. Статистика уровня жизни. Величина прожиточного минимума в среднем на душу населения. <https://www.stat.gov.kz/api/getFile/?docId=ESTAT092161>
- [6]. Статистика уровня жизни. Оценка среднедушевых номинальных денежных доходов населения <https://www.stat.gov.kz/api/getFile/?docId=ESTAT105277>
- [7]. Адамбекова А. и другие. Прожиточный минимум не отражает реальных потребностей казахстанцев. 28 октября 2020, Курсив, <https://kz.kursiv.media/2020-10-28/prozhitochnyy-minimum-ne-otrazhaet-realnykh-potrebnostey-kazakhstancev/>
- [8]. Коэффициент Джини и коэффициент фондов регионов <https://www.stat.gov.kz/api/getFile/?docId=ESTAT097163>
- [9]. Свинухова Ю.Н. — Коэффициент фондов в России: тенденции, основные факторы роста и меры по их устранению // Национальная безопасность / nota bene. – 2019. – № 2. – С. 15 - 26. DOI: 10.7256/2454-0668.2019.2.29441 URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=29441
- [10]. Ефремова Е. Н. Система управления безопасностью пищевых продуктов //Поиск (Волгоград). – 2019. – №. 1. – С. 200-202.
- [11]. Национальный стандарт Республики Казахстан. СТ РК ISO 22000-20/ https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=39509429&pos=5;-108#pos=5;-108
- [12]. Реестр несоответствующей продукции РК. <http://reestr-np.kz/rus/>

Hududlarda “yashil iqtisodiyot”ni barqaror rivojlantirishning innovatsion yondashuvlari

Xo'janova Gulshoda Otamurodovna

Инновационные подходы к устойчивому развитию «зеленой экономики» в регионах

Ходжанова Гульшода Атамуродовна

Innovative approaches to sustainable development of the "green economy" in the regions

Khojanova Gulshoda Atamurodovna

Received: October 17, 2025 Revised: October 20, 2025 ■ Accepted: October 23, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada hududlarda “yashil iqtisodiyot”ni barqaror rivojlantirish jarayonida innovatsion yondashuvlarning ahamiyati tahlil qilinadi. Tadqiqotda iqtisodiy o'sish va ekologik muvozanatni uyg'unlashtirish, qayta tiklanadigan energiya manbalaridan foydalanish, resurs samaradorligini oshirish hamda ekologik texnologiyalarni joriy etish orqali hududiy raqobatbardoshlikni kuchaytirish masalalari ko'rib chiqiladi. Shuningdek, “yashil” investitsiyalarni jalb etish, raqamli texnologiyalar asosida ekologik monitoring tizimlarini takomillashtirish va barqaror ishlab chiqarish modellarini kengaytirish bo'yicha takliflar ishlab berilgan.
- **Kalit** so'zlar: yashil iqtisodiyot, barqaror rivojlanish, innovatsiya, qayta tiklanadigan energiya, resurs samaradorligi, ekologik texnologiya, hududiy iqtisodiyot, “yashil” investitsiyalar, Qashqadaryo viloyati.
- **Аннотация:** В статье анализируется значение инновационных подходов в процессе устойчивого развития «зелёной экономики» в регионах. Рассматриваются вопросы гармонизации экономического роста и экологического равновесия, использования возобновляемых источников энергии, повышения ресурсоэффективности и укрепления региональной конкурентоспособности за счёт внедрения природоохранных технологий. Также разрабатываются предложения по привлечению «зелёных» инвестиций, совершенствованию систем мониторинга окружающей среды на основе цифровых технологий и расширению моделей устойчивого производства.
- **Ключевые** слова: green economy, sustainable development, innovation, renewable energy, resource efficiency, ecological technology, regional economy, "green" investments, Kashkadarya region.
- **Abstract:** This article analyzes the importance of innovative approaches in the process of sustainable development of the "green economy" in the regions. The study considers the issues of harmonizing economic growth and ecological balance, using renewable energy sources, increasing resource efficiency, and strengthening regional competitiveness through the introduction of environmental technologies. It also develops proposals for attracting "green" investments, improving environmental monitoring systems based on digital technologies, and expanding sustainable production models.

■ **Key words:** зеленая экономика, устойчивое развитие, инновации, возобновляемая энергетика, ресурсоэффективность, экологические технологии, региональная экономика, «зеленые» инвестиции, Кашкадарьинская область.

KIRISH

Zamonaviy iqtisodiy rivojlanishda ekologik barqarorlik muhim o'rin tutadi, chunki sanoat va qishloq xo'jaligi faoliyati atrof-muhitga salbiy ta'sir ko'rsatmoqda. Ushbu global iqtisodiy rivojlanish jarayonlari ekologik barqarorlik masalalari bilan chambarchas bog'liq bo'lib qoldi. Iqlim o'zgarishi, tabiiy resurslarning tanqisligi va atrof-muhit ifloslanishining ortishi hududiy iqtisodiy siyosatni qayta ko'rib chiqishni talab etmoqda. Shu bois "yashil" iqtisodiyot konsepsiyasi barqaror rivojlanishning markaziy yo'nalishiga aylandi. O'zbekiston Respublikasida "Yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi"¹ doirasida hududiy darajada barqaror rivojlanishni ta'minlashga alohida e'tibor qaratilmoqda. Xususan, respublikaning qishloq joylari va uzoq hududlarida elektr va issiqlik energiyasini ishlab chiqarish uchun quyosh batareyalarini joriy etish bo'yicha davlat dasturlarini ishlab chiqarilgan. O'zbekiston sharoitida hududlarda yashil iqtisodiyotni rivojlantirish nafaqat ekologik xavfsizlikni ta'minlash, balki yangi ish o'rinlarini yaratish, energetik samaradorlikni oshirish hamda innovatsion texnologiyalarni keng joriy etish imkonini beradi. Shu nuqtai nazardan, hududiy rivojlanishda innovatsion yondashuvlar iqtisodiy modernizatsiyaning muhim "drayveri"ga aylanmoqda. Birlashgan Millatlar Tashkilotining Atrof-muhit dasturi (UNEP) ma'lumotlariga ko'ra, yashil iqtisodiyot kam uglerodli, resurs tejamonkor va ijtimoiy adolatli iqtisodiyot sifatida belgilangan bo'lib, u iqtisodiy o'sishni ekologik xavflarni kamaytirish bilan bog'laydi². Hududiy darajada bu tushuncha ayniqsa muhim, chunki hududlarning geografik, resurs va iqtisodiy xususiyatlari yashil o'tish jarayonini shakllantiradi. Masalan, rivojlanayotgan mamlakatlarda yashil iqtisodiyot qishloq xo'jaligi, sanoat va shaharsozlikdagi innovatsiyalar orqali barqarorlikni ta'minlaydi, ammo rivojlangan hududlarda texnologik yangiliklar orqali emissiyalarni kamaytirishga e'tibor qaratiladi.

MAZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

Yashil iqtisodiyot global iqtisodiyotning ekologik jihatdan barqaror o'zgarishi sifatida ta'riflanadi, u resurs samaradorligini oshirish, uglerod emissiyalarini kamaytirish va ijtimoiy inklyuzivlikni ta'minlash orqali inson farovonligini yaxshilanishi borasida bir qancha iqtisodchi olimlar tadqiqot ishlarida o'z fikrlarini bildirishgan.

Jackson "Prosperity Without Growth" asarida shunday yozadi: iqtisodiy o'sish odatiy modelini davom ettirish bilan "barqarorlik" erishib bo'lmazligini ta'kidlaydi. Ya'ni, iqtisodiyot o'sishi bilan tabiatga yuk ortishi mumkin va shu bois "yashil iqtisodiyot"ga o'tish innovatsion iqtisodiy modelni talab qiladi³.

D.Sh. Yavmutov "Yashil iqtisodiyotga o'tishda xorijiy davlatlar tajribasi va uni O'zbekistonda qo'llash imkoniyatlari" nomli maqolasida iqtisodiyotni ekologiyalashtirish, mamlakat xo'jaligini yashil iqtisodiyot asosida rivojlantirish iqtisodiyotning zamonaviy modeli sifatida uncha ko'p bo'lmagan davrda paydo bo'lgan bo'lsada, qisqa muddat ichida jahon iqtisodiyotining amaldagi modellariga nibatan global ekologik va iqtisodiy inqirozlar davrida ustunlikka egaligini ta'kidlagan⁴.

Xamrayeva S.N., Xo'janova G.O. "Tabiiy resurslar salohiyatidan foydalanish samaradorligini baholashning uslubiy asoslari" maqolasida Dunyo miqyosida fan-texnika yutuqlarini shiddat bilan rivojlanishi natijasida sodir bo'layotgan o'zgarishlar mamlakatlar iqtisodiyoti rivojlanishining istiqbollarini uning atrof-muhitga ta'sirini hisobga olgan holda ko'rib chiqish hamda iqtisodiy va ekologik siyosatning uyg'unlashuviga e'tiborni qaratish lozimligini aytgan⁵.

K.D.Mirzayevning "Key Indicators Driving Innovative Growth in the Green Economy"⁶ maqolasida O'zbekiston sharoitida innovatsion yashil o'sishni rag'batlantiruvchi indikatorlar tahlil qilingan bo'lib, unga ko'ra, texnologik innovatsiyalar, hukumat qo'llab-quvvatlashi, yashil ish o'rinlari, va xususiyl sektor ishtiroki asosiy ko'rsatkichlar sifatida qaralgan.

1 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 yil 4-oktyabrdagi "2019 — 2030-yillar davrida O'zbekiston Respublikasining "yashil" iqtisodiyotga o'tish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PQ-4477-sonli qarori,

2 UNEP. (2015), Publication UNEP. United Nations Environment Program. <http://www.unep.org/climatechange/>

3 Tim Jackson Prosperity Without Growth: Economics for a Finite Planet. London and New York: Earthscan/Routledge, 2009

4 Yavmutov D. Sh. Yashil iqtisodiyotga o'tishda xorijiy davlatlar tajribasi va uni O'zbekistonda qo'llash imkoniyatlari Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. 2023-yil, dekabr. № 11-12sonlar.

5 Xamrayeva S.N., Xo'janova G.O. "Tabiiy resurslar salohiyatidan foydalanish samaradorligini baholashning uslubiy asoslari" Innovatsion Iqtisodiyot. 3-jild 1-son may, 2025

6 Mirzayev K. D. Key Indicators Driving Innovative Growth in the Green Economy. Academia Open is published by Universitas Muhammadiyah Sidoarjo Vol. 10 No. 1 (2025): June

METODOLOGIYA

Ushbu tadqiqot doirasida kompleks tizimli tahlil, adabiyotlar tahlili, statistik ma'lumotlar tahlili, qiyosiy iqtisodiy tahlil, analiz, sintez usullari va SWOT-analiz kabi instrumentlardan foydalangan holda Qashqadaryo viloyatining joriy ekologik holati tahlil qilingan va tegishli xulosa va tavsiyalar ishlab chiqilgan

TAHLIL VA NATIJALAR

Dunyo tajribasi shuni ko'rsatadiki, mamlakat milliy strategiyalarini ishlab chiqishda mavjud mahalliy resurslari, iqlimi, geografik joylashuvi, mehnat bozorining tuzilishi va mavjud infratuzilma sharoitlarini hisobga olinsagina hududlarda amaliy natija beradi. Innovatsiyalar hududlarda yashil o'sishni tezlashtiradi. Jumladan, suv va energiya tejovchi texnika-texnologiyalar, tabiiy landshaftni tiklash va atrof-muhit yaxshilanishiga xizmat qiluvchi yangi biznes-modellar hududiy darajada ijobiy multiplikativ ta'sir ko'rsatadi. Ilmiy tadqiqot ishlari innovatsiya qo'llanilishi yuqori bo'lgan hududlarda yashil o'sish tezroq ekanini tasdiqlaydi. Qashqadaryo viloyati – janubi-sharqiy O'zbekiston hududida

joylashgan, agrar-industrial profilga ega mintaqa bo'lib, suv resurslari, ishlab chiqarish sanoati va issiqlik-energetika tarmoqlari hududiy iqtisodiyotni belgilaydi. Qashqadaryo viloyati O'zbekistonning janubi-g'arbiy qismida joylashgan bo'lib, maydoni 28,6 ming km², aholisi 2025-yil 1-yanvar holatiga 3,64 mln kishini tashkil etadi⁷. Viloyat iqtisodiyoti gaz va neft konlari, qishloq xo'jaligi (paxta yetishtirish) va sanoatga asoslangan. Ekologik holat quyidagicha:

-Suv resurslari: Sug'orish tarmoqlari 406 km modernizatsiya qilinmoqda, ammo suv tanqisligi va ifloslanishi keng tarqalgan.

-Havo ifloslanishi: Sanoat korxonalari 2024-yilda Qamashi va G'uzor tumanlarida 25 ming ga yer maydonining suv ta'minoti yaxshilandi. Ammo yer melioratsiyasi muammolari saqlanib qolmoqda: 13815 km⁸ kollektor-drenaj tarmoqlari mavjud, lekin cho'llash jarayoni kuchaymoqda. (gaz qazib olish) va avtomobil transporti havo ifloslanishiga sabab bo'lmoqda. 2025-yilda reyidlarda chiqindilar tashlash holatlari aniqlangan, masalan, G'uzor tumanida fuqarolar tomonidan belgilangan joyga chiqindilar tashlash holati fosh etilgan.

-Tuproq va chiqindilar: Paxtachilik va qishloq xo'jaligi tuproq degradatsiyasiga olib kelmoqda. 2024-yilda 150 ming ga yerda agrokimyoviy tahlil o'tkazilgan.

1-jadval.

Qashqadaryo viloyatida yashil iqtisodiyotga oid innovatsion loyihalar va ko'rsatkichlar⁹

N ^o	YO'NALISH	LOYIHANING QISQACHA TAVSIFI	ASOSIY KO'RSATKICHLAR
1	Quyosh energetikasi	300 MW darajasida G'uzor Solar PV Park loyihasi Qashqadaryoda rejalashtirilgan ¹⁰ .	Loyiha quvvati: ~300 MW
2	Quyosh PV saqlash va zaryadlash panellari investitsiyasi	500 MW darajasida Sunview Group Berhad bilan kelishuv Qashqadaryoda loyihalashtirilmoqda ¹¹ .	Loyiha hajmi 1 milliard AQSh dollar; quvvati 500 MW
3	Sug'orish tizimlari modernizatsiyasi	Sug'orish lotoklari va suv infratuzilmasini yangilash - hududiy loyiha	aniq raqamlar hududiy manbada cheklangan
4	«Yashil» iqtisodiyot strategiyasi va resurs samaradorligi	Milliy darajadagi strategiya va Qashqadaryo hududiga yaqin takliflar: resurs intensivligini kamaytirish, innovatsiyalarni jalb qilish.	Suv resurslaridan foydalanish samaradorligi

Viloyatimizda "yashil iqtisodiyot"ni rivojlantirish bo'yicha amalga oshirilayotgan ishlar tahlili shuni ko'rsatadiki, hududda barqaror rivojlanishning innovatsion yo'nalishlari,

ayniqsa, quyosh energetikasi va suv xo'jaligi modernizatsiyasi sohalarida faol joriy etilmoqda.

7
8
9
10
11

https://www.qashstat.uz/uz/rasmiy-statistika/demography-2
Jurakulov D.O., Norboyev N.A., Tabiiy xavfi yuqori hududlarni geodezik monitoring qilish. Me'morchilik va qurilish muammolari. Maxsus son 2024 йил, 16
aprel
https://www.globaldata.com/store/report/guzar-solar-pv-park-profile-snapshot/?utm_source=chatgpt.com
power-technology.com
sunview.com.my

Birinchidan, energetika tarmog'ida G'uzor Solar PV Park (300 MW) va Sunview Group Berhad bilan hamkorlikda rejalashtirilgan (500 MW) quyosh elektr stansiyalari loyihalari viloyatda qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanishni keskin oshirish imkonini beradi. Ushbu loyihalar nafaqat hududning energiya mustaqilligini kuchaytiradi, balki karbon chiqindilarini kamaytirish, yangi ish o'rinlari yaratish va ekologik barqarorlikni ta'minlashda muhim ahamiyat kasb etadi.

Ikkinchidan, sug'orish tizimlarini modernizatsiya qilish yo'nalishida UNDP va boshqa xalqaro tashkilotlar ko'magida amalga oshirilayotgan loyihalar suv resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirish, suv tanqisligi muammosini kamaytirish va yer degradatsiyasini oldini olishga qaratilgan. Bu tashabbuslar hududda suv xo'jaligi infratuzilmasining raqamlashtirilishi va innovatsion texnologiyalar (masalan, tomchilatib sug'orish tizimlari)ni joriy etish orqali iqtisodiy samaradorlikni ta'minlamoqda.

Uchinchidan, "yashil iqtisodiyot strategiyasi" doirasida resurs intensivligini kamaytirish va ishlab chiqarishning energiya samaradorligini oshirishga qaratilgan takliflar, Jahon banki va ilmiy manbalarda qayd etilganidek, viloyat uchun uzoq muddatli ekologik-iqtisodiy o'sish modeli shakllanishiga xizmat qilmoqda.

Umuman olganda, Qashqadaryoda amalga oshirilayotgan yuqoridagi loyihalar "yashil iqtisodiyot" konsepsiyasini real sektor amaliyotiga tatbiq etishning amaliy misoli bo'lib, hududning energetik mustaqilligi, suv resurslaridan oqilona foydalanish va ekologik xavfsizlikni ta'minlashda innovatsion yondashuvlar hal qiluvchi omil bo'lib bormoqda.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, O'zbekistonda "yashil" iqtisodiyot elementlarini joriy etish sur'atlari xilma-xildir. Toshkent shahri va viloyatlarda qayta tiklanuvchi energiya, chiqindilarni qayta ishlash hamda ekologik startaplar faol rivojlanmoqda. Xususan, chekka hududlarda innovatsion infratuzilma sust shakllanmoqda. olingan natijalarga ko'ra, quyidagilarni ustuvor yo'nalishlar sifatida qarash mumkin:

- Quyosh va shamol energiyasi loyihalarini mahalliy sanoat bilan integratsiya qilish;
- Ekologik toza transport infratuzilmasini kengaytirish;
- "Yashil" texnologiyalarni qo'llovchi kichik va o'rta biznes sub'yektlariga imtiyozli kredit siyosatini kuchaytirish;
- Aholining ekologik savodxonligini oshirish orqali barqaror iste'mol madaniyatini shakllantirish.

Qashqadaryo viloyatining yashil rivojlanish ko'rsatkichlari boshqa viloyatlar bilan qiyoslanganda o'rtacha: Navoiy

viloyatida qayta tiklanadigan energiya quvvati 1 GVt dan ortiq, Samarqandda esa 13,6 trln so'm oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarilgan (yashil qishloq xo'jaligi). Qashqadaryoda 2025-yilda 319 ta sanoat korxonasi ro'yxatdan o'tgan, ammo ekologik samaradorlik past (suv sarfi bo'yicha 3 barobar yuqori).

Innovatsion yondashuvlar hududlarda yashil iqtisodiyotning asosiy drayveriga aylanishi mumkin. Bunda raqamli texnologiyalar, "aqlli shaharlar" konsepsiyasi va energiya samarador tizimlarni rivojlantirish muhim ahamiyatga ega. Mahalliy boshqaruv organlari faoliyatini "yashil" mezonlar asosida baholash tizimini joriy etish, ekologik innovatsiyalarni rag'batlantirishni kuchaytiradi. Fikrimizcha, hududiy darajada "yashil" iqtisodiyotni rivojlantirish uchun innovatsion infratuzilma, iqtisodiy rag'batlantirish mexanizmlari va kadrlar tayyorlash tizimi uyg'un rivojlanishi zarur.

Hududlarda iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish raqamli texnologiyalar, qayta tiklanuvchi energiya manbalari, ekologik startaplar va "yashil" investitsiyalarni jalb etishga uzviy bog'liqdir. Shu sabab, davlat siyosati darajasida quyidagi chora-tadbirlar muhim ahamiyat kasb etadi:

1. "Yashil" innovatsiyalar uchun grant va subsidiyalar tizimini kengaytirish;
2. Har bir hududda ekologik innovatsiya markazlarini tashkil etish;
3. Barqaror rivojlanish indikatorlarini hududiy iqtisodiy dasturlarga integratsiya qilish;
4. Ekologik ta'limni mustahkamlash orqali "yashil" tafakkurga ega kadrlar zaxirasini yaratish.

Natijada, O'zbekiston hududlarida "yashil" iqtisodiyotning innovatsion modeli shakllanadi va u barqaror iqtisodiy o'sishni, ekologik xavfsizlikni hamda ijtimoiy farovonlikni ta'minlashga xizmat qiladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Xo'janova Gulshoda Otamurodovna, Qarshi davlat texnika universiteti / Ходжанова Гульшода Атамуродовна. Каршинский государственный технический университет / Khojanova Gulshoda Atamurodovna. Karshi State Technical University

► gulshodaxojanova@gmail.com

■ 0009-0001-2902-6736

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 yil 4-oktyabrdagi "2019 — 2030-yillar davrida O'zbekiston Respublikasining "yashil" iqtisodiyotga o'tish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PQ-4477-sonli

- qarori.
- [2]. UNEP. (2015), Publication UNEP. United Nations Environment Program. <http://www.unep.org/climatechange/>
- [3]. Tim Jackson Prosperity Without Growth: Economics for a Finite Planet. London and New York: Earthscan/ Routledge, 2009
- [4]. Yavmutov D. Sh. Yashil iqtisodiyotga o'tishda xorijiy davlatlar tajribasi va uni O'zbekistonda qo'llash imkoniyatlari Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. 2023-yil, dekabr. № 11-12sonlar.
- [5]. Xamrayeva S.N., Xo'janova G.O. "Tabiiy resurslar salohiyatidan foydalanish samaradorligini baholashning uslubiy asoslari" Innovatsion Iqtisodiyot. 3-jild 1-son may, 2025
- [6]. Mirzayev K. D. Key Indicators Driving Innovative Growth in the Green Economy. Academia Open is published by Universitas Muhammadiyah Sidoarjo Vol.10 No.1 (2025): June
- [7]. Jurakulov D.O., Norboyev N.A., Tabiiy xavfi yuqori hududlarni geodezik monitoring qilish. Me'morchilik va qurilish muammolari. Maxsus son 2024 yil, 16 aprel
- [8]. <https://www.qashstat.uz/uz/rasmiy-statistika/demography-2>
- [9]. https://www.globaldata.com/store/report/guzar-solar-pv-park-profile-snapshot/?utm_source=chatgpt.com
- [10]. power-technology.com
- [11]. sunview.com.my

Kambag'allikni qisqartirishda aholi umumiy daromadlarining ahamiyati

Azimova Hulkar Egamberdiyevna

Значение общего дохода для сокращения бедности

Азимова Хулкар Эгамбердиевна

The importance of total income in poverty reduction

Azimova Hulkar Egamberdievna

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Maqolada aholi turmush farovonligini ta'minlashda, aholi umumiy daromadlarining ahamiyati, daromadlar darajasini oshirish bo'yicha olib borilgan islohotlarning ta'siri natijasida ijobiy ahamiyati asoslangan bo'lib, hududlar bo'yicha dinamikasi ko'rsatib berilgan. Shuningdek, aholi farovonligi darajasi uzluksiz o'zgarib turuvchi ko'rsatkichlari, hududlarda aholi farovonligini takomillashtirish maqsadida amalga oshirilayotgan dasturlarning monitoringini olib borish, xorij tajribasidan amaliy foydalangan holda xududlarda korporativ tadbirkorlikni rivojlantirish, yangi ish o'rinlari ochish, aholi daromadini ko'paytirish va mahalliy byudjetga qo'shimcha mablag' tushirish imkonini berishi, hududlarda ko'chma maslahat shaxobchalarini tashkillashtirish hamda shu orqali hududlardagi chekka qishloqlarda faoliyat olib borish va imtiyozdan oqilona foydalanish huquqiy bazasi bo'yicha tushuntirish ishlarini olib borish, aholi farovonligini ta'minlashga qaratilgan imtiyoz va engilliklardan foydalanish jarayonida sun'iy to'siqlar paydo bo'lmashligini qattiq nazoratga olishni, hududlarda yangi ish o'rinlarni tashkil etish va aholi bandligini ta'minlash orqali oilalarning daromadlarini oshirishga yanada kengroq imkoniyat yaratish kerakligi tahlil qilingan.
- **Kalit so'zlar:** Aholi turmush farovonligi, aholi turmush darajasi, ijtimoiy siyosat, tadbirkorlik, tadbirkorlik faoliyati, oilaviy tadbirkorlik, xususiy mulk, real daromadlar, nominal daromadlar, umumiy daromadlar.
- **Аннотация:** В статье акцентируется внимание на значении общих доходов населения в обеспечении благосостояния населения, в результате влияния реформ на повышение уровня доходов, с учётом динамики регионов. Также проведён мониторинг реализации программ в целях повышения благосостояния населения, развития корпоративного предпринимательства в регионах с практическим использованием зарубежного опыта, создания новых рабочих мест, увеличения доходов местного населения, позволяющих привлечь дополнительные средства. выделенные из бюджета, организация мобильных консультационных отделений в регионах и тем самым проанализировано проведение мероприятий в отдаленных селах районов и проведение разъяснительной работы по правовым основам рационального использования льгот, направленных на обеспечение благосостояния населения, а также необходимости строгого контролирования

возникновения искусственных барьеров, создании более широкой возможности увеличения доходов семей за счет создания новых рабочих мест в регионах и обеспечения занятости населения.

- **Ключевые слова.** общественная жизнь, уровень жизни, социальная политика, предпринимательство, деловая активность, семейный бизнес, частная собственность, реальные доходы, номинальный доход, общий доход.
- **Annotation:** The article focuses on the importance of the general income of the population in ensuring the well-being of the population, as a result of the impact of the reforms on increasing the level of income, and shows the dynamics of the regions. Also, monitoring of the programs implemented in order to improve the welfare of the population, development of corporate entrepreneurship in the regions with the practical use of foreign experience, creation of new jobs, increase of the population's income and local to allow additional funds to be allocated to the budget, to organize mobile counseling branches in the regions and thereby carry out activities in the remote villages of the regions and to carry out explanatory work on the legal basis of the rational use of the privilege, to use privileges and eases aimed at ensuring the well-being of the population it was analyzed that it is necessary to strictly control the occurrence of artificial barriers, to create a wider opportunity to increase the income of families by creating new jobs in the regions and ensuring the employment of the population.
- **Key words:** Well-being of the population, standard of living of the population, social policy, entrepreneurship, entrepreneurial activity, family business, private property, real incomes, nominal incomes, total incomes.

KIRISH

Iqtisodiyotning yuqori sur'atlar bilan barqaror rivojlantirishga erishilganligi aholi daromadlarini yanada ko'paytirish, insonlarning hayot darajasi va sifatini oshirish uchun mustahkam asos yaratdi. Byudjet tashkilotlari xodimlarining ish haqi, pensiya va stipendiyalar, aholi jon boshiga real daromadlar, tadbirkorlik faoliyatidan olinadigan daromadlar darajasini oshirishga keng imkoniyatlar yaratildi. Chunki jamiyatning ijtimoiy tabaqalashuv darajasini kamaytirishga alohida e'tibor qaratilayotganligi, sodda qilib aytganda, o'ta boylar ham, o'ta kambag'allar ham bo'lmashligini, aholi o'rtasida ijtimoiy tabaqalashuv darajasini kamaytirish maqsadida samarali islohotlarning olib borilayotganligi muhim ahamiyat kasb etmoqda. Bu borada keng ko'lamli ishlar amalga oshirilmoqda. "2026-yilga borib tadbirkorlik sub'yektlariga soliq yuklamasini yalpi ichki mahsulotning 27,5 foizidan 25 foizi darajasiga kamaytirish. Hududlarda tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash, ishsizlik va kambag'allikni qisqartirish bo'yicha mavjud tuzilmalar faoliyatini takomillashtirish" nazarda tutilgan.[1]. Olib borilayotgan ishlar samarasi natijasida keng ko'lamli va jamiyatning har bir a'zosini qamrab olishga yo'naltirilganligiga qaramasdan, aholi turmush darajasini yaxshilash, daromadlarni tartibga solish, daromadlar darajasini oshirish va kam ta'minlanganlikning oldini olish kabilar borasida amalga oshirilishi lozim bo'lgan muammolar etarli bo'lib qolmoqda. Bozor iqtisodiyoti sharoitida daromadlar o'zgacha ahamiyat kasb etib boradi, unga yangicha yondashuv bir qator dolzarb masalalar: mulk va daromadlar darajasining chambarchas aloqasi, daromadlarning mulkning iqtisodiy funktsiyasi sifatida

aniqlanishi, daromadlar manbai sifatida ishlab chiqarish omili rolini va pul daromadlarining asosiy qismi sifatida ish haqining ahamiyatini tadqiq etish, mehnatga haq to'lashning zamonaviy kontseptsiyasiga yangicha yondashuvlarni asoslash, daromadlarning boshqa iqtisodiy kategoriyalar bilan o'zaro aloqasini tadqiq etish, daromadlarning jamiyat iqtisodiy-ijtimoiy rivojida rolini aniqlash, uning jamiyat barqarorligini mustahkamlashdagi ahamiyatini o'rganishni talab qiladi. Darhaqiqat, bozor iqtisodiyoti sharoitida aholi farovonligini ta'minlash hamda ularning turmush sifatini yaxshilash maqsadida aholi daromadlariga qaratilgan nazariy-metodologik va tashkiliy masalalarni amalga oshirilishi o'ta dolzarb ahamiyat kasb etadi.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

Aholi daromadlarini oshirish orqali ularning kambag'allik darajasini kamaytirish masalalari bo'yicha O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.M.Mirziyoyev asarlarida bozor iqtisodiyoti sharoitida aholi daromadlarining ahamiyati, yurtimizda olib borilayotgan islohotlarning insonlarning turmush farovonligini yaxshilashga qaratilganligi hamda ijtimoiy masalalarga e'tibor qaratishning zarurati va ularning asosiy tarkibi ko'rsatib o'tilgan. Bozor iqtisodiyoti talablariga asosan aholi daromadlarini bosqichma-bosqich oshirib borishning muhimligi, aholi turmush darajasining xorijiy tajribalari V.I.Vidyapin, A.I.Dobrinina, N.V.Paxomova, A.I.Kuznetsova, D.Kamayev, S.S.Nosova, N.M.Rozanova, A.M.Orexov kabi olimlarning ilmiy ishlari va maqolalarida o'rganilgan. Aholi turmush farovonligini

ta'minlashda aholi daromadlarining iqtisodiy mazmuni, ularning tarkibi, daromadlarning aholi turmush darajasiga ta'siri, daromadlar tengsizligi bo'yicha bildirilgan fikrlar tahlil etilib, tengsizlik va samaradorlik o'rtasidagi nisbat masalalari Q.X.Abduraxmonov, Sh.R.Xolmo'minov, Sh.Sh.Shodmonov, U.V.G'afurov, A.V.Vaxobov, H.P.Abulqosimov, B.K.G'oyibnazarov, Sh.Sh.Shodmonov, U.V.G'ofurov, N.K.Murodova, Q.Muftaydinov, A.A.Qulmatov [2], uy xo'jaliklarining faoliyatini boshqarish mexanizmi muammolari I.U.Ibragimov, R.Xodjaev, F.Q.Shoyusupova, A.Egamberdiyevlarning monografiya, darslik, o'quv qo'llanma, ilmiy-uslubiy ishlari va ilmiy maqolalarida tadqiq etilgan.[3]. Yuqorida nomlari keltirilgan olimlarning tadqiqotlarida aholi daromadlarini shakllantirishning kontseptual, nazariy va amaliy jihatlarini tahlil etish va bozor iqtisodiyotining qonuniyatiga muvofiq ravishda tatbiq etilishiga qaratilgan. Ta'kidlash joizki, bugungi kunga qadar amalga oshirilgan ilmiy va amaliy tadqiqot ishlari va olib borilgan nazariy izlanishlarga qaramasdan, aynan bugungi global iqtisodiyot sharoitida aholi daromadlari va xarajatlarini keng qamrovli statistik tahlil qilishni takomillashtirish, shuningdek, uy xo'jaliklarining iqtisodiy faoliyatiga ta'sir qiluvchi omillarni statistik modellar asosida baholashga qaratilgan masalalar tizimli holda yoritib berilmagan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot ishida kambag'allikni qisqartirishda aholi umumiy daromadlarining ahamiyatini ochib berish jarayonida induktiv va deduktiv, mantiqiy tahlil, qiyosiy tahlil, tizimlashtirish usullaridan foydalanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR. "Daromad" iqtisodiy faoliyat natijalarini ifodalovchi ko'rsatkich hisoblanib, u serqirra va murakkab mazmunga ega hisoblanadi. Chunki daromad bir vaqtning o'zida biron bir faoliyat natijasida olingan tushumni, pul mablag'larini, natural ko'rinishda olingan mahsulotlarni, shuningdek, iqtisodiy resurslar keltiruvchi nafni va boshqa tushunchalarni ifodalashi mumkin.[4]. Aholi farovonligi darajasining asosiy ko'rsatkichlaridan biri-bu umumiy daromad hisoblanadi. U nafaqat mehnat faoliyati va mustaqil ish bilan bandlikdan, balki mulkdan (foizlar, dividendlar, gonorarlar va boshqalar) hamda transfertlardan (pensiylar, nafaqalar, stipendiyalar, pul o'tkazmalari) olingan daromadlardan ham iborat bo'ladi. Aholi jon boshiga to'g'ri keladigan umumiy daromad ma'lum bir hududda (masalan, mamlakatda) aholi tomonidan olingan umumiy daromadning shu hudud aholisi soniga nisbatidir. Bu har bir fuqaroning o'rtacha qancha daromad olishini baholash va turli mintaqalar yoki mamlakatlarning

turmush darajasini taqqoslash imkonini beradi. Bu o'rinda aholining shaxsiy daromadi etakchi o'rinni egallab, aholi shaxsiy daromadini quyidagicha ta'riflarini keltirish mumkin. Shaxsiy daromadlar-bu inson tomonidan pul va tabiiy shaklda olinadigan, ular tomonidan turmushning muayyan darajasini ta'minlash uchun mablag'lar majmuidir. Agar "Shaxsiy daromadlar" ta'rifida biz ularning shakllanish manbalarini ifodalasak, unda quyidagicha namoyon bo'ladi. Shaxsiy daromadlar fuqarolarning mehnat faoliyatida ishtiroki, ishlab chiqarish va boshqa boyliklarning istalgan turiga egalik qilish va undan foydalanish, shuningdek, ushbu davlatning qonuniy hujjatlariga muvofiq ijtimoiy transfertlar to'lovi qo'yilgan ijtimoiy guruhlarga tegishlilik bilan bog'liq barcha pul va tabiiy tushumlar yig'indisini tashkil etadi.Ya'ni, daromad umumiy tushuncha bo'lib,uning tarkibida aholi daromadlari etakchi o'rinniegallaydi. Aholi daromadlari ma'lum vaqt oralig'ida ular tomonidan olingan pul va natural shakldagi tushumlar miqdorini anglatadi. Aholi pul daromadlari ish haqi, tadbirkorlik faoliyatidan olingan daromad, nafaqa, pensiya, stipendiya, mulkdan foiz, dividend, renta shaklida olinadigan daromadlar, qimmatli qog'ozlar, ko'chmas mulk, qishloq xo'jalik mahsulotlari, hunarmandchilik buyumlari sotishdan va har xil xizmatlar ko'rsatishdan kelib tushadigan daromadlarni o'z ichiga oladi.Etarli darajada ta'minlangan aholi daromadlarining mavjudligi aholi farovonligini yuksaltiradi hamda muhim hisoblangan ijtimoiy vazifalarni hal qilinishiga zaminyaratadi. Aholi daromadlari deganda,uning tarkibida etakchi o'rinni egallovchi ish haqini oshirib borish,bozor munosabatlari sharoitida ijtimoiy tabaqalashuvni pasaytirish,inflyatsiya darajasi va narx barqarorligiga erishish kabi davlatning muhim vazifalarini bajarilishini ta'minlash bilan bir qatorda xufyona iqtisodiyotga chek qo'yish masalasi bugungi kunda dolzarb hisoblanadi. Iqtisodchi olim Q.H.Abduraxmonov, Sh.R.Xolmo'minovning fikriga ko'ra, daromadlar shakllanishi va tabaqalanishiga ko'ra: ijtimoiy-iqtisodiy erkinlikka bo'lgan intilish; daromad keltiruvchi mulkka ega bo'lish,uni tasarruf etish va ishlatish; bozor ishtirokchilarining imkoniyat darajasida kam resurs sarflab ko'proq daromad olish va farovon hayot kechirishga bo'lgan harakati kabi iqtisodiy erkinlik omillari orqali ta'sir ko'rsatadi. Bozor iqtisodiyoti talablariga binoan, aholi daromadlari o'rtasida tabaqalashuv yuzaga kelishi tabiiy hol hisoblanadi. Bugungi kunda aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlash maqsadida ijtimoiy siyosat nuqtai nazaridan keng ko'lamli ishlar amalga oshirilmoqda. Mehnatga haq to'lash tizimini takomillashtirish, o'rtacha oylik ish haqi miqdorini bosqichma-bosqich va muttasil tarzda oshirib borish, uning aholi yalpi daromadlaridagi ulushining pasayib ketishiga yo'l qo'ymaslik va uni barqaror darajada saqlanib qolishini ta'minlash chora-tadbirlari aholi daromadlarining tez sur'atlar bilan o'sishida muhim

va sezilarli rol o'ynaydi. Bozor iqtisodiyoti teng imkoniyatlar beradi, ammo bu imkoniyatlardan foydalanish turli xil bo'lganidan ob'ektiv tarzda aholining turmush darajasi farqlanadi va bu daromadning har xilligida namoyon bo'ladi. Daromadning ko'p yoki oz bo'lishi eng avvalo insonlarning mehnat qilish qobiliyatiga, ularning xatti-harakatiga bog'liq bo'lib, ularning daromadlar darajasiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Aholi daromadlarini izohlar ekanmiz, ularning mavjud turlarini ma'lum belgilar bo'yicha quyidagicha tasniflanishini ko'rishimiz mumkin[5]. Bozor iqtisodiyoti sharoitida aholi daromadlari tarkibida bir qator o'zgarishlar ro'y beradi. Mulkchilik munosabatlarining tubdan isloh qilinishi, xo'jalik yuritish va mehnat bozori va sarmoya yangi shakllarining yuzaga kelishi aholi daromadlari tarkibida tarkibiy o'zgarishlarni yuzaga keltirishini belgilaydi. Daromadlarning tarkibiy qismlari miqdor va sifat jihatidan o'zgaradi. Bugungi kunda mazkur masalada fuqaro ixtiyoridagi haqiqiy daromadni optimallashtirish maqsadida soliq tizimida ham ahamiyatga molik ishlar amalga oshirildi. O'zbekiston Respublikasi Davlat byudjetining 57-58,0 foizga yaqin qismi aholini ijtimoiy himoyalashga hamda ijtimoiy sohani qo'llab- quvvatlashga qaratilganligi, ayni vaqtda mazkur mablag'larning asosiy qismi ta'lim, sog'liqni saqlash, ilm-fan, madaniy sohalarni rivojlantirish, ijtimoiy qo'llab-quvvatlashga qaratilganligi va aholi turmush farovonligini oshirish masalalari islohotlarimizning asosiy markazida ekanligidan dalolat beradi.

Amalga oshirilayotgan izchil chora-tadbirlar natijasida 2030 yilga qadar yalpi ichki mahsulotni 160 mlrd dollarga va aholi jon boshiga daromadlarni 4 ming dollarga yetkazish nazarda tutilgan. Ya'ni, 2030 yilga qadar iqtisodiyot hajmini 2 barobar oshirish va daromad o'rtachadan yuqori bo'lgan davlatlar qatoriga kirish maqsadga muvofiqligi rejalashtirilgan. [6].

Milliy iqtisodiyotning rivojlanishi ko'proq jamiyatdagi tadbirkorlik faoliyatiga bevosita bog'liq hisoblanadi. Chunki tadbirkorlar bozor talablariga tezda moslashuvchan bo'lib, ular xalqimizni turli iste'mol tovarlari va aholining ish bilan bandligini ta'minlashdek muhim masalani hal etilishida imkon yaratadi, ularning daromad olish manbaiga aylanadi. Shuning uchun ham bugungi kunda tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishga keng imkoniyatlar yaratilib, uning me'yoriy huquqiy asoslari yanada takomillashtirilmoqda.

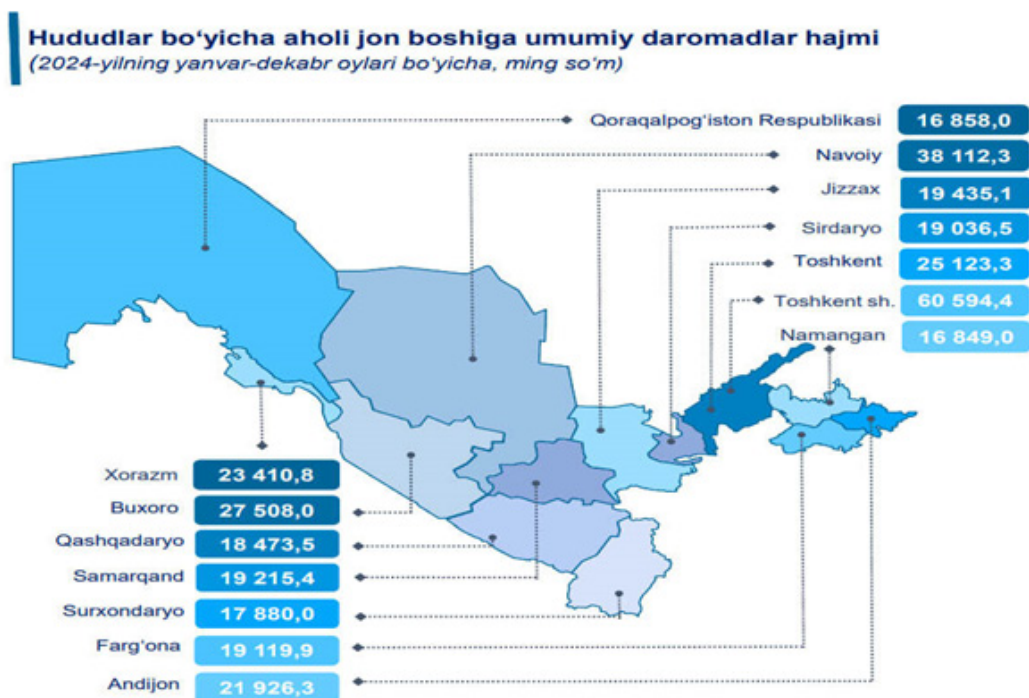
Bugungi kunda mehnat bozorini, band va ishsiz aholini tarkibiy tahlil qilish, ishsizlarni manzilli aniqlash va ularga amaliy yordam berish, aholi bandligini ta'minlash dasturlarini shakllantirish, kambag'allikni qisqartirish[9] hokim yordamchilari faoliyatini muvofiqlashtirish maqsadga muvofiq hisoblanadi. Aholi bandligini ta'minlash va daromadini oshirish orqali kambag'allik darajasini qisqartirish

bo'yicha amalga oshiriladigan ustuvor maqsadlarni amalga oshirilishi natijasida 2024-yil 1-noyabrdan e'tiboran Davlat mehnat inspeksiyasi va uning hududiy bo'linmalari tomonidan mehnat huquqlari va mehnatni muhofaza qilish to'g'risidagi qonunchilikka rioya etilishi qat'iy ta'minlash masalalari, shuningdek 2025-yil 1-martdan boshlab, aholi bandligi to'g'risidagi qonunchilik talablarini bajarmaganligi uchun kameral nazorat o'tkazish vakolati berilishi nazarda tutilgan. Xususan yillar ko'rsatkichlari bo'yicha aholining umumiy daromadlarini tahlil qilganimizda, quyidagi statistik ma'lumotlarni ko'rishimiz mumkin. 2025-yil yakuniga qadar kambag'allikni qisqartirish 6 foizga tushirilishi lozimligi, shuningdek 2025-yilda 1 million nafar aholini kambag'allikdan chiqarish davlat ijtimoiy-iqtisodiy siyosatining eng muhim ustuvor vazifasi sifatida nazarda tutilishi rejalashtirilganligidan anglash mumkinki aholi farovonligi dolzarb ahamiyatga ega ekanligini belgilaydi.

Aholi jon boshiga daromadlarning eng yuqori real o'sishi Toshkent shahri (+15,4%), Navoiy (7,9%) va Toshkent (6,4%) viloyatlarida qayd etildi. Surxondaryo, Namangan va Farg'ona viloyatlarida aholining real daromadlari biroz o'sdi mos ravishda 0,2%, 0,5% va 1,1%. Hududlar o'rtasidagi tabaqalanish kuchaydi. Bir yil davomida eng boy uchta va eng kambag'al uchta hudud orasidagi aholi jon boshiga daromadlar farqi 2,3 baravardan 2,4 barobargacha oshdi. Taqqoslash uchun: 2020-yilda bu farq 2,15 baravarga teng edi. Toshkent shahri va eng kambag'al mintaqasi (Namangan viloyati) o'rtasidagi daromadlar farqi 3,32 dan 3,6 barobargacha oshdi.

1-rasm ma'lumotlaridan ko'rinib ko'rinib turibdiki, hududlar bo'yicha aholi jon boshiga umumiy daromadlarining ko'rsatkichlari quyidagicha bo'lib, ya'ni Qoraqalpog'iston Respublikasi (16 mln 858 ming so'm), Navoiy viloyatida (38 mln 112 ming so'm) va Jizzax viloyatlarida (19 mln 435 ming so'm), Sirdaryo viloyatida (19 mln 35 ming so'mni), Toshkent viloyatida (25 mln 123 ming so'mni), Toshkent shahrida (60 mln 594 ming so'mni), Namangan viloyatida 16 mln 849 ming so'mni) tashkil etganligi qayd etilganligi kuzatilgan.

Ushu ma'lumotlarni quyidagicha izohlash mumkinki, aholining real umumiy daromadlari-aholining nominal umumiy daromadlarini tegishli davr uchun iste'mol narxlarini indeksiga bo'lish yo'li bilan hisoblanadi. Aholining umumiy daromadlari hajmini sezilarli darajada o'sishi asosan umumiy daromadlar tarkibida 29,7 foiz ulushga ega bo'lgan yollanma ishchilarning daromadlari va 34,3 foiz ulushga ega mustaqil ravishda band bo'lishdan olingan daromadlar hamda 26,7 foizni tashkil etuvchi transfertlardan olingan daromadlarning sezilarli o'zgarishi hisobiga yuzaga kelgan hisoblanadi.



1-rasm. 2024 yilning yanvar-dekabr oylari bo'yicha aholi jon boshiga umumiy daromadlar hajmi (ming so'mda) [7].

XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa qilib aytganda, mamlakatimizda amalga oshirilayotgan ijtimoiy-iqtisodiy islohotlarning asosiy maqsadlaridan biri aholi farovonligini ta'minlash, ularning turmush sifatini oshirish hamda ijtimoiy soha tarmoqlarining barqaror rivojlanishiga erishish hisoblanadi. Yurtimizda olib borilayotgan iqtisodiy islohotlar va kuchli ijtimoiy siyosatning asosiy mohiyati inson manfaatlarini himoya qilish, aholi daromadlarini optimallashtirish natijasida ijobiy qulayliklar yaratilishini ta'minlaydi.

Ta'kidlash lozimki, aholi daromadlarining darajasi qanchalik yuqori bo'lsa, uning zaruriy ehtiyojini qondirish, salomatligini saqlash, dam olishini tashkil etish, ma'lumot olish, bo'sh vaqtlarini madaniy tarzda o'tkazishi bo'yicha imkoniyatlari shunchalik ko'p bo'ladi. Yuqorida ko'rib chiqilgan ma'lumotlar asosida aytish mumkinki, aholi farovonligini ta'minlashda aholi daromadlarining g'oyat muhim ahamiyatga ega ekanligini o'rgangan holda, xususan, tahliliy materiallar mazmuniga asosan quyidagi xulosa va takliflarni ilgari surish mumkin.

Birinchidan, aholi farovonligi darajasi uzluksiz o'zgarib turuvchi ko'rsatkich hisoblanadi, uning sabablaridan biri sifatida aholi daromadlari tarkibida ish haqi, pensiya, stipendiyalar miqdorining bosqichma-bosqich oshirib borilayotganligini keltirish mumkin, shuningdek hududlarda aholi farovonligini takomillashtirish maqsadida amalga

oshirilayotgan dasturlarning monitoringini olib borish o'zining ijobiy samarasini beradi.

Zamonaviy bozor iqtisodiyoti sharoitida ishchi kuchiga talab va taklifni tartibga soluvchi rivojlangan bandlik xizmati tashkilotlari tizimini takomillashtirish maqsadga muvofiq hisoblanadi. Shuningdek, xorij tajribasidan amaliy foydalangan holda xududlarda korporativ tadbirkorlikni rivojlantirish zarur. Misol uchun xorij mamlakatlaridan Angliya, Daniya, Niderlandiya va boshqa Evropa mamlakatlarida aynan shu sohani rivojlantirish hududlar iqtisodiyotini va aholisi daromadini oshishiga imkon yaratgan[8].

Ikkinchidan, hududlarda yangi ish o'rinlari ochish, aholi daromadini ko'paytirish va mahalliy byudjetga qo'shimcha mablag' tushirish imkonini beradi. Ta'kidlash joizki, mamlakatimizda tadbirkorlik sohalari uchun keng imkoniyatlar amalda qo'llanilayotgan bo'lsa-da, bu tadbirlar hududlarda samarali tashkil etilmaganligi ko'rinib qolmoqda. Shu maqsadda hududlarda ko'chma maslahat shaxobchalarini tashkillashtirish hamda shu orqali hududlardagi chekka qishloqlarda faoliyat olib borish va imtiyozdan oqilona foydalanish huquqiy bazasi bo'yicha tushuntirish ishlarini olib borish zarur bo'ladi.

Uchinchidan, qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirish hisobiga qishloq aholisining tadbirkorlik bilan shug'ullanish borasidagi fikrlarini jonlantirishni, aholi farovonligini ta'minlashga qaratilgan imtiyoz va engilliklardan foydalanish jarayonida sun'iy to'siqlar paydo

bo'lmasligini qattiq nazoratga olishni, hududlarda yangi ish o'rinlarni tashkil etish va aholi bandligini ta'minlash orqali oilalarning daromadlarini oshirishga yanada kengroq imkoniyat yaratish kerak bo'ladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Azimova Hulkar Egamberdiyevna Qarshi davlat texnika universiteti "Buxgalteriya hisobi va audit" kafedrasida katta o'qituvchisi / Азимова Хулкар Эгамбердиевна, старший преподаватель кафедры «Учет и аудит» Каршинского государственного технического университета / Azimova Hulkar Egamberdiyevna, Senior Lecturer, Department of "Accounting and Auditing", Karshi State Technical University

► azimovakhulkar@gmail.com

■ 0009-0001-2902-6736

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 28 yanvardagi "2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida" gi PF-60-sonli Farmoni.
- [2]. Abdurahmonov Q.H. "Mehnat iqtisodiyoti" Darslik.- T., "Mehnat" 2009 yil.441b.; Abdurahmonov Q.H.,

Xolmo'minov Sh.R. "Mehnat iqtisodiyoti va sotsiologiyasi" O'quv qo'llanma, T.:TDIU 2004.58 b.;

- [3]. Abulqosimov H.P., Qulmatov A.A. "O'zbekistonda kichik biznes sohasida oilaviy tadbirkorlikning o'rni va uni rivojlantirish yo'llari". Monografiya. – T.: Universitet, 2015. 126 bet.
- [4]. Murodova N.K. Kichik biznes sub'yektlarining tadbirkorlik faoliyatini oshirish yo'nalishlari. Dis.iqt.fan. nomz.-T., 2008.-145 bet.
- [5]. G'oyibnazarov B.K. Aholi turmush darajasini statistik baholash. - T.: Fan nashriyoti, 2005. -125 bet.
- [6]. "O'zbekiston-2030" Strategiyasi. 11.09.2023 yil. PF-158-sonli
- [7]. www.stat.uz O'zbekiston Respublikasi Davlat Statistika Qo'mitasi ma'lumotlari
- [8]. Dari T, Oyuna B. The Chinese Model of Modernization- Nature, Historical Stages, Sociocultural Characteristics. Procedia-Soc Behav Sci. 2015;166:670-674. doi:10.1016/j.sbspro.2014.12.594.
- [9]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 23-sentyabrdagi "Kambag'allikni qisqartirish va aholi turmush faravonligini oshirish borasidagi chora-tadbirlarni yangi bosqichga olib chiqish to'g'risida"gi PF-143-son Farmoni

O'zbekiston sanoatiga ekologik texnologiyalarni joriy qilishning iqtisodiy samaradorligi

Rustamova Sarvinoz Azizbek qizi

Экономическая эффективность внедрения экологических технологий в промышленности Узбекистана

Рустамова Сарвиноз Азизбековна

The economic efficiency of implementing ecological technologies in Uzbekistan's industry

Rustamova Sarvinoz

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Abstract:** This study explores the economic benefits of implementing ecological technologies in Uzbekistan's industry. Adoption of green innovations in energy, chemical, construction, and agricultural machinery sectors reduces energy consumption, waste, and production costs. Findings show up to 18% energy savings, 30% waste reduction, and 16% lower costs. Despite investment and monitoring challenges, government incentives and international cooperation can support further modernization. Ecological technologies improve efficiency, support sustainable industrial growth, and contribute to Uzbekistan's "green economy" strategy.
- **Key words:** ecological technologies, industrial sustainability, economic efficiency, green economy, Uzbekistan
- **Annotatsiya:** Ushbu tadqiqot O'zbekiston sanoatida ekologik texnologiyalarni joriy etishning iqtisodiy foydasini o'rganadi. Energetika, kimyo, qurilish va qishloq xo'jaligi sohalarida ekologik innovatsiyalar energiya iste'molini, chiqindilarni va ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytiradi. Natijalar ko'rsatadiki, energiya tejash 18%, chiqindilar kamayishi 30% va xarajatlar 16% ga pasaygan. Investitsiya va monitoringdagi muammolarga qaramay, davlat imtiyozlari va xalqaro hamkorlik modernizatsiyani rivojlantirishi mumkin. Ekologik texnologiyalar samaradorlikni oshiradi va barqaror sanoat rivojiga hissa qo'shadi.
- **Kalit so'zlar:** ekologik texnologiyalar, sanoat barqarorligi, iqtisodiy samaradorlik, yashil iqtisodiyot, O'zbekiston
- **Аннотация:** Исследование рассматривает экономическую эффективность внедрения экологических технологий в промышленность Узбекистана. Зеленые инновации в энергетике, химии, строительстве и сельхозтехнике снижают потребление энергии, отходы и производственные затраты. Результаты показывают до 18% экономии энергии, 30% сокращения отходов и 16% снижения затрат. Несмотря на инвестиционные

и мониторинговые трудности, государственные стимулы и международное сотрудничество могут ускорить модернизацию. Экологические технологии повышают эффективность и способствуют устойчивому развитию промышленности.

- **Ключевые слова:** экологические технологии, устойчивость промышленности, экономическая эффективность, зеленая экономика, Узбекистан

INTRODUCTION

In today's world, the need for ecological technologies in industry has become a major concern. Industrial sectors produce a large share of environmental pollution, and this requires a shift toward cleaner and more efficient production systems. For Uzbekistan, this issue is especially important because the country is rapidly developing its industrial base while also aiming to maintain ecological stability. Global environmental problems such as climate change, air pollution, and resource depletion directly affect national economic performance [1].

Uzbekistan's national development agenda highlights the creation of a "green economy" as a key direction of modernization. The Presidential Decree PQ-4477 (2019) sets clear priorities for the introduction of energy-saving and environmentally friendly technologies [1]. These reforms are designed to reduce the negative impact of industry on nature and to create long-term economic advantages.

The main goal of this paper is to study how ecological technologies are introduced in Uzbekistan's industrial sectors and to evaluate their economic efficiency. The study also aims to provide recommendations for improving sustainability through innovation and investment.

The object of the research includes the country's main industries such as energy, chemical production, construction materials, and agricultural machinery manufacturing — areas where environmental technologies can bring the most benefit.

LITERATURE REVIEW

The topic of ecological technologies and their role in sustainable industrial growth has been widely discussed in many studies. According to Uzbekistan's Green Economy Development Strategy [1], environmental modernization is not only an ecological necessity but also a way to improve competitiveness. The World Bank (2022) notes that countries introducing green growth models achieve higher productivity and better environmental indicators [2].

Local scholars such as X.To'xtayev argue that ecological

innovations in production help companies reduce costs, optimize resource use, and modernize outdated equipment [3]. International organizations like the OECD (2021) confirm that eco-technological investments support both environmental safety and economic resilience [4].

A review of the available research shows that there are several methods for assessing ecological efficiency, including comparative analysis, resource productivity indicators, and life-cycle cost evaluation. However, in Uzbekistan, practical studies on the measurable economic benefits of eco-technology adoption are still limited. This paper attempts to fill that gap by using recent industrial and statistical data.

RESEARCH METHODOLOGY

The study applies both empirical and analytical approaches. Data were collected from government statistics, ministry reports, and enterprise records to ensure objectivity.

The main methods include:

Economic-statistical analysis: to measure cost savings and energy efficiency;

Comparative method: comparing enterprises that use ecological technologies with those that do not;

Expert evaluation: interviews with engineers, economists, and policy experts.

Information sources:

- State Committee on Statistics of Uzbekistan;
- Ministry of Ecology, Environmental Protection and Climate Change;
- Financial and production reports of major industrial firms.

ANALYSIS AND RESULTS

Current State of Ecological Technologies. Uzbekistan's industrial modernization in recent years shows steady progress in environmental innovation. The energy sector has begun to install solar and hybrid systems in several plants. The chemical industry is upgrading to closed-loop systems that recycle water and neutralize harmful emissions. Construction material factories are introducing low-carbon technologies in cement production.

Between 2018 and 2024, the share of industrial enterprises applying ecological technologies increased from 14% to 36%. Investment in environmental modernization grew by nearly 2.3 times over the same period. These results reflect the country's transition toward a greener economy.

Economic Efficiency of Ecological Technologies. The introduction of ecological technologies in Uzbekistan's industrial enterprises has led to noticeable economic benefits. On average, energy consumption per unit of production decreased from 100 kWh to 82 kWh, marking an 18% reduction. Similarly, the total volume of waste generated by enterprises dropped from 500 tons per year to 350 tons, which represents a 30% decrease. This reduction not only lowers environmental fees but also contributes to better resource management and operational efficiency.

In terms of production costs, enterprises observed a decline from 12,000 UZS per unit to approximately 10,100 UZS per unit, equating to a 16% cost savings. These improvements indicate that the adoption of ecological technologies can significantly enhance profitability, while also promoting sustainable practices. Companies typically recover the initial investment in eco-friendly technologies within two to three years, depending on the scale of operations and the type of technology implemented.

Furthermore, the economic efficiency achieved through ecological modernization extends beyond cost savings. Reduced energy consumption and waste generation improve the company's image, making it more competitive in both domestic and international markets. Enterprises that adopt these practices are better positioned to comply with environmental regulations and meet the growing demand for "green" products.

PROBLEMS AND OPPORTUNITIES

Despite these achievements, several obstacles remain:

- Limited access to long-term investment and credit for eco-modernization;
- Weak monitoring and enforcement of ecological standards;
- Lack of tax or customs incentives for companies introducing green innovations.

However, the situation is improving. The government is launching new green finance instruments and expanding cooperation with international organizations. There are also plans to create a national system of ecological indicators, which will allow regular evaluation of industrial sustainability.

CONCLUSION AND RECOMMENDATION

The results of this study confirm that ecological technologies play a key role in the sustainable growth of Uzbekistan's industrial sector. They not only improve energy efficiency and reduce pollution but also strengthen the competitiveness of local enterprises. Uzbekistan's current "Green Economy" strategy shows a consistent move toward low-carbon development and responsible resource use [1][4].

Recommendations: Provide tax and customs benefits for companies that install ecological equipment and apply energy-saving methods; Establish grant and subsidy programs to support local innovation in green technology; Introduce mandatory waste-recycling and energy-efficiency standards for large factories; Develop national criteria and indicators for measuring ecological and economic efficiency; Expand international partnerships for technology transfer and clean-energy investment.

The integration of ecological technologies into industrial policy will help Uzbekistan maintain stable growth while protecting the environment for future generations.

Author details / Сведения об авторе / Muallif haqida

1. Rustamova Sarvinoz, student of Economy faculty of the Karshi State University. / Рустамова Сарвиноз Азизбековна, студентка экономического факультета Каршинского государственного университета. / Rustamova Sarvinoz Azizbek qizi, Qarshi davlat universiteti iqtisodiyot fakulteti talabasi.

► sarvinozr026@gmail.com

■ 0009-0004-2943-343X

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Qarori PQ-4477. "Yashil iqtisodiyot"ni rivojlantirish strategiyasi, 2019-yil.
- [2] World Bank. Green Growth Indicators Report, 2022.
- [3] To'xtayev, X. (2023). "Sanoatda ekologik innovatsiyalarni joriy etishning iqtisodiy asoslari." TDIU Ilmiy Axborotlari.
- [4] OECD. Environmental Performance Reviews: Uzbekistan, 2021.
- [5] Ministry of Ecology, Environmental Protection and Climate Change of the Republic of Uzbekistan. Annual Environmental Reports, 2023.

Cho'l-yaylov chorvachiligini barqaror rivojlantirishda innovatsion texnologiyalar: iqtisodiy va tibbiy ahamiyati

Tangirov Abduxoliq Egamovich

Инновационные технологии в устойчивом развитии пустынно-пастбищного животноводства: экономическое и медицинское значение

Тангиров Абдухолик Эгамович

Innovative technologies for the sustainable development of desert-pasture livestock farming: economic and medical significance

Tangirov Abdukholiq

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Cho'l-yaylov chorvachiligi qishloq xo'jaligining strategik tarmoqlaridan biri bo'lib, u suv resurslarining kamligi va ekologik noqulaylik sharoitida shakllanadi. Barqaror rivojlanishni ta'minlash uchun innovatsion texnologiyalarni joriy etish hal qiluvchi omil hisoblanadi. Xususan, raqamli monitoring vositalari, resurs tejmkor usullar va biotexnologiyalar chorvachilik tizimlarining samaradorligini oshirib, mahsulot tannarxini pasaytiradi va bozorada raqobatbardoshlikni ta'minlaydi. Iqtisodiy jihatdan innovatsiya qishloq joylarda ish o'rnlari yaratish, oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash va agrar sektorida daromad manbalarini kengaytirishga xizmat qiladi. Shu bilan birga, tibbiy ahamiyat jihatidan barqaror chorvachilik amaliyotlari zoonoz kasalliklarning oldini olish, sog'lom va sifatli oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarish hamda aholi salomatligini mustahkamlashda muhimdir. Xulosa sifatida aytish mumkinki, innovatsion texnologiyalarga tayanadigan yondashuvlar cho'l-yaylov chorvachiligini rivojlantirishda iqtisodiy samaradorlikka erishish bilan birga ekologik muvozanat va jamoat salomatligini ta'minlashga xizmat qiladi.
- **Аннотация.** Пустынно-пастбищное животноводство занимает стратегически важное место в системе сельского хозяйства аридных регионов, где ограниченные водные ресурсы и неблагоприятные экологические условия существенно осложняют его развитие. В современных условиях обеспечение устойчивости данной отрасли невозможно без активного внедрения инновационных технологий. Цифровые системы мониторинга, ресурсосберегающие методы и достижения биотехнологии позволяют значительно повысить продуктивность и эффективность животноводческих комплексов, снизить себестоимость продукции и укрепить их конкурентные позиции на аграрном рынке. С экономической точки зрения инновационные решения способствуют созданию новых рабочих мест в сельской местности, обеспечению

продовольственной безопасности и диверсификации источников доходов аграрного сектора. С медицинской стороны устойчивые практики животноводства имеют особую значимость: они способствуют профилактике зоонозных заболеваний, производству экологически чистой и качественной пищевой продукции, а также укреплению здоровья населения. Таким образом, инновационно ориентированные подходы обеспечивают не только повышение экономической эффективности пустынно-пастбищного животноводства, но и поддержание экологического равновесия, а также укрепление общественного здоровья, что делает их неотъемлемым элементом устойчивого развития сельских территорий.

- **Abstract.** Desert-pasture livestock farming holds a strategically important position within the agricultural system of arid regions, where limited water resources and unfavorable environmental conditions significantly constrain its development. Under modern conditions, ensuring the sustainability of this sector is impossible without the active implementation of innovative technologies. Digital monitoring systems, resource-saving methods, and advances in biotechnology make it possible to significantly increase the productivity and efficiency of livestock complexes, reduce production costs, and strengthen their competitive positions in the agricultural market. From an economic perspective, innovative solutions contribute to the creation of new jobs in rural areas, the achievement of food security, and the diversification of income sources in the agricultural sector. From a medical standpoint, sustainable livestock practices are of particular importance: they help prevent zoonotic diseases, ensure the production of environmentally friendly and high-quality food products, and improve public health. Thus, innovation-oriented approaches provide not only enhanced economic efficiency in desert-pasture livestock farming but also the maintenance of ecological balance and the strengthening of public health, making them an integral element of the sustainable development of rural areas.
- **Kalit so'zlar:** innovatsion texnologiyalar, barqaror rivojlanish, cho'l-yaylov chorvachiligi, iqtisodiy samaradorlik, tibbiy ahamiyat, ekologik muvozanat.
- **Ключевые слова:** инновационные технологии, устойчивое развитие, пустынно-пастбищное животноводство, экономическая эффективность, медицинское значение, экологическое равновесие.
- **Keywords:** innovative technologies, sustainable development, desert-pasture livestock farming, economic efficiency, medical significance, ecological balance.

■ INTRODUCTION

Desert-pasture livestock farming represents one of the most important branches of agriculture in arid and semi-arid regions, where climatic conditions, limited water resources, and fragile ecosystems pose serious challenges to sustainable development. Traditional methods of livestock management are often insufficient to meet the growing demand for animal products while ensuring ecological stability and public health. Therefore, the integration of innovative technologies has become a decisive factor in the modernization and long-term sustainability of desert-pasture livestock systems. Innovative approaches, including precision farming, digital monitoring tools, biotechnology, and resource-saving practices, contribute to improved productivity and efficiency. These technologies enable more effective use of scarce water and feed resources, reduce production costs, and increase the competitiveness of livestock products in domestic and international markets. From an economic perspective, innovation in desert-pasture farming strengthens rural development, creates new employment opportunities, and

enhances food security.

Beyond economic benefits, the medical significance of sustainable livestock practices is particularly noteworthy. Properly managed systems reduce the risk of zoonotic disease transmission, support the production of safe and nutritious animal-based foods, and promote healthier living conditions in rural communities. Moreover, the ecological advantages of innovative technologies help maintain biodiversity and prevent land degradation in vulnerable desert-pasture ecosystems.

In this context, the study seeks to analyze the role and impact of innovative technologies in desert-pasture livestock farming, emphasizing their economic contributions and medical implications for sustainable rural development.

■ LITERATURE REVIEW

The following scholars have considered factors of sustainable development of desert-pasture livestock farming in their research: Jumaev N. A., Ataniyazov J. Kh. [1], Kayumov F.K. [2], Tangirov A.E. [4], Fayzieva Sh.Sh. [5].

RESEARCH METHODOLOGY

We used methods of logical analysis and synthesis, grouping, abstraction, induction and deduction in the research.

ANALYSIS AND RESULTS

Despite the fact that one of the important areas of the republic's animal husbandry is desert-pasture animal husbandry, there are a number of problems that prevent its sustainable development. Almost half of the country's land resources are accounted for by pastures. We believe that the only way to efficiently use pasture resources is to develop desert-pasture animal husbandry, that is, cattle breeding, camel breeding, goat breeding, and the sale of processed products from them as ready-to-buy goods.

Due to continuous and fragmented use of pastures, failure to carry out phytomelioration measures to increase their productivity, a crisis of various degrees has occurred in most pastures. According to the information received in the following years, 9 million of the republic's desert pastures. per hectare, as a result of degradation of plants, productivity increased by 20%, 5 mln. 20-30% in pasture and 2.5 mln. decreased by 40% or more in the pasture [1].

The main factor causing the grazing crisis is overgrazing. As a result, instead of receiving at least 85.0 percent of feed in natural pastures, black sheep get only 50-55 percent, and the cost of feed in the product cost increases by 40-45 percent instead of 12-15 percent, and even by 50-55 percent in a number of farms. This, in turn, leads to year-by-year increase in costs of production of steppe-pasture livestock products and decrease in profitability.

It is desirable to organize desert-pasture animal husbandry complexes based on the fact that a large part of desert pastures is degraded, the productivity of natural pastures is reduced and water resources are insufficient, and in order to radically increase the efficiency of service to farm and production units and to establish the processing of cultivated products. .

Despite the existence of science-based developments that increase the productivity of pastures by 15-25 t/h, enrich natural diversity and prevent degradation, they have not been introduced into production until now due to the impossibility of coordinating the number of livestock with pasture capacity and, most importantly, the property relations have not been formed at the level of market demand. .

The advantages of the "Desert-Pasture Animal Husbandry Complex Model" introduced on the basis of the creation of multi-component artificial pasture agrophytocenoses at the "Sahoba Ota" breeding farm of Nurabad District, Samarkand Region are that, firstly, the system of extensive farming in the network is moved to an intensive system, and secondly,

the efficiency of using pastures 2 increases by 5-3.0 times, and thirdly: the supply of a stable, solid and cheap feed base for livestock is created.

If a production entity with 500 head of sheep, for a successful year under the old, traditional technology, 1350-1600 of natural pastures with an average yield of 2.5-3.0 ts/ha are needed. This leads to a sharp decrease in production efficiency.

For these reasons, using the technology of creating multi-component high-yield agrophytocenoses, it is desirable to create artificial pastures intended for use in the summer and autumn-winter seasons. The conducted studies showed that the profit from one head of sheep in the desert-pasture livestock complex model was 3.2 times higher than the traditional method, and the profitability level was 63.7 points higher and made 80.1 percent.

As a result of the insufficient supply of grazing fodder for Karakol sheep, it leads to a large amount of overspending due to the purchase of fodder grown in the irrigated areas of the republic.

Rational use of the vegetation cover of pastures, its protection, enrichment with plant species and increase in the efficiency of pasture livestock, as well as economical use of water resources in the current period of increasing water scarcity is one of the most acute problems for the Republic of Uzbekistan.

These problems can be solved without using water resources, but by using the technology of establishing saxowul forests, which protect pastures due to natural rains, and the scheme of seasonal use of high-yield pasture agrophytocenoses.

In the current technology of grazing Karakol sheep, the pastures around the water source (well) are used all year round, there is no pasture rotation system, and the sheep capacity of the pastures is not taken into account. For example, 400 tons of pasture feed is needed to feed 500 head of sheep on pasture for one year. 1500 hectares of pasture will be needed for 500 head of sheep if the yield of pastures is on average 2.5-3.0 tons/ha. Currently, in some farms of Nurabad district of Samarkand region, one flock (500 sheep) has 314 hectares of pasture.

As a result of the analysis, it was found that one head of sheep receives 188.4 kg of fodder instead of 800.0 kg, or the deficit of pasture fodder is 611.6 kg, and 3058 centners per 500 head of sheep. Farms make up for the lack of feed by buying hay and other types of hay grown on irrigated fields, as well as dry fodder. In addition, every year farms are forced to mobilize a large amount of material and labor resources to collect coarse hay.

According to the proposed innovative technology, if a multi-component, high yield (25 t/ha) pasture agrophytocenosis is created in the herd at the expense of natural rains, the total

feed from multi-component agrophytocenoses and natural pasture will be $374t + 59t = 433$ tons, i.e. the level of supply of pasture food It reaches 108.5%.

The introduction of the technology of establishing pasture-protecting saksovull forests and the technology of seasonal use of high-yield pasture agrophytocenoses to 1,500 ha of natural pasture area will save 1,200.0 ha of irrigated area and 6,600,000 m³ of water. Together with food expenses, Karai meat from 275 to 1,155, from 277.0 quintals, from 1,725 meat, 13 qumi meat from 12.2 quinta and sheep of Barra meat from 1,325 pieces and sheep it will be possible to increase milk from 135 centners to 675.5 centners. This will inevitably serve as one of the important factors in ensuring food safety and producing environmentally friendly livestock products. In recent decades, the demand for healthy nutrition and

the consumption of environmentally friendly products has increased sharply worldwide. According to the World Health Organization (WHO), 60% of harmful substances entering the human body come through food. Therefore, the production of organic livestock products and their inclusion in the diet is of strategic importance for maintaining health.

In ecological livestock farming, antibiotics and growth hormones are not used, and feed is free from genetically modified organisms. According to the European Food Safety Authority

(EFSA, 2022) report, long-term consumption of meat containing hormone and antibiotic residues increases the risk of hormonal imbalance, the emergence of antibiotic-resistant bacteria, and allergic reactions.

Table 1.

Hormone and antibiotic residues

TYPE [2]	HORMONE AND ANTIBIOTIC RESIDUES (%)
Conventional livestock meat	18%
Ecological livestock meat	1.2%

Organic meat, milk, and eggs contain 47% more Omega-3 fatty acids, 20–30% higher iron and magnesium content, and more vitamin E and beta-carotene. According to a study

by the British Journal of Nutrition, organic milk contains significantly more Omega-3 than conventional milk, reducing the risk of cardiovascular diseases by 20%.

Table 2.

Omega-3 content (mg/100 ml)

TYPE [3]	OMEGA-3 CONTENT (MG/100 ML)
Conventional milk	58 mg
Organic milk	85 mg

According to an analysis by the American Journal of Clinical Nutrition (2020), the consumption of environmentally friendly products increases gut microbiome diversity by 15–20%, which reduces the risk of allergies and autoimmune diseases.

Ecological farms strictly adhere to sanitation and hygiene requirements. Cases of contamination with Listeria, Salmonella, and E. coli are significantly lower compared to conventional livestock farming.

Table 3

E. coli contamination (%)

TYPE	E. COLI CONTAMINATION (%)
Conventional livestock meat	7.5%
Organic livestock meat	2.1%

The consumption of ecological products encourages people to pay more attention to their health and to develop conscious eating habits. This reduces stress levels and

positively impacts overall quality of life. Environmentally friendly livestock products have several advantages for human health: absence of chemical

substances, high biological value, immune system strengthening, reduced risk of infections, and a positive effect on quality of life. Scientific research shows that long-term consumption of organic products contributes to a healthy generation and longevity.

Ensuring the introduction of the proposed technology in 1500 ha of natural pasture will lead to the formation of multi-sectoral farms and agro-firms operating according to the mechanism of the market economy.

On the basis of this technology, farms and agro-enterprises, which can be formed, are engaged in the production of livestock products, as well as their processing to the level of finished products and their sale. Economic entities of this type will be able to organize small industrial enterprises equipped with modern technology that process cattle skin, sheep and other animal skins, wool, meat and milk, based on mutual integration with specialized farmers and peasant farms operating in the area.

The current economic difficulties are driving the need for improved cooperation and integration. These are, first of all, price disparity (price disproportion) and a complex system of taxation, the lack of perfect relations in the sale of products and the purchase of production resources, changes in ownership and land relations in the countryside, the ineffective management system of economic activity in the sub-complex of desert - pasture cattle breeding, the formation of the market are sharp conflicts related to the fact that the material interests of producers, processors, service providers and other enterprises are not directly related to the final result of the sub-complex, but to the result of their activities is one of the serious obstacles in establishing mutually beneficial economic relations.

The results of the study of the activity of desert-pasture livestock farms showed that the number of sheep in flocks in specialized farms does not exceed 500-600 heads instead of 750, or 20-33% lower than the established standards. More than 60 percent of farms have up to 50 sheep, 18-20 percent have up to 100 sheep, 7 percent have up to 200 sheep, 5 percent have up to 300 sheep, and 3 percent have 500 or more sheep. The size of farms also varies by head of sheep, and only 8-10 percent of farmers have 1,000 or more sheep. The small size of flocks and farms in terms of number of sheep is one of the main factors limiting the increase in production efficiency. Therefore, it is desirable to optimize the primary production units (herds) in specialized farms, the size of farmers' and peasant farms, with the effective use of new technologies.

To feed 500 sheep 1500 ra. natural pastures are required. By introducing the innovative technology of pasture use on these areas, i.e. 0.28-0.29 ha per sheep. by creating high-yielding artificial pastures, increasing the number of sheep

to the primary production units of specialized farms and to 2500-3000 in farms and 300-500 in farmers' farms, and allowing for a sharp increase in production efficiency due to the development of production infrastructure and the formation of product processing serves as an important source of funds for economic and social development of desert regions.

Construction of up-to-date shepherd houses and housing for service personnel, production and service buildings and facilities for the organization of steppe-pasture animal husbandry complexes. At the same time, considering the fact that the majority of Karakol sheep are cared for in small farms, and taking into account the capacity of existing equipment and technologies, it is appropriate to determine the amount of production services. One veterinary service station for every 8,000-12,000 sheep, one stationary or mobile artificial breeding point for every 3,500-4,000 ewes, lamb slaughter and shearing stations for every 10,000-12,000 ewes, 700-800 sheep it is necessary to establish a milking platform with 5 milking machines for each sheep, one meat and sheepskin processing enterprises in the area with 54.0-55.0 thousand sheep.

The results of the research showed that 1,360-1,370 jobs will be created in the Navoi region at the expense of veterinary centers. 785-790 people will be employed for one month in the establishment of the points of artificial escape of ewes, 1180-1190 people will be employed for 30-35 days in the points of slaughtering black lambs, 1870-1875 people will be employed in shearing sheep wool, and 2-3 months 7,415-7,420 people will be able to be attracted to the milking of marri sheep.

One of the reasons behind the economic and social development of desert-pasture cattle breeding areas is that the produced products are delivered to consumers in the form of raw materials. With the transition to market conditions of management, the relationship between the producers of desert - pasture livestock products and the processing industry has become much worse. Privatization of processing enterprises did not help to strengthen production and economic relations in the sub-complex of desert - pasture livestock, to eliminate their monopoly status. The majority of processing enterprises chose the option of corporatization, in which the management share remained with their labor unions, and the rest was distributed among the suppliers of raw materials.

At the same time, shares belonging to producers of desert - pasture livestock do not impose obligations on them to deliver products, they can deliver raw materials to other enterprises on more favorable terms. Thus, the ownership of shares did not turn their owner into a person interested in the development of production.

The interest of the owner of shares is to receive maximum dividends, but the payment crisis often did not allow to cover production costs. Therefore, dividends did not serve the development and stabilization of mutual economic relations of the enterprises of the lower complex. As a result, many enterprises processing desert - pasture livestock products faced a crisis. This, in turn, caused the problem of sale of desert - pasture livestock products.

The system of mutually beneficial relations between the enterprises of the desert - pasture animal husbandry sub-complex has not been created, there is a lack of processing capacity for the main part of the products produced, and the high price for processing enterprises such as sheep's milk, cattle hides and wool, which were developed by spending a lot of work and money, are thrown away. It led to the abandonment, the sale of black leather, meat and other products mainly as raw materials without deep processing. This caused a sharp decrease in the competitiveness of the sub-complex of steppe-pasture cattle breeding. For example, in Navoi region, processing of meat does not exceed 18-20 percent, wool - 20-21 percent, cattle skins - 30 percent. Karakol leather is only being processed, and the wool is being washed. The production of ready-made products from them is almost not established. As a result, the marketability of wool was 66.9 percent, black leather was 34.7 percent, and cattle skin was 9.9 percent, and 2,783.7 tons of wool, 3,649 pieces of black leather, and 15,775 cattle skins did not find their customers.

Therefore, another serious problem that hinders the sustainable development of steppe-pasture livestock farms is the sale of cultivated products. The conducted research showed that there is a strong demand for finished products, not raw materials, in both domestic and foreign markets.

Small enterprises operating in the cities of Bukhara, Torkol, Nurota and some farms are making 4-5 times more income from the products of desert-pasture livestock and selling them in domestic and foreign markets compared to raw materials. In the neighboring Republic of Kazakhstan, before the wool processing enterprise was launched, 1 kilogram of coarse wool was sold for 5 tenge only when a buyer was found. Now it is 1 kg. the selling price of coarse wool rose to 18 tenes.

The processed part of steppe livestock products is also carried out by industrial enterprises located in cities. The small number and lack of capacity of these industrial enterprises, as well as their monopolistic status, allow them to absorb a large part of the value created in the desert-pasture cattle breeding, that is, there is an economic injustice in mutual relations.

For example, 62.4% of the expenses spent on the preparation of finished products from black leather were spent on its

production, and 37.6% on processing. However, with 37.6 percent of the cost of processing black leather, the finished product developer is absorbing 86.7 percent of the profit, while the product manufacturer is owning only 13.3 percent of the profit.

For meat processing, the developer spent 73.2% of the cost and received only 11.2% of the profit, while the processor spent 26.8% of the cost and received 88.8% of the profit. The wool processor used only 13.3 percent of production costs while absorbing 86.9 percent of the profit. Therefore, due to the shortcomings in the system of mutual economic relations, especially the disparity in prices, the processing industrial enterprises unjustly appropriate 70-75 percent of the income of the production farms

Therefore, first of all, without changing the organization of production and labor, meat, milk, cattle skins, wool and livestock products will be processed on the territory of large specialized farms that care for livestock such as 50-60 thousand sheep, at least 200 head of cattle, horses, camels. forming a processing and goods sales department and turning farms into agro-firms.

Secondly, it is advisable to turn the farm into an agro-firm by introducing innovative technologies to the farm, establishing livestock complexes or farms from which 2,500-3,000 sheep are taken care of from flocks, and by combining deep processing and sale of raw materials at the scale of one enterprise.

■ CONCLUSION/RECOMMENDATIONS

Due to continuous and fragmented use of pastures, failure to carry out phytomelioration measures to increase their productivity, a crisis of various degrees has occurred in most pastures.

Large-scale implementation of the "Desert-Pasture Livestock Complex Model" by organizing multi-component artificial pasture agrophytocenoses in order to eliminate the degradation of pastures, create a natural low-cost feed base for livestock, and increase the socio-economic efficiency of the sub-complex.

The introduction of the technology of establishing pasture-protecting saksovull forests and the technology of seasonal use of high-yielding agrophytocenoses into 1500 ha of natural pasture area will allow 1200.0 irrigated area and 6600000 m3 of water to be saved, and the level of pasture food supply will reach 108.5%.

By introducing the innovative technology of pasture use, i.e. 0.28-0.29 per head of sheep. creating high-yielding artificial pastures and increasing the number of sheep to 2500-3000 in primary production units and farms of specialized farms

and 300-500 in peasant farms.

A piece of black leather processed and turned into a finished product was sold at a higher price of 3.1 times, 1 t of meat and 4.3 times of 1 t of wool. Therefore, the processed product will generate 3-4 times more income and will create thousands of new jobs.

Unreasonable appropriation of 70-75 percent of the incomes of product-producing farms by processing industrial enterprises, in order to create many new jobs in the desert-pasture areas, sustainable social- establishment of agricultural enterprises with full economic freedom, which serves as a basis for economic development.

Author details / Сведения об авторе / Muallif haqida

1. Tangirov Abduxoliq Egamovich Samarkand Institute of Economics and Service, Department of Management, Candidate of Economic Sciences, Acting Professor.
/ Тангиров Абдухолик Эгамович Самаркандский институт экономики и сервиса, кафедра «Менеджмент», кандидат экономических наук, и.о. профессора. / Tangirov Abduxoliq Egamovich Samarqand iqtisodiyot va servis instituti, "Menejment" kafedasi iqtisod fanlari nomzodi, professor v.b.

► tangirov.abduxoliq@gmail.com

■ 0009-0003-3972-9712

literature review and meta- and redundancy analyses. 2016, British Journal of Nutrition. 994-1011 p. The Organic Research Centre+2Cambridge University Press & Assessment+2

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Jumaev N. A., Ataniyazov J. Kh. What is economic stability? <https://tfi.uz/en/news-uz> ;
- [2]. Kayumov F.K. and others. Karakul farming subcomplex and its role in the formation of market conditions. T. "Uzinformatroprom". 1993. 97 p.
- [3]. Improving the sale of desert-pasture livestock products and modernizing the industry. <https://scholar.google.com/citations?>;
- [4]. Tangirov A.E. Karakul subdivision and its modernization. Star-Media Press Publishing House, Tashkent. 2017.152 p.
- [5]. Fayzieva Sh.Sh. Agroclusters based on innovative economy efficiency increase Innovative technologies , J. Special issue 2021. 90-94 p.
- [6]. Tangirov, A. E. (2022). Opportunities to develop students' professional competencies based on the integration of disciplines. International Journal on Integrated Education, 5(3), 36-44.
- [7]. Dominika Średnicka-Tober, Marcin Barański, Chris J. Seal ..., Higher PUFA and n-3 PUFA, conjugated linoleic acid, α-tocopherol and iron, but lower iodine and selenium concentrations in organic milk: a systematic

Qayta tiklanadigan energiya manbalaridan samarali foydalanishni rivojlantirish masalalari

Olimova Nodira Xamrakulovna

Вопросы развития эффективного использования возобновляемых источников энергии

Олимова Нодира Хамракуловна

Issues of developing the efficient use of renewable energy sources

Olimova Nodira

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Mazkur maqolada qayta tiklanuvchi resurslar va muqobil energiya manbalaridan foydalanish jarayoni o'rganilib, ushbu sohaning samaradorligini yuksaltirish istiqbollari tahlil qilinadi. O'zbekistonda bu yo'nalishda olib borilayotgan islohotlar, investitsion dasturlar hamda texnologik yangilanishlar misolida tahlillar berilgan bo'lib, samaradorlikni oshirishga qaratilgan amaliy takliflar ham ilgari surilgan.
- **Аннотация.** В данной статье исследуется процесс использования возобновляемых ресурсов и альтернативных источников энергии, анализируются перспективы повышения эффективности данной отрасли. Дан анализ на примере проводимых в Узбекистане реформ, инвестиционных программ и технологических инноваций, а также выдвинуты практические предложения, направленные на повышение эффективности.
- **Abstract.** This article examines the process of using renewable resources and alternative energy sources, and analyzes the prospects for improving the efficiency of this industry. An analysis is given on the example of reforms, investment programs and technological innovations carried out in Uzbekistan, as well as practical proposals aimed at improving efficiency.
- **Kalit so'zlar:** yashil iqtisodiyot, qayta tiklanadigan energiya, muqobil manbalar, energiya samaradorligi, quyosh energiyasi, energiya manbalari, shamol energetikasi
- **Ключевые слова:** зеленая экономика, возобновляемые источники энергии, альтернативные источники, энергоэффективность, солнечная энергия, источники энергии, энергетика ветра
- **Keywords:** green economy, renewable energy sources, alternative sources, energy efficiency, solar energy, energy sources, wind energy

KIRISH

Bugungi davrda jahon hamjamiyati duch kelayotgan eng muhim masalalardan biri - energiya resurslaridan oqilona foydalanish va ekologik barqarorlikni ta'minlashdir. An'anaviy energiya manbalari - neft, gaz va ko'mir zaxiralarning chegaralanganligi, ularning iste'moli natijasida atmosferaga chiqariladigan zararli moddalar miqdorining ortishi, iqlim o'zgarishi hamda tabiiy ofatlar sonining ko'payishi butun dunyo mamlakatlarini muqobil energiya manbalarini izlab topish va amaliyotga tatbiq etishga undamoqda. Hozirgikunda dunyo davlatlari energiya ta'minotidagi tanqislik, iqlimiy sharoitlarning keskin o'zgarishi, havoga chiqarilayotgan zararli gazlarning ko'payishi kabi jiddiy muammolarga yuz tutmoqda. Shu sababli qayta tiklanadigan resurslar va muqobil energiya manbalariga bo'lgan talab tobora ortib bormoqda. Qayta tiklanuvchi energiya manbalari - tabiiy ravishda tezkor tiklanadigan va atrof-muhitga minimal darajada salbiy ta'sir ko'rsatadigan manbalardir. Bunga quyosh, shamol, gidroenergiya, geotermal hamda biomassa asosidagi energiya turlari misol bo'la oladi.

O'zbekiston ham ushbu global jarayonlardan chetda qolmayapti. So'nggi yillarda mamlakatimizda qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan - quyosh, shamol, gidro hamda biomassa energiyasidan foydalanishga alohida e'tibor qaratilmoqda. Bu yo'nalishda bir qator davlat dasturlari tasdiqlanib, yirik investitsiya loyihalari amalga oshirilmoqda va zamonaviy innovatsion texnologiyalar keng tatbiq etilmoqda. 2030-yilgacha qayta tiklanadigan energiya ulushini kengaytirish, energiya samaradorligini oshirish va "yashil iqtisodiyot" tamoyillariga bosqichma-bosqich o'tish maqsadida izchil chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda. Shu bilan birga, davlatimiz tomonidan "Yashil energiya" strategiyasi ishlab chiqilib, quyosh hamda shamol elektr stansiyalarini qurish loyihalari amaliyotga joriy etilmoqda.

Qayta tiklanuvchi resurslardan foydalanish faqat iqtisodiy samaradorlikni ta'minlab qolmay, balki ekologik muhitni asrash, aholining sog'lig'ini muhofaza qilish hamda kelajak avlod uchun barqaror yashash sharoitlarini yaratishda ham beqiyos ahamiyat kasb etadi. Shu boisdan, ushbu mavzuga oid tadqiqot mamlakatimizning energetika imkoniyatlarini kengaytirish, energiya xavfsizligini mustahkamlash va "yashil iqtisodiyot" tamoyillariga o'tishni ilmiy-nazariy hamda amaliy jihatdan asoslashga yo'naltirilgan.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

Yangilanuvchi va muqobil energiya manbalari sohasi bugungi kunda global energetika tizimida eng jadallik bilan

rivojlanayotgan yo'nalishlardan biri sifatida e'tirof etiladi. Ushbu yo'nalishda amalga oshirilgan ilmiy izlanishlar natijalariga tayanib, bir qator muhim xulosalarni ilgari surish mumkin.

Xalqaro energetika agentligi (IEA) hisobotlariga ko'ra, 2023-yilda qayta tiklanadigan energiya manbalari dunyodagi umumiy energiya ishlab chiqarishning 30% dan ortig'ini tashkil etgan. Quyosh va shamol energetikasi bu o'sishning asosiy manbai bo'ldi. IEA ta'kidlashicha, ushbu energiya turlari nafaqat ekologik barqaror, balki iqtisodiy jihatdan ham samaralidir [6].

IRENA (International Renewable Energy Agency) tomonidan 2022-2023-yillarda e'lon qilingan ma'lumotlarda, qayta tiklanadigan energiya texnologiyalari xarajatlari so'nggi 10 yil ichida 60-80% ga kamaygani qayd etilgan. Masalan, quyosh panellari narxi 2010-yildan buyon qariyb 85% ga arzonlashgani tufayli, iqtisodiy samaradorlik darajasi ortib bormoqda [7].

REN21 xalqaro tadqiqot tashkiloti o'zining "Global Status Report"ida qayta tiklanadigan energiya sohasidagi global tendensiyalar, siyosatlar va moliyalashtirish masalalariga to'xtalib o'tadi. 2023-yilgi hisobotda davlatlarning 80% dan ortig'i ushbu soha uchun milliy strategiya va subsidiyalar joriy etgani ta'kidlangan [9].

O'zbekiston sharoitida esa bu sohada so'nggi yillarda sezilarli o'sish kuzatilmoqda. O'zbekiston Respublikasi Energetika vazirligi ma'lumotlariga ko'ra, 2023-yilda Navoiy, Buxoro va Jizzax viloyatlarida quyosh elektrostansiyalari faoliyati boshlangan. 2030-yilgacha mamlakatda qayta tiklanadigan energiya ulushini 25% ga yetkazish rejalashtirilgan [11;1].

UNDP Uzbekistan va boshqa xalqaro tashkilotlar O'zbekistonda "yashil energiya"ni rivojlantirish bo'yicha loyihalarni amalga oshirmoqda. Xususan, shamol va biomassa energiyasidan foydalanish, quyosh kollektorlarini aholi o'rtasida keng joriy etish bo'yicha tajriba loyihalari qo'llab-quvvatlanmoqda [10]. Shuningdek, Jahon bankining "Renewable Energy Progress Report"ida qayd etilishicha, rivojlanayotgan davlatlarda qayta tiklanadigan energiyaga investitsiyalar ko'paytirilmoqda. Bunda texnik salohiyat, tarif siyosati va moliyaviy kafolatlar hal qiluvchi omillardan hisoblanadi [8].

Qayta tiklanadigan energiya manbalaridan foydalanish masalasi so'nggi yillarda nafaqat xalqaro darajada, balki O'zbekistonda ham dolzarb tadqiqotlar mavzusiga aylangan. Mamlakatimizda ushbu yo'nalishdagi ilmiy izlanishlar, asosan, energetika tizimini diversifikatsiya qilish, muhandislik va texnologik yondashuvlarni takomillashtirish, ekologik barqarorlikni ta'minlash kabi masalalarni qamrab olmoqda. Jumladan, Sh.Sattorov va J.Rahimovlar o'z tadqiqotlarida [5] O'zbekistonda quyosh energiyasi bo'yicha mavjud iqlimiy imkoniyatlarni chuqur tahlil qilib, quyosh panellari

orqali ishlab chiqarish hajmini oshirish imkoniyatlarini ilmiy asosda yoritib berishgan. Ular “mamlakatimizning ko’pgina hududlari quyosh nurlanishi bo’yicha yuqori salohiyatga ega bo’lib, bu esa quyosh energetikasi sohasidagi investitsiyalar uchun katta imkoniyatlar yaratadi”, - deb ta’kidlaydilar.

Shuningdek, A.Abduvaliyevning yangilanuvchi energiya manbalarini iqtisodiy jihatdan tahlil qilishga bag’ishlangan tadqiqotlarida investitsiyalarning rentabelligi, ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirish hamda tashqi energiya manbalariga qaramlikni bartaraf etish masalalariga alohida urg’u berilgan. [3]. Muallif, ayniqsa, “yashil iqtisodiyot”ga o’tish jarayonida qayta tiklanadigan energiya manbalarining ijtimoiy va iqtisodiy samaradorligini ilmiy asosda ko’rsatib beradi.

2020-2023-yillar mobaynida Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi hamda Energetika vazirligi hamkorligida qayta tiklanadigan energiya manbalari yo’nalishida bir qator amaliy ilmiy loyihalar amalga oshirildi. Mazkur ishlarda mahalliy tadqiqotchilar tomonidan shamol va biomassa energiyasidan foydalanish imkoniyatlari o’rganilib, ularni amaliyotga tatbiq etish uchun texnologik hamda moliyaviy yechimlar ishlab chiqildi.

Xalqaro izlanishlarga, jumladan, Xalqaro qayta tiklanuvchi energiya agentligi (IRENA) ma’ruzalarida qayd etilishicha, O’zbekiston Markaziy Osiyo hududida qayta tiklanuvchi energiya imkoniyatlari bo’yicha yetakchi o’rinlardan birini egallaydi. Hisobotlarda mamlakatning quyosh va shamol energetikasidagi katta resurslariga alohida urg’u berilgan hamda mazkur sohada islohotlar ijobiy tarzda baholangan. I.Jo’rayev va N.Qurbonovalar o’z maqolalarida aholini muqobil energiya manbalariga bo’lgan munosabatini, shuningdek, mahalliy darajada “yashil” energetikani kengaytirish uchun zarur huquqiy va iqtisodiy islohotlarni tahlil qilib o’tganlar [4]. Ularning xulosalariga ko’ra, ushbu sohani rivojlantirish uchun xo’jalik yurituvchi subyektlar, jumladan, xususiy sektor ishtirokini faollashtirish muhim hisoblanadi.

MATERIALLAR VA METODLAR

Mazkur ilmiy maqolani tayyorlash jarayonida bir qator ilmiy tadqiqot usullaridan foydalanildi. Birinchidan, tahliliy usul orqali jahonda va O’zbekistonda qayta tiklanadigan energiya sohasidagi hozirgi vaziyat hamda tendensiyalar chuqur tahlil qilindi. Ikkinchidan, qiyosiy tahlil usuli yordamida an’anaviy energiya manbalari va qayta tiklanadigan energiya turlari o’rtasidagi samaradorlik va iqtisodiy afzalliklar taqqoslab o’rganildi.

Shuningdek, statistik ma’lumotlarga tayanish asosida Xalqaro energetika agentligi (IEA), O’zbekiston Respublikasi Energetika vazirligi va boshqa manbalardan olingan rasmiy

ko’rsatkichlar tahlil etildi. Nihoyat, tavsiyaviy yondashuv asosida sohada samaradorlikni oshirish va rivojlanishni tezlashtirishga qaratilgan amaliy takliflar ishlab chiqildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

So’nggi yillarda butun dunyo bo’ylab qayta tiklanuvchi energiya manbalariga talab va qiziqish keskin ortmoqda. 2023-yilgi statistik ma’lumotlarga binoan, ushbu manbalar global energiya ishlab chiqarish hajmining 30 foizdan ko’proq qismini tashkil etgan. Xususan, quyosh va shamol energetikasi mazkur sohaning eng tez rivojlanayotgan tarmoqlari sifatida ajralib turadi. Xitoy, AQSh, Germaniya, Hindiston hamda Ispaniya singari mamlakatlar qayta tiklanuvchi energiya bo’yicha jahonda yetakchi pozitsiyalarda joylashgan.

O’zbekistonda ham keyingi yillarda qayta tiklanadigan energiya manbalariga e’tibor kuchaymoqda. Shu jihatdan qator yirik loyihalar amalga oshirilmoqda:

- 2023-yilda Navoiy, Buxoro va Jizzax viloyatlarida jami 1 GVt quvvatga ega quyosh elektrostansiyalari ish boshladi;
- 2030-yilgacha mamlakatimizda umumiy quvvati 8 GVtdan ortiq bo’lgan quyosh va shamol elektrostansiyalarini ishga tushirish rejalashtirilgan;
- “Yashil energiya” sertifikatlari tizimini joriy etish chora-tadbirlari to’g’risida Prezident qarori qabul qilindi [2], investorlar uchun soliq imtiyozlari va boshqa qulay shart-sharoitlar yaratildi.

Qayta tiklanadigan energiya turlarining iqtisodiy samaradorligi oxirgi o’n yillikda yanada oshgani kuzatildi. Quyosh va shamol energiyasida ishlab chiqarish xarajatlari 60-80 foizgacha kamaygan. Masalan, hozirda 1 kVt/soat quyosh energiyasi an’anaviy gaz elektr stansiyalarida ishlab chiqariladigan energiyaga nisbatan 1,5-2 barobar arzon tushadi. Biroq, samaradorlik ko’p omillarga bog’liq bo’lib, ular quyidagilarni o’z ichiga oladi:

- o’rnatilgan uskunalarning sifat va texnologiya darajasi;
 - elektr tarmoqlariga ulanish imkoniyatlari;
 - iqlim sharoiti (shu’la kuchliligi, shamol tezligi va barqarorligi);
 - moliyaviy va institutsional muhitning barqarorligi.
- Ushbu omillar qayd etilgan energiya manbalarining rivojlanish sur’ati va ishlab chiqarish samaradorligiga bevosita ta’sir ko’rsatadi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

So’nggi yillarda O’zbekistonda qayta tiklanuvchi energiya

manbalaridan foydalanish masalasiga katta ahamiyat berilmoqda. Quyosh va shamol energiyasini jalb etish, yangi elektr stansiyalarini qurish hamda «yashil» tashabbuslarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash yo'nalishida qator dolzarb chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda. Shu bilan birga, ushbu sohada hali ham o'z yechimini kutayotgan bir qancha masalalar mavjud:

- Asosiy texnologiyalar va uskunalar importiga yuqori darajada bog'liqlik;
- Malakali mutaxassislar yetishmasligi;
- Elektr tarmoqlarining texnik jihatdan tayyor emasligi;
- Jamoatchilikning yetarlicha xabardor emasligi.

Mazkur muammolarni bartaraf etish uchun bir qator amaliy taklif va chora-tadbirlar taklif etiladi:

1. Mahalliy ishlab chiqarishni yo'lga qo'yish - quyosh panellari, shamol turbinalari va invertorlar kabi asosiy uskunalarni O'zbekistonda ishlab chiqarishni kengaytirish orqali importga bo'lgan bog'liqlikni kamaytirish mumkin.
 2. Mutaxassislar tayyorlash tizimini kuchaytirish - oliy ta'lim muassasalari va kollejlarda «yashil energetika» yo'nalishi bo'yicha zamonaviy bilim va ko'nikmalarga ega kadrlarni tayyorlashni yo'lga qo'yish zarur.
 3. Infratuzilmani rivojlantirish - qayta tiklanadigan energiya manbalarini mavjud milliy elektr tarmoqlariga to'liq va samarali ulash imkoniyatlarini yaratish talab etiladi.
 4. Investitsiya muhitini yaxshilash - xususiy sektorni jalb qilish uchun yengil shartlarda kreditlar, moliyaviy kafolatlar va subsidiyalar taqdim etilishi zarur.
 5. Aholini xabardor qilish ishlarini kuchaytirish - qayta tiklanadigan energiya manbalari va ularning afzalliklari haqida keng jamoatchilikka ma'lumot berish, targ'ibot ishlarini olib borish muhim ahamiyat kasb etadi.
- O'zbekistonda qayta tiklanadigan energiya manbalaridan (quyosh, shamol, biomassa, geotermal va boshqalar) foydalanishni kengaytirish mamlakatning ekologik, iqtisodiy va energetik barqarorligi uchun muhim ahamiyat kasb etadi. Ammo ushbu sohada samaradorlikni oshirish uchun quyidagi ustuvor yo'nalishlarda ishlar amalga oshirilishi zarur:
- Zamonaviy, energiya tejamkor uskunalar va yuqori samarali texnologiyalarni joriy etish;
 - Quyosh paneli, shamol generatorlari, invertor va batareya tizimlarining energiya qaytarish koeffitsiyentini yaxshilash;
 - «Aqlli energiya» (smart grid) tizimlarini joriy etish orqali real vaqtda tarmoq nazorati va energiya taqsimotini optimallashtirish.
 - Qayta tiklanadigan energiya uskunalari mahalliyashtirish (asosiy qismlar – panellar, generatorlar, montaj qurilmalari);
 - Mahalliy sanoatni rag'batlantirish orqali import

xarajatlarini kamaytirish va ish o'rinlarini yaratish.

- Elektr tarmoqlarini qayta jihozlash va markazlashtirilmagan (decentralized) mikro-energetika tizimlarini rivojlantirish;
 - Qayta tiklanadigan energiyani umumiy milliy elektr tarmog'iga samarali ulash uchun texnik imkoniyatlarni kengaytirish.
 - Oliy ta'lim muassasalari va texnikumlarda «yashil energetika» bo'yicha ta'lim dasturlarini joriy etish;
 - Amaliy ko'nikmalarga ega injener, texnik va xizmat ko'rsatuvchi mutaxassislarni tayyorlash bo'yicha maxsus kurslarni tashkil etish.
 - Qayta tiklanadigan energiya loyihalari uchun subsidiyalar, soliq imtiyozlari, lizing va yengil kreditlar taklif qilish;
 - Xususiy sektor va xalqaro moliyaviy institutlarni faol jalb etish (masalan, IFC, UNDP, World Bank, ADB loyihalari orqali).
 - Aholi va tadbirkorlar o'rtasida qayta tiklanadigan energiyaning afzalliklari haqida keng targ'ibot ishlarini olib borish;
 - Qishloq joylarda aholini quyosh kollektorlari, issiq suv generatorlari va shamol qurilmalariga o'rgantirish.
 - «Yashil energiya» va «energiya samaradorligi» bo'yicha qonunchilik hujjatlarini hayotga tatbiq etish;
 - Litsenziyalash, tarmoqqa ulanish, kafolatlangan xarid tariflari (feed-in-tariff) mexanizmlarini aniq belgilash.
- Mazkur yo'nalishlar, bizningcha, O'zbekistonning qayta tiklanuvchi energiya imkoniyatlaridan samarali foydalanishi, energetik mustaqillikka erishishi va barqaror iqtisodiy taraqqiyotga intilishida alohida o'rin tutadi.
- Qayta tiklanuvchi energiya turlarini rivojlantirish nafaqat iqtisodiy natijadorlikni oshiradi, balki ekologik muvozanatni saqlash, energetika mustaqilligini ta'minlash hamda yangi bandlik imkoniyatlarini yaratishda ham muhim ahamiyat kasb etadi. O'zbekiston bu sohada muntazam islohotlar amalga oshirayotgan mamlakatlardan biri bo'lib, belgilangan maqsadlarga erishishda innovatsion qarashlar, ichki resurslardan oqilona foydalanish va fuqarolarning faol ishtiroki asosiy omil bo'lib qoladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Olimova Nodira Xamrakulovna, i.f.n., professor, Farg'ona davlat universiteti. / Олимова Нодира Хамракуловна, к.э.н., профессор Ферганского государственного университета. / Olimova Nodira, candidate of economic sciences, professor, Fergana State University.

► olimova_nh@mail.ru

■ 0000-0003-3498-1137

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Qarori. "Yashil iqtisodiyot"ga o'tish bo'yicha 2023-2030 yillarga mo'ljallangan strategiya to'g'risida", 04.10.2023 yil, PQ-4477-son
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori, "Yashil energiya" sertifikatlari tizimini joriy etish chora-tadbirlari to'g'risida. 12.05.2023 yil, PQ-156-son
- [3]. Абдувалиев А. Қайта тикланадиган энергия манбаларини иқтисодий баҳолашнинг услубий асослари // Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар. - 2022. - №6. - Б. 103-110.
- [4]. Жўраев И., Қурбонова Н. Ўзбекистонда «яшил» энергетикани ривожлантиришнинг ҳуқуқий ва иқтисодий асослари // Жаҳон иқтисодиёти ва халқаро иқтисодий муносабатлар. - 2023. - №2. - Б. 45-50.
- [5]. Раҳимов Ж., Сатторов Ш. Қуёш энергетикаси ва унинг ривожланиш истиқболлари // Илмий амалий тадқиқотлар журнали. - 2021. - №4. - Б. 52-57.
- [6]. International Energy Agency (IEA). Renewables 2023. Analysis and forecast to 2028. - Paris: IEA, 2023. - 174 p. - Режим доступа: <https://www.iea.org/reports/renewables-2023> (дата обращения: 29.03.2025).
- [7]. International Renewable Energy Agency (IRENA). Renewable Power Generation Costs in 2022. - Abu Dhabi: IRENA, 2023. - 96 p. - Режим доступа: <https://www.irena.org/publications/2023/Jul/Renewable-Power-Generation-Costs-in-2022> (дата обращения: 29.03.2025).
- [8]. The World Bank. Renewable Energy Progress Report. - Washington, D.C.: World Bank Group, 2023. - 112 p. - Режим доступа: <https://www.worldbank.org> (дата обращения: 29.03.2025).
- [9]. REN21 Secretariat. Renewables 2023 Global Status Report. - Paris: REN21, 2023. - 294 p. - Режим доступа: <https://www.ren21.net/reports/global-status-report/> (дата обращения: 29.03.2025).
- [10]. United Nations Development Programme (UNDP) in Uzbekistan. Green Energy Initiatives in Uzbekistan. - Tashkent: UNDP Uzbekistan, 2023. - Режим доступа: <https://www.uz.undp.org> (дата обращения: 29.03.2025).
- [11]. O'zbekiston Respublikasi Energetika vazirligi. O'zbekistonda qayta tiklanadigan energiya manbalari rivoji to'g'risida ma'lumot. - Toshkent, 2023. - Режим доступа: <https://minenergy.uz> (murojaat sanasi: 29.03.2025).

O'zbekiston sharoitida yashil iqtisodiyotni rivojlantirish va muqobil energiya manbalarini joriy etishning o'ziga xos xususiyatlari

Abdumutalov Shohjahon Bahodir o'g'li

Особенности развития зеленой экономики и внедрения альтернативных источников энергии в условиях Узбекистана

Абдумуталов Шохджахон Бахадирович

Specific features of developing a green economy and introducing alternative energy sources in the conditions of Uzbekistan

Abdumutalov Shokhjakhon

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Mazkur maqolada O'zbekiston sharoitida yashil iqtisodiyot tamoyillarini rivojlantirish hamda muqobil energiya manbalarini joriy etish jarayonining o'ziga xos xususiyatlari yoritilgan. Unda mamlakatning iqtisodiy rivojlanishida ekologik omillarni inobatga olish, barqaror o'sishni ta'minlash va atrof-muhitni muhofaza qilish masalalari tahlil qilinadi. Xususan, qayta tiklanadigan energiya manbalari - quyosh, shamol va bioenergiya resurslaridan foydalanishning milliy iqtisodiyotdagi ahamiyati, ularning mehnat bozori va bandlikka ko'rsatadigan ta'siri ko'rib chiqiladi. Shuningdek, yashil iqtisodiyotni rivojlantirishda davlat siyosati, xalqaro tashkilotlar bilan hamkorlik, investitsion muhit va innovatsion texnologiyalarning o'rni alohida e'tiborga olinadi. Tadqiqot natijalariga ko'ra, yashil iqtisodiyot va muqobil energetikaning keng joriy etilishi nafaqat ekologik barqarorlikni ta'minlaydi, balki yangi ish o'rinlari yaratish, kambag'allikni qisqartirish hamda mamlakatning global iqtisodiy raqobatbardoshligini oshirish imkonini beradi.
- **Kalit so'zlar:** yashil iqtisodiyot, barqaror rivojlanish, muqobil energiya manbalari, qayta tiklanuvchi energetika, ekologik muhofaza, yashil bandlik, innovatsion texnologiyalar, investitsiyalar, davlat siyosati.
- **Аннотация.** В данной статье освещены особенности процесса развития принципов зеленой экономики и внедрения альтернативных источников энергии в условиях Узбекистана. В нем анализируются вопросы учета экологических факторов в экономическом развитии страны, обеспечения устойчивого роста, охраны окружающей среды. В частности, рассматривается значение использования возобновляемых источников энергии - солнечных, ветровых и биоэнергетических - в национальной экономике, их влияние на рынок труда и занятость. Также особое внимание будет уделено государственной политике, сотрудничеству с

международными организациями, инвестиционному климату и роли инновационных технологий в развитии зеленой экономики. Согласно исследованию, широкое внедрение зеленой экономики и альтернативной энергетики не только обеспечит экологическую устойчивость, но и создаст новые рабочие места, сократит бедность и повысит глобальную экономическую конкурентоспособность страны.

- **Ключевые слова:** зеленая экономика, устойчивое развитие, альтернативные источники энергии, возобновляемые источники энергии, защита окружающей среды, зеленая занятость, инновационные технологии, инвестиции, государственная политика.
- **Abstract.** This article highlights the features of the process of developing the principles of the green economy and the introduction of alternative energy sources in Uzbekistan. It analyzes the issues of taking into account environmental factors in the economic development of the country, ensuring sustainable growth, and environmental protection. In particular, the importance of using renewable energy sources - solar, wind and bioenergy - in the national economy, their impact on the labor market and employment is considered. Special attention will also be paid to government policy, cooperation with international organizations, the investment climate and the role of innovative technologies in the development of the green economy. According to the study, the widespread introduction of the green economy and alternative energy will not only ensure environmental sustainability, but also create new jobs, reduce poverty and increase the country's global economic competitiveness.
- **Keywords:** green economy, sustainable development, alternative energy sources, renewable energy sources, environmental protection, green employment, innovative technologies, investments, public policy.

KIRISH

So'nggi yillarda dunyo miqyosida ekologik muammolar, global iqlim o'zgarishi va tabiiy resurslarning kamayib borishi yashil iqtisodiyotga o'tish zaruratini keskin kuchaytirmoqda. Xalqaro miqyosda yashil iqtisodiyot konsepsiyasi barqaror rivojlanishning asosiy omili sifatida qaralib, qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan samarali foydalanish, chiqindilarni qayta ishlash, ekologik toza ishlab chiqarish tizimlarini joriy etish kabi yo'nalishlarni o'z ichiga oladi. Shu nuqtayi nazardan, muqobil energiya resurslari iqtisodiy taraqqiyot va ekologik xavfsizlikni uyg'unlashtirishda hal qiluvchi omil bo'lib xizmat qilmoqda.

O'zbekiston sharoitida yashil iqtisodiyot tamoyillarini joriy etish va muqobil energiya manbalaridan keng foydalanish milliy rivojlanish strategiyasining ustuvor yo'nalishlaridan biridir. Mamlakatning geografik joylashuvi va tabiiy sharoitlari quyosh, shamol va bioenergiya resurslaridan keng miqyosda foydalanish imkonini beradi. Shu bilan birga, iqtisodiy o'sish va ijtimoiy barqarorlikni ta'minlashda ekologik omillarning tobora muhim ahamiyat kasb etayotgani yashil iqtisodiyot siyosatini izchil amalga oshirishni taqozo qilmoqda. Mazkur jarayon nafaqat ekologik muammolarga yechim topish, balki yangi ish o'rinlari yaratish, innovatsion texnologiyalarni rivojlantirish hamda O'zbekistonning global miqyosda raqobatbardoshligini oshirish imkonini beradi.

Yashil moliyalashtirish - bu iqtisodiy faoliyatni moliyaviy qo'llab-quvvatlash jarayonida ekologik muvozanatni

ta'minlash, tabiiy resurslarni ehtiyotkorona boshqarish hamda iqlim o'zgarishining salbiy oqibatlariga qarshi kurashishga yo'naltirilgan moliyaviy vositalar va mexanizmlardan foydalanishni anglatadi [1]. O'zbekiston yarim qurg'oqchil mintaqada joylashgan bo'lib, zaruriy suv resurslarining qariyb 80 foizi yuqori oqimda joylashgan qo'shni davlatlar hududidan kirib keladi. Mamlakat hududida Sirdaryo va Amudaryo kabi ikki yirik transchegaraviy daryolarning suvidan asosan qishloq xo'jaligi ehtiyojlari uchun foydalaniladi. Qishloq xo'jaligi esa to'g'ridan-to'g'ri va bilvosita tarzda O'zbekiston aholisi bandligining qariyb 40 foizini ta'minlaydi va deyarli barcha asosiy ekinlar sug'orishga tayanadi.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

Bugungi kunda "yashil bandlik" masalasi hamda yangilanuvchi va muqobil energiya manbalari sohasi xalqaro va milliy miqyosda eng dolzarb va jadallik bilan o'rganilayotgan yo'nalishlardan biriga aylanmoqda. Ilmiy manbalarda yashil bandlik tushunchasi an'anaviy mehnat munosabatlaridan farqli ravishda ekologiyani asrashga xizmat qiluvchi va ekotexnologiyalarga asoslangan ish faoliyati sifatida izohlanadi. Shu bilan birga, global iqlim o'zgarishi sharoitida yashil iqtisodiyot, yashil bandlik hamda qayta tiklanuvchi energiya manbalari o'zaro uzviy bog'liqligi borasidagi izlanishlar sezilarli darajada ortib bormoqda.

Xususan, yangilanuvchi energiya manbalari bo'yicha olib borilgan ilmiy tadqiqotlar ushbu yo'nalishning nafaqat global energetika tizimida, balki barqaror mehnat bozorida ham muhim o'rin tutishini ko'rsatmoqda.

“Yashil bandlik” tushunchasi bugungi kunda xalqaro va milliy darajada dolzarb masalalardan biri sifatida tadqiq etilmoqda. Ilmiy manbalarda u an'anaviy mehnat munosabatlaridan farqli o'laroq, ekologik muvozanatni ta'minlaydigan va ekotexnologiyalarga asoslangan mehnat faoliyati sifatida talqin etiladi. Global iqlim o'zgarishi sharoitida yashil iqtisodiyot va yashil bandlikning o'zaro bog'liqligi tobora kuchaymoqda [2]. Xalqaro mehnat tashkiloti (ILO)ning “Greening with Jobs” hisobotida yashil iqtisodiyotga moslashish jarayonida yangi kasblar paydo bo'lishi va mavjudlarining transformatsiyasi tahlil etilgan. Unda 2030-yilga qadar jahon bo'yicha kamida 24 millionga yaqin yangi ish o'rinlari yaratilishi mumkinligi ta'kidlanadi. Shu bilan birga, IRENAning 2023-yilgi hisobotiga ko'ra, qayta tiklanadigan energiya sohasida 13,7 milliondan ziyod ishchi faoliyat yuritmoqda, ularning katta qismi quyosh energetikasi hissasiga to'g'ri keladi. Bu sohalar nafaqat barqaror energiya ta'minotini ta'minlaydi, balki yashil bandlikning asosiy drayveriga aylanmoqda.

Milliy darajada ham bir qator tadqiqotchilar yashil iqtisodiyot va mehnat bozori masalalarini chuqur o'rganib kelmoqda. Masalan, B.Jo'rayev “yashil transformatsiya”ning mehnat bozorida ahamiyatini ko'rsatsa [3], G.Toshmatova va Sh.Niyozov ta'lim tizimi bilan mehnat bozori hamkorligini kuchaytirish, kadrlar salohiyatini rivojlantirish zarurligini ta'kidlaydilar [4]. Davlat siyosatida esa 2023-2030-yillarga mo'ljallangan “Yashil iqtisodiyot” strategiyasi va “Yashil energiya” sertifikatlari tizimi ushbu yo'nalishlarni institutsional asosda mustahkamlab bermoqda.

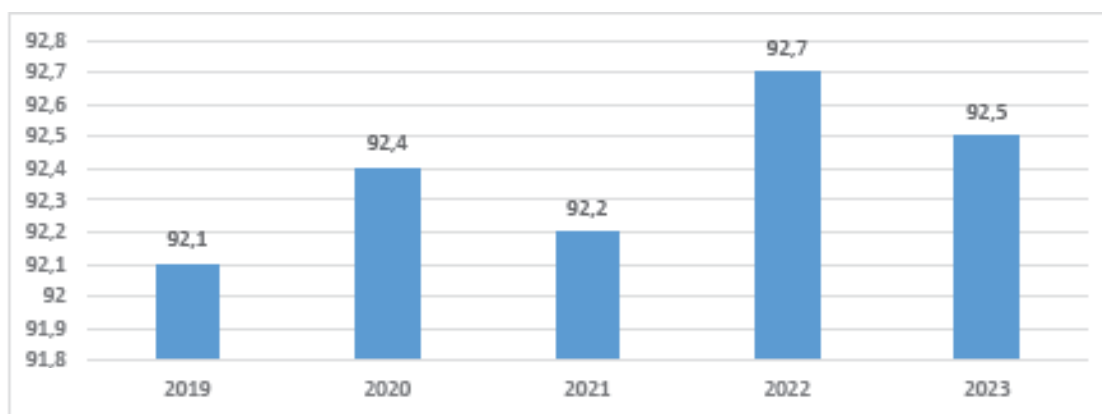
Shu bilan birga, UNDP, Jahon banki kabi xalqaro tashkilotlar qo'llab-quvvatlayotgan dasturlar orqali O'zbekistonda yoshlar uchun yashil kasblar sohasida ta'lim va ish o'rinlari yaratilayotgani qayd etilmoqda. Umuman olganda, mavjud adabiyotlar tahlili yashil bandlikning iqtisodiy o'sish, ijtimoiy

barqarorlik va ekologik samaradorlikni uyg'un tarzda ta'minlashda strategik ahamiyat kasb etishini ko'rsatmoqda. Materiallar va metodlar. Mazkur ilmiy maqolani tayyorlash jarayonida bir qator ilmiy tadqiqot usullaridan foydalanildi. Birinchidan, tahliliy usul orqali jahonda va O'zbekistonda qayta tiklanadigan energiya sohasidagi hozirgi vaziyat hamda tendensiyalar chuqur tahlil qilindi. Ikkinchidan, qiyosiy tahlil usuli yordamida an'anaviy energiya manbalari va qayta tiklanadigan energiya turlari o'rtasidagi samaradorlik va iqtisodiy afzalliklar taqqoslab o'rganildi.

Shuningdek, statistik ma'lumotlarga tayanish asosida Xalqaro energetika agentligi (IEA), O'zbekiston Respublikasi Energetika vazirligi va boshqa manbalardan olingan rasmiy ko'rsatkichlar tahlil etildi. Nihoyat, tavsiyaviy yondashuv asosida sohada samaradorlikni oshirish va rivojlanishni tezlashtirishga qaratilgan amaliy takliflar ishlab chiqildi.

Mazkur tadqiqotda, shuningdek, yashil bandlikni rivojlantirish orqali barqaror rivojlanishning milliy maqsadlariga erishish istiqbollari o'rganildi. Tadqiqot jarayonida yashil ish o'rinlarining o'sish tendensiyalari, xalqaro siyosatlar va ilg'or mamlakatlar tajribasi tahlil qilindi, “Yashil iqtisodiyot to'g'risida”gi Qonun, O'zbekistonning 2030-yilgacha Barqaror rivojlanish milliy maqsadlari, Prezident farmonlari va hukumat qarorlari asosiy normativ-huquqiy baza sifatida o'rganildi, O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi, Jahon Banki va boshqa tashkilotlarning rasmiy portallaridagi ko'rsatkichlar qiyosiy tahlil uchun asos bo'ldi.

Tadqiqotda milliy va xalqaro manbalar chuqur tahlil qilinib, yashil bandlikning ijtimoiy-iqtisodiy ta'siri o'rganildi. O'zbekiston va boshqa mamlakatlardagi yashil ish o'rinlari ko'lam, siyosati va strategik yondashuvlar solishtirildi. Shu bilan birga, normativ-huquqiy hujjatlar, konsepsiyalar va milliy dasturlar mazmunini tahlil qilindi. Mahalliy mutaxassislarning fikrlari asosida yashil bandlikni rivojlantirishdagi dolzarb muammolar va yechimlar saralandi, mavjud holatdan kelib chiqib, istiqbolli yo'nalishlar va siyosiy tashabbuslar ishlab chiqildi



1-rasm. O'zbekistonda xavfsiz, tozalanadigan oqava suvlarining ulushi, % da [5]

TAHLIL VA NATIJALAR

Xalqaro tajriba shuni ko'rsatadiki, yashil moliyalashtirish vositalaridan samarali foydalanish suv resurslarini boshqarishda innovatsion yondashuvlarni joriy etish, qishloq xo'jaligida barqaror texnologiyalarni keng tatbiq etish va shu orqali iqtisodiy o'sish bilan bir qatorda ekologik xavfsizlikni ham ta'minlash imkonini beradi. Shu sababli, O'zbekiston sharoitida yashil moliyalashtirish mexanizmlarini rivojlantirish nafaqat tabiiy resurslardan oqilona foydalanishni, balki barqaror rivojlanish strategiyasini amalga oshirishning muhim omili sifatida qaraladi [3]. 2022-yilda dunyo bo'yicha 2,2 milliard kishi xavfsizlik talablariga muvofiq, tashkil etilgan ichimlik suvi xizmatlaridan, 3,5 milliard kishi xavfsizlik talablariga muvofiq, tashkil etilgan sanitariya xizmatlaridan va 2,0 milliard kishi asosiy gigiyena xizmatlaridan foydalanish imkoniyatiga ega bo'lmadi. 140 ta davlatdan olingan ma'lumotlarga ko'ra, 2022-yilda maishiy oqava suvlarining 58 foizi xavfsiz tarzda tozalangan. O'zbekistonda ushbu ko'rsatkich 2023-yilda 92,5% ni tashkil etgan (1-rasm).

Rasmiy ma'lumotlarga ko'ra, shahar aholisining 88 foizga yaqini va qishloq aholisining 79 foizi quvurlar orqali uzatiladigan suvdan foydalanish imkoniyatiga ega. Biroq foydalanuvchilarning atigi 17 foizi doimiy foydalanish imkoniyatiga ega va 65 foiz foydalanuvchilar kuniga olti soatdan kam vaqt davomida suv olishadi. Vaziyat, ayniqsa, asbob-uskunalarining uzilishlari tez-tez uchraydigan yoki umuman, markazlashtirilgan suv ta'minoti tizimi mavjud bo'lmagan qishloq joylarda ancha murakkab. Markaziy ichimlik suvi ta'minotiga nisbatan markaziy shahar kanalizatsiya xizmatlaridan foydalanish imkoniyati cheklangan. Samarali qamrov darajasi 17 foizga baholanadi va taxminan 70 ta shahar bilan cheklangan.

Markaziy shahar kanalizatsiyasi o'tgan asrning 70-80-yillarida qurilgan, u asosan, eskirgan va yomon ahvolda. Oqava suvlarni tozalash hajmi ham keskin pasayib ketdi, bu ko'pincha ifloslantiruvchi moddalarni olib tashlashni qiyinlashtiradi. BMT Rivojlanish dasturining keyingi vazifalariga quyidagilar kiradi:

- 2030-yilgacha tegishli sanitariya-gigiyena vositalaridan umumiy va teng huquqli foydalanish imkoniyatini ta'minlash, aholining ijtimoiy zaif qatlami ehtiyojlariga alohida e'tibor qaratish;
- 2030-yilgacha suv muhitining har qanday, jumladan, quruqlikdagi faoliyat natijasida ifloslanishini sezilarli ravishda kamaytirish hamda oqava suvlarni xavfsiz tarzda qayta ishlatish hajmini oshirish;
- 2030-yilgacha iqtisodiyotning barcha sektorlarida suvdan foydalanish samaradorligini sezilarli oshirish;

- 2030-yilgacha barcha darajalarda suv resurslarining kompleks, shu jumladan, zaruratga ko'ra, transchegaraviy hamkorlik asosida boshqarilishini ta'minlash;

- 2030-yilgacha suv bilan bog'liq ekotizimlar, shu jumladan, tog'lar, o'rmonlar, suvli-botqoqli hududlar, daryolar, suvli qatlamlar va ko'llarning qo'riqlanishi va tiklanishini ta'minlash;

- fuqarolarning o'zini o'zi boshqarish organlarining suv xo'jaligi va sanitariyani yaxshilash ishidagi ishtirokini qo'llab-quvvatlash va mustahkamlash.

O'zbekistonda xavfsizlik talablariga rioya qilgan holda tashkil etilgan suv ta'minoti xizmatlaridan foydalanadigan aholi ulushi 2010-2024-yillarda deyarli o'zgarmagan va 92,8% darajasida bo'lgan. Xavfsizlik talablariga amal qilgan holda tashkil etiladigan sanitar xizmatlaridan foydalangan aholi ulushi esa 2018-2024 yillarda 97,6% dan 96,5% ga kamaygan, sovun va qo'l yuvish vositalaridan foydalanadigan aholi ulushi esa 95,3% dan 96,5% ga qadar bir oz ko'paygan.

Dunyoning ko'p joylarida elektr energiyasi va toza yoqilg'idan foydalanish imkoniyati yaxshilandi, biroq 675 million kishi hali ham tarmoqdan tashqarida, 2,3 milliard kishi esa ovqat tayyorlash uchun xavfli va ifloslantiruvchi yoqilg'idan foydalanadi. O'zbekistonda elektroenergiyadan foydalanish imkoniyatiga ega aholi shahar va qishloq tarkibining tahlili shuni ko'rsatadiki, ushbu ko'rsatkich shahar va qishloq bo'yicha 2010-yildagi 99,4% dan 2024-yildagi 100% gacha oshgan hamda deyarli bir xilda to'liq ta'minlangan.

O'zbekiston hukumati past uglerodli rivojlanish strategiyasida uchta sektorni: elektr energiyasini ishlab chiqarish, issiqlik ta'minoti va binolarning energiya iste'moli va issiqxona gazlari chiqindilarini hisobga oladigan ustuvor yo'nalish sifatida belgilab berdi. Aholining kutilayotgan barqaror o'sishini hisobga olgan holda (BMT hisob-kitoblariga ko'ra, kelgusi 15 yil ichida O'zbekiston aholisi 20 foizga ko'payadi), yangi qurilishlar, turar-joy binolarida energiya iste'moli o'sishi bilan birga, chiqindilar 2050-yilga borib, 30 foizga ko'payishi kutilmoqda [6].

O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasining ma'lumotlariga ko'ra, 2001-2024-yillarda shahar aholisining ulushi 37,2 foizdan 50,7 foizga ko'tarildi. Mamlakatda 100 mingdan ortiq aholisi bo'lgan 35 ta shahar va 500 mingdan ortiq aholisi bo'lgan uchta shahar bor. Bular Toshkent (2 694,4 ming), Namangan (644,8 ming) va Samarqand (551,7 ming). Urbanizatsiya jarayonida yuzaga keladigan muammolarning ta'sirini minimallashtirish uchun O'zbekiston muvozanatli rivojlanishni, shu jumladan, viloyat markazlari va kichik shaharlarning rivojlanishini rag'batlantirish, ijtimoiy, muhandislik-kommunikatsiya infratuzilmasini kengaytirish va modernizatsiya qilishni ta'minlash orqali kompleks dasturlarni amalga oshirmoqda [7]:

- 2030-yilgacha barcha uchun turar joy va uy-joy kommunal

xizmatlaridan foydalanish imkoniyatini ta'minlash;

- 2030-yilgacha yo'l harakati xavfsizligini oshirish, xususan, jamoat transportidan foydalanish imkoniyatini kengaytirish asosida barchaga xavfsiz, arzon, qulay va ekologik barqaror transport vositalaridan foydalanish imkoniyatini ta'minlash, bunda aholining ijtimoiy zaif qatlamlari ehtiyojlariga alohida e'tibor qaratish;

- 2030-yilgacha barchaga ochiq bo'lgan va ekologik barqaror urbanizatsiya ko'lamini hamda aholi yashash punktlarini kompleks va barqaror rejalashtirish hamda ularni boshqarish imkoniyatlarini kengaytirish;

- madaniy va tabiiy meros obyektlarini muhofaza qilish hamda saqlash bo'yicha xatti - harakatlarni jonlantirish;

- 2030-yilgacha falokatlarida halok bo'lganlar va jabrlanganlar, ayniqsa, xotin-qizlar va bolalar sonini jiddiy ravishda qisqartirish hamda falokatlar natijasida kelib chiqadigan to'g'ridan-to'g'ri iqtisodiy zararni sezilarli tarzda qisqartirish, bunda aholining ijtimoiy zaif qatlamlari himoyasiga alohida e'tibor qaratish;

- 2030-yilgacha shaharlar ekologiyasining aholiga salbiy ta'sirini kamaytirish, bunda havoning sifatiga hamda shahar chiqindilari va boshqa chiqindilarning chiqarib tashlanishiga alohida e'tibor qaratish;

- 2030-yilgacha shaharlar va aholi yashash punktlarida yashil hududlar, istirohat bog'lari, bolalar uchun o'yin maydonchalari maydonini kengaytirish, bunda nogironlarning dam olishi uchun zarur sharoitlarni yaratish.

O'zbekiston har yili 35 mln.m3 maishiy chiqindilarni ishlab chiqaradi. Bu taxminan 254 ming vagon. Har bir O'zbekiston fuqarosi har yili 165 kg maishiy chiqindilarni chiqaradi. Axlal qutilarining o'rtacha 25 foizi oziq-ovqat chiqindilari, 5-10 foizi - qog'oz, 50 foizi - polimerlar, qolganlari - metall, to'qimachilik mahsulotlari, rezina, shisha va boshqalar. 2017-2020-yillarda aholi jon boshiga xavflilik darajasi 1-3 sinfdagi ishlab chiqarish zaharli chiqindilarining shakllanishi 0,7 foizdan 10,6 foizga oshdi. Agar 2019-yilda xavfli va boshqa kimyoviy moddalar va chiqindilar bo'yicha xalqaro ko'p tomonlama ekologik bitimlarning mavjudligi hamda ularga, asosan, har

bir kelishuv talablariga muvofiq, ma'lumotlarni taqdim etish bo'yicha majburiyatlar bajarilishi 44,4 tadan 2024-yildagi 46,7 ta bitimga oshgan. Bu O'zbekistonning ekologik muammolarni hal qilish bo'yicha xalqaro miqyosdagi faoliyati qamrovining tobora oshib borayotganligidan dalolat beradi. Qattiq chiqindilarni boshqarish tizimlari hozirgi talabni qondirish uchun yetarli darajada jihozlanmagan. Toshkentdan tashqarida faqat oddiy chiqindilarni boshqarish tizimlari ishlaydi, to'plangan axlat shunchaki qishloq tashqarisidagi ochiq poligonga tashlanadi. Hozirda chiqindilar kamayishi va 2030-yilga borib, deyarli yarmiga kamayishi kerak. Iqlim o'zgarishi va uning ta'siriga qarshi kurashish uchun 2030-yilgacha iqlim o'zgarishini yumshatish va unga moslashish bo'yicha sa'y-harakatlar doirasida Parij kelishuvida ko'zda tutilgan majburiyatlarni bajarish uchun transformatsion choralar ko'rish zarur.

O'zbekiston iqlim o'zgarishi xavfi yuqori bo'lgan davlatlar qatoriga kiradi. 2030-2050-yillarda Markaziy Osiyo mintaqasida havo harorati yana 1,5-3 darajaga ko'tarilishi mumkinligi taxmin qilinmoqda. Bu yerda havo haroratining eng katta o'sishi Orol dengizi mintaqasida kutilmoqda, chunki Orol dengizining qurishi tufayli o'ziga xos mahalliy iqlim o'zgarishlari ham sodir bo'lmoqda. Issiqxona gazlarining aholi jon boshiga miqdori, mos ravishda, tahlil qilinayotgan yillarda 6,75 tonnadan 6,23 tonnaga kamaygan, deyarli o'zgarmagan. Bu chiqindilar miqdorining kamaygani bilan emas, balki aholi sonining o'sish sur'atlari bilan ham bog'liqdir.

Barqaror rivojlanishning iqlim o'zgarishlariga qarshi kurash bo'yicha vazifalariga quyidagilar kiradi:

- iqlim o'zgarishiga qarshi-ta'sir choralari milliy darajada siyosatga, strategiyaga va rejalashtirishga kiritish;

- odamlar va muassasalar, tashkilot va korxonalarning iqlim o'zgarishi oqibatlarining oldini olish, ularga moslashish va xavfli iqlim hodisalarining tavakkalchiligidan erta ogohlantirish bo'yicha xabardorligini oshirish, ma'lumotlarning tarqatilishini hamda imkoniyatlarini yaxshilash.



2-rasm. O'zbekistonda umumiy quruqlik maydoniga o'rmonlar maydonining foizdagi nisbati [4]

Dunyo uch tomonlama sayyoraviy inqirozga duch kelmoqda: iqlim o'zgarishi, ifloslanish va biologik xilma-xillikning yo'qolishi. O'rmonlarning kesilishi, yerlarning tanazzulga uchrashi va turlarning yo'q bo'lib ketishi jarayonlari tobora kuchayib, sayyoramiz va odamlar salomatligiga jiddiy tahdid solmoqda. 15-maqsadga erishish tabiat bilan munosabatlarimizni tubdan o'zgartirishni talab qiladi.

Dunyodagi o'rmonlar 2000-yildagi 31,9 foizdan 2020-yilda 31,2 foizgacha qisqarishda davom etmoqda, bu esa 100 million gektar sof yo'qotishni anglatadi. Global o'rmonlarning deyarli 90 foizini kesish bevosita qishloq xo'jaligi yerlarining kengayishi bilan bog'liq. O'zbekistonda umumiy quruqlik maydoniga nisbatan o'rmon maydonlarining ulushi 2010-yildagi 7,9% dan 2024-yilda 10,6% gacha oshdi (2-rasm). O'rmonlardagi yer usti biomassa zahiralar 2010-yildagi 40708,3 m3 va o'rmon haqiqiy maydoni o'zgarishi esa 219% ni tashkil etgan bo'lsa, 2024-yilda 77664,8 m3 va 244% li darajaga yetgan.

XULOSA VA TAKLIFLAR

O'zbekistonda yashil moliyalashga o'tish nafaqat ekologik barqarorlikni ta'minlaydi, balki iqtisodiy va ijtimoiy rivojlanishni ham qo'llab-quvvatlaydi. Bu jarayon xalqaro hamkorlik va investitsiyalarni jalb qilish imkoniyatlarini oshirib, mamlakatning uzoq muddatli barqaror rivojlanish strategiyasida muhim o'rin tutadi. Shuningdek, yashil moliyalashning tizimli yo'lga qo'yilishi qayta tiklanadigan energiya manbalari ulushini oshirish, resurslardan samarali foydalanish, aholi farovonligini yuksaltirish va mamlakatning ekologik imidjini kuchaytirishga xizmat qiladi. Demak, yashil moliyalashga o'tish - bu kelajak avlodlar uchun sog'lom va barqaror muhit yaratishning eng samarali vositalaridan biridir.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Abdumutalov Shohjahon Bahodir o'g'li, talaba, Farg'ona davlat universiteti. / Абдумуталов Шохджохон Бахадирович, студент, Ферганского государственного университета. / Abdumutalov Shokhjakhon, student, Fergana State University

► nodira0626@gmail.com

■ 0009-0001-9451-4827

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Kasimaxunova A.M., Olimova N.X. The role of innovative technologies and existing problems in the development of the green economy. International Scientific Journal «Science and Innovation» Special issue: Green energy and economics, May 2-3, 2025, p.226-228, <https://doi.org/10.5281/zenodo.15383713>
- [2]. Kasimaxunova A.M., Olimova N.X. Economic Challenges and Management Strategies in Modern Power Plants. American Journal of Economics and Business Management, 2025, 8(5), 1973-1982, <https://globalresearchnetwork.us/index.php/ajebrm>
- [3]. Жўраев Б. Яшил трансформациянинг миллий меҳнат бозорига таъсири ва истиқболлари // Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар. - 2023. - №4. - Б. 45-52.
- [4]. Тошматова Г., Ниёзов Ш. Яшил иқтисодиёт шароитида кадрлар салоҳияти ва малака ошириш тизимини ривожлантириш. // Иқтисодий тараққиёт муаммолари. - 2023. - №2. - Б. 45-49.
- [5]. <https://nsdg.stat.uz/uz/goal/9>
- [6]. <https://nsdg.stat.uz/uz/goal/10>
- [7]. <https://nsdg.stat.uz/uz/goal/15>

Milliy sanoat hududlarini yaratishda xalqaro tajribaning qo'llanilishi va zamonaviy yechimlar

Ortiqov Avazbek Bahromjon o'g'li

Применение международного опыта и современных решений при создании национальных промышленных зон

Артыков Авазбек Бахромджонович

Application of international experience and modern solutions in creating national industrial zones

Artikov Avazbek

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada O'zbekistonda kichik sanoat zonalarini tashkil etish va ularni rivojlantirish bo'yicha amalga oshirilayotgan tashabbuslar, mavjud imkoniyatlar hamda xorijiy mamlakatlar - xususan, Janubiy Koreya, Turkiya, Xitoy va Germaniya kabi davlatlarning muvaffaqiyatli tajribalari tahlil qilinadi. Xorijiy amaliyotlar asosida kichik sanoat hududlarini barqaror rivojlantirish yo'llari, muhandislik va kommunikatsiya infratuzilmasini takomillashtirish, biznes muhitini qulaylashtirish hamda investitsiyalarni jalb qilish mexanizmlari o'rganiladi. Shu kontekstda O'zbekistonda kichik sanoat hududlarining iqtisodiy faoliyat, yangi ish o'rinlari yaratish va eksport salohiyatini oshirishdagi roli aniqlanadi. Shuningdek, sohaga oid xorijiy tajribalarni mahalliy sharoitga moslashtirish bo'yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqiladi.
- **Kalit so'zlar:** kichik sanoat hududlari, xorijiy tajriba, infratuzilma, investitsiya muhit, sanoat zonalar, mahalliyashtirish, sanoat siyosati, O'zbekiston iqtisodiyoti, ishlab chiqarish klasterlari, eksport salohiyati
- **Аннотация.** В данной статье будут проанализированы реализуемые инициативы по созданию и развитию малых промышленных зон в Узбекистане, имеющиеся возможности, а также успешный опыт зарубежных стран - в частности, таких как Южная Корея, Турция, Китай и Германия. На основе зарубежной практики будут изучены пути устойчивого развития малых промышленных зон, совершенствования инженерной и коммуникационной инфраструктуры, оптимизации бизнес-среды и механизмов привлечения инвестиций. В этом контексте будет определена роль малых промышленных зон в Узбекистане в экономической деятельности, создании новых рабочих мест и наращивании экспортного потенциала. Также будут разработаны практические рекомендации по адаптации зарубежного опыта в этой области к местным условиям.

- **Ключевые слова:** малые промышленные районы, зарубежный опыт, инфраструктура, инвестиционный климат, промышленные зоны, локализация, промышленная политика, экономика Узбекистана, производственные кластеры, экспортный потенциал
- **Annotation.** This article will analyze the ongoing initiatives to create and develop small industrial zones in Uzbekistan, the available opportunities, as well as the successful experience of foreign countries, in particular, such as South Korea, Turkey, China and Germany. Based on foreign practice, ways of sustainable development of small industrial zones, improvement of engineering and communication infrastructure, optimization of the business environment and mechanisms for attracting investments will be explored. In this context, the role of small industrial zones in Uzbekistan in economic activity, creating new jobs and increasing export potential will be determined. Practical recommendations on adapting foreign experience in this field to local conditions will also be developed.
- **Keywords:** small industrial areas, foreign experience, infrastructure, investment climate, industrial zones, localization, industrial policy, economy of Uzbekistan, production clusters, export potential

KIRISH

Hozirgi davrda sanoat ishlab chiqarishining samaradorligini oshirish, yuqori texnologiyalarga asoslangan raqobatbardosh mahsulotlarni yaratish va sanoat tarmoqlarini diversifikatsiya qilish davlatlarning iqtisodiy o'sishi va barqaror rivojlanishida hal qiluvchi omil sifatida qaraladi. Shu nuqtai nazardan, industrial zonalar, kichik sanoat hududlari, texnoparklar hamda sanoat klasterlari nafaqat milliy iqtisodiyotning texnologik salohiyatini kengaytirish, balki global bozorlarda raqobatbardosh mahsulotlarni ishlab chiqarish imkoniyatini oshirishda strategik ahamiyat kasb etadi. Ular sanoat infratuzilmasini modernizatsiya qilish, zamonaviy ishlab chiqarish va logistika tizimlarini takomillashtirish, mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb etish, yangi ish o'rinlarini yaratish va eksport salohiyatini oshirishda muhim vosita sifatida xizmat qiladi.

Shuningdek, yuqorida tilga olingan sanoat hududlari innovatsion rivojlanish va texnologik yangilanishlarni amalga oshirish, kichik va o'rta biznes subyektlariga qulay ish sharoitini yaratish, ishlab chiqarish jarayonlarini ekologik jihatdan barqaror qilish hamda raqobatbardosh mahsulotlar portfelini diversifikatsiya qilish imkonini beradi. Shu bois, O'zbekiston kabi rivojlanayotgan mamlakatlarda kichik sanoat hududlari va texnoparklarni tashkil etish, ularni rivojlantirish va xorijiy muvaffaqiyatli tajribalarni adaptatsiya qilish iqtisodiy samaradorlikni oshirish, bandlikni kengaytirish hamda innovatsion salohiyatni mustahkamlashda muhim strategik vosita sifatida qaraladi.

O'zbekiston Respublikasida iqtisodiy islohotlar jarayonida kichik sanoat hududlarini (KSH) tashkil etish va ularni rivojlantirish davlatning ustuvor yo'nalishlaridan biri sifatida e'tirof etilmoqda. Davlat rahbari tashabbusi bilan har bir mintaqada kichik sanoat zonalarini tashkil etilib, tadbirkorlik subyektlariga qulay va imtiyozli shart-sharoitlar yaratish choralari ko'rilmogda. Shu bilan birga, mavjud KSHlarning

faoliyat samaradorligi, infratuzilma darajasi va investitsiyaviy jozibadorligini Turkiya, Rossiya, Xitoy, Vyetnam, Fransiya va AQSh kabi davlatlar tajribasi bilan solishtirib o'rganish hamda ularning samarali amaliyotini mamlakat sharoitiga moslashtirish bugungi kunda dolzarb va strategik ahamiyatga ega masalalardan biridir.

Mazkur maqolada kichik sanoat zonalarini yaratish va rivojlantirish bo'yicha xorijiy mamlakatlar tajribasi o'rganilib, ularning O'zbekiston sharoitiga moslashtirish va amaliy qo'llash imkoniyatlari tahlil qilinadi.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

Kichik sanoat hududlarini (KSH) tashkil etish va rivojlantirish masalalari bo'yicha olib borilgan ilmiy tadqiqotlar so'nggi yillarda tobora muhim ahamiyat kasb etmoqda. Ushbu yo'nalishda amalga oshirilgan nazariy ishlar va amaliy siyosatlar ko'plab xorijiy mamlakatlar tajribasi asosida shakllantirilmoqda. Adabiyotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, KSH - bu faqat iqtisodiy faoliyat emas, balki hududlarni kompleks rivojlantirish, bandlikni oshirish, texnologik yangilanish va biznes muhitini yaxshilashning samarali vositasidir. O'zbekiston esa sanoat siyosatini modernizatsiya qilish va mahalliy ishlab chiqarishni qo'llab-quvvatlash doirasida kichik sanoat hududlarini tashkil etishga alohida e'tibor qaratmoqda, bu esa barcha iqtisodiy va huquqiy manbalarda o'z ifodasini topmoqda.

Iqtisodchi olimlar M.Xayitov va J.Nazarovning tadqiqotlarida [3] kichik sanoat hududlari (KSH) hududiy rivojlanishning asosiy harakatlantiruvchi omili sifatida ko'rib chiqiladi. Ularning fikricha, ushbu hududlar kichik va o'rta biznes uchun mustahkam infratuzilma hamda yer maydonlarini taqdim etish orqali tadbirkorlik faoliyatini kengaytirishga xizmat qiladi.

Sh.Qurbonovning tadqiqotida [5] esa KSHlarni barpo etishda

davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish, biznesni boshlang'ich bosqichda davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash, shuningdek, xalqaro tajribaga mos ravishda soliq va moliyaviy imtiyozlar joriy etish muhimligi alohida ta'kidlanadi.

G.Toshmatova va N.Egamberdiyeva o'z tadqiqotlarida [2] mahalliy sanoat hududlarini universitetlar va ilmiy-tadqiqot markazlari bilan integratsiya qilishni taklif qiladilar. Bu "texnoparklar" orqali innovatsion yechimlarni sanoat sohasiga tatbiq etishda muhim rol o'ynaydi.

Iqtisodchi olimlar, jumladan, Sh.Abdullayev o'z izlanishlarida [1] KSHlarni tashkil etishning ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligi, ularning kichik va o'rta biznes subyektlari uchun logistika va infratuzilma nuqtai nazaridan qulay sharoit yaratishdagi ahamiyatini alohida ta'kidlaydi. Muallif sanoat korxonalarini yagona hududda markazlashtirish va ularni xizmatlar bilan ta'minlash jarayonida yuzaga keladigan "klaster effekti" orqali raqobatbardoshlikning oshishini ko'rsatadi.

M.Yusupov va J.Fayziyevning tadqiqotlarida [4] Rossiya, Xitoy, Turkiya, Vyetnam, Fransiya kabi davlatlardagi kichik sanoat hududlarining shakllanishi va samarali boshqaruv modellari tahlil qilinadi. Xususan, Vyetnamdagi "rag'batlantirilgan zonalar" amaliyoti – xorijiy investorlarni jalb qilish, soliq va yer imtiyozlarini taqdim etish orqali kichik biznesni rivojlantirishda muhim strategik omil sifatida ko'rsatib o'tilgan.

Iqtisodiy tadqiqotlar va islohotlar markazining 2023-yilgi tahlillariga ko'ra, O'zbekistondagi KSHlarning rivojlanishida infratuzilma yetishmovchiligi, moliyaviy resurslarga cheklangan kirish imkoniyati va ma'muriy to'siqlar hali ham dolzarb masala sifatida qolmoqda. Shu sababli mutaxassislar KSHlar uchun davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini keng joriy etish, joy tanlashda ilmiy va iqtisodiy asoslarga tayanish hamda hududiy ixtisoslashuvni kuchaytirish bo'yicha takliflar ishlab chiqmoqda.

Xalqaro tajribani tahlil qiladigan bo'lsak, Mid-America Industrial Park (AQSh), Milton Park (Buyuk Britaniya), Mutsu-Ogawara Park (Yaponiya) va Chemro (Sloveniya) kabi hududlar nafaqat ishlab chiqarish faoliyati, balki xizmat ko'rsatish, kadrlar tayyorlash, logistika, soliq va yer imtiyozlarini taqdim etish, shuningdek mahalliy aholining bandligini ta'minlash mexanizmlari bilan ajralib turadi. Shu sababli ular sanoat investorlarini jalb qiladigan jozibali hududlarga aylangan.

Jahon tajribasida KSH modellari turlicha shakllangan. Masalan, Fransiya kichik biznesni qo'llab-quvvatlash maqsadida yaratiladigan "texnopolis"lar va "iqtisodiy rivojlanish zonalar" soliq imtiyozlari, yer uchastkalariga bo'lgan chegirmalar, uzoq muddatli kreditlar orqali davlat tomonidan rag'batlantiriladi [6].

Turkiyada "Organize Sanayi Bölgeleri" (OSB) ya'ni, Tashkil etilgan Sanoat Hududlari davlat va xususiy sektor hamkorligida rivojlantiriladi. Bu hududlarda kichik va

o'rta biznes uchun yer, infratuzilma, kommunal xizmatlar arzonlashtirilgan, mutaxassis kadrlar tayyorlash markazlari joylashgan [7].

Xitoyda "ixtisoslashgan sanoat parklar"i ko'pincha yirik shaharlar yoki logistika markazlariga yaqin joylashtiriladi. Ularda yuqori texnologiyalarga asoslangan klasterlar shakllantiriladi. Davlat tomonidan sun'iy ravishda "infratuzilma so'rib olish" siyosatlarini bilan xususiy sarmoyadorlar jalb qilinadi [8].

Tahlillar shundan dalolat beradiki, xalqaro tajribada KSHlar iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirish, eksport salohiyatini kuchaytirish, ichki ishchi kuchi imkoniyatlarini ro'yobga chiqarishda asosiy mexanizm sifatida xizmat qiladi. O'zbekistonda KSHlarni rivojlantirishda nafaqat infratuzilmani takomillashtirish, balki normativ-huquqiy asoslarni mustahkamlash, investitsiya muhitini yaxshilash va innovatsion yechimlarni keng joriy qilish muhim ahamiyatga ega.

■ MATERIALLAR VA METODLAR

Mazkur ilmiy maqolani tayyorlash jarayonida bir qator ilmiy-tadqiqot usullaridan kompleks tarzda foydalanildi: tahliliy yondashuv asosida xalqaro va mahalliy manbalar, xususan, IEA, IRENA, REN21 kabi nufuzli tashkilotlarning hisobotlari, shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Energetika vazirligi, Statistika agentligi tomonidan e'lon qilingan rasmiy ma'lumotlar chuqur o'rganildi va tahlil qilindi. Bu orqali qayta tiklanadigan energiya sohasidagi jahon va O'zbekiston amaliyotining hozirgi holati va rivojlanish tendensiyalari aniqlab berildi; qiyosiy tahlil usuli yordamida an'anaviy energiya manbalari (ko'mir, gaz, neft) bilan qayta tiklanadigan energiya turlari (quyosh, shamol, biomassa va boshqalar) o'rtasidagi samaradorlik, iqtisodiy xarajatlar, ekologik ta'sir va barqarorlik darajasi bo'yicha solishtirma tahlillar o'tkazildi. Bu taqqoslashlar asosida O'zbekiston sharoitida qanday energiya manbalariga ustuvorlik berish maqsadga muvofiqligi asoslab berildi; statistik usullar orqali so'nggi yillarda qayta tiklanadigan energiya sohasidagi quvvatlar, ishlab chiqarish hajmi, investitsiyalar miqdori, tashkil etilgan quyosh va shamol stansiyalarining geografik joylashuvi kabi ko'rsatkichlar tahlil etildi. Bu jarayonda diagramma, jadval va infografikalardan ham foydalanildi; tavsiya asosida yondashuv qo'llanilib, aniqlangan muammo va to'siqlarga qarshi qanday choralar ko'rish mumkinligi, xalqaro tajribaga asoslangan samarali yechimlar ishlab chiqildi. Jumladan, kadrlar salohiyatini oshirish, infratuzilmani rivojlantirish, moliyaviy imtiyozlar joriy etish va aholi o'rtasida ekologik ongni shakllantirish kabi takliflar ishlab chiqildi.

Yuqoridagi usullar birgalikda qo'llanilib, maqolaning ilmiy

asoslangan, kompleks va amaliyotga yo'naltirilgan bo'lishiga xizmat qildi. Tadqiqot davomida quyidagi ilmiy-uslubiy yondashuvlar qo'llanildi: sanoat zonalarini bo'yicha xorijiy tajribalar tahlil qilindi; O'zbekiston va xorijiy mamlakatlardagi sanoat zonalarini tashkilotchiligi va boshqaruv mexanizmlari taqqoslandi; mavjud statistik ma'lumotlar va normativ-huquqiy hujjatlar asosida tahlil o'tkazildi; amaliy takliflar va strategik yo'nalishlar ishlab chiqildi.

■ TAHLIL VA NATIJALAR

Xalqaro tajriba shuni ko'rsatadiki, sanoat hududlarini tashkil etish va ularni barqaror rivojlantirish jarayonida davlatning faol qo'llab-quvvatlovi va strategik ishtiroki muhim, ba'zan hal qiluvchi omil sifatida namoyon bo'ladi. Masalan, Turkiya misolida «tashkil etilgan sanoat zonalarini» modeli joriy etilgan bo'lib, bu mexanizm kichik va o'rta biznes subyektlarini yagona hududga jamlash imkonini beradi, shu bilan birga, ularning yuridik va iqtisodiy mustaqilligi to'liq saqlanib qoladi. Ushbu zonalarda infratuzilma obyektlari, jumladan, transport tarmoqlari, kommunikatsiya tarmoqlari, elektr ta'minoti va suv infratuzilmasi kabi asosiy inshootlar asosan davlat mablag'lari hisobidan barpo etiladi. Shuningdek, ushbu tartib tadbirkorlar uchun qulay ish sharoitini yaratadi, kapital xarajatlarni kamaytiradi va hududiy sanoat rivojiga sezilarli rag'bat beradi. Shu tarzda, davlatning qo'llab-quvvatlovi nafaqat moliyaviy va infratuzilmaviy jihatdan, balki strategik rejalashtirish, regulatsiya va siyosiy kafolatlar orqali ham sanoat hududlarining muvaffaqiyatli faoliyat yuritishi va iqtisodiy samaradorligini ta'minlashda asosiy rol o'ynaydi.

Fransiya tajribasida esa yangi tashkil etilgan kichik biznes subyektlari uchun keng ko'lamli soliq imtiyozlari tizimi joriy qilingan. Xususan, yangi korxonalar foyda solig'idan dastlabki ikki yil davomida to'liq ozod qilinadi, so'nggi uch yil mobaynida esa bu imtiyoz bosqichma-bosqich kamaytirilib, qo'llaniladi. Bunday fiskal rag'batlar, shuningdek, davlat tomonidan taqdim etiladigan subsidiyalar, imtiyozli kreditlar va amortizatsiya normativlari orqali kichik sanoat korxonalarining raqobatbardoshligini sezilarli darajada oshirishga xizmat qiladi. Shu tarzda, davlatning iqtisodiy rag'batlari yangi subyektlarni bozorga jalb qilish, ularni mustahkam moliyaviy poydevor bilan ta'minlash va hududiy iqtisodiy faollikni rag'batlantirish imkonini yaratadi.

Rossiya Federatsiyasida esa Grinfilld va Braunfilld turidagi industrial parklar keng qo'llanilib, ularning infratuzilmasi davlat-xususiy sheriklik tamoyili asosida moliyalashtiriladi. Mahalliy hokimiyat organlari hududdagi transport, kommunikatsiya, suv va energiya infratuzilmasini shakllantirish, shuningdek, investorlar uchun qulay ish

sharoitlarini yaratish bo'yicha mas'uliyatni o'z zimmasiga oladi. Shunday tartib-taomillar mavjud bo'lgan taqdirda, korxonalar infratuzilma obyektlariga ketadigan xarajatlarni 20% gacha qisqartirish imkoniyatiga ega bo'ladi, bu esa ularning faoliyatini soddalashtiradi va raqobatbardoshligini oshiradi. Shu tariqa, davlat-xususiy sheriklik modeli va soliq-fiskal rag'batlar industrial hududlarning muvaffaqiyatli rivojlanishi, investitsion jozibadorligi va kichik biznes subyektlarining barqaror faoliyat yuritishi uchun muhim omil sifatida xizmat qiladi.

Fransiya tajribasida esa yangi tashkil etilgan kichik biznes subyektlari uchun keng ko'lamli soliq imtiyozlari tizimi joriy qilingan. Xususan, yangi korxonalar foyda solig'idan dastlabki ikki yil davomida to'liq ozod qilinadi, so'nggi uch yil mobaynida esa bu imtiyoz bosqichma-bosqich kamaytirilib, qo'llaniladi. Bunday fiskal rag'batlar, shuningdek, davlat tomonidan taqdim etiladigan subsidiyalar, imtiyozli kreditlar va amortizatsiya normativlari orqali kichik sanoat korxonalarining raqobatbardoshligini sezilarli darajada oshirishga xizmat qiladi. Shu tarzda, davlatning iqtisodiy rag'batlari yangi subyektlarni bozorga jalb qilish, ularni mustahkam moliyaviy poydevor bilan ta'minlash va hududiy iqtisodiy faollikni rag'batlantirish imkonini yaratadi.

Rossiya Federatsiyasida esa Grinfilld va Braunfilld turidagi industrial parklar keng qo'llanilib, ularning infratuzilmasi davlat-xususiy sheriklik tamoyili asosida moliyalashtiriladi. Mahalliy hokimiyat organlari hududdagi transport, kommunikatsiya, suv va energiya infratuzilmasini shakllantirish, shuningdek, investorlar uchun qulay ish sharoitlarini yaratish bo'yicha mas'uliyatni o'z zimmasiga oladi. Shunday tartib-taomillar mavjud bo'lgan taqdirda, korxonalar infratuzilma obyektlariga ketadigan xarajatlarni 20% gacha qisqartirish imkoniyatiga ega bo'ladi, bu esa ularning faoliyatini soddalashtiradi va raqobatbardoshligini oshiradi. Shu tariqa, davlat-xususiy sheriklik modeli va soliq-fiskal rag'batlar industrial hududlarning muvaffaqiyatli rivojlanishi, investitsion jozibadorligi va kichik biznes subyektlarining barqaror faoliyat yuritishi uchun muhim omil sifatida xizmat qiladi.

O'zbekistonda kichik sanoat hududlari (KSH)ning infratuzilmasi, innovatsion tarkibi va biznes muhitini o'rganish natijalari shuni ko'rsatadiki, mavjud hududlarning katta qismida texnologik jihatdan yetarli darajada jihozlash ishlari to'liq amalga oshirilmagan. Shu bilan birga, tadbirkorlikni boshlash uchun zarur bo'lgan dastlabki moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlari va imtiyozli kreditlar yetarli darajada ta'minlanmagan. Bundan tashqari, ilmiy tadqiqot institutlari, universitetlar va texnoparklar bilan integratsiya va hamkorlik mexanizmlari hana to'liq shakllantirilmagan yoki samarali ishlamayapti. Natijada, kichik sanoat hududlarida innovatsion ishlab chiqarish, ilmiy-texnik yangiliklarni tatbiq

etish hamda biznes subyektlari faoliyatini optimallashtirish imkoniyatlari cheklangan bo'lib qolmoqda. Mazkur holat hududiy iqtisodiy rivojlanish, yangi ish o'rinlari yaratish va raqobatbardosh ishlab chiqarish salohiyatini oshirish yo'nalishlarida dolzarb muammolarni yuzaga keltirmoqda.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Ushbu tadqiqotlar va tahlillar shuni ko'rsatadiki, milliy sanoat hududlarini yaratish va rivojlantirish jarayonida xalqaro tajribani o'rganish va moslashtirish muhim ahamiyat kasb etadi. Turkiya, Rossiya, Xitoy, Vyetnam, Fransiya, Yaponiya va AQShdagi sanoat zonalari misollari davlat-xususiy sheriklik, infratuzilma ta'minoti, soliq imtiyozlari, kadrlar tayyorlash va xizmat ko'rsatish imkoniyatlarini birlashtirish orqali kichik va o'rta biznesni rivojlantirishda samarali mexanizmlar sifatida ishlashini ko'rsatadi. Shu tajribalardan kelib chiqib, O'zbekistonda kichik sanoat hududlarini tashkil etishda texnologik jihozlanish, moliyaviy qo'llab-quvvatlash, ilmiy va texnoparklar bilan integratsiya, shuningdek, innovatsion yondashuvlarni joriy etish orqali hududiy iqtisodiy rivojlanish, yangi ish o'rinlari yaratish va eksport salohiyatini oshirish mumkinligi ilmiy jihatdan tasdiqlanadi. Bu esa milliy sanoat siyosatini modernizatsiya qilish va raqobatbardosh ishlab chiqarishni shakllantirishda asosiy yo'nalish sifatida qaraladi. Yuqorida keltirilgan tahlil va qiyosiy o'rganishlardan kelib chiqib, quyidagi xulosalarni berish mumkin:

- O'zbekistonda kichik sanoat hududlarini tashkil etishda Turkiya, Vyetnam, Fransiya va Rossiya tajribalariga tayangan holda infratuzilma obyektlarini barpo etishning samarali modellarini tatbiq etish muhimdir.
- Kichik sanoat hududlarini rivojlantirish jarayonida "rag'batlantiriladigan" hamda "strategik ahamiyatga ega" loyihalarni moliyaviy va soliq imtiyozlari bilan qo'llab-quvvatlash tizimini joriy etish maqsadga muvofiqdir.
- KSZlar hududlarida tadbirkorlik faoliyatini kengaytirish va innovatsion faoliyatni rag'batlantirish uchun yagona "tijorat va innovatsiya markazlari", biznes inkubatorlar, laboratoriyalar va akselerator dasturlarini tashkil etish zarur.
- Kichik biznes subyektlari uchun soliq va moliyaviy imtiyozlarni bosqichma-bosqich tatbiq etish, amortizatsiya normalarini kengaytirish hamda qo'shimcha moliyaviy resurslar manbalarini shakllantirish lozim.
- KSHlar mahalliy oliy ta'lim muassasalari, texnoparklar va ilmiy-tadqiqot markazlari bilan yaqindan integratsiyalashib, kadrlar tayyorlash, ilmiy tadqiqotlarni amaliyotga joriy etish va innovatsion faoliyatni rivojlantirish imkoniyatlarini kengaytirishi kerak.

Shu yo'nalishda tizimli islohotlarni amalga oshirish orqali O'zbekistonda kichik sanoat zonalari raqobatbardosh, innovatsion va yuqori texnologik ishlab chiqarish markazlariga aylanishi mumkin.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Ortiqov Avazbek Bahromjon o'g'li, mustaqil izlanuvchi, Farg'ona davlat universiteti. / Ортиков Авазбек Бахромджонович, независимый исследователь, Ферганский государственный университет. / Ortikov Avazbek, independent researcher, Fergana State University.

► avazbek_0555@mail.ru

■ 0000-0001-9642-1069

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Абдуллаев Ш. Кичик sanoat zonalarining ижтимоий-иқтисодий аҳамияти // Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар. – 2021. – № 5. – Б. 112–118.
- [2]. Тошматова Г., Эгамбердиева Н. Ривожланаётган мамлакатларда кичик sanoat худудларини инновацион трансформация қилишда технопаркларнинг роли // Иқтисодий фанларда инновациялар журнали. – 2023. – №4(38). – Б. 112–118.
- [3]. Хайитов М., Назаров Ж. Кичик sanoat zonalarini худудий ривожланиш драйвери сифатида // Иқтисодий тараққиёт. – 2021. – № 4. – Б. 66–72.
- [4]. Юсупов М., Файзиев Ж. Кичик sanoat zonalarini хорижий тажриба ва Ўзбекистон учун хулосалар // Иқтисодиёт ва таълим. – 2022. – № 6. – Б. 45–52.
- [5]. Курбонов Ш. Кичик sanoat zonalarини ривожлантиришда давлат-хусусий шерикликнинг ўрни // Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар. – 2022. – № 5. – Б. 45–50.
- [6]. OECD. SME and Entrepreneurship Policy in France. OECD Studies on SMEs and Entrepreneurship. – Paris: OECD Publishing, 2021. – 136 p. – DOI: <https://doi.org/10.1787/96a4e503-en>.
- [7]. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı. Türkiye'de Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) Uygulamaları ve Politikaları: 2023 Yılı Raporu. – Ankara: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Yayınları, 2023. – 112 s.
- [8]. World Bank. Special Economic Zones: An Operational Review of Their Impacts [Elektron resurs]. – Washington, D.C.: The World Bank, 2018. – 146 p. – URL: <https://documents.worldbank.org> (murojaat qilingan sana: 02.04.2025).

Uzbekistan and the Eurasian economic union: development perspectives and possible threats

Djuraboyeva Diyora

Ўзбекистан и Евразийский экономический союз: перспективы развития и возможные угрозы

Джурабоева Диёра Музаффар кизи

O'zbekiston va Yevrosiyo iqtisodiy ittifoqi: rivojlanish istiqbollari va mumkin bo'lgan tahdidlar

Djuraboyeva Diyora Muzaffar qizi

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Abstract:** This article will analyze the prospects for the accession of the Republic of Uzbekistan to the Eurasian Economic Union (EAEU), possible economic benefits and existing risks. The changes resulting from the accession of Uzbekistan to the EAEU, labor migration flows, development of transport and logistics infrastructure, energy cooperation and opportunities related to international investment were considered. At the same time, negative aspects such as integration difficulties in certain areas, increased competition, risk of Western sanctions have also been analyzed in depth. The article draws conclusions based on existing facts based on methods of statistical analysis.
- **Keywords:** Eurasian Economic Union, economic integration, investment, foreign trade, transport infrastructure, competition, labor migration, energy, strategic resources.
- **Annotatsiya:** Mazkur maqolada O'zbekiston Respublikasining Yevroosiyo Iqtisodiy Ittifoqiga (YeOI) a'zo bo'lishi istiqbollari, ehtimoliy iqtisodiy foydalari va mavjud xavf-xatarlar tahlil qilinadi. O'zbekistonning YeOIga qo'shilishi natijasida yuzaga keladigan o'zgarishlar, mehnat migratsiyasi oqimlari, transport-logistika infratuzilmasi rivoji, energetika hamkorligi va xalqaro investitsiyalar bilan bog'liq imkoniyatlar ko'rib chiqilgan. Shu bilan birga, ayrim sohalaridagi integratsiya qiyinchiliklari, raqobat kuchayishi, g'arb sanksiyalari xavfi kabi salbiy jihatlar ham chuqur tahlil qilingan. Maqolada statistik tahlil metodlari asosida mavjud faktlar asosida xulosalar chiqarilgan.
- **Kalit so'zlar:** Yevroosiyo iqtisodiy ittifoqi, iqtisodiy integratsiya, investitsiya, tashqi savdo, transport infratuzilmasi, raqobat, mehnat migratsiyasi, energetika, strategik resurslar.
- **Аннотация:** В данной статье проанализированы перспективы вступления Республики Узбекистан в Евразийский экономический союз (ЕАЭС), возможные экономические выгоды и существующие риски. Рассмотрены изменения, связанные со вступлением Узбекистана в ЕАЭС, потоки трудовой миграции, развитие

транспортно-логистической инфраструктуры, энергетическое сотрудничество и возможности, связанные с международными инвестициями. В то же время тщательно проанализированы и негативные аспекты, такие как трудности с интеграцией в определенных областях, усиление конкуренции, риск западных санкций. В статье делаются выводы на основе существующих фактов, основанных на методах статистического анализа.

- **Ключевые слова:** Евразийский экономический союз, экономическая интеграция, инвестиции, внешняя торговля, транспортная инфраструктура, конкуренция, трудовая миграция, энергетика, стратегические ресурсы.

INTRODUCTION

Uzbekistan's potential accession to the Eurasian Economic Union (EAEU) has become one of the most debated issues in recent years, as it carries significant implications for the country's economic development and regional integration. On the one hand, participation in the EAEU could open wider access to regional markets, facilitate trade, attract investment, and support industrial cooperation. On the other hand, it also poses certain challenges, including risks of economic dependence, competition pressures, and the need to adapt domestic legislation and standards to union requirements. Therefore, analyzing the opportunities, threats, and long-term prospects of Uzbekistan's integration into the EAEU is of crucial importance for shaping effective economic policy and ensuring sustainable national growth. In recent years, Uzbekistan has worked hard to engage more in foreign economic policy. This has led to many discussions about the country's membership in the EAEU. In 2023, Uzbekistan's economy grew by 6%, which is a strong result considering the unstable world economic situation. Uzbekistan also plays a key role as a transport and energy hub in Central Asia. EAEU is an economic alliance that brings together Russia, Kazakhstan, Belarus, Armenia, and Kyrgyzstan to form a tightly connected economic area. If Uzbekistan joins this union, it could lead to important changes in trade, investment, labor migration, transport logistics, energy, and technology exchange.

Analysis of thematic literature. The question of Uzbekistan joining the Eurasian Economic Union (EAEU) is a popular topic in today's economic research. Many scientists and experts share their views on this issue. They aim to thoroughly examine the benefits and drawbacks of integration.

As an illustration, M.Kilicheva thoroughly examines Uzbekistan's international trade contacts with the EAEU in his research work [1]. He pointed out that roughly 30% of the nation's overall foreign commerce accounts for trade with OECD members. Specifically, EAEU countries are targeted by export metrics related to agricultural production, such as cotton, fruit, and grain production. Additionally, Kilicheva points out that around 75% of the overall export volume is

made up of agricultural items exported under this alliance, demonstrating the significance of economic integration with the EAEU for the Uzbek agriculture sector.

According to F.Ergashev's research studies, Uzbekistan has a huge opportunity to expand its investment flows and open to new markets by joining the EAEU [2]. According to his scientific articles, joining the EAEU offers Uzbekistan a great opportunity to open new markets and increase investment flows. He also argues that the establishment of a single economic space with the EAEU countries serves to increase competitiveness in the domestic market due to the reduction of trade barriers and increased cooperation in the transport and logistics sector. He contends that the establishment of a single economic area with the EAEU nations boosts domestic market competitiveness by lowering trade barriers and fostering greater collaboration in the logistics and transportation industries.

According to Ergashev, this procedure plays a significant role in Uzbekistan's engagement with foreign investment and supports the long-term expansion of the domestic economy. The growth of export potential, particularly for cotton and other agricultural products, is one of the primary benefits of Uzbekistan's integration into the EAEU, according to N.Tashpulatov [3]. He points out that Uzbekistan's exports of these goods to the EAEU countries are increasing gradually based on the data, and that these exports are having a major positive impact on the national economy.

The growth of export potential, particularly for cotton and other agricultural products, is one of the primary benefits of Uzbekistan's integration into the EAEU, according to N.Tashpulatov. Based on the data, he observes that Uzbekistan's exports of these goods to the EAEU nations are increasing consistently and that the national economy is greatly benefited by these exports.

N.Tashpulatov thinks that Uzbekistan would be able to raise product prices and broaden its export market by joining the EAEU, which is very advantageous for business owners in the agriculture industry.

Furthermore, M.Ravshanov focuses on Uzbekistan's potential to modernize its infrastructure and draw in foreign investment under the EAEU. In particular, he contends that EAEU's backing of infrastructure projects will facilitate

the adoption of innovative technology [4]. In his study, he contends that EAEU's backing of infrastructure initiatives will make it possible for new technology to be introduced, particularly in the energy and transportation sectors. According to Ravshanov, this will boost Uzbekistan's economy's competitiveness, generate new employment opportunities, and solidify the nation's standing as a regional economic hub. Along with highlighting the potential to improve Uzbekistan's standing in the global economy, he also highlights the strategic significance of collaboration with EAEU's political and economic institutions.

Furthermore, additional experts' and scientists' works examine the political, social, and economic facets of Uzbekistan's entrance. The economic, political, and social facets of Uzbekistan's EU entry are also examined in the research of various scholars and specialists. For instance, some professionals also point out the dangers of the integration process.

Materials and methods. In this study, a statistical analysis method was used, through which the expected impacts on the economy of Uzbekistan from joining the EAEU were modeled. In particular, the following correlations were studied based on regression analysis:

The impact of EAEU membership on labor migration and transfer theory volume A statistical analysis method was employed in this study to determine the anticipated effects on Uzbekistan's economy of joining the Formula EAEU:

$$Y = \beta_0 + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \dots + \beta_n X_n + \epsilon$$

$$Y = \beta_0 + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \dots + \beta_n X_n + \epsilon$$

- Y - Expected economic outcome (e.g., GDP growth),
- X - Independent variables (trade volume, investment flows, migration, energy consumption),
- β - Regression coefficients,
- ϵ - Error term.

ANALYSIS AND RESULTS

The following results could result from Uzbekistan's complete membership in the EAEU, per the analysis:

- It is anticipated that GDP growth will rise by 1.4 to 1.7 percentage points annually.
- \$1-1.5 billion in structural investments might be drawn in each year.
- It is anticipated that yearly remittances will rise by \$1.52 billion, adding 0.3–0.4% to GDP.
- Cooperation with Russia in the energy industry will facilitate modernization. The EAEU framework will see the renewal of

more than 60% of the electric grids, which are antiquated.

- Uzbekistan's exports will increase if customs procedures are made simpler and tariffs are removed.

Uzbekistan has a number of strategic options upon joining the Eurasian Economic Union (EAEU), which come with both major benefits and difficulties that call for serious thought and preparation.

Positive aspects:

1. By removing numerous tariffs and customs restrictions, membership in the EAEU enables Uzbekistan to more effectively expand its imports and exports. Trade facilitation will increase access to a wider range of goods and services and contribute to economic diversification.
2. Uzbekistan stands to gain from the expansion and upgrading of its transportation and logistics networks, which include new highways, railroads, and logistics hubs, as part of the integration process. This will lower transportation costs, increase the competitiveness of Uzbek goods on global markets, and boost connectivity both locally and regionally.
3. The reliability and effectiveness of the energy supply can be increased by working with other EAEU members, particularly Russia. Costs will be reduced and industrial expansion will be supported by updating antiquated energy infrastructure and enabling the import of gas and electricity.
4. Uzbek people looking for work in member nations may find the EAEU framework's legal foundation for the free movement of labor to facilitate their migration processes. The economy of Uzbekistan will benefit from increased migrant worker remittance flows.
5. By joining the EAEU, Uzbekistan gains access to markets in other members and partners, including Singapore, Vietnam, Iran, and Egypt. As a result, Uzbek exporters have the chance to expand their consumer base and forge stronger business relationships.

Challenges and risks:

1. More established foreign businesses will present a greater threat to domestic producers, particularly small and medium-sized businesses. It could take a lot of money and reorganization to adjust to new quality and regulatory requirements, like the Euro-5 emissions standard for the car industry.
2. Uzbekistan may be indirectly impacted by geopolitical conflicts and sanctions aimed at specific EAEU members, which could lead to ambiguities in trade and investment relations. It's critical to manage these risks while preserving diplomatic equilibrium.
3. Because of changing political, economic circumstances inside the EAEU framework, certain foreign businesses doing business in Uzbekistan may experience pressures or need to reevaluate their investment plans.
4. Uzbekistan's domestic market values or priorities may

occasionally with EAEU regulations, making economic reforms more difficult and necessitating changes to policymaking.

5. Uzbekistan's foreign policy autonomy may be impacted by the political domination of the EAEU's big powers, necessitating cautious maneuvering to protect national sovereignty.

Negative aspects:

1. Regional manufacturers, particularly small and medium-sized businesses, will have to adjust to new requirements (such as the Euro-standard in the automotive sector).

2. Uzbekistan may also be impacted by Western sanctions placed on EAEU members.

3. Foreign businesses in the sector are at risk; firms like GM, MAN, and Isuzu might experience pressure or decide to leave the market.

4. EAEU regulations can run counter to the fundamentals of the market economy.

5. Uzbekistan's autonomous foreign policy may be impacted by the EAEU's political hegemony.

5. Conclusions and suggestions. The Eurasian Economic Union (EAEU) provides Uzbekistan a number of important economic and social opportunities that can significantly aid in the nation's growth and integration into regional and international markets. Infrastructure modernization, which includes the rehabilitation and growth of transportation networks including highways, railroads, and logistics hubs, is one of the most significant advantages. In the end, these upgrades will increase economic activity and regional cooperation by facilitating easier and more effective trade flows as well as improving connectivity both inside Uzbekistan and with its neighbors.

Another significant benefit is energy cooperation with EAEU members, especially with Russia. Uzbekistan can upgrade its antiquated energy infrastructure, boost energy efficiency, and provide a more reliable and reasonably priced supply of gas and electricity by working together in the energy sector. This will assist Uzbek industries become more competitive and draw in more international investment.

With the potential to draw billions of dollars in structural investments every year, the integration also promises a significant rise in investment flows. These investments will encourage innovation, stimulate the growth of new industries, diversify the economy. Furthermore, removing tariffs and streamlining customs procedures will increase international trade, opening up new markets for Uzbek goods, promoting export growth, and generating employment.

The EAEU framework's labor migration coordination is anticipated to make worker mobility easier, boost remittance flows, both of which will boost the domestic economy and raise living standards for a large number of families.

Notwithstanding these encouraging possibilities, Uzbekistan still faces a number of obstacles that call for cautious handling and calculated preparation. The nation must make sure that its own industries can adjust to the stricter rules and requirement set by the EAEU, which can necessitate major improvements in manufacturing methods, quality assurance, and technology. Local companies may be at a competitive disadvantage if they don't comply.

Political risks also arise because Uzbekistan's economy and foreign policy may be adversely impacted by external geopolitical conflicts and sanctions that affect some EAEU members. Furthermore, there is a chance that some international businesses would reevaluate their entry into the Uzbek market as a result of changing political or economic conditions inside the EAEU. In order to balance integration with defending national interests, Uzbekistan will also need to secure its economic sovereignty while adhering to EAEU legislation. This involves making sure that labor migration is properly controlled to avoid any societal problems and that remittance benefits are optimized.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Djuraboyeva Diyora Muzaffar qizi, Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti (TIQXMMI) - Milliy tadqiqot universiteti iqtisodiyot mutaxassislighi magistranti. / Джурабоева Дие́ра Музаффаровна, магистрант по экономике, Ташкентский институт инженеров ирригации и сельскохозяйственной механизации (ТИИСХМ) - Национальный исследовательский университет. / Djuraboyeva Diyora, master's student in economics, Tashkent Institute of Irrigation and Agricultural Mechanization Engineers (TIAME) - National Research University.

► diyoradjuraboyeva01@gmail.com

■ 0000-0002-0457-1148

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Kilicheva M.X. Promising directions for the development of Uzbekistan and the Eurasian Economic Union (EAEU). EUCACIS in Brief. №12, March 2020, p.33-46
- [2]. Ergashev F. Economic analysis of Uzbekistan's accession to the Eurasian Economic Union. Journal of Economic Integration, Vol. 32, No. 1 (March 2017), pp. 65-89
- [3]. Tashpulatov N. The EAEU and Uzbekistan: Economic opportunities and problems of integration. Научный журнал «Вестник университета «Туран» No 3(83) 2019 г., с141-147
- [4]. Ravshanov M. Global integration and the Eurasian

- Economic Union: The role of Uzbekistan. Czech University of Life Sciences Prague, Kamýcká 129, 165 00 Praha - Suchbát, 2022, CZU, p.37-42
- [5]. Zokhidov T. Uzbekistan and the Eurasian Economic Union: Opportunities and Threats. Journal of the Ministry of Foreign Affairs of Uzbekistan, 2020, 15(3), p.45–58.
- [6]. Sodikov B., Jumaev I. Eurasian Economic Union and the role of Uzbekistan in the integration process. Journal of the Economy of Uzbekistan, 2019, 2(5), p.12–27.
- [7]. Mirzayev A. The impact of membership in the Eurasian Economic Union on the economy of Uzbekistan. Economic Analysis and Forecasting, 2021, 8(1), 33–48.
- [8]. Abdurahmanov A. Uzbekistan and the Eurasian Economic Union: Main aspects of economic cooperation and integration. International Economy and Politics, 2022, 11(6), 19–37.
- [9]. Олимова Н.Х., Ортиков А.Б. Внешняя торговля как основной аспект развития экономики Узбекистана. Материалы международной научно-практической конференции на тему: Приоритеты мировой науки: эксперимент и научная дискуссия. Россия, г.Пермь, 2018, p. 216-219.
- [10]. Olimova N.X., Aminjonova V.M. Tadbirkorlik faoliyati rivojlantirishning nazariy-uslubiy asoslari. Scientific Progress, 2023, 4(4), 335–341.
- [11]. Shodiyev R., Turaev, D. Uzbekistan and the EAEU: Opportunities for trade and investment development. International Economic Relations and Integration, 2021 4(1), 88–102.
- [12]. Central Asian Economic Review. Uzbekistan in the EAEU: Challenges and Opportunities, 2021, 10(2), 54–67.
- [13]. Курбанов Н. Перспективы членства Узбекистана в ЕАЭС. Russian International Affairs Council (RIAC). Retrieved from: <https://russiancouncil.ru>
- [14]. State Committee of the Republic of Uzbekistan on Statistics. (2024). Economic indicators and trade data. Retrieved from: <https://stat.uz/uz/>

Qishloq xo'jaligi mahsulotlari raqobatbardoshligini ta'minlashda klaster tizimini joriy qilish mexanizmlari

Eshev Alibek Sabirovich, Qurbonova Zarina Xusan qizi

Tursunova Durshoda Nizomiddin qizi, Davronova Feruza Shavkat qizi

Механизмы внедрения кластерной системы для обеспечения конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции

Эшев Алибек Сабирович, Курбанова Зарина Хусан кизи

Турсунова Дуршода Низомиддин кизи, Давронова Феруза Шавкат кизи

Mechanisms for Introducing the Cluster System to Ensure the Competitiveness of Agricultural Products

Eshev Alibek Sabirovich, Qurbonova Zarina Xusan kyzy

Tursunova Durshoda Nizomiddin kyzy, Davronova Feruza Shavkat kyzy

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Klaster rivojlanishi qishloq xo'jaligi va umuman agrosanoat majmuasining raqobatbardoshligini oshirish omili sifatida zamonaviy innovatsion iqtisodiyotning o'ziga xosligi bilan muhim ahamiyatga egadir. Shu nuqtai nazardan ushbu maqolada qishloq xo'jaligi mahsulotlari raqobatbardoshligini oshirishda klasterlar tizimini joriy etishga qaratilgan takliflar ishlab chiqilganligi bilan izohlanadi.
- **Kalit** so'zlar: Kooperatsiya, klaster tizimi, strategiya, qo'llab-quvvatlovchi klaster siyosati, intervension klaster siyosati, konsepsiya, klasterlashtirish, raqobatbardoshlik, agrosanoat korxonalari, qishloq xo'jaligi mahsulotlarining raqobatbardoshligi, davlat-xususiy sheriklik.

KIRISH

Jahon amaliyoti shuni ko'rsatdiki, iqtisodiyotni klasterlashtirish oldindan belgilab beriladi va u raqobatbardoshlikni oshirishga hamda korxonalarning innovatsion faoliyatini jadallashtirish jarayonlariga hal qiluvchi ta'sir ko'rsatadi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 yil 23 oktyabrdagi "O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020-2030 yillarga mo'ljallangan strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PF-5853-son farmonida quyidagi chora-tadbirlarni amalga oshirish masalasiga alohida e'tibor qaratilgan, ya'ni "kooperatsiya va klaster tizimi asosida mahsulot yetishtirish, uni qayta ishlash, saqlash va ichki hamda tashqi bozorlarga sotish tizimi yo'lga qo'yiladi".

Mamlakat hududlarining raqobatbardosh salohiyatini ro'yobga chiqarish maqsadida hududiy-ishlab chiqarish klasterlari tarmog'ini yaratishni, shuningdek mamlakatning hududlarida bir qator yuqori texnologik klasterlarni shakllantirishni nazarda tutadigan uzoq muddatli ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish konsepsiyasi ishlab chiqilishini taqozo etadi.

Klasterdagi qishloq xo'jaligi korxonalarining muzlashi qishloq xo'jaligi mahsulotlarining ulgurji bozorlarida sotish uchun ishlab chiqarish hajmini oshirish istiqbollarini beradi; bozorlarda qishloq xo'jaligi va sanoat mahsulotlari narxlari nomutanosibligini ma'lum darajada tekislash uchun yagona narx siyosatini joriy etish; innovatsiyalarni ishlab chiqarishga joriy etish bo'yicha ishtirokchi korxonalar tomonidan qo'shma marketing siyosatini amalga oshirish, bu yagona ishlab chiqaruvchilarga nisbatan klaster ishtirokchilarining raqobatbardoshlik darajasini oshirishga imkon beradi.

Germaniya, Niderlandiya, Yaponiya va Italiyada klasterlashtirish davlat tomonidan boshlangan va hududlar xususiyatlariga moslashtirilgan muhim qonunchilik, axborot, moliyaviy ko'mak, maqsadli dasturlarni taqdim etgan. Shunday ekan, O'zbekistonning agrosanoat majmuasida klasterlash quyidagi chora-tadbirlarni o'z ichiga olishi kerak: innovatsion klaster tuzilmalarini shakllantirish va rivojlantirish asosida umuman agrosanoat korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish bo'yicha milliy strategiya va dasturlarni ishlab chiqish va amalga oshirishni ta'minlashdan iborat.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Tadqiqot jarayonida qiyosiy taqqoslash, mantiqiy va abstrakt fikrlash usullaridan foydalanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Xalqaro tajribalarni tahlil qilgan holda, mamlakatimizning klasterlashda ishtirok etish variantlarini quyidagicha keltirish mumkin:

Davlat manfaatdor tomonlarning bir-biri bilan bog'lanishini yengillashtiradigan va uni amalga oshirish uchun ma'lum moliyaviy yordam ko'rsatadigan funksional klaster siyosati.

Qo'llab-quvvatlovchi klaster siyosati; bu yerda davlatning vazifasi infratuzilma sarmoyalarini yo'naltirish va qo'llab-quvvatlashdir.

Davlatning qo'llab-quvvatlovchi funksiyasi klasterlarni rivojlantirish orqali mahalliy hududlar mahsulotlarini ishlab chiqarish tarkibini o'zgartirishga qaratilgan maxsus dasturlarni amalga oshirish bilan to'ldirilgan direktiv klaster siyosati;

Intervension klaster siyosati, qachonki davlat o'z direktiv vazifasi bilan birgalikda transferni, subsidiyalarni va faol tartibga solishning boshqa vositalarini taqdim etish va atrofda hududda uning ixtisoslashuvini shakllantirish orqali klasterlarni yanada rivojlantirish uchun javobgarlikni o'z zimmasiga olsa;

Davlat-xususiy sheriklik — bu davlat organi va xususiy korxona o'rtasidagi munosabatlar tizimi bo'lib, unda xususiy korxonaga aholiga ma'lum bir xizmatni rejalashtirish, moliyalashtirish va amalga oshirishda to'liq mustaqillik beriladi. Bu an'anaviy hamkorlik tartib-qoidalarini qo'llashdan ko'ra ko'proq va xususiy lashtirish mexanizmidan kamroqdir. Shartnoma asosida davlat-xususiy sheriklik hamkorligining tashkiliy-huquqiy asoslari va asosiy tamoyillari O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020-2030 yillarga mo'ljallangan strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PF-5853-son Farmonida o'z aksini topgan.

M. Porter klasterlarni keng o'rganishni boshlagan birinchi olim hisoblanadi. U globallashtirish sharoitida ishlab chiqarishni tashkil qilish va boshqarishni tarmoq (tarmoqlar) yondashuvi o'z pozitsiyalarini yo'qotmoqda va firmalar va tashkilotlar o'rtasidagi o'zaro munosabatlarni klasterli tashkil etish tizimlari birinchi o'rinda turadi degan xulosaga keladi.

M. Porter ma'lum bir mamlakatda klasterlar qanchalik rivojlangan bo'lsa, aholining turmush darajasi va o'sha mamlakatda kompaniyalarning raqobatbardoshligi shunchalik yuqori bo'ladi deb hisoblagan. Klaster muammolari bo'yicha Porter o'z tadqiqot ishlarida klasterlash xarakteristikalarining asosiy guruhlarini aniqladi:

Agrosanoat ishlab chiqarishni rivojlantirish bo'yicha klaster tashkiloti klaster ishtirokchilari uchun

raqobatbardosh mahsulotlarni olish va rentabellikni oshirish maqsadida korporatsiya va kooperatsiya mexanizmlaridan foydalangan holda integratsiya asosida qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ishlab chiqarish, saqlash, qayta ishlash va sotishning yopiq sikllarini shakllantirish bilan agrosanoat ishlab chiqarishining konsentratsiyasi va ixtisoslashuvini taklif etadi. Klaster texnologiyalarining g'oyasi raqobat muhitini yaratish va qo'llab-quvvatlashdir. Geografik jihatdan cheklangan ixtisoslashgan sohada raqobat, hamkorlik va integratsiyani birlashtirish klasterning asosiy xususiyatlaridan hisoblanadi. Hamkorlik va integratsiya hududiy mintaqaviy sinergiyaga erishish uchun juda muhimdir. Shu sababli, qishloq xo'jaligining ham mintaqaviy, ham milliy darajadagi raqobatbardoshligini oshirishning muhim yo'nalishlaridan biri bu uning klasterlanishi bo'lib, klasterlar mamlakat iqtisodiyotining agrar sohasida kooperatsiyani tashkil etishning istiqbolli shakli sifatida qaralishi kerak.

M. A. Xvesik va A. S. Lesitskiyning fikriga ko'ra, qishloq xo'jaligi sohasida ikki xil klaster - innovatsiya va ishlab chiqarishni shakllantirish maqsadga muvofiqdir.

Innovatsion klaster - bu ilmiy tadqiqot va tajriba-konstruktorlik institutlari, ta'lim muassasalari, konsalting kompaniyalari, muhandislik firmalari, biznes tuzilmalarini innovatsion provayderlarni, boshqa tashkilotlarni qo'llab-quvvatlash uchun korporativ iyerarxiya va bozor mexanizmidan foydalangan holda ularning harakatlarini birgalikda markazlashtirilgan muvofiqlashtirish orqali birlashtirib, raqobatbardosh ustunliklarga erishishning eng ilg'or shaklidir.

Ishlab chiqarish klasteri--qishloq xo'jaligi ishlab chiqaruvchilarini, mahsulotlarni qayta ishlash va saqlashni, logistika va marketing kompaniyalari tarmog'ini, xizmat ko'rsatish sohasi korxonalarini birlashtiradi. Uning asosiy afzalliklari, qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishini tashkil etishning tarmoq tizimi bilan taqqoslaganda, yaqinroq va "arzon" xo'jaliklararo aloqalar, ishlab chiqarish kuchlaridan birgalikda foydalanish orqali ishlab chiqarish miqyosining tejamkorligini qo'llash uchun mavjud sharoitlar, shuningdek yopiq ishlab chiqarish siklini yaratish orqali sezilarli raqobatdosh ustunliklarga erishish, mahsulotlarni saqlash va qayta ishlashdan iboratdir.

Jahon amaliyoti ko'rsatib turibdiki, klasterlar qishloq xo'jaligi korxonalarining raqobat muhitida ishlashining iqtisodiy mexanizmini moslashtirish shakllaridan biri bo'lib, agrosanoat ishlab chiqarishni rivojlantirishni jadallashtirish, ayrim xo'jalik yurituvchi subyektlar va qishloq xo'jaligi

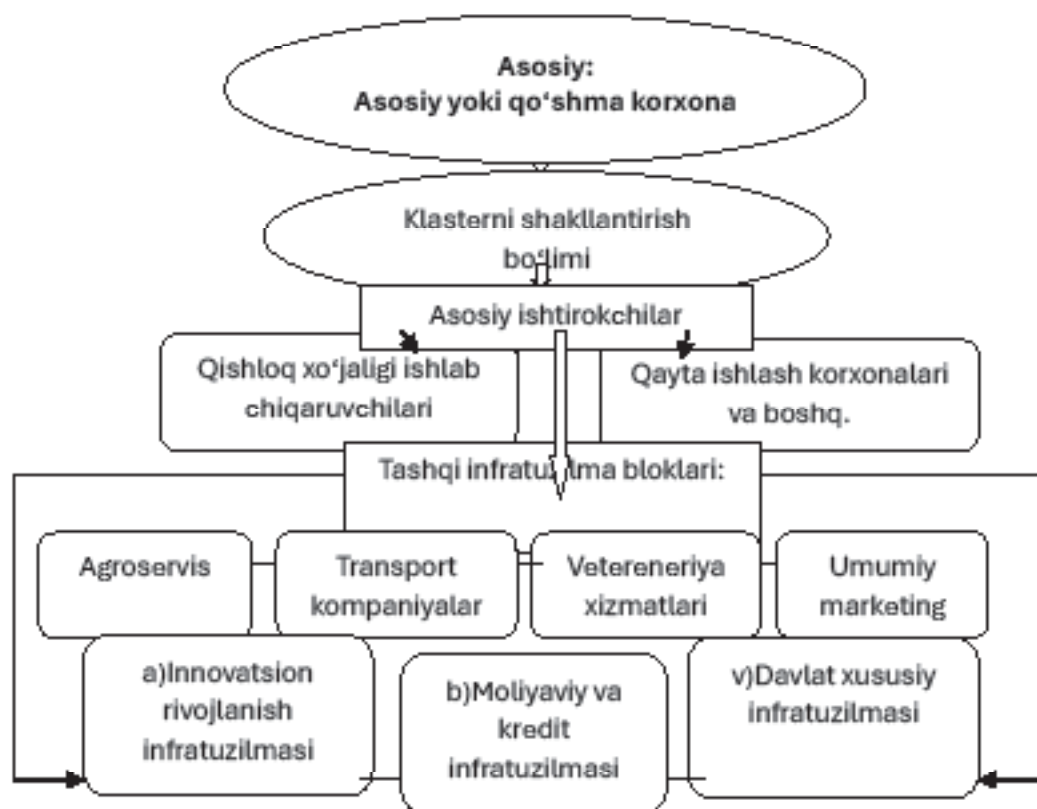
mahsulotlarining raqobatbardoshligini oshirish, innovatsion jarayonlarni samarali tashkil etilishini ta'minlash, savdo hajmini kengaytirish maqsadida o'ziga xos iqtisodiy makonni shakllantirish, kapital va resurslardan samarali foydalanish kabilardir.

Klasterning innovatsion tuzilishi ishlab chiqarish tuzilmasi samarasini oshirish orqali innovatsiyalarni tadqiq etish va rivojlantirishning umumiy xarajatlarini kamaytirishga yordam beradi, klaster a'zolariga uzoq vaqt davomida doimiy ravishda innovatsion faoliyatni amalga oshirishga imkon beradi. Shunday qilib, klaster bir vaqtning o'zida bir nechta asosiy funksiyalarni bajaradi:

- ilmiy, texnikaviy, tashkiliy va iqtisodiy yangiliklar bir korxonadan ikkinchisiga tarqalib, umuman klasterda hosildorlikning doimiy o'sishi ta'minlanadi;
- xarajatlar kamayadi, shu bilan bog'liq bo'lgan korxonalar yaqinligi sababli innovatsiyalarni tadqiq etish va rivojlantirish uchun imkoniyatlari kengayadi;
- barcha klaster a'zolari o'zaro aloqalarning barqarorligi, xarajatlarni kamaytirish va moddiy, tabiiy va mehnat resurslaridan oqilona foydalanishi tufayli sinergetik ta'sirga ega bo'ladilar;
- barcha klaster a'zolari miqyosli effektlar va sinergiyalarning kumulyativ ta'siri ostida qo'shimcha raqobatdosh ustunliklarga ega bo'ladilar.

Klasterni shakllantirishda, yakuniy mahsulotni yaratish uchun ishlaydigan har bir kishini birlashtirish maqsadga muvofiqdir. Qishloq xo'jaligi mahsulot yetishtiruvchilar, qishloq xo'jaligi xomashyosini yetkazib beruvchilar, qishloq xo'jaligi mashinasozligi korxonalari (uskunalarni yetkazib beruvchilar), oziq-ovqat mahsulotlarini qayta ishlash korxonalari, qishloq xo'jaligi xom ashyosi iste'molchilari, agrosanoat majmuasi (qishloq xo'jaligi firmalari va korporatsiyalari, konsalting tashkilotlari, texnoparklar, savdo), tashkilotlar, reklama uchun transport tashkilotlari, moliya tashkilotlari, ilmiy institutlar, o'quv muassasalari, vakolatli organlar (1-rasm).

Bizning fikrimizcha, agrosanoat majmuasining hududiy-tarmoq klasteri deganda agrosanoat ishlab chiqarishining ma'lum bir hududda harakatlarning ketma-ketligini amalga oshirish bilan konsentratsiyasi va ixtisoslashuvi tushunilishi kerak: ishlab chiqarish - saqlash - qayta ishlash - qishloq xo'jaligi mahsulotlarini sotish, jahon makoniga integratsiya qilish, qishloq xo'jaliklarining raqobatbardoshligini oshirish, iste'molchilarning ehtiyojlarini qondirish sifatli mahsulotlar va klaster a'zolari uchun daromadning oshishi.



1-rasm. Agrosanoat klasteri modeli

Klaster hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishda "o'sish nuqtasi" bo'lganligi sababli, qishloq xo'jaligi mahsulotlarini klasterlash agrar sektorning barqaror rivojlanishini ta'minlash va qishloq xo'jaligining raqobatbardoshligini oshirishning asosiy omillaridan biridir. Qishloq xo'jaligining raqobatbardoshligini oshirish bo'yicha agrosanoat klasteri bir qator xususiyatlarga ega. Agrosanoat hududiy klasteri - bu agrosanoat ishlab chiqarish masalalari bilan shug'ullanadigan, geografik jihatdan yetarlicha yaqin bo'lgan bir yoki bir nechta (qishloq xo'jaligiga qo'shni) tarmoqlar (qishloq xo'jaligi mahsulotlarini geografik lokalizatsiya qilish) bilan shug'ullanadigan korxonalar, muassasalar yoki boshqa tashkilotlarning ixtiyoriy birlashmasi.

2. Raqobat ustunligi nafaqat tadbirkorlik subyektlari tomonidan, balki ularning hududiy ko'p bosqichli va ko'p tarmoqli birlashmalari tomonidan yaratiladi.

3. Iste'molchilarni zabt etishni alohida qishloq xo'jaligi emas, balki hududiy korxonalar kompleksi - klaster amalga oshiradi.

4. Klaster doirasida resurslarning konsentratsiyasi amalga oshiriladi, ulardan foydalanish barcha ishtirokchilar uchun belgilangan va ular tomonidan qabul qilingan umumiy maqsadga erishishga qaratilgan bo'lib, yagona iqtisodiy va axborot makoni yaratiladi, ishchi kuchini boshqarish, intellektual kapitalni birlashtirish va moliyaviy resurslar bilan o'zaro qo'llab-quvvatlash imkoniyatlari paydo bo'ladi.

5. Klaster subyektlari birgalikda davlat organlarida klaster a'zolari manfaatlarini himoya qilishi mumkin.

6. Klaster shakllanishi yangi ish o'rinlarini yaratishi va shu bilan islohotlar va makrotuzilmaviy beqarorlashtirish jarayonlari oldida doimiy ish bilan ta'minlanishi mumkin.

7. Klaster shakllanishlari yuqori darajadagi raqobatbardoshlikka ega, chunki ular quyidagilarga imkon beradi:

- katta hajmdagi mahsulotlarni ishlab chiqarish;
- mustaqil korxonalarga nisbatan barqaror raqobatbardosh ustunliklarni yaratish;
- samarali marketing siyosatini olib borish;
- yuqori malakali kadrlarni tayyorlash;
- innovatsion texnologiyalarni joriy etish;
- ekologik toza va sifatli mahsulotlar ishlab chiqarish uchun progressiv sifat standartlaridan foydalanish;
- sinergiya ta'sirida ishlab chiqarish xarajatlari darajasini pasaytirish va ishlab chiqarilayotgan mahsulotlar sifatini yaxshilash, shu jumladan sifat menejmenti, logistika, muhandislik, axborot texnologiyalari yondashuvlarini birlashtirish;
- qishloq xo'jaligi mahsulotlarining jahon bozorlariga chiqish imkoniyati tufayli mahsulotlarni sotish bozorlarini kengaytirish;
- bozorda talab va taklif, shuningdek raqobatchilarning yutuqlari to'g'risida ma'lumot olish va almashish uchun

samarali tizim yaratish.

Klaster rivojlanishi qishloq xo'jaligi va umuman agrosanoat majmuasining raqobatbardoshligini oshirish omili sifatida zamonaviy innovatsion iqtisodiyotning o'ziga xos xususiyatiga aylanishi mumkin.

Klasterlar ishlashida to'plangan tajriba hisobiga

biz tadqiqotlarimiz davomida klasterlashtirish konsepsiyani ishlab chiqdik, Ushbu konsepsiyaning asosiy mohiyati beshta zarur shart – "5I" mavjud bo'lib, klaster hayotga layoqatli, o'zini o'zi ta'minlaydigan, muvaffaqiyatli va samarali ta'lim berishi mumkin (1-jadval).

1-jadval

Qashqadaryo viloyatida agrosanoat klasterini rivojlantirish uchun "5I" konsepsiyasi paradigmasi

"5I" KONSEPSIYASI ELEMENTI	MOHIYATI
Tashabbus	faqat o'zlarining vakolatlari, aqlari, tashkilotchilik qobiliyatlari va bilimlari bilan klasterlarning birlashishi, rag'batlantirishi va foydaliligini isbotlashga qodir bo'lgan tadbirkorlar, qishloq xo'jaligi, davlat xizmatchilari, jamoat tashkilotlari, ta'lim muassasalari ichidan tashabbuskor insonlar.
Innovatsiya	raqobatda yangi imkoniyatlar ochishi mumkin bo'lgan ishlab chiqarish, sotish, boshqarish, moliyalashtirishni tashkil qilishda faqat yangi texnologiyalar
Ma'lumot	mavjudlik, ochiqlik, ma'lumotlar almashinuvi, ma'lumotlar bazalari va veb-sahifalarni yaratishni ta'minlaydi, bozorlarga kirishda afzalliklarga ega bo'lishga imkon beradi
Integratsiya	ilm-fan va davlat hokimiyati organlari ko'magida tarmoq va hududiy darajadagi xo'jaliklar o'rtasida hamkorlikning yangi texnologiyalaridan foydalanishni nazarda tutadi
Qiziqish	u holda tadbirkor yoki ijtimoiy tuzilmaning hayoti uchun shart ta'minlanmagan va amalga oshirilmagan. Ushbu shart klaster assotsiatsiyalari ishtirokchilarining iqtisodiy foyda olishga bo'lgan qiziqishini taxmin qiladi.

Bundan tashqari, klasterlarni yaratish va ishlashi uchun shartlar bir vaqtning o'zida istiqbolli yangi texnologik loyihalarga sarmoya kiritish shartlari bo'lishi mumkin.

Darhaqiqat, tashabbusiz eng sodda loyihani ham amalga oshirish yoki har qanday sarmoyalarni jalb qilish mumkin emas: faqat yangi, o'ziga xos, nostandart innovatsion g'oyalar investorni qiziqtirishi mumkin; faqat hokimiyat, biznes va muassasalar (ilmiy, ta'lim, jamoat tashkilotlari) sa'y-harakatlarini birlashtirish ushbu hududga (shahar, tuman, viloyat) investitsiyalarni muvaffaqiyatli jalb qilish shart bo'lishi mumkin; mintaqaning potensial imkoniyatlari, uning ustuvor yo'nalishlari, investitsiya jozibadorligi va rivojlanish istiqbollari to'g'risida ma'lumot almashmasdan, potensial manfaatlardan biron bir investitsiya taklifini olish mumkin emas; va nihoyat, faqat investitsiya qilingan kapitaldan olinadigan iqtisodiy manfaat har qanday real investitsiya loyihasini muvaffaqiyatli amalga oshirish kafolati bo'lishi mumkin.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Klasterlarni shakllantirish va rivojlantirishning muhim

masalasi ichki resurslarni oqilona birlashtirish va tashqi muhit sharoitlariga moslashish orqali ularning samarali ishlashini ta'minlashdir. Iqtisodiy klasterlar yaxlit shakllanish sifatida ko'rsatkichlar va samaradorlikni aniqlash usullari tizimida ma'lum xususiyatlarga ega. Klaster samaradorligini tahlil qilishning boshlang'ich nuqtasi uning mohiyatini har xil turdagi xo'jaliklarning xo'jaliklararo birlashmasi sifatida belgilashdir.

Klaster mohiyatining o'zi ma'lum bir iqtisodiy tizimni shakllantirishni nazarda tutadi, u iqtisodiy va ishlab chiqarish aloqalarini birlashtirgan holda ishtirokchilarning birgalikdagi sa'y-harakatlari asosida mahsulot ishlab chiqarishni yoki xizmatlar ko'rsatishni amalga oshiradi. Bunday holda, resurslarni, tarmoqlarni birgalikda ishlatish, individual jarayonlarni birlashtirish va amalga oshirish orqali erishiladi. Binobarin, bunda xarajatlarni optimallashtirishga imkon beradi va ba'zi hollarda ulardan qochadi.

Qishloq xo'jaligining tarmoqlararo integratsiyasi bu aksionizasiya, kooperatsiya yoki klasterlash mexanizmlaridan foydalangan holda birgalikdagi faoliyatni tashkil etishdir. Bugungi kunda yirik xo'jaliklar o'zlarining rivojlanishini aksionizasiya mexanizmlaridan, o'rta va kichik

xo'jaliklar - kooperatsiya va klasterlash mexanizmlaridan foydalangan holda ta'minlamoqda. Klaster subyektlari qishloq xo'jaligining raqobatbardoshligini oshirishda muhim rol o'ynaydi.

Klasterlash mexanizmidan foydalanish ma'lum bir hududda joylashgan texnologik jihatdan bog'liq bo'lgan barcha xo'jaliklarning huquqiy mustaqilligini yo'qotmasdan, ularning chuqur ishlab chiqarish ixtisoslashuvi tufayli birgalikdagi faoliyatini tashkil etishga imkon beradi. Klasterlash mexanizmi quyidagi xususiyatlar bilan tavsiflanadi:

- hududiy lokalizatsiya, klasterda qatnashadigan xo'jalik yurituvchi subyektlarning asosiy qismining geografik yaqinligi;

- kooperatsiya, ixtisoslashuv va konsentratsiyani rivojlantirishning yuqori darajasi;

- klaster tizimi ishtirokchilarining iqtisodiy aloqalarining barqarorligi, uning ko'pchilik ishtirokchilari uchun ushbu aloqalarning ustunligi;

- barcha klaster a'zolarining uzoq muddatli iqtisodiy, sarmoyaviy, innovatsion va boshqa strategiyasini belgilaydigan yirik yetakchi tashkilotning mavjudligi;

- innovatsion jarayonlarning ishlab chiqarish dasturlari, asosiy boshqaruv tizimlari, sifat nazorati doirasida klaster a'zolari o'rtasidagi o'zaro aloqalarni uzoq muddatli muvofiqlashtirish;

- barcha ishtirokchilar uchun umumiy mahsulotlar (tovarlar, xizmatlar, tovar, brend), masalan, don, sabzavot, sut, go'sht, parranda tuxumlari va h.o.lar.

- mahsulot zanjiri ishtirokchilari o'rtasida tenglik almashinuvi asosida mustaqil korxonalar, kooperatsiya va ishonch klasteriga a'zolikning ixtiyoriyligi va ochiqdigi;

- klaster birlashmasining hokimiyat bilan yaqin o'zaro aloqasi;

- hakamlik sudining mavjudligi;

- klasterlarni shakllantirish va ishlash mexanizmi mintaqaviy sinergetik ta'sirga ega bo'lib, u resurslarni (moddiy, mehnat, moliyaviy, axborot, innovatsion) birlashtirish yoki birgalikda foydalanish, tranzaksiya xarajatlarini kamaytirish, bozorga kirish, ishtirokchilar manfaatlarini hal qilish va muvozanatlash, o'z-o'zini tashkil etishning samarali tizimini shakllantirish orqali amalga oshiriladi.

Xulosa qiladigan bo'lsak, klasterlar faoliyatining iqtisodiy mohiyati nafaqat xo'jalik yurituvchi subyektlarni mustahkamlash, yo'qolgan ishlab chiqarish aloqalarini tiklash, integratsiyaning sinergetik ta'siri tufayli barcha ishtirokchilarning ijtimoiy va ekologik ko'rsatkichlarini yaxshilash, balki raqobatdosh ustunliklarni oshirish va korxonalarning bozor pozitsiyalarini mustahkamlashdan iborat bo'ladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Eshev Alibek Sabirovich, Qarshi davlat texnika

universiteti iqtisodiyot fanlari doktori, professor / Эшев Алибек Сабирович, Каршинский государственный технический университет, доктор экономических наук, профессор / Eshev Alibek Sabirovich, Doctor of Economic Sciences, Karshi State technical university

► eshevalibek@gmail.com

■ 0000-0001-7966-2688

2. Qurbonova Zarina Xusan qizi talaba / Курбанова Зарина Хусан кизи, студент / Kurbonova Zarina Khusan kizi Student, Karshi State Technical University

► zarinaqurbonova06@gmail.com

■ 0009-0007-0417-0604

3. Tursunova Durshoda Nizomiddin qizi, talaba / Турсунова Дуршода Низомиддин кизи, студент / Tursunova Durshoda Nizomiddin kizi Student, Karshi State Technical University

► durshodatursunova017@gmail.com

■ 0000-0001-7966-2688

4. Davronova Feruza Shavkat qizi, talaba / Давронова Феруза Шавкат кизи, студент / Davronova Feruza Shavkat kizi, student, Karshi State Technical University

► davronovaferuza20@gmail.com

■ 0009-0007-6648-0771

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020-2030 yillarga mo'ljallangan strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PF-5853-son Farmoni. 23.10.2019 y.
- [2]. Porter M. Konkurentnaya strategiya: metodika analiza otrasley i konkurentov / M. Porter; per. s angl. I. Minervin. – M.: Alpina Biznes Buks, 2005. – 454 s.
- [3]. Selskoxozyaystvenniy kompleks Ukrainy: sotsialno-ekonomicheskoye prioriteti razvitiya: monografiya / pod red. M. A. Xvesik, A. S. Liseskiy. – M.: SOPS Ukrainy NAN Ukrainy, 2009. – 216 s.
- [4]. S. Z. Safoyevna, M. N. Jurayevna. Analysis of economic efficiency of the use of irrigated land in agriculture and factors on them. Journal of Contemporary Issues in Business and Government, 2021, Tom 27, Nomer 2, Stranisi 4055-4061.
- [5]. Z. S. Shoxo'jayeva. Problems and solutions in the water sector of the region. - NAUKA I TEXNIKA. MIROVYE ISSLEDOVANIYA, 2020. Str.21-24.
- [6]. Sagdullayevna T. F. Shoxo'jaeva Zebo Safoevna. Food provision of the population of the Republic of Uzbekistan in pandemy conditions: problems

- and solutions. ACADEMICIA: An International Multidisciplinary Research Journal. 2021. №2.
- [7]. Z. S. Shoxo'jayeve. Efficient use of water resources in the agricultural sector. Monograph. T.: - 2012
- [8]. Z. S. Shoxo'jayeve, M. Norqobilov Problems of rational use of water resources in agriculture of the Republic of Uzbekistan. - NAUKA I TEXNIKA. MIROVYE ISSLEDOVANIYA, 2020.
- [9]. Z. S. Shoxo'jayeve Zarubejniy opit v selskom xozyaystve po ispolzovaniyu vodnix resursov. - Economics, 2020.
- T. F. Sagdullayevna, Shoxo'jaeva Zebo Safoyeve. Food provision of the population of the Republic of Uzbekistan in pandemy conditions: problems and solutions. ACADEMICIA: An International Multidisciplinary Research Journal – 2021/2.
- [10]. Utkirovna M. N. Shoxo'jaeva Zebo Safoyeve. Organizational and economic basis for the development of cotton and textile clusters. ACADEMICIA: An International Multidisciplinary Research Journal – 2021/2.
- [11]. Z. S. Shoxo'jayeve. Economic efficiency of water resources use in the agricultural sector. Monograph. T.: "Economy and Finance" Publishing House, 2012.

Surxondaryo viloyatida 2010-2024 yillardagi sanoat mahsulotining iqtisodiy statistik tahlili

Ismoilov Davronbek Ilxomjon o'g'li

Экономико-статистический анализ промышленного производства в Сурхандарьинской области в 2010-2024 годах

Исмоилов Давронбек Илхомджон углы

Economic statistical analysis of industrial production in Surkhandarya region in 2010-2024

Ismoilov Davronbek Ilkhomjon ugly

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Bu maqolada Surxandaryo iqtisodiyotida Sanoat mahsulotining statistik tahlili tushunchalari kiritilgan va o'rganilgan. Sanoat mahsulotining funksiyalari va muammolari o'rganilib, yoritilgan. 2010-2024 yillar davomida Surxondaryo viloyatida Sanoat mahsulotining statistik tahlili qilindi. Shuningdek, Sanoat mahsulotining rivojlanishiga ko'rsatmalar berildi. Tadqiqotning maqsadi-sanoat mahsulotining statistikasini o'rganish va uni tahlil qilish. Surxondaryo viloyatida 2010-2024-yillarda Sanoat mahsulotlarini statistik tahlil qilish. Sanoat mahsulotining statistikasiga mahalliy hududdan kelib chiqib ko'rsatma berish.
- **Kalit so'zlar:** Statistik tahlil, mutloq o'zgarish, o'sish sur'ati, ortirma sur'ati, zanjirsimon usul, -baziqli usul, vaqtli qatorlar, qo'shimcha o'sish qiymati, mutloq jadallashish yoki so'nish sur'ati, jadallashish yoki so'nish sur'ati, optimal jadallashish yoki so'nish sur'ati.
- **Аннотация.** В данной статье вводятся и изучаются понятия статистического анализа промышленного производства в экономике Сурхандарьинской области. Изучаются и освещаются функции и проблемы промышленного производства. Проведен статистический анализ промышленного производства в Сурхандарьинской области за 2010–2024 годы. Даны рекомендации по развитию промышленного производства. Целью исследования является изучение и анализ статистики промышленного производства. Статистический анализ промышленного производства в Сурхандарьинской области за 2010–2024 годы. Дать рекомендации по статистике промышленного производства в региональном разрезе.
- **Ключевые слова:** статистический анализ, абсолютное изменение, темп роста, темп прироста, цепной метод, -базисный метод, временной ряд, приростное значение роста, абсолютный темп ускорения или замедления, темп ускорения или замедления, оптимальный темп ускорения или замедления.

- **Abstract.** This article introduces and studies the concepts of statistical analysis of industrial output in the Surkhandarya economy. The functions and problems of industrial output are studied and highlighted. A statistical analysis of industrial output was conducted in Surkhandarya region for 2010-2024. Also, guidelines were given for the development of industrial output. The purpose of the study is to study and analyze the statistics of industrial output. Statistical analysis of industrial output in Surkhandarya region for 2010-2024. To provide guidance on industrial output statistics based on the local area.
- **Keywords:** Statistical analysis, absolute change, growth rate, growth rate, chain-like method, -based method, time series, additional growth value, absolute acceleration or deceleration rate, acceleration or deceleration rate, optimal acceleration or deceleration rate.

KIRISH

Mazkur maqolada Surxondaryo viloyati sanoat mahsulotlarining 2010-2024 yillarda qiymatlari statistik tahlil qilindi. Bunda mutloq o'zgarish (zanjirsimon va bazisli usulda), O'sish sur'ati (zanjirsimon va bazisli usulda), ortirma sur'ati, 1 % qo'shimcha o'sish qiymati, mutloq jadallashish yoki so'nish sur'ati, jadallashish yoki so'nish sur'ati (%) hamda optimal jadallashish yoki so'nish sur'ati (%) me'zonlari bo'yicha tahlil qilindi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Mamlakatimizda hududlarning tekis rivojlanishi, sanoat mahsulotlarini ishlab chiqarishda mahalliyashtirish, import mahsulotlar o'rniga alternativ sifatida mahalliy ishlab chiqarishni oshirish orqali sanoat mahsulotlarini hamda yalpi ichki mahsulotlari hajmini son va sifat jihatidan oshirish uchun hukumatimiz tomonidan bir qancha amaliy ishlar qilinmoqda[1]. Surxondaryo viloyat makroiqtisodiy ko'rsatkichlarining tahlili olimlar izlanishlarida o'z aksini topmoqda. Xususan, O'zbekistonni rivojlantirishda aqlli shahar texnologiyalarini qo'llash Q.T. Ibragimov[2] izlanishlarida, ARIMA modeli yordamida qurilish ishlari hajmini pragnoz qilish. B. E. To'rayev [3], Surxondaryo viloyatida meva-sabzavot mahsulotlari ishlab chiqarish jarayonlari rivojlanish tendensiyalari O. A. Jo'rayev [4], Temir yo'l transportidan asosiy foydalanish ko'rsatkichlarining korrelyatsion-regression tahlili D. R. Shakarova [5], Surxondaryo viloyati iqtisodiyotiga kiritilgan xorijiy investitsiyalar prognozi N.O. Xatamov [6], Surxondaryo viloyatida 2010–2024-yillardagi yalpi hududiy mahsulotining iqtisodiy statistik tahlili D.I. Ismoilov [7], izlanishlar olib borishgan. Yuqoridagi izlanishlarda ma'lum tarmoqning statistik tahlilini kuzatish mumkin. Mazkur maqolada esa viloyatda sanoat mahsulotining umumiy statistikasi tahlil qilindi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur maqolani yozishda kuzatish, statistik tahlil va taqqoslash usullaridan keng foydalanilgan. Ushbu tadqiqotning asosiy maqsadi — Surxondaryo viloyati sanoat tarmog'ining rivojlanish dinamikasini, hududiy va tarmoq tarkibini, ishlab chiqarilayotgan sanoat mahsulotlari hajmi va tuzilmasini statistik tahlil qilish hamda ularning iqtisodiy samaradorligini baholashdir.

Tadqiqot maqsadiga erishish uchun quyidagi vazifalar belgilangan:

1. Surxondaryo viloyatining sanoat sohasi to'g'risidagi statistik ma'lumotlarni yig'ish va tizimlashtirish;
2. Sanoat mahsulotining hajmi, o'sish sur'atlari, tarkibiy tuzilishi hamda dinamikasini tahlil qilish;
3. Sanoat ishlab chiqarishining hududiy farqlarini aniqlash;
4. Sanoat tarmoqlari (yoqilg'i-energetika, oziq-ovqat, qurilish materiallari va boshqalar) bo'yicha statistik solishtirma tahlil o'tkazish;
5. Sanoat tarmog'ining rivojlanishiga ta'sir etuvchi omillarni aniqlash va prognoz modelini ishlab chiqish.

TAHLIL VA NATIJALAR

Iqtisodiyotda ixtiyoriy soha rivojlanishini tahlil qilish ko'p yillik ma'lumotlardan foydalangan holda amalga oshiriladi. Agarda ma'lum yillar davomida soha ulushi yoki hajmi to'g'risidagi ma'lumotlarning mutloq qiymati ma'lum bo'lsa, ularni taqqoslash uchun olingan biror davrga nisbatan o'zgarishini vaqtli qatorlarning mutloq o'zgarish (zanjirsimon va bazisli), o'sish sur'ati (zanjirsimon va bazisli), 1% qo'shimcha o'sishning (yoki kamayishning) qiymati, ortirma sur'ati (zanjirsimon va bazisli), mutloq jadallashish yoki so'nish sur'ati, optimal jadallashish yoki so'nish sur'ati kabi ko'rsatkichlaridan foydalangan holda statistik tahlil amalga oshiriladi.

1-jadval.

Vaqtli qatorlar tahlilida hisoblanadigan ayrim ko'rsatkichlar.

Ko'rsatkichlar	Mutloq o'zgarish	O'sish sur'ati	Ortirma sur'ati
Usullar			
Zanjirsimon	$\Delta Y_i = Y_k - Y_{k-1}$	$\Delta T_t^z = \frac{Y_n}{Y_{n-1}} \cdot 100\%$	$\Delta K = \frac{Y_k - Y_{k-1}}{Y_{n-1}} \cdot 100\%$
Bazisli	$\Delta Y_i = Y_k - Y_b$	$\Delta T_t^b = \frac{Y_n}{Y_b} \cdot 100\%$	$\Delta K = \frac{Y_k - Y_b}{Y_b} \cdot 100\%$
O'rtacha	$\Delta Y_t = \frac{Y_n - Y_1}{n - 1}$	$T_t = \sqrt[n-1]{\frac{Y_n}{Y_b}} \cdot 100\%$	

Mutloq jadallashish yoki so'nish sur'ati deb-zanjirsimon usuldagi mutloq o'sish qiymatlari ayirmasiga aytiladi. Jadallashish yoki so'nish sur'ati (%) - zanjirsimon usuldagi o'sish sur'atining bir davr keyingi davrning o'sish sur'atiga nisbatining foizlarda ifodasiga aytiladi. Optimal jadallashish yoki so'nish sur'ati (%) - jadallashish yoki so'nish sur'atidan 100% ning ayirmasining foizlarda ifodasiga aytiladi. Shuningdek, zanjirsimon usuldagi mutloq o'zgarishning ortirma sur'atiga nisbati -1 % qo'shimcha o'sish qiymati deyiladi.[5]

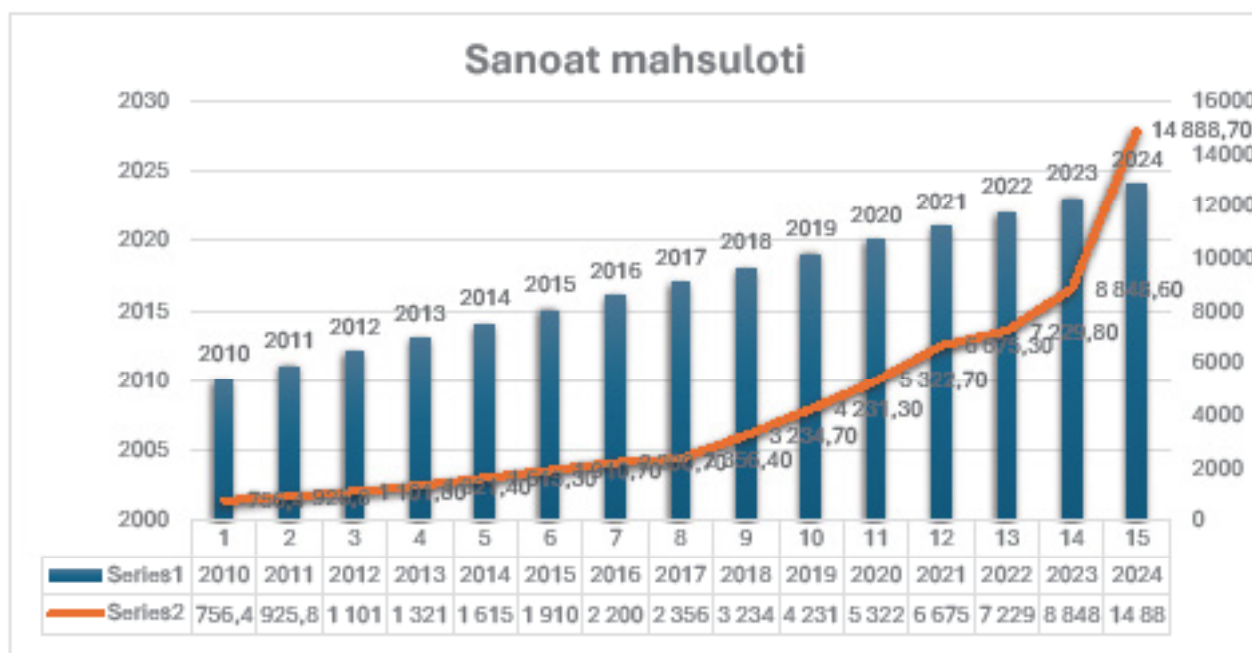
$$\Delta\theta = \frac{\Delta Y_t}{\Delta K} \text{ (bu yerda } \Delta\theta - 1 \% \text{ qo'shimcha o'sish qiymati)}$$

Ko'rsatkichlar asosida Surxondaryo viloyatidagi

2010-2024 yillarda Sanoat mahsulotining statistik tahlilini qilamiz.

2-jadvaldan ko'rinib turibdiki, mutloq o'sish qiymati zanjirsimon usulda o'rtacha qiymati 1009,45 mlrdni, bazisli usulda esa 3662,4 mlrdni tashkil etgan. Eng kichik qiymatini 2017-yilda qabul qilib, bu 155,70 mlrdni tashkil etmoqda. 2018- yilda keskin o'zgarib 878,30 mlrdni tashkil etgan bo'lsa, 2024-yili bu ko'rstkich 6040,10 mlrdga erishilgan. 2024-yildagi bu ko'rsatkich qaralayotgan davr ichida eng katta qiymatni qabul qilgan.

O'sish sur'ati ham zanjirsimon usulda o'rtacha 124,454% ni, bazisli usulda esa 5,84 marta oshgan.



2-jadval.

Surxondaryo viloyatida 2010-2024 yillarda Sanoat mahsulotining mutloq o'sish, o'sish sur'ati va ortirma sur'ati ko'rsatkichlari bo'yicha statistik tahlili

YILLAR	SANOAT MAHSULOTI (MLRD SO'M)	MUTLOQ O'SISH		O'SISH SUR'ATI		ORTIRMA SUR'ATI	
		ZANJIRSIMON USULDA (MLRD)	BAZISLI USULDA (MLRD)	ZANJIRSIMON USULDA (%)	BAZISLI USULDA (%)	ZANJIRSIMON USULDA (%)	BAZISLI USULDA (%)
2010	756,4	-	-	-	-		
2011	925,8	169,4	169,4	122,4	122,4	22,39	22,39
2012	1 101,80	176	345,4	119,01	145,66	19,01	23,26
2013	1 321,40	219,6	565	119,93	174,7	19,93	29,03
2014	1 615,30	293,9	858,9	122,24	213,55	22,24	38,85
2015	1 910,70	295,4	1 154,30	118,29	252,6	18,28	39,05
2016	2 200,70	290	1 444,30	115,18	290,94	15,17	38,33
2017	2 356,40	155,7	1 600,00	107,08	311,53	7,07	20,58
2018	3 234,70	878,3	2 478,30	137,27	427,64	37,27	116,11
2019	4 231,30	996,6	3 474,90	130,81	559,4	30,8	131,75
2020	5 322,70	1 091,40	4 566,30	125,79	703,69	25,79	144,28
2021	6 675,30	1 352,60	5 918,90	125,41	882,51	25,41	178,82
2022	7 229,80	554,5	6 473,40	108,31	955,82	8,3	73,3
2023	8 848,60	1 618,80	8 092,20	122,39	1 169,83	22,39	214,01
2024	14 888,70	6 040,10	14 132,30	168,26	1 968,36	68,26	798,53
O'rtacha qiymat	4174,64	1009,45	3662,4	124,454	584,188	24,454	133,454

Shuningdek, 2024-yilda ko'rsatkich 168,26% bo'lgan, bu esa ko'rsatkichlar ichida eng yuqorisi bo'lgan. 2017-yilda 107,08% tashkil etgan bu esa ko'rsatkichlar ichida eng kichigi bo'lgan. 2012-2013-yillarda esa ko'rsatkich deyarli o'zgarmagan o'rtacha 119,46% ni tashkil etgan.

Ortirma sur'atining o'rtacha qiymati zanjirsimon usulda 24,454%ga, bazisli usulda esa 133,454%ga ega bo'lgan. 2024-yilda zanjirsimon usulda 68,26% ni tashkil etgan, bu ushbu parametrlarning maksimal qiymatidir. 2017-yilda esa 7,07% ni tashkil etgan bu ko'rsatkichlar ichida eng kichigi bo'lgan.

Bazisli usulda esa eng yuqori qiymat 2024-yili 7,98 marta oshgan. Bu ushbu parametrlarning maksimal qiymatidir. 2017-yilda esa minimum qiymatiga erishgan bu bazisli usulda 20,58% ni tashkil etdi.

Viloyatda sanoat mahsulotining o'zgarish holatini quyidagi 1-rasmda ham ko'rishimiz mumkin.

Statistik tahlilda shuningdek 1% qo'shimcha o'sish qiymati, mutloq jadallashish yoki so'nish sur'ati (mlrd), jadallashish yoki so'nish sur'ati (%) va optimal jadallashish yoki so'nish sur'ati ko'rsatkichlarining qiymatlarini keltirib o'tish joizdir.

3-jadval

Surxandaryo viloyatida 2010 -2024 yillarda Sanoat mahsulotining 1% qo'shimcha o'sish qiymati, mutloq jadallashish yoki so'nish sur'ati(mlrd), jadallashish yoki so'nish sur'ati (%) va optimal jadallashish yoki so'nish sur'ati ko'rsatkichlari bo'yicha ststistik tahlili.

Yillar	Sanoat mahsuloti mlrd so'm	1% qo'shimcha o'sish qiymati (mlrd)	Mutloq jadallashish yoki so'nish sur`ati (mlrd)	Jadallashish yoki so'nish sur`ati (%)	Optimal jadallashish yoki so'nish sur`ati (%)
2010	756,4	-	-	-	-
2011	925,8	7,56	-	102,84	2,84
2012	1 101,80	9,25	6,6	99,23	-0,76
2013	1 321,40	11,01	43,6	98,1	-1,89
2014	1 615,30	13,21	74,3	103,34	3,34
2015	1 910,70	16,15	1,5	102,7	2,7
2016	2 200,70	19,1	-5,4	107,56	7,56
2017	2 356,40	22	-134,3	78	-21,99
2018	3 234,70	23,56	722,6	104,94	4,94
2019	4 231,30	32,34	118,3	103,98	3,98
2020	5 322,70	42,31	94,8	100,3	0,3
2021	6 675,30	53,22	261,2	115,79	15,79
2022	7 229,80	66,75	-798,1	88,49	-11,5
2023	8 848,60	72,29	1 064,30	72,73	-27,26
2024	14 888,70	88,48	4 421,30	-	-
O'rtacha qiymat	4174,64	34,093	451,592	98,31	-1,69

1 % qo'shimcha o'sish qiymati (mlrd) qiymati qaralgan davrda o'rtacha 34,093 mlrd ni tashkil etgan. 2011-yilda minimum qiymati 7,56 mlrdni qabul qilgan bo'lsa, 2024-yilda maksimum qiymatiga 88,48 mlrd ga erishgan. Bu ko'rsatkichlar davrlar oralig'ida ortib borish holatini tashkil etgan.

Mutloq jadallashish yoki so'nish sur'ati (mlrd)-tahlil qilingan davrda doimiy ravishda keskin o'zgarib turgan. Shu bilan birga o'rtacha 451,592 mlrdni qabul qilib, 2022-yilda minimum qiymati -798,10 mlrdni qabul qilgan bo'lsa, bir yildan keyin ya'ni 2023- yil 1 064,30 mlrdni tashkil etgan. 2024-yilda 1 064,30 mlrdni tashkil etib, bu ko'rsatkich qaralgan davr ichida eng yuqorisi bo'lgan.

Jadallashish yoki so'nish sur'ati foiz-tahlil davrida o'rtacha

98,31% ni tashkil etgan bo'lsa, 2021- yilda 115,79 % ni tashkil etgan. Ushbu qiymat tahlil qilingan davrdagi eng katta qiymatdir. 2023-yilda 72,73% natija bilan eng kichik qiymatga erishgan.

Optimal jadallashish sur'ati foizning o'rtacha qiymati -1,69% bo'lgan. 2023-yilda -27,26% ni qabul qilgan. Ushbu qiymat minimum qiymatdir. 2021- yilda 15,79 % maksimum qiymatda bo'lgan. Bundan keyingi davrda 2022-yilda -11,50%ni tashkil etgan.

Tahlil natijalari shuni ko'rsatmoqdaki, viloyatda sanoat mahsuloti qiymati tahlil qilinayotgan davrda faqat ortib borgan. Umumiy qilib shuni ta'kidlash mumkinki, hududda sanoat mahsulotlarining ortishiga bir qancha sub'ektiv

sabablar mavjud;

- hududning rivojlanishi uchun hukumatimiz tomonidan berilayotgan imtiyozlar,

–“Yangi O‘zbekiston”da tadbirkorlarga yaratilayotgan keng ko‘lamli imtiyozlar,

-viloyatning qo‘shni Respublikalar bilan o‘zaro savdo aloqalarining yaxshilanishi

shular jumlasidandir.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari shuni ko‘rsatadiki, Surxandaryo viloyati sanoat sohasi so‘nggi yillarda barqaror o‘sish tendensiyasiga ega bo‘lib, hududning iqtisodiy rivojlanishida muhim o‘rin egallamoqda. Statistika tahlil natijalariga ko‘ra:

1. Sanoat mahsulotlari hajmi yil sayin oshib bormoqda, bu esa ishlab chiqarish quvvatlarining kengayishi va yangi korxonalarning ishga tushirilayotganini bildiradi.

2. Tarmoq tarkibida asosan oziq-ovqat, qurilish materiallari, to‘qimachilik va yoqilg‘i-energetika sanoati yetakchi o‘rinlarni egallamoqda.

3. Hududiy tafovutlar saqlanib qolmoqda — Termiz shahri va Angor, Denov, Sherobod tumanlarida sanoat salohiyati yuqori, ayrim chekka hududlarda esa ishlab chiqarish hajmi pastligicha qolmoqda.

4. Ishlab chiqarish samaradorligida mehnat unumdorligining o‘shishi kuzatilmoqda, ammo asosiy ishlab chiqarish fondlarining eskirishi muammosi mavjud.

1. Hududiy sanoatni diversifikatsiya qilish — faqat an‘anaviy tarmoqlarga tayanmasdan, yuqori qo‘shilgan qiymatli mahsulotlar ishlab chiqarish tarmoqlarini (elektronika, farmatsevtika, qayta ishlash sanoati) rivojlantirish zarur.

2. Yangi sanoat zonalarini tashkil etish — Denov, Sherobod va Sariosiyo tumanlarida infratuzilmasi rivojlangan kichik sanoat zonalarini yaratish tavsiya etiladi.

3. Investitsiya muhitini yaxshilash — xorijiy va mahalliy investorlar uchun soliq imtiyozlari, yer ajratish va infratuzilma bilan ta‘minlash mexanizmlarini soddalashtirish lozim.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Ismoilov Davronbek Ilhomjon o‘g‘li Termiz Davlat Pedagogika instituti o‘qituvchisi/Исмаилов Давронбек Илхомжонович - преподаватель Термезского государственного педагогического института/ Ismoilov Davronbek Ilkhomjonovich - Lecturer at Termez State Pedagogical Institute.

► davronbekismoilov343@gmail.com

■ 0009-0005-5013-1927

Foydalanilgan adabiyotlar:

[1]. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil “28” Yanvar № PF-60-son farmonida 2022-2026 yillarga mo‘ljallangan “Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi”

[2]. Ibragimov.Q.T.O‘zbekistonnirivojlantirishdaaqlishahar texnologiyalarini qo‘llash. “Iqtisodiyot tarmoqlarining innovatsion rivojlanishida axborotkommunikatsiya texnologiyalarining ahamiyati” respublika ilmiy-texnik anjumani ma‘ruzalar to‘plami, 2-qism, TATU, Toshkent, 10-11-mart, 2022 yil, 370-372 b.

[3]. Б.Э.Турпаев АРИМА модели ёрдамида курилиш ишлари ҳажмини прогноз қилиш (Сурхондарё вилоятида мисолида). Uzbridge электрон журнал, 2021 й.,1-сон, июнь, 74-84 б., www.uzbridge.eyuf.uz

[4]. A. Jo‘rayev Surxondaryo viloyatida meva-sabzavot mahsulotlari ishlab chiqarish jarayonlari rivojlanish tendensiyalari. Aktuar moliya va buxgalteriya hisobi ilmiy jurnali 2024, 4(06), 30-37

[5]. Shakarova D.R. Correlation-regression analysis of the main use indicators of railway transport. Baltic Journal of Law & Politics, A Journal of Vytautas Magnus University, Volume 16, Number 03(2023):3657-3662, doi: 10.2478/bjlp-2023-00000279

[6]. Хатамов Н. О Сурхондарё вилояти иқтисодиётига киритилган хорижий инвестициялар прогнози. Яшил иқтисодиёт ва тараққиёт журнали 2023-йил 8-сон. www.yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz Тошкент. 161-167 бетлар

[7]. Ismoilov D. I. Surxondaryo viloyatida 2010–2024-yillardagi yalpi hududiy mahsulotining iqtisodiy statistik tahlili. YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT JURNALIN 2025-yil, sentyabr. № 9-son. <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz> 888-892 betlar.

Korxonalarda ishlab chiqarish resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy asoslari

Sayyora Nasimovna Xamrayeva, Muxammadjon Toshtemirovich Uzaqov

Организационно-экономические основы повышения эффективности использования производственных ресурсов на предприятиях

Сайёра Насимовна Хамраева, Мухаммаджон Тоштемирович Узаков

Organizational and economic foundations for improving the efficiency of using production resources in enterprises

Khamrayeva Sayyora Nasimovna, Uzakov Mukhammadjon Toshtemirovich

Received: October 8, 2025 Revised: October 11, 2025 ■ Accepted: October 15, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Mazkur maqolada korxonalarda ishlab chiqarish resurslaridan samarali foydalanishni ta'minlashning tashkiliy-iqtisodiy asoslari o'rganilgan. Ishlab chiqarish resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishning nazariy va amaliy jihatlari tahlil qilinib, ko'rsatkichlar tizimi ishlab chiqilgan. Asosiy vositalar, materiallar va mehnat resurslaridan foydalanish samaradorligini baholovchi ko'rsatkichlar tizimlashtirilgan. Shuningdek, daromadlar va xarajatlar samaradorligini aniqlash, aktivlar aylanishini baholash hamda rentabellik darajasini o'lchashning metodik bosqichlari yoritilgan. Tadqiqot natijalariga ko'ra, ishlab chiqarish resurslaridan oqilona foydalanish korxonalar raqobatbardoshligini oshirish, ishlab chiqarish tannaxini kamaytirish va barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlashda hal qiluvchi ahamiyatga ega ekani asoslab berilgan.
- **Kalit so'zlar:** ishlab chiqarish resurslari, samaradorlik, ko'rsatkichlar tizimi, asosiy vositalar, mehnat resurslari, material qaytimi, rentabellik, xarajatlar, daromadlar, iqtisodiy tahlil, korxona samaradorligi.
- **Аннотация.** В данной статье рассматриваются организационно-экономические основы обеспечения эффективного использования производственных ресурсов на предприятиях. Проанализированы теоретические и практические аспекты повышения эффективности использования производственных ресурсов, разработана система показателей. Систематизированы показатели, оценивающие эффективность использования основных фондов, материалов и трудовых ресурсов. Также освещены методические этапы определения эффективности доходов и расходов, оценки оборачиваемости активов и измерения

уровня рентабельности. По результатам исследования обосновано, что рациональное использование производственных ресурсов имеет решающее значение в повышении конкурентоспособности предприятий, снижении себестоимости продукции и обеспечении устойчивого экономического роста.

- **Ключевые слова:** производственные ресурсы, эффективность, показатели эффективности, основные фонды, трудовые ресурсы, материальный оборот, рентабельность, затраты, выручка, экономический анализ, эффективность предприятия.
- **Abstract.** This article examines the organizational and economic foundations for ensuring the efficient use of production resources at enterprises. Theoretical and practical aspects of improving the efficiency of production resource use are analyzed, and a system of indicators is developed. Indicators assessing the efficiency of fixed assets, materials, and labor resources are systematized. Methodological steps for determining revenue and expense efficiency, assessing asset turnover, and measuring profitability are also covered. The study demonstrates that the rational use of production resources is crucial for increasing enterprise competitiveness, reducing production costs, and ensuring sustainable economic growth.
- **Keywords:** production resources, efficiency, performance indicators, fixed assets, labor resources, material turnover, profitability, costs, revenue, economic analysis, enterprise efficiency.

KIRISH

Xalqaro bozorda raqobatning kuchayishi va tabiiy resurslarning asta-sekin kamayib borishi ishlab chiqarish resurslaridan yuqori samaradorlik masalasini yanada dolzarblashtirmoqda. Ishlab chiqarish tizimi sifat, xarajat, ishonchlilik, moslashuvchanlik va talabning o'zgarishiga javob berish nuqtai nazaridan dinamik o'zgaruvchan bozor talablariga javob beradigan tarzda ishlab chiqilishi kerak. Yuqorida keltirilgan ishlab chiqarish tizimini boshqarishning klassik maqsadlari iqtisodiy, ekologik va ijtimoiy barqarorlikka ortib borayotgan e'tibor bilan bog'liq bo'lgan ekologik o'lchovlar bilan kesishadi. Ishlab chiqarish jarayonlarida resurslardan samarali foydalanish bilan bog'liq maqsad va chora-tadbirlarni nazarda tutuvchi "Tez va yashil ishlab chiqarish" shiori tobora keng tarqalgan bo'lib bormoqda. Biroq, umuman ishlab chiqarish sanoatida barqarorlik talablari hali ham klassik mahsuldorlik maqsadlari kabi muhim deb hisoblanmaydi, garchi bozor bu yo'nalishda asta-sekin harakat qilmoqda. Shu sababli, ishlab chiqaruvchi kompaniyalar hali ham ishlab chiqarish resurslarini samarali boshqarish uchun mos usullarni qidirmoqdalar. Buni, masalan, tobora murakkablashgan ishlab chiqarishni rejalashtirish va rejalashtirish usullarida ko'rish mumkin, ular tobora ko'proq sun'iy intellekt usullaridan foydalanadilar.

ADABIYOTLARNI TAHLILI

20-asr o'rtalarida korxona ishlab chiqarish resurslari yig'indisi ekanligi va raqobatdosh ustunlikni saqlab qolish ishlab chiqarish jarayonlarida resurslardan to'g'ri foydalanish orqali mumkinligi ta'kidlandi[1]. Biroq, shunga qaramay, resurslardan samarali foydalanish hali ham dolzarb masala

bo'lib qolmoqda va uni ishlab chiqarish tizimlarini boshqarish bilan bog'liq eng katta muammolardan biri deb hisoblash mumkin[2]. Xalqaro bozorda raqobatning kuchayishi va tabiiy resurslarning asta-sekin kamayib borishi ishlab chiqarish resurslaridan yuqori samaradorlik muammosini yanada dolzarb qiladi. Ishlab chiqarish tizimi sifat, xarajat, ishonchlilik, moslashuvchanlik va talabning o'zgarishiga javob berish nuqtai nazaridan dinamik o'zgaruvchan bozor talablariga javob beradigan tarzda ishlab chiqilishi kerak[1]. "Ishlab chiqarish resurslari" tushunchasi ishlab chiqarish jarayoniga jalb etilgan moddiy, mehnat va moliyaviy resurslarni o'z ichiga oladi. E.M. Korotkov[1] tomonidan qayd etilishicha, resurslardan samarali foydalanish deganda, minimal xarajatlar evaziga maksimal natijalarga erishish tushuniladi. Muallif fikriga ko'ra, bunday samaradorlikka erishish asosan ishlab chiqarish jarayonining tashkiliy darajasi hamda innovatsiyalarni joriy etish holatiga bog'liq. P. Samuelson va V. Nordhaus asarlarida samaradorlik sarflangan resurslarga nisbatan erishilgan natijalar bilan o'lchanadi[1]. Ularning fikricha, ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirishda zamonaviy texnologiyalarni joriy etish va avtomatlashtirish muhim ahamiyatga ega. Bu esa sanoat korxonalarida texnik yangilanish ehtiyojining dolzarbligini ko'rsatadi.

OECD[1] hisobotida keltirilishicha, Yevropa Ittifoqi mamlakatlarida ishlab chiqarish resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirish maqsadida "Lean production" (ziyonni minimallashtirishga qaratilgan ishlab chiqarish) va "Six Sigma" (sifatni yaxshilash metodologiyasi) kabi zamonaviy yondashuvlar keng qo'llanilmoqda. Bu metodlar ishlab chiqarish zanjirining barcha bo'g'inlarida yo'qotishlarni kamaytirish, sifatni oshirish va optimal resurs taqsimotini ta'minlashga xizmat qiladi.

Shuningdek, o'zbekistonlik bir qator olimlar ham sanoat

korxonalarida ishlab chiqarish resurslaridan samarali foydalanish bo'yicha ilmiy tadqiqot ishlari olib borishgan. Xususan, O'zbekistonlik iqtisodchi olim A.T. Qurbonov[1] o'z tadqiqotida ta'kidlaydiki, ishlab chiqarish resurslaridan samarali foydalanishni ta'minlashda birinchi navbatda texnologiyalarni modernizatsiya qilish va mahalliy xomashyodan unumli foydalanish muhim ahamiyatga ega. U resurslar samaradorligini oshirishda davlat siyosati, xususan sanoatni raqamlashtirish yo'nalishidagi tashabbuslarni ham alohida ko'rsatib o'tadi.

M.A. Saidov[1] sanoat korxonalarida ishlab chiqarish jarayonlarini tashkil etishning ilmiy asoslarini ko'rib chiqadi. Uning fikricha, resurslardan oqilona foydalanishning asosiy shartlaridan biri — ishchi kuchi, texnologiya va moliyaviy resurslarni bir-biriga mutanosib taqsimlashdir. Uning ishida logistika tizimini takomillashtirish orqali resurs tejamkorligiga erishish imkoniyatlari tahlil qilinadi.

B.M. Xojiyev[1] sanoat korxonalarida ishlab chiqarish quvvatlaridan to'liq foydalanmaslik muammolarini tahlil qilar ekan, bu holatni ichki menejment tizimining samarasizligi va resurslar harakati ustidan nazoratning yetishmasligi bilan bog'laydi. U korporativ boshqaruv modellarining samarali resurs boshqaruviga ta'siri haqida misollar keltiradi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Korxonalarda ishlab chiqarish resurslaridan samarali foydalanish imkoniyatlarini oshirishni o'rganishga har tomonlama nazariy tahlil va tizimli yondashuvga asoslanadi. Tadqiqotda sanoat korxonalarida ishlab chiqarish resurslaridan samarali foydalanish imkoniyatlarini oshirishning ilmiy-nazariy asoslarini aniqlash uchun qiyosiy tarixiy tahlil, sintez, induksiya va deduksiya usullaridan foydalanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Korxona faoliyatining samaradorligini baholovchi ko'rsatkichlar — bu nisbiy kattaliklar bo'lib, ular bir so'm miqdoridagi resurslardan olingan natijalarni yoki bir so'mlik natijaga erishish uchun sarflangan resurslarni ifodalaydi.

Bizning fikrimizcha, ushbu ko'rsatkichlar tizimni tashkil etadi, bunda alohida guruhlar va ularga tegishli ko'rsatkichlar o'rtasida ob'ektiv o'zaro bog'liqlik mavjud.

Korxona faoliyati samaradorligini tahlil qilish uchun ko'rsatkichlar tizimida quyidagi guruhlarini ajratish mumkin:

1) Ishlab chiqarish resurslaridan foydalanish samaradorligini tahlil qilish ko'rsatkichlari:

- Asosiy vositalardan foydalanish samaradorligi

ko'rsatkichlari – asosiy vositalarning yuklama koeffitsienti va ularning o'zlashtirish koeffitsienti;

- Materiallardan foydalanish samaradorligi ko'rsatkichlari – material qaytimi koeffitsienti va material sig'imi koeffitsienti;

- Mehnat resurslaridan foydalanish samaradorligi ko'rsatkichlari – mehnat unumdorligi.

2) Daromadlar va xarajatlar samaradorligini tahlil qilish ko'rsatkichlari:

- Tashqi tahlil ko'rsatkichlari – daromadlar samaradorligi koeffitsienti va xarajatlar samaradorligi koeffitsienti;

- Ichki tahlil ko'rsatkichlari – 100 so'mlik mahsulotning to'liq tannarxi; sof savdo daromadining 1 so'miga to'g'ri keladigan amortizatsiya miqdori va boshqalar.

3) Korxona aktivlarining aylanishini tahlil qilish ko'rsatkichlari:

- Alohida qisqa muddatli aktivlar va asosiy vositalar uchun aylanish ko'rsatkichlari.

4) Rentabellikni tahlil qilish ko'rsatkichlari:

- Rentabellik turli asoslar bo'yicha hisoblanadi: aktivlar, ishlab chiqarish aktivlari, kapital, o'z mablag'lari, jalb qilingan kapital, doimiy kapital, daromadlar, xarajatlar va boshqalar.

Korxona faoliyati samaradorligini tavsiflovchi ko'rsatkichlar tizimi haqidagi bu tushunchamiz bizga quyidagi xulosani beradi: samaradorlikni tahlil qilishning umumiy metodikasi — bu samaradorlik tahlili ko'rsatkichlari tizimiga asoslangan alohida xususiy metodikalarning yagona tizimidir.

Samaradorlikni tahlil qilishning umumiy metodikasi bosqichlari korxona moliyaviy-xo'jalik faoliyatining kompleks tahlil metodikasiga mos tarzda guruhlanadi. Shu nuqtayi nazardan, samaradorlik tahlilining quyidagi metodik bosqichlarini aniqlash mumkin:

1. Ishlab chiqarish resurslaridan foydalanish samaradorligini tahlil qilish.
2. Daromadlar va xarajatlar samaradorligini tahlil qilish.
3. Aktivlar aylanishini tahlil qilish.
4. Rentabellikni tahlil qilish.

Tadqiqot obyekti — bu korxonada ishlab chiqarish resurslaridan foydalanish samaradorligini tahlil qilish metodikalari.

Bir tomondan, bu ko'rsatkichlar natijaviy kattaliklar sifatida o'rganiladi, ularning qiymatlari turli omillar tizimi ta'sirida shakllanadi va o'zgaradi.

Tahlilning vazifasi — bevosita omillarning ta'sir kuchi va yo'nalishini aniqlash, ya'ni ularning ko'rsatkich qiymatlaridagi o'zgarishlarga qanday ta'sir qilganini baholashdir.

Ikkinchi tomondan, o'sha ko'rsatkichlar boshqa natijaviy ko'rsatkichlarga ta'sir etuvchi bevosita omillar sifatida ham tahlil qilinadi; bu ko'rsatkichlar korxona faoliyatining turli

jihatlarini tavsiflaydi.

Ishlab chiqarish resurslaridan foydalanish samaradorligini tahlil qilishning ushbu ikki metodik yondashuvi natijaviy va omil ko'rsatkichlari o'rtasidagi dialektik bog'liqlikka asoslanadi.

Korxonada ishlab chiqarish resurslaridan foydalanish samaradorligini tahlil qilish — bu tipik ichki tahlil hisoblanadi. U korxonaning o'zidayaratilgan va faqat ichki foydalanuvchilar uchun mo'ljallangan axborot asosida amalga oshiriladi.

Tahlil uchun zarur kirish ma'lumotlari hamda olingan tahliliy natijalar maxfiy (konfidentsial) xarakterga ega.

Biz asosiy ishlab chiqarish faoliyatiga ega korxonalar misolida ishlab chiqarish resurslaridan foydalanish samaradorligini tahlil qilish metodikalarini alohida ko'rib chiqamiz. Ushbu metodikalar mamlakat iqtisodiyotining boshqa tarmoqlari va sohalaridagi korxonalar uchun ham qo'llanilishi mumkin. Materiallar ishlab chiqarish va mahsulot sotish jarayonlarida ishlatiladigan nuqtai nazardan, mahsulot sotishdan olingan sof daromadning (NS) miqdori quyidagi formula orqali aniqlanadi:

$$NS = Mcosts \times MO$$

Ushbu formuladan ko'rinib turibdiki, mahsulot sotishdan olingan sof daromad miqdoriga ikki to'g'ridan-to'g'ri omil ta'sir ko'rsatadi: material xarajatlardagi o'zgarishlar (Mcosts), va material qaytarimi koeffitsiyentidagi o'zgarishlar (MO).

Material xarajatlari ko'rsatkichi korxonaning o'z faoliyatini odatiy va uzluksiz amalga oshirishi uchun zarur bo'lgan materiallar bilan ta'minlanganlik darajasini ifodalaydi. Material qaytarimi koeffitsiyentidagi o'zgarishlar esa — ishlab chiqarish va mahsulot sotish jarayonida materiallardan foydalanish samaradorligini ko'rsatadi.

Materiallar va ulardan foydalanish samaradorligi masalasi xo'jalik amaliyotida alohida ahamiyatga ega. Bir tomondan, material xarajatlari mahsulotning qisqartirilgan hamda to'liq tannarxida eng katta ulushni egallaydi va shu orqali mahsulot sotishdan olinadigan moliyaviy natijalar, umumiy moliyaviy ko'rsatkichlar hamda korxona rentabelligiga bevosita ta'sir ko'rsatadi.

Ikkinchi tomondan, narx inqirozi va energiya resurslari hamda boshqa xom ashyo va materiallar narxining doimiy o'sishi sharoitida sanoat korxonalari ularni topish, yetkazib berish va xarajatlarni oshishi bilan bog'liq jiddiy muammolarga duch kelmoqda. Bu esa inflyatsiya o'sishi natijasida material xarajatlarning oshishiga olib keladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, ishlab chiqarish resurslaridan samarali foydalanish korxona iqtisodiy faoliyatining eng muhim omillaridan biridir. Resurslardan

oqilona foydalanish ishlab chiqarish jarayonining tashkiliy darajasi, texnologik yangilanish, mehnat unumdorligi va resurslarni boshqarish madaniyati bilan chambarchas bog'liq. Korxona faoliyatining samaradorligini baholashda ishlab chiqarish, daromad-xarajat, aktivlar aylanishi va rentabellik ko'rsatkichlaridan iborat tizimli yondashuvni qo'llash yuqori aniqlik va obyektiv xulosalar chiqarish imkonini beradi.

Ishlab chiqarish resurslaridan samarali foydalanish bo'yicha amaliy tavsiyalar quyidagilardan iborat:

- texnologiyalarni modernizatsiya qilish va raqamli yechimlarni joriy etish;
- material va energiya sarfini optimallashtirish;
- ishchi kuchidan samarali foydalanish uchun motivatsion tizimlarni takomillashtirish;
- resurslar hisobini avtomatlashtirish va tahlil tizimini yo'lga qo'yish.

Shunday qilib, korxonalarda ishlab chiqarish resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirish nafaqat iqtisodiy natijalarni yaxshilaydi, balki barqaror rivojlanish va raqobatbardosh iqtisodiyotni shakllantirishga xizmat qiladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Xamrayeva Sayyora Nasimovna Qarshi davlat texnika universiteti "Innovatsion iqtisodiyot" kafedrasi mudiri, i.f.d., professor/ Хамраева Сайёра Насимовна, заведующая кафедрой «Инновационная экономика» Каршинского государственного технического университета, доктор экономических наук, профессор. / Khamrayeva Sayyora Nasimovna, Head of the Department of Innovative Economics at Karshi State Technical University, Doctor of Economic Sciences, Professor.

► xamrayevasayyora@gmail.com

■ 0000-0001-6516-5226

2. Uzaqov Muxammadjon Toshtemirovich Qarshi davlat texnika universiteti 2-kurs magistranti/ Узakov Мухаммаджон Тоштемирович, магистрант 2 курса Каршинского государственного технического университета/ Uzakov Mukhammadjon Toshtemirovich, 2nd-year Master's student at Karshi State Technical University.

► muhammad_2382@mail.ru

■ 0009-0004-4634-7277

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Andersson, C.; Bellgran, M. On the complexity of using performance measures: Enhancing sustained production improvement capability by combining

- OEE and productivity. *J. Manuf. Syst.* 2015, 35, 144–154.
- [2]. Penrose, E.; Penrose, E.T. *The Theory of the Growth of the Firm*; Oxford University Press: Oxford, UK, 2009; De Ron, A.J.
- [3]. Qurbonov A.T. Ishlab chiqarish resurslaridan samarali foydalanish yo'llari // *Iqtisodiy taraqqiyot*. – 2019. – №4. – B. 52–58.
- [4]. Resource Efficiency and Circular Economy: Best Practices // *OECD Publishing*. – Париж, 2020. – №6. – C. 5–38.
- [5]. Rooda, J.E. OEE and equipment effectiveness: An evaluation. *Int. J. Prod. Res.* 2006, 44, 4987–5003.
- [6]. Saidov M.A. Sanoat korxonalarida resurs tejamkor ishlab chiqarishni tashkil etish // *Toshkent moliya instituti ilmiy xabarlar*. – 2021. – №2(66). – B. 33–38.
- [7]. Sgarbossa, F.; Strandhagen, J.O. Designing and developing smart production planning and control systems in the industry 4.0 era: A methodology and case study. *J. Intell. Manuf.* 2020, 33, 311–332.
- [8]. Slack, N.; Lewis, M. *Operations Strategy*, 2nd ed.; Pearson Education: Harlow, UK, 2008.; Neely, A. Performance measurement system design: A literature review and research agenda. *Int. J. Oper. Prod. Manag.* 1995, 15, 80–116.
- [9]. Trojanowska, J.; Kolinski, A.; Galusik, D.; Varela, M.L.; Machado, J. A methodology of improvement of manufacturing productivity through increasing operational efficiency of the production process. In *Advances in Manufacturing*; Springer International Publishing: Berlin/Heidelberg, Germany, 2018; pp. 23–32.
- [10]. Xamrayeva S. N., Xo'janova G. O. Hududlarda tabiiy resurslardan samarali foydalanishning asosiy muammolari va imkoniyatlari // *Экономика и социум*. – 2025. – №. 6-1 (133). – С. 843-846.
- [11]. Xojiyev B.M. Korxona resurslaridan samarali foydalanish va unga ta'sir qiluvchi omillar // *O'zbekiston iqtisodiyotining muammolari*. – 2020. – №3. – B.
- [12]. Коротков Е.М. Управление производственными ресурсами предприятий // *ИНФРА-М*. – 2019. – №5. – С. 112.
- [13]. Самуэльсон П., Нордхауз В. *Экономика* (19-е изд.) // Вильямс. – 2015. – №4. – С. 88–102.
- [14]. Хамраева С. Н., Очилов А. О. Проблемы и перспективы развития «зелёной экономики» в Республике Узбекистан // *В центре экономики*. – 2025. – Т. 6. – №. 3.

Mintaqada ijtimoiy infratuzilmani rivojlantirishning nazariy-uslubiy asoslari

Alimova Munisa Yulchiyevna, Normurodova Munisa Ilhom qizi

Теоретико-методологические основы развития социальной инфраструктуры в регионе

Алимова Муниса Юлчиевна, Нормуродова Муниса Илхом кизи

Theoretical and Methodological Foundations for the Development of Social Infrastructure in the Region

Alimova Munisa Yulchiyevna, Normurodova Munisa Ilhom kyzy

Received: October 8, 2025 Revised: October 11, 2025 ■ Accepted: October 15, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada mintaqalarda ijtimoiy infratuzilmani rivojlantirishning nazariy va uslubiy asoslari yoritiladi. Ijtimoiy infratuzilmaning mazmuni, uning iqtisodiy va ijtimoiy rivojlanishdagi roli, hamda hududiy tafovutlar sharoitida samarali boshqaruv mexanizmlari tahlil qilinadi. Shuningdek, ijtimoiy infratuzilma obyektlarining joylashuvi, aholi ehtiyojlari va davlat siyosatining o'zaro uyg'unligi asosida rejalashtirish muammolari ko'rib chiqiladi. Maqolada zamonaviy iqtisodiy nazariyalar va hududiy rivojlanish konsepsiyalaridan foydalangan holda ijtimoiy infratuzilmani strategik rivojlantirishning uslubiy yondashuvlari ishlab chiqiladi.
- **Kalit so'zlar:** ijtimoiy infratuzilma, mintaqaviy rivojlanish, nazariy asoslar, uslubiy yondashuvlar, hududiy rejalashtirish, aholi ehtiyojlari, iqtisodiy siyosat, infratuzilma obyektlari.
- **Аннотация:** В данной статье рассматриваются теоретические и методологические основы развития социальной инфраструктуры в регионах. Раскрывается сущность социальной инфраструктуры, её роль в экономическом и социальном развитии, а также анализируются механизмы эффективного управления в условиях региональных различий. Кроме того, рассматриваются проблемы планирования, основанные на взаимосвязи размещения объектов социальной инфраструктуры, потребностей населения и государственной политики. В статье, с использованием современных экономических теорий и концепций регионального развития, разработаны методологические подходы к стратегическому развитию социальной инфраструктуры.

- **Ключевые слова:** социальная инфраструктура, региональное развитие, теоретические основы, методические подходы, территориальное планирование, потребности населения, экономическая политика, объекты инфраструктуры.
- **Annotation:** This article will consider the theoretical and methodological foundations of the development of social infrastructure in the regions. The content of social infrastructure, its role in economic and social development, as well as mechanisms of effective management in the context of territorial differences are analyzed. The problems of planning based on the relationship between the location of social infrastructure facilities, the needs of the population and government policy will also be considered. The article will develop methodological approaches to the strategic development of social infrastructure using modern economic theories and concepts of territorial development.
- **Keywords:** social infrastructure, regional development, theoretical foundations, methodological approaches, territorial planning, population needs, economic policy, infrastructure facilities.

KIRISH

Jahon miqyosida aholi turmush darajasini oshirishda ijtimoiy infratuzilma rivojlantirish va shu asosida qishloq aholisi turmush darajasini yaxshilashga qaratilgan ilmiy izlanishlar olib borilmoqda. Bu borada ijtimoiy infratuzilma obyektlar faoliyatini takomillashtirish, ijtimoiy infratuzilma xizmatlari bilan ta'minlashning ilmiy-uslubiy asoslarini takomillashtirish, davlat-xususiy sheriklik tamoyillari asosida ta'lim, sog'liqni saqlash, madaniy-mayishiy xizmatlarga bo'lgan ehtiyojlarni qondirish kabilar ilmiy izlanishlarning ustuvor yo'nalishlari hisoblanadi.

O'zbekistonda hududlarini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish hamda aholi farovonligi va turmush darajasini oshirishda ijtimoiy infratuzilmani rivojlantirish – amalga oshirilayotgan iqtisodiy islohotlarning eng muhim ustuvor yo'nalishlaridan biridir. "...ijtimoiy dasturlarni moliyalashtirish xarajatlari YalMga nisbatan 2 baravarga oshib, kam ta'minlangan nafaqa oluvchi oilalar qamrovi 5 barobarga ko'paydi"[1], shu bilan birga "ijtimoiy himoyani mahalla darajasigacha tashkil etish, og'ir hayotiy ahvolda tushib qolgan aholiga individual yondashuvga muvofiq ijtimoiy xizmat va yordam ko'rsatishni yo'lga qo'yish"ga[1] ustuvor vazifa sifatida e'tibor qaratilmoqda. Mazkur vazifalarning ijrosini ta'minlash respublika hududlarida aholi turmush darajasini oshirishda ijtimoiy infratuzilmani rivojlantirishga oid ilmiy tadqiqotlar olib borishni taqozo etadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Mintaqaviy rivojlanishda ijtimoiy infratuzilmaning o'rnini ko'plab iqtisodchi olimlar tomonidan tadqiq etilgan. Xususan, A. Marshall, F. Perroux, va P. Krugman kabi klassik va zamonaviy iqtisodchilar hududiy rivojlanish nazariyalarida infratuzilma omilining strategik ahamiyatini ta'kidlaganlar. Ularning ishlarida infratuzilmaning nafaqat iqtisodiy

o'sish, balki ijtimoiy tenglik va hududlararo muvozanatni ta'minlashdagi roli asoslab berilgan.

O'zbekistonlik olimlar — Sh. Xoliqulov, I. Ergashev, N. Xasanov kabi tadqiqotchilar ijtimoiy infratuzilma rivojining mamlakatdagi hududiy tafovutlarga ta'siri, aholi turmush darajasi bilan uzviy bog'liqligini o'rganganlar. Ularning ilmiy ishlari mintaqalardagi ijtimoiy infratuzilma obyektlarining joylashuvi, ulardan foydalanish samaradorligi va moliyalashtirish mexanizmlarini tahlil qilishga yo'naltirilgan. Boshqa bir qator zamonaviy tadqiqotlarda (masalan, UNDP, World Bank, va Asian Development Bank hisobotlarida) ijtimoiy infratuzilmaning barqaror rivojlanish maqsadlaridagi o'rnini, "inklyuziv o'sish" konsepsiyasi doirasidagi yondashuvlar hamda davlat-xususiy sheriklik asosida infratuzilmani rivojlantirish imkoniyatlari muhokama qilinadi.

Shuningdek, hududiy siyosat va rejalashtirishga oid O'zbekiston Respublikasi Prezidentining farmonlari, Hukumat qarorlari hamda "Ijtimoiy himoya, sog'liqni saqlash va ta'lim sohalarini rivojlantirish strategiyasi" kabi hujjatlar nazariy asoslar bilan amaliy choralarni uyg'unlashtirgan holda tahlil qilish imkonini beradi.

Xulosa qilib aytganda, mavjud adabiyotlar infratuzilmaviy rivojlanishning ko'p qirrali va tizimli yondashuvlarni talab etishini ko'rsatmoqda. Shu bilan birga, mahalliy sharoitga mos innovatsion uslubiyatlar ishlab chiqish ham dolzarb vazifalardan biri hisoblanadi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda mintaqalarda ijtimoiy infratuzilmani rivojlantirish jarayonini nazariy va amaliy jihatdan o'rganish maqsad qilingan. Tadqiqot metodologiyasi kompleks yondashuvga asoslanib, tizimli, qiyosiy va tahliliy usullar uyg'un qo'llanildi.

TAHLIL VA NATIJLAR

Mazkur maqsadni ro'yobga chiqarish uchun quyidagi jihatlariga e'tibor qaratish lozim, xususan:

- jamiyatning barcha qatlamlari uchun ijtimoiy xizmatlardan foydalanish imkoniyati va sifatini ta'minlashdan iborat. Bunga tibbiy yordam ko'rsatish, ta'lim xizmatlari, ijtimoiy qo'llab-quvvatlash, uy-joy, bandlik va boshqa ijtimoiy ahamiyatga ega xizmatlar kiradi. Shu bilan birga, aholining og'ir turmush sharoitida bo'lgan va alohida qo'llab-quvvatlashga muhtoj qatlamlariga alohida e'tibor qaratish;
- aholining turmush darajasi va sifatini oshirish, ularning o'zini o'zi anglashi va rivojlanishi uchun shart-sharoit yaratishdir. Bu har bir inson o'z qobiliyatini rivojlantirish va o'z salohiyatiga erishish uchun teng imkoniyatlarga ega bo'lgan sog'lom jamiyatni shakllantirishga hissa qo'shadi;
- ijtimoiy dasturlarni ishlab chiqish, aholiga ijtimoiy xizmatlar ko'rsatish sifatini oshirish, aholini turar-joy, tibbiy xizmat va ta'lim bilan ta'minlashga alohida e'tibor qaratish zarur.

Demak, ijtimoiy infratuzilma jamiyat taraqqiyoti va fuqarolar farovonligining kalitidir. Uning asosiy maqsadi jamiyatning har bir a'zosini ijtimoiy himoya qilish, qo'llab-quvvatlash va rivojlanishini ta'minlashdan iborat. Barcha fuqarolar uchun yaxshi yashash sharoitlarini ta'minlash uchun ijtimoiy infratuzilmani yaxshilash bo'yicha ishlarni davom ettirish zarur.

Ushbu tadqiqotda mintaqaviy ijtimoiy infratuzilmani rivojlantirishga oid nazariy qarashlar, amaliy holatlar va mavjud yondashuvlarni tizimli tahlil qilish asosida ilmiy xulosalar chiqarishga alohida e'tibor qaratildi:

1. Nazariy tahlil usuli – ijtimoiy infratuzilmaning mazmuni, vazifalari va rivojlanish omillarini aniqlashda iqtisodiy fanlarning klassik va zamonaviy nazariyalariga tayanildi. Ayniqsa, hududiy iqtisodiyot, infratuzilmaviy rivojlanish va ijtimoiy tenglik konsepsiyalariga asoslanildi.
2. Solishtirma tahlil – turli mintaqalardagi ijtimoiy infratuzilma obyektlari (ta'lim, sog'liqni saqlash, madaniyat va boshqalar) rivojlanish darajalari o'rtasida solishtirma tahlil o'tkazildi. Bu orqali hududiy tafovutlar va ularning sabablarini aniqlashga erishildi.
3. Statistik tahlil – O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi, Davlat budjeti ma'lumotlari va boshqa ochiq manbalardan olingan raqamli ma'lumotlar asosida ijtimoiy infratuzilma holatiga doir ko'rsatkichlar o'rganildi. Tendensiyalar, dinamik o'zgarishlar va mintaqaviy farqlar statistik usullar yordamida tahlil qilindi.
4. Kartografik va geografik tahlil – infratuzilma obyektlarining hududiy joylashuvi va ularga bo'lgan aholi ehtiyojlari geografik kontekstda o'rganildi.
5. Ekspert baholash usuli – mahalliy mutaxassislar, iqtisodchilar va hududiy boshqaruv organlari vakillari bilan suhbatlar o'tkazilib, mavjud muammolar va taklif etilayotgan

strategik yechimlar bo'yicha fikrlar olindi.

6. Sistemali yondashuv – mintaqadagi ijtimoiy infratuzilma rivojlanishini boshqa iqtisodiy va ijtimoiy tizimlar bilan uzviy bog'liq holda tahlil qilishga qaratilgan.

Tadqiqotda to'plangan ma'lumotlar asosida mintaqalarda ijtimoiy infratuzilmani samarali rivojlantirishga qaratilgan uslubiy tavsiyalar ishlab chiqildi. Tadqiqot amaliy va nazariy jihatdan dolzarb bo'lib, hududiy siyosatni shakllantirishda qo'llanilishi mumkin.

XULOSA

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, mintaqaviy ijtimoiy infratuzilmaning holati va rivojlanish darajasi aholi turmush darajasi, iqtisodiy faollik, bandlik va ijtimoiy barqarorlikka bevosita ta'sir ko'rsatadi. Ijtimoiy infratuzilma nafaqat iqtisodiy resurslarning samarali taqsimlanishini ta'minlaydi, balki inson kapitalini rivojlantirish orqali hududlarning uzoq muddatli barqaror o'sishiga xizmat qiladi.

“Ijtimoiy infratuzilma” tushunchasining iqtisodiy mazmunini yoritishda shartli ravishda uch xil yondashuvlarga ajratib tadqiq etildi. Ya'ni moddiy, maqsadli hamda sanoat yondashuvi va tizimli yondashuvdan foydalangan holda hududiy ijtimoiy infratuzilmaga mualliflik ta'rifi ishlab chiqildi. Fikrimizcha, tizimli yondashuvdan foydalangan holda ta'riflash mumkinki, “hududiy ijtimoiy infratuzilma” – hududlarda aholi turmush darajasi va turmush sifatini ta'minlashga qaratilgan ijtimoiy-madaniy, ijtimoiy-maishiy, aholi salomatligi va ekologiya, ta'lim infratuzilmasi, axborot-kommunikatsiya hamda aholi xavfsizligini ta'minlash xizmatlaridan tashkil topgan. Ijtimoiy infratuzilma alohida mustaqil tarmoq sifatida majmuaviy tarzda shakli (hududiy joylashuvi, takror ishlab chiqarish jarayonida ishtiroki, jamiyatni tashkil etish darajasiga muvofiq, faoliyatni tashkil etish, ijtimoiy infratuzilma tomonidan qondiriladigan ehtiyojlarning xususiyatiga ko'ra, xizmatlar uchun haq to'lash tamoyiliga, mulkchilik shakllari hamda bevosita bajaradigan vazifasiga ko'ra) hamda turlari (ijtimoiy-madaniy, ijtimoiy-maishiy, aholi salomatligi va ekologiya, ta'lim infratuzilmasi, axborot-kommunikatsiya va aholi xavfsizligini ta'minlash) bo'yicha tasniflangan.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Alimova Munisa Yulchiyevna Qarshi davlat texnika universiteti dotsenti, i.f.f.d., (PhD), / Алимова Муниса Юлчиевна Каршинского государственного технического университета (PhD) доцент, / Alimova Munisa Yulchiyevna, Karshi State Technical University, (PhD) Associate Professor

► munisaalimova8@gmail.com

■ 0009-0007-2077-3640

2. Normurodova Munisa Ilhom qizi, Qarshi davlat universiteti magistri / Нормуродова Муниса Илхом кизи, Каршинского государственного университета, магистр / Normurodova Munisa Ilhom kyzy, Karshi State University, master
 ▶ munisanormurodova8@gmail.com
 ■ 0009-0006-5421-2563

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Marshall A. Principles of Economics. London: Macmillan, 1920.
- [2]. Krugman P. Geography and Trade. MIT Press, 1991.
- [3]. Perroux F. Economic Space: Theory and Applications. Quarterly Journal of Economics, 1950.
- [4]. Xoliqulov Sh. Hududiy iqtisodiyotni rivojlantirishning nazariy asoslari. – Toshkent: Iqtisodiyot, 2019.
- [5]. Ergashev I. Ijtimoiy infratuzilmaning mintaqaviy rivojlanishdagi o'rni. – Toshkent: Fan, 2021.
- [6]. Xasanov N. O'zbekiston iqtisodiyotida infratuzilmaviy siyosatning ustuvor yo'nalishlari. – Iqtisodiyot va ta'lim, 2022, №4.
- [7]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-sonli Farmoni – “2022–2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida”.
- [8]. O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi. Hududlar ijtimoiy-iqtisodiy ko'rsatkichlari. – <https://stat.uz> (murojaat sanasi: 2025-yil, may).
- [9]. UNDP. Human Development Report – Central Asia Regional Overview. New York: UNDP, 2023.
- [10]. Jahon banki (World Bank). Strengthening Social Infrastructure for Inclusive Growth in Uzbekistan. – Washington D.C., 2022.
- [11]. Khamraeva S. N., Alimova M. Y. Scientific and Theoretical Foundations of Social Infrastructure Development //Journal of Marketing and Emerging Economics. – 2022. – T. 2. – №. 5. – C. 155-160.
- [12]. KHAMRAEVA S. N., ALIMOVA M. Y. Methodological bases for assessing the level of innovative development of agriculture and its service infrastructure activities //Journal of Contemporary Issues in Business and Government. – 2021. – T. 27. – №. 2. – C. 4062-4068.
- [13]. Dustova M. PROBLEMS OF TRANSITION TO DISTANCE EDUCATION IN UZBEKISTAN //Gospodarka i Innowacje. – 2023. – C. 98-105.

Mintaqada mehnatga layoqatli yoshdan katta aholiga xizmat ko'rsatish sifatini baholash

Ochilova Nargiza Akramovna

Оценка качества услуг, предоставляемых трудоспособному населению региона

Очилова Наргиза Акрамовна

Assessment of the quality of services provided to the working-aged population in the region

Ochilova Nargiza Akramovna

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** ushbu maqolada mehnatga layoqatli yoshdan katta aholiga xizmat ko'rsatish darajasiini oshirish, ularning ijtimoiy infratuzilma obyektlaridan foydalanish darajasini oshirish, turmush farovonligini yanada yaxshilash bo'yicha nazariy yondashuvlar o'rganilgan. Shuningdek bu boradagi iqtisodichi olimlarning fikr-mulohazalari tahlil qilinib, kerakli taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.
- **Kalit so'zlar:** mehnatga layoqatli yoshdan katta aholi, xizmat ko'rsatish, infratuzilma, raqamli texnologiyalar, masofaviy xizmat, samaradorlik
- **Аннотация:** В статье рассматриваются теоретические подходы к развитию услуг для трудоспособного населения, повышению уровня использования им объектов социальной инфраструктуры и дальнейшему повышению его благосостояния. Проанализированы мнения экономистов по данному вопросу и разработаны необходимые предложения и рекомендации.
- **Ключевые слова:** трудоспособное население, предоставление услуг, инфраструктура, цифровые технологии, дистанционное обслуживание, эффективность.
- **Abstract:** This article examines theoretical approaches to developing services for the working-age population, increasing their use of social infrastructure facilities, and further improving their well-being. The opinions of economists on this issue were also analyzed, and were developed the necessary proposals and recommendations.
- **Keywords:** Keywords: working-age population, service delivery, infrastructure, digital technologies, remote service, efficiency.

KIRISH

Bugungi kunda har bir sohada inson qadri yuqori turadi. Shu qatori yurtimizda yoshlardan ham keksalarga ko'proq e'tibor qaratilishi ko'zni quvnatadi. Keksalarga ijtimoiy xizmat ko'rsatish va bu sohani yurtimizda yanada kuchaytirish va rivojlantirish uchun jahon tajribasidan yurtimizda keng miqiyosida qo'llash zamon talabidir. Hozirgi bosqichda keksalar bilan ijtimoiy ish olib borish muammolari ko'pchilikning diqqat markazida o'z faoliyatini ilmiy asoslash va strategiyalarni ishlab chiqishga yo'naltiradigan ijtimoiy institutlar ushbu yosh guruhi uchun etarli turmush darajasini ta'minlash. Dolzarb masala ijtimoiy-psixologik ochib berilgan qariyalarning xususiyatlari, ya'ni yolg'izlik hissi, ijtimoiy tushunish qiymati ya'ni bu hodisaning jamiyat a'zosi sifatida inson uchun ahamiyatini ta'kidlashdir. Yolg'izlikni faqat individual hodisa sifatida tushunish xavfi ko'pchilikda ijtimoiy hodisa sifatida yolg'izlikning mohiyati bilan bevosita bog'liq bo'lgan dinamik omillar olinmaydi hisobga. Boshqa tomondan, yolg'izlikning ijtimoiy ko'rinishlariga haddan tashqari e'tibor uning insonning ichki dunyosi uchun ahamiyatiga e'tibor berish, uni noto'g'ri tushunishga olib kelishi mumkin yolg'izlikning individual funktsiyalari. Kim va gerontologik assotsiatsiya tomonidan qabul qilingan tasnifga ko'ra, keksalar 60-74 yoshdagilar, 75-90 yoshdagi qariyalar va 90 yoshdan oshgan uzoq umr ko'rgan odamlarni o'z ichiga oladi. Ushbu toifadagi aholi bilan ijtimoiy ish uning o'ziga xos xususiyatlariga va ularning ijtimoiy va shaxsiy faoliyati jarayonida duch keladigan ijtimoiy muammolarga asoslanishi kerak.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Xizmatlar sohasining milliy iqtisodiyot tarmog'i sifatida rivojlanishining nazariy va metodologik jihatlari, uning zamonaviy rivojlanish tendensiyalari iqtisodiy fanda uzoq vaqtdan beri o'rganib kelinmoqda. So'nggi besh yilda olingan natijalar O.V. Aleshkina, A.P. Babaev, E.R. Baykova, A.G. Gadjeva, V.V. va I.I. Glushchenko, E.V. Gorshenina, Yu.V. Jiltsova, M.F. Zamyatina, T.I. Zvorykina, O.N. Korableva, E.N. Krolivetskiy, L.K. Kuzmina, V.V. Kulibanova, G.P. Lyapunova, A.V. Mavrina, M.N. Maksimova, V.M. Mixaylov, M.S. Motyshina, V.A. Noskova, X.Z. Parvonaeva, E.V. Ryabova, L.N. Sovershaeva, L.A. Sosunova, M.M. Xaykin, E.P. Fomin, L.V. Xoreva, A.O. Chugunova, A.D. Shmatko, A.V. Shraer, M.B. Shchepakina kabi olimlarning ishlarida ochib berilgan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot metodologiyasi ijtimoiy-iqtisodiy, demografik va

institutsional omillarni hisobga olgan holda keksa yoshdagi mehnatga layoqatli aholiga xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishni o'rganishga tizimli yondashuvga asoslanadi. Tadqiqotning metodologik asosi ham sifat, ham miqdoriy tadqiqot usullarini birlashtiradi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Ijtimoiy xizmatlarni oluvchilar o'z olish shaklini tanlash huquqiga ega: natura yoki pul. Naqd to'plamni bevosita ijtimoiy xizmatlar ko'rinishida olishni anglatadi. Pul to'lovi ijtimoiy xizmatlar paketining moliyaviy ekvivalentini to'liq yoki qisman olishni nazarda tutadi. Yoshga doir mehnat yoshidan katta aholi ijtimoiy xizmatlar to'plamini olish uchun yashash joyidagi Pensiya jamg'armasining mahalliy bo'limida ro'yxatdan o'tishi va murojaat qilingan yildan keyingi yilning 1 yanvaridan boshlab joriy yilning 1 oktyabriga qadar ijtimoiy xizmat ko'rsatish muddati uchun ariza berishi kerak" [5; 6].

Qabul qiluvchilarning xususiyatlari va ehtiyojlariga qarab, ijtimoiy xizmatlar quyidagicha ko'rsatilishi mumkin:

- «budjetdan to'lovlarni to'liq qoplash shartlari bo'yicha;
- qisman qoplash bilan (ijtimoiy xizmatlar ko'rsatishning belgilangan standartlari doirasida);
- ijtimoiy xizmat oluvchilar hisobidan pullik asosda» [4; 6].

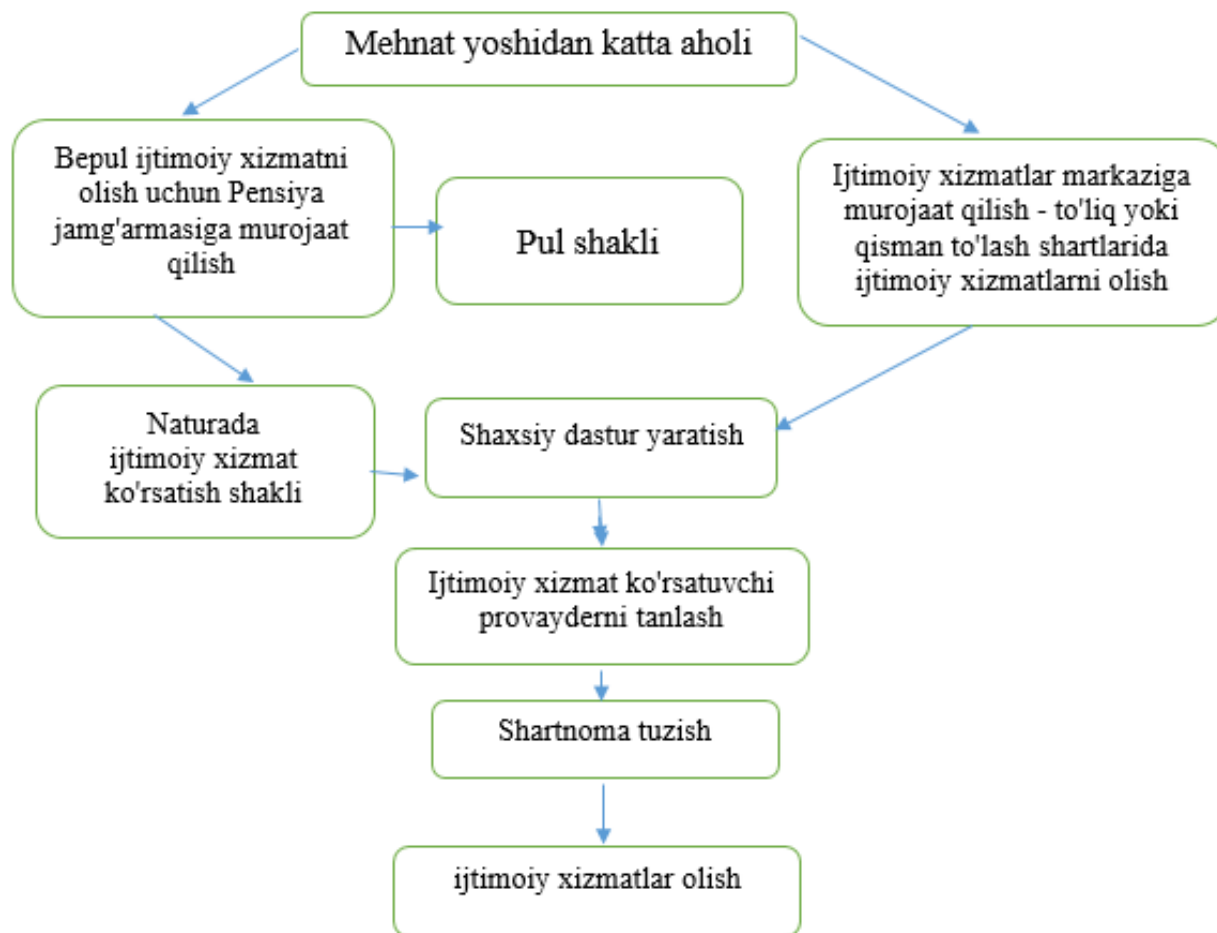
"Bepul ijtimoiy xizmatlar ko'rsatishning asosiy mezonini aholi jon boshiga o'rtacha daromad hisoblanadi. Bepul ijtimoiy xizmatlardan foydalanish uchun pensionerning murojaat qilgan paytdagi aholi jon boshiga o'rtacha daromadi har yili hududiy hokimiyat organlari tomonidan belgilanadigan eng yuqori jon boshiga daromadidan kam yoki unga teng bo'lishi kerak" [6]. "Voyaga yetmaganlarga va favqulodda vaziyatlar, qurolli millatlararo (millatlararo) nizolar oqibatida jabrlangan shaxslarga ijtimoiy xizmatlar bepul ko'rsatiladi.

"Keksalik pensiyasi oluvchi shaxslarga pullik ijtimoiy xizmatlar ko'rsatish mehnatga layoqatli qarindoshlari bo'lgan oilalarda yashovchi mehnat yoshidan katta aholiga yoki o'z iltimosiga ko'ra ko'rsatiladi.

Pullik ijtimoiy xizmatlar davlat tomonidan kafolatlangan ijtimoiy xizmatlarning hududiy ro'yxatidan tashqarida ijtimoiy yordam olishni xohlovchi, uyda parvarish qilinayotgan pensionerlarga taqdim etiladi. Yoshga doir mehnat yoshidan katta aholiga pullik xizmatlar ko'rsatish qiymati hududiy ijtimoiy-iqtisodiy siyosat organlari tomonidan tasdiqlanadi. Ijtimoiy xizmatlar keksalik pensiyasini tekin yoki haq evaziga, bir xil sharoitlarda va bir xil sifatda ko'rsatiladi" [7]. "Keksalik pensiyasini to'liq (qisman) to'lash sharti bilan oluvchi pensionerlarning ijtimoiy xizmatlar olishi manfaatdor shaxs yoki ularning vakili yashash joyidagi ijtimoiy xizmat ko'rsatish organiga murojaat qilganidan keyin amalga oshiriladi. Kerakli

hujjatlarni topshirgandan so'ng, nafaqaxo'r ijtimoiy xizmatlar ko'rsatish tartibi va tartibini tartibga soluvchi shartnomani to'ldiradi. Keksa yoshdagi pensiya oluvchilarga bir qator ijtimoiy xizmatlarni olish imkoniyati beriladi. Bunda tuzilgan shartnomada barcha ijtimoiy xizmatlar, to'liq yoki qisman

to'lash uchun ko'rsatilgan har bir xizmatning qiymati va ijtimoiy xizmatlarning umumiy qiymati ko'rsatilgan" [8]. Pensionerlarga ijtimoiy xizmatlar ko'rsatishni tashkil etish tartibi 1-rasmda keltirilgan.



1- rasml. Mehnat yoshidan katta aholi tomonidan ijtimoiy xizmatlarni olish tartibi¹

Rasmda mehnat yoshidan katta aholi uchun ijtimoiy xizmatlarni olish jarayoni aks ettirilgan bo'lib, unda jarayon ikki asosiy yo'nalishga ajratilgan: bepul (natura shaklida) va pul shaklidagi ijtimoiy xizmatlar.

1. Bepul ijtimoiy xizmatlar yo'nalishi

- a. Mehnat yoshidan katta fuqaro Pensiya jamg'armasiga murojaat qiladi.
- b. Ushbu murojaat asosida u bepul ijtimoiy xizmat olish huquqiga ega bo'ladi.
- c. Xizmatlar naturada, ya'ni bevosita xizmat ko'rsatish shaklida (masalan, parvarish, yordam, maslahat va boshqalar) amalga oshiriladi.

2. Pul shaklidagi ijtimoiy xizmatlar yo'nalishi

- a. Fuqaro ijtimoiy xizmatlar markaziga murojaat

qilib, to'liq yoki qisman to'lash sharti bilan xizmatlardan foydalanadi.

- b. Bu jarayonda fuqaro uchun shaxsiy dastur yaratiladi — u ehtiyoj va imkoniyatlarga mos xizmatlar ro'yxatini belgilaydi.
- c. So'ng fuqaro ijtimoiy xizmat ko'rsatuvchi provayderni tanlaydi.
- d. Tanlangan provayder bilan shartnoma tuziladi, bu xizmat ko'rsatishning huquqiy asosini belgilaydi.
- e. Shundan so'ng fuqaro ijtimoiy xizmatlarni amalda oladi.

Ko'rsatilayotgan ijtimoiy xizmatlar sifatini oshirish uchun nafaqaxo'r keksa yoshdagi pensiya oluvchi o'zining shaxsiy xizmat dasturini ko'rib chiqish va zarurat tug'ilganda unga

1 Муаллиф ишланмаси

o'zgartirish kiritish imkoniyatiga ega. Ushbu hujjat quyidagi ma'lumotlarni o'z ichiga oladi:

- "ko'rsatilayotgan ijtimoiy xizmatlarning shakli va turlari;
- ijtimoiy xizmatlar ko'rsatish hajmi, shartlari, muddatlari va davriyligi;
- ijtimoiy xizmatlarning hududiy provayderlari ro'yxati va xususiyatlari;
- har bir oluvchini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashni tashkil etishga qaratilgan aniq tadbirlar" [3].

XULOSA VA TAKLIFLAR

Barcha ijtimoiy xizmat ko'rsatuvchi tashkilotlarga yagona talablar qo'yiladi, ularning huquq va majburiyatlari tengdir. Bu ijtimoiy xizmatlarni moliyalashtirish amaliyotini byudjet mablag'lari muayyan ijtimoiy xizmat ko'rsatish muassasalariga taqsimlangan an'anaviy byudjetga asoslangan moliyalashtirishdan provayderlar o'rtasida raqobatni yuzaga keltiruvchi bozor mexanizmlariga o'tkazishni taqozo etdi. Davlat tomonidan ijtimoiy xizmatlar ko'rsatishni moliyalashtirishning quyidagi mumkin bo'lgan shakllari mavjud:

- ijtimoiy xizmatlar ko'rsatuvchi davlat tashkilotlarini budjetdan moliyalashtirish;
- davlat topshirig'ini bajarish doirasida ijtimoiy xizmatlar ko'rsatuvchi budjet va davlat tashkilotlariga subsidiyalar berish;
- loyihani amalga oshirish uchun subsidiyalar berish faoliyat;
- maqsadli iste'molchi subsidiyalarini ta'minlash, ya'ni ta'minlash provayderga ijtimoiy xizmatlarni to'lash uchun sertifikatlar;

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Ochilova Nargiza Akramovna - Associate Professor of the Department of Innovative Economics of the Karshi State Technical University / Очиллова Наргиза Акрамовна – Қарши давлат техника университети "Инновацион иқтисодиёт" кафедраси доценти / Очиллова Наргиза Акрамовна - доцент кафедры «Инновационная экономика» Каршинского государственного технического университета
 ► nargizaochilova07@gmail.com
 ■ 0009-0000-3217-103X

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Ўзбекистон Республикасининг "Аҳолига ижтимоий хизматлар кўрсатиш тизими янада такомиллаштирилиши муносабати билан Ўзбекистон Республикасининг айрим қонун

ҳужжатларига қўшимча ва ўзгартиришлар киритиш тўғрисида" ЎПҚ-1066-сон Қонуни. 19.05.2025 йил.

- [2]. Normativ-huquqiy hujjat nomi: Aholiga sifatli ijtimoiy xizmat va yordam ko'rsatish hamda uning samarali nazorat tizimini yo'lga qo'yish bo'yicha kompleks chora-tadbirlar to'g'risida" gi PF-82-son Farmoni. 01.06.2023
- [3]. Птицына, Н.А. Освоение пожилыми людьми компьютерной грамотности: гендерный аспект / Н.А. Птицына // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. – 2018. – № 4 (52). – С. 81–89. – [Электронный ресурс]. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_36915079_74165322.pdf (дата обращения: 10.06.2021).
- [4]. Родионов Д.Г., Жилыева И.А. Сфера услуг как объект регулирования в современной экономике / Д.Г. Родионов, И.А. Жилыева // Экономика, экология и общество России в 21-м столетии. Сборник научных трудов 19-й Международной научно-практической конференции. 2017. – С. 232–236.
- [5]. Рожкова, Е.В., Мингачева, Л.Р. Услуги социальной сферы как объект социального предпринимательства / Е.В. Рожкова, Л.Р. Мингачева // Экономика устойчивого развития. – 2019. – № 1 (37). – С. 217–220. – [Электронный ресурс]. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_37274287_18623940.pdf (дата обращения: 07.02.2021).
- [6]. Т.В. Сиротина, А.Ю. Нагих // Социальная интеграция и развитие этнокультуры в евразийском пространстве. – 2020. – Т. 1. – № 9. – С. 211–216. – [Электронный ресурс]. URL: https://elibrary.ru/query_results.asp?pagenum=2 (дата обращения: 07.06.2021).
- [7]. Abdurakhmanov, K., Zokirova, N., Shakarova, Z., & Sobirov, B. (2018). Directions of innovative development of Uzbekistan. Вісник Національної академії керівних кадрів культури і мистецтв, (3).
- [8]. Zokirova, N. K., & Talipova, N. T. (2024). QUALITY OF HUMAN CAPITAL IN TERMS OF ECONOMIC GROWTH. PARADIGMS, 202447.
- [9]. ГОНЧАРОВА Н.Л. РАЗВИТИЕ РЫНКА УСЛУГ ДЛЯ ЛИЦ СТАРШЕ ТРУДОСПОСОБНОГО ВОЗРАСТА В СФЕРЕ СЕРВИСА: ТЕОРИЯ И МЕТОДОЛОГИЯ Дисс. Санкт-Петербург – 2022

Mintaqa xizmat ko'rsatish sohasida o'zini-o'zi band qilish orqali kambag'allikni kamaytirishning muhim jihatlari

Azimova Hulkar Egamberdiyevna

Важные аспекты снижения бедности путем самозанятости в региональной сфере услуг

Азимова Хулкар Эгамбердиевна

Important aspects of poverty alleviation through self-employment in the regional service sector

Azimova Hulkar Egamberdiyevna

Received: October 6, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 11, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada mintaq xizmat ko'rsatish sohasida o'zini-o'zi band qilishning maqsad va vazifalari, uning ahamiyati, o'zini-o'zi band qilish orqali kambag'allikni qisqartirishning o'ziga xos jihatlari yoritilgan. Shuningdek, o'zini-o'zi band qilishning afzalliklari, aholini kambag'allikdan chiqarish bo'yicha amalga oshirilgan ishlarni hududlarda o'rganishlar natijasi bo'yicha "Kambag'allikdan farovonlik sari" dasturini amalga oshirishning muhim jihatlari haqida bayon etilgan. Aholi farovonligi darajasi uzluksiz o'zgarib turuvchi ko'rsatkichlari, hududlarda aholi farovonligini takomillashtirish maqsadida amalga oshirilayotgan dasturlarning monitoringini olib borish, xorij tajribasidan amaliy foydalangan holda hududlarda tadbirkorlikni rivojlantirish, yangi ish o'rinlari ochish, aholi daromadini ko'paytirish orqali ularning turmush sifati yaxshilanishi natijasida aholi farovonligini oshirish jarayonlari bo'yicha taklif va tavsiyalar keltirilgan.
- **Kalit so'zlar:** o'zini o'zi band qilish, kambag'allikni qisqartirish, xizmat ko'rsatish sohasi, mintaq, aholi farovonligi, ijtimoiy yordam, daromad, kambag'allikni qisqartirish, kambag'allik dinamikasi, soliq tizimi, iqtisodiy faollik, yakka tartibdagi tadbirkor, yangi ish o'rni.
- **Аннотация:** В статье рассматриваются цели и задачи самозанятости в региональной сфере услуг, ее значение, а также особенности сокращения бедности посредством самозанятости. По результатам исследований в регионах о проводимой работе по выводу населения из бедности описаны преимущества самозанятости, а также важные аспекты реализации программы «От бедности к достатку». Даны предложения и рекомендации по процессам повышения благосостояния населения в результате непрерывно изменяющихся показателей уровня благосостояния населения, мониторинга реализуемых в регионах программ по повышению благосостояния населения, развития предпринимательства в регионах, создания новых рабочих мест и увеличения доходов населения, тем самым повышения качества его жизни.
- **Ключевые слова:** самозанятость, сокращение бедности, отрасль предоставления услуг, регион,

общественное благосостояние, социальная помощь, прибыль, сокращение бедности, динамика бедности, налоговая система, экономическая активность, индивидуальный предприниматель, новые рабочие места.

- **Annotation:** This article explores the goals and objectives of self-employment in the regional service sector, as well as its significance in reducing poverty. It highlights the specific aspects of poverty reduction through self-employment and discusses the advantages of this form of economic activity. Furthermore, based on studies conducted across different regions, the paper analyzes the key aspects of implementing the “From Poverty to Prosperity” program. The research emphasizes that the level of public welfare is a continuously changing indicator and that effective monitoring of regional development programs aimed at improving citizens' well-being is essential. Drawing on international best practices, the article also presents recommendations for fostering entrepreneurship, creating new jobs, and increasing household income as a means of enhancing the quality of life and improving overall welfare in the regions.
- **Keywords:** self-employment, poverty reduction, service sector, region, public welfare, social assistance, income, poverty dynamics, tax system, economic activity, individual entrepreneurship, job creation.

KIRISH

O'zbekistonda rejali iqtisodiyotdan bozor munosabatlariga asoslangan iqtisodiyotga o'tish jarayonida yangi iqtisodiy tizim, ya'ni erkin bozor munosabatlari shakllanmoqda. Bu ishlab chiqarish sohasida, taqsimot, almashuv hamda mulkiy munosabatlarda tub o'zgarishlar sodir bo'lishiga olib keldi. Eng muhimi islohotlar jarayonida bozor munosabatlariga asoslangan iqtisodiyot mohiyatiga xos tarzda ekstensiv rivojlanish yo'lidan intensiv rivojlanish yo'liga o'tildi. Milliy iqtisodiyotning intensiv asosda rivojlanish yo'li barcha resurslardan unumli foydalanishni taqozo etadi. Iqtisodiy islohotlar jarayonida ijtimoiy ishlab chiqarishning intensiv rivojlanishi natijasida iqtisodiy o'sish sur'atlari jadallashdi, resurslardan samarali foydalanish natijasida maxsulot tannarxi pasayib, uning sifati oshdi. Intensiv rivojlanish fan va texnik taraqqiyot, ijtimoiy ishlab chiqarish jarayonida yangi texnologiyalarni kiritish, xodimlarning malakasini oshirish, resurslardan unumli foydalanishning amaliy natijasidir. Ishlab chiqarishda yangi texnika va texnologiyalarni qo'llash natijasida mehnat unumdorligi oshib, iqtisodiyotda band bo'lgan aholining nisbiy qisqarishi yuz berdi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-sonli “2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida”gi farmonlari, 2021-yil 27-martdagi PQ-5041-sonli “Oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirish dasturlari doirasida amalga oshiriladigan qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida”gi, 2020-yil 11-avgustdagi PQ-4804-sonli “Kambag'al va ishsiz fuqarolarni tadbirkorlikka jalb qilish, ularning mehnat faolligini oshirish va kasb-hunarga o'qitishga qaratilgan hamda aholi bandligini ta'minlashga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida”gi qarorlari, Vazirlar Mahkamasining 2021-yil 9-avgustdagi 504-sonli “Hududlarda “mahallabay” ishlash asosida oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirish va

aholining doimiy daromad manbalarini ko'paytirish orqali kambag'allikni qisqartirish chora-tadbirlari to'g'risida”gi qarori hamda O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 12-iyundagi PF-93-sonli “Kambag'allikni qisqartirishda tadbirkorlik subyektlari bilan o'zaro manfaatli hamkorlik o'rnatishga qaratilgan chora-tadbirlar to'g'risida”gi Farmoni va shu kabi qator me'yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda ushbu maqolaga xizmat qiladi. Mintaqaviy iqtisodiy rivojlanish va aholi daromadlarini oshirish bugungi kunda davlat siyosatining muhim yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. O'zbekistonning ijtimoiy-iqtisodiy tizimida mintaqalarning o'ziga xos iqtisodiy xususiyatlari, ijtimoiy muammolari va rivojlanish potentsiali mavjud. Shuning uchun mintaqada tadbirkorlikni rivojlantirish, yangi ish o'rinlarini yaratish va iqtisodiy faoliyatni kengaytirish orqali aholi turmush darajasini oshirish juda muhim ahamiyatga ega. Tadbirlar va strategiyalarni ishlab chiqishda, har bir mintaqada mavjud bo'lgan tabiiy resurslar, infratuzilma, mehnat bozori va iqtisodiy iqlimni hisobga olish zarur.

Keyingi yillarda O'zbekiston Respublikasida kambag'allikni qisqartirish, bandlikni ta'minlash va aholining farovonligini oshirish davlat siyosatining eng muhim ustuvor yo'nalishlaridan biri sifatida alohida e'tibor qaratilmoqda. Kambag'allikni kamaytirish faqat ijtimoiy yordam dasturlari bilan emas, balki aholining iqtisodiy faolligini oshirish orqali ham amalga oshirilmoqda. Ayniqsa, xizmat ko'rsatish sohasi bu jarayonda muhim o'rin egallaydi, chunki bu tarmoq katta miqdorda yangi ish o'rinlari yaratish imkoniyatiga egaligi orqali ham muhimligini ifodalaydi. O'zini-o'zi band qilish-bu shaxsning o'z mehnati orqali, ish beruvchiga bog'liq bo'lmagan holda, mustaqil daromad topish faoliyati orqali amalga oshiriladi. Yoki o'zini o'zi band qilish-bu yakka tartibdagi tadbirkor sifatida rasmiy ro'yxatdan o'tmasdan qonuniy faoliyat yuritish imkoniyatidir. Bunda minimal soliq to'lanadi, rasmiy maqom, ish staji va pensiya ta'minoti

hamda daromadni tasdiqlash imkoniyati yaratiladi¹. Avvalombor, o'zini-o'zi band qilishning afzalliklarini ko'rib chiqsak, yani qonuniy ravishda faoliyat yuritish, daromad olish va o'z jadvalini tuzish imkoniyatining mavjudligi, faqat belgilangan soliqni to'lab, jarimalardan xoli bo'lish, yillik soliqni to'lash orqali ish stajini hisoblatish va pensiyaga chiqish huquqini qo'lga kiritish, buxgalteriya hisobi yuritish va soliq deklaratsiyasini topshirish talab etilmasligi bilan ham yanada ahamiyatli hisoblanadi.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

O'zini o'zi band qilish masalasi iqtisodchi olimlar va xalqaro tashkilotlar tomonidan keng o'rganilgan. Jahon banki va Xalqaro mehnat tashkiloti (ILO) tadqiqotlariga ko'ra, o'zini o'zi band qilish rivojlanayotgan davlatlarda bandlikning 50-60 foizini tashkil etadi. Bu ko'rsatkich iqtisodiy mustaqillik va kambag'allikni kamaytirishning muhim omili sifatida qaraladi. Mahalliy olimlardan A.Vahobov, Sh. Qurbonov, M.Xayitov kabi iqtisodchilar o'z tadqiqotlarida xizmat ko'rsatish tarmog'ining mintaqaviy iqtisodiyotdagi o'rni, bandlikni oshirishdagi roli va kambag'allikka ta'sirini yoritganlar. Prezident Shavkat Mirziyoyevning kambag'allikni qisqartirishga oid qarorlarida ham aynan o'zini o'zi band qilish mexanizmlarini kengaytirish masalasiga alohida urg'u berilgan.

TADDIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot ishida mintaq xizmat ko'rsatish sohasida o'zini-o'zi band qilish orqali kambag'allikni qisqartirishning ahamiyatini ochib berish jarayonida induktiv va deduktiv, mantiqiy tahlil, qiyosiy tahlil, tizimlashtirish usullaridan foydalanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Kambag'allikni qisqartirish-kambag'allik dinamikasi va tarkibini tahlil qilish, oilalarni kambag'allikdan chiqarish individual rejalarining ishlab chiqilishini tashkil etish va ijrosini muvofiqlashtirish, aholini kambag'allikdan chiqarish bo'yicha amalga oshirilgan ishlarni joylarga chiqqan holda o'rganish hamda natijasi bo'yicha "Kambag'allikdan farovonlik sari"² dasturini amalga oshirish masalalari yanada takomillashtirilmoqda. Mamlakatimizda so'nggi yillarda bu yo'nalishning kengayishi natijasida minglab fuqarolar doimiy daromad manbaiga ega bo'ldilar. O'zini o'zi band

qilgan shaxslar iqtisodiyotning turli sohalarida faoliyat yuritib, nafaqat o'z oilalarini, balki mamlakat iqtisodiyotini ham rivojlantirishga hissa qo'shmoqdalar. Ular ko'pincha kichik biznes va xizmat ko'rsatish sohalarida faoliyat yuritishi natijasida ish o'rinlarini yaratish, innovatsiyalarni joriy etish va jamoatchilik ehtiyojlarini qondirishda muhim rol o'ynaydi. Xizmat ko'rsatish sohasida o'zini o'zi band qilish kambag'allikni kamaytirishning eng samarali vositalaridan biri hisoblanadi.

Bu jarayon aholining daromadini oshirish bilan birga, iqtisodiyotda barqaror o'sishni ham ta'minlaydi. Davlat tomonidan yaratilayotgan imtiyozli kredit va soliq yengilliklari, o'zini o'zi band qilgan shaxslarning ijtimoiy himoyasini mustahkamlash kambag'allikni qisqartirish siyosatida muhim rol o'ynamoqda.

Kelgusida xizmat sohasida o'zini o'zi band qilishni kengaytirish uchun quyidagi chora-tadbirlarni amalga oshirish maqsadga muvofiq:

- raqamli xizmat turlarini qo'llab-quvvatlash va onlayn platformalarni rivojlantirish;
- mintaqaviy darajada biznesni boshlash uchun infratuzilmani yaxshilash;
- aholi o'rtasida moliyaviy savodxonlikni oshirish;
- xizmat ko'rsatish sohasida eksportbop xizmat turlarini yaratish.

Shu bilan bir qatorda davlat tomonidan "Har bir oila-tadbirkor",

Yoshlar daftari", "Ayollar daftari" va "Temir daftar" kabi tashabbuslar orqali o'zini o'zi band qilgan fuqarolarga imtiyozli kreditlar, grantlar hamda soliq yengilliklari berilmoqda. Bu esa nafaqat bandlikni oshiradi, balki kambag'allik darajasining pasayishiga ham bevosita ta'sir ko'rsatadi.

Xizmat ko'rsatish sohasi O'zbekiston iqtisodiyotida muhim o'rin tutadi. 2025-yil yakuniga qadar kambag'allikni qisqartirish 6% foizga tushirilishi haqida, shuningdek 2025-yilda 1 million nafar aholini kambag'allikdan chiqarish davlat ijtimoiy-iqtisodiy siyosatining hamda barcha darajadagi davlat organlari va tashkilotlarning birinchi darajali vazifasi etib belgilanganligi muhim ustuvor vazifadir. Bu borada xizmat ko'rsatishning yalpi ichki mahsulotdagi ulushi 38% foizdan 47% foizgacha oshganligi, bandlikning esa qariyb 40% foizi aynan ushbu sohaga to'g'ri kelganligi yaratilgan imkoniyatlar, davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash natijasida yuzaga kelgan. Bu esa xizmat ko'rsatish sektori orqali kambag'allikni kamaytirishning samarali yo'li mavjudligini ko'rsatadi.

1 Vahobov A., Qurbonov Sh. "Hududiy iqtisodiy rivojlanish va bandlik siyosati." - Toshkent, 2022.

2 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 23-sentyabrdagi "Kambag'allikni qisqartirish va aholi turmush faravonligini oshirish borasidagi chora-tadbirlarni yangi bosqichga olib chiqish to'g'risida"gi PF-143-son Farmoni

1-jadval

Qashqadaryo viloyatida aholini daromadli mehnat bilan ta'minlashning yig'ma maqsadli ko'rsatkichlari [5]

shu jumladan, sohalar kesimida:

T/r	Tuman (shahar) nomi	Aholi bandligini ta'minlash	Investitsiya loyihalarini ishga tushirish hisobiga	Tadbirkorlikni rivojlantirish hisobiga	shundan:		Qishloq xo'jaligi sohasida	Qurilish sohasida
					aholini doimiy ishga joylashtirish	aholini tadbirkorlikka jalb qilish		
	JAMI	600 000	14 250	282 076	130 383	151 693	292 639	11 035
1.	Qarshi shahri	27 533	2 283	22 801	10 545	12 256	0	2 449
2.	Shahrisabz shahri	11 766	1 076	9 991	4 710	5 281	65	634
3.	G'uzor tumani	39 399	516	17 832	8 243	9 589	20 559	492
4.	Dehqonobod tumani	15 170	531	7 815	3 605	4 210	6 568	256
5.	Kasbi tumani	46 823	746	20 749	9 594	11 155	24 935	393
6.	Kitob tumani	35 703	780	17 670	8 168	9 502	16 766	487
7.	Koson tumani	63 400	843	27 597	12 764	14 833	33 601	1 359
8.	Ko'kdala tumani	37 083	923	16 406	7 476	8 930	18 687	1 067
9.	Qamashi tumani	39 608	743	18 059	8 348	9 711	20 332	474
10.	Qarshi tumani	45 766	936	20 190	9 335	10 855	24 148	492
11.	Mirishkor tumani	40 448	904	16 367	7 565	8 802	22 904	273
12.	Muborak tumani	38 877	777	15 403	7 119	8 284	22 472	225
13.	Nishon tumani	40 092	294	17 625	8 147	9 478	21 920	253
14.	Chiroqchi tumani	37 635	1 173	17 452	8 067	9 385	18 450	560
15.	Shahrisabz tumani	37 589	594	17 188	7 945	9 243	19 302	505
16.	Yakkabog' tumani	43 108	1 131	18 931	8 752	10 179	21 930	1 116

Xususan, 2020-2024-yillar davomida o'zini o'zi band qilgan fuqarolar soni 1,3 milliondan 3,1 million kishiga yetgan. Bu esa 2020 yildan 2024 yilgacha bo'lgan vaqt mobaynida 2,4 baravar o'sishijobiy natijadir [3]. Ayniqsa, ularning 60 foizdan ortig'i xizmat ko'rsatish sohasida faoliyat yuritishi natijasida tikuvchilik, sartaroshlik, avtomobil ta'miri, qurilish xizmatlari, axborot texnologiyalari, onlayn savdo va reklama dizayni bo'yicha mintaqalar kesimida tahlil qilganimizda Toshkent shahri, Farg'ona va Samarqand viloyatlari yetakchilik qilmoqda. Qashqadaryo va Jizzax viloyatlarida esa xizmat sohasi rivojlanish sur'atlari nisbatan past, chunki bu hududlarda infratuzilma va moliyaviy imkoniyatlar cheklanganligi bilan ifodalanadi.

Tahlil natijalariga ko'ra, o'zini o'zi band qilganlar orasida 35 yoshgacha bo'lgan yoshlar ulushi 58 foizni tashkil etadi (1-jadval). Bu esa yoshlarning iqtisodiy faolligi oshayotganini ko'rsatadi [4].

Yuqoridagi jadval ma'lumotlariga asoslanib aytish mumkinki, Qashqadaryo viloyatida aholini daromadli mehnat bilan ta'minlashning yig'ma maqsadli ko'rsatkichlari tumanlar kesimida shakllantirilgan bo'lib, unda aholi bandligini ta'minlash sohalar kesimida, investitsiya loyihalarini yo'lga qo'yish hisobiga, tadbirkorlikni rivojlantirish hisobiga, aholini doimiy ishga jalb etish hisobiga, qishloq xo'jaligi sohasida, qurilish sohasida bo'lib, asosiy maqsad ishsizlikni kamaytirish, bandlikni ta'minlash hamda hududlarda aholi turmush sifatini yaxshilash nazarda tutilgan.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Aholining turmush darajasi va farovonligini oshirishda xizmat ko'rsatish sohasi muhim ahamiyat kasb etadi. Ammo milliy iqtisodiyotda xizmat ko'rsatish sohasi katta ahamiyatga ega ekanligiga qaramasdan, sohani va uning alohida tarmoqlarini rivojlantirishning nazariy va amaliy jihatlari iqtisodiy adabiyotlarda o'zining to'liq ifodasini topmagan.

Iqtisodiyoti rivojlangan mamlakatlarda YaIM tarkibida xizmat ko'rsatish sohasining ulushi 60-80 foizni, iqtisodiyotda band bo'lganlarning 70 foizini, aholi iste'mol xarajatlari tarkibida esa 50-60 foizni tashkil etadi. Shundan kelib chiqib, ushbu sohani chuqur tadqiq qilib, uni rivojlantirish asosida aholi bandligini oshirish bo'yicha tegishli tavsiyalarni ishlab chiqish zarurligi ilmiy-nazariy jihatdan asoslandi.

Moddiy ishlab chiqarishda mehnat unumdorligining oshishi, iqtisodiyotdagi tarkibiy o'zgarishlar, demografik va boshqa omillarning kuchli ta'siri ostida bandlik muammolarining keskinlashuvi natijasida xizmat ko'rsatish sohasi oldida turgan vazifalar aniqlandi va batafsil asoslab berildi.

Ishsizlikning kelib chiqish sabablari chuqur tahlil qilinib, uni bartaraf etishda rivojlangan mamlakatlar tajribasi, mahalliy

olimlarimizning iqtisodiy qarashlari o'rganildi, ularga tadqiqotchining munosabati mantiqiy dalillar yordamida ilmiy jihatdan asoslab berildi.

Yuqorida keltirilgan ma'lumotlarga asoslangan holda xulosa qilib aytganda, o'zini o'zi band qilish nafaqat bandlikni ta'minlaydi, balki kambag'allikni kamaytirish va iqtisodiy barqarorlikni mustahkamlashning strategik yo'nalishidir. O'zini o'zi band qilgan shaxslar sonining ortishi O'zbekiston iqtisodiyotining barqaror rivojlanishini va aholi farovonligini oshirishga qaratilgan muhim omil hisoblanadi. Kelajakda bu tendensiyaning davom etishi uchun hukumat va jamoatchilik tomonidan qo'llab-quvvatlovchi chora-tadbirlar amalga oshirilishini yanada kengaytirish maqsadga muvofiq hisoblanadi. Bu esa nafaqat yangi ish o'rinlarini yaratadi, balki mamlakat iqtisodiyotining diversifikatsiyasini ham ta'minlaydi. Bu borada asosiy muammolar esa quyidagicha:

Birinchidan moliyaviy resurslarga yetarli kirish imkoniyatining yo'qligi;

Ikkinchidan kasbiy malaka yetishmasligi;

Uchunchidan xizmat sifati va marketing madaniyatining pastligi;

To'rtinchidan raqamli texnologiyalarni qo'llashdagi yetishmovchilik.

Mazkur muammolarni bartaraf etish uchun quyidagi yo'nalishlar taklif qilinadi:

-Mikrokredit va grant dasturlarini kengaytirish;

-Kasbiy tayyorlov va qayta tayyorlash markazlarini tashkil etish;

-Xizmatlar eksportini rivojlantirish uchun raqamli platformalar yaratish;

-Ayollar va yoshlar uchun maxsus biznes-inkubatorlarni tashkil etish.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Azimova Hulkar Egamberdiyevna -Qarshi davlat texnika universiteti "Buxgalteriya hisobi va audit" kafedrasida katta o'qituvchisi / Азимова Хулкар Эгамбердиевна - старший преподаватель кафедры «Бухгалтерский учет и аудит» Каршинского государственного технического университета / Azimova Hulkar Egamberdievna- Senior Lecturer, Department of "Accounting and Audit", Karshi State Technical University

► azimovakhulkar@gmail.com

■ 0009-0006-1235-5234

Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Vahobov A., Qurbonov Sh. "Hududiy iqtisodiy rivojlanish va bandlik siyosati." – Toshkent, 2022.
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 23-sentyabrdagi "Kambag'allikni qisqartirish va aholi

turmush faravonligini oshirish borasidagi chora-tadbirlarni yangi bosqichga olib chiqish to'g'risida"gi PF-143-son Farmoni

3. O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi ma'lumotlari, 2024-yil.
4. World Bank. "Self-employment and Small Business Development in Central Asia." Washington D.C., 2021.
5. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Tadbirkorlik

faoliyati va o'zini o'zi band qilishni davlat tomonidan tartibga solishni soddalashtirish chora-tadbirlari to'g'risida" Qarori. PQ-4742, 08.06.2020

6. O'zbekiston Respublikasining "Aholi bandligi to'g'risida"gi Qonuni.O'RQ-642, 20.10.2020
7. Vazirlar Mahkamasining "O'zini o'zi band qilgan shaxs sifatida faoliyatni amalga oshirish tartibi to'g'risidagi nizomni tasdiqlash haqida"gi Qarori. 23.12.2020

“Yashil iqtisodiyot”da ekologik barqarorlikni shakllantirish va uning sabablari

Ochilova Nargiza Akramovna, Jonuzoqov Nurbek Berdimurodovich

Формирование и причины экологической устойчивости в «зеленой экономике»

Очилова Наргиза Акрамовна, Джонузак Нурбек Бердимуродович

Formation and causes of ecological sustainability in the "green economy"

Ochilova Nargiza Akramovna, Jonuzakov Nurbek Berdimurodovich

Received: October 6, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 11, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** mazkur maqolada zamonaviy raqamli texnologiyalarning yashil iqtisodiyotdagi o'rni va ularning ekologik barqarorlikni shakllantirishdagi ta'siri har tomonlama tahlil qilinadi. Shuningdek, raqamli texnologiyalarning yashil iqtisodiyotda qanday rol o'ynayotganini aniqlash, ekologik barqarorlikni ta'minlashdagi imkoniyatlar va xavflarni muvozanatli tahlil qilish hamda ushbu sohadagi istiqbolli yo'nalishlar yuzasidan ilmiy tavsiyalar berishdir.
- **Kalit so'zlar:** yashil iqtisodiyot, ekologik barqarorlik, raqamli texnologiyalar, raqamli transformatsiya, Smart city, Smart farming, elektron chiqindilar (e-waste), qayta tiklanuvchi energiya, atrof-muhitni muhofaza qilish, energiya samaradorligi, iqlim o'zgarishi, barqaror rivojlanish.
- **Аннотация:** В статье комплексно анализируется роль современных цифровых технологий в «зелёной» экономике и их влияние на формирование экологической устойчивости. Целью статьи является выяснение роли цифровых технологий в «зелёной» экономике, проведение сбалансированного анализа возможностей и рисков в обеспечении экологической устойчивости, а также предоставление научных рекомендаций по перспективным направлениям в этой области.
- **Ключевые слова:** зеленая экономика, экологическая устойчивость, цифровые технологии, цифровая трансформация, Умный город, Умное сельское хозяйство, электронные отходы (e-waste), возобновляемые источники энергии, защита окружающей среды, энергоэффективность, изменение климата, устойчивое развитие.
- **Abstract:** This article comprehensively analyzes the role of modern digital technologies in the green economy and their impact on shaping ecological sustainability. It also aims to clarify the role of digital technologies in the green economy, to conduct a balanced analysis of the opportunities and risks in ensuring ecological sustainability, and to provide scientific recommendations on promising directions in this area.
- **Keywords:** green economy, environmental sustainability, digital technologies, digital transformation, Smart city, Smart farming, electronic waste (e-waste), renewable energy, environmental protection, energy efficiency, climate change, sustainable development.

KIRISH

XXI asrda sanoatlashuv, urbanizatsiya va iqtisodiy o'sish bilan birga ekologik muammolar ham keskin tus oldi. Atmosfera ifloslanishi, iqlim o'zgarishlari, tabiat resurslarining kamayishi kabi omillar barqaror taraqqiyotga tahdid solmoqda. Ushbu muammolarni hal etishda yangi yondashuv — yashil iqtisodiyot konsepsiyasi dolzarb ahamiyat kasb etmoqda. Zamonaviy dunyoda raqamli texnologiyalar ekologik muammolarning oldini olishda, ularni monitoring qilishda, resurslardan oqilona foydalanishni yo'lga qo'yishda muhim rol o'ynayapti. Bunga sun'iy intellekt (AI), narsalar interneti (IoT), katta ma'lumotlar (Big Data), blokcheyn, raqamli kuzatuv tizimlari misol bo'la oladi. Mazkur texnologiyalar orqali chiqindilarni kamaytirish, suv va energiyani tejash, havoning sifati haqida real vaqtda ma'lumot olish imkoniyati yaratilmoqda. Ushbu maqola doirasida yashil iqtisodiyotda raqamli texnologiyalarning tutgan o'rni, ularning ekologik barqarorlikni shakllantirishdagi roli, shuningdek, ushbu texnologiyalarning ijobiy va salbiy oqibatlari chuqur tahlil qilinadi. Shuningdek, mavjud ilmiy manbalar asosida mavzuga oid ilgari o'rganilgan ishlar tahlil qilinadi va O'zbekiston misolida amaliy jihatlari ko'rib chiqiladi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Yashil iqtisodiyot nazariyasi ilk bor BM Tning Atrof-muhit dasturi (UNEP) tomonidan ilgari surilgan bo'lib, 2011 yilda chop etilgan "Towards a Green Economy" nomli hisobotda ushbu yondashuvning asosiy tamoyillari bayon etilgan. Unda yashil iqtisodiyot "kam karbonli, resurslar samarali va ijtimoiy inklyuziv iqtisodiy model" sifatida ta'riflanadi. OECD tashkiloti esa yashil o'sishni "iqtisodiy o'sishni ekologik cheklovlar doirasida amalga oshirish" deb izohlaydi. Zhang et al. (2020) tomonidan olib borilgan tadqiqotda IoT texnologiyalari yordamida suv sifati, havo ifloslanishi va tuproq namligi kabi ko'rsatkichlarni real vaqtda kuzatish natijasida ekologik muammolarni oldindan aniqlash imkoniyati yaratilgani ta'kidlangan. Bocken et al. (2016) esa mahsulot dizayni va aylanma iqtisod modeli doirasida raqamli texnologiyalarning ekologik muvozanatni tiklashdagi rolini ko'rsatib bergan. Shu bilan birga, raqamli texnologiyalarning salbiy oqibatlari ham mavjud: masalan, elektron chiqindilar hajmining oshishi, raqamli tengsizlik, yuqori energiya sarfi. Bu esa texnologiyalarni joriy etishda muvozanatli yondashuvni talab qiladi. Umuman olganda, adabiyotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, raqamli texnologiyalar yashil iqtisodiyotga integratsiyalashuvi orqali ekologik barqarorlikni shakllantirish va qo'llab-quvvatlashda ulkan

salohiyatga ega. Biroq bu jarayonni boshqarishda atrof-muhitga nojo'ya ta'sirlarni kamaytirish va siyosiy-huquqiy mexanizmlarni ham rivojlantirish zarur.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotda yashil iqtisodiyotda raqamli texnologiyalarning ekologik barqarorlikni shakllantirishdagi o'rni va ta'sirini ilmiy asosda o'rganish maqsad qilingan. Mazkur yo'nalishda olib borilgan tahlillar zamonaviy ekologik muammolar va iqtisodiy jarayonlar kesishgan nuqtada yuzaga kelayotgan yangi ehtiyoj va imkoniyatlarni chuqur anglashga xizmat qiladi. Shu sababli tadqiqotning metodologik asoslari kompleks va tizimli yondashuvlarga tayanadi. Ishning xarakteri asosan deskriptiv (tasviriy) va analitik bo'lib, mavjud holatni tahlil qilish, mavjud ma'lumotlar asosida asosli xulosalar chiqarish va ilg'or amaliy tajribalarni o'rganish orqali muammoning mohiyatini ochib berishga yo'naltirilgan. Tadqiqot asosan ikkilamchi manbalar asosida olib borildi. Jumladan, xalqaro tashkilotlar — Birlashgan Millatlar Tashkiloti (UNEP), Iqtisodiy Hamkorlik va Taraqqiyot Tashkiloti (OECD), Global e-Sustainability Initiative (GeSI) — tomonidan taqdim etilgan tahliliy hisobotlar, ilmiy maqolalar, konferensiya materiallari, O'zbekiston Respublikasining ekologik va raqamlashtirish siyosatiga oid strategik hujjatlari asos qilib olindi. Shuningdek, internet manbalaridan, ilmiy jurnallardan, ijtimoiy va iqtisodiy tarmoqlarning statistik bazalaridan (jumladan, World Bank Data, Statista, Our World in Data) foydalanildi.

Tadqiqot davomida bir nechta ilmiy usullar qo'llanildi. Avvalo, tahlil (analiz) va sintez usuli yordamida mavzuga oid mavjud ilmiy qarashlar, qonunchilik bazasi va amaliy tajribalar o'rganilib, ularning asosiy jihatlari umumlashtirildi. Taqqoslash usuli orqali xorijiy mamlakatlarda (Yevropa Ittifoqi, AQSh, Xitoy, Janubiy Koreya) raqamli texnologiyalar yordamida yashil iqtisodiyot tamoyillarini amalga oshirish tajribalari O'zbekistonning mavjud yondashuvlari bilan solishtirildi. Shu bilan birga, statistik tahlil usulidan foydalanilib, raqamli texnologiyalarning joriy etilishi natijasida ekologik ko'rsatkichlarda yuzaga kelgan o'zgarishlar, ya'ni karbon chiqindilari, suv va energiya iste'moli, chiqindilarni qayta ishlash darajalari bo'yicha aniq raqamli tafovutlar ko'rsatildi. Tadqiqotda SWOT tahlil usuli orqali raqamli texnologiyalarning yashil iqtisodiyotdagi kuchli va zaif tomonlari, mavjud imkoniyatlar va yuzaga keladigan xavf-xatarlar aniqlab chiqildi. Ushbu tahlil texnologik jarayonlarning har doim ijobiy natijalar olib kelmashligini, ayrim holatlarda ularning ekologik yuklamalarni oshirishi mumkinligini inobatga olish zarurligini ko'rsatdi. Hududiy jihatdan tadqiqot asosan O'zbekiston misolida olib borildi,

ammo muammoning universal mohiyatga egaligi bois global tajriba va ilmiy qarashlar bilan boyitildi. Vaqt doirasi esa 2015–2025 yillar oralig'ini qamrab olib, aynan shu davrda raqamli texnologiyalar jadal rivojlangani, yashil iqtisodiyot konsepsiyasiga xalqaro e'tibor ortgani va mamlakatlar tomonidan ekologik strategiyalar ishlab chiqilib, amaliyotga joriy qilinayotgan bosqich hisoblanadi.

Fikrimizcha, ushbu tadqiqot ilmiy asoslangan yondashuvlar, mustahkam nazariy manbalar va statistik dalillar asosida olib borildi. Unda ekologik barqarorlikni ta'minlashda raqamli texnologiyalarning imkoniyatlarini ochib berish, ular orqali yuzaga kelishi mumkin bo'lgan ijtimoiy, iqtisodiy va ekologik oqibatlarni aniqlashga intilindi. Tadqiqot natijalari yashil iqtisodiyotda raqamli texnologiyalarni joriy etishda muvozanatli va mas'uliyatli yondashuvni shakllantirishga hissa qo'shadi.

■ TAHLIL VA NATIJALAR

Yashil iqtisodiyotning shakllanishi va rivojlanishida raqamli texnologiyalarning o'rni tobora muhim ahamiyat kasb etib bormoqda. Tadqiqot davomida olib borilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, zamonaviy raqamli yechimlar nafaqat iqtisodiy jarayonlarning avtomatlashtirilishiga, balki ekologik barqarorlikning ta'minlanishiga ham faol ta'sir ko'rsatmoqda. Ayniqsa, resurslardan oqilona foydalanish, chiqindilar hajmini kamaytirish, atmosfera va suv resurslari monitoringi, ekologik xavfsizlikni boshqarish kabi yo'nalishlarda raqamli texnologiyalarning roli beqiyosdir. Xalqaro tajriba shuni ko'rsatmoqdaki, ilg'or mamlakatlar tomonidan raqamli texnologiyalar ekologik siyosatning ajralmas qismiga aylantirilgan.

O'zbekistonda olib borilgan tahlillar shuni ko'rsatdiki, so'nggi yillarda mamlakatda raqamli texnologiyalarni joriy etish bo'yicha muayyan ijobiy siljishlar mavjud. Xususan, "Yashil makon", "Elektron hukumat", "Raqamli O'zbekiston – 2030" kabi dasturlar doirasida davlat sektori va ayrim xususiy subyektlar ekologik jarayonlarni avtomatlashtirish va raqamlashtirish yo'nalishida amaliy harakatlarni boshlab yuborgan. Biroq mavjud tahlillar shuni ham ko'rsatadiki, O'zbekiston sharoitida raqamli texnologiyalarning to'laqonli joriy etilishi hali ham bir qator cheklovlariga duch kelmoqda. Jumladan, infratuzilmaviy yetishmovchiliklar, yuqori texnologik uskunalarning importga bog'liqligi, malakali kadrlar taqchilligi, raqamli tengsizlik va ma'lumot xavfsizligiga oid muammolar bu jarayonni sustlashtirmoqda. Bundan tashqari, elektron chiqindilarning to'g'ri boshqarilmasligi, energiya sarfining ko'payishi kabi salbiy oqibatlar ham e'tibordan chetda qolmasligi kerak.

Yakuniy natijalar shuni ko'rsatadiki, raqamli texnologiyalarni

yashil iqtisodiyot tizimiga integratsiyalash orqali nafaqat ekologik barqarorlikka erishish, balki iqtisodiy o'sishni muvozanatli va barqaror yo'lga yo'naltirish mumkin. Biroq bu yo'lda texnologiyalarning ahamiyatini oshirish bilan birga, ularning keltirib chiqarishi mumkin bo'lgan ekologik, ijtimoiy va iqtisodiy salbiy oqibatlarga nisbatan ham oldindan puxta strategiyalar ishlab chiqish zarur.

■ XULOSA VA TAKLIFLAR

Yashil iqtisodiyot tamoyillarini hayotga tatbiq etishda raqamli texnologiyalar muhim strategik vosita sifatida namoyon bo'lmoqda. Ushbu tadqiqot davomida olib borilgan tahlillar asosida shuni aniqlash mumkinki, raqamli texnologiyalar ekologik barqarorlikni shakllantirishda katta salohiyatga ega bo'lib, ular orqali atrof-muhit monitoringi, tabiiy resurslardan samarali foydalanish, chiqindilarni qayta ishlash, energiya tejamlorligini oshirish va ekologik xavfsizlikni ta'minlash kabi muhim yo'nalishlarda aniq natijalarga erishish mumkin. Yuqoridagilarni inobatga olgan holda, quyidagi taklif va tavsiyalarni ilgari surish maqsadga muvofiq deb hisoblanadi:

1. Ekologik raqamli strategiyalarni ishlab chiqish – Raqamli texnologiyalarni yashil iqtisodiyotga integratsiyalashga qaratilgan milliy strategiyalar ishlab chiqilishi, bu strategiyalarda ekologik xavfsizlik, energiya samaradorligi va raqamli infratuzilma ustuvor yo'nalish sifatida belgilanishi lozim.
2. Malakali kadrlar tayyorlash – Texnologik yechimlarni amaliyotda samarali qo'llay oladigan muhandislar, IT-mutaxassislar va ekologlar tayyorlashga ixtisoslashgan o'quv kurslari va oliy ta'lim dasturlarini kengaytirish zarur.
3. Raqamli tengsizlikni kamaytirish – Texnologiyalardan teng va keng foydalanishni ta'minlash, ayniqsa chekka hududlarda internet infratuzilmasini rivojlantirish orqali raqamli texnologiyalarning ijtimoiy adolatga asoslangan joriy etilishini qo'llab-quvvatlash kerak.
4. Elektron chiqindilarni boshqarish tizimini yaratish – Raqamli texnologiyalarning o'zi ham ekologik xavf tug'dirishi mumkinligini hisobga olib, elektron chiqindilarni qayta ishlash va ekologik zararsizlashtirish tizimini ishlab chiqish zarur.
5. Xalqaro tajriba asosida modernizatsiya – Yevropa Ittifoqi, Janubiy Koreya, Singapur kabi mamlakatlar tajribasidan o'rganib, ularni O'zbekiston sharoitiga moslashtirilgan holda joriy qilish mumkin.

Xulosa qilib aytganda, raqamli texnologiyalar yashil iqtisodiyotning barqaror va samarali rivojlanishi uchun kuchli asos bo'lib xizmat qiladi. Ularni ongli va strategik yondashuv asosida joriy etish orqali nafaqat ekologik muammolarni hal etish, balki iqtisodiy o'sish va ijtimoiy farovonlikka ham

erishish mumkin. Shuning uchun texnologiyalarni atrof-muhit bilan uyg'un holda boshqarish, ekologik xavfsizlikni ustuvor yo'nalishga aylantirish – bugungi kunning eng dolzarb masalalaridandir.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Очилова Наргиза Акрамовна – Қарши давлат техника университети “Инновацион иқтисодиёт” кафедраси доценти / Очилова Наргиза Акрамовна - доцент кафедры «Инновационная экономика» Каршинского государственного технического университета / Ochilova Nargiza Akramovna - Associate Professor of the Department of Innovative Economics of the Karshi State Technical University
► nargizaochilova07@gmail.com
■ 0009-0000-3217-103X
2. Жонузоқов Нурбек Бердимуродович – ҚарДТУ “Инновацион иқтисодиёт” кафедраси катта ўқитувчиси / Джонузаков Нурбек Бердимуродович – старший преподаватель кафедры «Инновационная экономика» Каршинского государственного технического университета / Djonuzakov Nurbek Berdimuradovich – Senior Lecturer, Department of Innovative Economics, Karshi State Technical University
► nurbekjonuzoqov2@gmail.com
■ 0009-0006-9776-1368

Foydalanilgan adabiyotlar:

1. UNEP (United Nations Environment Programme). (2011). Towards a Green Economy: Pathways to Sustainable Development and Poverty Eradication. <https://www.unep.org>
2. OECD. (2020). Green Growth and Sustainable Development: A Policy Framework. OECD Publishing.

- <https://www.oecd.org/greengrowth>
3. Global e-Sustainability Initiative (GeSI). (2021). Digital with Purpose: Delivering a Smarter 2030. Brussels: GeSI Report. <https://gesi.org/research>
 4. Rolnick, D., Donti, P. L., Kaack, L. H., et al. (2019). Tackling Climate Change with Machine Learning. arXiv preprint arXiv:1906.05433. <https://arxiv.org/abs/1906.05433>
 5. Zhang, D., Huang, G. H., Nie, X. H., & Li, Y. P. (2020). Smart environmental monitoring systems with IoT. Environmental Modelling & Software, 124, 104607. <https://doi.org/10.1016/j.envsoft.2020.104607>
 6. Bocken, N. M. P., Bakker, C., & Pauw, I. de. (2016). Product design and business model strategies for a circular economy. Journal of Industrial and Production Engineering, 33(5), 308–320. <https://doi.org/10.1080/21681015.2016.1172124>
 7. World Bank. (2023). Digital Economy for Green Growth: Policy Directions. Washington, D.C.: World Bank Group. <https://www.worldbank.org>
 8. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori. (2020). “Raqamli O'zbekiston – 2030” strategiyasi to'g'risida. lex.uz
 9. O'zbekiston Respublikasi Ekologiya, atrof-muhitni muhofaza qilish va iqlim o'zgarishi vazirligi. (2023). Yashil iqtisodiyot milliy konsepsiyasi. Toshkent.
 10. Kaplan, S., & Haenlein, M. (2019). Siri, Siri in my Hand, Who's the Greenest in the Land? The Role of AI in Promoting Environmental Sustainability. Business Horizons, 62(1), 15–25. <https://doi.org/10.1016/j.bushor.2018.08.004>
 11. International Telecommunication Union (ITU). (2022). Digital Technologies for Climate Action. Geneva: ITU Publications. <https://www.itu.int>
 12. Statista. (2024). Digitalization and Environmental Impact Statistics. Retrieved from <https://www.statista.com>

Dorivor o'simliklar yetishtirishda innovatsion agrotekhnologiyalarni joriy etishning iqtisodiy samarasi

Xujakulova Nigora Rustamovna, Mardanov Akmal Shuxratovich

Экономический эффект от внедрения инновационных агротехнологий при выращивании лекарственных растений

Хужакулова Нигора Рустамовна, Марданов Акмал Шухратович

Economic effects of implementing innovative agrotechnologies in the growing of medicinal plants

Khujakulova Nigora, Mardanov Akmal

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Mazkur maqolada dorivor o'simliklar yetishtirish jarayonida innovatsion agrotekhnologiyalarni joriy etishning iqtisodiy samaradorligi tahlil qilingan. Dorivor o'simliklar bozori rivojlanishining hozirgi holati, resurslardan samarali foydalanish mexanizmlari hamda hosildorlikka ta'sir etuvchi omillar o'rganilgan. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, tomchilatib sug'orish, biostimulyatorlar qo'llash, tuproq agrohimik monitoringi va yuqori mahsuldor navlardan foydalanish orqali hosildorlik oshishi, ishlab chiqarish tannarxining kamayishi va rentabellik darajasining ko'tarilishi ta'minlanadi. Shuningdek, dorivor o'simliklarni yetishtirishda innovatsion texnologiyalarni qo'llash ekologik barqarorlikka, mahsulot sifatining yaxshilanishiga va eksport salohiyatining oshishiga xizmat qilishi aniqlangan. Maqolada amaliy natijalarga tayanilgan holda tegishli xulosalar va tavsiyalar berilgan.
- **Kalit so'zlar:** dorivor o'simliklar, innovatsion agrotekhnologiyalar, tomchilatib sug'orish, biostimulyatorlar, hosildorlik, tannarx, rentabellik, agroklastar, ekologik barqarorlik, eksport salohiyati.
- **Аннотация.** В статье анализируется экономическая эффективность внедрения инновационных агротехнологий при выращивании лекарственных растений. Рассматриваются современное состояние рынка лекарственного сырья, механизмы рационального использования ресурсов и факторы, влияющие на урожайность. Результаты исследования показывают, что применение капельного орошения, биостимуляторов, мониторинга агрохимического состава почвы и высокопродуктивных сортов растений способствует повышению урожайности, снижению себестоимости продукции и увеличению рентабельности. Кроме того, использование инновационных технологий при выращивании лекарственных растений обеспечивает формирование экологически устойчивых агросистем, повышение качества продукции и рост экспортного потенциала. На основе полученных данных в статье предложены соответствующие выводы и рекомендации.

- **Ключевые слова:** лекарственные растения, инновационные агротехнологии, капельное орошение, биостимуляторы, урожайность, себестоимость, рентабельность, агрокластер, экологическая устойчивость, экспортный потенциал.
- **Annotation.** This article analyzes the economic efficiency of introducing innovative agrotechnologies in the cultivation of medicinal plants. The current state of the medicinal plant market, mechanisms of efficient resource utilization, and factors influencing yield are examined. The research results show that the application of drip irrigation systems, biostimulants, agrochemical soil monitoring, and highly productive plant varieties leads to increased yields, reduced production costs, and higher profitability. Furthermore, the use of innovative technologies in the cultivation of medicinal plants contributes to ecological sustainability, improvement of product quality, and growth in export potential. Based on practical findings, the article provides relevant conclusions and recommendations.
- **Keywords:** medicinal plants, innovative agrotechnologies, drip irrigation, biostimulants, yield efficiency, production cost, profitability, agrocluster, ecological sustainability, export potential.

KIRISH

So'nggi yillarda O'zbekiston Respublikasida dorivor o'simliklar yetishtirish sohasi qishloq xo'jaligi tarmoqlarining eng istiqbolli yo'nalishlaridan biri sifatida shakllanmoqda. Dorivor o'simliklar nafaqat farmatsevtika sanoatida, balki eksport salohiyatini oshirishda ham muhim ahamiyat kasb etmoqda. Bunda innovatsion agroteknologiyalarni joriy etish orqali resurslardan samarali foydalanish, hosildorlikni oshirish va ishlab chiqarish tannarxini kamaytirish imkoniyatlari kengaymoqda. Mazkur maqolada dorivor o'simliklar yetishtirishda zamonaviy agroteknologiyalarni tatbiq etishning iqtisodiy samaradorligi tahlil qilinadi.

Dorivor o'simliklar yetishtirish jarayoniga innovatsion agroteknologiyalarni joriy etish — resurslardan oqilona foydalanish, hosildorlikni oshirish, tuproq unumdorligini saqlash va ekinlarning kasalliklarga chidamliligini kuchaytirish imkonini beradi. Bunda tomchilatib sug'orish, biostimulyatorlar qo'llash, agroteknik parvarishlashning raqamlashtirilgan tizimlari, shuningdek, urug'lik materiallarini seleksion yaxshilash bo'yicha ilmiy ishlanmalar alohida o'rin tutadi.

O'zbekistonning tabiiy-iqlim sharoitlari dorivor o'simliklarning ko'plab turlarini samarali yetishtirish imkonini berishi bilan bir qatorda, mazkur tarmoqning eksport salohiyatidan keng foydalanish uchun yangi imkoniyatlarni yaratmoqda. Shu nuqtayi nazardan, dorivor o'simliklar yetishtirishda innovatsion agrar texnologiyalardan foydalanishning iqtisodiy samaradorligini baholash, investitsion jozibadorlik omillarini aniqlash va amaliy takliflar ishlab chiqish muhim ilmiy va amaliy ahamiyatga ega [2].

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI.

So'nggi yillarda dorivor o'simliklarni yetishtirish va ularni qayta ishlash jarayonlariga innovatsion agroteknologiyalarni tatbiq etish masalasi ko'plab ilmiy tadqiqotlarda dolzarb mavzu sifatida ko'tarilmoqda. Jahon sog'liqni saqlash tashkiloti (JST) ma'lumotlariga ko'ra, dunyo aholisi iste'mol qilayotgan dori vositalarining qariyb 40–60% ini tashkil etuvchi preparatlar dorivor o'simlik xomashyosi asosida ishlab chiqariladi. Bu esa dorivor o'simliklarni iqtisodiy jihatdan yuqori qiymatga ega agrolesurslar sifatida ko'rib chiqishga asos bo'ladi [5].

Falkman o'z tadqiqotida dorivor o'simliklarni yetishtirishda yuqori unumli urug'lik materiallaridan foydalanish, tomchilatib sug'orish, agrobiotexnologik o'g'itlar va biologik himoya vositalarini qo'llash hosildorlikni 25–35% ga oshirishini isbotlagan. Shuningdek, u innovatsion agroteknologiyalar ekologik barqaror dehqonchilik tizimini shakllantirishga xizmat qilishini ta'kidlaydi [6].

O'zbekistonlik tadqiqotchilar — R. Jo'rayev va boshqalar dorivor o'simliklar yetishtirish bozorini o'rgangan holda, farmatsevtika sanoati uchun mahalliy xomashyoning yetarli emasligi va importning yuqoriligini muhim iqtisodiy muammo sifatida qayd etgan. Ularning tadqiqot natijalariga ko'ra, dorivor o'simliklarni zamonaviy issiqxonalar va agroteknik klasterlar orqali yetishtirish mahalliy farmatsevtika korxonalarining importdan qaramlik darajasini 30–40% ga kamaytirishi mumkin [8].

Smith & Patel innovatsion agroteknologiyalarning iqtisodiy samaradorligini baholash usullarini o'rgangan va ishlab chiqarish tannarxini pasaytirish, mahsulot sifatini oshirish hamda qayta ishlash rejalari mavjud bo'lganda rentabellik ko'rsatkichlari sezilarli ravishda oshirishini ta'kidlaydi [4].

Dorivor o'simliklarni yetishtirishda organik agroteknologiyalar qo'llanilishi masalasi ham yangicha e'tibor qozonmoqda. G. Tursunova o'z tadqiqotida kimyoviy o'g'itlar o'rniga biostimulyatorlar va biogumusdan foydalanish mahsulotning ekologik tozaligini ta'minlashi, eksport qiymatini oshirishi va xalqaro bozor talablariga mos kelishini asoslab bergan [7].

Yuqoridagi ilmiy manbalardan ko'rinib turibdiki, dorivor o'simliklarni innovatsion agrotexnologiyalar asosida yetishtirish nafaqat hosildorlikning oshishi, balki iqtisodiy rentabellik, eksport salohiyati va farmatsevtika sanoatining rivojlanishiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Bu sohada klasterlar, ilmiy-tadqiqot institutlari va xususiy farmatsevtika ishlab chiqaruvchilari o'rtasidagi hamkorlikni kuchaytirish istiqbolli yo'nalishlardan biri hisoblanadi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI.

Mazkur maqolada Qashqadaryo viloyatida dorivor o'simliklarni yetishtirish holati va dinamikasi o'rganildi va tahlil qilindi. Tadqiqot jarayonida fanning dialektika, iqtisodiy tahlil qilish, qiyosiy taqqoslash, statistik guruhlash, monografik kuzatish, induksiya, deduksiya, mantiqiy va abstrakt fikrlash hamda istiqbolli bashoratlash usullaridan keng foydalanilgan.

TAHLILLAR VA ASOSIY NATIJALAR.

Dorivor o'simliklarni yetishtirishning sifat va samaradorligini oshirish shu soha bo'yicha faoliyat olib boruvchi korxona va xo'jaliklar, tadbirkorlar bilan qayta ishlash tizimi munosabatlari orasidagi mavjud o'zaro tashkiliy-iqtisodiy tizim faoliyati bilan izohlanadi. Ushbu tashkilotlarning moliya-xo'jalik faoliyati davomida o'zaro iqtisodiy manfaatdorlikka asoslangan aloqalar ko'rinishida iqtisodiy munosabatlar shakllanadi [3].

Innovatsion texnologiyalar deganda dorivor o'simliklarni yetishtirish jarayoniga zamonaviy agroteknika va agrobiologik

yondashuvlarni tatbiq etishtirish tushuniladi. Jumladan, tomchilatib sug'orish va lazer asosida tekislangan yer maydonlaridan foydalanish suvdan foydalanish samaradorligini sezilarli oshiradi va tuproqning eroziya jarayonini kamaytiradi. Biostimulyatorlar va mikrobiologik preparatlar qo'llash esa o'simliklarning o'sish fiziologiyasini faollashtirib, ularning stressga chidamliligini kuchaytiradi. Shuningdek, tuproqning agroximik tarkibini muntazam monitoring qilish asosida o'g'itlarni aniq me'yorlash imkoniyati yuzaga keladi va bu resurslardan ilmiy asoslangan holda foydalanish imkonini beradi.

Bundan tashqari, yuqori mahsuldor va kasalliklarga chidamli seleksiya navlarini tanlash, urug'lik materiallari sifatini yaxshilash hosildorlikning barqaror o'sishini ta'minlaydi. Issiqxona texnologiyalari esa o'simliklarning vegetatsiya davrini nazorat qilish, yil davomida barqaror xomashyo yetishtirish va eksportbozor uchun talab yuqori bo'lgan turdagi dorivor o'simliklarni yetishtirish imkonini yaratadi. Klaster yondashuvi orqali esa yetishtirish, qayta ishlash, saqlash, sertifikatlash va eksport qilish jarayonlari yagona integratsiyalashgan tizimda tashkil etiladi.

Natijada, mazkur yondashuvlar yordamida hosil miqdori va sifat ko'rsatkichlari oshadi, ishlab chiqarish xarajatlari esa kamayadi. Bu esa o'z navbatida mahsulotning ichki va tashqi bozorlarda raqobatbardoshligini oshirishga, barqaror ekotizim va iqtisodiy samaradorlikka erishishga xizmat qiladi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, innovatsion sug'orish tizimlari, tomchilatib sug'orish, biotexnologik urug'chilik va raqamli monitoring kabi texnologiyalarni joriy etgan xo'jaliklarda hosildorlik o'rtacha 22-28% ga oshgan. Bundan tashqari, mehnat sarfi 15-20% ga kamaygan, ishlab chiqarish tannarxi esa 12-15% ga qisqargan.

1-jadval.

Innovatsion va an'anaviy texnologiyalarni qo'llagan xo'jaliklar ko'rsatkichlari [3]

KO'RSATKICHLAR	AN'ANAVIY TEXNOLOGIYA	INNOVATSION TEXNOLOGIYA	FARQ (%)	IZOH
Hosildorlik (s/ga)	12.4	15.8	+27.4	Hosildorlik oshgan
Tannarx (so'm/kg)	18000	15500	-13.9	Xarajatlar kamaygan
Sof foyda (mln so'm/ga)	9.8	13.2	+34.7	Daromad oshgan
Rentabellik (%)	22.5	31.4	+8.9	Samaradorlik yuqori

Dorivor o'simliklar yetishtirishda innovatsion agrotexnologiyalarni joriy etishning iqtisodiy samaradorligi bir qator omillar bilan izohlanadi. Birinchidan, suv resurslaridan tejab foydalanish agroekotizimning barqarorligiga bevosita ta'sir qiladi. Tomchilatib sug'orish va suvni differensial taqsimlash texnologiyalarini qo'llash

natijasida suv sarfi 25-40% gacha kamayishi, shu bilan birga, o'simliklarning o'sish fazalariga mos ravishda namlik berilishi hisobiga hosildorlikning ortishi ta'minlanadi. Bunday yondashuv irrigatsiya xarajatlarini kamaytirish bilan birga, suv tanqisligi mavjud hududlarda dorivor ekinlar yetishtirish imkoniyatlarini kengaytiradi [3].

Ikkinchidan, texnik vositalar va mexanizatsiya darajasining oshishi mehnat unumdorligini sezilarli ravishda ko'paytiradi. Zamonaviy ekish, o'g'itlash va yig'ib olish uskunalari qo'llanilganda qo'lda bajariladigan ishlar hajmi kamayadi, ishlab chiqarish jarayonining tezligi oshadi, mahsulot sifatining bir xilligi ta'minlanadi. Mehnat sarfining 1 gektarga nisbatan kamayishi ishlab chiqarish tannarxining pasayishiga va yakuniy daromadning oshishiga olib keladi.

Uchinchidan, raqamli monitoring tizimlarining tatbiq etilishi o'simliklarning fenologik holatini, tuproq namligini, o'simliklar tarkibidagi bioaktiv moddalarning shakllanish jarayonini aniq nazorat qilish imkonini beradi. Dronsurat tasvirlar, agro-datchiklar ma'lumotlari, IoT monitoring tizimlari orqali kasallik va zararkunandalar erta aniqlanadi va minimal xarajat bilan bartaraf etiladi. Bu esa hosilni yo'qotish xavfini kamaytiradi va ishlab chiqarish jarayonini boshqarishni optimallashtiradi.

Natijada, dorivor o'simliklar yetishtiruvchi xo'jaliklarda umumiy foyda, sof foyda va rentabellik darajalari oshadi. Innovatsion texnologiyalarni qo'llagan xo'jaliklarda rentabellik 18–22% dan 30–35% gacha oshishi mumkinligi amaliy tajribalar bilan tasdiqlangan. Shuningdek, ekologik barqarorlikning ta'minlanishi ham muhim iqtisodiy natija sifatida namoyon bo'ladi. Resurslarni tejash, tuproq unumdorligini saqlash, pestitsid va kimyoviy o'g'itlar sarfini kamaytirish natijasida atrof-muhitga salbiy ta'sir kamayadi va ustuvor ravishda ekologik toza xomashyo yetishtiriladi. Bu esa dorivor mahsulotlarni ichki va tashqi bozorlarda raqobatbardoshligini yanada oshiradi [9].

XULOSA VA TAKLIFLAR.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, dorivor o'simliklar yetishtirishda innovatsion agrotexnologiyalarni joriy etish iqtisodiy jihatdan yuqori samaradorlik beradi. Bu texnologiyalar resurslardan samarali foydalanish, hosildorlikni oshirish, ishlab chiqarish tannarxini kamaytirish va ekologik barqarorlikni ta'minlashga xizmat qiladi. Shu bois, mazkur yondashuvni O'zbekistonning barcha dorivor o'simliklar yetishtiruvchi hududlarida bosqichma-bosqich joriy etish muhim ahamiyatga ega.

So'nggi yillarda O'zbekiston Respublikasida dorivor o'simliklar yetishtirish sohasi qishloq xo'jaligi tarmoqlarining eng istiqbolli yo'nalishlaridan biri sifatida shakllanmoqda. Dorivor o'simliklar tibbiyot, farmatsevtika, oziq-ovqat, kosmetologiya va parfumeriya sanoatida keng qo'llanilishi bilan yuqori iqtisodiy ahamiyatga egadir. Aholi salomatligini mustahkamlash, dori vositalarini mahalliy xomashyo asosida ishlab chiqarish va import hajmini kamaytirish kabi omillar dorivor o'simliklar yetishtirish sohasining rivojlanishini

yanada dolzarblashtirmoqda.

O'zbekistonning tabiiy-iqlim sharoitlaridori voro o'simliklarning ko'plab turlarini samarali yetishtirish imkonini berishi bilan bir qatorda, mazkur tarmoqning eksport salohiyatidan keng foydalanish uchun yangi imkoniyatlarni yaratmoqda. Shu nuqtayi nazardan, dorivor o'simliklar yetishtirishda innovatsion agrar texnologiyalardan foydalanishning iqtisodiy samaradorligini baholash, investitsion jozibadorlik omillarini aniqlash va amaliy takliflar ishlab chiqish muhim ilmiy va amaliy ahamiyatga ega. Quyidagi takliflar asosida dorivor o'simliklar yetishtirishning iqtisodiy samaradorligini yanada oshirish mumkin:

- dorivor o'simliklar yetishtirishda agrotexnologik jarayonlarni raqamlashtirish zarur. Yuqori aniqlikdagi monitoring, onlayn agro xaritalar, dron kuzatuvlari va avtomatlashtirilgan sug'orish tizimlari hosildorlikni oshirishga yordam beradi.
 - mahalliy sharoitga mos, yuqori hosilli va kasalliklarga chidamli seleksion navlar yaratish bo'yicha ilmiy-tadqiqot institutlari, fermer xo'jaliklari va farmatsevtika korxonalari hamkorligi kuchaytirilishi kerak.
 - fermerlar va klaster xo'jaliklari uchun muntazam o'quv-seminarlar, master-klasslar va konsultatsiya markazlari tashkil etish orqali innovatsion agrotexnologiyalarning amaliy joriy etilishi ta'minlanishi lozim.
 - dorivor o'simliklarni qayta ishlash va tayyor dori vositalari ishlab chiqarish bo'yicha klaster sanoat zonalarini kengaytirish ichki bozor ta'minoti va eksport salohiyatini oshiradi.
 - sug'orish tizimlarida suvni tejovchi texnologiyalar (tomchilatib sug'orish, mulchalash, lazerli tekislash va boshqalar)ni keng joriy qilish ekologik barqarorlikni ta'minlaydi va tannarxni pasaytiradi.
 - dorivor o'simliklar yetishtiriladigan hududlarda sertifikatlashtirilgan, ekologik toza o'g'itlar va biologik himoya vositalaridan foydalanish oziq-ovqat va farmatsevtika sanoati xavfsizligi talablariga mos keladi.
 - davlat tomonidan subsidiyalar, soliq imtiyozlari va kredit qo'llab-quvvatlashi tizimini kengaytirish, kichik va o'rta fermer xo'jaliklarining innovatsion texnologiyalarni joriy etish imkoniyatlarini oshiradi.
 - dorivor o'simliklar yetishtirish jarayonida yer resurslarining degradatsiyasining oldini olish, tuproq unumdorligini tiklash va ekologik muvozanatni saqlashga qaratilgan agroekologik chora-tadbirlar majburiy tarzda amalga oshirilishi lozim.
- Xulosa qilib aytganda, dorivor o'simliklar yetishtirish jarayoniga innovatsion agrotexnologiyalarni joriy etish — resurslardan oqilona foydalanish, hosildorlikni oshirish, tuproq unumdorligini saqlash va ekinlarning kasalliklarga chidamliligini kuchaytirish imkonini beradi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Xujakulova Nigora Rustamovna, TIQXMMI Milliy tadqiqot universiteti doktranti, Qarshi davlat texnika universiteti, Innovatsion iqtisodiyot kafedrasida dotsenti. / Хужакулова Нигора Рустамовна, Докторант Национального исследовательского университета TIQXMMI, Доцент кафедры инновационной экономики Каршинского государственного технического университета. / Khujakulova Nigora, Doctoral student at the National Research University of TIQXMMI, Associate Professor, Department of Innovative Economics, Karshi State Technical University.

► nigorakhujakulova86@gmail.com

■ 0009-0001-2936-1972

2. Mardanov Akmal Shuxratovich, Qarshi davlat texnika universiteti, Iqtisodiyot va boshqaruv fakulteti talabasi. / Марданов Акмал Шухратович, студент Каршинского государственного технического университета, факультета экономики и управления. / Mardanov Akmal, student of Karshi State Technical University, Faculty of Economics and Management.

► mardonovakmall@gmail.com

■ 0009-0004-3629-7219

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Qishloq xo'jaligi vazirligi

Dorivor o'simliklar yetishtirish bo'yicha yillik hisobot. Toshkent – 2024.

- [2]. Nigora Xo'jaqulova "Dorivor o 'simliklarni yetishtirish va qayta ishlashda klaster-kooperatsiya tizimi samaradorligini oshirish masalalari" Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot: Vol. 1 No. 11-12 (2023): «Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot» jurnali
- [3]. N.R.Khujakulova "Ways to improve the current state of cultivation and processing of medicinal plants and its importance" - Gwalior management academy-2022
- [4]. Karimov A. "Innovatsion agrotexnologiyalar va ularning iqtisodiy samaradorligi". O'zbekiston qishloq xo'jaligi jurnali, №4. 2023.
- [5]. FAO Sustainable Medicinal Plant Production in Central Asia. Rome. 2022
- [6]. World Bank Green Agriculture and Innovation Report. Washington, D.C. 2023
- [7]. Jo'rayeva N. "Dorivor o'simliklar yetishtirishning yangi texnologiyalari va ularning iqtisodiy afzalliklari". Innovatsion rivojlanish jurnali, №2. 2024
- [8]. O'.Ahmedov, A.Ergashev, A.Abzalov, M.Yulchiyeva, D.Mustafakulov "Dorivor o'simliklar yetishtirish texnologiyasi va ekologiya" / darslik «Tafakkur-bo'stoni» nashriyoti Toshkent – 2018
- [9]. J.Sh.To'xtabayev "Dorivor o'simliklar yetishtirishning dunyo mamlakatlari iqtisodiyotidagi o'rni va xalqaro bozor savdosida prognozlar". «Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot» jurnali 2024-yil, yanvar. № 1-son.

Методологические основы развития инновационных процессов в обеспечении занятости

Базаров Бердимурат Улугмуродович, Атавуллаева Саида Джумабекмуродовна

Methodological foundations for the development of innovative processes in providing employment

Bazarov Berdimurad Ulugmurodovich, Atavullaeva Saida Djumabekmurodovna

Bandlikni ta'minlashda innovatsion jarayonlarni rivojlantirishning uslubiy asoslari

Bazarov Berdimurad Ulugmurodovich, Atavullayeva Saida Djumabekmurodovna

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** В данной статье теоретически изучены методологические основы развития инновационных процессов в обеспечении занятости.
- **Ключевые слова:** Монетарная модель, инфляция, пропорциональность, институциональный подход, принципы, неоклассика.
- **Abstract:** This article theoretically examines the methodological foundations for the development of innovative processes in ensuring employment.
- **Keywords:** Monetary model, inflation, proportionality, institutional approach, principles, neoclassical.
- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada bandlikni ta'minlashda innovatsion jarayonlarning rivojlantirishning metodologik asoslarini nazariy jihatdan o'rganib chiqilgan.
- **Kalit so'zlar:** Monetar model, inflyatsiya, mutanosoblik, institsional yondashuv, tamoyillar, neoklassik.

■ ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время в условиях технико-социально-экономических и организационных изменений, связанных с развитием специфического инновационного типа воспроизводства, требуются новые теоретико-методологические подходы не только к системе занятости населения, ее субъектам, составу и формам, институтам, самой категории «занятость населения», но и к ее исследованию и управлению.

Исследование современной системы занятости в настоящее время требует разработки проекта на основе новой «матрицы», полностью и точно выражающей специфику, признаки системы занятости.

Развитие системы занятости в сочетании с хозяйственной практикой в этом процессе усваивает идеи, возникшие в ходе хозяйственной практики, пути выхода из возникающих сложностей. Теоретическая значимость предлагаемого нами нововведения заключается, во-первых, в понимании концепции занятости инновационного типа, рассмотрении ее как продукта развития теории занятости; во-вторых, в определении анализа предмета данной категории.

■ АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

Вопросы изучения сущности занятости имеют богатую традицию, в исследовании которой мы можем видеть взгляды классических теоретиков, а также проявления работы современной экономической школы *lar namoyondalarining*. Теоретические основы занятости были заложены представителями различных экономических школ, в частности, Дж.Атинсон, Диджей. Кейнс, А.Маршалл, В.Ойкен, М.Фридмен, Ф.Исследовано Хайеком и др. Но сегодня уместно рассуждать в основном о трех теоретических парадигмах. В этой парадигме рассматривались направления неоклассицизма, кенассизма и институционализма как решающие подходы к исследованию рынка труда и занятости.

В классической теории занятости (эта теория А.В книге Пигу «теория безработицы») занятость в основном сводится к пропорциям, основанным на двух равенствах: равенстве между предельным продуктом труда, выраженным в деньгах, то есть заработной платой (спросом на рабочую силу), и предельными затратами труда, то есть реальной заработной платой. Исходя из этого равенства определяется пропорциональность объема используемых трудовых ресурсов, а также пропорциональность занятости и заработной платы на

основе соотношения спроса и предложения на рынке труда.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Теоретико-методологическая основа исследования опирается на классические, неоклассические, кейнсианские, институциональные, синергетические, эволюционные и риск-ориентированные подходы. Эти подходы позволяют рассматривать занятость как самоорганизующуюся и динамичную систему в условиях инновационной экономики.

В ходе исследования использованы методы анализа и синтеза, индукции и дедукции, сравнительного анализа, экономико-статистического анализа, моделирования и социологического анализа.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В рамках неоклассического направления данная модель создает условия для дальнейшего углубления и развития экономики за счет внесения дополнительных изменений, позволяющих детально рассмотреть формирование рынков труда на разных уровнях их развития. В рамках неоклассической парадигмы занятость рассматривается с точки зрения экономического агента, который действует в соответствии со своими личными интересами в свободном экономическом пространстве, основной целью которого является получение максимальной отдачи от любой предпринимательской деятельности. В этой концепции можно сделать вывод, что цены на рабочую силу быстро изменяются в зависимости от рыночного спроса, тогда как безработица не возникает, если на рынке труда соблюдается пропорциональность. М.Равновесие устанавливается с течением времени, если рост заработной платы и цен на рынках товаров и труда не ограничен в соответствии с монетарной моделью занятости фредмена. Для этого необходимо иметь естественные условия для этого процесса. Естественный уровень безработицы проявляется как устойчивое равновесие на рынке труда и в долгосрочной перспективе будет зависеть от инфляции. Состояние инфляции определяется реальными возможностями капитализации в обществе, а также необходимостью включения имеющихся экономических возможностей в рыночный оборот.

Мы считаем, что неоклассическая теория занятости сохраняет интеллектуальную перспективу при анализе проблем занятости только тогда, когда в экономике есть

стабильность и соразмерность. Экономист У.Баумоль считал, что наибольший научный прогресс либеральной экономической науки заключается не в теоретических нововведениях, а в применении теоретических концепций к решению конкретных задач и в развитии эмпирических исследований.

В рамках кейнсианской методологии динамика занятости объясняется условиями нарушения постоянной пропорциональности в экономике. Дж.Кейнс анализирует функцию занятости раньше, чем функцию совокупного предложения при анализе занятости, поскольку занятость неразрывно связана с единицей заработной платы [1]. Согласно нашему исследованию, значение кейнсианской методологии состоит в том, чтобы, во-первых, выделить закономерности формирования рынка труда как полноценной и неполной занятости, а во-вторых, обосновать зависимость эластичности занятости и влияния роста спроса от фиксированной заработной платы на размер занятости.

Различные сектора инновационной экономики характеризуются разной эластичностью занятости, поэтому стимулы спроса на товары, создаваемые в секторах с высокой эластичностью занятости, несколько выше, и это обстоятельство приводит к увеличению общей занятости. С точки зрения посткейнсианства, сфера труда характеризуется следующими характеристиками: 1) обмен услугами труда и установление заработной платы происходят на рынке труда в процессе коллективных переговоров, 2) ставки заработной платы устанавливаются в результате соглашений между сторонами по механизмам отношений.

В современном экономическом обзоре рынка механизма и занятости в центре внимания исследователей находятся вопросы проматизма, доступа к доверию, инструментализма. В то же время сегодня в нем все большую роль играет механизм принятия решений и управления трудоустройством в отношениях и связях неоклассического нерыночного типа (юридические и профсоюзные барьеры, политическая реакция, культурные факторы). Влияние этих связей и отношений на занятость исследуется институциональными лидерами.

В рамках институциональной парадигмы действия экономических агентов основаны не только на получении максимальной прибыли, но и предполагают обеспечение соответствия институциональных правил и норм.

Первое поколение институционалистов стремится продвигать раннее появление рынка труда, отличного от рынка труда классической экономической теории. Это обстоятельство обеспечило интеллектуальную

базу активной роли государства в сфере занятости. В более поздних концепциях институционалистов анализ институтов труда базируется на коллективных и индивидуальных индексах трудовых отношений.

Кластерная концепция рынка труда экономистами институционального направления (Дж.Данлоп), внутренний рынок труда (П.Доринджер и М.Пагор), теория дискриминации, «концепция гибкой занятости» и др. В этих концепциях представлены адекватные модели рынка труда.

Все исследователи, аналитически использующие инструменты неинституционального подхода, на практике придерживаются его основных принципов, а именно: методологии индивидуализма; максимизации полезности, ограниченной рациональности; действий экономических агентов и их оппортунистического поведения. Важное значение приобретает тот факт, что институциональная школа при анализе занятости подходит к ней с большим вниманием, чем к проблеме безработицы. Особенно важна их концепция обеспечения занятости женщин, молодежи, пожилых работников.

Принимая во внимание важность вышеупомянутых подходов к исследованию занятости, мы должны отметить, что ни один из них не был исследован в комплексе с анализом сущности категории занятости. Возможно, акцент делается на его внешних формах проявления и взаимосвязи. Среди исследователей данных теоретических концепций нет единого мнения о сущности категории «занятость». «»

Целью формирования системы занятости в исследовательской работе является удовлетворение жизненных интересов интеллектуального, профессионально-трудового и экономически активного населения и обеспечение экономики необходимыми кадрами. Являются элементами системы трудовых отношений, являются ее объектом и субъектами.

В результате проведенного анализа исследований можно сделать следующие выводы, что аналитические возможности традиционных школ по отношению к инновационным исследованиям занятости ограничены влиянием следующих новых аспектов:

1. Многогранность отношений занятости в инновационной экономике делает необходимым рассматривать ее как объект исследования с точки зрения различных теорий познания (эпистемологических), входящих в сферу эпистемологического рационализма. В частности, расширение эпистемологических границ проблемы занятости предполагает учет социальных ресурсов.

2. Для современного типа занятости характерен

“антропоцентризм”, связанный с нарастающей неоднородностью, дисбалансом и неопределенностью. В связи с этим возрастает целесообразность применения эволюционного, динамического подхода к изучению системы трудовых отношений, а также достижений в области социологии, политологии, демографии, психологии в процессе исследования. Растущая неопределенность в сфере трудовых отношений требует обращения к теории игр. Такой подход проявляется как взаимоотношения в процессе игр между обработчиками и работодателями, т. е. когда определенная процедура осуществляется на основе правил. Важнейшим вопросом при этом является решение судьбы игры (взаимное соглашение о заработной плате, компенсационный чертеж, бонусы, срок трудового договора и т.д.). В инновационной экономике дисбаланс на рынке труда дает толчок новой «концепции регулируемого рынка труда».

3. Исследование нового вида занятости показывает недостаточность интерпретации неоклассиками рациональности экономических субъектов. В современных условиях рациональность поведения целесообразно анализировать с неинституциональной точки зрения.

4. Сложность исследования и оценки современных трудовых отношений заключается в том, что их научные аспекты сочетаются с нормативными (идеологическими, политическими) актами правительства.

5. В результате теоретического обобщения возникает проблема интеллектуального творческого труда как неотъемлемой части элемента занятости нового типа. Расширение проявлений комплексной multifunctional интеллектуальной деятельности приводит к изменению трудовой деятельности и трансформации показателей эффективности. В.Блауг утверждает, что отказ от научно-исследовательских программ вызван, во-первых, неоднократным отказом, во-вторых, увеличением количества корректировок с целью избежания этого отказа и, в-третьих, наличием конкурирующей программы [2]. Поэтому исследование проблемы занятости нового вида должно основываться на определенных научно-исследовательских программах.

С одной стороны, развитие инновационной экономики ведет к появлению новых процессов и ситуаций в сфере занятости. С другой стороны, сама методология современной экономической науки остается под горячими дискуссиями. На наш взгляд, совершенствование методологии анализа занятости требует дополнения новыми подходами (синергетическими, рисковыми, эволюционными)

наряду с традиционными подходами, действующими в данной области.

Синергетические принципы исследования предполагают восприятие системы занятости как динамичной, саморегулирующейся, саморазвивающейся и взаимодействующей с системой внешней среды в состоянии равновесия или вне его. Занятость состоит из самоорганизующейся системы, тогда как занятость – это динамическая система, изменяющаяся в процессе формирования, порядка, организации своих внутренних взаимодействий в зависимости от влияния на нее влияющих факторов. В ходе нашего исследования мы рассмотрим некоторые аспекты этих принципов:

1. Принцип баланса хаоса и порядка. Развитие процессов в сфере занятости происходит в волнообразном движении, основанном на волнообразном, хаотичном и упорядоченном цикле. В частности, нерегулярное перемещение рабочей силы между секторами экономики, регионами, колебания уровня безработицы приводят к появлению новой структуры занятости;

2. Принцип открытости. Сфера занятости находится в постоянном контакте с непрерывным потоком информации, с другими звеньями, влияющими на нее (ИТ, экономическими, политическими). Это обстоятельство вызывает его самоорганизацию.

3. Принцип когерентности (эффективности взаимных действий). В элементах дисплативного содержания катализатором самоорганизации выступает когерентное поведение.

4. Принцип неустойчивости. Неустойчивость, неравенство в системе занятости возникают в результате взаимного перемещения звеньев ее субъектов.

5. Принцип нерегулярности. Нерегулярность как специфический аспект системы занятости связана с ее несоразмерностью внутренним и внешним изменениям. Синергетический подход позволяет выявить инновационный тип занятости через определенные параметры правил процедуры. Синергетический подход – устойчивость, самоорганизация, занятость – проявления и формы многовариантности порождают характеристику инновационного типа занятости на рынке труда через определенный порядок параметров (конкретное значение отраслевых, образовательных и профессионально-квалификационных показателей).

С точки зрения нашего исследования, следует особо отметить, что для системы занятости как системы нерегулярности изменения в инновационных процессах возможны только через внутреннее логическое развитие, которое может быть допущено, а не каким-либо образом. Однако описание нерегулярности, периодичности,

неопределенности, раздвоенности не может решить исторических проблем общей тенденции развития системы занятости. В самоорганизующихся сложных системах даже небольшое внешнее воздействие может привести к изменению ее макроуровня.

На наш взгляд, постановка такой нерешенной проблемы развития в системе занятости позволяет в условиях неэкономии рассуждать о новом соотношении управляемого “контура” и самоорганизации, нового управления в системе занятости.

Система занятости предполагает только внешнее влияние в случае дисбаланса в рамках синергетической парадигмы. Положительное внешнее воздействие на систему занятости приводит к ее интенсивному развитию, а отрицательное влияние на нее ведет к регрессивному развитию. Результат определяется как описание внешнего воздействия на сферу занятости.

Мы считаем, что возможности эволюционной парадигмы в исследованиях занятости инновационного типа велики. Эволюционный подход приводит к изменению и расширению принципов системного анализа занятости. В частности, он помогает объяснить проявление новых качеств системы занятости в процессе эволюции. В соответствии с эволюционным подходом историческая траектория системы занятости во все времена была закономерной и нашла свое выражение во внутренних механизмах.

В исследовании занятости нового вида целесообразно обратиться к основным методологическим принципам эволюционного направления. Этими принципами являются: доминирующая экспансия социально-экономических процессов, эффект “изучения на опыте” принятия новой структуры на основе лучших базовых элементов существующих социально-экономических форм; изменчивость последовательности нововведений в различных характеристиках; выбор эффективных социально-экономических форм; однородность элементов в системе по происхождению и др.к.

Работники и работодатели в своем опыте рассматривают поведение труда как продуктивное, они выборочно следуют той или иной форме деятельности, формам трудового поведения. В это время может действовать соглашение между субъектами занятости на основе отношений, обеспечивающих достижение достаточных результатов (качества жизни). Этот процесс может быть направлен на принципиальное совершенствование или возвышение стилей и форм общественного производства и использования труда. Она выражается в процессах поиска работником работы, мобильности труда, инвестиций в человеческий капитал,

совершенствования организации трудового процесса, модернизации рабочих мест, развития договорных основ трудоустройства.

В процессе эволюции структуры системы занятости внутри каждого элемента сохраняется ее генотип, при этом со временем изменяются ее сфатические аспекты (модернизируются рабочие места, повышается качество человеческого капитала). В связи с этим мы предлагаем важный принцип исследования занятости нового типа: этот принцип представляет собой эволюционный принцип, который вводит новшества в развитие человеческих ресурсов, рабочих мест и трудовых институтов, подразумевая развитие основных элементов трудовых отношений.

На основе принципов естественного отбора развиваются и новые институты труда, адаптированные к общественному производству и спросу индивидов. В этом случае субъекты механтовских отношений, обладающие высокими интеллектуальными возможностями и новаторскими способностями, становятся объектами конкуренции. Потому что трудовое поведение работников напрямую зависит от результатов деятельности (доходов, расходов, статуса). Исходя из этого, основная цель состоит в том, чтобы решить проблему занятости инновационного типа, что позволяет использовать рискованный подход с его аксиомами охвата, оптимальности, неповторяемости [3] [4].

Риск занятости - это принципиально новый подход к исследованию занятости. Риск исходит из собственных «активов» (интеллектуального, человеческого капитала и т. д.) надежность руководства, принятия решений и их «вложений» (стабильность занятости, высокий уровень доходов, профессиональный рост) в качестве ожидаемого дохода характеризуют деятельность субъектов занятости. Риск может иметь непредвиденные последствия (экономические, организационные, технические, политические) в сфере занятости, т. е. последствия, не отвечающие интересам субъектов занятости.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В процессе исследования нового вида занятости мы предлагаем следующие принципы:

– принцип абсолютного приоритета долгосрочной стратегии развития инновационной занятости в связи с жизненным циклом инноваций. Этот принцип выражает существующие долгосрочные результаты в занятости. Этот процесс может быть

индивидуальным (например, продление срока роста доходов, гарантия стабильности занятости и т. д.), на корпоративном и макроуровне (в частности, трансформация структуры занятости по видам деятельности и т.д.) может произойти в). Жизненный цикл инноваций обуславливает соответствующие изменения в сфере занятости на разных этапах. Этот принцип связан с приоритетностью механизмов долгосрочного развития системы занятости.

- принцип приоритетности содержания инновационной занятости. Этот принцип по содержанию представляет собой исследование процесса трудоустройства. Новый качественный показатель занятости может развиваться не только в новой Доре нестандартной занятости, но и в Доре традиционной, ее стандартных форм;

- принцип максимизации развития человеческих возможностей;

- принцип приоритетности исследования процесса развития занятости инновационного типа на основе постоянного и непрерывного обновления системы занятости. Данный принцип позволяет изучить закономерности и противоречия развития нового вида занятости.

Подводя итог вышесказанному, можно сказать, что развитие методологической базы исследования занятости должно быть направлено, на наш взгляд, на разработку единого подхода. В его рамках должны быть охвачены традиционные и новые принципы решения данной проблемы. Новый вид исследования занятости требует обращения к концепции человеческого развития.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Bazarov Berdimurad Ulugmurodovich, Sharof Rashidov nomidagi Samarqand davlat universiteti, dotsent / Базаров Бердымурад Улугмуродович, Самаркандский государственный университет имени Шарафа Рашидова, доцент / Bazarov Berdimurad Ulugmurodovich, Samarkand State University named after Sharaf Rashidov, associate professor

► b.bozorov1953@gmail.com

■ 0000-0003-3267-0589

2. Atavullayeva Saida Djumabekmurodovna, Sharof Rashidov nomidagi Samarqand davlat universiteti, dotsent / Атавуллаева Саида Джумабекмуродовна, Самаркандский государственный университет имени Шарафа Рашидова, доцент / Atavullaeva Saida Djumabekmurodovna, Samarkand State University named after Sharaf Rashidov, associate professor

► Saidaatvullaeva@gmail.com

■ 0000-0001-9582-1634

ИСПОЛЬЗОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

- [1]. Кейнс Диджей. Общшая теория занимательности, просента и денег / DJ. Кейнса / /-теология экономической классики. -М., 1993.
- [2]. Блауг М. Методология экономической науки, или как экономисты об'ясняют / м. Blaug.- М.: НП» вопросы экономики", 2004. -С. 326.
- [3]. Альгин А.П. Риск I роль эго в общечеловеческой жизни / А.П.Альгин.- М.: Мисл, 1989., Буянов В.П. Рискология (управление рисками):учэб. пособие / V.
- [4]. П. Буйя-нов, К.А. Кирсанов, Л.М. Михайлова. - М., 2003., Гранатуров В.М. Экономический риск: молочность. Метод измерения, пути снижения: учеб. пособие / V.М. Гранатуров. - М., 2002.

Agrologistika klasterlari va ularning qishloq xo'jaligi samaradorligiga ta'siri

Abdirashidov Temurbek Abdirashid o'g'li

Агрологистические кластеры и их влияние на эффективность сельского хозяйства

Абдирашидов Темурбек Абдирашид угли

Agrologistics clusters and their impact on agricultural efficiency

Abdirashidov Temurbek

Received: October 13, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 21, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Mazkur maqolada agrologistika klasterlarining qishloq xo'jaligi samaradorligiga ta'siri o'rganildi. Tadqiqotda ishlab chiqarish, qayta ishlash, logistika va eksport zanjirlarining klaster asosida integratsiyalashuvi natijasida resurslardan oqilona foydalanish, transport va saqlash xarajatlarining qisqarishi hamda mahsulot yo'qotishlarining kamayishi tahlil qilindi. Empirik natijalar agrologistika klasterlari iqtisodiy samaradorlikni oshirish, oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash va eksport hajmini kengaytirishda muhim omil ekanligini ko'rsatdi. Shuningdek, olingan natijalar xalqaro ilmiy tadqiqotlar bilan qiyoslanib, O'zbekiston sharoitida klaster tizimlarini rivojlantirish uchun infratuzilma modernizatsiyasi, boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish va xalqaro standartlarni joriy etish zarurligi asoslab berildi.
- **Kalit so'zlar:** Agrologistika klasterlari, qishloq xo'jaligi samaradorligi, logistika tizimi, oziq-ovqat xavfsizligi, eksport salohiyati, integratsiya, infratuzilma.
- **Аннотация:** В данной статье исследовано влияние агрологистических кластеров на эффективность сельского хозяйства. В работе показано, что интеграция производства, переработки, логистики и экспортных цепочек в рамках кластерного подхода обеспечивает более рациональное использование ресурсов, сокращение транспортных и складских расходов, а также уменьшение потерь продукции. Эмпирические результаты демонстрируют, что агрологистические кластеры существенно способствуют повышению экономической эффективности, обеспечению продовольственной безопасности и расширению экспортного потенциала. Полученные данные сопоставлены с результатами международных исследований, что позволило обосновать необходимость модернизации инфраструктуры, совершенствования механизмов управления и внедрения международных стандартов для развития кластерных систем в Узбекистане.
- **Ключевые слова:** агрологистические кластеры, эффективность сельского хозяйства, логистическая система,

продовольственная безопасность, экспортный потенциал, интеграция, инфраструктура.

- **Abstract:** This article examines the impact of agrologistics clusters on the efficiency of agriculture. The study analyzes how the integration of production, processing, logistics, and export chains within a cluster framework leads to more rational use of resources, reduction of transport and storage costs, and minimization of product losses. Empirical results indicate that agrologistics clusters significantly contribute to improving economic efficiency, ensuring food security, and expanding export capacity. Furthermore, the findings are compared with international research, highlighting the necessity for infrastructure modernization, improvement of management mechanisms, and the implementation of international standards to enhance the development of cluster systems in Uzbekistan.
- **Keywords:** Agrologistics clusters, agricultural efficiency, logistics system, food security, export potential, integration, infrastructure.

KIRISH

So'nggi yillarda global oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash, qishloq xo'jaligi mahsulotlari yetkazib berish zanjirini samarali boshqarish va ichki hamda tashqi bozorlarda raqobatbardoshlikni oshirish masalalari dolzarb bo'lib bormoqda. Shu nuqtayi nazardan agrologistika klasterlari qishloq xo'jaligida samaradorlikni ta'minlovchi innovatsion boshqaruv shakli sifatida ko'rilmogda. Klaster yondashuvi qishloq xo'jaligi ishlab chiqaruvchilari, qayta ishlash korxonalari, transport-logistika markazlari va savdo tarmoqlarini yagona tizimda birlashtirib, resurslardan oqilona foydalanish, xarajatlarni kamaytirish va mahsulot sifatini oshirish imkonini beradi.

Qishloq xo'jaligida logistik infratuzilmaning zaifligi, mahsulotni yig'ishtirishdan iste'molchiga yetkazib berishgacha bo'lgan bosqichlarda yo'qotishlarning yuqoriligi va bozor talablari bilan ishlab chiqarish hajmi o'rtasida nomutanosiblik mavjudligi ishlab chiqarish samaradorligini pasaytiruvchi asosiy omillar sifatida ko'rilmogda. Shu sababli, agrologistika klasterlarini shakllantirish nafaqat qishloq xo'jaligi samaradorligini oshirish, balki mintaqaviy iqtisodiy taraqqiyot, yangi ish o'rinlari yaratish va eksport salohiyatini kengaytirishda ham muhim ahamiyat kasb etadi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotning metodologik asosi agrologistika klasterlarini kompleks yondashuv asosida o'rganishga qaratilgan bo'lib, unda iqtisodiy, tizimli va empirik tahlil usullari uyg'unlashtirildi.

NATIJALAR VA TAHLIL

Tadqiqot doirasida agrologistika klasterlarining samaradorligini baholash uchun iqtisodiy ko'rsatkichlar, logistika zanjirlarining optimallashtirish hamda ishlab chiqarish jarayonlarining integratsiyasi bo'yicha empirik

ma'lumotlar tahlil qilindi. O'zbekistonning ayrim hududlarida faoliyat yuritayotgan klasterlar misolida qishloq xo'jaligi samaradorligiga ta'sir etuvchi omillar aniqlab berildi. Birinchidan, agrologistika klasterlari joriy etilgan hududlarda mahsulot yetkazib berish zanjiridagi yo'qotishlar an'anaviy tizimga nisbatan sezilarli darajada kamaygani kuzatildi. Mahsulotning yig'im-terimdan iste'molchiga yetib borguniga qadar bo'lgan jarayonda sifatni saqlash darajasi oshgani, logistika xizmatlari tannarxni pasaytirishga ijobiy ta'sir ko'rsatgani qayd etildi.

Ikkinchidan, iqtisodiy samaradorlik nuqtayi nazaridan "Cost-Benefit Analysis" usuli asosida olib borilgan hisob-kitoblar klaster tizimi ishlab chiqaruvchilar uchun yuqori foyda keltirishini ko'rsatdi. Xususan, transport va saqlash xarajatlarining qisqarishi mahsulot tannarxini kamaytirib, ishlab chiqaruvchilarning sof foydasini oshirdi.

Quyidagi 1-jadvalda klaster va an'anaviy tizimdagi asosiy ko'rsatkichlar taqqoslangan: Jadvaldan ko'rinib turibdiki, agrologistika klasterlari transport va saqlash xarajatlarini mos ravishda 28 va 31 foizga kamaytirgan, mahsulot yo'qotishlari esa ikki baravardan ko'proq qisqargan. Bu esa ishlab chiqaruvchilarning sof foydasini deyarli 60 foizga oshirishga imkon bergan.

Uchinchidan, tahlillar klasterlarning mintaqaviy eksport salohiyatini kuchaytirishini ko'rsatdi. Klaster tizimida ishlab chiqarilgan mahsulotlar xalqaro standartlarga tezroq moslashtirilgani tufayli eksport hajmi an'anaviy tizimga nisbatan qariyb 1,5 baravar yuqori bo'ldi.

Shuningdek, SWOT-tahlil natijalari agrologistika klasterlarining kuchli tomonlari sifatida logistika zanjirining samaradorligi, mahsulot sifatining saqlanishi va eksportga yo'naltirish imkoniyatlari aniqlansa, zaif tomonlari sifatida esa infratuzilma yetishmovchiligi va boshqaruv mexanizmlaridagi muammolar qayd etildi. Imkoniyatlar qatorida xalqaro hamkorlik va investitsiyalarni jalb qilish, tahdidlar orasida esa tashqi bozorlardagi keskin raqobat hamda transport tariflarining o'zgarishi alohida ta'kidlandi. Umuman olganda, olingan natijalar agrologistika klasterlari qishloq xo'jaligi samaradorligini oshirishda muhim vosita ekanini, ular orqali ishlab chiqarish va bozor integratsiyasini

1-jadval

Agrologistika klasterlari va an'anaviy tizimdagi asosiy ko'rsatkichlarning qiyosiy tahlili

KO'RSATKICHLAR	AN'ANAVIY TIZIM	AGROLOGISTIKA KLASTERI	FARQ (%)
Mahsulot yo'qotishlari (%)	18,5	8,7	-52,9
Transport xarajatlari (%)	100	72	-28,0
Saqlash xarajatlari (%)	100	69	-31,0
Mahsulot eksport hajmi (mln \$)	120	185	54,2
Ishlab chiqaruvchilarning sof foydasi (mln so'm)	1000	1580	58

uyg'unlashtirish mumkinligini ko'rsatdi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Umuman olganda, agrologistika klasterlari O'zbekistonda qishloq xo'jaligi samaradorligini oshirish, eksport salohiyatini kengaytirish va xalqaro raqobatbardoshlikni mustahkamlashda ustuvor strategik yo'nalishlardan biri sifatida qaralishi lozim.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Abdirashidov Temurbek Abdirashid o'g'li, Xalqaro innovatsiyalar universiteti, assistent / Абдирашидов Темурбек Абдирашид угли, Международный университет инноваций, ассистент/ Abdirashidov Temurbek, International University of Innovation, assistant
[► temur9869@gmail.com](mailto:temur9869@gmail.com)
 ■ 0009-0003-5677-8241

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. Urdushev, X., Eshankulov, S., & Mavlyanov, M. (2021). The Role of Clusters in Increasing the Economic Potential of Agricultural Enterprises. Science and Innovative Development, 4(3), 13–26. O'zbekiston, meva-sabzavot klasterlari misolida klasterlarning iqtisodiy salohiyatini tahlil qiladi. ilm-fan-journal.csti.uz
- [2]. Abdalova, Z., Islomov, I., & Berdikulov, F. (2024). Economic Geographical Aspects of Implementation of Clusters in Agriculture in the Republic of Uzbekistan (Tashkent Region as an Example). The Bioscan, 19(Special Issue-1), 22–28. Tashkent viloyati klasterlarining geografik joylashuvi, ixtisoslashuvi va innovatsion faoliyatining tahlili. thebioscan.com

- [3]. Nosirov, B., & Yuldasheva, H. (2021). Optimizing Cost-Effectiveness in Fruit and Vegetable Agro-Clusters. American Journal of Social and Humanitarian Research, 2(10), 43-50. Izboskan agroklasteri misolida meva-sabzavot klasterlarida tannarx va samaradorlik muammolari. globalresearchnetwork.us+1
- [4]. Janibekov, F. (2020). The Role of Agricultural Clusters in Increasing the Efficiency of Agriculture. Scienceweb. Ushbu maqola klaster tizimining nazariy asoslari va O'zbekiston sharoitida qishloq xo'jaligi samaradorligiga ta'siri tahlilini beradi. scienceweb.uz
- [5]. Avezbayev, S., Bobojonov, A. R., & Abdurashidova, M. A. (2023). The Role of Clusters in Organizing and Improving the Efficiency of Irrigated Land Use. Tashkent Institute of Irrigation and Agricultural Mechanization Engineers (TIAME). Investitsion-iqtisodiy va huquqiy jihatlar asosida gidrotexnik sug'oriladigan yerlarning foydalanish samaradorligini oshirish. interonconf.org
- [6]. Yusupov, M. S., & Ismailova, G. (2023). Strengthening the Food Security of Uzbekistan through the Development of Agro-Industrial Integration. American Journal of Economics and Business Management, 6(5), 288-298. Agro-sanoat integratsiyasi orqali oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash yo'llari. globalresearchnetwork.us
- [7]. Cai, Y., Zhang, Y., Gong, Y., Li, W., & Li, F. (2025). The Impact of Logistics Industry Clustering on Green Total Factor Productivity: Evidence from China. Sustainability, 17(17), 7978. Shu maqola logistik klasterlashning yashil umumiy faktor produktivligiga ta'sirini baholaydi. MDPI
- [8]. Effect of Maize Cluster Farming on Smallholder Farmers' Technical Efficiency: Evidence from Southern Ethiopia. BMC Agriculture, 1:4, 2025. Ushbu maqolada makkajo'xori klaster yetishtirish orqali kichik fermerlar texnik samaradorligi oshgani ko'rsatilgan. BioMed Central
- [9]. Kukartsev, V., Olentsova, J., Kravtsov, K., & Soloveva, T.

(2024). Logistics to Increase Efficiency and Reduce Losses in Agriculture. BIO Web of Conferences, vol. 130, 08012 (2024). Rossiyada logistika va yo'qotishlarni kamaytirish bo'yicha yangiliklar va metodologiyalar. Bio Conferences

[10]. Shu, J., et al. (2023). Organizational Layout and Optimization Model of Agricultural Logistics Industry Based on Ant Colony Algorithm. In: Innovative Computing Vol 1- Emerging Topics in Artificial Intelligence (IC 2023), Lecture Notes in Electrical Engineering, vol. 1044, pp. 44-53. Qishloq xo'jaligi logistikasini optimallashtirishda kompyuter

olimi algoritmlari, regionlararo resurs taqsimoti va logistik yo'llanmalarni yaxshilash. SpringerLink

[11]. Food Cold Chain Logistics and Management: A Review of Current Development and Emerging Trends. Journal of Agriculture and Food Research, 18 (2024), 101343. So'nggi tendensiyalar, sovutish zanjirlari, traceability va IoT texnologiyalari asosida mahsulot sifatini saqlash va logistika samaradorligini oshirish. ScienceDirect

Mintaqada inklyuziv iqtisodiy o'sishiga ta'sir etuvchi omillar

Zokirova Bahora Zokir qizi

Факторы, влияющие на инклюзивный экономический рост в регионе

Зокирова Бахора Зокир кизи

Factors influencing inclusive economic growth in the region

Zokirova Bakhora

Received: October 13, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 21, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Mazkur maqolada mintaqada inklyuziv iqtisodiy o'sishga ta'sir etuvchi asosiy omillar chuqur tahlil qilingan. Xususan, iqtisodiy (investitsiyalar, bandlik, kichik biznesni qo'llab-quvvatlash), ijtimoiy (ta'lim, sog'liqni saqlash, gender tengligi) va institutsional (davlat boshqaruvi, soliqlar, korrupsiyaga qarshi kurash) omillarning o'zaro ta'siri ilmiy jihatdan asoslab berilgan. Tadqiqot natijalari inklyuziv iqtisodiy o'sishni ta'minlash mintaqalarda ijtimoiy barqarorlik va farovonlikni mustahkamlashning muhim vositasi ekanligini ko'rsatadi.
- **Kalit so'zlar:** Inklyuziv o'sish, iqtisodiy rivojlanish, mintaq, ijtimoiy tenglik, investitsiya, raqamli iqtisodiyot.
- **Аннотация:** В данной статье рассматриваются ключевые факторы, влияющие на инклюзивный экономический рост в регионах. Особое внимание уделено экономическим (инвестиции, занятость, поддержка малого бизнеса), социальным (образование, здравоохранение, гендерное равенство) и институциональным (государственное управление, налоговая политика, борьба с коррупцией) аспектам. Результаты исследования показывают, что обеспечение инклюзивного роста является важным инструментом укрепления социальной стабильности и благосостояния в регионах.
- **Ключевые слова:** Инклюзивный рост, экономическое развитие, регион, социальное равенство, инвестиции, цифровая экономика.
- **Abstract:** This article analyzes the key factors influencing inclusive economic growth at the regional level. It highlights the role of economic (investment, employment, support for small businesses), social (education, healthcare, gender equality), and institutional (governance, taxation, anti-corruption measures) dimensions. The findings demonstrate that fostering inclusive growth is essential for strengthening social stability and improving welfare across regions.
- **Keywords:** Inclusive growth, economic development, region, social equality, investment, digital economy.

KIRISH

Inklyuziv iqtisodiy o'sish tushunchasi zamonaviy iqtisodiy nazariyaning eng muhim kategoriyalaridan biridir. U nafaqat yalpi ichki mahsulotning o'sishi, balki bu o'sishning ijtimoiy qatlamlar o'rtasida adolatli taqsimlanishi, barcha guruhlar uchuntengimkoniyatlaryaratilishi, qashshoqlikni kamaytirish hamda barqaror farovonlikka erishish bilan belgilanadi. Shuning uchun ham inklyuziv iqtisodiy o'sish global darajada BMT, Jahon banki, Xalqaro valyuta jamg'armasi va boshqa xalqaro tashkilotlarning asosiy strategik yo'nalishlaridan biri sifatida qaralmoqda.

Mintaqaviy darajada bu masala yanada dolzarbdir. Chunki hududlar o'rtasidagi iqtisodiy tafovutlar, aholi bandligi va ta'lim-sog'liqni saqlash xizmatlariga kirish imkoniyatlaridagi farqlar inklyuziv o'sishni sekinlashtiradi. Xususan, rivojlanayotgan davlatlarda qishloq joylarida xizmat ko'rsatish infratuzilmasining yetarli emasligi, mehnat bozorida gender va yoshga oid nomutanosibliklar, ijtimoiy himoya tizimining zaifligi iqtisodiy tenglikni buzadi.

Maqolaning dolzarbligi shundaki, mintaqalarda inklyuziv o'sishga ta'sir etuvchi omillarni aniqlash va tahlil qilish orqali davlat siyosatini hududiy farovonlikni ta'minlash, barqaror iqtisodiy rivojlanishni kuchaytirish hamda jamiyatda ijtimoiy adolatni qaror toptirishga yo'naltirish mumkin.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Inklyuziv iqtisodiy o'sish nazariyasi 20-asrning ikkinchi yarmidan boshlab global iqtisodiy fikr rivojida alohida o'rin egallay boshladi. Dastlabki ilmiy yondashuvlar iqtisodiy o'sishning miqdoriy ko'rsatkichlariga e'tibor qaratgan bo'lsa [2], keyingi davrda bu tushuncha sifat jihatidan kengayib, ijtimoiy tenglik, imkoniyatlar adolati va inson kapitalining rivojlanish darajasi bilan uzviy bog'lanib borgan [3].

A.Sen [3] "Erkinlik sifatida taraqqiyot" konsepsiyasida iqtisodiy o'sishning asosiy maqsadi insonlarning imkoniyatlarini kengaytirish, ularning ta'lim, sog'liq va mehnat bozorida ishtirokini ta'minlashdan iborat ekanligini ta'kidlaydi. Shuningdek, J.Stiglitz va B.Greenwald [4] o'z tadqiqotlarida o'sishni "o'rganishga asoslangan jamiyat" doirasida ko'rib chiqib, bilim va texnologiyalarni iqtisodiy inklyuzivlikning asosiy drayveri sifatida baholaydilar.

Ravallion [5] o'zining "Qashshoqlik iqtisodiyoti" asarida iqtisodiy o'sishning ijtimoiy adolat bilan uyg'unlashmagan holatida kambag'allikni kamaytirish samarasiz bo'lishini ko'rsatadi. Shu nuqtai nazardan, inklyuziv o'sish modeli nafaqat ishlab chiqarish hajmini oshirish, balki resurslarni adolatli taqsimlashni ham nazarda tutadi.

Rodrik [6] esa inklyuziv iqtisodiy o'sish jarayonida xalqaro savdo, investitsiya siyosati va institutsional islohotlarning o'zaro uyg'unlashuvi zarurligini ta'kidlaydi. Uning fikricha, iqtisodiy integratsiya va mahalliy sanoatni qo'llab-quvvatlash siyosati bir-birini to'ldiruvchi mexanizmlar sifatida qaralishi kerak.

Sachs [7] tomonidan ilgari surilgan "barqaror rivojlanish" nazariyasi esa inklyuziv o'sishni ekologik, ijtimoiy va iqtisodiy barqarorlik tamoyillari bilan uyg'un holda ko'rib chiqadi. Bu yondashuv hozirgi davrda Yangi O'zbekiston taraqqiyot strategiyasining [1] asosiy ustuvor yo'nalishlaridan biri sifatida aks etmoqda.

Xalqaro tashkilotlar ham inklyuziv o'sishni rivojlanishning strategik yo'nalishi sifatida belgilagan. Jahon banki [8] o'zining "Inclusive Growth Framework" modelida iqtisodiy o'sishni inson kapitali, infratuzilma va ijtimoiy himoya bilan uzviy bog'liq holda baholashni taklif etgan. OECD [9] esa pandemiyadan keyingi davrda mintaqalararo tafovutlarni kamaytirish uchun raqamli iqtisodiyot, soliq siyosati va ijtimoiy innovatsiyalarni kuchaytirish zarurligini qayd etgan. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi" [1] da inklyuziv iqtisodiy o'sishning milliy modeli ishlab chiqilgan bo'lib, unda aholining barcha qatlamlari uchun teng iqtisodiy imkoniyatlar yaratish, kambag'allikni qisqartirish, raqamli iqtisodiyot va ijtimoiy adolat tamoyillarini mustahkamlash ustuvor vazifa sifatida belgilangan.

Mahalliy tahlillar [10] shuni ko'rsatadiki, mintaqalar o'rtasida daromad, bandlik va xizmatlarga kirish imkoniyatidagi tafovutlar inklyuziv o'sishga to'sqinlik qilmoqda. Shu bois, iqtisodiy, ijtimoiy va institutsional omillarni kompleks tarzda rivojlantirish - barqaror inklyuziv iqtisodiy o'sishni ta'minlashning asosiy sharti hisoblanadi.

Shunday qilib, adabiyotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, inklyuziv iqtisodiy o'sish konsepsiyasi zamonaviy iqtisodiyotda faqat iqtisodiy samaradorlik emas, balki inson kapitali, ijtimoiy adolat va institutsional islohotlar o'rtasidagi muvozanatni ta'minlashga qaratilgan. Jahon miqyosidagi nazariy yondashuvlar bilan bir qatorda, O'zbekiston tajribasi ham bu modelning amaliy qo'llanilishini tasdiqlaydi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda kompleks yondashuv asosida sifat va miqdoriy tahlil usullari uyg'unlashtirildi.

Nazariy-metodologik asos: Inklyuziv iqtisodiy o'sishning konseptual talqinlari Jahon banki, OECD, BMT Taraqqiyot dasturi (UNDP) hamda iqtisodchi olimlar nazariyalari asosida o'rganildi. "Barqaror rivojlanish maqsadlari" (SDGs) doirasidagi 8-maqсад – "Iqtisodiy o'sish va munosib mehnat"

ham metodologik asoslardan biri sifatida qabul qilindi.

Empirik metodlar: Mintaqaviy ko'rsatkichlar (YalM hajmi, aholi jon boshiga daromad, bandlik, kambag'allik darajasi, ta'lim va sog'liq infratuzilmasiga kirish imkoniyatlari) statistik ma'lumotlar asosida tahlil qilindi. So'rovnoma va intervyu orqali aholining inklyuziv iqtisodiy o'sishga oid qarashlari va muammolari o'rganildi.

Qiyosiy tahlil: Hududlararo tafovutlar, shahar va qishloq hududlari o'rtasidagi farqlar, hamda rivojlangan davlatlar tajribasi bilan solishtirish amalga oshirildi.

Analitik yondashuvlar: SWOT-tahlil orqali mintaqaviy inklyuziv o'sishning kuchli va zaif tomonlari, imkoniyatlari va tahdidlari baholandi. Porterning "olmos modeli" orqali hududiy raqobatbardoshlikka ta'sir etuvchi inklyuzivlik omillari o'rganildi.

Ekspert bahosi: Iqtisodchi va siyosatshunos olimlarning fikrlari asosida inklyuziv o'sishning asosiy ichki va tashqi omillari guruhlariga ajratildi. Natijada, tadqiqot metodologiyasi mintaqalarda inklyuziv iqtisodiy o'sishga ta'sir etuvchi omillarni tizimli va ko'p qirrali tarzda tahlil qilishga xizmat qildi.

■ TAHLIL VA NATIJALAR

Tadqiqot natijalariga ko'ra, mintaqada inklyuziv iqtisodiy o'sishga ta'sir etuvchi omillarni uchta yirik guruhga ajratish mumkin:

1. Iqtisodiy omillar – bandlik darajasi, aholi jon boshiga daromad, investitsiya oqimlari, kichik biznesni rivojlantirish.
2. Ijtimoiy omillar – ta'lim va sog'liqni saqlash xizmatlariga kirish imkoniyati, gender tengligi, yoshlar va ijtimoiy himoyaga muhtoj qatlamlar uchun imkoniyatlar.
3. Institutsional omillar – davlat boshqaruvi sifati, korrupsiyaga qarshi kurash, soliqlar va moliya siyosatining barqarorligi, mahalliy boshqaruv organlarining samaradorligi.

Tahlil shuni ko'rsatdiki, inklyuziv iqtisodiy o'sishda eng katta muammo – hududlar o'rtasidagi tafovutdir. Markaziy shaharlar va iqtisodiy markazlar yuqori darajada rivojlangan bo'lsa, chekka qishloq hududlarida ijtimoiy infratuzilma, bandlik imkoniyatlari va raqamli xizmatlar yetarli emas. Bu farq inklyuzivlikka salbiy ta'sir ko'rsatib, ijtimoiy adolat tamoyillarini buzadi.

Mehnat bozorida gender tengsizligi, yoshlar orasida ishsizlik va norasmiy bandlik yuqoriligicha qolmoqda. Ayollar ko'proq past maoshli ish o'rinlarida ishlashi, yoshlarning malakasi mehnat bozorida talab qilinadigan ko'nikmalarga mos kelmasligi inklyuziv o'sishga to'sinlik qilmoqda.

Inklyuziv o'sishning barqarorligi ta'lim va sog'liq tizimining sifatiga bevosita bog'liq. Tadqiqot natijalariga ko'ra, yuqori

sifatli ta'lim infratuzilmasi mavjud bo'lgan hududlarda aholi daromadlari va bandlik darajasi yuqoriroq bo'lgan. Sog'liqni saqlash tizimidagi tengsizlik esa qishloq joylarda aholining iqtisodiy faolligini pasaytirgan.

Raqamli texnologiyalarni joriy etish hududlarda iqtisodiy inklyuzivlikni kuchaytiruvchi muhim omil sifatida namoyon bo'ldi. Internet tarmog'i kengayishi, elektron hukumat xizmatlari, elektron savdo va startap ekotizimlari yangi ish o'rinlari yaratib, aholining turli qatlamlarini iqtisodiy jarayonga jalb etmoqda.

Mintaqalarda inklyuziv iqtisodiy o'sishni qo'llab-quvvatlovchi omillar sifatida davlatning ijtimoiy dasturlari, ta'lim va sog'liq sohasiga investitsiyalar, shuningdek raqamli infratuzilmaning rivojlanishi alohida o'rin tutadi. Soliq yukining og'irligi, korrupsiya, hududiy tafovutlar, past innovatsion faollik va iqtisodiy imkoniyatlarga teng kirish imkoniyatining yetarli emasligi asosiy to'siqlar sifatida qayd etildi. Mintaqada inklyuziv iqtisodiy o'sishni ta'minlash uchun qishloq infratuzilmasini yaxshilash, gender tengligini kuchaytirish, yoshlar bandligini ta'minlash va raqamli transformatsiya jarayonlarini tezlashtirish zarur.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, inklyuziv iqtisodiy o'sish mintaqalarda barqaror rivojlanishning asosiy mezonlaridan biri sifatida namoyon bo'ladi. U nafaqat iqtisodiy ko'rsatkichlarning yaxshilanishi, balki jamiyatning barcha qatlamlarini rivojlanish jarayoniga jalb etilishi, ijtimoiy tenglik va adolat tamoyillarini ta'minlash bilan chambarchas bog'liqdir.

Iqtisodiy omillar (investitsiyalar, kichik biznesni qo'llab-quvvatlash, bandlikni oshirish) inklyuziv o'sishga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Ijtimoiy omillar (ta'lim, sog'liqni saqlash, gender tengligi, yoshlar bandligi) iqtisodiy inklyuzivlikni kuchaytiruvchi eng muhim shartlardandir. Institutsional omillar (davlat boshqaruvi samaradorligi, korrupsiyaga qarshi kurash, moliya siyosati) iqtisodiy o'sishning barqarorligini ta'minlashda hal qiluvchi ahamiyatga ega.

Mintaqalar o'rtasidagi iqtisodiy rivojlanish darajasidagi farqlar inklyuzivlikka jiddiy to'sinlik qilmoqda. Shahar va yirik markazlarda yuqori daromad va bandlik imkoniyatlari mavjud bo'lsa, qishloq hududlarida infratuzilma yetishmovchiligi, past maosh va ijtimoiy xizmatlarga cheklangan kirish imkoniyati saqlanib qolmoqda.

Ushbu tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, inklyuziv iqtisodiy o'sishni ta'minlash nafaqat makroiqtisodiy ko'rsatkichlarni yaxshilaydi, balki mintaqalarda ijtimoiy barqarorlik va farovonlikni oshiradi. Shu sababli, inklyuziv o'sishni davlat strategiyasining asosiy ustuvor yo'nalishlaridan biri sifatida belgilash zarur.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Ushbu tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, mintaqalarda inklyuziv iqtisodiy o'sishga ta'sir etuvchi omillar uch asosiy guruhga bo'linadi: iqtisodiy, ijtimoiy va institutsional omillar. Iqtisodiy omillar (investitsiyalar, bandlik darajasi, kichik biznesni rivojlantirish) bevosita o'sish jarayonini rag'batlantiradi. Ijtimoiy omillar (ta'lim, sog'liqni saqlash, gender tengligi, yoshlar bandligi) hududiy inklyuzivlikni mustahkamlaydi. Institutsional omillar (davlat boshqaruvi sifati, moliya siyosati, korrupsiyaga qarshi kurash) esa iqtisodiy o'sishning barqarorligini ta'minlashda hal qiluvchi rol o'ynaydi.

Tadqiqot shuni ham ko'rsatdiki, mintaqalar o'rtasidagi iqtisodiy va ijtimoiy tafovutlar inklyuziv o'sishga to'sqinlik qilmoqda. Shahar va markaziy hududlar rivojlangan bo'lsa, qishloq joylarda infratuzilma yetishmovchiligi, past bandlik darajasi va raqamli xizmatlarga cheklangan kirish imkoniyati saqlanib qolmoqda. Shu sababli, inklyuziv iqtisodiy o'sish faqat iqtisodiy samaradorlikni oshirish bilan cheklanmay, balki ijtimoiy adolat, teng imkoniyatlar va institutsional islohotlar bilan uyg'unlashgan holda amalga oshirilishi zarur. Tadqiqot natijasida quyidagi xulosalar va amaliy takliflar ishlab chiqildi:

1. Hududiy tafovutlarni kamaytirish: Qishloq va chekka hududlarda ta'lim, sog'liqni saqlash va infratuzilma xizmatlarini rivojlantirish orqali iqtisodiy imkoniyatlarni kengaytirish.
2. Gender tengligini kuchaytirish: Ayollar va yoshlar uchun malaka oshirish, ish o'rinlari yaratish va bandlikni oshirish bo'yicha davlat va nodavlat dasturlarni amalga oshirish.
3. Raqamli transformatsiyani rivojlantirish: Elektron hukumat, elektron savdo va startap ekotizimlarini kengaytirish orqali mintaqalarda inklyuziv iqtisodiy o'sishni rag'batlantirish.
4. Davlat boshqaruvi va institutsional islohotlar: Korrupsiyaga qarshi kurash, soliqlar va moliya siyosatini barqarorlashtirish, mahalliy boshqaruv organlarining samaradorligini oshirish.
5. Investitsiya va kichik biznesni qo'llab-quvvatlash: Mintaqaviy rivojlanish dasturlari orqali yangi ish o'rinlari yaratish, kichik va o'rta biznesni rag'batlantirish.
6. Monitoring va baholash tizimini joriy etish: Inklyuziv o'sish jarayonlarini muntazam kuzatish, statistik ma'lumotlar va

ekspert baholari asosida strategiyalarni yangilab borish.

Ushbu takliflar amalga oshirilsa, mintaqalarda barqaror iqtisodiy rivojlanish, ijtimoiy adolat va farovonlikni ta'minlash imkoniyati sezilarli darajada oshadi.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Zokirova Bahora Zokir qizi, Qarshi davlat texnika universiteti, mustaqilizlanuvchi / Зокирова Бахора Зокир кизи, Каршинский государственный технический университет, независимый исследователь / Zokirova Bakhora, Karshi State Technical University, independent researcher

► bahora86@gmail.com

■ 0009-0002-3532-1747

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-sonli Farmoni "2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi".
- [2]. Kuznets, S. (1971). Economic Growth of Nations: Total Output and Production Structure. Harvard University Press.
- [3]. Sen, A. (1999). Development as Freedom. Oxford University Press.
- [4]. Stiglitz, J. E., & Greenwald, B. (2014). Creating a Learning Society: A New Approach to Growth, Development, and Social Progress. Columbia University Press.
- [5]. Ravallion, M. (2016). The Economics of Poverty: History, Measurement, and Policy. Oxford University Press.
- [6]. Rodrik, D. (2018). Straight Talk on Trade: Ideas for a Sane World Economy. Princeton University Press.
- [7]. Sachs, J. D. (2015). The Age of Sustainable Development. Columbia University Press.
- [8]. Jahon banki (2020). Inclusive Growth Framework for Sustainable Development. Washington D.C.
- [9]. OECD (2021). The Territorial Impact of COVID-19: Managing the Crisis across Levels of Government. OECD Publishing.
- [10]. O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi (2023). Hududiy ijtimoiy-iqtisodiy ko'rsatkichlar to'plami. Toshkent.

Atrof-muhitni muhofaza qilishda qayta tiklanadigan elektr energiyasidan foydalanishning afzalliklari

Yangiboyev Berdiyar Yangiboyevich

Преимущества использования возобновляемых источников энергии в защите окружающей среды

Янгибоев Бердияр Янгибоевич

Advantages of using renewable energy in environmental protection

Yangiboev Berdiyar Yangiboevich

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** maqolada dunyo miqyosida atrof-muhitning buzilishi bilan paydo bo'ladigan qator ekologik muammolar va ularning og'riqli oqibatlarini bartaraf qilishning obyektiv zarurligi, bu borada bajarilishi lozim bo'lgan vazifalarning eng muhim yo'nalishlaridan biri sifatida milliy iqtisodiyot tarmoqlari va sohalarini tiklanadigan elektr energiyasi manbalari bilan ta'minlashning afzalliklari to'g'risida fikrlar bayon qilindi.
- **Kalit so'zlar:** atrof-muhit, iqlim o'zgarishi, ekologik tizim, ekologik muammolar, yerlarning cho'llanishi, yerlarning degradatsiyasi, biologik xilma-xillik, "yashil" iqtisodiyot, tiklanadigan elektr energiyasi, moliyaviy xarajatlar.
- **Аннотация:** В статье рассматривается объективная необходимость устранения ряда экологических проблем и их болезненных последствий, возникающих в результате разрушения окружающей среды во всем мире. Подчеркивается важность одного из ключевых направлений выполнения этих задач - обеспечение отраслей и сфер национальной экономики возобновляемыми источниками электроэнергии и раскрываются преимущества такого подхода.
- **Ключевые слова:** окружающая среда, изменение климата, экологическая система, экологические проблемы, опустынивание земель, деградация земель, биологическое разнообразие, «зелёная» экономика, возобновляемая электроэнергия, финансовые затраты.
- **Annotation:** The article discusses the objective necessity of addressing a number of environmental problems and their painful consequences caused by environmental degradation worldwide. It emphasizes the importance of one of the key directions in fulfilling these tasks – ensuring the national economy's sectors and industries with renewable energy sources and highlights the advantages of such an approach.
- **Keywords:** environment, climate change, ecological system, environmental problems, desertification, land degradation, biodiversity, "green" economy, renewable energy, financial costs.

KIRISH

XX asrning 60-70-yillaridan boshlab insonlarning atrof-muhitga salbiy ta'siri oqibatida iqlim o'zgarishi, daryolarning, suv havzalarining va okean suvlarining ifloslanishi, ozon qatlamining yemirilishi, toza ichimlik suvi zahiralarning tugab borishi, yerlarning cho'llanishi va degradatsiyasi, biologik xilma-xillikning qisqarib borishi kabi muammolar paydo bo'la boshladi va bu jarayon hozirga kelib ham hamon davom etmoqda.

Tobora keskinlashib borayotgan ekologik muammolarning oldini olish asosida atrof-muhit muhofazasini yumshatish insoniyat tomonidan kechiktirmasdan bajarilishi lozim bo'lgan vazifalar sirasiga kiradi. Shu nuqtai-nazardan dunyodagi barcha mamlakatlar bu muammoga asosiy e'tiborlarini qaratishlari lozim va shart, chunki global ekologik muammolar alohida olingan mamlakat tomonidan emas, balki aksariyat mamlakatlarning tabiatga nisbatan noto'g'ri munosabatda bo'lishi bilan yuzaga kelayotganligi, shu nuqtai-nazardan ularning planetar xarakterga egaligi, butun insoniyatni bevosita va bilvosita qamrab olishi sababli barcha mamlakatlar javobgar ekanligi, mazkur muammolarni hal etishda Xalqaro hamkorlik tomonidan kechiktirib bo'lmaydigan choralar qabul qilinishi bilan ajralib turadi. 2025-yilning yurtimizda "Atrof-muhitni asrash va yashil iqtisodiyot" yili deb e'lon qilinishi ham konferentsiyada ko'tarilayotgan masalalarning o'ta dolzarbligidan dalolat beradi.

Insoniyatning tabiatga nisbatan xo'jasizlarcha munosabatda bo'lishi, iqtisodiyotda neft, gaz, ko'mir kabi yer osti ne'matlaridan haddan tashqari ko'p foydalanishi natijasida atmosferaga chiqarilayotgan issiqxona gazlari miqdori ortib borib, atmosferada to'planib qolib, uning isishiga sabab bo'lmoqda.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Atrof-muhitning haddan tashqari ifloslanishi insoniyat kelajagi uchun naqadar xavfli ekanligini har bir fuqaro bilishi va tushinib etmog'i shart. Uning oqibatida yuzaga kelayotgan ekologik muammolar jiddiy salbiy oqibatlarni keltirib chiqarishi tayin, jumladan, 2019-yil mart oyida Zimbabve, Malavi va Mozambikda "Iday" tropik to'foni oqibatida 1300 dan ortiq kishi halok bo'ldi. Bir oydan so'ng mazkur xududlarga "Kennet" tropik to'foni qayt etildi va ular keltirgan zarar 4 mlrd. dollarni tashkil qildi [1].

XXI asrda kelib atrof-muhitning ifloslanishida rivojlangan mamlakatlarning salmog'i oshib bormoqda, jumladan, issiqxona gazlarining 26 %i AQShga, 22 %i Ovropa davlatlari hissasiga to'g'ri kelgani holda, ushbu gazlarning bor-yo'g'i 3,8 %i Afrika qit'asi davlatlari hissasiga to'g'ri kelmoqda, rivojlangan mamlakatlar 2030 yilga kelib, ushbu ko'rsatkichni 20-40% gacha qisqartirish majburiyatini olishgan [2].

Atrof-muhit bilan bog'liq muammolarga qaratilgan dastlabki xalqaro hujjat BMT tomonidan 1972-yil Stokgolmda o'tkazilgan atrof-muhit masalalari bo'yicha Konferentsiyada qabul qilingan, unda atrof-muhitga salbiy ta'sir ko'rsatadigan iqtisodiy faoliyatning tartibga solinishi kerakligi ta'kidlab o'tilgan va kelajakda xalqaro (milliy) siyosatni ishlab chiqishda asos bo'luvchi bir qator tamoyillar belgilab berilgan hamda qazib olinadigan resurslarni iste'mol qilishni tartibga solish bilan birgalikda, inson ekologik tizimni zararlantiradigan darajada toksik moddalarni atrof-muhitga chiqarilishining oldini olishi zarurligiga o'rg'u berib o'tilgan.

Rivojlanyotgan mamlakatlarda ham atrof-muhitni muhofaza qilish masalalari jiddiylashib bormoqda, bu masalaning yechimida ilg'or davlatlar ularga texnik yordam ko'rsatish bilan birgalikda moliyaviy jihatdan ham ko'mak berishi zarur, chunki ekologik vaziyatning buzilishi bir xududdan boshqasiga ham jiddiy ta'sirini ko'rsatishi tayin. Bunday chora-tadbirlarning natijalari nafaqat milliy, qolaversa xalqaro darajada ham muhim ahamiyatga ega [3].

Stokgolm Deklaratsiyasi asosida 1992 yilda atrof-muhit va taraqqiyot bo'yicha Rio-de-Janeyro deklaratsiyasi ishlab chiqildi. Mazkur hujjatning o'ziga xos xususiyati shundaki, u taraqqiyotni barqaror rivojlantirish doirasida ko'rib chiqadi. Deklaratsiyada barcha mamlakatlar barqaror rivojlanish masalalari bo'yicha hamkorlik qilishi, jumladan, har bir mamlakat o'z qonun hujjatlarini ishlab chiqishi kerakligi aytib o'tilgan. Deklaratsiyaning nazariy qismida tasvirlangan mamlakat va mintaqalarning o'ziga xosligi shundaki, bir mamlakatda samarali bo'lgan chora-tadbirlar boshqa mamlakatda samarasiz bo'lishi mumkinligi alohida ta'kidlab o'tilgan [4].

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 30-oktabrdagi "2030-yilgacha bo'lgan davrda O'zbekiston Respublikasining atrof-muhitni muhofaza qilish konsepsiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PF-5863- sonli Farmoni qabul qilinib, unda xo'jalik yurituvchi subyektlar atrof-muhitni muhofaza qilishda faol ishtirok etishlari zarurligi, amaldagi qonunchilik korxonalarga ishlab chiqarish jarayonining atrof-muhitga ta'sirini hisobga olishligi, tahlil qilish va yuzaga kelishi mumkin bo'lgan salbiy oqibatlarni bartaraf etishligi bo'yicha majburiyat yukladi [5].

TADQIQOT METADALOGIYASI

Tadqiqotning nazariy-metodologik asosini xalqaro va milliy hujjatlar tashkil etadi. Jumladan, 1972-yilgi Stokgolm deklaratsiyasi, 1992-yilgi Rio-de-Janeyro deklaratsiyasi, 2015-yilgi Parij bitimi, shuningdek, O'zbekiston Respublikasining "Atrof-muhitni muhofaza qilish konsepsiyasi" va "Yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi" tadqiqotning ilmiy yo'nalishini belgilab berdi.

Tadqiqot jarayonida quyidagi ilmiy usullardan foydalanildi:

- ilmiy tahlil va sintez usuli – qayta tiklanadigan energiya manbalarining afzalliklarini aniqlash va ularning ekologik ta'sirini baholashda;
- qiyosiy tahlil usuli – O'zbekiston va xorijiy davlatlarning qayta tiklanadigan energiya sohasidagi tajribalarini solishtirishda;
- iqtisodiy-statistik tahlil – energiya ishlab chiqarish, iste'mol va chiqindilar hajmining o'zgarish dinamikasini tahlil qilishda;
- modellastirish usuli – qayta tiklanadigan energiya ulushi ortgan sharoitda atrof-muhitga bo'lgan yuklama kamayishini prognozlashda;
- sistemali yondashuv – energiya siyosatining ekologik va iqtisodiy jihatlarini o'zaro bog'liq holda ko'rib chiqishda.

Tadqiqotda foydalanilgan ma'lumotlar bazasi sifatida O'zbekiston Respublikasi Energetika vazirligi, Ekologiya, atrof-muhitni muhofaza qilish va iqlim o'zgarishi vazirligi, Xalqaro energetika agentligi (IEA), BMTning Atrof-muhit dasturi (UNEP) va boshqa ochiq manbalarning statistik ma'lumotlaridan foydalanildi.

Tadqiqot natijalari ilmiy tahlil asosida qayta tiklanadigan energiya manbalarining atrof-muhitni muhofaza qilishdagi ahamiyatini, ularning barqaror rivojlanish maqsadlariga erishishdagi rolini aniqlashga qaratilgan.

■ TAHLIL VA NATIJALAR

"2009-yilda qabul qilingan "Parij bitimi" majburiyatlarining bajarilishini ta'minlash va muqobil elektr energiyasini ishlab chiqarish" yuzasidan O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yilning 4-oktyabridagi "2019-2030-yillarda O'zbekiston Respublikasining "yashil" iqtisodiyotga o'tish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PQ - 4477 - sonli Qarori qabul qilindi. Qarorda 2019-2030-yillarda O'zbekiston Respublikasining "yashil" iqtisodiyotga o'tish strategiyasiga muvofiq iqtisodiyotning bazaviy tarmoqlari energiya samaradorligini oshirish, energiya resurslari iste'molini diversifikatsiyalash va qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanishni rivojlantirish, iqlim o'zgarishi oqibatlariga moslashish va ularni yumshatish kabi masalarga katta e'tibor qaratilgan. Atrof-muhit bilan bog'liq muammolarga qaratilgan dastlabki xalqaro hujjat BMT tomonidan 1972-yil Stokgolmda o'tkazilgan atrof-muhit masalalari bo'yicha Konferensiyada qabul qilingan, unda atrof-muhitga salbiy ta'sir ko'rsatadigan

iqtisodiy faoliyatning tartibga solinishi kerakligi ta'kidlab o'tilgan va kelajakda xalqaro (milliy) siyosatni ishlab chiqishda asos bo'luvchi bir qator tamoyillar belgilab berilgan hamda qazib olinadigan resurslarni iste'mol qilishni tartibga solish bilan birgalikda, inson ekologik tizimni zararlantiradigan darajada toksik moddalarni atrof-muhitga chiqarilishining oldini olishi zarurligiga o'rg'u berib o'tilgan.

Qarorda 2019-2030-yillarda O'zbekiston Respublikasining "yashil" iqtisodiyotga o'tish strategiyasiga muvofiq iqtisodiyotning bazaviy tarmoqlari energiya samaradorligini oshirish, energiya resurslari iste'molini diversifikatsiyalash va qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanishni rivojlantirish, iqlim o'zgarishi oqibatlariga moslashish va ularni yumshatish, "yashil" iqtisodiyotni qo'llab-quvvatlashning moliyaviy va nomoliyaviy mexanizmlarini ishlab chiqish va uni amalga oshirishning ustuvor yo'nalishlari etib belgilangan [6].

Albatta, atrof-muhitni o'z holicha asrash kerakli moliyaviy xarajatlarni talab qiladi. Shu bois, O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2020-yilning 21-yanvaridagi "Raqqamli iqtisodiyot va elektron hukumatni rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari to'g'risida"gi qarorida mamlakat Moliya vazirligi 2020-yildan boshlab har yili O'zbekiston Respublikasi Davlat budjeti parametrlari doirasida atrof-muhit borasidagi maqsadlar, jumladan, mamlakatni ekologik bezarar elektr energiyasi bilan ta'minlash uchun budjet mablag'larini ajratish belgilab qo'yildi [7].

Mamlakatimiz milliy iqtisodiyotini ekologik toza elektr energiyasi bilan yetarli darajada ta'minlash va buyo'nalishdagi ko'rsatkichlarning yuqori darajadagi o'sishiga erishish mamlakatimiz rivoji uchun innovatsion yechim hisoblanib, ularni amalga oshirish uzoq muddatga mo'ljallangan strategiyani ishlab chiqishni talab qiladi.

Dunyodagi rivojlanayotgan davlatlarda bo'layotgani singari O'zbekistonda ham "yashil" energetika sektorini rag'batlantirishga qaratilgan moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmining yetarli darajada ishlab chiqilmaganligi, muqobil energiya ishlab chiqarishda qo'llanilayotgan texnologiyalarning texnik jihatdan takomillashmaganligi, ularning tannarxi, o'rnatish va texnik xizmat ko'rsatish xarajatlarining yuqorligi, aholining tiklanadigan energiya manbalari to'g'risida yetarlicha ma'lumotga ega emasligi kabi omillar to'sqinlik qilub kelmoqda.

O'zbekistonda tiklanadigan energiya manbalarining juda katta zahiralari mavjud. O'zbekiston Respublikasi qonunchiligiga muvofiq tabiiy holda qayta tiklanuvchi quyosh, shamol energiyasi, yer harorati (geotermal), suv oqimlarining tabiiy harakati, biomassa energiyasi qayta tiklanuvchi energiya manbalari sirasiga kiritiladi. Ushbu manbalar tarkibida quyosh va shamol energetikasi katta istiqbolga ega.

Yurtimizdagi qulay iqlim va geografik sharoiti quyosh energiyasidan sanoat darajasida foydalanish imkonini berishi mumkin. Quyosh fotoelektr stansiyalari faqat kunduzi, bulutsiz va kam bulut bo'lgan holatda ishlab, energiya beradi. Qayta tiklanadigan elektr energiyasidan foydalanishda uning samaradorligi alohida ahamiyatga molik, shu bois, 2019-2030-yillarga mo'ljallangan strategiyada belgilangan birinchi ustuvor yo'nalish bo'yicha iqtisodiyotning bazaviy tarmoqlarida energiya samaradorligini 2 barobarga oshirish vazifasi qo'yilgan [8]. O'zbekistonda kichik GESlar qurilib va mavjudlaridan unumli foydalanish hisobiga ham elektr energiyasi ishlab chiqarishni ko'paytirish imkoniyatlari mavjud.

Mamlakatimizda 2023 yilda qariyb 78,7 mlrd. kVt/soat elektr energiyasi ishlab chiqargan, shundan 83 foizi tabiiy gaz yoqib ishlaydigan elektr stansiyalariga to'g'ri kelgan. 2026-yilga borib bu ulush 71 foizgacha kamayishi kutilmoqda [9]. Bu ayrim modulli reaktorlarni iste'molchilarga yaqin joyda qurish imkoniyatidir, chunki ularning maydoni va muhofaza zonasi kichikroq.

Qayta tiklanadigan energiya manbalari bilan birgalikda ishlashni joriy etishning boshlang'ich bosqichida xarajatlar kam bo'lib, yuklamalarni kuzatib borish imkoniyati mavjud. Barcha ushbu xususiyatlar kichik modulli reaktorlarni O'zbekiston sharoitida jozibador texnologiyaga aylantiradi va ulardan boshqa maqsadlarda ham foydalanish imkonini beradi.

Dunyoning ko'plab kompaniyalari o'zlarining kichik modulli reaktorlar texnologiyalarini ishlab chiqish bilan faol shug'ullanmoqda. "O'zatom" agentligi ushbu texnologiyalarni chuqur tahlil qilib, referent texnologiyalarni ishlab chiqishda katta tajribaga ega bo'lgan Rossiyaning "Rosatom" davlat korporatsiyasini tanladi.

O'zbekiston Respublikasi Energetika vazirligi tomonidan ishlab chiqilgan "2020-2030-yillarda O'zbekiston Respublikasini elektr energiyasi bilan ta'minlash konsepsiyasi"ga muvofiq 2020-2030-yillarda qayta tiklanadigan energiya manbalari orqali elektr energiyasi ishlab chiqarishga, jumladan, quyosh energiyasini rivojlantirishga alohida e'tibor berilgan. Ushbu loyihalar faqat sarmoyadorlar - mustaqil elektr energiyasini ishlab chiqaruvchilar hisobidan amalga oshiriladi. Tiklanadigan energiya rivojlanish ko'rsatkichlariga erishish maqsadida keying o'n yilda (2020-2030-yillar)da 3 GVt shamol va 5 GVt quyosh elektr stansiyalarini qurish ko'zda tutilgan [10].

Shunga qaramasdan energiya resurslari iste'molini diversifikatsiyalash va muqobil energiya manbalaridan foydalanishni rivojlantirish, tabiiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish va tabiiy ekotizimlarni asrashda moliyaviy va nomoliyaviy mexanizmlarni ishlab chiqish maqsadga muvofiq bo'ladi.

Qayta tiklanadigan elektr manbalari orasida shamol energetikasining o'rniga ham alohida e'tibor berilmoqda. Keyingi yillarda mamlakatimizda barpo etilgan bu turdagi elektr stansiyalari - ning asosiy qismi Qoraqalpog'iston Respublikasi va Navoiy viloyatida joylashtirilmoqda. Shu bilan birga, bizning fikrimizcha, yirik elektr energiyasi ishlab chiqaradigan stansiyalar o'zgaruvchan ishlab chiqarishning barqarorligini va energotizimda iste'molning tig'iz soatlaridagi maksimal yuklamasini tartibga solishni ta'minlash uchun sanoat miqyosida energiya saqlash tizimlari bilan bosqichma-bosqich jihozlanishi lozim bo'ladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Mamlakatimizda atrof-muhitni muhofaza qilish maqsadida milliy iqtisodiyot tarmoqlarini tiklanadigan elektr energiyasi bilan yetali darajada ta'minlash nuqtai-nazaridan quyidagilarni xulosa sifatida keltish mumkin:

- dunyo xalqlarini inson faoliyati qanday global atrof-muhit buzilishiga olib keladigan muammolarga duchor qilishi mumkinligi haqida ogohlantirish;
- atrof-muhit buzilishi bilan bog'liq bo'lgan muammolar monitoringini olib borish va prognozlashtirish tizimini yaratish;
- atrof-muhit buzilishining oldini olishda barcha mamlakatlar intilishlarini muvofiqlashtirish va kuchlarni bir joyga jamlash;
- milliy iqtisodiyotning barcha tarmoq va sohalarini tiklanadigan elektr energiyasi bilan ta'minlashga eng muhim masala sifatida qarash lozim;
- tabiiy ekotizimlarni asrashda moliyaviy va nomoliyaviy mexanizmlarni ishlab chiqish, muqobil energiya manbalaridan foydalanishni rivojlantirish hamda ularning samaradorligini oshirish;
- tiklanadigan elektr energiyasiga o'tishda yuqori energiya sig'imiga ega bo'lgan asbob-uskunalar va jihozlar bilan ta'minlashda import kvotalari hamda import ta'riflarini joriy qilish;
- energiya sig'imi past bo'lgan mavjud quvvatdagi asbob-uskunalar va jihozlar uchun imtiyozli kreditlash tizimini joriy qilish;
- yuridik va jismoniy shaxslarning energiyani tejash va energiya samaradorligi bo'yicha ko'nikma va malakalarini shakllantirish va shu kabilar.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Yangiboyev Berdiy Yangiboyevich, Qarshi Iqtisodiyot va pedagogika universiteti, Iqtisodiyot fanlari doktori, professor / Янгибоев Бердияр Янгибоевич, Каршинский университет экономики и педагогики,

доктор экономических наук, профессор / Yangiboyev Berdiy Yangiboyevich, Karshi University of Economics and Pedagogy, Doctor of Economic Sciences, Professor
 ► yangiboyevberdiy@mail.ru
 ■ 0009-0005-4973-4667

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. Finance & Development december 2019, Vol. 56, No.4.
<https://www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/2019/12/climate-change-and-the-age-of-adaptation-georgieva.htm>.
 [2]. Finance & Development, december 2019, Vol. 56, No. 4. <https://www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/2019/12/climate-change-and-the-age-of-adaptation-georgieva.htm>.
 [3]. https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/declarations/declarathenv.shtml.
 [4]. <https://legal.un.org/avl/ha/dunche/dunche.html>.
 [5]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 30-oktabrdagi "2030-yilgacha bo'lgan davrda O'zbekiston Respublikasining atrof-muhitni muhofaza qilish

konsepsiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PF-5863- sonli Farmoni, 3-b.

- [6]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 - yilning 4 - oktyabrida "2019-2030 - yillarda O'zbekiston Respublikasining "yashil" iqtisodiyotga o'tish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PQ-4477-son Qarori, 1-b.
 [7]. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2020 - yilning 21 - yanvaridagi "Raqamli iqtisodiyot va elektron hukumatni rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari to'g'risida"gi qarori, 1-bet
 [8]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 - yilning 4 - oktyabrida "2019-2030 - yillarda O'zbekiston Respublikasining "yashil" iqtisodiyotga o'tish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PQ-4477-son Qarori, 9 -b.
 [9]. Иминов Т.К., Вахабов А.В., Тешабоев Т.З., Бутабоев М.Т. "Зелёная экономика" как основа устойчивого развития. Монография. - Т.: "Aloqachi", 2019. - 148 с.

Mintaqalarda oziq-ovqat sanoati tarmog'ini rivojlantirish yo'nalishlari

Xamdamova Marjona Adxam qizi

Направления развития пищевой промышленности в регионах

Хамдамова Маржона

Directions of development of the food industry in the regions

Xamdamova Marjona

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Jahonning rivojlangan mamlakatlarida iqtisodiyotning agrar va sanoat tarmoqlari o'rnini xizmat ko'rsatish sohalari egallayotgan davrda rivojlanayotgan mamlakatlar iqtisodiyotida oziq-ovqat sanoatining jozibadorligi ortib bormoqda. Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida sanoat majmuasi moddiy ishlab chiqarishning asosiy bo'g'ini sifatida ularni kelgusi taraqqiyot bosqichiga olib chiquvchi yetakchilik vazifasini bajaradi. Bugungi kunda sanoat majmuasi tarmoqlari mamlakatni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda dolzarb ahamiyat kasb etmoqda.
- **Kalit so'zlar:** sanoat majmuasi, samaradorlik indeksi, aholi jon boshiga sanoat mahsuloti hajmi, sanoat tarmog'ida band aholi, milliy mahsulot.
- **Аннотация:** В условиях, когда в развитых странах мира аграрный и промышленный секторы экономики замещаются сферой услуг, в экономике развивающихся стран возрастает привлекательность пищевой промышленности. В условиях модернизации экономики промышленный комплекс, как основное звено материального производства, играет ведущую роль, выводя её на новый этап развития. Сегодня отрасли промышленного комплекса приобретают всё большее значение в социально-экономическом развитии страны и обеспечении макроэкономической стабильности.
- **Ключевые слова.** промышленный комплекс, индекс эффективности, объем промышленного производства на душу населения, занятые в промышленности население, национальный продукт.
- **Abstract.** As the agricultural and industrial sectors of developed economies are being replaced by the service sector, the food industry is becoming increasingly attractive in developing countries. As economies modernize, the industrial complex, as the primary link in material production, plays a leading role, propelling them to a new stage of development. Today, industrial sectors are becoming increasingly important in the country's socio-economic

development and ensuring macroeconomic stability.

- **Key words:** industrial complex, efficiency index, volume of industrial production per capita, population employed in industry, national product.

KIRISH

Bugungi kunda rivojlangan mamlakatlarda iqtisodiyotning agrar va sanoat tarmoqlari o'rnini xizmat ko'rsatish sohalari egallayotgan davrda rivojlanayotgan mamlakatlar iqtisodiyotida sanoatning jozibadorligi ortib bormoqda. Bunday mamlakatlarda iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida sanoat majmuasi moddiy ishlab chiqarishning asosiy bo'g'ini sifatida ularni kelgusi taraqqiyot bosqichiga olib chiquvchi yetakchilik vazifasini bajaradi. Shundan kelib chiqqan holda sanoat majmuasi tarmoqlari mamlakatni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda muhim o'rin egallaydi. Dunyo bo'yicha ishlab chiqariladigan sanoat mahsulotlarining 45,8 foizi Xitoy, AQSH, Yaponiya va Germaniya mamlakatlari hissasiga to'g'ri keladi. Jahonning 80 ta mamlakati yalpi ichki mahsulotida sanoatning ulushi 30,0 foizdan yuqori.

Mamlakat iqtisodiyoti va aholi bandligida sanoat juda katta o'rin tutadi. Bu sohaga zarur sharoit yaratish maqsadida so'nggi yillarda mamlakatimizda 19 ta erkin iqtisodiy zona va 400 dan ziyod kichik sanoat zonasi tashkil etildi, ularning infratuzilmasiga 10 trillion so'm yo'naltirildi. Shuningdek, to'qimachilik, kimyo, qurilish materiallari, charm, farmatsevtika, elektr texnikasi kabi tarmoqlarni "drayver"ga aylantirish uchun 3 milliard dollarlik moliyaviy resurslar ajratildi. Sanoatni xomashyo bilan ta'minlash uchun geologiya-qidiruv ishlari 3 barobar ko'paytirilib, 600 tadan ziyod yangi kon aniqlandi. Natijada oxirgi besh yilda sanoat korxonalari soni 2 barobar ko'payib, 100 mingtaga yetdi, ishlab chiqarish hajmi esa 1,4 baravarga ko'paydi.

O'zbekiston iqtisodiyotida YAIM tarkibiga tarmoqlarning qo'shilgan qiymatida (YAQQ) sanoat tarmog'ining ulushi 2010 yilda 24,1 foizni tashkil etgan, bu ko'rsatkichda 2018 yildan boshlab 30,0 foizdan yuqori qiymatni tashkil etishga erishildi. Bu esa mamlakatimizda sanoat tarmog'ining ahamiyati ortib borayotganini ko'rsatadi. Shunday ekan, mamlakatimizda sanoat salohiyatini

mustahkamlash va mintaqalarni kompleks rivojlantirish, yangi ishlab chiqarish loyihalarini yo'lga qo'yish orqali hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishga qaratilgan kompleks chora-tadbirlarni amalga oshirish dolzarb ahamiyat kasb etadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017 yil 7 fevraldagi "O'zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo'yicha Harakatlar strategiyasi to'g'risida"gi PF-4947-sonli farmonida iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida mahalliy ishlab chiqarishni ko'paytirish [1] va O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2022 yil 20 apreldagi "2022-2026 yillarda Qashqadaryo viloyati hududlarini kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va aholi turmush darajasini yanada yaxshilashga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi 201-son qarorida [2] viloyat hududida sanoat zonalarini tashkil etish, mahalliy xom-ashyodan samarali foydalanish va qayta ishlash orqali sanoat tarmog'ini rivojlantirish imkoniyatlaridan kengroq foydalanish amalga oshirilishga erishilmoqda. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning Oliy Majlisga Murojaatnomasida [3] tahlillar orqali keltirilgan raqamlar bo'yicha qo'yilgan vazifalar o'zining ijobiy natijalarini ko'rsatmoqda. Mavjud resurslar esa sanoat tarmoqlari rivojlanishining asosiy manbai bo'lib xizmat qilmoqda. Natijada mintaqalarda sanoat tarmog'ining rivojlanishi hamda eksport salohiyatining oshishiga imkoniyatlar kengaymoqda.

Sanoat sohasini rivojlantirishning dolzarbligi va iqtisodiyotni takomillashtirishda tutgan o'rnining nihoyat darajada zarurligi bilan doimiy ravishda tadqiqotchi olimlarning diqqat markazida bo'lgan. Ushbu masala mavzu yuzasidan xorijlik olimlardan Y.Rodionov, R.S.Porter, D. Deveryuks, B.Roberts, R.N. Nureyevlar ilmiy yangiliklar yaratgan bo'lsalar, mahalliy olimlardan Y.A.Abdullayev, A.Abdurahmidov, U.Muxitdinov, A.A.Ortiqov, X.Ishbutayeva, Sh.Nizomova, E.X.Maxmudov, M.Isoqovlar bir qator ilmiy tadqiqotlar olib borishga erishgan. Xususan, A.Artikov "O'zbekistonda sanoatni rivojlantirishning qator imkoniyatlari, geografik va iqtisodiy omillari"ga [6], M.P.Narziqulov "Sanoatni rivojlanish strategiyasini ishlab chiqish jarayonida asosiy e'tibor tarkibiy o'zgarishlarga qaratilganligi"ga [7], E.X. Maxmudov "Sanoat tarmoqlari rivojlanishiga sharoit yaratishning strategik yo'nalishlari birinchi navbatda budget, soliq, pul kredit, narx va valyuta siyosati kabi vositalarni qamrab olgan qulay makroiqtisodiy muhitni yaratish"ga [8] bog'liqliklariga alohida to'xtalib o'tishgan.

Bizning fikrimizcha mintaqalarda sanoat tarmog'ini rivojlantirish har bir mintaqaning xususiyatidan kelib chiqqan holda mavjud imkoniyatlari iqtisodiyotning turli tarmoqlariga tegishli bo'lgan korxona va tashkilotlar tomonidan mahsulot ishlab chiqarish hajmini oshirish, eksport salohiyatini ko'paytirish, milliy sanoat mahsulotlari

turini takomillashtirish, mavjud resurslardan samarali foydalanish hamda mintaqalarda mehnatga layoqatli aholini ish o'rinlari bilan ta'minlash imkoniyatlarini yaratadi hamda yalpi ichki mahsulot tarkibida sanoat mahsulotining ulushi ortishiga erishiladi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI.

Maqolada ilmiy abstraksiyalash, tahlil va sintez, induksiya va deduksiya usullaridan foydalanilgan. Ushbu tadqiqot ma'lumotlari rasmiy manbalardan olinib, taniqli iqtisodchi olimlarning iqtisodiyotni rivojlantirishda innovatsiyalarning roli bo'yicha ilmiy-nazariy qarashlarini qiyosiy tahlil qilish, xorij tajribalarini umumlashtirish va mamlakatimizda erishilayotgan yutuqlar bo'yicha olingan natijalarga tayangan holda innovatsion tadbirkorlikni o'rganishga erishildi.

TAHLIL VA NATIJALAR.

BMT ma'lumotlariga qaraganda 2050 yilda dunyo aholisi soni 10,6 milliarddan oshib ketadi. Bu holat oziq-ovqat, ayniqsa, go'sht mahsulotining tanqisligini keltirib chiqaradi. Gollandiyalik mutaxassislarning fikriga ko'ra, bunday sharoitda go'sht o'rniga turli xildagi xasharotlarni yeyish oddiy holatga aylanadi. Vageningen universiteti professori Marsel Dikke dunyoning turfa mamlakatlarida insonlar minglab hasharotlar turini iste'mol qilishini ta'kidlab, 2030 yilga borib turli hasharotlardan tayyorlangan taomlar g'arb oshxonasining bir qismiga aylanishi muqarrarligini bildirib o'tdi. Buni ham insoniyatning ekologiyaga yetkazgan zarari oqibati hosilasi, desak yangilishmagan bo'lamiz.

Barchamizga ayonki, yer yuzasining umumiy sathi 510,2 million km²ga teng bo'lib, shundan 70 foizdan ortiqrog'i suvliklardan, qariyb 30 foizi quriqlikdan iborat. Ekin ekiladigan, boshqacharoq qilib aytganda, hosil olinadigan maydon esa 11 foizni, yaylovlar va o'tloqlar 23 foizni, o'rmon va butazorlar 31 foizni, odamlar yashaydigan hudud 2 foizni tashkil qiladi.

Ma'lumotlardan ko'rinib turibdiki, yerning insoniyatni boqish imkoniyati katta. Ammo tabiatga yetkazilayotgan zarar yer fondi tuzilmasiga salbiy ta'sir ko'rsatmoqda. Buning natijasida foydalanish mumkin bo'lgan hududlar hajmi kamayib, yaroqsiz maydonlar gektari ortib bormoqda. Shu kungacha yer yuzidagi 900 million gektar serhosil maydon cho'lga aylanib, foydalanish uchun yaroqsiz bo'lib qoldi. Vaholanki, keyingi 50 yil davomida aholi soni uch baravarga ortib, oziq-ovqat mahsulotlariga bo'lgan talab qariyb 5 baravarga ko'paygan.

Qolaversa, BMTning hisob-kitobiga ko'ra, dunyo aholisi yildan

yilga ko'paymoqda, shu sababli hozirgi vaqtda sayyoramiz 8,0 milliard odam yashayotgan bo'lsa, ularning soni 2050 yilga borib 10,6 milliardga yetadi.

O'zbekiston Respublikasining Prezidenti Sh.M.Mirziyoyev ta'kidlaganidek: "Qishloq xo'jaligi yerlarining unumdorligini yanada oshirish maqsadida 2013-2017 yillarda sug'oriladigan yerlarning meliorativ holatini yaxshilash va suv resurslaridan oqilona foydalanish davlat dasturini amalga oshirish doirasida 2016 yilda uzunligi 856,3 kilometrlik kollektor, 322,6 kilometr yopiq kollektor-drenaj tarmoqlari, 233 vertikal drenaj qudug'i, 12 ta meliorativ nasos stansiyasi, 357,4 km kanal, 70,8 km sug'orish latok tizimi barpo etildi va rekonstruksiya qilindi.

Meva-sabzavotlarni ishlab chiqarish va ularni saqlashga qaratilgan hajmining oshishi, mazkur mahsulotlarni saqlash uchun maxsus sovutgichlarni qurish va saqlash texnologiyasini takomillashtirishga mustahkam zamin yaratdi. Xususan, 2016 yilda 93,1 ming tonna meva-sabzavot mahsulotlarini saqlash uchun 204 yangi sovutish kamerasi tashkil etildi hamda 12,7 ming tonna mahsulotni saqlaydigan 26 sovutish kamerasi modernizatsiya qilindi".[1]

Birlashgan millatlar tashkilotining Oziq-ovqat va qishloq xo'jaligi tashkiloti (FAO) tomonidan ta'kidlanishicha, "oziq-ovqat xavfsizligiga erishish, bu barcha insonlarning xohlagan vaqtda jismoniy, ijtimoiy va iqtisodiy jihatdan yetarli miqdorda xavfsiz oziqaviy mahsulotlar bilan ta'minlanishni anglatadi. Ushbu mahsulotlar shaxsni fiziologik meyorlar bo'yicha qoniqtirishi, uning xohish-istagiga mos kelishi va faol sog'lom turmush tarzini shakllantirishi shart. Ammo yetarli darajada oziq-ovqat mahsulotlarini ishlab chiqarish bu hali oziq-ovqat xavfsizligi ta'minlandi, degani emas. Chunki har bir inson o'z ehtiyoji uchun yetarli darajada mahsulot sotib olish imkoniyatiga ega bo'lishi ham oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlovchi jarayon hisoblanadi. [10]

Jahon oziq-ovqat va ichimliklar bozori 2024-2025 yillarda qariyb USD 6,7-7 trln. atrofida baholanmoqda. Ushbu bozorning yillik o'sish sur'ati (CAGR) taxminan 5-6 % bo'lishi kutilmoqda. Oziq-ovqat xizmatlari (restaurant, catering va boshqa xizmat ko'rsatish) bozori 2023 yilda taxminan 3,099,7 mlrd. AQSh dollari bo'lgani ta'kidlangan. 2030 yilga qadar esa 3,787,5 mlrd. AQSh dollariga yetishi kutilmoqda. Narx indeksi va oziq-ovqat narxlari tendensiyasi bilan tanishadigan bo'lsak, FAO oziq-ovqat narxlari indeksi (Food Price Index) 2025 yilda taxminan 128-129 punkt atrofida bo'lgan. Ba'zi segmentlarda (go'sht, yog'lar) narxlar oshgan, boshqalarda esa - (don mahsulotlari, sabzavot va yog') pasaygan. Masalan, 2024 yilda AQShda "food-at-home" (uyda iste'mol qilinadigan oziq-ovqat) narxlari 1,2 % ga oshgan, "food-away-from-home" (tashqarida ovqatlanish) narxlari 4,1 % ga oshgan.

Oziq-ovqat sanoatida eng muhim ko'rsatkichlardan biri qayta ishlash sanoati o'sishining hajmi 2021 yilda 134,21

mlrd AQSh dollari bo'lgan, prognozlariga ko'ra, 2030 yilga kelib 400,43 mlrd. AQSh dollariga yetadi, ya'ni yillik o'sish taxminan 11,8 % bo'lishi mumkin. Osiyoda oziq-ovqat sanoati ayniqsa tez o'sishi kutilmoqda. Qishloq xo'jaligi va oziq-ovqat sektorining iqtisodiy ta'siri AQShda qishloq xo'jaligi, oziq-ovqat va ularga aloqador sanoatlar 2023 yilda YaIMdan 5,5 % ni tashkil qilib, ishchi kuchining 10,4 % ini band qilgan.

Bugungi kunda O'zbekistonda oziq-ovqat va qishloq xo'jaligi sektori bo'yicha ma'lumotlar bilan tanishadigan bo'lsak, qishloq xo'jaligi O'zbekiston iqtisodiyotida muhim o'rin egallaydi. U taxminan 25 % YaIM ga yaqin hissaga ega va aholi ishchi kuchining 26 % ini band qiladi. "Manufacturing - oziq-ovqat, ichimlik va tamaki" sektori O'zbekistonning ishlab chiqarish tarkibida 12-13 % ga to'g'ri kelgan. 2023 yilda O'zbekiston oziq-ovqat sanoati mahsulotlari qiymati 86 trillion so'm yoki taxminan 6,8 mlrd. AQSh dollariga yetdi. 2024 yilda oziq-ovqat mahsulotlari bo'yicha fizik hajm 104,5 % ga o'sdi. 2022 yilda oziq-ovqat ishlab chiqarish indeksi 114,4 ga teng bo'ldi, ya'ni baza davrga nisbatan 14,4 % o'sish kuzatildi.[9]

Sanoat tarmog'i milliy iqtisodiyotdagi ulushi jihatidan viloyatning qishloq, o'rmon va baliqchilik xo'jaligidan keyin turuvchi yuqori salohiyatli tarmoq bo'lib, mavjud imkoniyatlardan oqilona foydalanmaslik natijasida bu tarmoqda o'sish kuzatilmayapti. So'nggi yillarda sanoat mahsuloti hajmi bo'yicha Qashqadaryo viloyatining O'zbekiston Respublikasi hududlari orasidagi o'rni tushib bormoqda. Bu ko'rsatkich bo'yicha viloyat 2010 yilda 3-o'rin, 2015 yilda 5-o'rin, 2020 va 2021 yillarda 8-o'rindan joy olgan. Sanoat tarmog'i tarkibi bo'yicha tahlil natijalariga ko'ra, tog'-kon sanoati va ochiq konlarni ishlashda respublika bo'yicha Qashqadaryo viloyatining ulushi 2010 yilda 68,7 foizni tashkil etgan bo'lsa, 2015 yilda 49,0 foiz, 2020 yilga kelib, bu ko'rsatkich 4,7 foizga keskin tushib ketgan.

O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2022 yil 20 apreldagi "2022-2026 yillarda Qashqadaryo viloyati hududlarini kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va aholi turmush darajasini yanada yaxshilashga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi 201-son qarorining qabul qilinishi sanoat sohasining yanada rivojlanishida alohida ahamiyatga ega bo'ldi.[2] Qashqadaryo viloyati hududlarida sanoat, qishloq xo'jaligi va xizmatlar sohasining kelgusi besh yildagi istiqbollarini hamda har bir tuman va shaharning "o'sish nuqtalari"ni belgilash, ijtimoiy sohani rivojlantirish orqali aholi salomatligi hamda turmush darajasini yanada yaxshilashga qaratilgan vazifalar belgilandi. Jumladan, hududlarni kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish bo'yicha belgilangan yangi tartib asosida viloyatning tuman va shaharlaridagi mavjud muammo va imkoniyatlar chuqur o'rganilgan holda hududlar kesimida muhim loyihalarni shakllantirilishi va mahalliy jamoatchilik ishtirokida keng

muhokama qilinishi amalga oshirildi.

Qashqadaryo viloyatida 2022 - 2026 yillarda yalpi hududiy mahsulot hajmini 1,5 baravar, sanoat mahsulotlari hajmini 1,5 baravarga, qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarishni 1,2 baravar, xizmatlar hajmini 2,9 baravar hamda qurilish ishlari hajmini 1,2 baravarga oshirishni nazarda tutuvchi shahar va tumanlar kesimidagi maqsadli ko'rsatkichlar parametrlarining belgilanishi mahalliy sanoat tarmoqlarining rivojlanishiga imkoniyat yaratadi. Qashqadaryo viloyatida juda katta salohiyatga ega bo'lgan sanoat tarmoqlarining rivojlanishiga imkoniyatlar yaratilmoqda.

Jumladan, "Qashqadaryo magistral elektr tarmoqlari" filiali Qashqadaryo viloyatida yashovchi aholi, faoliyat yuritayotgan sanoat korxonalari, o'rta va kichik biznes ishlab chiqarish korxonalari, ijtimoiy soha obyektlari, umuman olganda, iqtisodiyot tarmoqlarining barcha sohalari hamda iste'molchilarini uzluksiz, sifatli elektr energiyasi bilan ta'minlashga xizmat qilmoqda. Qashqadaryo viloyati iste'molchilarining elektr ta'minoti yaxshilanishi uchun qo'shimcha quvvatlarni ishga tushirish, yuqori kuchlanishli elektr uzatish havo tarmoqlarini mukammal va joriy ta'mirlash, sanoat korxonalarining jadal rivojlanish jarayonida Qashqadaryo viloyatida elektr ta'minoti barqarorligini ta'minlash vazifalarining amalga oshirilishi sanoat tizimida samaradorlikka erishish imkoniyatlarini beradi.

Sanoat tarmoqlari orasida qishloq xo'jaligi mahsulotlarini qayta ishlovchi va agrosanoat majmuiga xizmat ko'rsatuvchi tarmoqlar tarixan yetakchi mavqega ega. Bular paxta tozalash, shoyi to'qish, konserva, yog'-moy va boshqa sanoat turlaridir. Shu bilan birga kimyo va neft kimyosi, mashinasozlik, elektronika, energetika, metallurgiya, yengil va qurilish materiallari sanoati jadal sur'atlarda rivojlanmoqda.

Mamlakatimizda sanoat mahsulotlarining ko'payishi bir vaqtning o'zida kapital migratsiyasining oshishiga ham ijobiy ta'sir ko'rsatadi. Sanoat tarmoqlarining rivojlanishi mamlakatimiz xom-ashyo yetishtiruvchi mamlakatdan tayyor mahsulot yetishtiruvchi mamlakatga aylanganligidan darak beradi. Mintaqada aholi jon boshiga ishlab chiqarilgan sanoat mahsulotining o'sish sur'atlari bilan tanishar ekanmiz, 2022 yilda 3,2 foizga o'sganligini ko'ramiz. Ushbu yilda eng yuqori ko'rsatkich Andijon viloyati hissasiga to'g'ri kelgan va 20,2 foizga o'sgan.

Bugungi kunda Qashqadaryo viloyatida barcha tarmoqlar bo'yicha salohiyat yuqori. Sanoat uchun zarur xom-ashyo resurslari, xizmat ko'rsatish uchun infratuzilma, qishloq xo'jaligi uchun yer-suv va tajribalarning yetarliligi imkoniyatlarning kattaligidan dalolat beradi. Shulardan kelib chiqib, to'qimachilik, qurilish materiallari, kimyo va oziq-ovqat sanoati, turizm, uzumchilik, bog'dorchilik va chorvachilik asosiy "o'sish nuqtalari" sifatida belgilab

olingan. Viloyatda joriy yil uchun umumiy qiymati 11 trillion 300 milliard so'm bo'lgan 1 ming 125 ta hududiy loyiha shakllantirilgan. Xususan, sanoat sohasida 296 ta, xizmat ko'rsatishda 449 ta, qishloq xo'jaligi tarmog'ida 380 ta korxona tashkil etilishi rejalashtirilgan. Bunda iqtisodiy samaradorlik va bandlikka alohida e'tibor qaratilgan bo'lib, kelajakda ushbu korxonalarda yiliga 6 trillion so'mlikdan ziyod mahsulot ishlab chiqarish quvvati yaratiladi. Bu 131 million dollarlik import o'rnini bosish, 180 million dollarlik eksport qilish imkonini beradi hamda 19 mingdan ziyod kishi ish bilan ta'minlanadi.

Hozirgi kunda paxta-to'qimachilik klasterlari tomonidan 26 ta loyiha taklifi bildirilgan bo'lib, shundan 10 tasi tayyor mahsulot ishlab chiqarishga yo'naltirilganligi natijasida paxta xomashyosini viloyatning o'zida qayta ishlash darajasining oshishiga erishilib, ushbu tarmoqda 7 ming 600 dan ziyod ish o'rnini tashkil etilishi kutilmoqda.

Aholining uy-joyga bo'lgan talabining oshishi, ijtimoiy obyektlar qurilishiga talabning yuqoriligidan kelib chiqqan holda Qashqadaryoda yiliga 106 ming tonna gipsokarton, 102 ming kvadrat metr kafel va boshqa qurilish materiallariga talab mavjud. Lekin kerakli xom-ashyo bo'lishiga qaramasdan, viloyatda ushbu mahsulotlar umuman ishlab chiqarilishi yo'lga qo'yilmaganligi muammo sifatida qaralib, qurilish materiallari sohasida bir nechta loyihalar rejalashtirilgan. Shuningdek, Chiroqchi tumanida 210 milliard so'mlik loyiha evaziga gipsokarton, pardobop toshlar, gazobeton, temir-beton konstruksiyalar ishlab chiqarish mo'ljallangan. Buning natijasida uy-joylar qurilishida 1 kvadrat metr tannarxini 25 foizgacha qisqartirish imkoniyati paydo bo'ladi. Chiroqchi tumanida kafel ishlab chiqarish, Shahrisabz shahrida granit va marmarni qayta ishlash bo'yicha loyihalar ham amalga oshirilmoqda.

Qashqadaryoning tog'li tumanlari meva-sabzavot, uzum, kartoshka, kovrak kabi bozorboq mahsulotlar yetishtirishga, dasht hududlar chorvachilikka ixtisoslashtirilgan. Jumladan, Nishon tumanida chorva kompleksi tashkil etib, sutni qayta ishlash bo'yicha 110 milliard so'mlik loyihaga kirishilgan. Bu majmuada 614 bosh naslli qoramol parvarishlanib, yiliga 5 ming 760 tonna sut mahsulotlari tayyorlanadi. Natijada 230 nafar qishloq aholisining ish bilan bandligi ta'minlanadi.

Shahrisabz tumanining tog'oldi qishloqlarida kartoshka va sabzavotlar yetishtirish loyihalari ham iqtisodiy, ham ijtimoiy jihatdan muhim. Buning uchun aholiga yer ajratib berilib, mahsulotlar kooperatsiya asosida sotib olinadi. Hisob-kitoblarga ko'ra, ushbu hududning o'zidan viloyatda kartoshkaga bo'lgan talabning 34 foizini ta'minlash imkoniyati mavjud hamda 6 ming 500 dan ziyod aholi bandligini ta'minlashga va daromad manbaini yaratishga erishish maqsad qilingan.

Qashqadaryo viloyatining "O'zbekneftgaz" AJ va uning

tarkibidagi korxonalarning sanoat yarmarkasidagi ishtiroki sanoatning salohiyati, xomashyo resurslarini qayta ishlash holati va istiqbollari, ishlab chiqarish infratuzilmasi, chet el investorlari bilan hamkorlikda amalga oshirilayotgan loyihalar, import nomenklaturasi, ishlab chiqarishni mahalliyashtirish bo'yicha loyiha takliflari namoyish etilib, investitsiya loyihalari hamda tarmoq korxonalari ehtiyojlari uchun yetkazib beriladigan tovar va xizmatlarni mahalliyashtirish imkoniyatlari bo'yicha shartnomalarning tuzilishi, xorijdan taklif etilgan yuqori malakali mutaxassislar yordamida hamkorlarning safi va import o'rnini bosuvchi mahsulotlar turini kengaytirish erishish, kelajakda xalqaro tajribani yurtimizga olib kelish va qo'llashni davom ettirib, ishlab chiqarilayotgan uskunalarning mahalliyashtirish darajasi va mahalliy mutaxassislarning malakasini oshirish keng imkoniyatlardan dalolat beradi.

Mintaqa sanoattizimida charm-poyabzal sanoatining eng faol vakillaridan biri - belaruslik ishbilarmonlar bilan hamkorlikda 6 million dollar evaziga tashkil etilgan "UzShoes" qo'shma korxonasining yarmarkadagi ishtiroki uning mahsulotlariga qiziquvchilar sonining ortishiga, Germaniya, Italiya va Avstriyadan keltirilgan uskuna va jihozlar yordamida ishlab chiqarilgan poyabzallar nafaqat ko'plab mahalliy fuqarolar va sanoatchilar, balki yurtimizda faoliyat yuritayotgan xorijiy kompaniyalar, masalan, "LUKOYL Uzbekistan Opereyting Kompani" mas'uliyati cheklangan jamiyati vakillarini ham diqqat-e'tiborini tortishiga asos bo'ldi.

Ushbu yarmarkada o'z salohiyatini namoyish etayotgan sanoat korxonalarining ko'plab muvaffaqiyatlari bilan bir qatorda ayrim muammolari ham mavjud bo'lib, ularni hal qilish uchun ilm-fan yutuqlari va innovatsiyalardan kengroq foydalanish zarur. Yarmarkada hududiy korxonalar ham o'z loyihalari taqdimotlari orqali iste'molchilarga yangi mahsulotlarini namoyish etish va ishlab chiqarish istiqbollari haqida ma'lumotlar berishga muvaffaq bo'lishdi. Xususan, Koson tumanidagi "Bunyodkor" mas'uliyati cheklangan jamiyati o'z ko'rgazmasida 2023 yil avgust oyi oxirida mazkur paxta-to'qimachilik klasteriga qarashli yangi yog' zavodida ishlab chiqarish yo'lga qo'yilgan o'simlik yog'i bilan bir qatorda shu kunlarda ilk partiyasi eksportga jo'natilayotgan to'qima matoni ham namoyish etganligi korxonaning eksport bilan shug'ullanuvchi mutaxassislari rossiyalik hamkorga sotilgan birinchi partiya - 70 ming pogonometr matoning hujjatlarini rasmiylashtirishga erishishdi. Bu esa viloyatda yana bitta istiqbolli loyihaning amaliy samara keltira boshlaganidan darak beradi.

■ XULOSA VA TAKLIFLAR.

O'zbekiston hukumati 2026 yilga mo'ljallab, oziq-ovqat

mahsulotlari ishlab chiqarishni 7,4 million tonnagacha oshirishni rejalashtirgan va qayta ishlash sohalarini kengaytirishni (sutni 32 %, go'shtni 25 %, meva-sabzavotni 28 %) maqsad qilgan. Hukumat qayta ishlash uskunalarini import qilishda ba'zi to'lovlardan ozodlik berish choralarini ko'rmoqda.

Demak, xulosa o'rnida ta'kidlaydigan bo'lsak, hududiy tarmoqlararo sanoat yarmarkasining o'tkazilishi iqtisodiyot tarmoqlari va hududiy korxonalarining sanoat salohiyatini yanada oshirish, ular o'rtasida kooperatsiya aloqalarini rivojlantirish va mahalliy lashtirishni kengaytirishga qaratilgan buyurtmalar portfelini shakllantirishga xizmat qiladi. Ayniqsa, oziq-ovqat sanoati tarmoqlarini zamonaviy texnologiyalar bilan jihozlash, ekologik sof oziq-ovqat mahsulotlarini ishlab chiqarishni yo'lga qo'yish imkoniyatlari kengayadi. Shu bilan birgalikda iqtisodiy muammolar va xavf-xatarlar ham mavjud. Narxni nazorat qilish, subsidiyalarning samaradorligi, import-eksport cheklovlari va logistika xarajatlari oziq-ovqat sanoatiga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin. Bu asosan davlat regulatsiyasi va global bozor sharoitlariga bog'liq. Shuningdek, global oziq-ovqat narxleri tebranishi (masalan, qishloq xo'jaligi mahsulotlarining narxi indeksi) O'zbekiston uchun ham muhim, chunki mamlakat qisman importga bog'liq mahsulotlarga tayanadi.

Mintaqada sanoat tarmoqlarining tarkibiy o'zgarishlarini yanada kengaytirish maqsadida mulkdorlar sinfini ko'paytirish, sog'lom raqobat muhitini shakllantirish, tayyor mahsulot ishlab chiqaruvchi korxonalar sonini ko'paytirish, ishlab chiqarishga innovatsiyalarni joriy etish, import o'rnini bosuvchi ishlab chiqarishni yo'lga qo'yish, makroiqtisodiy barqarorlikning oshishiga, investitsiya muhitini shakllantirish, sanoat tarmoqlari sohalariga mos kadrlar tayyorlash salohiyatini oshirish hamda moliyaviy qo'llab-quvvatlash tizimini kengaytirish lozimligini ko'rsatadi.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Xamdamova Marjona Adxam qizi Qarshi davlat texnika universiteti 2-kurs magistranti / Хамдамова Марджона Адхам кизи, магистрант 2-го курса Каршинского государственного технического университета /

Xamdamova Marzhona Adkham qizi, 2nd-year Master's Student at Karshi State Technical University

► marjonakhamdamova@gmail.com

■ 0009-0001-3680-7530

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017 yil 7 fevraldagi "O'zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo'yicha Harakatlar strategiyasi to'g'risida"gi PF-4947-sonli farmoni
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2022 yil 20 apreldagi "2022-2026 yillarda Qashqadaryo viloyati hududlarini kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va aholi turmush darajasini yanada yaxshilashga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi 201-son qarori
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning Oliy Majlisga Murojaatnomasi. Xalq so'zi 23 dekabr 2017 y. № 258 (6952).
- [4]. hodmonovna F. S. RESULTS AND PROSPECTS FOR INDUSTRIAL DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN //European International Journal of Multidisciplinary Research and Management Studies. 2023. – T. 3. №. 10. C. 40-45.
- [5]. Yuldosheva Sh. A. SANOAT KORXONALARI SAMARALILIGINI OSHIRISH BO'YICHA ISHLAB CHIQARISH YO'NALISHLARI //Экономика и социум. – 2023. №. 11 (114)- 1.– C. 1168-1172.
- [6]. A.Ortikov. Sanoat iqtisodi. Darslik. T.: TDIU, 2009. 236 b.
- [7]. Стратегия дальнейшего повышения конкурентоспособности национальной экономики: материалы IV-го Форума экономистов / отв. ред. М.П. Нарзикулов. Ташкент. Vak1paRgez\$, 2012. C. 8.
- [8]. E.X. Maxmudov, A. Ortikov, F. Karimov. Korxona iqtisodiyotning asosiy bo'g'ini. / Hamkor. 2010 yil 7 fevral.
- [9]. www.stat.uz.
- [10]. <http://www.fao.org/cfs/cfs-home/cfs-about/ru/www.fao.org>

Mintaqada kichik biznes va tadbirkorlikni rag'batlantirishning xususiyatlari

Nazirov Jumanazar Olimjonovich

Особенности развития малого бизнеса и предпринимательства в регионе

Назирова Жуманазар Олимжонович

Features of small business and entrepreneurship development in the region

Nazirov Jumanazar Olimjonovich

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu ilmiy maqolada mamlakatimizda kichik biznes va tadbirkorlikni rag'batlantirishning mintaqaviy xususiyatlari, ahamiyati va yaratilgan imkoniyatlar tahlil qilingan. Qashqadaryo viloyati va tumanlar kesimida tadbirkorlik faoliyatining o'sish nuqtalari, iqtisodiyotining asosiy tarmoqlarida kichik biznesning ulushi to'g'risidagi ma'lumotlar taqqoslangan. Mintaqada ishbilarmonlik va tadbirkorlik faoliyatini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash tizimi aholi farovonligini oshirish, mamlakat iqtisodiyotini mustahkamlash maqsadida amalga oshirilayotgan hamda kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishga qaratilgan chora-tadbirlardan kelib chiqqan holda belgilangan vazifalar aks ettirilgan.
- **Kalit so'zlar:** tadbirkorlik, kichik biznes, ishbilarmonlik, ishlab chiqarish, xizmat ko'rsatish, mahsulotlar hajmini oshirish, eksport, bandlikni ta'minlash, ijtimoiy-iqtisodiy imkoniyatlarni rivojlantirish, o'sishini rag'batlantirish, moliyaviy hamkorlik, transport-kommunikatsiya tizimi, innovatsion mahsulot yaratish, davlat xaridlari, savdo, raqobat.
- **Аннотация.** В данной научной статье анализируются региональные особенности, значение и возможности развития малого бизнеса и предпринимательства в нашей стране. Сравниваются точки роста предпринимательской активности в Кашкардарьинской области и районах, а также доля малого бизнеса в основных секторах экономики. Система государственной поддержки бизнеса и предпринимательства в регионе реализуется в целях повышения благосостояния населения, укрепления экономики страны и отражает поставленные задачи на основе мер, направленных на развитие малого бизнеса и частного предпринимательства.
- **Ключевые слова.** предпринимательство, малый бизнес, предпринимательство, производство, оказание услуг, увеличение объемов продукции, экспорт, обеспечение занятости, развитие социально-экономических возможностей, стимулирование роста, финансовое сотрудничество, транспортно-коммуникационная

система, создание инновационной продукции, государственные закупки, торговля, конкуренция.

- **Annotation.** This research article analyzes the regional characteristics, importance, and development opportunities of small business and entrepreneurship in our country. It compares growth points for entrepreneurial activity in the Kashkadarya region and districts, as well as the share of small businesses in key economic sectors. The region's system of state support for business and entrepreneurship is being implemented to improve the well-being of the population, strengthen the country's economy, and reflect the stated objectives based on measures aimed at developing small businesses and private entrepreneurship.
- **Key words:** entrepreneurship, small business, entrepreneurship, production, provision of services, increasing production volumes, exports, providing employment, developing socio-economic opportunities, stimulating growth, financial cooperation, transport and communication system, creating innovative products, government procurement, trade, competition.

KIRISH

Globalashuv jarayonida jahon iqtisodiyotining shiddat bilan rivojlanishi albatta taraqqiy etgan mamlakatlar tajribasidan kelib chiqqan holda uzoq tarixga bog'liq tadbirkorlik faoliyatining rivojlanish jarayonlarida orttirilgan tajribalardan foydalanish va zamonaviy texnologiyalarni qo'llashga e'tibor qaratishni taqozo etadi. Globalashuv sharoitida tadbirkorlik faoliyatining xavfsizligini ta'minlash uchun eng muhimi har bir tadbirkor o'z faoliyatida optimal qarorlar qabul qilishi va bozor konyukturasiga mos holda harakatlarni amalga oshirishidir. Bozor munosabatlari tizimida tadbirkorlik faoliyatida xavf obyektiv ravishda mavjud bo'lgan haqiqat hisoblanadi. Tadbirkor uchun asosiy xavf-xatarlardan biri foydani maksimallashtirish jarayonida yuzaga keladigan tadbirkor tavakkalchiligi hisoblanadi.

Mamlakatimizda ishbilarmonlik va tadbirkorlik faoliyatini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash tizimi aholi farovonligini oshirish hamda mamlakat iqtisodiyotini mustahkamlash maqsadida amalga oshirib kelinmoqda. Shuningdek, ijtimoiy tadbirkorlik to'g'risidagi qonun hujjatlarining qabul qilinishi ham muhim ahamiyatga egadir. Mamlakatimizdagi qulay ishbilarmonlik muhiti, xorijiy investorlar uchun yaratilayotgan imtiyoz va imkoniyatlar yangi loyihalarni amalga oshirishga xizmat qilmoqda. Bu esa davlatimiz tomonidan olib borilayotgan soha faoliyatini rivojlantirishga doir islohotlar natijasida ularning oldidagi mavjud to'siq va g'ovlarni bartaraf etish hamda korxonalar faoliyati barqarorligini ta'minlash va yanada rivojlantirishda muhim o'rin tutadi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mintaqada kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rag'batlantirishning iqtisodiy mexanizmlaridan foydalanish imkoniyatlari iqtisodiy tahlil, taqqoslash, guruhlash usullari yordamida o'rganish orqali respublikamizda tadbirkorlikni

rag'batlantirishning mintaqaviy xususiyatlari aniqlanadi. Ushbu jarayonda erishilgan natijalarni xorij tajribalari bilan taqqoslash, istiqbolda tadbirkorlikni rag'batlantirishning iqtisodiy mexanizmlaridan foydalanish imkoniyatlarini kengaytirishga qaratilgan yo'llarni tanlashdan iboratdir.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish, tadbirkorlikni davlat tomonidan rag'batlantirish mexanizmlari orqali samaradorligini oshirish yo'llari to'g'risida xorijlik va yevropa iqtisodchi olimlardan K. Makonnell, S. Bryu, A. Marshall, Y. Shumpeter "Основы предпринимательства" [4], J.B. Sey, A. Smit, D. Rikardo, Dj. S. Milyalarning bir qancha asarlarida, V.M. Yakovlevning "Конструктивное предпринимательства" [5], Y.I. Ivanov, F.M. Rusinov, M. Veber, V. Zombart, P. Druker, V. Shepelev, D.V. Busigin, V.D. Kamayev, I.N. Gerchikova, F. Nayt, I.X. Tyunen, R. Kantilyon, K. Bodo, I.X. Tyunen, Naytear, D. Gelbreyt, YE.V. Glushenko, YE.V. Mixaylova, Klas Eklund, A.I. Kapsov, Y.V. Tixonravovlar va boshqa iqtisodchi olimlarning ishlarida o'z aksini topgan. Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish, ularning turlari va shakllari bo'yicha ma'lum bir tomonlarini o'rganib, o'zlarining salmoqli hissalarini qo'shganlar. Respublikamizning yetakchi olimlaridan S.S. Gulomovning "Tadbirkorlik va kichik biznes, A. Vahobov, A. Abduraimov, X. Abulqosimovning "Xususiy kichik tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishning iqtisodiy muammolari" [6] nomli, H.O. Rahmonovning "Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharoitida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini ekonometrik modellash" [7], Y. Abdullayev, F. Karimovlarning "Kichik biznes va tadbirkorlik asoslari", A.B. Qurbonov, I.E. Tursunovlarning "Kichik biznes va tadbirkorlikni rivojlantirish tendensiyalari" [8] nomli asarlari va boshqalarning ilmiy faoliyatlarida ham tadbirkorlik faoliyatini rivojlanishi va rag'batlantirish mexanizmlarining o'ziga hos jihatlari ma'lum darajada o'rganilgan.

O'zbekistonlik olim S.S.G'ulomovning ta'kidlashicha: "Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik tamadunining (sivilizatsiya) belgisi hisoblanib, insonlarni u yoki bu moddiy boyliklarni ishlab chiqarishda amalga oshiradigan hamkorlikdagi harakatini, ya'ni odamlarni yashashi, hayot kechirishining barqaror kafolatini ta'min etishi uchun zarur bo'lgan insoniy munosabatlarni tashkil etishni tavsiflaydi"[9]

Shuningdek, hozirgi kunda mamlakatimizda tadbirkorlikni rag'batlantirish mexanizmlari va davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash va rivojlantirishga imkoniyatlar yaratilmoqda.

■ TAHLIL VA NATIJALAR

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021 yil 3 dekabrda "Mahallada tadbirkorlikni rivojlantirish, aholi bandligini ta'minlash va kambag'allikni qisqartirish bo'yicha davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlari to'g'risida"gi PF-29-son farmoniga muvofiq, shuningdek, mahallada tadbirkorlikni rivojlantirish, aholi bandligini ta'minlash va kambag'allikni qisqartirish masalalari bo'yicha tuman (shahar) hokimlarining yordamchilari faoliyatini samarali tashkil etish amalga oshirildi.

Mamlakatimiz Prezidenti ta'kidlaganidek: "Biz yangi yilga nom berishda, keng jamoatchilikning fikrlarini o'rgandik. Ana shu takliflardan kelib chiqib, men Yangi - 2022 yilni mamlakatimizda "Inson qadrini ulug'lash va faol mahalla yili" deb e'lon qilishni taklif etaman. Inson qadrini ulug'lash - yurtimizda yashayotgan har bir odamning huquq va erkinliklari, qonuniy manfaatlarini ta'minlash demakdir. Bu borada jamiyatimiz asosi bo'lgan mahalla hal qiluvchi o'rin tutadi"[3]. Prezidentimiz bundan buyon har bir mahallada samarali ish olib borish faoliyatning bosh mezoniga aylanishini ta'kidladi.

Mintaqada kichik biznes va tadbirkorlikni rag'batlantirishning asosiy yo'nalishlarini aniqlash orqali Qashqadaryo viloyati Iqtisodiy taraqqiyot va kambag'allikni qisqartirish bosh boshqarmasida tadbirkorlikni har tomonlama rivojlantirish va imkoniyatlar yaratish masalalariga bag'ishlanganligi ushbu monografiya mavzusining dolzarb ekanligidan dalolat beradi.

Mamlakatimizda tadbirkorlik subyektlarini rivojlantirishga katta imkoniyatlar yaratilmoqda. Asosiy masala sifatida kreditlashga doir vazifalar meyoriy-huquqiy jihatdan kafolatlanmoqda. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018 yil 4 maydagi PQ-3694-sonli Qarorida belgilangan vazifalardan kelib chiqib, bankning moliya-kredit bozoridagi bosh maqsadi aholi, kichik biznes, oilaviy tadbirkorlik, xalq hunarmandchiligi va amaliy san'at subyektlariga chakana bank xizmatlari ko'rsatish turlarini kengaytirgan holda

ularning hajmini oshirish, tomorqa yerlaridan, ayniqsa, qishloq joylarida samarali foydalanishni joriy etishga ko'maklashish, ko'rsatilayotgan xizmatlarning moliyaviy barqarorligi va jozibadorligini oshirish, bank xizmatlari, ayniqsa, kreditlashning zamonaviy innovatsion turlarini joriy etish vazifalari belgilangan. O'zbekiston Respublikasining 2012 yil 2 maydagi "Tadbirkorlik erkinligi kafolatlari to'g'risida"gi PQ-328-sonli qonuni qabul qilindi. Ushbu Qonunning asosiy vazifalari fuqarolarning tadbirkorlik faoliyatida erkin ishtirok etishi va manfaatdorligi uchun kafolatlar hamda sharoitlar yaratishdan, ularning ishchanlik faolligini oshirishdan, shuningdek tadbirkorlik faoliyati subyektlarining huquqlari va qonuniy manfaatlarini himoya qilishdan iborat.

2021 yil 05 martdagi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining PQ-5020-sonli "Xotin-qizlarni qo'llab-quvvatlash, ularning jamiyat hayotidagi faol ishtirokini ta'minlash tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarorining qabul qilinishi sohani ijtimoiy jihatdan qo'llab-quvvatlashga huquqiy poydevor hisoblanadi.

Ushbu qarorda "mamlakat iqtisodiy, siyosiy va ijtimoiy hayotining barcha jabhalarida xotin-qizlarning faolligini oshirish, ularning ta'lim va kasbiy ko'nikmalar olishi hamda bandligini ta'minlashga har tomonlama ko'maklashish, tadbirkorlik tashabbuslarini yanada qo'llab-quvvatlash, joylarda "Ayollar daftari"ni shakllantirish va unga kiritilgan xotin-qizlar muammolari, ehtiyojlari va qiziqishlarini tizimli o'rganish, tahlil qilish va hal etish borasidagi ishlarni sifat jihatdan yangi bosqichga olib chiqish maqsadida"[1], shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning "Yangi O'zbekistonning 2022-2026 yillarga mo'ljallangan taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-sonli Farmonida "Inson qadrini ulug'lash va faol mahalla yili"da amalga oshirishga oid davlat dasturiga muvofiq bajarilishi ko'zda tutiladi"[2].

Tadbirkorlik, ishbilarmonlik xalqimiz hayotida azaldan muhim o'rin tutib, uning o'ziga xos an'analari asrab-avaylangan, bunday fazilatga ega kishilar qadrlangan.

Buni buyuk Amir Temurning "Azmi qat'iy, tadbirkor, hushyor, mard va shijoatli bir kishi mingta tadbirsiz va loqayd kishidan afzaldir"[10] degan fikri ham tasdiqlaydi. Chunki, o'sha davrda ham tadbirkor va ishbilarmon odam hammadan ma'lum darajada ustunligi bilan ajralib turganligini ko'ramiz. 2019-2021 yillarda Qashqadaryo viloyatida tabiiy monopoliya subyektlari o'z mavqeini suiiste'mol qilgan holda, 669 ta tadbirkorning 90,2 mlrd so'mlik manfaatlarini cheklashga yo'l qo'ygan. 2021 yil 16 sentabr kuni Oliy Majlis Senati Budjet va iqtisodiy islohotlar masalalari qo'mitasida o'tkazilgan majlisda monopoliyaga qarshi kurashish qo'mitasi raisining Qashqadaryo viloyatida raqobat muhiti va tadbirkorlikni

rivojlantirishning mavjud zahiralari hamda iste'molchilar uchun tanlov imkoniyatlarini oshirish dasturining ishlab chiqilishi bo'yicha olib borilgan o'rganish natijalariga ko'ra viloyatda 2021 yilning 1 yanvar holatiga tadbirkorlik subyektlari soni 54,8 mingtani tashkil etib, ularning soni yil davomida 17 foizga o'sgan.

Tadbirkorlik rivoji uchun qurilish materiallari, turizm, qishloq xo'jaligi, mahalliy sanoat kabi sohalarda zahiralari bor. Jumladan, sanoatni rivojlantirishning paxta-to'qimachilik, meva-sabzavotlarni yetishtirish va qayta ishlash, qurilish materiallari ishlab chiqarish yo'nalishlarida katta imkoniyatlar mavjud. Monopoliyaga qarshi kurashish qo'mitasi ma'lumotiga ko'ra viloyatda amalga oshirilgan ishlar qatorida muammo va kamchiliklar mavjudligi ta'kidlandi. Xususan:

yirik sanoat salohiyatiga ega viloyatda import tovarlarining ulushi yuqori darajada saqlanib qolganligi;

ichki bozorning mahalliy mahsulotlarga ehtiyoji o'rganilmaganligi;

tayyor kiyim-kechak, charm ishlab chiqaruvchi korxonalar imkoniyatlaridan samarli foydalanish yo'lga qo'yilmaganligi. Bugungi kunda talab yuqori bo'lgan mahalliy mahsulotlar bilan viloyat ichki bozori past darajada ta'minlangan. Gipsokarton, turli xil gofrokarton, bir martalik idishlar, qog'oz paketlar, qurilish va qishloq xo'jaligi texnikalari butlovchi qismlari, tish yuvish pastasi va shampun, mix mahsulotlarini ishlab chiqaruvchi tadbirkorlik subyektlari mavjud emas.

Qoramolchilikni rivojlantirish bo'yicha yirik salohiyat mavjud bo'lsa-da, sut va sut mahsulotlarining asosiy qismi boshqa viloyatlardan keltiriladi. Viloyatning 11 ta kichik sanoat zonasida yetarli infratuzilma tashkil etilmaganligi, Qamashi, Mirishkor, Yakkabog' va Kitob tumanlari hamda Shahrisabz shahrida gaz ta'minoti rejalashtirilmaganligi, elektr energiyasi ta'minotidagi uzilishlar tufayli tadbirkorlik subyektlari ishini tashkil qilishda qiyinchiliklar kuzatilmoqda.

Xizmatlar sohasida 758 ta ta'mirlash, 1 078 ta veterinariya xizmati va go'sht do'konlari, 1 214 ta hammom va poyabzal tikish (ta'mirlash) xizmati, 1 319 ta kimyoviy tozalash (ximchistka) va maishiy jihozlarni ta'mirlash, 938 ta sartaroshxona va go'zallik salonlari xizmatlariga aholi o'rtasida ehtiyoj bo'lishiga qaramasdan sohalarga tadbirkorlik subyektlari jalb qilinmaganligi ham viloyatda ijtimoiy sohada tadbirkorlikni rivojlantirish va rag'batlantirishga ehtiyoj sezilayotganligidan dalolat beradi..

Davlat xaridlari doirasidagi savdolarida raqobatni cheklovchi omillar saqlanib qolmoqda. Joriy yilning o'tgan davrida tanlov (tender) savdolarida 486 ta holatda "Raqobat to'g'risida"gi va "Davlat xaridlari to'g'risida"gi qonunlar talablari buzilgan. 2019-2021 yillarda tabiiy monopoliya subyektlari o'z mavqeini suiiste'mol qilgan holda 669 ta tadbirkorning 90,2 mlrd so'mlik manfaatlarini cheklashga yo'l

qo'ygan. Bundan tashqari, oxirgi ikki yilda mahalliy hokimiyat organlari tomonidan 164 ta raqobatga zid huquqiy hujjatlar qabul qilingan va harakatlar amalga oshirilgan. Qolaversa, bank tariflarning nomutanosib belgilanganligi holatlari iste'molchilar manfaatlarini cheklanishiga olib kelmoqda. Tadbirkorlik uchun ajratilgan bank kreditlaridan ishlab chiqarishga yo'naltirilgan qismi ham kam miqdorni tashkil qiladi.

Qashqadaryo vohasi – mamlakatimizda o'zining shonli tarixi, tengi yo'q osori atiqalari va madaniy meros obyektlari bilan o'z o'rniga ega. Shu bilan birgalikda jonajon yurtimizning go'zal va betakror tabiati, qulay iqlimi, sarxil mevalari, boy tabiiy resurslari, unumdor yerlari tadbirkorlikning barcha yo'nalishlarida keng va samarali faoliyat olib borish imkonini beradi. Bugungi kunda viloyatimizda 58300 dan ortiq tadbirkorlik subyektlari faoliyat yuritadi. Ularning yalpi hududiy mahsulotdagi ulushi keyingi 3 yilda 51,1 foizdan 61,4 foizga ko'tarildi.

Prezidentimiz Sh.Mirziyoyevning sa'yi harakatlari va tashabbuslari bilan mamlakatimizda tadbirkorlikning qonuniy asoslari mustahkamlandi. Xitoy, Germaniya, Rossiya kabi rivojlangan davlatlar tajribasini o'rganish, halqaro darajadagi konsultantlar va ekspertlarni jalb qilish orqali soha rivoji uchun qulay muhit shakllandi.

Jumladan, tadbirkorlik faoliyatiga ruxsat berish va ularni ro'yxatga olishda qog'ozbozlik va byurokratik jarayonlar sezilarli darajada qisqardi.

Tadbirkorlik subyektlarini tekshirmaslik bo'yicha 2 yillik moratoriy e'lon qilinib, barcha darajadagi davlat boshqaruvi idoralari, huquqni muhofaza qilish va nazorat organlari tomonidan tekshirishlarga qat'iy barham berildi.

Tijorat banklari bilan o'zaro munosabatlarda tadbirkorlar huquqlari va manfaatlarining ustuvorligi prinsipi joriy etilib, kreditlarni rasmiylashtirish bilan bog'liq bo'lgan jarayonlar bir muncha soddalashtirildi.

Mamlakatimizda keyingi uch yilda qabul qilingan 50 dan ortiq farmon va qarorlar asosida tadbirkorlik va kichik biznesni rivojlantirish bugungi kunda davlat siyosati darajasiga ko'tarildi. Yurtboshimiz tomonidan ilgari surilgan "Biz faqat faol tadbirkorlik, tinimsiz mehnat va intilish orqali taraqqiyotga, farovon hayotga erisha olamiz" - degan hayotbaxsh g'oya ijro organlari rahbarlari ongiga singdirib kelinmoqda. Mamlakatimizda tadbirkorlikni rag'batlantirish va imtiyozlar berishda huquqiy jihatdan ijobiy ishlar amalga oshirilmoqda. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021 yil 27 martdagi "Oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirish dasturlari doirasida amalga oshiriladigan qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-5041-son qarori talablari doirasida "Har bir oila- tadbirkor" dasturi uchun tadbirkorlik faoliyatini qo'llab-quvvatlashga - 50 million AQSH dollari ekvivalenti;

1-jadval

Qashqadaryo viloyati tuman va shaharlarining o'sish nuqtalari ("drayver" sohalari)[12]

T/R	TUMAN VA SHAHAR NOMI	O'SISH NUQTALARI
1.	G'uzor tumani	Neft-gaz va kimyo sanoati, soya yetishtirish, oziq-ovqat sanoati
2.	Dehqonobod tumani	Qurilish materiallari sanoati, chorvachilik, bog'dorchilik (tog' oldi hududlarda)
3.	Kasbi tumani	Chorvachilik, to'qimachilik
4.	Kitob tumani	Baliqchilik (forel), bog'dorchilik, uzumchilik, turizm, qurilish materiallari sanoati
5.	Koson tumani	Chorvachilik, oziq-ovqat sanoati, tibbiy-sog'lomlashtirish xizmatlari
6.	Qamashi tumani	Bog'dorchilik, uzumchilik, qurilish materiallari sanoati, oziq-ovqat sanoati, issiqxona xo'jaligi
7.	Qarshi tumani	Issiqxona xo'jaligi, sabzavotchilik, to'qimachilik
8.	Mirishkor tumani	Chorvachilik, paxta-g'allachilik, baliqchilik, to'qimachilik
9.	Muborak tumani	Kimyo sanoati, issiqxona xo'jaligi, tibbiy turizm, chorvachilik
10.	Nishon tumani	Chorvachilik, to'qimachilik, baliqchilik
11.	Chiroqchi tumani	Bog'dorchilik, uzumchilik, qurilish materiallari sanoati
12.	Shahrisabz tumani	Bog'dorchilik, uzumchilik, turizm, to'qimachilik, asalarichilik, baliqchilik (forel)
13.	Yakkabog' tumani	Bog'dorchilik, uzumchilik, to'qimachilik, oziq-ovqat sanoati
14.	Shahrisabz shahri	Turizm, hunarmandchilik, to'qimachilik
15.	Qarshi shahri	Charm-poyabzal, xizmat ko'rsatish, turizm

issiqlik ta'minoti tizimini, ichimlik suvi ta'minoti va oqova suv tarmoqlarini yaxshilash, avtomobil yo'llarini qurish-ta'mirlash ishlari hamda Toshkent viloyatining tuman (shahar) obodonlashtirish boshqarmalari moddiy-texnika bazasini mustahkamlashga- 50 million AQSH dollari ekvivalenti. Bunda:

issiqlik ta'minoti tizimini tiklash va rivojlantirishga - 19 million AQSH dollari ekvivalenti;

ichimlik suvi ta'minoti va oqova suv tarmoqlarini yaxshilashga- 17 million AQSH dollari ekvivalenti;

avtomobil yo'llarini qurish-ta'mirlash ishlariga - 10 million AQSH dollari ekvivalenti miqdorida ajratilishi belgilangan.

"Har bir oila - tadbirkor" dasturi uchun ajratiladigan mablag'lar vakolatli tijorat banklariga qaytarish sharti asosida 7 yil muddatga, 3 yillik imtiyozli davr bilan teng ulushlarda Markaziy bankning asosiy stavkasidan 4 foiz past stavkada ajratiladi"[11]

Hududlarda tadbirkorlikni rivojlantirish hamda aholi

bandligini ta'minlashda bojxona sohasida bir qator imtiyozlar va qulayliklar yaratilmoqda. Tadbirkorlikni rivojlantirish bo'yicha sohalari kesimida mavjud bojxona imtiyozlarga to'xtalib o'tsak, tadbirkorlik subyektlariga 2020 yilda jami 36,8 trln so'm miqdorda, 2021 yilning 7 oyi davomida 15,7 trln so'm miqdorida bojxona to'lovlaridan imtiyozlar taqdim etilgan.

Demak, yuqoridagi ma'lumotlarga ko'ra har bir tumanning xususiyatlaridan kelib chiqqan holda o'sish nuqtalari mavjud. Chunki, geografik nuqtai nazardan ham tadbirkorlik rivojlanishiga xos bo'lgan imkoniyatlar mavjudligi asosiy masala hisoblanadi.

Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish maqsadida O'zbekiston va Xitoy ishbilarmonlari o'rtasidagi ma'lumotlar berib borilmoqda. O'zaro hamkorlik aloqalarini yanada mustahkamlash va samaradorligini oshirishda O'zbekiston Savdo-sanoat palatasining viloyatlardagi hududiy boshqarmasi, ayniqsa, Namangan viloyati

tomonidan kichik biznes, xususan, sanoat ishlab chiqarishida Xitoyda ishlab chiqarilayotgan asbob-uskunalar, zamonaviy mini-texnologiyalar, yuqori quvvatli ishlab chiqarish liniyalari tobora keng o'rin egallamoqda. Ularni viloyatdagi tadbirkorlik subyektlariga jalb etish, shartnomalar tuzish va texnologiyalarni keltirishga ko'maklashishda bunday tadbirlar samarali vosita bo'lib xizmat qilmoqda.

XULOSA

Xulosa qilib aytganda, kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatini rag'batlantirishning mamlakat iqtisodiyotida va tadbirkorlikni rivojlantirishda obektiv zaruriyati shundaki, bu bizning kundalik turmush tarzimiz bilan chambarchas bog'liq.

Ijtimoiy tadbirkorlik - bu yuridik shaxslar yoxud yakka tartibdagi tadbirkorlarning muayyan ijtimoiy-ekologik muammolarni hal qilishga yoki ularning oqibatlarini yengillashtirishga qaratilgan faoliyati hisoblanadi. Aholining ijtimoiy himoyaga muhtoj toifalarini ish bilan ta'minlash, ijtimoiy sohani rivojlantirishga investitsiyalar kiritish, milliy bozorni yangi ijtimoiy xizmatlar va tovarlar bilan to'ldirish uchun qo'shimcha shart-sharoitlar yaratiladi.

Tadbirkorlik va ijtimoiy tadbirkorlik bilan bog'liq munosabatlar bir qator xorijiy davlatlarda, jumladan, Koreya, Italiya, Buyuk Britaniya, AQSH va Xitoy kabi davlatlar qonunchiligida tartibga solinganligini e'tirof etdilar. Janubiy Koreya davlatida ijtimoiy tadbirkorlik faoliyatini qo'llab-quvvatlash natijasida o'n minglab kishilarning bandligi ta'minlangan.

Tadbirkorlik uchun foydali asoslar yaratish siyosatchilardan ijtimoiy tadbirkorlik va uning hissasi haqida tizimli tasavvurga ega bo'lishni, shuningdek, "tadbirkorlik" va "ijtimoiy tadbirkorlik" tushunchalarini bir-biridan farqlay ola bilishni talab qiladi. Ijtimoiy tadbirkorlikning huquqiy tartibga solinishi, ijtimoiy korxonalarga beriladigan imtiyoz va preferensiyalar quyidagi asoslarga ko'ra jamiyatga, undagi kam ta'minlangan qatlam vakillariga yaxshi xizmat ko'rsatish, ularning ijtimoiy hayotini yaxshilash imkonini beradi.

Innovatsion rivojlanishning zamonaviy tendensiyalari, respublikaning barcha hududlarida moliyaviy resurslardan foydalanish imkoniyatini ta'minlash, kreditlarni tezkorlik bilan taqdim qilishning yangi mexanizmlarini faol joriy etish, mijozlar bilan sheriklik munosabatlarini yo'lga qo'yishning zamonaviy yondashuvlarini qo'llashni hisobga olgan holda kredit uchun arizalarni rasmiylashtirish va ko'rib chiqish jarayonining shaffofligini ta'minlash orqali sun'iy to'siqlar yaratish va ortiqcha byurokratiya yuzaga kelishi imkoniyatlarini bartaraf etish bankning asosiy vazifalaridan sanaladi.

Qashqadaryo vohasi - mamlakatimizda o'zining shonli tarixi,

tengi yo'q osori atiqalari va madaniy meros obyektlari bilan o'z o'rniga ega. Shu bilan birgalikda jonajon yurtimizning go'zal va betakror tabiati, qulay iqlimi, sarxil mevalari, boy tabiiy resurslari, unumdor yerlari tadbirkorlikning barcha yo'nalishlarida keng va samarali faoliyat olib borish imkonini beradi. Bugungi kunda viloyatimizda 58300 dan ortiq tadbirkorlik subyektlari faoliyat yuritadi. Ularning yalpi hududiy mahsulotdagi ulushi keyingi 3 yilda 51,1 foizdan 61,4 foizga ko'tarildi.

Ijtimoiy tadbirkorlik huquqiy maydonining mavjud emasligi imtiyozlar va preferensiyalar berish qoidalari ishlab chiqilmaganligi, binolarni sotib olish va ijaraga olishda qiyinchiliklar, mahsulotlarni sotish bilan bog'liq muammolar va hokazolar kabi salbiy oqibatlarga olib keladi. Bunday qiyinchiliklar, ayniqsa, ijtimoiy tadbirkorlikka alohida e'tibor qaratayotgan MDH mamlakatlarida sezilmoqda.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Nazirov Jumanazar Olimjonovich Qarshi davlat texnika universiteti 2-kurs magistranti / Назиров Джуманазар Олимджонович, магистрант 2-го курса Каршинского государственного технического университета / Nazirov Jumanazar Olimjonovich, 2nd-year Master's Student at Karshi State Technical University

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining PQ-5020-sonli "Xotin-qizlarni qo'llab-quvvatlash, ularning jamiyat hayotidagi faol ishtirokini ta'minlash tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarori. 2021 yil 05 mart.
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning "Yangi O'zbekistonning 2022-2026 yillarga mo'ljallangan taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-sonli Farmoni. 2022 yil 28 yanvar
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.Mirziyoyevning "O'zbekiston xalqiga Yangi yil tabrigi" materiallaridan. 2021 yil 31 dekabr
- [4]. Й.Шумпетер "Основы предпринимательства". М., Дело. 2012 2-изд. стр. 25-26
- [5]. В.М. Яковлев. Яковлев В.М. Конструктивное предпринимательства. -М.: Алма-Пресс. 1994. с. 19-20
- [6]. X.Abulqosimov. Xususiy kichik tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishining iqtisodiy muammolari. T.: ТДИУ, 1998. - 6-6.
- [7]. H.O.Rahmonov. Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharoitida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning ijtimoiy- iqtisodiy rivojlanishini ekonometrik modellash (Buxoro viloyati misolida) iqt.f.d. diss. avtoref. -T.: 2008

[8].A.B.Qurbonov, I.E.Tursunov. "Kichik biznes va tadbirkorlikni rivojlantirish tendensiyalari". T-2016. 25-27 betlar

[9].S.S.G'ulomov "Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik asoslari". Toshkent-2016

[10].H.Bobobekov. Amir Temur Qo'rag'on "Temur tuzuklari". Toshkent "Fan va texnologiya" 2014, 196 bet

[11].O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirish dasturlari doirasida amalga oshiriladigan qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-5041-son qarori. 2021 yil 27 mart

[12].Qashqadaryo viloyati Iqtisodiyot va Moliya bosh boshqarmasi ma'lumotlari 2019-2023 yillar

O'zbekistonda uy-joy siyosatining xususiyatlari

Yuldosheva Shahribonu Anvar qizi

Особенности жилищной политики в Узбекистане

Юлдошева Шахрибону Анвар кизи

Features of housing policy in Uzbekistan

Yuldosheva Shakhribonu Anvar kizi

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Uy-joy kommunal xizmat ko'rsatish tizimi aholi turmush darajasi va sifatini ta'minlashning eng muhim tarkibiy qismi bo'lib, xizmatlar samaradorligini oshirish sohaning asosiy maqsadlaridan biridir. Ushbu maqolada uy-joy siyosati, uy-joy kommunal xo'jaliklarining faoliyati, xizmatlar turlari, kommunal xo'jaliklarning samaradorligini oshirish bo'yicha olib borilayotgan islohotlar hamda ularning asosiy yo'nalishlari to'g'risidagi fikrlar bayon etilgan.
- **Kalit so'zlar:** uy-joy siyosati, kommunal xo'jaliklar, xizmat ko'rsatish, samaradorlik, islohotlar, ijtimoiy xizmat, servis xizmatlari, raqamli iqtisodiyot
- **Аннотация.** Система жилищно-коммунального хозяйства является важнейшей составляющей обеспечения уровня и качества жизни населения, а повышение эффективности предоставления услуг – одной из основных задач отрасли. В статье представлены взгляды на жилищную политику, деятельность жилищно-коммунального хозяйства, виды услуг, проводимые реформы для повышения эффективности коммунального хозяйства и их основные направления.
- **Ключевые слова:** жилищная политика, коммунальные услуги, услуги, эффективность, реформы, социальные услуги, услуги, цифровая экономика
- **Annotation.** The housing and communal services system is the most important component of ensuring the standard and quality of life of the population, and improving the efficiency of services is one of the main goals of the sector. This article presents views on housing policy, the activities of housing and communal services, types of services, reforms being carried out to improve the efficiency of communal services, and their main directions.
- **Keywords:** housing policy, utilities, services, efficiency, reforms, social services, services, digital economy

KIRISH

Uzoq tarixdan bizga ma'lumki, XI-XVII asrlar O'rta Osiyo hududida suv manbalarining taqchilligi va tabiiy iqlim sharoitining quruq va issiqdigi, suv resurslaridan oqilona foydalanish, tabiiy yog'ingarchilik davrlarida suv zahiralari katta miqdorda to'plash va uzoq muddatga saqlab turishga mo'ljallangan muhandislik inshootlari yaratilishiga olib kelgan. Qadimiy Buyuk ipak yo'li xaritasi bo'ylab olib borilgan ilmiy tadqiqot ishlarida ushbu tarixiy yo'lni aynan Markaziy Osiyo cho'llari bo'ylab o'tgan qismida Sardoba deb nomlangan, savdo karvonlarini ichimlik suvi bilan ta'minlashga xizmat qiluvchi inshootlarining barpo etilganligi aniqlangan. Hozirgi kungacha saqlanib qolgan sardobalarni ilmiy tadqiq etish natijalari ularda aynan bahorgi yog'ingarchiliklar mavsumi tugagunga qadar, keyingi kuzgi yomg'irlar mavsumigacha yetarli suv miqdorini yig'ilishi, quyosh nuri va ifloslanishdan himoyalash, yuqumli kasallik va zararli bakteriyalar tarqalishining oldini olish imkoniyatlarining mujassamligi bu inshootlar qurilishi o'ta mukammal ekanligidan va ilmiy asoslanganligidan dalolat beradi.

Markaziy Osiyo hududida tarixiy manbalarda qurib ishga tushirilgan muddatlari oldingi ming yillikgacha bo'lgan davrni o'z ichiga oluvchi, o'nlab muhandislik inshootlari mavjud bo'lib, ularning barchasi uzoq o'tmishda O'rta Osiyo hududidagi qadimiy shaharlar va doimiy (o'troq) aholi yashash manzillarida uy-joy xo'jaligi va dehqonchilikda suv ta'minoti inshootlari barpo etilganligidan va uy-joy-kommunal xo'jaligi sohasining yaratilishida aynan O'rta Osiyoda asos solinganligidan dalolat beradi. Bugungi innovatsion iqtisodiyot rivojlanayotgan sharoitda O'zbekistonda uy-joy siyosatiga alohida e'tibor qaratilishi dolzarb vazifa hisoblanadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

O'zbekiston Respublikasining Uy-joy Kodeksi [1] O'zbekiston Respublikasida uy-joy siyosati hamda barcha huquqiy jihatlarini tartibga solishda xizmat qiladi. Uy-joy to'g'risidagi qonun hujjatlari Uy-joy Kodeksidan hamda boshqa qonun hujjatlaridan iborat. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2005 yil 16 fevraldagi "Uy-joy qurilishi va uy-joy bozorini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi Farmonida [2] belgilanganidek, "Bugungi kunda uy-joy qurilishi va iqtisodiyotning mazkur soha bilan bog'liq tarmoqlarini rivojlantirish moliya tizimini shakllantirish va barqaror rivojlantirishning eng muhim bo'g'inlaridan biri hamda banklar aktivlari va ishonchli resurs bazasining mustahkam

manbai bo'lib qolmoqda. Aksariyat davlatlarning tarixiy tajribasi shundan dalolat beradiki, uy-joy qurilishi va infratuzilma sohasini taraqqiyotning ustuvor yo'nalishi sifatida belgilash milliy iqtisodiyotni qayta tiklashning hal qiluvchi vositasi bo'lib xizmat qiladi"[2]

Uy-joy siyosati hamda uy-joy kommunal xo'jaliklari faoliyati, xizmatlar turlari va samaradorligi masalalari mamlakatimiz va xorij iqtisodchi olimlari tomonidan atroflicha o'rganilgan. Xususan, mamlakatimiz olimlaridan V.U.Yodgorov va D.Y.Butunovlarning "Uy-joy kommunal xo'jaligi iqtisodiyoti va boshqaruvi" nomli darsligida [8] uy-joy kommunal xo'jaliklarining nazariy asoslari yoritilib, tizimni takomillashtirishning yo'nalishlarini ochib berilgan. E.S. Fayziyevning tadqiqot ishlarida jumladan, "Servis sohasining iqtisodiyotdagi o'rni" [10] nomli risolasida uy-joy kommunal xo'jaliklarida mulkchilik huquqlari, xizmat ko'rsatish turlari, sifat va samaradorlikni oshirishning asosiy omillari ko'rsatib o'tilgan. A.S. Sadikov o'zining "Uy-joy kommunal xo'jaligida resurslardan foydalanish samaradorligi" [7] nomli o'quv qo'llanmasida har bir resursning xizmat ko'rsatish jarayonidagi ahamiyati, ulardan foydalanish yo'llari va xususiyatlari to'g'risidagi fikrlarini bildirgan. M.Q.Pardayev va J.I.Isroilovlar tomonidan O'zbekistonda uy-joy kommunal xo'jaliklari faoliyati, sohadagi islohotlarning ahamiyati, servis xizmat ko'rsatishni yaxshilash va uning samaradorligini oshirish bo'yicha takliflar ishlab chiqilgan. Shuningdek, xorijlik olimlar K.R.Makkonnell, S.L.Bryu, A.Marshall, L.Demideva, Y.P.Sviridenko, V.N.Solovyevlar tomonidan bajarilgan ilmiy-tadqiqotlar natijasida ishlab chiqilgan taklif va tavsiyalar uy-joy kommunal xo'jaliklari faoliyatini takomillashtirish, xizmat ko'rsatish turlarini yaxshilash hamda ushbu soha samaradorligini oshirishda muhim nazariy va uslubiy qo'llanma sifatida xizmat qilmoqda.

Bizning fikrimizcha uy-joy kommunal xo'jaligi sohasi iqtisodiyotning turli tarmoqlariga tegishli bo'lgan korxona va tashkilotlar tomonidan aholi turmushi uchun gaz, suv, issiqlik energiyasi kabi zarur bo'lgan resurslar yetkazib berilishini, shu bilan birga ularda katta miqdordagi mehnatga layoqatli aholini ish o'rinlari bilan ta'minlaydi

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqolada ilmiy abstraksiyalash, tahlil va sintez, induksiya va deduksiya usullaridan foydalanilgan. Ushbu tadqiqot ma'lumotlari rasmiy manbalardan olinib, taniqli iqtisodchi olimlarning iqtisodiyotni rivojlantirishda innovatsiyalarning roli bo'yicha ilmiy-nazariy qarashlarini qiyosiy tahlil qilish, xorij tajribalarini umimlashtirish va mamlakatimizda erishilayotgan yutuqlar bo'yicha olingan natijalarga tayangan holda innovatsion tadbirkorlikni o'rganishga erishildi.

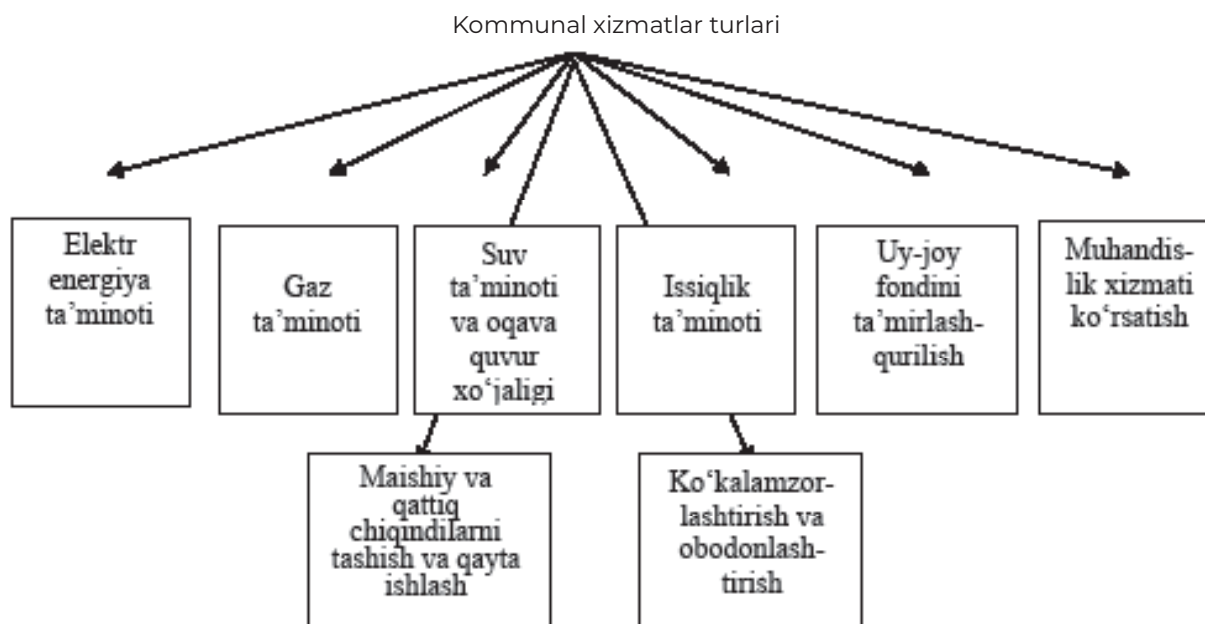
TAHLIL VA NATIJALAR

Uy-joy kommunal xo'jaligi – bu murakkab ijtimoiy-iqtisodiy tizim bo'lib, u aholi hayotiy ehtiyojlarini qondiradi. Uy-joy kommunal xo'jaligi sohasida iqtisodiyotning turli tarmoqlariga tegishli bo'lgan korxona va tashkilotlar tomonidan aholi turmushida gaz, suv, issiqlik energiyasi kabi zarur bo'lgan resurslar yetkazib berilishi bilan birga ularda katta miqdordagi mehnatga layoqatli aholini ish o'rinlari bilan ta'minlaydi.

Uy-joy kommunal xo'jaligi tizimi aholi turar joylari, ma'muriy va ishlab chiqarish binolari, noishlabchiqarish va ijtimoiy sohada foydalanilayotgan binolar, inshootlar, hududlar va uzatuvchi magistrallarga xizmat ko'rsatuvchi, foydalanishni tashkil etuvchi, qurilish-ta'mirlash, transport, energiya ishlab chiqaruvchi va boshqa turli tovar va xizmatlarni amalga oshiruvchi korxonalardan tashkil topgan, keng qamrovli faoliyatining pirovard natijasi inson hayot faoliyatini tashkil etuvchi, shahar infratuzilmasini rivojlantiruvchi va ekologik muhitni yaxshilashga xizmat qiluvchi soha hisoblanadi.

Uy-joy kommunal xo'jaligi tizimining o'ziga xos xususiyati uning ko'p tarmoqliligi va turli-tuman xizmatlardan tashkil topganligidadir. Ko'p soha va tarmoqlardan tashkil topgan uy-joy kommunal xo'jaligi tizimi o'z navbatida, turli tashkiliy-huquqiy va iqtisodiy asosdagi ishlab chiqarish va

noishlabchiqarish sohasi korxona va tashkilotlariga xizmat ko'rsatadi. Uy-joy kommunal xo'jaligi aholini farovon hayot kechirishi uchun shart-sharoitlarni yaratish bilan bog'liq ekan albatta, aholi yashaydigan shahar va qishloqlarda turli xildagi kommunal xizmatlarga ehtiyoj mavjud bo'ladi. Doimiy yashash joylarida aholi sonining ko'payib borishi o'z navbatida kommunal xizmatlarga ehtiyojning ortib borishiga olib keladi. Masalan, hozirgi kunda chekka hududlarda joylashgan kichik qishloqda faqat elektr energiyasi ta'minoti tashkil etilgan, qishloq joylari va aholi yashash markazlarida (posyolkalar) elektr energiyasi, gaz va ichimlik suvi ta'minoti tizimi faoliyat ko'rsatsa, shaharlarda esa kommunal xizmatlarning turli-tuman shakllari mavjud. Kommunalar xo'jalik tizimi va kommunal xizmatlarning tashkil etilish darajasi aholiga farovon yashash uchun yaratilgan shart-sharoitni ko'rsatadi. Aholi sonining ko'payib borishi ma'lum hudud chegaralarining kengayib borishiga, kommunal xizmatlar tizimining takomillashib borishiga va vaqt o'tishi bilan qishloq joylarining aholi yashash markazlariga, aholi yashash markazlarini esa shaharlarga aylanishiga olib keladi. Shahar bu yirik aholi yashovchi ma'muriy hudud bo'lib, u ishlab chiqarish, savdo va madaniyat markazi hisoblanadi. Shahar kommunal xo'jalik tizimi nafaqat aholining farovon yashashi uchun shart-sharoit yaratuvchi, balki barcha turdagi ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish korxonalari, ijtimoiy soha va ma'muriy boshqaruv tizimi korxona va tashkilotlariga turli



1- rasm. Asosiy kommunal xizmatlar turlari

Uy-joy kommunal xo'jaligi shahar xo'jaligining asosiy qismini tashkil etib, shahar xo'jaligi infratuzilmasida uy-joy kommunal xo'jaligi bilan bevosita bog'liq bo'lgan va kommunal xo'jaligi tizimining ajralmas qismi hisoblanuvchi sohalarga quyidagilar kiradi:

- Yo'l xo'jaligi va shahar aholi tashish transporti;
- Aloqa xizmati va muhandislik kommunikatsiyalari, xabar beruvchi va yong'in xavfsizligini ta'minlovchi xizmatlar;
- Ko'kalamzorlashtirish va obodonlashtirish;
- Sanitariya-gigiyena va ekologik himoyani ta'minlash hamda nazorat qilish xizmatlari;
- Istirohat bog'lari, hiyobonlar, cho'milish havzalari va basseynlari;
- Haykallar va tarixiy obidalarni saqlash;
- Mehmonxona xo'jaligi;
- Hammomxona va kir yuvish xo'jaligi;
- Ijtimoiy soha va maishiy xizmat ko'rsatish korxonalari.

Ishlab chiqarish kuchlari, turar joy hududlari va transport tizimlarining joylashishi kommunal xo'jaligi korxonalarining tashkil etilishi va samarali faoliyat ko'rsatishga ta'sir ko'rsatadi. Shu sababli har bir shaharda o'ziga xos kommunal xo'jaligi tizimi shakllanadi. Amaliyotda kommunal-xo'jaligi tizimi faoliyati mahalliy hokimiyat tomonidan koordinatsiya qilinadi.

O'zbekiston Respublikasida uy-joy siyosati aholining munosib yashash sharoitlarini yaratish, ijtimoiy adolat tamoyillari asosida turar joyga ega bo'lish imkoniyatini kengaytirish hamda qurilish sohasida barqaror rivojlanishni ta'minlashga qaratilgan.

Mamlakatimizda davlatning uy-joy siyosati O'zbekiston Respublikasining Uy-joy Kodeksida aks ettirilgan bo'lib, u 1998 yil 24 dekabrda 713-I-sonli O'zbekiston Respublikasi Qonuni bilan qabul qilingan va 1999 yil 1 apreldan amalga kiritilgan.

O'zbekiston Respublikasining Uy-joy kodeksi 11 ta bo'lim va 141 ta moddadan iborat. O'zbekiston Respublikasida uy-joy siyosati uy-joy to'g'risidagi qonun hujjatlari asosida tartibga solinadi. Uy-joy to'g'risidagi qonun hujjatlari Uy-joy kodeksidan hamda boshqa qonun hujjatlaridan iborat. Ayrim uy-joy munosabatlari uy-joy to'g'risidagi qonun hujjatlarida tartibga solinmagan bo'lsa, ularni respublikamizda yerga oid qonun hujjatlari hamda arxitektura va shaharsozlik sohasidagi qonun hujjatlarining ana shu munosabatlarni tartibga solishga taalluqli qismi qo'llanadi. Uy-joy to'g'risidagi qonun hujjatlari fuqarolar, yuridik shaxslar, davlat boshqaruv organlari va mahalliy davlat hokimiyati organlarining quyidagi masalalar bo'yicha munosabatlarini tartibga soladi [1]:

- turar joylarga mulk huquqi, egalik qilish va foydalanish huquqining yuzaga kelishi, amalga oshirilishi,

o'zgarishi hamda bekor bo'lishi;

- uy-joy fondini hisobga olish;
- uy-joy fondini saqlash, qarash va ta'mirlashni ta'minlash;
- fuqarolarning uy-joy huquqlariga rioya etilishi va uy-joy fondidan maqsadli foydalanish ustidan nazorat qilish. Uylarni qurish, turar joylarni qayta qurish va o'zgartirish, muhandislik qurilmalaridan foydalanish, kommunal xizmatlar bilan ta'minlash bilan bog'liq munosabatlar Uy-joy Kodeksi va boshqa qonun hujjatlari bilan tartibga solinadi. Agar qonunda yoki O'zbekiston Respublikasining xalqaro shartnomasida boshqacha tartib belgilangan bo'lmasa, uy-joy to'g'risidagi qonun hujjatlarining qoidalari chet el fuqarolari, fuqaroligi bo'lmagan shaxslar, chet el yuridik shaxslari ishtirokidagi uy-joy munosabatlariga nisbatan qo'llaniladi.

O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining uy-joy munosabatlarini tartibga solish sohasidagi vakolatlariga quyidagilar kiradi:

- Uy-joy fondidan foydalanish va uning asralishini ta'minlash sohasidagi davlat siyosatini yuritadi, uy-joy sohasini rivojlantirishning davlat kompleks dasturlarini qabul qiladi.
- Uy-joy xo'jaligi va kommunal xizmat ko'rsatish bo'yicha davlat boshqaruv organlari faoliyatiga rahbarlik qiladi.
- Turar joylarni taqsimlash hamda arenda, ijara shartnomalari bo'yicha fuqarolarga berish, shuningdek ularni almashtirish hamda sotish tartibini ishlab chiqadi va tasdiqlaydi.
- Uy-joy va kommunal xizmatlar uchun haq to'lash tizimini tartibga soladi.
- Kompensatsiya, kredit hamda ssudalar berish tartibi va shartlarini tartibga soladi.
- Qonun hujjatlariga muvofiq boshqa vakolatlarni amalga oshiradi.

Mahalliy davlat hokimiyati organlarining uy-joy munosabatlarini tartibga solish sohasidagi vakolatlariga quyidagilar kiradi:

- uy-joy to'g'risidagi qonun hujjatlarining ijrosini ta'minlash;
- uy-joy fondini va kommunal obyektlarni boshqarishni tashkil etish;
- o'z tasarrufidagi hududda kommunal xizmatlarga oid tarif siyosatini belgilangan tartibda shakllantirish;
- uy-joy fondini hisobga olish;
- davlat uy-joy fondidagi turar joylarni taqsimlash va fuqarolarga ijara shartnomasi shartlari asosida berish;
- davlat uy-joy fondidagi turar joylarni ulardan belgilangan maqsadda foydalanish uchun yuridik shaxslarga arenda shartnomasi shartlari asosida

- uy-joy fondidan foydalanilishi va uning asralishi, aholiga ko'rsatiladigan kommunal xizmatlar sifati ustidan nazoratni ta'minlash;
- aholining ijtimoiy jihatdan himoyalanmagan va kam ta'minlangan toifalari orasidan uy-joy sharoitlarini yaxshilashga muhtoj bo'lgan fuqarolarni hisobga olish hamda ularni aniq maqsadli kommunal uy-joy fondidan uy-joy bilan ta'minlash;
- fuqarolarning ijtimoiy jihatdan himoyalanmagan va kam ta'minlangan toifalari uchun uy-joy qurish; uy-joy quruvchilarga uy-joy qurish uchun, shuningdek xususiy uy-joy mulkdorlarining shirkatlariga doimiy foydalanishga belgilangan tartibda yer uchastkalari berish;
- uy-joyfondigaxizmatko'rsatuvchikommunalxizmat ko'rsatish, ijtimoiy va transport infratuzilmasi obyektlarining lozim darajada saqlanishi hamda rivojlantirilishini ta'minlash;
- davlat uy-joy fondining turar joylarini bronlashtirish va almashtirish;
- qonun hujjatlariga muvofiq boshqa vakolatlarni amalga oshirish.

Fuqarolarning o'zini o'zi boshqarish organlari uy-joy munosabatlarini tartibga solish sohasida:

- fuqarolarga uy-joy fondidan foydalanishda hamda uning saqlanishini ta'minlashda ko'maklashadi;
- qurish va uy yon atrofini saqlash qoidalariga rioya etilishi ustidan jamoatchilik nazoratini amalga oshiradi;
- fuqarolarning maishiy-uy-joy sharoitlarini yaxshilash to'g'risida tegishli organlarga takliflar kiritadi va qonun hujjatlariga muvofiq boshqa vakolatlarni amalga oshiradi.

Prezidentimiz Sh.Mirziyoyev ta'kidlaganidek: "Ehtiyojmand oilalarni uy-joy bilan ta'minlash bo'yicha olib borayotgan ishlarimiz ko'lamini yanada kengaytiriladi. Bunda 27 mingta yoki bu yilga nisbatan 2,5 barobar ko'p oilaning ipoteka krediti bo'yicha dastlabki badallarini to'lash va kredit foizlarini subsidiyalash uchun 2,4 trillion so'm yo'naltiriladi." [6]

O'zbekiston uy-joy siyosatiga oid 2021-yil 10-sentabrda PQ-6306-sonli "Uy-joy siyosatini 2026-yilgacha rivojlantirish konsepsiyasi" to'g'risidagi qarorning qabul qilinishi hamda so'nggi yillarda quyidagi yirik davlat dasturlarining amalga oshirilishi uy-joy siyosatini yanada takomillashtirishga xizmat qilmoqda. Ушбу дастурларга қуйидагиларни киритишимиз мумкин:

"Arzon uy-joy dasturi" – ushbu dastur asosida 2017-yildan boshlab past daromadli oilalar uchun imtiyozli shartlarda ipoteka asosida uylar berilmoqda. Bunda uy-joylar 7-10 yil muddatga, past foizli kredit asosida sotiladi. Dastur doirasida har yili minglab oilalar yangi uyga ega bo'lmoqda.

"Yangi O'zbekiston massivlari" – ushbu dasturga ko'ra 2020-yildan boshlab respublikaning barcha hududlarida

"Yangi O'zbekiston" nomli turar joy massivlari barpo etildi hamda komplekslarda maktab, bog'cha, tibbiyot punkti va transport infratuzilmasi bilan birga qurildi. 2020-2025 yillar davomida 1 milliondan ortiq fuqaro uy-joy bilan ta'minlanishi rejalashtirilgan va amalga oshirilmoqda.

"Obod qishloq" va "Obod mahalla" dasturlari doirasida esa qishloq joylarda mavjud uy-joy fondini rekonstruksiya qilish, yangi uylar qurish, infratuzilmani yaxshilash maqsad qilingan.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 28 yanvardagi "2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-sonli Farmonida 3-ustuvor yo'nalishning maqsadlarida ko'rsatilishicha: "O'zbekiston energetika tizimining qo'shni davlatlar energetika tizimlari bilan barqaror ishlashini ta'minlash zarur. Sanoat tarmoqlarida yo'qotishlarni kamaytirish va resurslarni ishlatish samaradorligini oshirish; Uy-joy-kommunal xo'jaligi, ijtimoiy soha obyektlari va boshqa sohalarida qayta tiklanuvchi energiya manbalarini keng joriy etish va energiya samaradorligini oshirish; Elektromobillar ishlab chiqarish va ulardan foydalanish bo'yicha choralarni ko'rish; Iqtisodiyot tarmoqlarining havoga chiqaradigan zararli gazlar hajmini bir birlik Yalpi ichki mahsulot hisobida 10 foizga qisqartirish"[5] belgilangan.

Olib borilayotgan uy-joy siyosatining natijasida 2024-yilda O'zbekistonda 90 mingdan ortiq yangi turar joylar foydalanishga topshirildi. Uy-joy qurilish hajmi o'tgan yilga nisbatan 8-10% ga oshgan. Qurilishda raqamli texnologiyalar, BIM (Building Information Modeling) tizimlari joriy etilmoqda. Energiya tejamkor, "yashil" texnologiyalarga asoslangan loyihalar soni ortmoqda.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa o'rnida ta'kidlash mumkinki, innovatsion iqtisodiyot sharoitida O'zbekistonda uy-joy siyosatining asosiy mazmunini hamda uy-joy kommunal xo'jaligini rivojlantirishda quyidagilarga e'tibor qaratish lozim:

- uy-joy kommunal xo'jaliklarida boshqaruv tizimini yanada takomillashtirish va tartibga solishning zamonaviy mexanizmlarini qo'llash;
- uy-joy kommunal xo'jaliklarida mavjud imkoniyatlardan maksimal darajada foydalangan holda texnik-texnologik yangilash ishlarini olib borish;
- uy-joy kommunal xo'jaliklari bilan o'zini-o'zi boshqarish organi hisoblangan mahallaning o'zaro uzviy aloqalarini yo'lga qo'yish;
- uy-joy kommunal xo'jaliklarida isrofgarchilikka yo'l qo'ymasdan, qat'iy tejamkorlik asosida faoliyatni yo'lga qo'yish;

- aholida o'ziga xos kommunal madaniyatni shakllantirish;
- qishloqlarda qurilayotgan uy-joylarni kommunal tizimining mukammal variantini ishlab chiqish.

Shuningdek, qishloqlarda uy-joy infratuzilmasining yetarlicha rivojlanmaganligi, qurilish materiallari narxining yuqoriligi hamda past daromadli qatlamlar uchun moliyaviy imkoniyatlarning cheklanganligi kabi muammolarning bartaraf etilishiga erishishimiz lozim. Natijada istiqbolda 2030-yilgacha "Har bir oila – uy bilan" konsepsiyasi, xususiyl qurilish sektorini rivojlantirish, uy-joylarni ijaraga berish bozorini tartibga solish hamda raqamli ipoteka tizimi ("E-Ipoteka")ni to'liq joriy etishga imkoniyat yaratiladi.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Yuldosheva Shahribonu Anvar qizi Qarshi davlat texnika universiteti "Innovatsion iqtisodiyot" kafedrasida dotsenti, i.f.f.d. (PhD) / Юлдошева Шахрибону Анвар кизи, кандидат экономических наук (PhD), доцент кафедры «Инновационная экономика» Каршинского государственного технического университета / Yuldosheva Shahribonu Anvar qizi, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Innovative Economics, Karshi State Technical University
 ► yuldoshevashahribonu@mail.ru
 ■ 0009-0009-4380-8142

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. O'zbekiston Respublikasining "Uy-joy Kodeksi", 1998 yil 24 dekabrda 713-I-sonli O'zbekiston Respublikasi Qonuni.
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Uy-joy qurilishi va uy-joy bozorini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi Farmoni. Xalq so'zi, 2005 yil 16 fevral.
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2009 yil 29 yanvarda 1051-sonli "Uy-joy fondini rekonstruksiya qilish, ta'mirlash va foydalanishga tayyor holda topshirish bo'yicha pudrat ishlarini rivojlantirishni rag'batlantirish chora tadbirlari to'g'risida"gi Farmoni.

[4]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Uy-joy mulkdorlari shirkatlarining faoliyatini rivojlantirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PF-3038 sonli Farmoni Xalq so'zi, 2002 yil 26 fevral.

[5]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 28 yanvarda "2022—2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-sonli Farmoni.

[6]. Mirziyoyev Sh.M. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Oliy Majlisga Murojaatnomasi, Xalq so'zi, 29.12.2020 yil

[7]. Садиков А.С. Эффективное использование ресурсов в жилищно-коммунальном хозяйстве. Учебное пособие. М.,1996.

[8]. Yodgorov V.U., Butunov D.Y. Uy-joy kommunal xo'jaligi iqtisodiyoti va boshqaruvi: Darslik. -T.: Toshkent arxitektura qurilish instituti. 2010. - 449 bet

[9]. Ergashev R.X., Yuldosheva Sh.A. Uy -joy kommunal xo'jaliklarini rivojlantirish yo'nalishlari . Monografiya. Toshkent 2017, 121 bet

[10]. Fayziyev E.S. Servis sohasining iqtisodiyotdagi o'rni. Risola. T.: 'Fan va texnologiya', 2007. – 16 b.

[11]. FAYZIYEVA SHIRIN SHODMONOVNA, YULDASHEVA SHAHRIBONU ANVAR QIZI. Impact of affordable housing construction and housing and communal services on the welfare of the population by typical Projects. Journal of Contemporary Issues in Business and Government Vol. 27, No. 2, 2021 <https://cibg.org.au/P-ISSN: 2204-1990; E-ISSN: 1323-6903 DOI: 12.47750/cibg.2021.27.02.421>

[12]. Yuldasheva Shahribonu Anvar qizi. THE ROLE OF SERVICES IN HOUSING AND UTILITIES AND THEIR OPPORTUNITIES TO INCREASE EFFICIENCY. ACADEMICA: An International Multidisciplinary Research Journal <https://saarj.com>. ISSN: 2249-7137 Vol. 11, Issue 2, February 2021 Impact Factor: SJIF 2021 = 7.492

[13]. O'zbekiston Respublikasi qurilish va uy-joy kommunal xo'jaligi vazirligining saytidagi ma'lumotlar

Investitsion strategiya va uning mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishdagi roli

Ismatullayev Jasurbek Anvarovich

Инвестиционная стратегия и её роль в социально-экономическом развитии регионов

Исматуллаев Жасурбек Анварович

Investment strategy and its role in the socio-economic development of regions

Ismatullayev Jasurbek Anvarovich

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada mintaqalarda investitsion strategiyani talqini, uning nazariy-metodologik asoslari va mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishdagi ahamiyati yoritilgan.
- **Kalit so'zlar:** mintaq, investitsiya, investitsion strategiya, investitsion jozibadorlik, investitsion muhit, barqaror rivojlanish raqobat.
- **Аннотация:** В данной статье освещены трактовка инвестиционной стратегии в регионах, её теоретико-методологические основы и значение для социально-экономического развития регионов.
- **Ключевые слова:** регион, инвестиции, инвестиционная стратегия, инвестиционная привлекательность, инвестиционная среда, устойчивое развитие, конкуренция.
- **Annotation:** This article highlights the interpretation of investment strategy in the regions, its theoretical and methodological foundations, and its significance for the socio-economic development of the regions.
- **Keywords:** region, investment, investment strategy, investment attractiveness, investment environment, sustainable development, competition.

KIRISH

Mamlakatimizda mintaqaviy iqtisodiyotni modernizatsiyalash, investitsion muhitni yaxshilash hamda raqobatbardosh ishlab chiqarish tarmoqlarini rivojlantirish masalalari davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biri sifatida shakllanmoqda. Investitsion siyosat iqtisodiy o'sishning asosiy harakatlantiruvchi kuchi bo'lib, u nafaqat ishlab chiqarish salohiyatini kengaytirib qolmay, balki yangi ish o'rinlarini yaratish, mavjud infratuzilmani takomillashtirish va innovatsion texnologiyalarni iqtisodiyotga tatbiq yetishda ham muhim omil hisoblanadi. Shu jihatdan, har bir hududning o'ziga xos xususiyatlarini inobatga olgan holda investitsion strategiyani ishlab chiqish va uni izchil amalga oshirish ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda muhim xususiyat kasb yetadi.

Mintaqalarni izchil rivojlanishini aniq belgilangan, mazmunan asoslangan hamda mintaqaviy sharoitlarga moslashtirilgan strategiyasiz tasavvur yetib bo'lmaydi.

Strategiya-bu uzoq muddatli prognozlariga asoslangan boshqaruvni rejalashtirish. Shu jarayonda turli faoliyat shakllarini rivojlantirishning ustuvor vazifalari va yo'nalishlari aniqlanadi hamda ularni amalga oshirish mexanizmlarini ishlab chiqish ko'zda tutiladi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentabrda PF-158-son farmoni bilan qabul qilingan "O'zbekiston-2030" strategiyasining "Mamlakatimizning investitsiyaviy jozibadorligini yanada oshirish va qimmatli qog'ozlar bozorini jadal rivojlantirish" deb nomlangan 49-maqsadida hududlarning investitsion reytingini yuritish, har bir hududning imkoniyatlaridan kelib chiqib, uning investorlar uchun jozibadorligini yanada oshirish [1] vazifasi belgilab berilganligini ushbu sohada tadqiqotlar olib borishning dolzarbligini belgilab beradi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur maqolada ilmiy abstraksiya, mantiqiy- tahlil, analiz va sintez, iqtisodiy tahlil, induksiya hamda deduksiya kabi usullardan foydalanilgan.

ADABIYOTLAR SHARHI

Ushbu mavzuda doirasida bugunga qadar birqancha iqtisodchi olimlar tomonidan tadqiqotlar olib borilgan investitsion strategiya, uning mohiyati va undagi yondashuvlar ma'lum darajada asoslangan. Xususan: M.Porter o'zining "The Competitive Advantage of Nations" asarida investitsion strategiyani milliy raqobat ustunliklarini

shakllantiruvchi mexanizm deb ta'riflaydi [2].

J.Dun esa investitsion strategiyani global kapital oqimlari kontekstida ko'rib, uni to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb etish va ularni mahalliy iqtisodiyot ehtiyojlariga yo'naltirish mexanizmi sifatida izohlaydi. Uning fikriga ko'ra, mintaqaviy rivojlanish strategiyasi xorijiy investitsiyalar oqimlari orqali texnologiyalar transferini va mehnat bozori samaradorligini oshiradi.[3]

Iqtisodchi olim J.Sachs investitsion strategiyani ijtimoiy barqarorlik, infratuzilma va inson kapitali rivojlanishini ta'minlovchi tizim sifatida ko'radi. U investitsiyalarni nafaqat iqtisodiy, balki ijtimoiy samaradorlik nuqtai nazaridan ham baholash zarurligini ta'kidlaydi [4].

A.A.Ugryumova fikriga ko'ra, investitsion strategiya - bu mintaqaning investitsion faoliyatiga oid uzoq muddatli maqsadlar tizimi bo'lib, u hududning umumiy rivojlanish vazifalari va investitsion mafkurasi bilan belgilanadi hamda ushbu maqsadlarga erishishning eng samarali yo'llarini tanlashni o'z ichiga oladi.

Investitsion strategiyani mintaqadagi investitsion faoliyatning bosh yo'nalishi sifatida tasavvur etish mumkin. Ushbu yo'nalishga uzoq muddatli istiqbolda amalga oshirilishi belgilangan investitsion maqsadlar va iqtisodiy samaraga erishish imkoniyatini ta'minlaydi [5].

Tadqiqotchi N.A.Skvortsova investitsion strategiyani - mintaqaning kapital talab qiluvchi rivojlanish yo'nalishlari bo'yicha ustuvorliklarni tanlash hamda investitsiyalarni moliyalashtirishning eng muhim yo'nalishlarini aniqlashga qaratilgan maqsadli faoliyat sifatida ta'riflaydi [6].

Bizningcha mintaqaning investitsion rivojlanish strategiyasi - bu moddiy va nomoddiy aktivlarga (jumladan, "inson kapitaliga") yo'naltirilgan barcha resurslarning o'zaro ta'sirini ifodalovchi "model" bo'lib, u orqali hududiy boshqaruv organlari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlarini belgilab o'z maqsadlarini samarali amalga oshiradi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Investitsion strategiyani ishlab chiqishdan asosiy maqsad-bu mintaq iqtisodiyotining strategik jihatdan muhim miqdoriy va sifat ko'rsatkichlarini baholash, uning rivojlanishi uchun mavjud resurslarni aniqlash hamda asosiy ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish vazifalarini hal etishga yo'naltirilgan investitsiyalarni jalb etish uchun qulay sharoitlar yaratadigan chora-tadbirlar majmuasini shakllantirishdan iboratdir.

Mintaqaning investitsion strategiyasi quyidagilarni belgilaydi:

-mintaqaning investitsion ustuvor yo'nalishlarini- (ya'ni hududlar, tarmoqlar, ilg'or texnologiyalar, o'zlashtirilayotgan

mahsulotlar, ish va xizmat turlari hamda amalga oshirilishi rejalashtirilgan loyihalar);

- investitsion sohadagi muammolar va ularni hal etish bo'yicha chora-tadbirlar tizimini;

- mintaqada investitsion jarayonlarni boshqarishning asosiy maqsadlarini;

- strategiya maqsadlariga erishish uchun amalga oshirilishi zarur bo'lgan vazifalarni;

- investitsion jarayonlarni tartibga solish bo'yicha metodik yondashuvlarning ilmiy asoslarini;

- strategiyaning samaradorligini ifodalovchi ko'rsatkichlarni;

- mintaqadagi investitsion muhitni yaxshilash sohasida davlat hokimiyati organlari va mahalliy o'zini o'zi boshqarish organlari o'rtasidagi hamkorlikning umumiy tamoyillarini.

Investitsion boshqaruv mintaqada investitsion faoliyatni amalga oshirish uchun yagona axborot maydonini hamda umuman olganda, uning tashkiliy-iqtisodiy asosini yaratadi. Oqilona ishlab chiqilgan investitsion strategiya esa mintaqaning sanoat, qishloq xo'jaligi va ijtimoiy soha kabi tarmoqlardagi ixtisoslashuv yo'nalishlarini belgilab beradi.

Mintaqaviy investitsion strategiyani shakllantirish -bu ijodiy yondashuv va yuqori malakali mutaxassislikni talab qiluvchi murakkab jarayon hisoblanadi.

Avvalo, strategiyani shakllantirish jarayoni investitsion faoliyatni amalga oshirish shart-sharoitlarini (investitsion muhitni va investitsiya bozorining kon'yunkturasini prognozlashga asoslanadi - bu tahlil makro darajada ham, mikro darajada ham olib boriladi.

Ushbu jarayonning murakkabligi shundaki, investitsion strategiyani ishlab chiqishda mintaqaning rivojlanish maqsadlari va imijiga eng mos keluvchi investitsion qarorlarning muqobil variantlarini keng qamrovli baholash talab etiladi.

Tahlillar shuni ko'rsatadiki o'tgan 2024 yilda mamlakatimizda milliy iqtisodiyotni har tomonlama rivojlantirish maqsadida asosiy kapitalga o'zlashtirilgan investitsiyalarning umumiy hajmi 507490,2 mlrd so'mni tashkil etib, hududlar kesimida qaraydigan bo'lsak eng katta ulushlarga hududlar ya'ni Toshkent shahri (18,1 foiz), Toshkent viloyati (14,4 foiz), Namangan viloyati (10,7 foiz), hamda eng past ulushlarga ega hududlar bu Sirdaryo viloyati (2,2 foiz), Xorazm viloyati (3,1 foiz), va Surxondaryo viloyati (3,3 foiz) hissasiga to'g'ri kelgan.

Shuningdek, markazlashgan moliyalashtirish manbalari hisobidan asosiy kapitalga investitsiyalar hajmi 51,9 trln so'mni tashkil etgan bo'lsa, markazlashmagan moliyalashtirish manbalari hisobidan 441,8 trln so'm investitsiyalar o'zlashtirildi.

- 2024 yil yanvar-dekabr oylarida O'zbekiston Respublikasi kafolati ostidagi xorijiy kreditlar hisobidan 23,6 trln so'm investitsiyalar o'zlashtirilib, 2023 yilga nisbatan

97,4 % ni tashkil etdi. Ularning jami hajmidagi ulushi 4,8 % darajasida qayd etildi.

O'zbekiston Respublikasi davlat kafolati ostidagi xorijiy kreditlar hisobidan amalga oshirilgan yirik investitsiya loyihalariga quyidagilarni keltirish mumkin:

- Qashqadaryo viloyatida Tolimarjon issiqlik elektr stansiyasini umumiy quvvati 900 MVt dan kam bo'lmagan navbatdagi ikki dona bug'gaz qurilmasini qurish bilan kengaytirish;

- Navoiy viloyatida Navoiy issiqlik elektr stansiyasida elektr energiyasi 600 MVt va issiqlik energiyasi 200 GKal quvvatli uchinchi bug'-gaz qurilmasini qurish

- O'zbekiston Respublikasida qishloq xo'jaligini modernizatsiya qilish;

- Toshkent shahrida olimpiya shaharchasini barpo etish.

Tiklanish va taraqqiyot jamg'armasi mablag'lari hisobidan o'zlashtirilgan investitsiyalar hajmi 2024 yilda 3,6 trln so'mni (dollar ekvivalentida 280,6 mln AQSH dollari) va jami investitsiyalardagi ulushi 0,7 % ni tashkil etdi.

O'zbekiston Respublikasi bo'yicha respublika budjetidan moliyalashtiriladigan infrastruktura, iqtisodiy va ijtimoiy sohani rivojlantirishga yo'naltirilgan investitsiyalar hajmi 22,8 trln so'mni yoki jami investitsiyalarning 4,6 % ini tashkil etdi. Shuningdek, Suv ta'minoti va kanalizatsiya tizimini rivojlantirish jamg'armasi mablag'lari hisobidan investitsiyalar hajmi 1,9 trln so'mni yoki jami investitsiyalar 0,4 % ini tashkil etdi.

Markazlashmagan moliyalashtirish manbalari tarkibida eng katta ulush kafolatlanmagan va boshqa xorijiy investitsiya va kreditlar hisobidan o'zlashtirilgan investitsiyalar hissasiga to'g'ri kelib, ular hisobidan 159,6 trln so'm yoki ulushi 32,3% ga teng investitsiyalar o'zlashtirildi.

Markazlashmagan moliyalashtirish manbalari hisobidan o'zlashtirilgan investitsiyalarning ulushi oxirgi 5 yilda o'sib borish tendensiyasiga ega bo'lib, 2020 yildagi 80,1 % ulushdan 2024 yilga kelib 89,5 % ga yetdi.

Asosiy kapitalga investitsiyalarning katta qismi to'g'ridan-to'g'ri, kafolatlanmagan va boshqa xorijiy investitsiya va kreditlar hisobidan investitsiyalarga to'g'ri kelib, ularning ulushi 62,8 % ni tashkil etdi.

To'g'ridan-to'g'ri va kafolatlanmagan xorijiy kreditlar hisobidan quyidagi yirik investitsiya loyiholari amalga oshirildi:

- Buxoro viloyatida MTO (methanol to olefin) texnologiyasi asosida gaz-kimyo majmuasini qurish;

- Surxondaryo viloyatida gaz-kimyo majmuasini qurish;

- Toshkent viloyatida quvvati 200 MVt bo'lgan quyosh fotoelektr stansiyasini qurish;

- Qoraqalpog'iston Respublikasida Tebinbuloq temir ruda konini ishlab chiqish va metallurgiya majmuasini qurish;

- Buxoro viloyatida quvvati 500 MVtdan bo'lgan 2ta quyosh va shamol elektr stansiyalarini qurish loyihalaridir.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Mintaqalarning investitsion strategiyasini shakllantirish va samarali amalga oshirish avvalambor ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash, ishlab chiqarish salohiyatini yuksaltirish hamda iqtisodiyotning tarkibiy jihatdan yangilanishiga bevosita ta'sir etuvchi muhim omil hisoblanadi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, hududiy investitsiya siyosati faqat kapital qo'yilmalar hajmini oshirish bilan cheklanmasdan, balki investitsiyalarning tarkibiy samaradorligi, innovatsion yo'naltirilganligi va ijtimoiy ta'sir ko'rsatish darajasi bilan ham baholanishi zarur.

Shuningdek, mintaqalarda investitsion strategiyani ishlab chiqishda quyidagi tizimli takliflardan foydalanish o'zining ijobiy samarasini beradi:

- mintaqada investitsion jarayonlarni rejalashtirishni ilmiy asoslash tizimini joriy etish;
- mintaqalarda investitsion jozibadorlikni aniqlash uchun ko'p omilli indekslar tizimini ishlab chiqish;
- hududlarda ijtimoiy yo'naltirilgan investitsion loyihalarni kengaytirish;
- hududlararo investitsion klasterlar tizimini rivojlantirish;
- mintaqalarda infratuzilma, energetika, transport va ijtimoiy sohalarda DXSh asosida loyihalarni amalga oshirish tizimini rag'batlantirish.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Ismatullayev Jasubek Anvarovich Qarshi DU kengash kotibi i.f.f.d., (PhD), dotsent / Исматуллаев Жасубек Анварович, кандидат экономических наук (PhD), доцент, учёный секретарь Каршинского государственного университета / Ismatullayev Jasubek Anvarovich, PhD in Economics, Associate Professor, Academic Council Secretary of Karshi State University
 ▶ jasurismatullayev1990@gmail.com
 ■ <https://orcid.org/0000-0002-3564-9278>

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. O'zbekiston 2030 strategiyasi. 11.09.2023. PF-158-son. <https://lex.uz/ru/docs/-6600413>
- [2]. Porter M. E. The Competitive Advantage of Nations. – New York: Free Press, 1990. – 875 p
- [3]. Dun J. H. Multinational Enterprises and the Global Economy. – Wokingham: Addison-Wesley, 1993. – 690 p.
- [4]. Sachs J. D. The End of Poverty: Economic Possibilities for Our Time. – New York: Penguin Press, 2005. – 397 p.
- [5]. Угрюмова А. А. Инвестиционная стратегия региона: сущность, структура и механизм реализации. // Экономика и предпринимательство. – 2018. – №5(94). – С. 42–48.
- [6]. Скворцова Н. А. Формирование инвестиционной стратегии региона в условиях инновационного развития. // Региональная экономика: теория и практика. – 2019. – №17. – С. 23–31.

Зелёная экономика как инструмент обеспечения экономической безопасности государства: мировой опыт и особенности в Узбекистане

Маматов Ахметжон Атажанович, Хуррамов Азамат Файзуллаевич

Green economy as a tool for ensuring economic security of the state: world experience and its features in Uzbekistan

Mamatov Akhmetjon Atajanovich, Khurramov Azamat Fayzullaevich

Yashil iqtisodiyot davlat iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash vositasi sifatida: jahon tajribasi va O'zbekiston xususiyatlari

Mamatov Axmetjon Atajanovich, Xurramov Azamat Fayzullayevich

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** В статье рассматривается опыт «зелёной» экономики как инструмента обеспечения экономической безопасности государства в странах Европы, США и Китая, а также особенности её внедрения в экономику Узбекистана. Раскрывается опыт формирования социального иммунитета и навыков «зелёной» экономики у населения, внедрения «зелёной» экономики в экономическую систему.
- **Abstract:** The article examines the experience of the "green" economy as a tool for ensuring the economic security of the state in the countries of Europe, the USA and China, as well as the features of its implementation in the economy of Uzbekistan. The experience of forming social immunity and skills of the "green" economy among the population, the implementation of the "green" economy in the economic system is revealed.
- **Annotatsiya:** Maqolada Yevropa mamlakatlari, AQSH va Xitoyda "yashil" iqtisodiyotning davlat iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash vositasi sifatidagi tajribasi, shuningdek, uni O'zbekiston iqtisodiyotiga joriy etishning o'ziga xos xususiyatlari ko'rib chiqiladi. Aholining ijtimoiy immuniteti va "yashil" iqtisodiyot ko'nikmalarini shakllantirish, "yashil" iqtisodiyotni iqtisodiy tizimga joriy etish tajribasi ochib berilgan.
- **Ключевые слова:** Скандинавская модель «зелёного» роста, «зелёная» экономика, «снизу вверх», экономическая деятельность, возобновляемые источники энергии, солнечная и ветровая энергетика,

«зелёное» финансирование, цели устойчивого развития.

- **Keywords:** Scandinavian model of "green" growth, "green" economy, "bottom-up", economic activity, renewable energy sources, solar and wind energy, "green" financing, sustainable development goals.
- **Kalit so'zlar:** "Yashil" o'sishning Skandinaviya modeli, "yashil" iqtisodiyot, "pastdan yuqoriga," iqtisodiy faoliyat, qayta tiklanadigan energiya manbalari, quyosh va shamol energetikasi, "yashil" moliyalashtirish, barqaror rivojlanish maqsadlari.

ВВЕДЕНИЕ

В условиях глобальных изменений в мире страны, внедрившие модель «зелёной экономики», то есть государства, организовавшие свою национальную хозяйственную деятельность на основе экологически эффективных и ресурсосберегающих технологий, получают конкурентные преимущества на мировых рынках. В результате возникает новый вид диспропорции — «зелёная диспропорция». Государства, чья экономика по-прежнему основана на традиционных технологиях, то есть использующие модель «бурой экономики», начинают отставать в развитии и в ближайшем будущем могут утратить свою конкурентоспособность. Как следствие, их национальная экономика теряет способность к устойчивому функционированию, возникают проблемы в обеспечении экономической безопасности.

При этом интенсивность и глубина таких изменений значительно различаются для разных стран, что определяется их институциональными особенностями, а также местом и ролью в мировой экономике.

«Сегодня все мы прекрасно понимаем, что мировая экономика стоит на пороге новой эпохи и перемен. Это побуждает государства, идущие по пути устойчивого развития, к сотрудничеству в следующих четырёх направлениях. Во-первых, к переходу на модель «зелёной экономики»» [1].

Таким образом, даже если глобальные негативные факторы — изменение климата, сокращение биологического разнообразия, загрязнение биосферы и другие — воздействуют одинаково, параметры экономической безопасности отдельных государств могут существенно различаться.

АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

Вопросы совершенствования механизма обеспечения экономической безопасности государства в условиях «зелёной экономики» исследовались многими зарубежными учёными, среди которых Чэн Жуй Линь,

Уильям Д. Н., Н. Смит, Дж. Тейлор, Р. Х., Сутстен С. Р., Норд Д., Патрик С., Ноа С., Хурвич Л. и другие.

Формирование и развитие системы обеспечения экономической безопасности государства в рамках зелёной экономики, а также эффективная организация её процессов были предметом исследований российских учёных: Порфирьева Б., Прохожева А., Бодрунова С. Д., Кочергиной Т. Е., Гордиенко Д. В., Корчагиной Е. В., Хайруллина В., Макара С., Ямаловой Э. и других.

В Узбекистане проблемами совершенствования механизма обеспечения экономической безопасности государства в зелёной экономике занимались такие исследователи, как Абулкасимов Х., Вахабов А. В., Беркинов Б. Б., Тожибоева Д., Асатуллаев Х. С., Маматов А. А., Жураев Т. Т., Гафуров У. В., Алиев Я. Э., Кабилов Ш. Р., Хотамов И. С., Рузиева Д. И., Аскарова М. Т., Тухтабаев Ж. Ш. и другие.

Понятие «экономическая безопасность» впервые было признано и институционализировано на уровне государственных организаций, поскольку на протяжении долгого времени государство рассматривалось как единственный носитель суверенных прав. В июне 1934 года президент США Ф. Д. Рузвельт впервые в мире создал «Комитет по экономической безопасности» [2]. Российский учёный Т. Е. Кочергина определяет «экономическую безопасность» как состояние экономической системы, обладающей способностью к самовоспроизводству в неизменных объёмах и с устойчивыми количественными и качественными характеристиками [3].

По мнению Д. В. Гордиенко, экономическая безопасность — это состояние защищённости национального хозяйства от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее устойчивое развитие общества и сохранение экономической и социальной стабильности даже в условиях воздействия негативных факторов [4]. Согласно определению узбекского учёного Ж. Ш. Тухтабаева, «экономическая безопасность государства направлена на защиту его национальных интересов от различных политических, военных, экономических, экологических, идеологических, информационных и других факторов и угроз» [5].

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В статье используются диалектический, системный, интегральный и синергетический подходы, а также методы экономического и логического анализа, научной абстракции, анализа и синтеза, индукции и дедукции, сравнения, обобщения, классификации и табличного представления данных.

Основной анализ и результаты

Развитие «зелёной экономики» является общепризнанной мировой тенденцией. В настоящее время европейские страны известны как государства, которые последовательно реализуют идею экологизации социального и экономического развития, а также укрепляют участие государства в экономике. Во многих скандинавских странах существует высокий уровень социального иммунитета, сформированный гражданским обществом, что обеспечивает эффективное взаимодействие между государством и обществом. Это явление подтверждает концепцию «скандинавской модели государства всеобщего благосостояния».

Именно данный механизм обратной связи позволяет правительству Дании эффективно реализовывать меры по формированию системы зелёной экономики и воплощать «датскую модель зелёного роста». Институционализация инициатив в этом направлении основана на принципе «инициатива снизу», при котором движение «снизу вверх» осуществляется при активном участии граждан — конечных потребителей экономической системы. Основным координатором этого процесса трансформации является Министерство охраны окружающей среды и энергетики Дании, в структуру которого входит ключевая организация — Национальное агентство по охране природы.

В процессе перехода Дании к хозяйственной системе, основанной на принципах зелёной экономики, были разработаны и реализованы следующие меры:

1. Трансформация государственной налоговой системы. Была проведена реформа, в результате которой налоговая система из пассивного фискального механизма превратилась в активный регулирующий инструмент.

а) Разработана и внедрена налоговая система, направленная на дестимулирование всех видов хозяйственной деятельности, наносящих или потенциально могущих нанести вред окружающей среде. В частности, введён налог на использование избыточного теплового ресурса промышленными предприятиями и налог на выбросы углерода (CO₂).

б) Введён отдельный налог на захоронение

промышленных и бытовых отходов. Благодаря этому более 90% бытовых и производственных отходов перерабатываются.

2. Создание системы компенсационных выплат за счёт государственного бюджета. Эти средства направляются на развитие зелёных технологий и их внедрение в хозяйственную практику малых и средних предприятий. Кроме того, в стране были разработаны новые модели зелёного инвестирования, основанные на сотрудничестве между промышленным и финансовым секторами.

Таким образом, в Дании была сформирована эффективная система административного регулирования хозяйственной деятельности предприятий. Это особенно касается компаний, занимающихся производством и поставкой бытовых и иных видов продукции, так как их деятельность связана с высоким риском образования большого количества отходов.

Исходя из вышеизложенного, можно выделить первую модель формирования зелёной экономики, при которой действия государства и бизнеса формируются как ответная реакция на социальный иммунитет общества. В рамках этой модели:

- обеспечивается прочная связь между обществом и властью;
- укрепляется взаимодействие между государством и гражданами;
- формируется высокий уровень гражданской ответственности членов общества и представителей государства.

В Германии с целью обеспечения устойчивого развития и формирования хозяйственной структуры, соответствующей принципам зелёной экономики, а также для укрепления национальной экономической безопасности была разработана и реализуется Стратегия устойчивого развития, определённая в Программе Германии до 2030 года.

Основные направления этой стратегии сформированы на основе следующих принципов:

- сохранение собственного капитала для различных поколений;
- экономия ресурсов ради будущих поколений;
- повышение качества жизни через гармоничное развитие экологических, экономических и социальных факторов;
- социальная сплочённость — обеспечение устойчивого и сбалансированного развития общества;
- международная ответственность — выполнение Германией своих экологических и экономических обязательств на глобальном уровне.

Для реализации этих принципов установлены

конкретные индикаторы, связанные со среднесрочными и долгосрочными целями. В ноябре 2016 года правительством Германии была принята Программа «Климат-2050», которая представляет собой дорожную карту перехода Германии к углеродно-нейтральной экономике. Данная программа определяет основные принципы, этапы и меры для следующих отраслей:

- энергетика;
- строительство;
- транспорт;
- машиностроение и приборостроение;
- сельское хозяйство;
- землепользование и лесное хозяйство.

Цели по сокращению выбросов парниковых газов, установленные в Программе «Климат-2050», подтверждают климатические задачи, поставленные правительством Германии ещё в 2010 году. Согласно этим задачам, к 2030 году объём выбросов парниковых газов от предприятий, хозяйственной деятельности и транспортного сектора должен быть сокращён не менее чем на 55% по сравнению с уровнем 1990 года.

Технологическая и ресурсная эффективность в Германии основывается на шести ключевых факторах:

1. Производство, хранение и распределение электроэнергии без вреда для окружающей среды;
2. Энергетическая эффективность;
3. Эффективное использование материальных ресурсов;
4. Максимально безопасная система передвижения;
5. Утилизация и переработка отходов;
6. Устойчивое управление водными ресурсами.

Эти факторы определены как основные технические и административные направления в формировании зелёной экономики и обеспечении национальной экономической безопасности Германии. Все они и связанные с ними рыночные механизмы направлены на поиск ответа на главный вопрос:

Как удовлетворить растущие основные потребности мирового населения, не уничтожая экологические ресурсы, необходимые для жизни на Земле?

Немецкие компании, работающие в сфере зелёных технологий, благодаря близкому расположению к своим клиентам имеют возможность сотрудничать с ними и адаптировать новые технологии под индивидуальные потребности пользователей. Такое взаимодействие на внутреннем рынке способствует развитию системных подходов в области зелёных технологий.

Доля зелёных технологий в экономике Германии постоянно растёт, и увеличение объёма рынка зелёных технологий — не единственный показатель усиления

влияния этой отрасли на национальную экономику. На «зелёном рынке» Германии наряду с крупными корпорациями значительную роль играют средние и малые предприятия. Так, 43% компаний, поставляющих зелёные продукты, услуги и решения, имеют годовой доход менее 1 миллиона евро; средняя немецкая зелёная компания зарабатывает около 25 миллионов евро в год, при этом 75% предприятий данной сферы — это малые компании с численностью персонала менее 50 человек. Настроения и ожидания, связанные с развитием зелёной экономики, среди поставщиков зелёных технологий в Германии в целом позитивные. 47% респондентов оценивают текущее состояние бизнеса как «хорошее», 45% — как «удовлетворительное». Немецкие производители зелёного оборудования осторожно оптимистичны в своих прогнозах: треть из них ожидает улучшения положения бизнеса к 2026 году, 60% считают, что ситуация останется стабильной, и лишь 6% прогнозируют ухудшение.

Климатическая политика Германии направлена также на энергетический сектор, который, по состоянию на 2015 год, составлял около 39% от общего объёма выбросов СО₂. В 2016 году доля возобновляемых источников энергии достигла 29% в общем объёме производства электроэнергии. Благодаря активному использованию возобновляемых источников и повышению энергоэффективности выбросы парниковых газов в энергетике страны за последние десятилетия значительно сократились — на 26,5% в период между 1990 и 2016 годами.

Динамическое развитие хозяйственной деятельности, ускоренное цифровой трансформацией, вносит радикальные изменения в рынок, общество и образ жизни. В промышленности, охватывающей различные направления зелёных технологий, цифровизация вызывает масштабные преобразования, создавая как новые возможности, так и риски. Четыре ключевых фактора цифровой трансформации — цифровые данные, автоматизация, коммуникации и цифровые интерфейсы с потребителями — оказывают влияние на структуру зелёного рынка. Основные изменения, затрагивающие поставщиков зелёных товаров, работ и услуг, можно объединить в следующие пять тенденций:

1. Инновационные бизнес-модели заменяют традиционные;
2. Корпоративные структуры становятся более гибкими;
3. Виртуальные платформы меняют дизайн рынка;
4. Новые конкуренты выходят на рынок через потенциально уязвимые звенья цепочки создания

стоимости;

5. Эффект сетевого взаимодействия становится новой устойчивой конкурентной выгодой.

Цифровизация обладает потенциалом поддержки и ускорения зелёной трансформации. С одной стороны, она создаёт технические предпосылки, необходимые для реализации многих инициатив по защите окружающей среды и борьбе с изменением климата. Например, использование сетей передачи данных и интерактивных системных решений позволяет достичь значительно большей энергоэффективности по сравнению с неавтоматизированными процессами.

С другой стороны, цифровизация обеспечивает эффект масштаба, делая экологически чистые продукты и услуги экономически выгодными и способствуя их широкому распространению. Кроме того, цифровизация позволяет взаимосвязывать данные и визуализировать их в понятной, интуитивной форме. Эти подходы могут использоваться при разработке экологически устойчивых технологий и услуг, адаптированных к климатическим условиям.

Немецкие компании, применяющие экологичные технологии и обладающие высокой ресурсной эффективностью, могут использовать свой опыт и прочные позиции на международных рынках как конкурентное преимущество в этом процессе развития. Германия поставила перед собой цель — достичь нулевого уровня выбросов парниковых газов к 2050 году. На сегодняшний день Соединённые Штаты Америки являются мировым лидером в области энергетических инноваций и обладают наибольшим количеством патентов в данной сфере. Кроме того, США опережают другие страны в установке и внедрении систем возобновляемой энергии, строительстве энергоэффективных и высокопроизводительных объектов, разработке топливосберегающих технологий в сфере дорожного движения, создании энергоэффективных «умных» транспортных систем, а также в стремлении к использованию транспортных средств и электромобилей, потребляющих меньше топлива.

Однако в США также существуют определённые проблемы. В настоящее время под влиянием политических интересов и давления энергетические программы, представляющие большую экологическую ценность, такие как государственные стандарты возобновляемой энергетики и федеральные налоговые льготы для ветровой и солнечной энергии, находятся под угрозой сокращения. Взамен в новой национальной энергетической политике основное внимание уделяется программам по развитию добычи нефти и газа внутри

страны.

В отличие от Китая, экономика США не является административно управляемой. Инвестиционные решения частного сектора стимулируют инновации и развитие и являются основным источником экономического роста. Эти решения часто реализуются на региональном уровне — например, в Силиконовой долине. При этом частный сектор нередко опирается на государственную поддержку и ожидает помощи со стороны правительства. Как правило, позиция бизнеса заключается в следующем: государство должно проводить научные исследования и оказывать финансовую поддержку стратегически важным отраслям промышленности, имеющим значение для национальной безопасности или экономического развития, через субсидии и другие меры поддержки.

По этой причине в значительной степени США пострадали от краткосрочной и изменчивой национальной политики в области экологически чистой энергии и «зелёной» экономики. Динамику развития «зелёной» энергетики и «зелёной» экономики в США можно описать следующим образом:

1. Интерес к экологически чистым технологиям и альтернативным источникам энергии резко возрос в конце 1970-х годов в ответ на нефтяное эмбарго, введённое арабскими государствами. В 1978 году был принят Национальный энергетический акт, основные положения которого включали:

- акцент на экономии ископаемого топлива;
- обязанность коммунальных предприятий закупать избыточную энергию у потребителей;
- поддержку развития малой энергетической генерации (солнечной и ветровой).

Опасения, связанные с «пиком нефтяных цен», также способствовали федеральной поддержке индустрии биотоплива и стимулировали развитие этанола как источника энергии.

2. После этого периода роста в 1980-е годы наблюдалось снижение интереса к технологиям чистой энергии, но затем он вновь возрос и достиг пика после принятия Закона о восстановлении и reinvestировании Америки в 2009 году. В целом, в период с 1979 по 1999 год 62% расходов в энергетической сфере приходилось на исследования в области ископаемого топлива и ядерной энергетики, тогда как только 32% средств направлялось на финансирование возобновляемых источников энергии и энергоэффективности. Таким образом, даже в периоды роста политика США в области экологически чистой энергии оставалась ограниченной, недостаточно финансировалась и зависела от политических факторов. При этом нефтегазовые компании на протяжении

большей части XX века скрыто поддерживались государственными субсидиями.

По мнению многих экспертов, изучающих экономику и экологическую ситуацию, в Китае, особенно в его северной части, проблема загрязнения окружающей среды является одной из наиболее острых. В частности, в столице Китая — Пекине — неоднократно объявлялись уровни экологической угрозы «жёлтый» и даже «красный». Это в первую очередь связано с чрезмерно высокой долей угля в энергетическом балансе страны — в 2015 году она составляла 64%. Поэтому развитие «зелёной экономики», основанной на использовании экологически безопасных технологий и возобновляемых ресурсов, для Китая уже не просто вопрос стратегической экономической безопасности, а прямая проблема экономической и экологической угрозы.

Китай определил создание и внедрение технологий производства экологически чистой энергии, а также их экспорт в другие страны в качестве национального приоритета. Следует отметить, что идея развития «зелёной экономики» и вся институциональная база в Китае формируются «сверху вниз», и главным заинтересованным субъектом этого процесса официально выступает Центральное правительство Китая.

В рамках национальной стратегии Китая и 12-го пятилетнего плана были установлены амбициозные цели по росту так называемых «стратегически развивающихся отраслей». К этим отраслям относятся: технологии экологически чистой энергетики; альтернативные источники энергии; транспортные средства, работающие на чистых источниках энергии (например, разработка и внедрение технологий автомобилей и автобусов на водородном топливе).

Китай — мировой лидер в сфере возобновляемой энергии. В настоящее время страна производит около половины всей ветровой и солнечной энергии в мире, а также является крупнейшим производителем солнечных панелей. Уже в 2010 году Китай обогнал США, став крупнейшим потребителем энергии в мире. Однако при этом он является и крупнейшим источником выбросов углекислого газа (CO₂). Около 70% всей энергии в стране по-прежнему вырабатывается за счёт угля. Китай остаётся крупнейшим производителем и потребителем угля в мире.

Для сохранения лидерства в сфере экологически чистой энергетики Китай реализует масштабные программы по обучению и переподготовке трудовых ресурсов. Руководство страны осознаёт важность развития зелёной энергетики, однако из-за акцента на производство экологически чистой продукции для

экспорта внутренние энергетические реформы не всегда осуществляются достаточно эффективно. Многие регионы продолжают сталкиваться с экологическими проблемами:

- 20 из 30 самых загрязнённых городов мира находятся в Китае;
- треть территории страны подвергается воздействию кислотных дождей;
- загрязнение воздуха и воды остаётся серьёзной проблемой.

Эти обстоятельства свидетельствуют, что наряду с огромными достижениями в сфере возобновляемой энергии Китай всё ещё сталкивается с серьёзными внутренними экологическими вызовами. Экологические проблемы становятся одной из основных причин преждевременной смертности в стране. По мере роста общественного недовольства загрязнением окружающей среды правительство вынуждено ужесточать внутренние меры регулирования. Вместе с тем Китай рассматривает укрепление своего статуса лидера по производству и потреблению возобновляемой энергии как важную часть национальной стратегии развития. Более того, экологически чистая энергия стала одним из ключевых элементов экспортной стратегии страны.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В качестве вывода можно предложить следующие рекомендации по обеспечению экономической безопасности государства на основе инструментов зелёной экономики, учитывая опыт Германии, США и Китая и возможность его применения в экономике Узбекистана:

Экономика Узбекистана сильно зависит от внешних энергетических ресурсов и углеродной политики экспортных рынков. Механизм ЕС СВМ, глобальные процессы декарбонизации и внутренний дефицит ресурсов оказывают существенное влияние на экономическую безопасность. Поэтому внедрение инструментов зелёной экономики является крайне актуальным.

Инструменты зелёной экономики обеспечивают не только охрану окружающей среды, но и экономическую безопасность и конкурентоспособность. Опыт Германии, США и Китая показывает, что интеграция механизмов ценообразования на углерод, повышения энергоэффективности, водородных технологий и системы зелёного финансирования является гарантией устойчивого экономического роста.

Для стимулирования энергоэффективности в Узбекистане целесообразно внедрить систему льготного кредитования и грантов, аналогичную практике банков KfW Германии, с целью финансирования энергоэффективных технологий в жилищном секторе и промышленности. Для крупных промышленных предприятий следует сделать обязательным внедрение стандарта ISO 50001. Экономическую выгоду от энергосбережения можно повысить через блочные тарифы и адресные субсидии.

Для формирования инструментов зелёного финансирования в Узбекистане необходимо разработать национальную зелёную таксономию, гармонизированную с опытом ЕС и Китая. Государству следует выпускать суверенные зелёные облигации для поддержки инфраструктурных проектов, а коммерческим банкам — открывать зелёные кредитные линии и направлять финансовые ресурсы на энергоэффективные и декарбонизационные инициативы.

Для развития зелёной экономики в Узбекистане важно обеспечить устойчивое финансирование зелёных проектов путём увеличения доли частных и иностранных инвестиций на основе опыта Германии, США и Китая.

Сведения об авторе / Author details / Muallif (lar)

haqida

1. Маматов Ахметжон Атажанович Ташкентский государственный экономический университет, доктор экономических наук, профессор / Mamatov Axmetjon Atajanovich Tashkent state university of economics, DSc in economics, professor./ Mamatov Axmetjon Atajanovich Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, iqtisodiyot fanlari doktori, professor.

► aamamatov@gmail.ru

■ <https://orcid.org/0000-0001-5315-006X>

2. Хуррамов Азамат Файзуллаевич, Каршинский государственный технический университет, доктор экономических наук, профессор / Xurramov Azamat Fayzullayevich Karshi state technical university, DSc in economics, professor./ Xurramov Azamat Fayzullayevich Qarshi davlat texnika universiteti, iqtisodiyot fanlari doktori, professor.

► azamat.khurramov@mail.ru

■ <https://orcid.org/0009-0005-5416-999X>

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- [1] Речь Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева на пленарном заседании IV Ташкентского международного инвестиционного форума 10 июня 2025 года.

- [2] Маматов А.А., Жураев Т.Т., Асатуллаев Х.С. Совершенствование механизма экономической безопасности региона в условиях внешних и внутренних угроз. Монография. ТМИ, 2023 г. – 165 с.

- [3] Кочергина Т.Е. Экономическая безопасность. – Ростов н/Д: Феникс, 2007. – С. 6.

- [4] Гордиенко Д.В. Основы экономической безопасности государства. Курс лекций: учебно-методическое пособие. – М.: Финансы и статистика; ИНФРА-М, 2009. – С. 8.

- [5] Тухтабаев Ж.Ш. Экономическая безопасность государства. Учебное пособие. – Т.: «Издательско-полиграфический дом инновационного развития», 2021. – 14 с.

Глобллашув шароитида яшил иқтисодиётни ривожланишини Ўзбекистоннинг халқаро савдосига ва иқтисодий хавфсизлигига таҳдид сифатида

Хуррамов Азамат Файзуллаевич, Маматов Ахметжон Атажанович

Развитие зеленой экономики в условиях глобализации рассматривается как угроза международной торговле и экономической безопасности Узбекистана

Хуррамов Азамат Файзуллаевич, Маматов Ахметжон Атажанович

The development of a green economy in the context of globalization is considered as a threat to international trade and the economic security of Uzbekistan

Mamatov Axmetjon Atajanovich, Xurramov Azamat Fayzullayevich

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** мақолада глобллашув шароитида жаҳоннинг ривожланган давлатларида яшил иқтисодиётни ривожланиши ва унда яшил стандартларни жорий этилиши сабабли Ўзбекистоннинг халқаро савдо муносабатларида, унинг экспорт фаолиятида юзага келиши мумкин бўлган таҳдидлар ва уларнинг давлатнинг иқтисодий хавфсизлигига таъсири очиб берилган.
- **Аннотация:** В статье раскрываются угрозы, которые могут возникнуть в международных торговых отношениях Узбекистана, его экспортной деятельности, и их влияние на экономическую безопасность государства в связи с развитием «зелёной» экономики и внедрением «зелёных» стандартов в развитых странах мира в условиях глобализации.
- **Abstract:** The article reveals the threats that may arise in international trade relations of Uzbekistan, its export activities, and their impact on the economic security of the state in connection with the development of the "green" economy and the introduction of "green" standards in developed countries in the context of globalization.
- **Калит сўзлар:** ташқи савдо, экспорт, углерод солиғи, яшил иқтисодиёт, экологик муаммолар, озиқ-овқат

хавфсизлиги, иқтисодий хавфсизлик, хавф-хатар, ташқи ва ички омиллар.

- **Ключевые слова:** внешняя торговля, экспорт, углеродный налог, «зелёная» экономика, экологические проблемы, продовольственная безопасность, экономическая безопасность, риски, внешние и внутренние факторы.
- **Key words:** foreign trade, export, carbon tax, "green" economy, environmental issues, food security, economic security, risks, external and internal factors.

■ КИРИШ

Яшил иқтисодиёт глобал миқёсда барқарор ривожланиш парадигмасига айланди. Европа Иттифоқи, АҚШ, Япония каби ривожланган мамлакатлар ўз ташқи иқтисодий сиёсатларида "углерод изи"ни камайтириш ва "яшил стандартлар"ни илгари суриш орқали халқаро савдо муносабатларида янги чекловлар ва талаблар жорий этмоқда. Бу тенденция глобал таъминот занжирларига таъсир этар экан, ривожланаётган мамлакатлар, жумладан Ўзбекистон учун саноат ва қишлоқ хўжалик маҳсулотлари экспортида иқтисодий хавфлар ва таҳдидларни келтириб чиқармоқда. Бу миллий иқтисодиёт олдида турган ички ва ташқи таҳдидлар билан боғлиқ бўлиб ҳисобланади. Қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини экспорт қилиш юзасидан кўплаб имкониятлар яратиб берилмоқда. Биз қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспортини мазмунан янги босқичга олиб чиқишимиз зарур" [1]. Мамлакат ўз иқтисодий хавфсизлигини таъминлаш учун масулияти ва жавобгарлигини ҳисобга олган ҳолда, юқори мослашувчан мобиллик ва иқтисодий соҳада манфаатларни ҳимоя қилишнинг самарали механизмини шакллантириш долзарб аҳамият касб этади.

■ АДАБИЁТЛАР ТАҲЛИЛИ

Глобаллашув шароитида давлатнинг ташқи савдо фаолиятида иқтисодий хавфсизлигини таъминлаш назарияси ва услубиятини тадқиқ этган хорижлик олимлар қаторида Б.Г.Клайнер, Г.А.Саймон, Г.Хакен У.Б.Артур Р. Майерсон, Э.Маскин, Й.А.Шумпетер, А.Ю.Чаленко К.Э.Шеннон кабиларни келтириш мумкин. Россиялик олимлардан О.В.Дамаскин, Д.К. Дьячковский, А.В.Козлова, Е.А.Колесниченко, М.Я.Корнилов, В.В.Криворотов, В.С.Панков, В. К.Сенчагов, А.И.Татаркин, Д.В. Третьяков ва бошқалар ушбу мавзуга бағишланган илмий-тадқиқот ишларини олиб борган. Ўзбекистон Республикасида ташқи ва ички таҳдидлар шароитида ташқи иқтисодий фаолиятда давлатнинг иқтисодий хавфсизлигини таъминлашни такомиллаштиришнинг илмий-назарий жиҳатларини

Республикамиз олимларидан Абулқосимов Х.П. Расулев Т.С., Маматов А.А., Вахобов А.В., Жўраев Т.Т., Турсунов Б.О. ва бошқаларнинг мазкур соҳага дахлдор илмий тадқиқот ишларини ажратиб кўрсатиш мумкин.

"Давлатнинг иқтисодий хавфсизлик" тушунчаси дастлаб давлат ташкилотлари даражасида тан олинган ва институционал жиҳатдан қайд этилган, чунки узоқ вақт давомида давлат суверен ҳуқуқларнинг ягона эгаси сифатида қабул қилинган эди. 1934 йил июнь ойида АҚШ Президенти Ф. Д. Рузвельт дунёда биринчи марта "Иқтисодий хавфсизлик қўмитасини ташкил этди[2].

Иқтисодий хавфсизлигини таъминлашнинг институционал назарияси асосчиси Дж.Р. Коммонс институтларни тарихий ривожланишидаги ижтимоий-иқтисодий жараёнларни қўллаб-қувватлаб унга кўра "эволюцион" тушунчаси "институционал" тушунчаси билан мазмун ва маъноси бир хил бўлади деб таъкидлайди[3].

Рус олими Д.В.Гордиенконинг фикрича, иқтисодий хавфсизлик миллий хўжаликнинг ички ва ташқи таҳдидлардан ҳимояланиш ҳолати бўлиб, бу ҳолат жамиятнинг изчил ривожланишини, ички ва ташқи салбий омиллар таъсир кўрсатаётган шароитда ҳам иқтисодий ва ижтимоий барқарорлигини таъминлайди[4].

Ўзбекистонлик иқтисодчи олимлардан профессор Абулқосимов Х.П. "Иқтисодий хавфсизлик мамлакат манфаатларига ички ва ташқи таҳдидлардан ҳимояланганлигини ифодалайди. Иқтисодий хавфсизлик ўз ичига табиий-техноген, озиқ-овқат, умумиқтисодий, ижтимоий-сиёсий, ва ижтимоий хавфсизликларни олади" деб баҳо берган[5]. Профессор Турсунов Б.О. "иқтисодий хавфсизлик тушунчасини миллий иқтисодиёт мустақиллиги, унинг барқарорлиги, мустаҳкамлиги, доимо янгиланишга ва ўз-ўзидан такомиллашиб боришга қодирлигини таъминловчи шарт-шароитлар ва омиллар йиғиндиси" деб баҳо берилган[6].

■ ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Мақолада диалектик, тизимли, интеграл ва синергетик ёндашувлар, иқтисодий, мантикий, илмий абстракция, таҳлил ва синтез, иқтисодий жараёнлар ва тизимларни

моделлаштириш, индукция ва дедукция, қиёслаш, умумлаштириш, гуруҳлаш ва жадвал усулларидан фойдаланилади

■ ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

Мамлакатнинг иқтисодий салоҳияти ривожланган сари, мамлакатга четдан кириб келувчи импорт товарларининг ҳам сони ортиб боради. Бунда кириб келаётган ҳар бир товарнинг қонуний равишда мамлакат ҳудудига олиб кирилаётганлиги, аҳолининг саломатлигига қай даражада таъсир кўрсатишини билиш мамлакат учун муҳим саналади. Бу ўз навбатида, мамлакатда иқтисодий хавфсизликка бўлган эҳтиёжни пайдо қилади. Аслини олганда, иқтисодий хавфсизлик ҳам қайсидир маънода давлатнинг иқтисодий хавфсизлигининг бир бўлаги ҳисобланади.

• Иқтисодий манфаатларни ҳимоя қилиш давлатнинг стратегияси сиёсатива иқтисодий хавфсизлик концепсияси асосида амалга оширилади. У Ўзбекистон Республикасининг иқтисодий манфаатларини, миллий бойлигини ички ва ташқи хавф-хатарлардан ҳимоя қилишни кўзда тутди. Ушбу концепсия бу борадаги сиёсатни белгилаб берувчи асосий ҳужжат ҳисобланади. Яъни, иқтисодиётнинг “яшиллашуви” омиллари миллий иқтисодий хавфсизликни таъминлаш учун янги имкониятлар яратиш билан бирга, шунингдек, таҳдид манбаи сифатида ҳам намоён бўлади. Бу ҳолат Ўзбекистон корхоналари ва иқтисодиётида “яшиллик” даражаси етарли эмаслиги сабабли турли чеклов чораларининг жорий этилиши билан боғлиқ бўлиши мумкин. Хусусан, 2021 йил 14 июлда Европа комиссияси иқлим, энергетика, ердан фойдаланиш, транспорт ва солиқ сиёсатларини мувофиқлаштиришга қаратилган таклифлар тўпламини қабул қилди. Ушбу чора-тадбирлар 2030 йилгача иссиқхона газлари соф чиқиндиларини 1990 йил даражаларига нисбатан камида 55% га камайтиришни назарда тутди [7]. Ушбу тўпلامнинг муҳим элементларидан бири «углерод солиғи» (аслида – бошқа давлатлардан Европа Иттифоқи мамлакатларига импорт қилинадиган товарларга божхона божи) жорий этилиши ҳисобланади. Бу масалалар махсус экологик режа доирасида тартибга солинади. Ушбу механизм 2026 йилдан тўлиқ кучга киради ва Ўзбекистон каби экспортчи мамлакатларнинг рақобатбардошлигига таъсир қилади.

Трансчегаравий солиқ жорий этилган тақдирда, Ўзбекистон экспортчилари учун қўшимча солиқ юкламаси кескин ошиши мумкин бу экспорт қилинаётган товарлар ва хизматларнинг рақобатбардошлигига

катта таҳдид бўлиб ҳисобланади. Трансчегаравий солиқ энг катта зарарни Ўзбекистоннинг рангли металл, саноат ва қишлоқ хўжалик маҳсулотлари экспорти рақобатбардошлигига катта салбий таъсир қилиб унинг экспорт имкониятларини чеклайди.

Бугунги кунда Ўзбекистон иқтисодиётининг Европа Иттифоқи углерод солиғи натижасида кўрадиган зарари Ўзбекистон иқтисодиёти учун юзага келиши мумкин бўлган таҳдидларнинг ягона манбаси эмаслигини қайд этиш лозим. Ҳозирги глобал тенденциялардан келиб чиқиб, Ўзбекистон иқтисодий ҳамкорлари бўлган Европа Иттифоқи ва бошқа давлатлар томонидан яшил иқтисодиёт талабларини кучайиши янги таҳдидлар пайдо бўлиши эҳтимоли ҳам мавжуд. “Миллий иқтисодиётни “яшиллаштириш” табиий ресурсларни чуқур қайта ишлаш орқали юқори қўшилган қийматга эга маҳсулотлар экспорти миқдорини ошириш, таркибини диверсификациялаш ва миллий компанияларнинг ташқи бозордаги рақобатбардошлигини оширишга хизмат қилади” [8]. Жаҳоннинг бошқа давлатларда яшил иқтисодиётни ривожланиши ва экологик қишлоқ хўжалик маҳсулотларига таълабни кучайиши натижасида Ўзбекистон ташқи савдосига ва унинг ортидан, давлат бюджети даромадларига ҳамда миллий иқтисодий хавфсизлик даражасига таъсирини аниқлаш учун, биз Ўзбекистоннинг энг муҳим экспорт товарлари таркибини ва асосий импорт қилувчи давлатларни кўриб чиқамиз.

Республикада сўнгги йилларда амалга оширилаётган экспортни рағбатлантириш, импортни оптималлаштириш ва умуман олганда ташқи савдо мувозанатини таъминлаш мақсадида амалга оширилган чора-тадбирлар натижасида, 2024 йилда республиканинг ташқи савдо айланмаси 65,9 млрд АҚШ долларига етди. Ушбу натижа мамлакат тарихида энг юқори кўрсаткич сифатида қайд этилди. ТСАда экспорт ҳажми 26 948,2 млн АҚШ долларига (8,4 % га кўпайди) ва импорт ҳажми 38 985,8 млн АҚШ долларига (0,8 % га кўпайди) етди. Ҳисобот даврида -12 037,6 млн АҚШ доллари қийматида манфий ташқи савдо баланси қайд этилди.

Ўзбекистон Республикаси жаҳоннинг 198 мамлакати билан савдо алоқаларини амалга ошириб келмоқда. ТСАнинг нисбатан салмоқли ҳиссаси ХХРда (18,9 %), Россияда (17,6 %), Қозоғистонда (6,5 %), Туркияда (4,5 %) ва Корея Республикасида (3,0 %) қайд этилган. Саноат маҳсулотлари экспортининг ривожланишида бир қатор муаммолар мавжуд. Ишлаб чиқариш технологияларининг эскирганлиги, логистика инфратузилмасининг етарлича ривожланмаганлиги ва халқаро стандартларга мос маҳсулотлар ишлаб чиқариш зарурати долзарб масалалардир. Бироқ,

мавжуд муаммоларни бартараф этиш ва белгиланган мақсадларга эришиш учун саноатни модернизация қилиш, инновацион технологияларни жорий этиш ҳамда янги бозорларга чиқиш бўйича чора-тадбирларни амалга ошириш зарур. Ўзбекистон 2030-йилга келиб товар ва хизматлар экспортини 45 миллиард АҚШ долларига етказишни мақсад қилган бўлиб, бу кўрсаткичга эришиш учун экспорт географиясини кенгайтириш ҳамда янги бозорларга чиқиш зарур[9].

Халқаро иқтисодий алоқаларнинг ривожланиши экспортнинг барқарор ўсишига кўмаклашади ва бу ўз навбатида маълум натижаларга эришиш учун замин яратади. Мамлакатнинг экспорт салоҳиятини ошириш, экспортёрларни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш, экспортбоп маҳсулотлар номенклатурасини кенгайтириш мақсадида амалга оширилган ислохотлар натижасида, экспортёрлар сони 7 756 тага етди ва улар томонидан 19 467,6 млн АҚШ доллари қийматидаги

товар ва хизматлар экспорт қилиниши таъминланди.

Ташқи савдони эркинлаштириш, ички бозорни ривожлантиришга имкон берсада, у бир қатор давлатнинг иқтисодий хавфсизлиги билан боғлиқ мураккабликларни ҳам келтириб чиқаради. Булардан бири – ташқи савдо айланмасида тадқиқ этилаётган даврда экспортга нисбатан импорт улушининг юқорилигидир. Бу мамлакатга ташқи савдо айланмаси орқали мамлакатга кириб келаётган валюта тушумларига нисбатан, импорт сабабли чиқиб кетаётган валютанинг улуши юқорилигини кўрсатмоқда. Бу бугунги жаҳон иқтисодиётини глобаллашуви шароитида давлатнинг озиқ-овқат хавфсизлиги учун зарур бўлган эркин валюта маблағларини камайишига олиб келади. Иккинчидан импортнинг юқорилиги бозорлардан маҳаллий товарларни сиқиб чиқариши ва кўпгина корхоналарнинг фаолиятини мураккаб молиявий ҳолатга келтириб қўйиши мумкин.

1-жадвал

Ўзбекистон Республикаси
экспортининг товар таркиби 2017-2024 йиллар[10].

№		2017	2018	2020	2022	2024
1.	Жами экспорт	100	100	100	100	100
2.	Пахта толаси	5,3	1,6	-	-	-
3.	Озиқ-овқат маҳсулотлари	5,7	7,9	9	8,4	9,8
4.	Кимё ва ундан тайёрланган маҳсулотлар	6,9	6,5	5,4	6,7	6,5
5.	Энергия ва нефт маҳсулотлари	14,2	19,1	4,6	6,6	-
6.	Қора ва рангли металллар	5,9	8,4	38,6	31,3	27,8
7.	Машина ва асбоб ускуналар	1,8	1,5	3	5,1	4,5
8.	хизматлар	25,8	21,7	13,2	20,5	26,7
9.	бошқалар	34,4	33,3	26,2	21,4	24,4

2024 йилда Ўзбекистоннинг ялпи экспортда қораварангли металллар экспорти 27,8%ни ва озиқ-овқат маҳсулотлари улуши 9,8%ни ташкил этди. Бундан кўринадики республика экспортининг 37,6%дан кўпроғини хом-ашё маҳсулотлари ташкил этади. “Ўзбекистоннинг экспорт салоҳияти ҳозирги кунда асосан қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ва хомашё ресурсларига боғлиқ. Бунди

қисқартириш учун маҳсулот турларини диверсификация қилиш муҳим. Бунда тайёр маҳсулотлар, қайта ишланган озиқ-овқатлар ва юқори технологик маҳсулотларни ишлаб чиқаришга эътибор қаратиш ҳамда анъанавий Россия ва МДХ давлатларидан ташқари Жануби-Шарқий Осиё, Европа ва Африка бозорларини ўрганиш ва экспорт кўламини янада ошириш лозим” [11].

Ўзбекистон Песпубликаси миллий иқтисодиётининг таркибий тузилмасида хом ашё экспорт моделининг устунлиги, унинг иқтисодий хавфсизлик муносабатларининг институтционал асосларига бўлган тахдид сифатида ўзига ҳос бип қатоп муаммолапини келтириб чиқаради:

1. Макроиқтисодий барқарорликнинг жаҳон хом-ашё, энергетика, қора ва рангли металлларнинг нархлапига боғлиқлиги, бу эса экспорт тапкибида хом-ашё, энергетика, қора ва рангли металллар улушининг ошишига бевосита мутаносиб равишда ортиб боради. Экспорт тапкибида хом-ашё, энергетика, қора ва рангли металлларнинг улуши 2017 йилдаги 11,6%дан 2024 йилда 37,6%га ошди. Ўзбекистон иқтисодиётидаги ЯИМни ўсиш суръатларини пасайиши ҳам қисман жаҳон нархларининг ўзгаришига боғлиқ бўлиб, қора ва рангли металлларнинг нархи бюджетни шакллантиришда асосий кўрсаткичлардан бири ҳисобланади.

2. Табиий ресурсларнинг чекланган захиралари туфайли хом ашё экспорт моделини узоқ муддатли ривожланишнинг мумкин эмаслиги. Баъзи экспертларнинг ҳисоб-китобларига кўра, Ўзбекистоннинг нефтнинг геологик захиралари 5 млрд. тонна ва табиий газнинг геологик захиралари – 5 трлн. куб метрдан ортиқ. Ўзбекистон Республикаси иқтисодий тадқиқотлар маркази маълумотларига кўра, ресурс истеъмолининг ҳозирги тенденциялари ва ҳажмлари давом этса, Ўзбекистонда табиий газ ва кўмир захиралари кейинги 20-30 йил давом этади, нефт захиралари эса деярли яроқсиз ҳолатга келиши мумкин [12]. Шу билан бирга, тоғ-кон компаниялари мавжуд конларни ривожлантиришни афзал кўрадилар, чунки геологик тадқиқотлар жуда муҳим инвестицияларни талаб қилади.

3. Миллий иқтисодиёт тармоқларининг пировард маҳсулот ишлаб чиқарадиган ички бозорга хизмат қилиши билан тавсифланишидир. Ўзбекистон Республикаси экспорт таркибида юқори фан сиғимли тармоқлар ва юқори технологияли саноатни заиф ривожланиши, натижада технологиялар экспорти мавжуд эмас. Ўзбекистон иқтисодиётининг энг муҳим тизимли четга оғишларидан бири бу мамлакатда бир доллар хом ашё бирлигига тўғпи келадиган қўшилган қийматнинг жуда паст эканлигидир: АҚШда бу 10 долларга тенг, Ўзбекистонда эса, 2 доллар.

Жаҳоннинг ривожланган давлатларида яшил иқтисодиётни ривожланиши Ўзбекистоннинг қишлоқ хўжалиги экспорт салоҳиятига, ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларнинг рақобатбардошлик даражасига ҳам катта таъсир қилмоқда. Ўзбекистонда қишлоқ хўжалик тармоғининг ривожланишига қатор тахдидлар тўсқинлик қилмоқда. Ўзбекистонда урбанизация

жараёнларининг жадал ривожланиши қишлоқ хўжалик экин майдонларининг қисқаришига ва унинг бутунлай йўқ бўлиб кетишига олиб келиши мумкин. Аксарият қишлоқ хўжалиги товар ишлаб чиқарувчиларининг моддий-техник базасининг жисмоний ва маънавий эскириш даражасининг юқорилиги, агросаноат ишлаб чиқаришининг ривожланиш суръатларининг пасайишига ва ишлаб чиқариш салоҳиятининг қисқаришига олиб келмоқда.

Давлатнинг иқтисодий хавфсизлиги элементлари ичида озиқ-овқат хавфсизлиги алоҳида ўрин тутди. Иқтисодиётнинг бош мақсади инсон ва унинг ижтимоий-иқтисодий эҳтиёжларини, шу жумладан, озиқ-овқат эҳтиёжини қондиришга қаратилган. Озиқ-овқат эҳтиёжини қондириш давлатнинг энг устувор бирламчи мақсадларидан бири ҳисобланади. “Озиқ-овқат хавфсизлиги бу иқтисодиётнинг шундай ҳолати бўлиб, бунда жаҳон бозорлари тебранишларидан қатъий назар бир томондан, илмий асосланган кўрсаткичларга мос миқдорларда, иккинчи томондан тиббий меъёрлар даражасида истеъмолни қондириш учун шарт-шароит яратилган ҳолда аҳолини озиқ-овқат маҳсулотлари билан барқарор таъминлаш кафолатланади” [13]. Инсон учун ҳаётдан мақсад фақат озиқ-овқат истеъмол қилиш эмас, балки бошқа ижтимоий-иқтисодий, сиёсий, маданий, маънавий эҳтиёжлар ҳам мавжуд. Бироқ, инсон ўзининг юксак мақсадларига эришиш учун аввало озиқ-овқатга бўлган эҳтиёжини қондириши талаб этилади. Шунинг учун озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш инсоннинг иқтисодий фаолиятида муҳим ўрин тутди.

Ўзбекистонда етиштирилган қишлоқ хўжалик маҳсулотларига талаб юқори. Агрологистика хизмати, мева ва сабзавотларни халқаро яшил иқтисодиёт стандартлари асосида қадоқлаш, чет элдаги харидорларга жўнатиш талаб даражасида эмас. Шу сабабли стандартларга эътибор қилмайдиган давлатларга арзон нархига сотилмоқда. Чет элларга жўнатиш билан боғлиқ муаммолар сабабидан қишлоқ хўжалиги маҳсулотларининг сифати бузилиб, истеъмолга яроқсиз ҳолга келиб қоляпти. Юқори сифатли ва хавфсизлик кўрсаткич талабларига жавоб берадиган қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари етиштириб ва етказиб берилса, жаҳоннинг ҳар қандай мамлакатига экспорт қилиш имконияти пайдо бўлади [14].

Глобал иқлим ўзгаришлари ва иқтисодиётнинг глобаллашуви шароитида, дунё бозорида юқори даромад олиш мақсадида озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқариш жараёнларида турли антибиотиклар, гормонлар ва инсон саломатлигига зарарли компонентлар кенг миқёсда қўлланилмоқда. Бу ҳолат хавфли маҳсулотлар ишлаб чиқариш ҳажмларининг

ошишига, шунингдек, ўсимликлар зараркунандалари ва турли хавфли вирусларнинг тарқалишига олиб келмоқда. Экологик тоза қишлоқ хўжалик маҳсулотларини асосан кичик деҳқон-фермер хўжаликларида ишлаб чиқарилади, чунки экологик тоза деҳқончилик маҳсулотларини ишлаб чиқаришда замонавий технологияларидан кенг миқёсда фойдаланмаслик самарасиз бўлиб ҳисобланади. Бу Ўзбекистон Республикасидаги қишлоқ хўжалиги товар ишлаб чиқарувчилари учун асосий "имкониятлар дарчаси" дан бири бўлиб, қишлоқ жойларида кичик деҳқон-фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш самарадорлигини сезиларли даражада оширади.

Органик ишлаб чиқаришнинг ривожланиш тенденциялари дунёнинг 180 дан ортиқ мамлакатларида долзарб бўлиб, органик маҳсулотлар турли объектив сабабларга кўра аҳолининг кўплаб қатламлари орасида оммалашиб бораётгани туфайли бу кўрсаткич йилдан йилга ошиб бормоқда. Органик қишлоқ хўжалиги маҳсулотларига бўлган талабнинг ўсиши нафақат аҳолини экологик тоза озиқ-овқат билан таъминланишидан, балки тупроқнинг табиий хусусиятларини тиклаш заруриятидан келиб чиқади.

Органик маҳсулотлар бозори энг юқори ривожланган мамлакатлар (АҚШ, Германия, Франция, Хитой, Канада ва Италия) дунёдаги органик маҳсулотларга бўлган талабнинг 7% ни таъминлайди. Америка Қўшма Штатлари етакчи ҳисобланиб, органик маҳсулотлар бозори айланмасы 44,7 миллиард евро, яъни умумий жаҳон органик бозорининг 42 фоизини ташкил этади. Кейинги ўринларни Германия (12,0 млрд. евро) ва Франция (11,3 миллиард евро) эгаллаган [15]. Органик қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етиштиришда атроф-муҳитни ифлослантирмайдиган, табиий мувозанатни бузмайдиган, инсонларга ва бошқа тирик мавжудотларга зарар бермайдиган ва ишлаб чиқаришдан истеъмолга қадар бўлган барча жараёнлар назорат остида ва ҳар бир босқич назорат қилинадиган қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқариш усули қўлланилади.

"Органик ишлаб чиқариш - бу экологик мувозанат ва биологик хилма-хилликни мустаҳкамлашга қаратилган барқарор деҳқончилик ёндашуви. У табиий жараёнлар ва материаллардан фойдаланишни афзал кўради". Истеъмолчи эса айнан шуни истайди. Яъни, қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларининг табиий тупроқ унумдорлигини сақлаш вазифалари билан истеъмолчиларнинг экологик хавфсиз, соғлом озиқ-овқат маҳсулотларини олиш мақсади уйғунлашади. Ўзбекистонда ҳам органик маҳсулотларни етиштириш ва бозорларни ташкил этиш учун табиий ва иқтисодий имкониятлар (заҳарли моддалар билан зарарланмаган экин майдонлари, генетик модификацияланган

организмлар (ГМО)дан ҳоли минтақалар) юқори десак муболаға бўлмайди, лекин ушбу соҳада илмий изланишларнинг камлиги, қишлоқ хўжалиги фаолиятини тартибга солиш ва органик озиқ-овқат маҳсулотлари бўйича қонунчиликнинг яратилмаганлиги, органик қишлоқ хўжалигини ривожланишига тўсиқ бўлмоқда. Айтиб ўтиш жоизки, 2018 йил 17 октябрдаги "Мева-сабзавот маҳсулотларини ташқи бозорларга чиқариш самарадорлигини оширишга доир қўшимча чоратadbирлар тўғрисида"ги ПҚ-3978-сонли қарорларида мева-сабзавот маҳсулотлари экспорт қилиш тизимини такомиллаштириш ва "Глобал ГАП", "Ҳалал" ва "Органик" сифат стандартларини жорий этишни жадаллаштириш борасида бир қатор вазифалар юклатилган [16]. Дунёдаги барча озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқарувчи корхоналар учун минтақавий талаблар ва қонунларга мослашиш муҳим аҳамият касб этади. Озиқ-овқат маҳсулотлари нархларининг глобал ўзгариши, истеъмолчиларнинг даромад даражаси ҳамда давлат сиёсати озиқ-овқат бозорига сезиларли даражада таъсир кўрсатади. Озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқарувчи корхоналар барқарорлик, шаффофлик ва инновацияга эътибор қаратиш орқали ушбу динамик бозорда рақобатбардош бўлиб қолишлари мумкин. Муваффақиятга эришиш учун минтақавий фарқларни ўрганиш, уларга мослашиш, истеъмолчилар дидига мувофиқ ишлаб чиқаришни йўлга қўйиш ҳамда глобал экологик муаммолар талабига жавоб бериш муҳим ҳисобланади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 18 майдаги ПФ-5995-сонли "Қишлоқ хўжалиги маҳсулотларининг сифат ва хавфсизлик кўрсаткичлари халқаро стандартларга мувофиқлигини таъминлашга доир қўшимча чоратadbирлар тўғрисида"ги Фармони ҳам республикада органик қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етиштириш соҳасини ривожлантириш учун имкониятлар яратмоқда [17]. Шунингдек, қишлоқ хўжалиги маҳсулотларининг сифат ва хавфсизлик кўрсаткичлари халқаро стандартларга мувофиқлигини таъминлаш учун Вазирлар Маҳкамаси 18.11.2020 йилдаги "Органик маҳсулотлар ва хом-ашёлар ҳамда органик-минерал ўғитларнинг хавфсизлигига доир айрим норматив-ҳуқуқий ҳужжатларни тасдиқлаш тўғрисида" 729-сон қарорни қабул қилди. Қарор билан Органик маҳсулотлар ва хом ашёларни ишлаб чиқарувчилар реестрини шакллантириш ҳамда юритиш тартиби тўғрисидаги низом тасдиқланди. Органик ва органик-минерал ўғитларнинг хавфсизлиги тўғрисидаги умумий техник регламент тасдиқланиб, у ушбу маҳсулотларнинг хавфсизлигига, ишлаб чиқаришга, ташишга, сақлашга, йўқ қилишга, қайта ишлашга

ҳамда сотишга қўйиладиган талабларни белгилайди ва 2022 йил 1 майдан амалга киритилади[18]. Органик қишлоқ хўжалиги тадқиқотлари институти ва Органик қишлоқ хўжалиги ҳаракати бўйича Халқаро Федерациясининг Жаҳон органик қишлоқ хўжалиги статистикаси бўйича 2019 йилдаги нашрида Ўзбекистон Республикаси мева етиштириш бўйича қулай шароитга эга бўлган дунёдаги 10 та давлат қаторига киритилган ва республикамиз органик мева ишлаб чиқариш учун қулай ер майдонларига эга эканлиги қайд этилган. Юқорида айтиб ўтилганидек, қулай шароит ва имкониятлар мавжудлигига қарамадан, республикамизда органик қишлоқ хўжалигини ривожлантиришга етарли эътибор берилмаётганлиги нафақат атроф-муҳитга, инсонлар саломатлигига, юқори сифатли маҳсулотларни ишлаб чиқаришга, балки ҳудудларнинг экспорт салоҳиятини ошириш ва географиясини кенгайтиришга ҳам салбий таъсир кўрсатмоқда.

■ ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР

Хулоса қиладиган бўлсак, қишлоқ хўжалик маҳсулотларининг жаҳон бозоридаги рақобатбардошлигини таъминлаш, маҳсулот ишлаб чиқарувчилар ва экспортёрларни қўллаб-қувватлаш, тармоқ экспорт салоҳиятини ривожлантиришда қуйидагиларни амалга ошириш зарур:

- бозор конъюнктураси, мева-сабзавот маҳсулотлари ва уларни қайта ишлаш асосида олинган маҳсулотлар бўйича қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчилари ахборот таъминотининг ягона механизмини жорий қилиш;
 - ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларни халқаро стандартлар талабларига мувофиқ ҳолатга келтириш учун қайта ишловчи корхоналарда экспорт қилинадиган маҳсулотларни сертификациялаш дастурини ишлаб чиқиш;
 - жаҳон талабларига мос келадиган барча логистик занжир маҳсулотларни ўраш ва идишларга жойлаш, товарнинг транспорт ҳужжатларини расмийлаштириш, транспортларда ташиш, сақлаш, сотиш ва товар-пул муносабатлари бўйича, ишлаб чиқарувчиларнинг мулкчилик шаклидан қатъий назар, мева-сабзавот маҳсулотлари экспортининг ягона ва содда механизмини жорий этиш ва бошқалар.
- Умуман олганда, мамлакатимиздаги қишлоқ хўжалиги корхоналарининг инновацион фаолиятини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш тизимининг янада ривожланиши келажакда бу корхоналарнинг йирик ишлаб чиқарувчиларга айланишига, нафақат ички, балки

халқаро бозорларда ҳам юқори сифатли технологик инновацияларни қўллаган ҳолда рақобатбардош маҳсулотларни сотиш имкониятларининг кенгайишига олиб келади. Жаҳоннинг ривожланган мамлакатларида яшил иқтисодиётни устувор йўналиш сифатида ривожлантириш жараёни, Ўзбекистон учун халқаро савдо чекловлари, экспорт бозорларига киришда техник тўсиқлар, ва молиявий ресурслардан ажралиб қолиш хавфларини юзага келтирмоқда. Шу сабабли, яшил иқтисодиётга тўлиқ интеграция — нафақат экологик, балки иқтисодий хавфсизликни таъминлашнинг ҳам асосий шарт ҳисобланади.

Сведения об авторе / Author details / Muallif (lar)

haqida

1. Xurramov Azamat Fayzullayevich Qarshi davlat texnika universiteti, iqtisodiyot fanlari doktori, professor / Хуррамов Азамат Файзуллаевич, Каршинский государственный технический университет, доктор экономических наук, профессор / Xurramov Azamat Fayzullayevich Karshi state technical university, DSc in economics, professor.
► azamat.khurramov@mail.ru
■ <https://orcid.org/0009-0005-5416-999X>
2. Mamatov Axmetjon Atajanovich Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, iqtisodiyot fanlari doktori, professor / Маматов Ахметжон Атажанович Ташкентский государственный экономический университет, доктор экономических наук, профессор / Mamatov Axmetjon Atajanovich Tashkent state university of economics, DSc in economics, professor.
► aamamatov@gmail.ru
■ <https://orcid.org/0000-0001-5315-006X>

АДАБИЁТЛАР РЎЙХАТИ

- [1] Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси - Тошкент. // Халқ сўзи, 2020 йил 29 декабрь.
- [2] Маматов А.А., Жўраев Т.Т., Асатуллаев Х.С. Ташқи ва ички таҳдидлар шароитида минтақа иқтисодий хавфсизлик механизмини такомиллаштириш. Монография. ТМИ. 2023 й. 165 б.
- [3] Квашницкий, В. Истоки эволюционной экономики / В. Квашницкий // Истоки: из опыта изучения экономики как структуры и процесса / [редакционная коллегия: Я.И. Кузьминов и др.]. - 2-е изд. - Москва: Изд. дом ВШЭ, 2007. - С.95.
- [4] Гордиенко Д.В. Основы экономической безопасности государства. Курс лекций: учеб-метод пособие. -М.: Финансы и статистика; ИНФРА-М, 2009.

–С.8.

[5] Абулқосимов Х.П. Давлатнинг иқтисодий хавфсизлиги. Ўқув қўлланма.-Т.:“Академия”, 2012 - Б.22.

[6] Турсунов Б.О. Иқтисодий хавфсизлик. Ўқув қўлланма. Т.:“Инноватсион ривожланиш нашриёт-матба уйи” 2021 йил. – Б.432.

[7] <https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip>.

[8] Асқарова М.Т., Жамолов Ж.Ж. Яшил иқтисодиёт. (Дарслик). – Т.: “Инновацион ривожланиш матбуот-матбаа уйи” 2022. 267.б.

[9] Йўлдошев Н.М. Ўзбекистон саноат маҳсулотлари экспортининг ташқи бозорлар билан ўзаро алоқалари. “Яшил иқтисодиёт ва тараққиёт” журналы. 2025 йил. №3. Б.823.

[10] Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси. Йиллик статистик тўплами. 2010-2018 йиллар. –Б 250., Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Статистика агентлиги маълумотлари асосида тузулган.

[11] Бозоров А.А. Ўзбекистоннинг экспорт салоҳиятини замонавий тенденциялари. “Яшил иқтисодиёт ва тараққиёт” журналы. 2025 йил. №2. Б.201.

[12] <http://articlekz.com/node/2628>. UzTransGaz.

[13] Саидова Д.Н., Рустамова И.Б., Турсунов Ш.А. “Аграр

сиёсат ва озис-овсат хавфсизлиги”. Ўқув қўлланма. Т.: “ЎзР Фанлар Академияси Асосий кутубхонаси” босмахонаси нашриёти, 2016. – 257 б.

[14] Турғунов Х.Л. Қишлоқ хўжалик маҳсулотлари экспорт қилиш имкониятлари ва муаммолари. “Иқтисодиёт ва инноватсион технологиялар” илмий электрон журналы 2021 йил. №6. ноябр-декабр. 195-201. Б.

[15] <https://www.agroxxi.ru/stati/mirovoi-rynok-organicheskikh-produktov-prodolzhayet-rasti.htm>.

[16] Ўзбекистон Республикаси Президентининг 17.10.2018 йилдаги “Мева-сабзавот маҳсулотларини ташқи бозорларга чиқариш самарадорлигини оширишга доир қушимча чора-тадбирлар туғрисида”ги ПҚ-3978-сонли Қарори.

[17] Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Қишлоқ хўжалиги маҳсулотларининг сифат ва хавфсизлик кўрсаткичлари халқаро стандартларга мувофиқлигини таъминлашга доир қўшимча чора-тадбирлар туғрисида”ги 18.05.2020 йилдаги ПФ-5995-сонли Фармони.

[18] Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси “Органик маҳсулотлар ва хомашёлар ҳамда органик-минерал ўғитларнинг хавфсизлигига доир айрим норматив-ҳуқуқий ҳужжатларни тасдиқлаш туғрисида” 18.11.2020 йилдаги 729-сон қарори.

Kichik biznes va xususiy
tadbirkorlik

Малый бизнес
и частное
предпринимательство

Small business and
private entrepreneurship

Экологические риски и возможности малого бизнеса Узбекистана при выходе на международные рынки

Ерматов Илмидин Тошматович

O'zbekiston kichik biznesi uchun xalqaro bozorlarga kirishdagi ekologik xavflar va imkoniyatlar

Yormatov Ilmidin Toshmatovich

Environmental risks and opportunities for Uzbekistan's small businesses when entering international markets

Yormatov Ilmidin Toshmatovich

Received: October 7, 2025 Revised: October 9 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** В данной статье рассматривается влияние малого бизнеса в Узбекистане на экологию при выходе на международные рынки. Исследуется вклад малых предприятий в устойчивое развитие экономики и сохранение окружающей среды. Анализируются основные тенденции и вызовы, с которыми сталкиваются малые бизнесы в области экологии при расширении своей деятельности на международном уровне. В статье также рассматриваются возможности и перспективы развития экологического бизнеса в контексте глобальных трендов и потребностей рынка, подчеркивается значимость создания экологически чистых продуктов и услуг, а также необходимость внедрения устойчивых практик для минимизации негативного воздействия на окружающую среду.
- **Abstract.** This article examines the environmental impact of small businesses in Uzbekistan when entering international markets. It explores the contribution of small businesses to sustainable economic development and environmental conservation. It analyzes the key environmental trends and challenges faced by small businesses when expanding their operations internationally. The article also examines the opportunities and prospects for developing green businesses in the context of global trends and market needs, emphasizing the importance of creating environmentally friendly products and services, as well as the need to implement sustainable practices to minimize negative environmental impacts.
- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada O'zbekistondagi kichik biznesning xalqaro bozorlarga chiqishda atrof-muhitga ta'siri

o'rganiladi. Unda kichik biznesning barqaror iqtisodiy rivojlanish va atrof-muhitni muhofaza qilishga qo'shgan hissasi o'rganiladi. Unda kichik biznesning xalqaro miqyosda faoliyatini kengaytirishda duch keladigan asosiy ekologik tendentsiyalar va qiyinchiliklar tahlil qilinadi. Maqolada shuningdek, global tendentsiyalar va bozor ehtiyojlari kontekstida yashil biznesni rivojlantirish imkoniyatlari va istiqbollari ko'rib chiqiladi, ekologik toza mahsulotlar va xizmatlarni yaratishning muhimligi, shuningdek, salbiy atrof-muhitga ta'sirni minimallashtirish uchun barqaror amaliyotlarni joriy etish zarurligi ta'kidlanadi.

- **Ключевые слова:** малый бизнес, устойчивое развитие, экология, международные рынки, стартапы, окружающая среда, глобальные тренды, экологический бизнес.
- **Keywords:** small business, sustainable development, ecology, international markets, start-ups, environment, global trends, green business.
- **Kalit so'zlar:** kichik biznes, barqaror rivojlanish, ekologiya, xalqaro bozorlar, startaplar, atrof-muhit, global tendentsiyalar, yashil biznes.

■ ВВЕДЕНИЕ

Малый бизнес в Узбекистане играет важную роль в экономике страны, выступая катализатором инноваций, создания рабочих мест и социального развития. В условиях глобализации и нарастающего внимания к экологическим вопросам малые предприятия сталкиваются с новыми вызовами и возможностями при выходе на международные рынки. Этот процесс влечет за собой как потенциал для улучшения экологической ситуации, так и риски для окружающей среды [1].

В свете изменяющейся мировой экономической обстановки и экологических угроз понимание взаимосвязи между малым бизнесом, устойчивым развитием и охраной окружающей среды становится все более актуальным. Мы надеемся, что данная статья откроет новые направления для дальнейших исследований и вдохновит предпринимателей в Узбекистане на осознанные решения в стратегии выхода на международные рынки.

Узбекистан, обладая богатыми природными ресурсами и уникальными экосистемами, сталкивается с серьезными проблемами в области охраны окружающей среды. В последние десятилетия страна встретила с рядом экологических вызовов, включая загрязнение водных ресурсов, вырубку лесов, засоление почв и ухудшение качества воздуха. В этой статье мы рассмотрим текущий статус охраны окружающей среды в Узбекистане и усилия правительства по улучшению экологической ситуации, а также проанализируем, как малый бизнес может внести вклад в решение этих проблем и способствовать устойчивому развитию.

■ АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

Экологические риски и возможности малого бизнеса Узбекистана при выходе на международные рынки

можно анализировать по нижеуказанной литературой: Bayzakova D.F. Small business as the Main Driver of Economic Development. International journal on economics, finance and sustainable development. Vol. 5 No. 4 | April 2023. Indoneziya

Khasanov, S., et al. (2023). Impact assessment of soil salinity on crop production in Uzbekistan. Agriculture, Ecosystems & Environment, 356, Article 108262. <https://doi.org/10.1016/j.agee.2022.108262>.

Gov.uz / Ministry summary. (2024). Financing Uzbekistan's Green transition: Capital Market Development and Opportunities for Green Bond Issuance (presentation/report announcement). <https://gov.uz/en/imv/news/view/15624>.

UNECE. (2025). Environmental Performance Review — Uzbekistan (pilot activities / country review mission news). UNECE news.

HRPUB / Environmental Economics Research. (2025). Khodorov, A. (or collective). The Water Crisis in Uzbekistan: International and National Approaches [PDF].

International Organization for Standardization (ISO). (2015). ISO 14001:2015 — Environmental management systems — Requirements with guidance for use. ISO.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В работе использованы методы системного анализа, сравнительного и структурного подходов, а также элементы SWOT-анализа. Исследование основано на анализе статистических данных, нормативно-правовых документов, отчетов Министерства экологии и природных ресурсов Республики Узбекистан, а также публикаций отечественных и зарубежных авторов по вопросам экологического предпринимательства и устойчивого развития [2].

Для оценки влияния малого бизнеса на экологическую среду были изучены:

структура и динамика развития малого бизнеса в Узбекистане;
основные источники экологических рисков;
меры государственной поддержки и международного сотрудничества в сфере «зеленой» экономики.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Одной из наиболее острых проблем в области охраны окружающей среды в Узбекистане является загрязнение водных ресурсов. Истощение и загрязнение рек и озер стали серьезной угрозой для экосистем и здоровья людей. Промышленные выбросы, использование пестицидов в сельском хозяйстве, а также недостаточное очищение сточных вод привели к серьезному ухудшению качества воды [3]. Правительство Узбекистана принимает меры по снижению загрязнения водных ресурсов, включая строительство очистных сооружений, внедрение более эффективных технологий очистки сточных вод и контроль за выбросами промышленных предприятий. Однако, для решения этой проблемы необходимо усилить усилия и вовлечь широкий круг заинтересованных сторон [4].

Еще одной серьезной проблемой, с которой сталкивается Узбекистан, является вырубка лесов. За последние десятилетия значительная часть лесных массивов была вырублена для сельскохозяйственных нужд и строительства. Это привело к утрате биоразнообразия, эрозии почвы и изменению климата. Правительство принимает меры по охране лесов, включая проведение реабилитации вырубленных участков, создание заповедников и национальных парков. Однако, для эффективного решения этой проблемы необходимо разработать стратегию устойчивого лесопользования и вовлечь местное население в охрану лесов [5].

Засоление почв является еще одной серьезной проблемой, которая влияет на сельское хозяйство и экосистемы Узбекистана. Использование неподходящих методов орошения, накопление солей из-за неэффективного дренажа и недостаточного контроля за использованием химических удобрений привели к деградации почв и уменьшению плодородия земель. В последние годы в республике предпринимается шаги по борьбе с засолением почв, включая внедрение современных технологий орошения, проведение мелиоративных работ и обучение фермеров методам устойчивого земледелия. Однако, для успешного преодоления этой проблемы необходимо улучшить координацию между различными органами власти и

общественными организациями [6].

Малые предприятия составляют значительную часть экономики Узбекистана и обладают особой гибкостью, которая делает их важным звеном в решении экологических задач. Их воздействие на окружающую среду может быть как отрицательным, так и положительным: многое зависит от управленческих решений, выбора технологий и сотрудничества с обществом и государством. При правильном подходе малый бизнес способен не просто уменьшать вред, но и становиться локомотивом устойчивого развития, внедряя инновации и демонстрируя жизнеспособные «зелёные» модели ведения бизнеса.

Ключевые направления влияния малого бизнеса на экологию:

- внедрение ресурсосберегающих и чистых технологий. Малые предприятия могут перейти на энергоэффективное оборудование, использовать возобновляемые источники энергии, внедрять замкнутые циклы водопотребления и переработки отходов. Это снижает нагрузку на природу и часто уменьшает текущие издержки.
- продвижение «зелёных» продуктов и услуг. Малые фирмы быстрее адаптируются к спросу на экологичную продукцию — от органических продуктов до биоразлагаемой упаковки. Работа с экологическим позиционированием помогает расширять клиентскую базу и выходить на новые рынки.
- снижение отходов и развитие экономики замкнутого цикла. Компании малого бизнеса могут организовать раздельный сбор, переработку сырья, повторное использование материалов — тем самым сокращая объёмы мусора и создавая добавленную стоимость [7].
- просвещение и формирование экологической культуры. Через обучение сотрудников, информирование клиентов и участие в общественных акциях малые предприятия способствуют повышению экологической грамотности в сообществах.
- сотрудничество с НПО, государством и академическим сектором. Совместные проекты, программы субсидирования и консалтинга помогают малому бизнесу быстрее переходить на экологичные практики. В Узбекистане уже видны примеры малых предприятий, которые ориентируются на экологию: это производители органических сельхозпродуктов, мастерские и цеха, использующие эко-материалы, компании, предлагающие энергосервисные решения, а также участники инициатив по озеленению и восстановлению территорий. Такой опыт показывает, что переход к «зеленому» бизнесу реален и приносит экономическую выгоду. Преимущества «зелёного» пути для малого

бизнеса:

- снижение издержек за счёт экономии ресурсов (энергии, воды, сырья).
- повышение конкурентоспособности и выхода на новые рынки, включая спрос со стороны осознанных потребителей [8].
- укрепление репутации и лояльности клиентов.

- возможности для получения грантов, льготного финансирования и участия в международных программах поддержки устойчивого развития.

Основные барьеры и как с ними работать:

- Ограниченные финансовые ресурсы. Решение: доступ к программе микрофинансирования и государственным льготам, стимулирующим экологические инвестиции.
- Недостаток знаний и компетенций. Решение: образовательные программы, консультации, обмен опытом в местных бизнес-сообществах.
- Отсутствие инфраструктуры для переработки и утилизации. Решение: создание региональных центров переработки и стимулирование кооперации между предприятиями.
- Бюрократические и нормативные сложности. Решение: упрощение процедур и разработка понятных стандартов для МСП.

Рекомендации для участия и развития:

- Внедрять энергоаудиты и план по уменьшению потребления ресурсов.
- Использовать пилотные проекты «зелёной» модернизации с последующим масштабированием.
- Искать партнёрства с НПО, вузами и государственными программами для обмена знаниями и доступа к финансированию.
- Коммуницировать экологические достижения — это усиливает бренд и привлекает клиентов.
- Разрабатывать продукцию и услуги с учётом принципов циркулярной экономики.

Малый бизнес в Узбекистане обладает значительным потенциалом для содействия охране окружающей среды. Переход к устойчивым практикам — это не только вклад в сохранение природы, но и стратегическое преимущество: экономия ресурсов, новые рынки и укрепление общественного доверия. При поддержке государства, общественных организаций и самих предпринимателей этот потенциал можно раскрыть максимально эффективно, делая развитие страны одновременно экономичным и экологичным.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Выход на внешние рынки открывает перед компаниями

множество перспектив и одновременно ставит новые требования к стратегии и операционной устойчивости. Ниже — переработанный и структурированный вариант вашего текста с добавлением рекомендаций и мер поддержки для экологически ориентированных предприятий.

Ключевые возможности:

1. Расширение клиентской базы. Экспорт и экспортно-ориентированная деятельность дают доступ к новым сегментам потребителей и позволяют нивелировать сезонные и локальные колебания спроса.
2. Диверсификация рисков. Работа на нескольких рынках снижает зависимость от экономической ситуации в одной стране или регионе и делает бизнес более устойчивым.
3. Обогащение знаниями и опытом. Международные партнёры приносили и продолжают приносить передовые практики, технологические решения и менеджерские подходы, стимулируя инновации внутри компаний.
4. Рост доходов и масштабирование. Рост объёмов продаж и выход на новые ниши позволяют увеличить прибыльность и инвестировать в развитие.

Условия успеха:

Для устойчивого и успешного выхода важно учитывать специфику целевых рынков (регулирование, потребительские предпочтения, логистика), адаптировать продукт и бизнес-модель, а также подготовить кадровый и финансовый потенциал. Гибкость и соблюдение международных стандартов — ключевые факторы.

Влияние на экологию Узбекистана

Положительные эффекты:

1. Внедрение чистых технологий. Требования зарубежных рынков и клиентов стимулируют модернизацию производства и переход на более экологичные процессы.
2. Приток инвестиций в «зелёные» проекты. Международные сделки и партнёрства часто сопровождаются инвестициями в очистку воды, утилизацию отходов и энергоэффективность.
3. Передача практик и стандартов. Сотрудничество с зарубежными компаниями способствует распространению лучших экологических стандартов и контроля качества.

Отрицательные риски:

1. Увеличение производственной нагрузки. Для удовлетворения внешнего спроса компании могут нарастить объёмы производства, что при отсутствии экологических решений ведёт к росту выбросов и отходов.
2. Применение опасных веществ. Экспортные

требования к себестоимости иногда подталкивают к использованию дешёвых, но вредных материалов и химикатов.

3. Давление на природные ресурсы и биоразнообразие. Расширение сельхозугодий и инфраструктуры может приводить к утрате природных местообитаний [9].

Как минимизировать риски и усилить выгоды

- Ужесточение и приведение к международным стандартам экологического регулирования.

- Стимулирование «зелёной» модернизации через финансовые механизмы (субсидии, льготные кредиты, гранты).

- Развитие инфраструктуры переработки и утилизации на региональном уровне.

- Содействие сертификации продукции и продвижению «зелёных» брендов на внешних рынках.

Выход на международные рынки — это значимый шанс для роста и модернизации узбекистанских компаний. При одновременном внимании к экологии и применению проактивных мер со стороны бизнеса и государства такой выход может стать драйвером устойчивого развития, обеспечивая экономический рост без необратимого вреда природе.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Ерматов Илмидин Тошматович – к.э.н., Ферганский государственный технический университет, доцент кафедры “Менеджмент и маркетинг” / Yormatov Ilmidin Toshmatovich – Candidate of Economic Sciences, Fergana State Technical University, Associate Professor of the Department of Management and Marketing / Yormatov Ilmidin Toshmatovich – iqtisodiyot fanlari nomzodi, Farg'ona davlat texnika universiteti, “Menejment va marketing” kafedrasi dotsenti

► ilmidin.yormatov@mail.ru

■ ORCID: 0000-0003-2286-9404

Использованная литература:

[1]. Юсупова Г.Р. Влияние малого бизнеса на экологию при выходе на международные рынки: опыт Узбекистана. Журнал "Экологические исследования", Ташкент, 2019.

[2] Каримов Ш.А. Стратегии устойчивого развития малого бизнеса в Узбекистане с учетом экологических факторов. Тезисы докладов конференции "Малый бизнес и экология", Самарканд, 2020.

[3] Назарова Д.Х. Международные стандарты экологической ответственности для узбекских предпринимателей: вызовы и перспективы. Монография, Ташкент, 2017.

[4] Носиров И. А. Теоретические основы развития экологического менеджмента в условиях интеграции эколого-экономических отношений // Наука сегодня: вызовы и решения. Материалы международной научно-практической конференции. – г. Минск., 2022. ISBN 978-5-907341-66-1. – С. 41-45.

[5] Nosirov I.A. Role of environmental management in the develop of small businesses // Наука сегодня: вызовы и решения. Материалы международной научно-практической конференции. 2022. ISBN 978-5-907341-66-1. – С. 37-41.

[6] Nosirov I.A. The global environmental problems, environmental management tasks for // Seybold Report. ISSN: 1533-9211, Scopus coverage years, Trade Journal. 2022. – P. 508-514.

[7] Nosirov I.A. Some issues of improving management accounting of costs for the production of ceramic products // Proceeding IX International Conference «Industrial Technologies and Engineering», Volume IV, Shymkent, Kazakhstan December 09-10, 2022. – P.220-222.

[8] Nosirov I.A. Fight Against Climate Change in the Dital Economy Based on Green Management of Knowledge and Information Systems Proceedings on Engineering Sciences//www.pesjournal.net, 1-7 b.b.

[9] Nosirov I.A. AI and Corporate Sustainability: Exploring the Environmental and Social Impacts of AI Integration//024 - 2nd IEEE International Conference on Knowledge Engineering and Communication Systems (ICKECS – 2024), April 18 – 19, 2024, 1396 – 1402 p.p.

Mintaqaviy iqtisodiyotda tadbirkorlikni rivojlantirish va aholi daromadlarini oshirishning o'zaro bog'liqligi

Quldasheva Maftuna Musurmon qizi

Взаимосвязь развития предпринимательства и повышения доходов населения в региональной экономике

Кулдашева Мафтуна Мусурмон кызы

The relationship between entrepreneurship development and increasing population income in the regional economy

Kuldasheva Maftuna Musurmon kzy

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Maqolada Qashqadaryo viloyati misolida mintaqada tadbirkorlikni rivojlantirish orqali aholi daromadlarini oshirishning asosiy yo'nalishlari tahlil qilingan. Hududiy iqtisodiy faollikni oshirishda kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning o'rni, bandlik darajasiga va aholi farovonligiga ta'siri o'rganilgan. Amaliy tahlil natijalariga ko'ra, tadbirkorlik infratuzilmasini rivojlantirish, kredit resurslaridan foydalanish imkoniyatlarini kengaytirish va innovatsion faoliyatni qo'llab-quvvatlash hududiy iqtisodiy o'sishning muhim omili ekanligi aniqlangan.
- **Аннотация.** В статье на примере Кашкадарьинской области анализируются основные направления повышения доходов населения за счёт развития предпринимательства. Рассмотрено влияние малого бизнеса и частного предпринимательства на занятость и уровень благосостояния. Результаты анализа показывают, что развитие предпринимательской инфраструктуры, расширение доступа к кредитным ресурсам и поддержка инноваций являются важными факторами регионального экономического роста.
- **Ключевые слова:** предпринимательство, доход, занятость, малый бизнес, региональная экономика, инновации.
- **Kalit so'zlar:** tadbirkorlik, daromad, bandlik, kichik biznes, mintaqaviy iqtisodiyot, innovatsiya, Qashqadaryo.
- **Keywords:** entrepreneurship, income, employment, small business, regional economy, innovation.

KIRISH

Bozor iqtisodiyotiga asoslangan taraqqiyot sharoitida tadbirkorlikni rivojlantirish mintaqaviy iqtisodiyotning barqaror o'sishini ta'minlovchi eng muhim omillardan biridir. Tadbirkorlik faqat yangi ish o'rinlarini yaratish emas, balki aholi daromadlarini oshirish, byudjetga tushumlarni ko'paytirish va hududiy infratuzilmani rivojlantirishga xizmat qiladi. Shu nuqtai nazardan, Qashqadaryo viloyatida tadbirkorlik faoliyatining holatini o'rganish dolzarb ahamiyat kasb etadi. Biroq mavjud ijobiy natijalarga qaramay, viloyatda aholi daromadlari hududlar kesimida barqaror o'sish sur'atiga ega emas. Ayrim tumanlarda tadbirkorlik faolligi past, investitsiya muhitining yetarli darajada shakllanmagani, moliyaviy infratuzilma va bozor mexanizmlarining zaifligi sababli daromadlar o'rtasida farqlar saqlanib qolmoqda. Shu bois mazkur tadqiqotning maqsadi – Qashqadaryo viloyatida tadbirkorlikni rivojlantirish orqali aholi daromadlarini oshirishning amaliy omillarini o'rganish, mavjud muammolarni tahlil qilish hamda ilmiy asoslangan takliflar ishlab chiqishdan iboratdir. Tadqiqotning vazifalari quyidagilardan iborat:

viloyatda tadbirkorlikning hozirgi holatini baholash;
tadbirkorlik subyektlari faoliyatining aholi daromadlariga ta'sirini tahlil qilish;
mintaqaviy tafovutlarning sabablari va ularni kamaytirish yo'llarini aniqlash;
tadbirkorlikni rivojlantirish orqali aholi farovonligini oshirishga qaratilgan takliflar ishlab chiqish.

ADABIYOTLAR TAHLILI

So'nggi yillarda mintaqaviy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishida tadbirkorlik faoliyatining o'rni ilmiy jamoatchilik tomonidan keng o'rganilmoqda. Iqtisodiy o'sish, bandlikni ta'minlash va aholi daromadlarini oshirishda kichik biznes hamda xususiy tadbirkorlik hal qiluvchi omil sifatida qaralmoqda. Tadqiqotchilar tadbirkorlikning hududiy farovonlikka ta'sirini turli yondashuvlarda tahlil etganlar. Sternberg, Rolf, Xitoyning yirik sanoat mintaqalarida o'tkazilgan empirik tahlil natijalariga ko'ra esa Guo Ying, Li Haibo va Zhang Wenjie, Lopez, Alejandrolar kichik biznes o'sishini tahlil qilib, raqamli infratuzilma, davlat qo'llovi va sanoat diversifikatsiyasining aholi daromadlariga ijobiy ta'sirini isbotlagan. Ular, shuningdek, mintaqaviy siyosatda innovatsion faoliyatni rag'batlantirish choralari iqtisodiy tengsizlikni kamaytiruvchi omil sifatida namoyon bo'lishini ta'kidlaydi.[1]

O'zbekiston olimlari orasida ham ushbu masala bo'yicha

bir qator ilmiy izlanishlar olib borilgan. Jumladan, Oltaev, Rashidov va Norboyevlar tadbirkorlikni rivojlantirishda soliq yengilliklari, imtiyozli kreditlar va "Har bir oila — tadbirkor" dasturining aholi daromadlariga ta'sirini baholagan. Mahmudov va Karimova tomonidan olib borilgan tadqiqotda, O'zbekistonning janubiy viloyatlarida, xususan Qashqadaryoda, tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash infratuzilmasi sust rivojlangani, bu esa daromadlar o'rtasidagi hududiy tafovutlarni saqlab qolayotganini ko'rsatgan. Shu bois bu yo'nalishda chuqur amaliy tahlillar olib borish mintaqaviy iqtisodiy siyosatni takomillashtirishda muhim ahamiyat kasb etadi. [2]

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur maqola tadqiqotchilikning bir qator usullaridan foydalanish asosida yozilgan, jumladan, asosan xorijiy tajribalarni monografik tahlil qilgan holda natijalarini tadqiq etish, monografik tadqiqot, analiz va sintez, tizimli tahlil kabi iqtisodiy usullar asosida o'rganilib, mamlakatimizda tadbirkorlikning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati va xususiyatlari to'g'risida, shuningdek, imkoniyatlari haqida batafsil yozilgan.

ASOSIY TAHLIL VA NATIJALAR

Tadbirkorlik iqtisodiy tizimning harakatlantiruvchi kuchi sifatida mamlakatning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishida bevosita ahamiyat kasb etadi. Jahon iqtisodiyotining ko'plab rivojlangan davlatlari tajribasi shuni ko'rsatadiki, kichik biznes va xususiy tadbirkorlik nafaqat yangi ish o'rinlarini yaratish, balki aholi daromadlarini barqaror oshirishning asosiy omillaridan biridir. Aholi daromadlari tushunchasi iqtisodiy nazariyada insonlarning mehnat faoliyati, mulkdan foydalanish yoki tadbirkorlik orqali oladigan pul va natura shaklidagi tushumlarini ifodalaydi. Iqtisodchi olim A. Smit ta'kidlaganidek, "daromad – inson mehnatining natijasi bo'lib, jamiyatning umumiy boyligiga ulushi bilan belgilanadi". Demak, tadbirkorlik faoliyatining kengayishi aholi mehnat resurslaridan samarali foydalanish va ularning daromad manbalarini diversifikatsiya qilish imkonini beradi. Tadbirkorlik rivoji va daromad o'sishi o'rtasidagi bog'liqlik iqtisodiy adabiyotlarda ko'p o'rganilgan. Masalan, J. Shumpeter "iqtisodiy rivojlanishning drayveri innovatsion tadbirkorlikdir" deb ta'kidlab, tadbirkorlikning iqtisodiy tizimni yangilash va o'sishga olib keluvchi asosiy kuch ekanligini isbotlagan. Zamonaviy iqtisodiy yondashuvlarda esa tadbirkorlikning ijtimoiy samarasi, ya'ni aholi bandligi, ijtimoiy himoya va hududiy tengsizlikni kamaytirishdagi roli alohida e'tirof etiladi. O'zbekiston

Respublikasi Prezidenti tomonidan 2022-yilda qabul qilingan “2022–2026-yillarga mo’ljallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi”da ham tadbirkorlikni rivojlantirish orqali aholining turmush darajasini oshirish, hududlar o‘rtasidagi iqtisodiy tafovutlarni kamaytirish asosiy yo‘nalishlardan biri sifatida belgilangan. Shuningdek, “Har bir oila – tadbirkor” va “Yoshlar – kelajagimiz” dasturlari doirasida oilaviy va yoshlar biznesiga ajratilayotgan imtiyozli kreditlar, subsidiyalar va grantlar tadbirkorlikni boshlash uchun muhim moliyaviy manbaga aylangan. Bu chora-tadbirlar natijasida mintaqalarda, xususan Qashqadaryo viloyatida ham, mikrobiznes va xususiy tashabbuslarning faolligi ortmoqda. Hududiy iqtisodiyot nazariyasi nuqtai nazaridan qaralganda, tadbirkorlikni rivojlantirish mintaqaning iqtisodiy resurslarini harakatga keltirish, ichki bozor sig‘imini kengaytirish, soliq bazasini mustahkamlash hamda aholi daromadlarini ko‘paytirish uchun strategik omil hisoblanadi. Ayniqsa, tabiiy va mehnat resurslariga boy, ammo ishlab chiqarish infratuzilmasi yetarli rivojlanmagan hududlarda (masalan, Qashqadaryo viloyatining ayrim tumanlarida) tadbirkorlikning kengayishi ijtimoiy barqarorlikni ta‘minlashning asosiy yo‘lidir. Aholi daromadlarini shakllantirishda tadbirkorlikning o‘rni uchta

yo‘nalishda namoyon bo‘ladi:

1. To‘g‘ridan-to‘g‘ri ta‘sir — tadbirkorlik subyektlari orqali yangi ish o‘rinlari yaratiladi va mehnat daromadlari ortadi.
 2. Bilvosita ta‘sir — kichik biznes faoliyati hududda xizmatlar va tovarlar bozorini kengaytiradi, bu esa aholi iste‘mol darajasini oshiradi.
 3. Ko‘paytma (multiplikativ) ta‘sir — tadbirkorlikdan olingan foyda qayta investitsiya qilinib, yangi ishlab chiqarish va xizmat tarmoqlarini yaratadi, natijada umumiy daromadlar bazasi kengayadi.
- Qashqadaryo viloyati O‘zbekistonning janubiy qismida joylashgan bo‘lib, respublika iqtisodiyotida yoqilg‘i-energetika, qurilish materiallari va qishloq xo‘jaligi sohalari bilan ajralib turadi. So‘nggi yillarda hududda kichik biznes va xususiy tadbirkorlik sektori iqtisodiyotning eng faol tarmoqlaridan biriga aylangan. O‘zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo‘mitasi ma‘lumotlariga ko‘ra, viloyatda kichik tadbirkorlik subyektlari tomonidan yaratilgan yalpi hududiy mahsulot (YHM) hajmi 2020-yildagi 51,4 foizdan 2023-yilda 56,7 foizga oshgan. Bu holat mintaqada iqtisodiy faollikning oshayotganini va tadbirkorlikning umumiy ishlab chiqarish hajmidagi ulushi ortib borayotganini ko‘rsatadi.

1-jadval

Tadbirkorlik subyektlari dinamikasi

YIL	TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI SONI (TA)	O‘SISH SUR‘ATI (%)	KICHIK BIZNESNING YHMDAGI ULUSHI (%)
2020	35 420	–	51,4
2021	37 860	106,9	53,2
2022	40 175	106,1	55,1
2023	43 902	109,3	56,7
2024 (I-yarim yillik)	45 110	102,8	57,0 (taxminan)

2-jadval

Tadbirkorlikdan olinadigan daromadlar ulushi dinamikasi

Yil	Aholi umumiy daromadlari (mlrd so‘m)	Mehnat faoliyatidan olingan daromadlar (%)	Tadbirkorlikdan olingan daromadlar (%)	Transfer daromadlari (%)
2020	22 150	60,1	24,5	15,4
2021	25 870	61	26,2	12,8
2022	28 940	62,3	28	9,7
2023	32 510	63,6	29,1	7,3

Jadvaldan ko'rinib turibdiki, viloyatda tadbirkorlik subyektlari soni 2020–2024-yillar davomida qariyb 27% ga oshgan. Eng yuqori o'sish sur'ati 2023-yilda kuzatilgan bo'lib, bu davrda yangi imtiyozli kreditlar va "Yoshlar – kelajagimiz" dasturi doirasidagi loyihalarning faollashuvi muhim rol o'ynagan. Qashqadaryo viloyati aholisining umumiy daromadlari tarkibida tadbirkorlikdan olinadigan daromadlar ulushi 2020–2023-yillar oralig'ida barqaror o'sish tendensiyasiga ega. Quyidagi jadvalda bu o'zgarishlar keltirilgan.

Ma'lumotlar shuni ko'rsatadiki, 2020–2023-yillar oralig'ida tadbirkorlikdan olingan daromadlar ulushi 24,5 foizdan 29,1 foizgacha oshgan, ya'ni 4,6 punktga ko'tarilgan. Bu viloyatda xususiy sektorning kengayib borayotganini va aholi farovonligiga ijobiy ta'sir ko'rsatayotganini anglatadi.

Viloyatda kichik tadbirkorlik faoliyatining o'sish sur'atlari aholi daromadlarining o'sish tendensiyasi bilan uzviy bog'liq. Shunga qaramay, ayrim tumanlar kesimida tafovutlar mavjud:

Birinchidan, Qarshi, Shahrisabz va Kitob tumanlari – tadbirkorlik faoliyati eng yuqori, ishlab chiqarish hajmi va xizmatlar sektori rivojlangan.

Ikkinchidan, G'uzor, Nishon, Dehqonobod tumanlari – tabiiy resurslar boy bo'lsa-da, sanoat infratuzilmasi va investitsiya muhitining sustligi sababli tadbirkorlik faolligi past.

Uchinchidan, Qashqadaryo viloyatida 2023-yilda kichik biznes tomonidan ishlab chiqarilgan sanoat mahsulotlari hajmi 6,3 trln so'mni tashkil etgan, bu esa umumiy sanoat ishlab chiqarishining 49 foiziga teng. Shuningdek, xizmat ko'rsatish sohasining YHMdagi ulushi 2020-yildagi 37,8 foizdan 2023-yilda 42,5 foizga oshgan. Bu ko'rsatkichlar tadbirkorlik sektori nafaqat ishlab chiqarish, balki xizmatlar orqali ham aholi daromadlarini ko'paytirayotganini tasdiqlaydi. Ayniqsa, transport, savdo va shaxsiy xizmatlar tarmog'i orqali qo'shimcha bandlik yaratish darajasi oshgan.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa o'rnida ta'kidlaydigan bo'lsak, Qashqadaryo viloyatida tadbirkorlikni yanada rivojlantirish uchun quyidagi

yo'nalishlarni taklif etish mumkin:

1. Tadbirkorlik faoliyatini moliyaviy qo'llab-quvvatlash tizimini takomillashtirish.
2. Yoshlar va ayollar tadbirkorligini rivojlantirishga yo'naltirilgan grant dasturlarini kengaytirish.
3. Innovatsion loyihalarni amalga oshiruvchi korxonalar uchun soliqliq imtiyozlarini joriy etish.
4. Hududiy infratuzilmani (energetika, transport, logistika) modernizatsiya qilish.
5. Raqamli iqtisodiyotni joriy etish orqali ishlab chiqarish samaradorligini oshirish.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Кулдашева Мафтунa Мусурмон кызы - независимый исследователь Каршинского государственного технического университета / Quldasheva Maftuna Musurmon qizi - Qarshi davlat texnika universiteti mustaqil tadqiqotchisi / Kuldashева Maftuna Musurmon kyzy - Independent Researcher, Karshi State Technical University

► quldasheva.maftuna@mail.ru

■ 0009-0009-5079-8640

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] Sternberg R. Entrepreneurial ecosystems and regional development: New perspectives on innovation and growth. *Regional Studies*, 56(4), 512–528. 2022
<https://doi.org/10.1080/00343404.2022.2034527>
- [2] Mahmudov Sh. M., Karimova, N. I. Mintaqaviy tadbirkorlik infratuzilmasining rivojlanish omillari (Qashqadaryo viloyati misolida). — "TDIU Ilmiy axborotlari", №2, 78–88-betlar. 2023.
- [3] Jo'rayev S. Sh. Tadbirkorlikni rivojlantirish – mintaqaviy iqtisodiy o'sish omili sifatida. // "O'zbekiston iqtisodiy axborotnomasi", №3, 55–63-betlar. 2023.
- [4] O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasi. "Har bir oila – tadbirkor" davlat dasturi to'g'risida Qaror. – 7-iyun 2018-yil, №454. 2018.

Kichik biznesning raqobatbardoshlikni oshirishning sun'iy intellekt vositalari

Navruz-zoda Layli Baxtiyorovna

Инструменты искусственного интеллекта повышения конкурентоспособности малого бизнеса

Навруз-зода Лайли Бахтиёровна

Artificial intelligence tools for increasing competitiveness of small businesses

Navruz-zoda Laili Bakhtiyorovna

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Maqolada sun'iy intellektning analitik dasturlari, CRM tizimlari, big data, machine learning, ERP, blockchSIn kabi samarali vositalari haqidagi xorijiy olimlarning fikrlari va ushbu vositalarini kichik biznesning raqobatbardoshlikni oshirishda foydalanish imkoniyatlari ko'rib chiqiladi. Maqolada sun'iy intellekt texnologiyalarining zamonaviy iqtisodiyotdagi o'rni va ularning kichik biznes subektlari faoliyatida qo'llanilish imkoniyatlari tahlil qilinadi. Xususan, xorijiy olimlarning tadqiqotlariga asoslanib, sun'iy intellektning analitik dasturlari, CRM tizimlari, Big Data texnologiyalari, machine learning (mashinali o'qitish), ERP tizimlari hamda blockchain kabi ilg'or raqamli vositalarning amaliy ahamiyati yoritiladi. Ushbu vositalar yordamida kichik biznes subektlarida boshqaruv samaradorligini oshirish, mijozlar bilan o'zaro munosabatlarni yaxshilash, bozor tendensiyalarini oldindan prognoz qilish, resurslardan oqilona foydalanish va raqobatbardosh ustunliklarni shakllantirish imkoniyatlari tahlil qilinadi. Shuningdek, maqolada O'zbekiston sharoitida sun'iy intellekt texnologiyalarini joriy etishning mavjud holati, ularni qo'llashdagi asosiy to'siqlar, infratuzilma, kadrlar salohiyati hamda raqamli transformatsiyaning iqtisodiy samaradorlikka ta'siri ham o'rganiladi. Tadqiqot natijalari kichik biznesning barqaror rivojlanishi va xalqaro bozorlarda raqobatbardoshligini ta'minlashda sun'iy intellekt vositalarining strategik ahamiyatini ochib beradi.
- **Аннотация.** В статье рассматриваются мнения зарубежных ученых об эффективных инструментах, таких как аналитические программы искусственного интеллекта, CRM-системы, большие данные, машинное обучение, ERP, блокчейн, и возможностях использования этих инструментов для повышения конкурентоспособности малого бизнеса. В статье анализируется роль технологий искусственного интеллекта в современной экономике и возможности их применения в деятельности малого бизнеса. В частности, на основе исследований зарубежных ученых освещается практическая значимость передовых цифровых инструментов, таких как аналитические программы искусственного интеллекта, CRM-системы, технологии больших данных, машинное обучение, ERP-системы и блокчейн. С помощью этих инструментов анализируются возможности повышения эффективности управления, улучшения взаимоотношений с клиентами, прогнозирования рыночных тенденций, рационального использования ресурсов и формирования конкурентных преимуществ в малом бизнесе. В статье также исследуется современное состояние внедрения технологий искусственного интеллекта в Узбекистане, основные препятствия для их применения, инфраструктура, человеческие

ресурсы и влияние цифровой трансформации на экономическую эффективность. Результаты исследования раскрывают стратегическое значение инструментов искусственного интеллекта в обеспечении устойчивого развития малого бизнеса и его конкурентоспособности на международных рынках.

- **Abstract.** This article examines the opinions of foreign scholars on effective tools such as artificial intelligence analytics, CRM systems, big data, machine learning, ERP, and blockchain, and the potential for using these tools to improve the competitiveness of small businesses. The article analyzes the role of artificial intelligence technologies in the modern economy and the potential for their application to small businesses. In particular, based on the research of foreign scholars, the practical significance of advanced digital tools such as artificial intelligence analytics, CRM systems, big data technologies, machine learning, ERP systems, and blockchain is highlighted. These tools are used to analyze the potential for increasing management efficiency, improving customer relationships, forecasting market trends, rational use of resources, and developing competitive advantages in small businesses. The article also examines the current state of artificial intelligence technology implementation in Uzbekistan, the main barriers to their application, infrastructure, human resources, and the impact of digital transformation on economic efficiency. The results of the study reveal the strategic importance of artificial intelligence tools in ensuring the sustainable development of small businesses and their competitiveness in international markets.
- **Kalit so'zlari:** kichik biznes, raqobatbardoshlik, sun'iy intellekt, CRM tizimlari, machine learning.
- **Ключевые слова:** малый бизнес, конкурентоспособность, искусственный интеллект, CRM-системы, машинное обучение.
- **Keywords:** small business, competitiveness, artificial intelligence, CRM systems, machine learning.

KIRISH

Kichik biznesni rivojlantirish mamlakat iqtisodiy tizimida bandlikni ta'minlash, yangi ish o'rinlarini yaratish, innovatsion mahsulotlarni joriy qilish va mahalliy bozorni to'ldirishda muhim ahamiyatga ega. Ammo globalizatsiya, texnologik raqobat va raqamli iqtisodiyot sharoitida kichik korxonalar barqaror faoliyat yuritishi uchun zamonaviy boshqaruv va axborot texnologiyalaridan foydalanish zarur. Sun'iy intellekt (SI) vositalari, analitik dasturlar, CRM tizimlari, big data, machine learning, ERP, blockchainlar kichik biznes uchun raqobatbardoshlikni oshirish – mahsulot va xizmatlarni tezkor, sifatli va arzonroq taqdim etish, xarajatlarni optimallashtirish – resurslardan samarali foydalanish orqali tannarxni pasaytirish, marketingni kuchaytirish – mijozlarning xatti-harakatini tahlil qilib, maqsadli auditoriyaga mos takliflar berish, bozor konyunkturasini oldindan baholash va qaror qabul qilish imkoniyatini beradi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Buyuk Britaniya universiteti professori Md Afnan Hossin fikriga ko'ra Raqamli marketing analitik salohiyati KOBlarning bozorni "sezish-egallash-rekonfiguratsiya" qobiliyatini oshiradi; SI qabul qilish bu ta'sirni kuchaytirib, raqobat ustunligini barqarorlashtiradi [1].

Saudiya Arabistoni, King Abdulaziz Universiteti olimlari Abdullah M. Baabdullah va Hindistonlik Ramakrishnan

Raman tadqiqotlarida B2B KOBlarda SI amaliyotlarini qabul qilish omillari (texnologik roadmap, infratuzilma, xabardorlik) va oqibatlari (mijozlar bilan SI asosidagi o'zaro aloqa, relatsion boshqaruv, ishlash ko'rsatkichlari) PLS-SEM orqali baholangan. Saudiya KOBlarida SI qabul qilish ishlash natijalarini va mijoz bilan munosabatlarni sezilarli kuchaytirishi aniqlangan [2].

Saudiya Arabistonidan Sawsan Badghish Saudiya KOBlari bo'yicha anketali tadqiqot: nisbiy ustunlik, moslik, barqaror inson kapitali, bozor/ mijoz talabi va davlat qo'llovi SI qabulini sezilarli oshiradi; SI qabul qilish iqtisodiy hamda operatsion natijalarni yaxshilaydi [3].

Siarhei Yasiukovich, Moutaz Haddara Norvegiya va Arab mintaqasi bilan tadqiqot olib borganda 2014–2020 yillardagi 22 ta maqolani tahlil qilib, KOBlarda social-CRM qabul qilish oqimlari, foydalar (mijoz jalbi, sotuv samarasi, raqobat ustunligi) va qiyinchiliklarini tizimli jamlagan [4].

Ispaniya, Granada atrofida akademiklar E.Sánchez, R.Calderón, F.Herrera KOBlarda SI qabulini TOE+DOI integratsiyasi bilan konseptual tahlil qiladi; 10 ta muhim to'siq va amaliy yechimlar, hamda 6 bosqichli SI joriy etish yo'l xaritasini taklif etadi [5]. Portugaliyalik Diana Martinho, Vítor Gonçalves, Diogo Martinho va boshqalarning tadqiqotlarida 228 respondent asosida CRMning besh o'lchovi (mijozga yo'naltirilgan boshqaruv, CRM tashkiloti, operatsion CRM, xizmat sifati, texnologik turbulensiya) va biznes natijalari orasidagi bog'liqlik; 9 ta gipotezadan 8 tasi tasdiqlangan. Bular hammasi raqobatbardoshlikni oshirishga yordam beruvchi amaliy metodologiya hisoblanadi Yuqoridagi olimlarning tadqiqotlarini tahlil qiladigan

bo'lsak, Baabdullah A. tadqiqotlarida Saudiya va Buyuk Britaniya kontekstida hukumat qo'llovi kuchligi ko'rsatilgan. O'zbekistonda esa texnologik infratuzilma va moliyaviy imkoniyatlar nisbatan cheklangan. O'zbekistonda KOBlarda kadrlar tayyorgarligi darajasi pastroq. TOE modeli asosida O'zbekistonda ham kichik biznesning SI qabul qilish omillarini tahlil qilish mumkin. Agar xorijiy tajribadan foydalansa SI qabul qilish mijoz bilan munosabatlarni mustahkamlaydi va samaradorlikni oshiradi. HossSIn M. A., Agnihotri R., Islam M. R. va boshqalarning tadqiqotlarida Buyuk Britaniya, AQSh, Bangladeshda ma'lumotlar bazasi va "big data" imkoniyatlari katta, O'zbekistonda cheklangan, eksportga yo'naltirilgan ishlab chiqaruvchilarda SI texnologiyasiga sarmoya kiritish resurslari yetarli emas. Agar HossSIn M.A. tajribalaridan foydalanilganda edi, marketing analitikasi va SI integratsiyasi eksport bozorlarida raqobat ustunligi yaratadi, bu O'zbekistonning eksport salohiyatini oshirishga xizmat qilishi va SI yordamida bozorni prognozlash qobiliyatini kuchaytirish mumkin bo'ladi.

■ TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotning metodologik asosi tizimli va kompleks yondashuv tamoyillariga tayanadi. Maqolada kichik biznesning raqobatbardoshligini oshirishda sun'iy lection texnologiyalarining roli va samaradorligi nazariy hamda amaliy jihatdan tahlil qilinadi. Tadqiqot jarayonida quyidagi ilmiy usullar qo'llanildi:

1. Nazariy tahlil usuli – sun'iy intellekt, raqamli iqtisodiyot va kichik biznesning raqobatbardoshligi haqidagi xorijiy va mahalliy olimlarning ilmiy ishlari, monografiyalar, maqolalar hamda xalqaro tajribalar o'rganildi.
2. Taqdimiy va taqqoslash usuli – ilg'or xorijiy tajriba (AQSh, Yaponiya, Koreya Respublikasi, Germaniya va Xitoy misolida) bilan O'zbekiston sharoitida sun'iy intellekt texnologiyalarini qo'llash imkoniyatlari solishtirildi.
3. Statistik va iqtisodiy tahlil usuli – kichik biznes subyektlarining raqobatbardoshlik darajasi, innovatsion faoliyati va raqamli texnologiyalarni joriy etish holatini aniqlash maqsadida mavjud ochiq manbalar, davlat statistika qo'mitasi hamda xalqaro tashkilotlar (World Bank, OECD, UNIDO) ma'lumotlari tahlil qilindi.
4. Ekspert baholash usuli – sun'iy intellekt vositalarining kichik biznesda qo'llanishi bo'yicha iqtisodiyot sohasi mutaxassislari va amaliy tadbirkorlarning fikrlari o'rganildi.
5. Empirik yondashuv – tadqiqot davomida kichik biznes korxonalarining sun'iy intellekt vositalaridan foydalanish tajribasi amaliy misollar orqali tahlil qilindi.

Tadqiqot natijalarini shakllantirishda tizimli yondashuv asosida kichik biznesning raqobatbardoshligini oshirishga ta'sir etuvchi omillar, raqamli transformatsiya jarayonlari hamda sun'iy intellekt texnologiyalarining o'zaro aloqadorligi o'rganildi.

■ ASOSIY TAHLIL VA NATIJALAR

Kichik biznesning raqobatbardoshligini oshirishda SI vositalari lection -iqtisodiy, lection -investitsion, sun'iy lection, yoki "supporting instruments" – qo'llab-quvvatlash vositalari muhim mexanizm sifatida maydonga chiqadi. Ularning mohiyati kichik tadbirkorlik subyektlari uchun, moliyaviy qo'llab-quvvatlashda imtiyozli kreditlar, grantlar, lizing mexanizmlari, subsidiya va soliq imtiyozlari orqali barqaror resurs bazasini shakllantirish, axborot va konsalting xizmatlarida bozor konyunkturasini tahlil qilish, marketing strategiyalarini ishlab chiqish, biznes-reja tayyorlash va risklarni baholashda yordam berish, innovatsion va raqamli texnologiyalar orqali onlayn savdo platformalari, lection to'lov tizimlari, CRM va ERP kabi dasturiy yechimlar orqali ishlab chiqarish hamda xizmat ko'rsatish samaradorligini oshirish va institutsional va huquqiy qo'llab-quvvatlash bilan biznes yuritish muhitini soddalashtirish, "yagona oyna" tamoyili asosida ruxsatnomalar olish jarayonini tezlashtirishdir. Shu tariqa SI vositalari kichik biznesning iqtisodiy faoliyatini kompleks qo'llab-quvvatlab, uni zamonaviy raqobat sharoitida barqaror rivojlanishga yo'naltiradi.

Sun'iy intellekt vositalari orqali kichik biznesning raqobatbardoshlikni oshirish mexanizmlarini takomillashtirish, bozor iqtisodiyotida kichik biznesning rolini mustahkamlash, ular iqtisodiyotda bandlikni oshiradi, mahalliy byudjetga tushumlarni ko'paytiradi, ichki bozorni to'ldirishda muhim omil bo'ladi. SI vositalari bu jarayonni jadallashtiradi. Raqobatni rivojlantirish va monopoliyaga qarshi muvozanatni ta'minlash, kichik biznes subyektlari yirik kompaniyalar bilan raqobatga kirishishda qo'shimcha yordam oladi. Bu esa sog'lom raqobat muhitini shakllantiradi. Innovatsion rivojlanishni rag'batlantirish kichik biznes SI vositalari orqali ilmiy-texnik yutuqlarni tezroq joriy qiladi, natijada mahsulot va xizmatlarning sifatini oshiradi. Hududiy iqtisodiyotni jonlantirishda ayniqsa qishloq hududlarida kichik biznesning samarali faoliyati aholi daromadlarini oshirish, migratsiyani kamaytirish va hududiy infratuzilmani rivojlantirishga yordam beradi. Raqamli transformatsiya va xalqaro integratsiya SI vositalari kichik biznesni raqamli iqtisodiyotga moslashtiradi, ularni xalqaro bozorlar bilan integratsiya qilish imkonini kengaytiradi.

Badghish S., Soomro T. Tadqiqotlarida Saudiya tajribasida davlat moliyaviy grantlari katta rol o'ynagan, O'zbekistonda esa hali keng ko'lamli moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlari yetarli emas. Bozor hajmi kichikligi sababli SI investitsiyalarining qaytarilishi ham sodir bo'layapti. O'zbekiston sharoitida ham davlat qo'llovi va inson kapitali SI qabul qilishni tezlashtiruvchi omil sifatida mos tushadi. Mahalliy biznesda barqarorlikni ta'minlashda TOE modeli asosida indikatorlar ishlab chiqish mumkin. Chatterjee S., Rana N. P., Tamilmanni K., Sharma A. tadqiqotlarida Hindiston, Buyuk Britaniya, Qatar davlatlarida CRM tizimlari samarali ishlashi uchun keng raqamli ekotizim va mijozlar ma'lumotlari bazasi borligi ko'rsatilgan, O'zbekistonda bu jarayon hali to'liq yo'lga qo'yilmagan. Kichik biznes subyektlari uchun dastlabki joriy etish xarajatlari yuqori. Agar SI asosidagi CRM tizimlari O'zbekistonda xizmat ko'rsatish va savdo sohalarida mijozlar bilan aloqani kuchaytirishga yordam bergan bo'lar edi. B2B bozorida mijozlarni boshqarish samaradorligi oshar edi. Portugaliyalik Martinho D., Gonçalves V., va boshqalarning asarlarida internet va IT infratuzilmasi yuqori darajada rivojlanganligi ko'rsatilgan, O'zbekistonda esa ayrim hududlarda texnologik tafovut mavjud. Mijozlar CRM tizimlari orqali to'liq integratsiya qilinmaganligi sababli ma'lumotlarni yig'ish qiyin. Xolbuki CRM tizimlarining kichik biznes samaradorligiga ijobiy ta'siri O'zbekiston sharoitida ham qo'llanishi mumkin.

Yuqorida tavsiflangan xorijiy olimlarning tadqiqotlari O'zbekistonda kichik biznes uchun ilmiy metodologiya va amaliy mexanizm sifatida qo'llashga mos. Ammo qo'llashda infratuzilma, moliyaviy resurslar, kadrlar malakasi va huquqiy muhitdagi tafovutlar asosiy to'siq bo'lib turadi. Shu bilan birga, davlat strategiyalari (masalan, "Raqamli O'zbekiston – 2030") va yosh aholining raqamli savodxonligi bu kamchiliklarni yumshatib, ijobiy tomonlarni kuchaytirishi mumkin.

XULOSA

Hozirgi davrda O'zbekistonda ham raqamli iqtisodiyotning jadal rivojlanishi lectron savdo, onlayn xizmatlar va raqamli marketing kichik biznes uchun yangi bozorlarni ochmoqda. Davlat siyosati O'zbekistonda "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi doirasida kichik biznes subyektlariga

SI texnologiyalarini tatbiq etishda grantlar va imtiyozlar berilishi buni isbotlaydi.

Raqobatning kuchayishi milliy va xorijiy kompaniyalar bilan bellashishda kichik biznesning faqat arzon narx emas, balki innovatsion yechimlar orqali ustunlikka erishishi zarur. Boshidan utganni qoshidan utma deganlaridek, pandemiya va global inqiroz saboqlari, lectron xizmatlarga o'tishning tezlashuvi kichik biznes uchun yangi muhit yaratish zarurligini ko'rsatdi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Навруз-зода Лайли Бахтиёровна – доцент БухГУ, PhD / Navruz-zoda Laili Bakhtiyorovna associate professor of Bukhari State University, PhD / Navruz-zoda Layli Baxtiyorovna BuxDU dotsenti, PhD

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] Hossain, M. A., Agnihotri, R., Islam, M. R., Rahman, M. S., & Sumi, S. F. (2022). Marketing analytics capability, artificial intelligence adoption, and firms' competitive advantage. *Industrial Marketing Management*, 106, 240–255. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2022.08.017>
- [2] Baabdullah, A. M., Alalwan, A. A., Slade, E. L., Raman, R., & Khatatneh, K. F. (2021). SMEs and artificial intelligence (SI): Antecedents and consequences of SI-based B2B practices. *Industrial Marketing Management*, 98, 255–270. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2021.09.003>
- [3] Badghish, S., & Soomro, T. (2024). Artificial intelligence adoption by SMEs to achieve sustainable business performance: Application of Technology–Organization–Environment framework. *Sustainability*, 16(5), 1864. <https://doi.org/10.3390/su16051864>
- [4] Yasiukovich, S., & Haddara, M. (2021). Social CRM in SMEs: A systematic literature review. *Procedia Computer Science*, 181, 535–544. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2021.01.200>
- [5] Sánchez, E., Calderón, R., & Herrera, F. (2025). Artificial intelligence adoption in SMEs: Survey based on TOE–DOI framework, primary methodology and challenges. *Applied Sciences*, 15(12), 6465. <https://doi.org/10.3390/app15126465>

Qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirish orqali "yashil" biznesni tashkil etishning o'ziga xos xususiyatlari

Taylakova Dilafruz Boymamatovna

Особенности организации «зеленого» бизнеса путем развития сферы услуг в сельской местности

Тайлакова Дилафруз Боймаматовна

Specific features of organizing a "green" business through developing the service sector in rural areas

Taylakova Dilafruz Boymamatovna

Received: October 9, 2025 Revised: October 10, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada qishloqlarda xizmat ko'rsatish sohasini jadallashishining asosiy omillaridan biri "Yashil" biznes faoliyati bilan bog'liq tadbirkorlik faoliyati ushbu turining o'ziga xos xususiyatlarini tadqiq etish, moliyaviy qo'llab-quvvatlash masalalariga alohida e'tibor qaratilmoqda. "Yashil" iqtisodiyotga o'tishda "Yashil" biznesning zamonaviy yondashuvlarini ishlab chiqish, faoliyatni samarali yo'lga qo'yish va rivojlantirish, tashkil etishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini ishlab chiqish, rivojlantirish imkoniyatlarini o'rganish, raqamli texnologiyalar va innovatsiyalar asosida "Yashil" biznes faoliyatini rivojlantirish va takomillashtirish orqali qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishning konseptual yo'nalishlari yoritilgan.
- **Аннотация:** В статье рассматриваются особенности развития «зелёного» предпринимательства, являющегося одним из основных факторов ускорения развития сферы услуг на селе, а также вопросы его финансовой поддержки. В статье рассматриваются вопросы развития современных подходов к ведению «зелёного» предпринимательства в условиях перехода к «зелёной» экономике, эффективного становления и развития видов деятельности, разработки организационно-экономических механизмов организации, исследования возможностей развития, развития и совершенствования «зелёного» предпринимательства на основе цифровых технологий и инноваций, а также концептуальные направления развития сферы услуг на селе.
- **Abstract:** The article examines the features of the development of "green" entrepreneurship, which is one of the main factors accelerating the growth of the service sector in rural areas, as well as issues related to its financial support. The article discusses the development of modern approaches to conducting "green" entrepreneurship in the context of the transition to a "green" economy, the effective establishment and development of types of activities, the creation of organizational and economic mechanisms, the study of opportunities for the development and improvement of "green" entrepreneurship based on digital technologies and innovations, as well as conceptual directions for the

development of the rural service sector.

- **Kalit so'zlar:** xizmat ko'rsatish, qishloq joylarda, yashil biznes, yashil iqtisodiyot, aholi talablari, yangi ish o'rinlari, iqtisodiy o'sish, aholi bandligi, konseptual yo'nalishlar, ijtimoiy va iqtisodiy muammolar.
- **Ключевые слова:** предоставление услуг, сельские территории, зеленый бизнес, зеленая экономика, потребности населения, новые рабочие места, экономический рост, занятость населения, концептуальные направления, социальные и экономические проблемы.
- **Keywords:** provision of services, rural areas, green business, green economy, population needs, new jobs, economic growth, employment of the population, conceptual directions, social and economic problems.

KIRISH

Bugungi kunda butun jahonda "Yashil" biznes jadal rivojlanayotgan soha bo'lib, iqtisodiyot va atrof-muhitga sezilarli ta'sir etmoqda. Bu ekologik barqarorlik va ijtimoiy mas'uliyatni birinchi o'ringa qo'yadigan yangi korxonalarni shakllantirish va rivojlantirishni nazarda tutadigan tadbirkorlik turidir. Yevropa atrof-muhit agentligi (EEA) tomonidan o'tkazilgan tadqiqotlar natijasiga ko'ra, Yevropa Ittifoqi yalpi ichki mahsulotining (YIM) 2,5 foizini ekologik mahsulotlar tashkil etgan. Bu tarmoqda 4,2 milliondan ziyod mehnatga layoqatli insonlar ish bilan ta'minlangan [1]. Evropa Ittifoqi "yashil" tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash maqsadida hududlarda uglerod chiqindilarini 2030-yilga kelib 55%ga kamaytirish, energiya samaradorligini oshirish, binolarni ta'mirlash, transport tizimini "Yashil"lashtirish va barqaror rivojlanishga qaratilgan tizimli ishlarni amalga oshirmoqda. "Yashil" infratuzilmani tashkil etish rejasini to'liq amalga oshirish albatta investitsiyalarni jalb qilishni taqazo etadi. Yevropa investitsiya banki hisobotiga ko'ra, Yevropa Ittifoqi qayta tiklanadigan energiya loyihalari, "yashil" transport va "yashil" tadbirkorlikni rivojlantirish uchun 4,1 milliard yevro sarmoya kiritgan [2]. Ushbu holat mamlakatimizda "Yashil" biznesni ilmiy tadqiq etish bugungi kundagi dolzarb malalardan biri hisoblanadi.

Jahonda "Yashil" biznes faoliyati bilan bog'liq tadbirkorlik faoliyati ushbu turining o'ziga xos xususiyatlarini tadqiq etish, moliyaviy qo'llab-quvvatlash masalalariga alohida e'tibor qaratilmoqda. "Yashil" iqtisodiyotga o'tishda "Yashil" biznesning zamonaviy yondashuvlarini ishlab chiqish, faoliyatni samarali yo'lga qo'yish va rivojlantirish, tashkil etishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini ishlab chiqish, rivojlantirish imkoniyatlarini o'rganish, raqamli texnologiyalar va innovatsiyalar asosida "Yashil" biznes faoliyatini rivojlantirish va takomillashtirish alohida kasb etadi.

"O'zbekiston-2030" strategiyasi hamda "2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi"da "yashil" iqtisodiyotga o'tishda bir qator vazifalar belgilangan. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 2-dekabrda "2030-yilgacha O'zbekiston

Respublikasining "yashil" iqtisodiyotga o'tishiga qaratilgan islohotlar samaradorligini oshirish bo'yicha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-436-son qaroriga muvofiq 2030-yilgacha O'zbekiston Respublikasida "Yashil" iqtisodiyotga o'tish va "Yashil" o'sishni ta'minlash dasturi qabul qilindi. U yerda "Yashil" investitsiyalarni qo'llab-quvvatlash, xususiylar keng imkoniyatlar yaratish va "Yashil" innovatsiyalarni joriy etishda xususiylar investorlarni qo'llab-quvvatlash maqsadida davlat-xususiylar sheriklikni va xalqaro moliya institutlari bilan hamkorlikni kengaytirish orqali "Yashil" iqtisodiyotga o'tish uchun qulay shart-sharoitlar yaratish vazifalari belgilab berilgan [3]. Mazkur vazifalarning izchil va samarali amalga oshirilishi o'z navbatida, bu boradagi muammolarni ilmiy tadqiq etish zaruratini keltirib chiqarmoqda.

ADABIYOTLAR SHARHI

"Yashil" biznes va uning o'ziga xos xususiyatlari, "yashil" biznesni tashkil etish va rivojlantirish bo'yicha xorijlik yirik iqtisodchi olimlar Crane A., & Matten D., [4] Chouinard Y., Ellison J., & Ridgeway R., [5] D'Amato A., & Roome N., [6] Ottman J.A., [7] Cataldo A.L, Burgstaller D., Anthony S.F., Chiu Geng Yong, Brian Boyd [8] lar ilmiy izlanishlar olib borganlar. Mustaqil davlatlar hamdo'stligi (MDH) davlatlari olimlaridan Onishenko M.V., [9] Mateos R.A., [10] T.Volery, [11] Vyatkina Yu., [12] Arbuzova T.N., [13] Ananenko, A.G., [14] Bronshteyn A.M., [15] Gofman K.G., [16] Gomboev B.O., [17] Zaleskiy L.B., [18] va boshqalar "Yashil" biznesni tashkil etish va rivojlantirishning nazariy hamda amaliy muammolari ustida o'z tadqiqotlarini olib borganlar.

O'zbekistonda "Yashil" iqtisodiyotga o'tishda va kichik biznes masalalari bilan M.Bo'taboev, T.Iminov, O.Umarov, Vaxabov A.V., Xajibakiev Sh.X., Toshmatov Sh.A. A.Gafarov, [19] B.Ataniyazov, [20] A.E.Ishmuxamedov, [21] S.Gulomov, [22] I.Qayumova, [23] T.Shodiev, Yu.Muhammedov, [24] N.M.Mahmudov, B.Xodiev, R.Kulmatov, U.Djanibekova, U.P.Umurzakov, A.J.Toshboevlar shug'ullanganlar. [25]

Ular tomonidan ilmiy tadqiqot ishlarida "Yashil" iqtisodiyotga o'tish, qishloq joylarda xizmat ko'rsatish tarmog'ini tashkil etish va rivojlantirish masalalar o'rganilgan. Ammo ularning tadqiqotlarida xizmat ko'rsatishga oid ixtisoslashgan

“yashil” biznesni tashkil etish va rivojlantirish masalalarini o’rganishga yetarlicha e’tibor qaratilmagan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Qishloq joylarda xizmat ko’rsatish sohasini rivojlantirish va ularning iqtisodiyotda tutgan o’rni hamda o’ziga xos bo’lgan asosiy xususiyatlarini asoslab berish, qishloq joylarda xizmat ko’rsatish sohasini rivojlantirish masalalari, “Yashil” iqtisodiyotga o’tishda “Yashil” biznesni tashkil etish va rivojlantirishining o’ziga xos xususiyatlarini tadqiq etishga doir tahlilida induksiya va deduksiya, tizimli tahlil, qiyosiy tahlil etish, jadval va grafiklar usullaridan foydalanildi va taklif va tavsiyalar ishlab chiqish bugungi kunning dolzarb masalalaridan sanaladi.

ASOSIY TAHLIL VA NATIJALAR

Qishloq joylarda xizmat ko’rsatish sohasini rivojlantirish – O’zbekiston Respublikasi milliy iqtisodiyotining ustuvor yo’nalishlaridan biridir. O’zbekistonda muqtaqillikning birinchi kunlaridanoq xizmat ko’rsatish sohasi va uning tarmoqlarini rivojlantirish orqali aholi bandligini ta’minlashga alohida e’tibor berila boshlandi.

Shu sababli O’zbekistonda iqtisodiyotning mavjud imkoniyatlaridan kelib chiqib soha va tarmoqlarni modernizatsiya va diversifikatsiya qilish, qishloq joylarda xizmat ko’rsatish sohasini rivojlantirish masalalari, “Yashil” iqtisodiyotga o’tishda “Yashil” biznesni tashkil etish va rivojlantirishining o’ziga xos xususiyatlarini yuqori sur’atlarda rivojlantirishni ta’minlamoqda.

O’zbekiston ham o’zining umumiy iqtisodiy rejalashtirishiga barqaror amaliyotni kiritish borasida sezilarli yutuqlarga erishmoqda. Mamlakat o’zining iqtisodiy transformatsiyasini “Yashil” yondashuv bilan rivojlantirish zarurligini, yanada barqaror iqtisodiy modelni yaratishni o’z oldiga maqsad qilib qo’ydi. Respublikamizda “Yashil” iqtisodiyotga o’tish bo’yicha bir qator strategik chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda. Mamlakatimizda ekologik toza mahsulotlarni yetishtirish, ekologik xavfsiz “Yashil” mahsulotlarni ishlab chiqarish uchun barcha sharoitlar mavjud. Bunday sifatli, xavfsiz mahsulotlar ishlab chiqarishni rivojlantirish, ularning eksport hajmini keskin oshirishda innovatsion texnologiyalar asosida “Yashil” biznes faoliyatini tashkil etish va rivojlantirish zamon talabiga aylanmoqda.

Barqaror yoki ekologik toza biznes sifatida hisoblangan “Yashil” biznes iqlim o’zgarishi, resurslarning kamayishi va ijtimoiy tengsizlik kabi dolzarb global muammolarni hal qilish uchun tobora muhim ahamiyat kasb etmoqda. “Yashil”

biznes iqtisodiy va ijtimoiy nuqtai nazardan muhimligining bir necha asosiy sabablari mavjud bo’lib, moliyaviy jihatdan korxonalarni samaradorligini oshiradi va chiqindilarni kamaytirish orqali xarajatlarni tejashga erishiladi [26]. Atrof-muhit nuqtai nazaridan “Yashil” korxonalar ifloslanishni kamaytirish va tabiiy resurslarni saqlashga hissa qo’shadi [27]. Ijtimoiy jihatdan ular korporativ obro’ni oshiradi va iste’molchilar ishonchini mustahkamlaydi, bu esa bozor ulushini oshirishga olib keladi [28].

Shu nuqtai nazaridan “Yashil” biznes, xarajatlarni tejashga, bozor imkoniyatlarini oshirishga, innovatsiyalar va raqobatbardoshlikni ta’minlashga, me’yoriy hujjatlarga amalga qilishga va investitsiyalarni faol jalb etishga imkon beradi. Shuningdek atrof-muhitni muhofaza qilishga, salomatlik va farovonlikni ta’minlashga, ish o’rinlarini yaratishga, ijtimoiy tenglik va inklyuzivlikka imkon yaratadi.

“Yashil” biznes bugungi kunda cheklangan resurslardan cheksiz ehtiyojlarni qondirishda ekologik toza mahsulotlar va xizmatlar ishlab chiqarish talab etiladi. “Yashil” biznes o’z vaqtida atrof-muhitni ifloslantirmay, resurslarni tejab ishlatuvchi biotexnologiyalardan foydalangan xolda, chiqindilardan mahsulotlar va biogaz ishlab chiqaradi, “Yashil” energiya manbalaridan foydalanadi, sog’lom mahsulotlar ishlab chiqaradi, toza ichimlik suv resurslarini iste’mol qiladi, ekoturizmni rivojlantiradi va ekologik toza tovarlar, xizmatlar savdosini tashkil qiladi.

“Yashil” biznesga turli mualliflar tomonidan va turli manbalarda bir nechta ta’riflari berilgan. Olimlar “Yashil” biznesni ekologik barqaror tarzda faoliyat yuritadigan, uning atrof-muhitga salbiy ta’sirini minimallashtiradigan va jamiyatga ijobiy hissa qo’shadigan biznes deb ta’riflaydilar (1-jadval).

Ushbu ta’riflar ekologik mas’uliyat, barqarorlik va kelajak avlodlarga salbiy ta’sirlarni minimallashtirish majburiyatini o’z ichiga olgan yashil biznesning asosiy tamoyillarini ta’kidlaydi. Yashil biznes korxonalari ijtimoiy mas’uliyatli, ekologik toza va iqtisodiy jihatdan foydali bo’lgan tarzda ishlashga intiladi.

“Yashil” biznes, barqaror biznes yoki ekologik biznes sifatida ham jamiyat qonun-qoidalariga qat’iy amal qilgan xolda talqin etiladi. Bizningcha «yashil» biznes tushunchasining iqtisodiy mazmuni tabiat resurslaridan samarali foydalanish, chiqindilarni minimallashtirish, qayta ishlash, qayta tiklanadigan energiya manbalarini qo’llash kabi ekologik maqsadlar asosiy tamoyil sifatida belgilangan hamda atrof-muhitga salbiy ta’sir ko’rsatmagan holda aholiga, jamiyatga va mintaqaga foyda keltirishni maqsad qilgan tadbirkorlikning zamonaviy-innovatsion turidir. “Yashil” biznesning maqsadi foyda bilan ekologik va ijtimoiy mas’uliyatni muvozanatlashdir.

“Yashil” biznes tushunchasining mazmun-mohiyatiga oid ta’riflari [29]

TA'RIF MUALLIFI	SIFAT TUSHUNCHASINING TA'RIFLANISHI
D'Amato, A., & Roome, N.	“Yashil” biznes - chiqindilarni minimallashtirish, uglerod islarini kamaytirish va qayta tiklanadigan resurslardan foydalanishni rag'batlantirishni o'z ichiga oladi. “Yashil” biznes doirasi, shuningdek, korporativ ijtimoiy mas'uliyat va barqaror rivojlanish maqsadlariga mos keladigan axloqiy amaliyotlarga ham taalluqlidir.
“Tijorat ekologiyasi” asari muallifi Paul Xoken	“Yashil” biznesni - inson ehtiyojlarini qondiradigan va hayot sifatini ta'minlaydigan mahsulot va xizmatlarni yaratish amaliyoti, shu bilan birga uni saqlab qolish hamdir.
Birlashgan Millatlar Tashkilotining Atrof-muhit bo'yicha dasturi (UNEP)	“Yashil” biznes - atrof-muhit va jamiyat jamiyat taraqqiyotiga salbiy ta'sirini minimallashtirish orqali barqaror rivojlanishga hissa qo'shadigan, shu bilan birga uning ijobiy ta'sirini maksimal darajada oshiradigan biznes.
“GreenBiz” «Yashil» biznesga o'tishga ko'maklashuvchi takshiloti	“Yashil” biznes - atrof-muhit va jamiyatga ta'sirini minimallashtirish uchun o'z faoliyati, mahsulotlarga barqarorlik tamoyillarini kiritadigan biznes.
“yashil” Amerika notijorat tashkiloti	“Yashil” biznes - ekologik muammolarni keltirib chiqaradigan emas, balki hal qiladigan yo'llar bilan uni minimallashtirishga yo'naltirilgan biznes.
Barqaror rivojlanish bo'yicha Jahon biznes kengashi (WBCSD)	“Yashil” biznes - kelajak avlodlarning o'z ehtiyojlarini qondirish qobiliyatiga putur etkazmasdan hozirgi dunyo ehtiyojlariga javob beradigan biznes.

“Yashil” biznes barqaror rivojlanishga erishish uchun muhim yondashuvdir. Bu yo'nalishda muammolar mavjud bo'lsada, afzalliklari ko'p. Muammolarni bartaraf etish va ushbu sohani rivojlantirish uchun doimiy izlanishlar va innovatsiyalar muhim ahamiyatga ega. Atrof-muhit muammolari o'sib borishi bilan “Yashil” biznesning ahamiyati oshib boraveradi, bu esa uni o'rganish va amaliyotning muhim sohasiga aylantiradi.

“Yashil” biznes faoliyatini tashkil qilish va rivojlantirish yo'nalishlari sifatida quyidagi yo'nalishlar muhim deb hisoblaymiz:

organik mahsulotlar ishlab chiqarish va sotish (masalan: pilladan turli mahsulotlar, xomashyolar va tayyor ipakchilik mahsulotlarini tayyorlash);

ekologik toza, “Organik” oziq-ovqat mahsulotlarini ishlab chiqish va sotish;

ekoturizmni rivojlantirish, ekoturlarni tashkil qilish;

yashil transport, yashil turizm va energetikani rivojlantirish masalalari;

chiqindilarni qayta ishlash, kichik “Yashil” biznes korxonalarini qurish va mahsulot ishlab chiqarish;

eko sumkalar va xaltalar ishlab chiqaruvchi “Yashil” korxonalar tashkil etish;

quyosh panel batareyalarini sotish va boshqalar.

Jamiyatimizda ekologik toza mahsulotlarga talab juda tez o'sib bormoqda. Fermerchilik va dehqonchilik xo'jaliklarida ishlab chiqarilayotgan organik mahsulotlarga talab ko'p, organik mahsulotlar boshqa tovarlar bahosidan 15-30 gacha qimmat, organik mahsulot 100% tabiiy va shirin (hech qanday qo'shimchalar, konservantlarsiz) bo'lgani uchun inson organizmini sog'lomlashtiradi va unga salbiy ta'sir qilmaydi. Yashil iqtisodiyotga o'tishda “Yashil” biznes ta'sirini tahlil etadigan bo'lsak, ko'mir, gaz, neft sanoat korxonalarida, issiqxonalaridan atmosferaga chiqayotgan is gazi uglerod oksid CO, zaharli, rangsiz, hidsiz gazni neytrallashtirish maqsadida tabiiy qayta tiklanuvchi manbalardan foydalanib aholining sanoat va qishloq xo'jaligining energiyaga bo'lgan ehtiyojini qondirish maqsadida “yashil” moliyalashni amalga oshiradi (2-jadval).

O'zbekistonda ham “Yashil” biznesni tashkil etish va rivojlantirish bo'yicha bir qator ishlar amalga oshirilmoqda. “Yashil” biznesni tashkil etish va rivojlantirishda “Yashil” mahsulotlar, xizmatlarga bo'lgan talab va ehtiyojlarni o'rganish lozim hisoblanadi. Shuningdek yashil biznesni tashkil etishda mutaxassis masalasini ham hal etish muhim sanaladi.

Yashil iqtisodiyotga o'tishda "Yashil" biznes ta'siri [30]

"YASHIL" IQTISODIYOT

Ko'mir, gaz, neft sanoat korxonalarida, issiqxonalardan atmosferaga chiqayotgan is gazi uglerod oksid CO₂, zaharli, rangsiz, hidsiz gazni neytrallashtirish maqsadida tabiiy qayta tiklanuvchi manbalardan foydalanib aholining sanoat va qishloq xo'jaligining energiyaga bo'lgan ehtiyojini qondirish maqsadida "Yashil" moliyalashni amalga oshiradi. Suv kuchi, quyosh yorug'ligi, energiyaga shamol tezligidan foydalanib elektr energiyasi ishlab chiqarish, quyosh panellaridan foydalanish iqtisodiyotni, uy xo'jaliklarining energiyaga bo'lgan ehtiyojini qondirishga xizmat qiladi. Atrof-muhit. ichimlik suvlarining ifloslanishini oldini olish, chiqindilarni qayta ishlash, ularni yoqib, biogaz, materiallar olish, iqtisodiyot va ekologiya o'rtasida muvozanat o'rnatish, iqlim o'zgarishini boshqarish, tabiiy kapitalni boyitish, bio xilma-xillikni saqlab qolishni amalga oshiradi.

"YASHIL" BIZNES

Iqtisodiyot, ekologiya va jamiyat o'rtasida o'zaro manfaatli hamkorlikni yaratish, jamiyatda ekologik toza tovarlar va xizmatlarni ishlab chiqish va sotish. Qishloq xo'jaligida organik mahsulotlar ishlab chiqarishni rivojlantirish, oziq-ovqat mahsulotlarini eko, bio standartlarga moslash, eko restoran va do'konlarni ishga tushirish, ekoturizmni tashkil qilish, ekologik toza mahsulotlar, xizmatlarni, ishlab chiqarilayotgan tarmoq va sohalarni soliq yukidan ozod qilish, imtiyozli chiqindilarni qayta kreditlash, ishlovchi minizavodlarni olib kirgan O'zbekistonga tadbirkorlarni qo'llab-quvvatlash, ichimlik filtrlovchi suvini tozalovchi, apparatlarni ko'paytirishni amalga oshirish.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Yuqoridagilardan xulosa qilish mumkinki, Respublikamizda "Yashil" iqtisodiyotga o'tish bo'yicha bir qator strategik chora-tadbirlar amalga oshirishda innovatsion texnologiyalar asosida "Yashil" biznes faoliyatini tashkil etish va rivojlantirish ustidan monitoringni amalga oshirib borish:

1. Qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sohasida "Yashil" biznesni tashkil etish va rivojlantirish mazmun mohiyati, ahamiyati, zarurligi asoslanadi.
2. Qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sohasida "Yashil" iqtisodiyotga o'tishda "Yashil" biznesni tashkil etish va rivojlantirishining o'ziga xos xususiyatlari tadqiq etiladi.
3. Qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sohasida ipakchilikka ixtisoslashgan "Yashil" biznesni tashkil etish va rivojlantirishning imkoniyatlarini tadqiq etish va tavsiyalar ishlab chiqiladi.
4. Qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sohasida ipakchilikka ixtisoslashgan "Yashil" biznes faoliyatini tashkil etish va rivojlantirishning xorijiy mamlakatlar tajribalarni o'rganiladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Dilafruz Taylakova-QarDTU "Innovatsion iqtisodiyot" kafedrası assistenti / Дилафруз Тайлакова-ассистент кафедры "Инновационная экономика" КГТУ / Dilafruz Taylakova - Assistant of the Department of Innovative Economics of KSTU

► taylakovadilafruz7@gmail.com

■ 0009-0002-8051-431

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] EEA, (2019). Employment in the environmental goods and services sector. Available at: <https://www.eea.europa.eu/dataandmaps/data/external/employment-in-egsseurostat>
- [2] M.R.Marković, Kabir Md. Shahjahan. Green entrepreneurship at the global level: Challenges and perspectives- 2023. 16-23 B.
- [3] O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 2 dekabrda "2030 yilgacha O'zbekiston Respublikasining «yashil» iqtisodiyotga o'tishiga qaratilgan islohotlar samaradorligini oshirish bo'yicha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-436-son qarori.
- [4] Crane, A., & Matten, D. (2016). Business ethics: Managing corporate citizenship and sustainability in the age of globalization. Oxford University Press
- [5] Chouinard, Y., Ellison, J., & Ridgeway, R. (2011). The sustainable economy. Harvard Business Review, 89(10), 52-62
- [6] D'Amato, A., & Roome, N. (2009). Leadership of organizational change toward an integration of ecological sustainability and business. Journal of Business Ethics, 85(S3), 419-433
- [7] Ottman, J. A. (2011). The new rules of green marketing: Strategies, tools, and inspiration for sustainable

- branding. Berrett-Koehler Publishers
- [8] Cataldo A.L., Burgstaller D., Hribar G, Jungbauer A, Satzer P, Economics and ecology: Modelling of continuous primary recovery and capture scenarios for recombinant antibody production, *Journal of Biotechnology* (2019), doi: <https://doi.org/10.1016/j.jbiotec.2019.12.001>//Brian Boyd. Ecologies of fiber-work: Animal technologies and invisible craft practices in prehistoric Southwest Asia. *Quaternary International*.
- [9] Онищенко М.В. Политика развития зеленой экономики: компаративные ракурсы. Краснодар 2022.
- [10] Матеос Р.А. Зеленая экономика в контексте проблем устойчивого развития. Санкт-Петербург-2021
- [11] T. Volery, "Ecopreneurship: Rationale, current issues and future challenges" in U. Fugistaller, H. Pleitner, T. Volery and W. Weber (Eds.) *Radical changes in the world – will SMEs soar or crash?* (St. Gallen, Switzerland, Rencontres Conferences, 2002);
- [12] Вяткина Ю. В Госдуму внесен законопроект о социальном предпринимательстве. Агентство социальной информации: информационная поддержка гражданских инициатив. 20.10.2014;
- [13] Арбузова Т.Н. Социальная инфраструктура: проблемы и перспективы. –М.: Знание, 2008. – 105 с.; Важенин С.Г. Региональные особенности развития социальной инфраструктуры. –М.: Мысль, 2002.– 220 с.
- [14] Ананенков, А.Г. Эколого-экономическое управление охраной окружающей среды Текст. / А.Г. Ананенков [и др.] М.: ООО «Недра-Бизнесцентр», 2003.- 228с.;
- [15] Бронштейн, А.М., Экологизация экономики: методы регионального управления Текст. / А.М. Бронштейн [и др.] М.: Наука, 1990.;
- [16] Гофман, К.Г. Экологические издержки и концепция экономического оптимума качества окружающей природной среды Текст. / К.Г. Гофман, А.А. Гусев // Экономика и математические методы, 1981, вып. 3, с. 515-527.;
- [17] Гомбоев, Б.О., Бардаханова, Т.Б., Кириенко, Г.С., Михеева, А.С. Эколого-экономическое обоснование территориальной организации природопользования в регионе / Б.О. Гомбоев [и др.] — Улан-Удэ: БНСО РАН, 1992.- 62 с.;
- [18] Залесский Л.Б. Экологический менеджмент. М.:ЮНИТИ-ДАНА,2004.-220с.
- [19] Vaxabov A.V., Xajibakiev Sh.X., Toshmatov Sh.A., Гафаров А Yashill iqtisodiyot. Социально-экономические и экологические проблемы интенсификации хозяйственного комплекса Узбекистана. -Ташкент: Фан, 1991. -132 с.,
- [20] Атаниязов Б. Управление развитием эколого-экономических систем. Автореф.дис. ...д-ра экон. наук. -Ташкент, 1994.-34 с.,
- [21] Ишмухамедов А.Э. Макроэкономические проблемы и развитие социального сектора Узбекистана в переходный период // Материалы первой центрально-азиатской научно-практической конференции по методологии прогнозирования и статистики.-Алматы, 1996.-С.104-108.,
- [22] G'ulomov S. Menejment va biznes asoslari / umumiy tahriri ostida. -Toshkent: Mehnat, 1997. -352 b.,
- [23] Kayumova I. O'zbekistonda iqtisodiy rivojlanishning yangi sifat bosqichi jarayonlarini ekonometrik tadqiqoti. Iqt. fan. dok. ... dis. – T.:, 2012. - 289 b;
- [24] Shodiev T. Ishlab chiqarishni modernizatsiyalash, intellektuallashtirish va diversifikatsiyalash asosida iqtisodiy o'sish sifatini oshirish// "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. –T.: 2011, № 1;
- [25] Muxammedov Y. Barqaror ijtimoiy-iqtisodiy o'sishning omillari va ekonometrik modellari (O'zbekiston Respublikasi misolida): Iqt.fan.dok. ... dis.: TDIU, -T., 2006. -504 b; B. L. Waldron, R. D. Harrison, A. Rabbimov, T. C. Mukimov, S. Y. Yusupov, and G. Tursuvnova. Forage Kochia— Uzbekistan's Desert Alfalfa. Published By: Society for Range Management; Utkur Djanibekova, Robert Fingerb. Agricultural risks and farm land consolidation process in transition countries: The case of cotton production in Uzbekistan. *Agricultural Systems*.; R. Kulmatov, M. Groll, A. Rasulov, I. Soliev, M. Romic. Status quo and present challenges of the sustainable use and management of water and land resources in Central Asian irrigation zones - The example of the Navoi region (Uzbekistan). *Quaternary International journal*.
- [26] Porter, M. E., & van der Linde, C. (1995). Toward a new conception of the environment-competitiveness relationship. *Journal of Economic Perspectives*, 9(4), 97-118.
- [27] Esty, D. C., & Winston, A. S. (2006). *Green to gold: How smart companies use environmental strategy to innovate, create value, and build competitive advantage*. Yale University Press.
- [28] Darnall, N., Henriques, I., & Sadorsky, P. (2008). Do environmental management systems improve business performance in an international setting? *Journal of International Management*, 14(4), 364-376.

- [29] D'Amato A., & Roome N. (2009). Leadership of organizational change toward an integration of ecological sustainability and business. *Journal of Business Ethics*, 85(S3), 419-433.
- [30] Yashil iqtisodiyot. Vaxabov A.V, Xajibakiev Sh. X. Universitet. Nashr yili: 2020

Hududlarda tadbirkorlikni rivojlantirishning investitsion yo'nalishlari va tamoyillari

Qurbonov Alisher Bobokulovich

Инвестиционные направления и принципы развития предпринимательства в регионах

Курбанов Алишер Бобокулович

Investment directions and principles of entrepreneurship development in the regions

Kurbonov Alisher Bobokulovich

Received: October 1, 2025 Revised: October 6, 2025 ■ Accepted: October 9, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Davlat kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning evolyutsion rivojlanish tendentsiyalarini o'rganib chiqdi. Tadbirkorlik toifalari bo'yicha ta'limotlarni nazariy tahlil qilish yo'nalishlari ko'rsatilgan. Tadbirkorlik faoliyati uchun yaratilgan shart-sharoitlar va tashkiliy-iqtisodiy rivojlanish ko'rsatkichlariga berilgan baholar tahlil qilingan..
- **Kalit so'zlar:** Investitsiyalar, investisiya faoliyati, tashqi savdo aylanmasi, eksport, import, qo'shma korxonalar, tadbirkorlik.
- **Аннотация:** В статье рассмотрены тенденции эволюционного развития малого бизнеса и частного предпринимательства. Указаны направления теоретического анализа ученых по категории предпринимательство. Анализируются оценка условий, созданных для предпринимательства, и показатели организационно-экономического развития..
- **Ключевые слова:** Инвестиции, инвестиционная деятельность, внешнеторговый оборот, экспорт, импорт, совместные предприятия, предпринимательство.
- **Abstract:** The evolutionary development trends of small business and private entrepreneurship has been examined in this article. The directions of theoretical analysis of scientists on the category of entrepreneurship are indicated. Assessment of the conditions created for entrepreneurship and indicators of organizational and economic development are analyzed.
- **Keywords:** Investment, investment activity, foreign trade turnover, export, import, joint ventures, entrepreneurship.

KIRISH

Bozor munosabatlarining qaror topishi sharoitida turli mulk shaklidagi xo'jalik sub'ektlarining yuqori iqtisodiy samaradorlikka erishishga intilishi yo'lidagi faoliyatlari talab va taklif, qiymat qonunlari tamoyillari asosida boshqarilib, bu holat bozorda iste'molchilar va ishlab chiqarish xo'jalik sub'ektlari to'la iqtisodiy erkinlikka ega bo'lishlarini taqozo etadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Dastlabki «tadbirkorlik» kategoriyasining ifodasi R.Kontilon, K.Bodo, I.X.Tyunen va F.Naytlar bilan bog'liqdir. Birinchi bor «tadbirkorlik» ilmiy termin sifatida R.Kontilon tomonidan kiritilgan bo'lib, bozor talabi va taklifi o'rtasidagi farqni, arzon sotib olish va yuqori bahoga sotishning imkoniyatlarini aniqlagan.

Tadbirkorlik muammosiga hozirgi iqtisodchi olimlarning

tadqiqotlari asosida tadbirkorlikning mohiyatini tahlil qilgan holda quyidagi yo'nalishlarga bo'lish mumkin: Birinchi yo'nalish- tadbirkorlik bu foyda olish uchun yo'naltirilgan mustaqil iqtisodiy faoliyatdir. Ikkinchi yo'nalish – tadbirkorlik faoliyatining maqsadi foyda olishni inkor qilmay, balki tadbirkorlik mohiyatini aniqlovchi sifatida, resurslarning yangi kombinatsiyalarini amalga oshirishda munosabatlar yig'indisiga asoslangan holda ishlab chiqarishning yuqori samaradorligiga erishish hamdir.

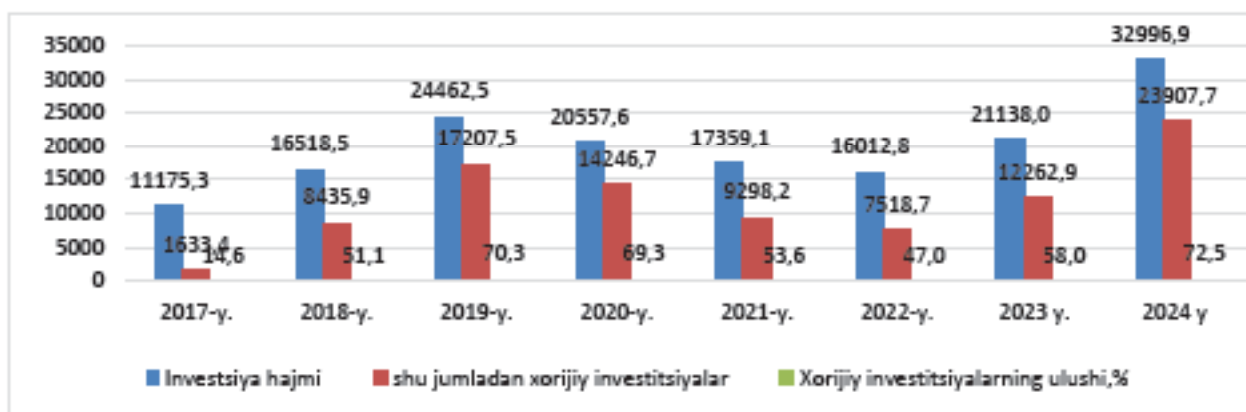
Uchinchi yo'nalish – tadbirkorlik faoliyatini resurslarning harakatini boshqarishda ijodkorlik zarur, deb hisoblanadi. Ulrga D.V.Busigin V.D.Kamayev , I.N.Gerchikova , F.M.Rusinov[1], A. Маршалл [2] va boshqalarni kiritish mumkin. Bu olimlarning tadqiqotlarida tadbirkorlik oddiy mehnat faoliyati emas, balki ijodiy aktivlik sifatida aks ettirilgan.

Yuqoridagi aytib o'tilgan fikr va mulohazalardan kelib

chiqqan holda shuni aytish mumkinki, tadbirkorlik foyda olish maqsadida innovatsiya va tavakkalchilikka asoslangan holda resurslarni birlashtirish va harakatga keltirish, boshqarish jarayonini o'z ichiga olgan ishlab chiqarish, hizmat ko'rsatish faoliyatidir [3].

TAHLIL VA NATIJALAR

Investitsion siyosatda keng qamrovli iqtisodiy islohotlar negizini tashkil etgan maqsadlarga erishishda oldimizga qo'yilgan ustuvor vazifalar qatoridan o'rin olgan iqtisodiyotimiz rivojining muhim sharti bo'lgan faol investitsiya siyosatini izchil davom ettirish vazifasini amalga oshirish uchun turli manbalardan foydalanib, amaliy chora – tadbirlar ko'rilmoqda [4].



1-rasm. Qashqadaryo viloyatida 2024 yilda investitsiya qamrovi.

Qashqadaryo viloyatida 2024 yilda 32996,9 mlrd. So'mlik investitsiya qilingan bo'lib, 2017 yilga nisbatan 3 barobarga oshgan. Shundan, 23907,7 mlrd.so'm xorijiy investorlar tomonidan sarflangan bo'lib, 2017 yilga nisbatan 14,6 martaga oshgan. 2017 yilda jami investitsiyalarga nisbatan xorijiy investitsiyalar 14,6 foizni tashkil qilgan bo'lsa, 2024 yilda bu ko'rsatkich 72,5 foizni tashkil qilib, 2017 yilda 2024 yilga nisbatan 5 barobarga oshgan. Bundan ko'rinib to'ribdiki, mamlakatimizda investitsion muhitning yaxshilanishi va uning iqtisodiy, huquqiy boyitilganligi investitsiya ijobadorligini oshirmoqda. Shuningdek, investitsiyalash natijasida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikda ishlab chiqarish xajmi oshib, yalpi ichki mahsulotdagi ulushi keyingi besh yilda 10 foizga oshgan.

Yuqorida sanab o'tilgan mablag'lar manbaidan korxonalar ishlab chiqarishini barpo qilishda yirik sanoat korxonlarini modernizatsiya yoki texnik - texnologik jihatdan yangilashda, kichik korxonalarda aylanma mablag'larini ko'paytirishda foydalanish mumkin[5]. Hozirgi kunda ko'pgina korxonalarni moddiy jixatdan ko'llab quvvatlash maqsadida davlat

tomonidan subsidiyalar va boshqa yordam mablag'lari ajratilmoqda. Davlat tomonidan olib borilayotgan ko'llab-quvvatlash siyosati asosida korxonalarga, ayniqsa endigina ish boshlagan xorijiy investitsion yoki boshqa turdagi kichik va o'rta korxonalarga soliq imtiyozlari berishi ham alohida ahamiyat kasb etmokda. Korxonalar mana shu imtiyozli davr mobaynida soliq to'lovlarini amalga oshirmaydilar va shu so'mmalarni o'z ishlab chiqarishlarini kengaytirishga yo'naltiradilar.

Bundan tashqari korxonalar o'zlariga keraksiz bo'lgan asosiy vosita va boshqa mulklarni sotish yoki ijaraga berish orqali ham qo'shimcha mablag'larga ega bo'lishlari lozim[6]. Investitsiya loyihalarini turli xil manbalar hisobiga moliyalashtirishda bank kreditlari alohida ahamiyat kasb etadi. Shuni hisobga olib, mamlakatimizda bank tizimini rivojlantirishga katta e'tibor qaratilmoqda.

Rivojlangan mamlakatlar iqtisodiyotida aholi mablag'lari investitsiya loyihalarini moliyalashtirishning zarur manbai hisoblanadi[7]. Rivojlangan va rivojlanayotgan mamlakatlarda qimmatli qog'ozlar bozorining rinojlanganligi

aholi mablag'lari to'g'ridan to'g'ri investitsiyalarga yo'naltirish uchun asos bo'lib xizmat qiladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishda investitsiya jarayonlarini faollashtirish vazifasi tegishli tartibga soluvchi vositalarni shakllantirishdan iborat bo'lib, bu vositalarsiz tadbirkorlikni rivojlantirish sari tabiiy harakatni amalga oshirib bo'lmaydi. Investitsiya siyosati milliy iqtisodiyot, tarmoqlar hamda hududlarda tadbirkorlik rivojlanishi bilan uyg'un bo'lsagina o'zining kutilgan samarasini beradi. Investorlarning hududlar ravnaqiga pul tikishi uchun ularga qulay tashkiliy-huquqiy shart-sharoit yaratish bugungi kunda nihoyatda dolzarb masaladir. Shu o'rinda investitsion jarayonlarni tahlil qilish va amalga oshirishda kelajakda iqtisodiy rivojlanishga asos bo'luvchi investitsiya yo'nalishlariga urg'u berish kerak.

Fikrimizcha, investitsiya deganda ko'p qirrali faoliyatni tushunish lozim va u bo'sh bo'lgan moliyaviy mablag'larni kelajakda moddiy va moliyaviy boylikni yaratuvchi tadbirkorlik sub'ektlariga sarflashni ifodalaydi. Bundan kelib chiqib aytish mumkinki, tijorat banklarining va davlatning hududiy investitsiya bilan bog'liq ko'p qirrali faoliyati, tadbirkorlarning o'z mablag'lari, aholi mablag'larining moddiy va moliyaviy boyliklarni yaratadigan ob'ektlarga sarflanadigan moliyaviy resurslarni shakllantirish lozim.

Yuqoridagi yo'nalishlardan kelib chiqqan holda hududiy investitsion siyosatni amalga oshirish tamoyillari quyidagilardan iborat bo'lishi lozim:

- iqtisodiy islohotlarni chuqurlashtirishga, mintaqalarda ko'p ukladli iqtisodiyotni, shu jumladan, kichik tadbirkorlikni shakllantirishga, tovar, mehnat va kapitalning umumdavlat va hududiy bozorlari hamda institutsional va bozor infratuzilmasi shakllanishiga ko'maklashish;
- hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish jarayonidan juda ham katta farqlarni kamaytirish, ularda aholi farovonligini oshirishning o'z iqtisodiy bazalarini mustahkamlovchi sharoitlarni bosqichma - bosqich yaratish.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Qurbonov Alisher Bobokulovich Qarshi iqtisodiyot va pedagogika universiteti, professor / Курбанов Алишер Бобокулович Каршинский университет экономики и педагогики, профессор / Kurbanov Alisher Bobokulovich Karshi University of Economics and Pedagogy, Professor

► qurbonovaiisher1977@gmail.com

■ 0000-0002-3208-5657

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Русинов.Ф.М. Возраждения предпринимательство в России. Майкоп: 1999 27-28 с.
- [2]. Маршалл А. Принципы экономической науки. Пер. с англ. – М.: Прогресс, 1993. - 377 с.
- [3]. Курбанов Алишер Бобокулович Роль малого бизнеса в инновационной деятельности // Экономикс. 2020. №1 (44).
- [4]. Bobokulovich, Kurbanov Alisher and Jalilova Nigora Mavlonovna "The Role Of Small Business In The National Economy" The American Journal of Interdisciplinary Innovations and Research 2.07 (2020): 95-98.
- [5]. Kurbanov Alisher Bobokulovich, Alimova Munisa Yulchiyena "Prospects for the development of fruit and vegetable enterprises" Journal NX- A Multidisciplinary Peer Reviewed Journal ISSN No: 2581 - 4230 VOLUME 6, ISSUE 12, Dec. -2023
- [6]. Khamrayeva Sayyora Nasimovna, Kurbanov Alisher Bobokulovich, Fayziyeva Shirin Shodmonovna. Thinking Design an Effective Way to Shape and Develop Innovations. International Journal of Advanced Science and Technology Vol. 29, No. 7, (2023), pp. 7954-7960.
- [7]. Курбанов А.Б., Джалилова Н.М. Рол кооперации в формировании аграрной собственности Economics № 4 (47), 2021
- [8]. <https://kun.uz/news/2018/10/21>.

Innovative potential of public universities: mechanisms of commercialization and practical implementation

Zaylobitdinova Husnida Xaliljon qizi

Инновационный потенциал государственных университетов: механизмы коммерциализации и практической реализации

Зайлобитдинова Хуснида Халилжоновна

Davlat universitetlarining innovatsion potensial: tijoratlashirish va amaliy tadbirlar mexanizmlari

Zaylobitdinova Husnida

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Abstract:** The article examines current trends and problems of commercialization of innovative products created in public higher education institutions. Special attention is paid to the theoretical aspects of the commercialization of academia, the interaction of science, education and business, as well as the mechanisms of technology transfer. Domestic and foreign approaches to the integration of science and innovation into the system of socio-economic development are analyzed, the main barriers and prospects are identified.
- **Key words:** innovation, commercialization, academic capitalism, higher education, technology transfer, entrepreneurship, scientific research.
- **Annotatsiya:** Mazkur maqolada davlat oliy o'quv yurtlarida yaratilgan innovatsion mahsulotlarni tijoratlashirishning zamonaviy tendentsiyalari va muammolari ko'rib chiqiladi. Akademiyalarni tijoratlashirishning nazariy jihatlari, fan, ta'lim va biznesning o'zaro ta'siri va texnologiyalarni uzatish mexanizmlariga alohida e'tibor qaratilgan. Ilm-fan va innovatsiyalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish tizimiga integratsiyalashning mahalliy va xorijiy yondashuvlari tahlil qilindi, asosiy to'siqlar va istiqbollari aniqlandi.
- **Kalit so'zlar:** innovatsiya, tijoratlashirish, akademik kapitalizm, oliy ma'lumot, texnologiyalarni uzatish, tadbirkorlik, ilmiy tadqiqotlar.
- **Аннотация:** В статье рассматриваются современные тенденции и проблемы коммерциализации инновационных продуктов, созданных в государственных высших учебных заведениях. Особое внимание уделено теоретическим аспектам коммерциализации академических кругов, взаимодействию науки,

образования и бизнеса, а также механизмам трансфера технологий. Проанализированы отечественные и зарубежные подходы к интеграции науки и инноваций в систему социально-экономического развития, выявлены основные барьеры и перспективы.

- **Ключевые слова:** инновации, коммерциализация, академический капитализм, высшее образование, передача технологий, предпринимательство, научные исследования.

■ INTRODUCTION

Today, in our country, within the framework of socio-economic development, there is still no unified strategy for shaping an education system that fully meets international standards. The video conference, which demonstrates the outcomes of research carried out in departments focusing on current issues of science and education (HEIs), broadens the authority of these units and, accordingly, strengthens their role in advancing science, innovation, faculty potential, talents, and students, as well as in enhancing their professional growth, improving youth engagement, and addressing bureaucracy and corruption. At the same time, it was noted that there were also certain health-related challenges.

This initiative contributes not only to the improvement of teaching practices, but also to the upbringing of the younger generation of Bashkirs through the study of discipline and the advancement of communication skills. Moreover, similar to other sectors, the education sector is likewise one of the largest and most influential in the world [1].

The economies of advanced nations are grounded in knowledge-intensive technologies, which constitute a key factor in the generation and application of knowledge and information. The intellectual capital of the corporation also encompasses the rise of innovative professionals distinguished by unique personal attributes, individual aspirations, professional competencies, and specialized skills. Recognition should be accorded to innovators such as Tyler Ferguson and Jimmy Hunter. According to certain scholars of Muayan thought, in contrast to traditional ancestral views and the position of atheists, the phenomenon is interpreted as the embodiment or incarnation of a divine being.

The potential for commercializing these products represents a critical factor for the sustainable competitiveness of enterprises within the dynamically evolving modern business environment, facilitating the accelerated and effective transfer of innovative products from conception to market through the support of higher education institutions. This is due to the rapid diffusion of emerging technologies and the accelerated pace at which they render previous technologies obsolete, thereby shortening the life cycle of numerous

products [2].

For a business to effectively leverage its networks and technological resources in advancing its products, it must possess the capacity to commercialize, advertise, and strategically market them, while also utilizing these tools to enhance the dissemination of its goods and services.

■ ANALYSIS OF RELEVANT LITERATURE

According to E.N.Alexandrova, the tensor bundle is interpreted as an operation that characterizes the structure of a tensor field. Such functions may be modeled either in real time or within applied business frameworks. The discourse of innovation can be understood as a process oriented toward the creation and dissemination of advanced technologies. In this context, experts emphasize that the adoption of digital technologies is achievable within the domain of innovative entrepreneurship. Assessing the scope and significance of innovation in the economy requires alignment with established evaluative criteria [15].

According to the 1st edition, unlike the previous beta versions of the game, which added new characters and personas, the beta version added new characters, and the beta version added new characters. In order to use innovations inside a smartphone, you need to invest in it. Innovation diffusion is the process by which innovations become available and contribute to their development.

According to A.B.Cornford, the application of know-how in fostering innovations and facilitating their commercialization is essential for stimulating innovative activity, which, in turn, contributes significantly to the advancement of innovation [5]. At the same time, the sanatorium in Charlottesville is viewed as a potential center of attraction for visitors and researchers, comparable to a place of academic or cultural pilgrimage.

Scientific research and development (IT) of professors, teachers, students and postgraduates in the field of innovation, as well as intellectual property objects (patents, utility models, samples of experience) for the development of innovation requires the consent of all interested parties and the consent of all interested parties (agreement on innovation and their sharing). This may be due to the fact that, according to the developers, their favorite innovations

are innovations in the field of engineering-ahborough-Mass Effect.

According to D.Bock, M. van der Wenden, A.Hogan, and G.Thompson, the evolution of human consciousness is interpreted as a process in which awareness emerges through its transformation into a higher form of human cognition [6;7].

The concept of "Academic Capitalism" addresses the politicization of educational content, the commercialization of higher education, and the increasing role of marketing. This phenomenon has been examined in the works of scholars such as E.J.Hackett, S.Slaughter and L.Leslie, T.Hussey and R.Smith, as well as G.Ritzer [8].

Sh.Slaughter and L.Leslie considered the concept of "academic capitalism" as a set of theories that were formulated and formulated in the works of Tadeusz Kosciuszko and G.Loyola, who considered it as a set of theories underlying "academic capitalism". The following were chosen as mascots: The main subject of academic capitalism are "universities", which employ graduate professors, researchers and students. According to Navalny, he has ideas on how to turn a public institution into a trade industry, a modern university into a business community, and a service agency. The works of B. Clark, P. Schulte and others are devoted to the development of academic entrepreneurship and the development of the "University of entrepreneurship".

"Academic capitalism" is an economic concept that describes economic activity as an activity aimed at achieving the results of academic activity. The causes of "academic capitalism":

1. FTT, new technologies, a strong development of society informatization, an increase in the volume of new knowledge, the penetration of market economy methods into all areas of human activity, the need to increase the return from the budgetary dog, the acceleration of the introduction of new techniques and technologies into large sectors of the national economy and production activities, the expansion of new.
2. The spread of state policy in relation to the support of all forms of entrepreneurship and business in all spheres of public activity and the need to strengthen the competitiveness of the Higher Education System, Science, Technology and industry in the world arena, the introduction of scientific developments and ITI results, extensive commercialization of ITI results, material benefit from project-design work, improvement of.
3. An important reason why "academic capitalism" was founded as the organizer of the capitalist economic system and began to develop precisely in the United States is the validity of the market economic system model, which is based on state support for entrepreneurial activity in the country, stimulating a more active part of the population, promoting

the development of new techniques and technologies, promising Productions.

In a general sense, the concept of commercialization refers to the entry into the market of goods or services for the purpose of profit. This process involves creating new products or updating existing ones and selling them. The main goal of commercialization and the guarantee of achieving commercial success is to coordinate the product being created with market requirements. As previously noted, the commercialization of higher education is a whole line of interpretations, and the entire range of actions has a world trend.

A.Hogan and G.Thompson consider the processes of transformation and diversification of financial flows associated with changes in the financial sector as primary sources [7].

Human capital investment is an important part of professional education, both social and social. However, according to the theory of Shiga Kura (P.Samuelson, M.Olson, R.Musgrave), the market conditions of vocational education are considered only partially "clean", free, universal social benefits. According to statistics, a private business can be recognized as a private business providing services.

The theory of social welfare, based on the theory of quasi-social welfare, education is considered a quasi-social good, it can be defined as an exceptional competition. However, using the accepted classification, it is assumed to introduce this concept into a mixed social blessing, separating the economic and social descriptions of modern professional education in Uzbekistan. In the economic literature, the debate on this issue has not been exhausted. In this respect, it is advisable to research two types of the market - the labor and educational services market. Due to the prevalence of these concepts, education is recognized as a service, not a blessing .

In contemporary economic literature, the notion of technology transfer is defined as the process through which knowledge, skills, and technological competencies are transmitted and applied across different actors. According to V.I.Kudashov, the essence of technology transfer lies in the fact that participants-those acquiring skills and abilities through interaction-employ technology for their own benefit. According to A.I.Kiselevich, "commercialization of innovations is a set of factors that influence the development and development of innovative activities, the formation and implementation of the results of innovative activities. This is the process of raising funds for business and innovation [10].

MATERIALS AND METHODS

The study of the main styles of dialecticism was based on rules and trends. Innovative commercial products. The state higher education institution has developed an effective economics course that includes detailed information, analysis, and style analysis. For more information, please read the section logic, synthesis, generalization, induction and deduction, economics of events, and more.

ANALYSIS AND RESULTS

In this regard, Muammar Gaddafi argued against the legalization and institutionalization of same-sex marriage. The objective of this perspective is to promote the idea of universities functioning as an integrated and unified system. The education of the poor after retraining serves as the basis for the development of accounting and economic recovery. In the 21st century, all the universities in the world worked on the bridge, but spent little resources. As a result, the quality of the main academic assignment can be improved, and its quality can be improved. The global reform measure provides for an institutional function of learning; education is an institutional function of each entity, and market-based services training is becoming increasingly competitive. The overwhelming, overwhelming number of tasks of modern educational institutions poses certain risks in the plan of the main tasks of universities and promotes current issues about purposefulness and utility in the modern educational services market. A new and very important area of activity of educational institutions in modern society is academic entrepreneurship, which embodies intellectual entrepreneurship in the field of education and science. For many centuries, university education was perceived as an activity and carried out in an institution of Science and

knowledge, the economic side of the University's activities led to the support of the activities of infrastructure, professors and scientific staff.

Unlike most other moissan species, they do not have the ability to reproduce. Universities can also be transformed into corporations for the promotion and dissemination of knowledge. Universities where people work love science and technology and are not afraid of them, as well as actively innovate. Universities can invest in companies that use science parks and university educational institutions. Universities act as mass media contributing to the economic and technological development of the country.

Universities provide higher education required by society for an important area of human activity. Thus, the impact and practical needs of society on the economy are realized. In connection with the regularly growing complexities of the economy and industrial production, it is necessary that educational institutions prepare a large number of professional owners.

Early universities were formed as training centers for the main professions of that time: law, religion, medicine, agriculture, engineering-technical and academic specialties. Today's universities are, to a large extent, responsible for training enterprise leaders, engineers, architects, social workers and many other professionals. The teaching staff of OTMs ensures the training of certain specialists, such as school teachers and medical personnel. The professional role of higher education is universal and more complex.

In 2019-2023, there was a downward trend in mortality and mortality rates in Uzbekistan. If the share of foreigners in the country's GDP in 2019 increases from 13.4% in 2023 to 13.8% in 2024, then the share of foreigners in GDP will increase from 3.4% to 41.5%. This gave an impetus to the development of rational thinking (Fig. 1).

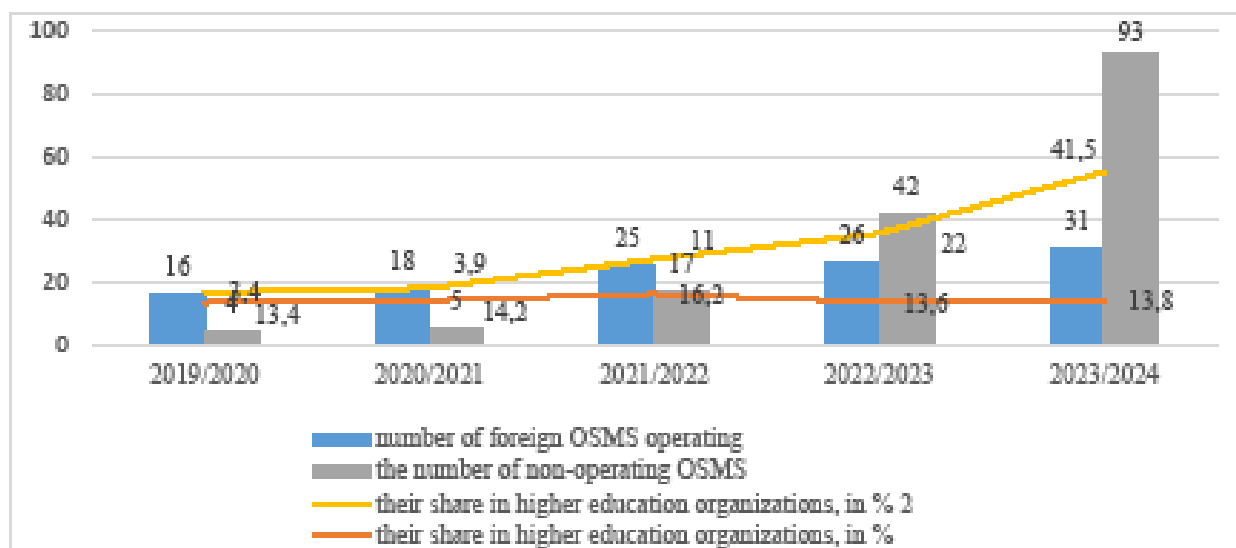


Figure 1. The composition of OSMS operating in Uzbekistan [4]

Nevertheless, the number of graduates with higher education is increasing both in absolute terms and in relation to the busy population in the 10,000 economy. Despite the fact that the number of graduates of State OMS remains high compared to foreign and non-state OMS, it can be observed that the number of non-state and foreign OMS is growing. Analytical observations indicate that the rising demand for vocational education is accompanied by a parallel increase in its cost.

However, this factor is not regarded as a significant barrier by many parents, since the financial returns from vocational training are often considered more advantageous compared to higher education. Similar to public higher education, a substantial proportion of students in vocational institutions pursue their studies on a fee-paying (contractual) basis. This tendency has become particularly evident in recent years. According to this information, by 2023, 88.7% of transportation will be carried out by transport, half of which is accounted for by state and municipal transportation. The country's population growth in 2020 amounted to 106.0 thousand people against 173.3 thousand in 2023, an increase of 63.5% (3rd place). In this case, certain characteristics arise in the commercialization of innovations by specialized institutions, such as OTMs, which often carry out a state order. In connection with this, it is necessary to study in detail the specificity of the development of the process of commercialization of ADRs innovations in the Republic and abroad.

CONCLUSIONS AND SUGGESTIONS

An innovative economy can be defined as a system of economic sectors distinguished by specific patterns in the advancement of innovative activities and oriented toward the expansion of innovative capacity. The following were considered the main tasks of research and higher education institutions in the field of commercialization of the results of scientific and scientific and technical activities:

Intensive and extensive implementation of the results of scientific and scientific and technical activities in order to further increase the competitiveness of the Republic's economy;

Promote interdisciplinary communications, including processes for the formation of international interdisciplinary communications, develop joint programs, and create communities;

The focus of scientific and scientific and technical activities on solving the specific tasks of the development of economic networks and the social sphere, as well as on obtaining practical results aimed at meeting the needs of domestic and

foreign markets;

Conducting innovation research in the field of high-tech development, which serves to create high-tech Productions; Products and technologies that meet the requirements of the times for the consistent development of the country of research, with a high level of commercialization.

The key mechanisms for commercializing the results of scientific and technical activities are defined as:

The sale of goods (completed works, rendered services) using the results of scientific and technical activities;

Tesla introduced smartphones, one of the founders of which is the founder of Tesla, Elon Musk, as an object of intellectual property (or a developer affiliated with Tesla);

Intellectual multiverses that are objects of intellectual property are required to conclude licensing agreements with third parties for the use of objects of the multiverse, including, provided that they are not objects of intellectual property. ownership.

Priorities for the development of science include: First, improving the management system in the field of science; second, improving the financing system of Science and scientific activities and diversifying sources of financing; third, training highly qualified scientific and engineering personnel and directing them to scientific activities; fourth, creation of modern infrastructure for the development of science; fifth, the Center for the transfer of technology it is desirable to increase the activity of innovation in the market of products through financing from the funds of the foundation for the support of innovation.

Author details / Сведения об авторе / Muallif haqida

1. Zaylobitdinova Husnida, teacher, International institute of food technology and engineering. / Зайлобитдинова Хуснида Халилжоновна, преподаватель Международного института пищевых технологий и инжиниринга. / Zaylobitdinova Husnida Xaliljon qizi, alqaro oziq-ovqat texnologiyalari va muhandisligi instituti o'qituvchisi.

► husnidazaylobitdinova8@gmail.com

■ 0009-0005-8750-0941

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Александрова Е.Н., Маровгулов В.Н., Сивушкина О.А. Внедрение и коммерциализация инноваций в сфере здравоохранения: мировой опыт // Теория и практика общественного развития. - 2013. - № 2. - С. 256-259.
- [2]. Амангельды А.А. Договоры по отчуждению исключительных прав на объекты интеллектуальной собственности // Патенты и лицензии. Интеллектуальные права. - 2013. - № 5.

- С. 42-49
- [3]. Bok D. Universities in the Marketplace: The Commercialization of Higher Education. Princeton University Press, 2004, 256 p.
- [4]. Clark B.R., Pergamon B.R., Clark B.C. Creating Entrepreneurial Universities: Organizational Pathways of Transformation. London & New York: Emerald Publishing Limited, 2001, 180 p.
- [5]. Cornford A.B. Innovation and Commercialization in Atlantic Canada // Commercialization in Atlantic Canada Research Project. Final report for Atlantic Canada Opportunities Agency (ACOA). - 2002.
- [6]. Van der Wende M. C. Reframing Global Engagement // International Higher Education, 2017, vol. 90, p. 10-12.
- References
- [7]. Hogan A., Thompson G. Commercialization in education. In: Oxford research encyclopedia of education / G.W. Noblit (ed.). Oxford University Press, United Kingdom, 2017, p. 1-19.
- [8]. Hackett Edward J. Science as a Vocation in the 1990s: The Changing Organizational Culture of Science // The Journal of Higher Education, 1990, vol. 61, No 3. U.S.A.: Published by Ohio State University Press, p. 241-279.
- [9]. Дадаев Я.Э. Коммерциализация новых знаний и понятие «академический капитализм» / Я.Э.Дадаев, З.М.Закриев // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. - 2021. - № 2 (54). - С. 227-239.
- [10]. Киселевич А.И. К вопросу об особенностях коммерциализации инноваций в странах Европейского Союза (на примере Финляндии и Швеции) // Вести Института предпринимательской деятельности. - 2020. - № 1(22). - с. 92-100.
- [11]. Кастельс М. Становление общества сетевых структур. / Новая постиндустриальная волна на Западе. Антология. - М.: Academia, 2021. - 499 с. Journal of Economics, Entrepreneurship and Law #4'2024 (April) 1054
- [12]. Никулин М.И. О таможенной защите объектов интеллектуальной собственности // Власть и управление на Востоке России. - 2013. - № 2 (63). - С. 127-131
- [13]. Окорочков Р.В., Тимофеева А.А. Принципы и методы коммерциализации объектов интеллектуальной собственности // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. - 2013. - № 1-2 (163). - С. 125-130
- [14]. Ritzer G. The McDonaldization of Society. 17th ed. / Ritzer G. SAGE Publications, 2012, 312 p.
- [15]. Rosegger G. The economics of production and innovation: an industrial perspective. - Oxford (UK): Pergamon Press, 1986. - 281 p.
- [16]. Сюпова М.С. Образование как социально-значимое благо / М.С.Сюпова, Н.А.Бондаренко // Электронное научное издание «Ученые заметки ТОГУ». 2015;6(1):275-276.
- [17]. Slaughter S., Leslie L.L. Academic Capitalism. Politics, Policies, and the Entrepreneurial University (American Land Classics). Baltimore, MA, U.S.A.: The John Hopkins University Press, 1999, 300 p.
- [18]. Schulte P. The entrepreneurial university: a strategy for institutional development // London, Higher education in Europe, 1998, vol. 29, is. 2, p. 187-191.
- [19]. https://uza.uz/ru/posts/izchil-islohotlar-izhobiynatizhasini-beradi_583521?q=%2Fposts%2Fizchil-islohotlar-izhobiynatizhasini-beradi_583521

Кичик бизнес корхоналарида инновацион фаолиятни ҳудудий ривожлантириш имкониятлари

Салимов Бахтиёр Таджиевич, Салимов Баҳодир Бахтиёрович, Салимов Шерзод Бахтиёрович

Возможности регионального развития инновационной деятельности в малых предприятиях

Салимов Бахтиёр Таджиевич, Салимов Баҳодир Бахтиёрович, Салимов Шерзод Бахтиёрович

Opportunities for regional development of innovative activities in small businesses

Salimov Bakhtiyor Tadjievich, Salimov Bakhodir Bakhtiyorovich, Salimov Sherzod Bakhtiyorovich

Received: October 8, 2025 Revised: October 11, 2025 ■ Accepted: October 15, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Мақолада Ўзбекистон шароитида кичик ва ўрта бизнесда(КЎБ) инновацион фаолиятни ривожлантиришнинг ҳудудий иқтисодий имкониятлари, хусусиятлари ва инновацион омиллари таҳлил этилган. Ҳудудларнинг иқтисодий ривожланганлик даражасини ифодалавчи интеграл индекслар аниқланган ва шу индекслар ёрдамида ҳудудлар кесимида КЎБда инновацион фаолиятни ривожланишида имитацион инновациялардан фойдаланиш имкониятлари аниқланган.
- **Калит сўзлар:** Кичик бизнес, ўрта бизнес, иқтисодий имконият, инновация, имитацион инновация, мустақил инновация, индекс, интеграл индекс, технологик инновация, ҳудуднинг иқтисодий ривожланганлик даражаси.
- **Аннотация:** В статье анализируются экономические условия, особенности и факторы регионального развития инновационной деятельности малого и среднего бизнеса (МСБ). Определены и проанализированы частные и интегральные индексы, определяющие уровень экономического развития регионов, и возможности инновационного развития МСБ в регионах с использованием имитационной инновации.
- **Ключевые слова:** малый бизнес, средний бизнес, экономические возможности регионов, инновации, имитационные инновации, независимые инновации, индекс, интегральный индекс, технологические инновации, уровень экономического развития региона.
- **Abstract:** The article analyzes the economic conditions, characteristics and innovative factors of regional innovative development of small and medium-sized businesses (SMEs) in Uzbekistan. The level of economic development of the regions was analyzed using defined integral indices. The possibilities of using imitative innovations in the innovative

development of SMEs in the regions have been determined.

- **Key words:** small business, medium business, economic opportunities of regions, innovations, imitative innovations, independent innovations, index, integral index, technological innovations, level of economic development of the region

■ КИРИШ

КЎБ иқтисодий ва бақарор ривожланишини таъминловчи асосий омиллардан бири ҳисобланади. КЎБ маҳаллий хомашё ресурсларини ишлаб чиқаришга жалб этади, иш ўринлари яратади, аҳолининг катта қисмини даромад билан таъминлайди, бутун мамлакат ва ундаги ҳудудларнинг ижтимоий-иқтисодий ривожланишига таъсир кўрсатади.

Ҳозирги кунда республикада корхоналарни кичик бизнес тоифаларига ажратишда битта мезондан фойдаланилади – бу товар айланмаси. Товар айланмаси 1 миллиард сўмгача бўлса микрофирма, 10 миллиардгача – кичик корхона ва 100 миллиардгача бўлса ўрта корхона ҳисобланади. Бу ерда ошкораликни таъминлашимизга тўғри келади деб муҳтарам Президентимиз ҳам таъкидлаб утган эдилар, чунки, ишчилар сонига чегара йўқ. Фирмалар ортиқча ишчи олиб фирма даромадини ўзгартириши мумкин. Иккинчи мезон сифатида ишчилар сони мезони киритилиши, кичик бизнес тоифаларини янада аниқроқ ифодалаш имконини беради. Ишчилар сони мезонини белгилашда Европа итифоқи давлатлари тажрибасидан фойдаланилса ўринли бўларди. 1-10 гача микрофирма, 11-50 гача кичик бизнес ва 51-250 гача ўрта бизнес [5].

Ўзбекистонда 2024 йил 1 январ ҳолатига кўра 417080 бирлик кичик бизнес субъектлари фаолият юритган, шундан 86030 таси янги ташкил топган ва 2023 йил давомида 192550 таси ўз фаолиятини тўхтатган.

АҚШ да олиб борилган тадқиқотларга кўра КЎБ да, ишчи бошига олиб қараганда, катта бизнесга нисбатан 16 баробар кўп патентлар яратилади [6]. Хитой халқ республикасида (ХХР) патентларнинг 85%, техник янгиликларнинг 75% ва янги маҳсулотларнинг 80% КЎБ га тегишли [3].

Ўзбекистон Республикаси миллий Статистика қумитасининг маълумотларига кўра 2022 йилда саноат соҳасида 18892та кичик бизнес корхоналари ташкил этилган бўлса, улар асосан паст технологик маҳсулотлар ишлаб чиқарган [7, 252-253] нон, қандолат, трикотаж маҳсулотлари, устки буюмлар, мебел ва темирдан тайёрланган маҳсулотлар ишлаб чиқарган; хизматлар соҳасида-ошхоналар, таълим муассасалари ва юк ташиш

бўйича корхоналар ташкил топган, савдода-асосан дуконлар ташкил топган. Шу сабабли КЎБда инновацион фаолиятни ривожлантиришнинг шарт-шароитларини урганиш ва инновацион маҳсулот ишлаб чиқариш имкониятларидан кенг фойдаланиш бўйича тавсиялар бериш муҳим аҳамият касб этади.

Одатда саноат корхоналари технологик, ташкилий ва маркетинг инновацияларни жорий қилишга эътибор беради [1, 4576.].

■ АДАБИЁТЛАР ТАҲЛИЛИ

Мустақил инновацияда илмий тадқиқот, тажриба-конструкторлик ва технологик ишларни корхона ўзи амалга оширади ва бу ишларни амалга ошириш катта рискка боришни ва катта харажат қилишни талаб қилади. Мустақил инновацион фаолият билан кўп ҳолларда юқори иқтисодий салоҳиятга ва имкониятга эга бўлган йирик компаниялар шуғулланади. Кичик бизнес корхоналарида катта инвестиция қўйиш имкониятлари чекланганлигини эътиборга олсак, улар инновацион фаолият билан шуғулланишида имитацион инновациялардан фойдаланиши мақсадга мувофиқ. Бу рискларни ва харажатларни камайишига олиб келади. Имитацион инновацияларда корхона тўғридан-тўғри илғор технология ва ускуналарни ҳуқуқий асосда ривожланган давлатлардан сотиб олади ва уларни модернизациялаш ва такомиллаштириш ишларини олиб боради [4]. Бу модель технологик инновацияларни жорий қилишнинг оддий усули ҳисобланади.

Кичик бизнес корхоналари инновацион фаолият билан шуғулланишида имитацион инновациялардан фойдаланиши ўз маҳсулоти рақобатбардошлигини босқичма-босқич оширишга имконият яратади ва шу билан бирга, инновацион технологик жараёнларни ва бирламчи инновациядан ўтган маҳсулотларни такомиллаштириш ишларини яхши йўлга қўйиши мумкин, ҳамда кейинчалик ўзининг инновацион маҳсулотини ишлаб чиқаришга замин яратади.

■ ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Ўзбекистон шароитида кичик бизнес корхоналарининг

инновацион фаолият билан шуғулланишда имитацион инновациялардан фойдаланишига ҳудудларнинг иқтисодий ва инновацион салоҳиятининг ривожланганлик даражаси муҳим ўрин тутди. Ривожланган ҳудудларда корхоналар ўртасида кооперацион аълоқалар яхши ривожланган, мутахассис кадрларни жалб этиш имконияти бор, мажудолий таълим ташкилотлари ва илмий-тадқиқот ташкилотлари билан аълоқа қилиш имконияти кенг. Ҳудудлар марказларида илмий тадқиқот институтлар, университетлар, технопарк ва бошқа инновацион инфратузилма элементларини бўлиши кичик бизнес корхоналарида инновацион фаолиятни амалга оширишга яхши имконият яратади.

Ҳудуднинг иқтисодий ривожланганлик даражасини қуйидаги кўрсаткичлар белгилайди: □ ялпи ҳудудий маҳсулотнинг мамлакат ялпи ички маҳсулотидаги (ЯИМ) улуши, аҳоли жон бошига ялпи ҳудудий маҳсулот; саноат маҳсулотининг мамлакат саноат маҳсулотидаги улуши, аҳоли жон бошига ҳудудий саноат маҳсулоти; кичик бизнес субъектлари томонидан ҳудудлар кесимида ишлаб чиқарилган саноат маҳсулоти, экспорт қилинган товарлар миқдори, инновацион маҳсулоти; ҳудуддаги инвестицион фаоллик даражаси; жалб қилинган хорижий инвестициялар.

ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

3-жадвал

Ҳудудлар кесимида ЯҲМ, (2023йил)

		ЯҲМ (млрд.сўм)	ЯИМда ҳудудлар улуши (% да)	Аҳоли жон бошига ЯҲМ (минг.сўм)	Индекс
1.	Ўзбекистон Республикаси ЯИМ	1066569	100%	29291,4	1
2.	Қорақалпоғистон Республикаси	32916,1	3,1	16545,8	0,6
Вилоятлар					
3.	Андижон	68223,3	6,4	20313,6	0,7
4.	Бухоро	53232,3	5	26262,9	0,9
5.	Жиззах	33323,3	3,1	22342,1	0,8
6.	Қашқадарё	58404,5	5,5	16585,1	0,6
7.	Навоий	81943,2	7,7	76913,1	2,6
8.	Наманган	47112,6	4,4	15539,5	0,5
9.	Самарқанд	74115,3	6,9	17801,6	0,6
10.	Сурхондарё	40909,8	3,8	14395,7	0,5
11.	Сирдарё	21549,9	2	23804,2	0,8
12.	Тошкент вилояти	107918,1	10,1	35703,7	1,2
13.	Фарғона	65781	6,2	16367,9	0,6
14.	Хоразм	36916,5	3,5	18674,9	0,6
15.	Тошкент шаҳри	181859,6	17,1	60648,2	2,1

Манба: Ўзбекистон Республикаси Миллий статистика қўмитаси маълумотлари асосида.

Ишлаб чиқарилган ЯИМ махсулот 2023 йилда жорий нархларда 1066569.0 млрд сўмни ташкил этган, ўтган йилга нисбатан реал ўсиш 6% га тенг, 3-жадвал.

АҳолижонбошиаЯҲМҳажмикўрсатгичихудудларбўйича бир-биридан кескин фарқ қилади. Масалан, (Тошкент шаҳрини эътиборга олмаганда) Тошкент вилоятининг бу кўрсатгичи Сурхондарё вилоятиникидан 2,5 баробарга, Наманган вилоятиникидан 2,3 баробарга, ва Фарғона, Қашқадарё вилоятлариникидан 2 баробардан кўп. Шунга яраша аҳоли даромадлари ҳам кескин фарқ қилади. Аҳоли жон бошиа саноат махсулотини қараганимизда бу кўрсатгич ҳам ҳудудлар кесимида бир-биридан кескин фарқ қилади. Масалан, (Тошкент

шаҳри ва Навойи вилоятини эътиборга олмаганимизда), Андижон вилоятининг бу кўрсатгичи Сурхондарё вилояти кўрсатгичидан 7,1 баробарга, Наманган вилоятиникидан 3,2 баробарга ва Қашқадарёникидан 2,7 баробарга кўп. Бу кўрсатгич ҳам оқибатда аҳоли даромадларининг кескин фарқ қилишига сабаб бўлади деб айтиш мумкин. Шунини таъкидлаш керакки, ҳудудлар бўйича ЯҲМларнинг йиғиндиси миқдори республика ЯИМ миқдоридан кам, чунки ҳудудларга бўлинмайдиган Ўзбекистон темир йўллари, Ҳаво йўллари ва бошқа шунга ўхшаш таомоқлар томонидан яратилган махсулотлар ЯҲМларда ҳисобга олинмаган.

4-жадвал

Ҳудудлар кесимида саноат махсулоти (2023йил)

		Худудий саноат и/ч. (млрд. сўм)	Саноатни ҳудудлар бўйича улуши (% да)	Саноат аҳоли жон бошига (минг.сўм)	Индекс
1.	Ўзбекистон Республикаси	655800	100	18011	1
2.	Қорақалпоғистон Республикаси	18803,1	3,2	9451,4	0,5
Вилоятлар					
3.	Андижон	73579,3	11,3	21908	1,2
4.	Бухоро	31633,9	5,5	15607,3	0,9
5.	Жиззах	19000,6	3,3	12739,6	0,7
6.	Қашқадарё	28259,6	4,4	8024,9	0,4
7.	Навоий	101594,8	15,3	95361,7	5,3
8.	Наманган	20826,5	3,2	6869,3	0,4
9.	Самарқанд	32676,8	5,3	7848,6	0,5
10.	Сурхондарё	8745,4	1,3	3077,5	0,2
11.	Сирдарё	15190,7	2,3	16779,6	0,9
12.	Тошкент вилояти	105762,5	16,1	34990,5	2
13.	Фарғона	36661,2	5,5	9122,2	0,5
14.	Хоразм	21167,9	3,4	10707,9	0,6
15.	Тошкент шаҳри	123628,3	18,7	41228,9	2,3

Манба: Ўзбекистон Республикаси Миллий статистика қўмитаси маълумотлари асосида.

Энг кўп ЯҲМ Тошкент шаҳрида яратилган, унинг мамлакат ЯИМдаги улуши 17,1 %га тенг, ундан кейин Тошкент вилояти – 10,1 %, Нвоий – 7,7% ва Самарқанд – 6,9 %.Қорақалпоғистон Республикаси, Жиззах, Хоразм ҳудудларида бу кўрсаткич 3,5 %дан ошмайди. Сирдарё ҳудудида бу кўрсаткич жуда паст бўлиб у 2% га тенг. Навоий ҳудудидининг аҳоли жон бошига ЯҲМи энг юқори бўлиб, у 76913,1 минг сўмга тенг. Индекси эса ўртача республика индексидан 2,6 баробарга кўп. Худди шундай Тошкент шаҳриники (60648,2 минг сўм), индекси – 2,1га ва Тошкент вилоятиники (35703,7 минг

сўм), индекси – 1,2 баробарга кўп. Қолган ҳудудларнинг индекс курсаигичлари республика курсатгичидан анча паст.

2023 йилда жами 655,8 трлн сўмлик саноат маҳсулоти ишлаб чиқарилган, 4-жадвал, бу кўрсаткич ўтган йилга нисбатан 106,0 % га ошган. Саноат ишлаб чиқариш таркибида энг катта улуш қайта ишлаш саноатига тўғри келади 84,4%, унинг ҳажми 553,3 трлн сўмни ташкил этган. Ҳудудлар кесимида саноат маҳсулоти ишлаб чиқариш бўйича Тошкент шаҳри етакчи бўлиб, унинг мамлакат саноат маҳсулотидаги улуши 17,1%га тенг.

5-жадвал

Ҳудудлар кесимида кичик тадиркорлик субъектлари томонидан ишлаб чиқарилган саноат маҳсулоти ва ҳудудлардаги улуши (2023йил)

		Худудий саноат и/ч. (млрд. сўм)	Саноатни ҳудудлар бўйича улуши (% да)	Саноат аҳоли жон бошига (минг.сўм)	Индекс
1.	Ўзбекистон Республикаси	176523,9	26,9	4796,8	1
2.	Қорақалпоғистон Республикаси	5330,3	28,3	2661,6	0,6
Вилоятлар					
3.	Андижон	16211,5	22	4776	1
4.	Бухоро	9563,2	30,2	7635,7	1,6
5.	Жиззах	4628,6	24,4	3070,6	0,6
6.	Қашқадарё	6331,2	22,4	1778,1	0,4
7.	Навоий	7795	7,7	7249,1	1,5
8.	Наманган	9831	47,2	3206,4	0,7
9.	Самарқанд	14561,2	44,6	3460	0,7
10.	Сурхондарё	4137,3	47,3	1438	0,3
11.	Сирдарё	4753,5	31,3	5200,8	1,1
12.	Тошкент вилояти	25110,2	23,7	8228	1,7
13.	Фарғона	18054,2	49,2	4445,2	0,9
14.	Хоразм	3445,2	16,3	1726,4	0,4
15.	Тошкент шаҳри	46771,8	37,8	15381,4	3,2

Манба: Ўзбекистон Республикаси Миллий статистика қўмитаси маълумотлари асосида.

Бу кўрсаткич Тошкент (16,1%), Навоий (15,3 %) ва Андижон (11,3%) ҳудудларида ҳам анча юқори. Жиззах (3,3 %), Наманган (3,2 %), Сурхондарё (1,3 %), Сирдарё (2,3 %) ҳудудларида бу кўрсаткич жуда паст, 4-жадвал. Бу ҳудудларда саноат ривожланиши орқада қолмоқда ва шу сабабли бу ҳудудларда саноатни ривожлантириш долзарб ҳисобланади деб қараш мумкин.

Саноатнинг ривожланиши бошқа тармоқларнинг ривожланишида, ижтимоий соҳанинг моддий-техник базасини мустаҳкамлашда муҳим ўрин тутди. Саноат соҳаси инновацион ғоялар манбаи ҳисобланади, саноат соҳасида инновацион ғоялар моддийлашув босқичларини ўтади, инновацион маҳсулотга айланади ва тармоқлар бўйича тарқалади. Саноат соҳаси бўйича инновацион маҳсулотлаштиришчи қаришнинг ривожлантириш саноат маҳсулотлари рақобатбардошлигини ва экспорт имкониятини оширади, мамлакатни ижтимоий-иқтисодий ривожланишига ижобий таъсир кўрсатади.

Мамлакатимизда 2023 йилда кичик тадбиркорлик субъектлари томонидан 176523,9 млрд сўмлик саноат маҳсулоти ишлаб чиқарилган, бу жами саноат маҳсулотининг 26,9% ни ташкил этади. Бу кўрсаткич ўтган йилга нисбатан 122,5%га ошган, 5-жадвал.

Ҳудудлар кесимида жами ишлаб чиқарилган саноат маҳсулоти таркибида кичик бизнеснинг улушини қараганда энг кўп улушга эга бўлган ҳудудларга Фарғона (49,2%), Сурхондарё (47,3%), Наманган (47,2%), Самарқанд (44,6%) вилоятларини ва Тошкент ш.(37,8%) киритиш мумкин. Энг кам улуш Хоразм (16,3%) ва Навоий (7,7%) вилоятларида кузатилади. Лекин, энг кўп саноат маҳсулоти ишлаб чиқариш Тошкент шаҳрига (46771,8 млрд сўм), Тошкент (25110,2 млрд сўм), Фарғона (18054,2 млрд сўм), Андижон (16211,5 млрд сўм) ва Самарқанд (14561,2 млрд сўм) вилоятларига тўғри келади. Республика бўйича ҳам ҳудудлар кесимида ҳам жами саноат маҳсулотида йирик саноат корхоналарининг улуши анча юқорилигини кўриш мумкин. Республикада бу кўрсаткич 73,1% га тенг булса, Навоий вилоятида саноат маҳсулотининг 92,3 % ни йирик корхоналар ишлаб чиқарган. Индекс кўрсаткичи бўйича таҳлил қиладиган бўлсак, энг юқори индекс Тошкент ш. (республика бўйича ўртача аҳоли жон бошига ишлаб чиқарилган саноат маҳсулотига (4796,8 минг сўм) қараганда 3,2 баробар кўп ишлаб чиқарган), бундан ташқари, республика индексидан юқори индексига эга ҳудудларга Тошкент (1,7), Бухоро (1,6), Навоий (1,5) ва Сирдарё (1,1) вилоятларига тўғри келади. Қолган вилоятларда бу индекс республика индексидан паст, айниқса Сурхондарё (0,3), Хоразм (0,4) ва Қашқадарё (0,4) вилоятларида. Ривожланган давлатларда КБ корхоналари кўп ҳолларда йирик корхоналарнинг аутсорсинг ишларини бажаради.

Чунки, келажакда бизда ҳам КБнинг юқори даромадли соҳаларини йирик бизнес эгаллайди. Бунга мисол сифатида “АКФА” компаниясини келтириш мумкин.

Ўзбекистон Республикаси ва унинг ҳудудларни ижтимоий –иқтисодий ривожланишини таъминлашга 2023 йилда барча молиялаштириш маънабаларидан 352,1 трлн сўм инвестиция асосий капиталга ўзлаштирилган, бу ўтган йилга нисбатан 122,1 %ни ташкил этган. Жами инвестициянинг 8,1 % и (20,4 трлн сўм) республика бюджети ҳисобидан, 0,5 %и (1,6 трлн сўм) реконструкция ва ривожланиш фондидан, 24,1 %и (84,9 трлн сўм) корхоналар маблағи, 24,3 %и (84,3 трлн сўм) тўғридан тўғри хорижий инвестициялар (Жами инвестициянинг 10 % дан кам бўлмаган қисмини хорижий инвестиция ташкил этса бунга тўғридан тўғри хорижий инвестиция дейилади)[1], 6%и (21,2 трлн сўм) Ўзбекистон Республикаси кафолати остида ўзлаштирилган хорижий кредитлар, 9,5 % (33,3 трлн сўм) аҳоли маблағлари, қолгани бошқа маънабалар. Асосий капиталга инвестициялар ҳажми кейинги беш йилликда ушш тенденциясига эга бўлган, 2019 йилда унинг ҳажми 195,9 трлнга тенг бўлган бўлса, бу кўрсаткич 2023 йилга келиб, 352,1 трлнни ташкил этган, яни 180 % га ошган.

Ҳудудларнинг инвестицион фаоллигини ифодаловчи кўрсаткичлар 6-жадвалда келтирилган. Маълумки, инвестиция қайси ҳудудга кўпроқ борса уша ҳудудда ривожланиш юқори бўлади. Асосий капиталга ўзлаштирилган жами инвестициянинг энг катта улуши Тошкент шаҳрига тўғри келади, унинг улуш – 19,4 %, Тошкент вилояти – 12,7 %. Ундан кейинги юқори кўрсаткични Бухоро (8,9%), Самарқанд (7,6%), ва Навоий (7,4%) ҳудудларида кўрамыз. Паст инвестицион фаоллик Қорақалпоғистон Республикасида (3,5%) ва Хоразм (3,4 %) ҳудудларига тўғри келади. Аҳоли жон бошига энг юқори индекс кўрсаткич Тошкент шаҳри (ўртача республика индексидан 2,3 баробарга кўп.), Навоий -2,5 баробарга, Сирдарё -1,8 ва Тошкент вилоятиники - 1,5 баробарга кўп. Умуман 6 та ҳудуднинг индекс кўрсаткичи республика индексидан юқори бўлиб, қолган ҳудудларда бу кўрсаткич республика индексидан паст.

Асосий капиталга киритилган инвестицияларнинг технологик таркиби қуйидагича: машина, ускуна ва инвентарлар- 161540,2 млрд сўм, жами инвестициядаги улуши 45,9%;

Қурилиш – монтаж ишлари – 160440,2 млрд сўм, улуши 45,6%;

Бошқа харажатлар – 30083,7 млрд сўм, 8,5%.

Асосий капиталга киритилган инвестицияларнинг таркибида машина ва ускуналар улушининг юқорилиги ижтимоий-иқтисодий соҳаларни модернизациялаш асосида ривожлантиришда муҳим ўрин тутди деб

айтиш мумкин.

Маълумки, ХХРи, Жанубий Корея, Малайзия ва бошқа ривожланаётган давлатлар асосан хорижий инвестициялар ҳисобидан ривожланмоқда. Ўзбекистон Республикаси ва уни ҳудудларининг ривожраниши ҳам кўп жиҳатдан хорижий инвестицияларни жалб қилишга боғлиқ деб айтиш мумкин. Хорижий инвеститцияни жалб қилиш дегани, янги ускуна янги технология, ускуналарни модернизация қилиш учун янги қисмлар, рақобатбардош махсулот ишлаб чиқариш дегани деб қараш мумкин. Президентимизнинг 2024 йилда ўтказган селекторларидан бирида туман ҳокимлари олдига йил давомида туманга 100млн долларлик

хорижий инвестиция киритиш масаласини қўйилиши бежиз эмас. Республика бўйича 2023 йилда асосий капиталга жалб этилган хорижий инвестициялар ҳажми 187884,8 млрд сўм бщлиб, у (доллар эквивалентида бу 16,0 млрд АҚШ долларига тенг) ташкил этган бўлса, шундан 84311,6 млрд сўми, яни 44,9% и тўғридан-тўғри хорижий инвестициялар, 21153,4 млрд сўми, яни 11,3%и Ўзбекистон Республикаси кафолати остида олинган хорижий кредитлар ва 82419,8 млрд сўми, 43,9%и бошқа хорижий инвестиция ва кредитлар ҳисобланади. Жами хорижий инвестицияларнинг 38%и қайта ишлаш саноатига йўналтирилган.

6-жадвал.

Асосий капиталга инвестициялар ҳудудлар бўйича (2023йил)

		Асосий кап. Инвестициялар (млрд.сўм)	Жамига нисбатан ҳудудлар улуши (% да)	Аҳоли жон бошига инвестиция (минг.сўм)	Индекс
1.	Ўзбекстон Республикаси	352064,1	100	9668,8	1
2.	Қорақалпоғистон Республикаси	11945,2	3,5	6004,4	0,6
Вилоятлар					
3.	Андижон	18171,4	5,2	5410,6	0,6
4.	Бухоро	31301,2	8,9	15442,9	1,6
5.	Жиззах	16612,8	4,7	11138,3	1,2
6.	Қашқадарё	21686,8	6,1	6158,4	0,6
7.	Навоий	25866,8	7,4	24278,9	2,5
8.	Наманган	20734,5	5,9	6839	0,7
9.	Самарқанд	26584,6	7,6	6385,3	0,7
10.	Сурхондарё	17956	5,1	6318,5	0,7
11.	Сирдарё	15349,1	4,4	16954,7	1,8
12.	Тошкент вилояти	44449,2	12,7	14705,6	1,5
13.	Фарғона	20245	5,7	5037,4	0,5
14.	Хоразм	12050,7	3,4	6096,1	0,6
15.	Тошкент шаҳри	67902,7	19,4	22644,8	2,3

Манба: Ўзбекистон Республикаси Миллий статистика қўмитаси маълумотлари асосида.

Худудлар кесимида жами хорижий инвестицияларни жалб этиш кўрсаткичи худудлардаги корхоналарни хорижий технологиялар асосида модернизация қилиш ва рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқаришни ифода қилади. Бу кўрсаткич бўйича биринчилар қаторида яна Тошкент шаҳрини кўрамиз. Тошкент шаҳри корхоналарига жалб этилган хорижий инвестицияларнинг мамлакат кўрсаткичидаги улуши 13,4 % га тенг. Кейинги ўринларда Тошкент – 13,4 % ва Бухоро – 10,7% худудлари. Қорақалпоғистон Республикасида (4,0%), Сурхондарё (5,9%), Наманган (5,5%), Жиззах (5,5%) вилоятларида

бу кўрсаткич паст, айниқса Хоразм (2,8%) худудиди бу кўрсаткич жуда паст, 7-жадвал. Аҳоли жон бошига энг юқори индекс Сирдарё (2,7), Навоий (3,0) худудларига тўғри келади. Юқори даражада ривжланган Тошкент шаҳри индекси 1,6 га ва Тошкент худуди индекси 1,6 га тенг. Олти худуднинг индекси республика индексида юқори, қолган худудларда бу кўрсаткич республика индексида паст. Энг паст индекс Фарғона (0,5) ва Хоразм (0,5) вилоятларига тўғри келади.

7-жадвал.

Асосий капиталга узлаштирилган хорижий инвестициялар ва кредитлар худудлар кесимида (2023 йил)

	Хорижий инвестиция худудлар бўйича, жами (млрд.сўм)	худудлар бўйича улуши (% да)	Аҳоли жон бошига (минг. сўм)	Индекс
1. Ўзбекистон Республикаси	187884,8	100	5105,6	1
2. Қорақалпоғистон Республикаси	7317,3	4	3653,7	0,7
Вилоятлар				
3. Андижон	11259,6	6	3317,1	0,6
4. Бухоро	20127,7	10,7	9847,2	1,9
5. Жиззах	10272,8	5,5	6814,9	1,3
6. Қашқадарё	11806,6	6,3	3315,9	0,6
7. Навоий	16313,6	8,7	15171,2	3
8. Наманган	10363,2	5,5	3379,9	0,7
9. Самарқанд	11519	6,1	2737,1	0,5
10. Сурхондарё	11117,3	5,9	3864,1	0,8
11. Сирдарё	12524,6	6,7	13703,1	2,7
12. Тошкент вилояти	25269,7	13,4	8280,3	1,6
13. Фарғона	9454	5	2327,7	0,5
14. Хоразм	5341,4	2,8	2676,6	0,5
15. Тошкент шаҳри	25198	13,4	8286,6	1,6

Манба: Ўзбекистон Республикаси Миллий статистика қўмитаси маълумотлари асосида.

Худудлар кесимида кичик тадбиркорлик субъектларининг ривожланиши, кўп жиҳатдан улар томонидан ўзлаштирилган инвестиция ҳажмига боғлиқ. Жами бўлиб 2023йилда кичик тадбиркорлик субъектлари томонидан 118,1 трилион сўмлик инвестиция ўзлаштирилган, 8-жадвал. Кичик тадбиркорликнинг юқори даражада ривожланишини Тошкент шаҳрида (23,1 трлн инвестиция ўзлаштирилган), Бухоро (19,8трлн сўм), Самарқанд ва Тошкент вилоятларида(17,3трлн сўм) кузатиш мумкин. Энг паст даражада ривожланишни Қорақалпоғистон Республикасида (3,5трлн сўм), Хоразм

(5,2трлн сўм) ва Қашқадарё (9,1 трлн сўм) вилоятларида кўрамиз. Қолган вилоятларда ўзлаштирилган инвестиция 11,0дан 13,8трлн сўмгача. Худудлар кесимида ўртача аҳоли жон бошига ўзлаштирилган инвестиция бўйича қараганда, Тошкент шаҳри, Тошкент вилояти, Навойи, Наманган, Самарқанд, Сирдарё, Бухоро, Жиззах ва Андижон вилоятлари кўрсаткичи ўртача республика кўрсаткичидан юқори, Қолган худудларники паст. Иқтисодий кўрсаткичларнинг худудлар бўйича хусусий индекслари ва интеграл индекслари қуйидаги формулалар ёрдамида аниқланади:

8-жадвал.

Кичик тадбиркорлик субъектлари томонидан ўзлаштирилган жами инвестициялар ва худудлар бўйича улуши (2023йил)

		Жами Инвестициялар (млрд.сўм)	Худудлардаги улуши (% да)	Аҳоли жон бошига инвестиция (минг.сўм)	Индекс
1.	Ўзбекистон Республикаси	118116,2	51,4	3209,7	1
2.	Қорақалпоғистон Республикаси	3454,1	28,9	1724,7	0,5
Вилоятлар					
3.	Андижон	13087,8	72	3855,7	1,2
4.	Бухоро	19790,3	63,2	9682,1	3
5.	Жиззах	11677,5	70,3	7746,8	2,4
6.	Қашқадарё	9083,7	41,9	2551,2	0,8
7.	Навоий	12461,6	48,2	11589	3,6
8.	Наманган	13831,2	66,7	4511	1,4
9.	Самарқанд	17334,8	65,2	4119	1,3
10.	Сурхондарё	10390,8	57,9	3611,6	1,1
11.	Сирдарё	11350,3	73,9	12418,3	3,9
12.	Тошкент вилояти	17254,1	38,8	5653,7	1,8
13.	Фарғона	13011,9	64,3	3203,7	1
14.	Хоразм	5247,7	43,5	2629,6	0,8
15.	Тошкент шаҳри	23140,4	34,1	7610	2,4

Манба: Ўзбекистон Республикаси Миллий статистика қумитаси маълумотлари асосида.

$$A_{ij} = \frac{x_i}{y_j}, \quad X_i = \sum_{j=1}^6 A_{ij}, \quad i = 1-15$$

X_{ij} – i – ҳудуднинг j – кўрсаткичнинг аҳоли жон бошига тўғри келувчи ҳажми;

Y_j – республика бўйича j – кўрсаткичнинг аҳоли жон бошига тўғри келувчи ҳажми;

A_{ij} – i – ҳудуднинг j – кўрсаткич индекси;

X_i – i – ҳудуднинг иқтисодий ривожланганлик даражасини

ифодаловчи интеграл индекс. Республика бўйича 2022 йилда жами 40451615,7 млн сўмлик инновацион маҳсулот ишлаб чиқарилган ва у ЯИМ нинг 3,8 %ни ташкил қилади, бу маҳсулот таркибида 2022 йилдан инновацион ишларни амалга оширган фермер хўжаликлари маълумотлари қўшилган.

10-жадвал.

Ҳудудлар кесимида кичик бизнес корхоналари томонидан ишлаб чиқарилган инновацион товарлар, ишлар, хизматлар (2022йил)

		Инновацион товарлар, ишлар, хизматлар ҳажми (млн.сўм)	ҳудудлар бўйича улуши (% да)	Аҳоли жон бошига (минг. сўм)	Индекс
1.	Ўзбекистон Республикаси	11470102,1	100	318,4	1
2.	Қорақалпоғистон Республикаси		1,2	66,8	0,2
		132031,7			
	Вилоятлар				
3.	Андижон	219825,7	1,9	66,2	0,2
4.	Бухоро	310199	2,7	154,3	0,5
5.	Жиззах	61254	1	41,5	0,1
6.	Қашқадарё	1232389,2	10,7	353,9	1,1
7.	Навоий	886711,4	7,7	840,1	2,6
8.	Наманган	151557,7	1,3	50,6	0,2
9.	Самарқанд	490841,8	4,3	119,2	0,4
10.	Сурхондарё	218332	1,9	77,8	0,2
11.	Сирдарё	403586	3,5	450,1	1,4
12.	Тошкент вилояти	1053361,1	9,2	352	1,1
13.	Фарғона	531099,2	4,6	133,6	0,4
14.	Хоразм	452965	3,9	231,3	0,7
15.	Тошкент шаҳри	5325948,3	4,6	1801,9	5,6

Манба: Ўзбекистон Республикаси Миллий статистика қўмитаси маълумотлари асосида.

Шу 2022 йилда кичик бизнес корхоналари томонидан 11470102,1 млн сўмлик инновацион товарлар, ишлар ва хизматлар (қисқароқ бўлиши учун кейинги ёзилишларда инновацион махсулот ёки инновацион товарлар деб ёзамиз) ишлаб чиқарилган ва бу жами ишлаб чиқарилган инновацион махсулотларнинг 28,4 %ни ташкил этади. Кичик бизнес томонидан юқори инновацион махсулот ишлаб чиқарувчи ҳудудларга Тошкент ш.(5325948,3 млн сўм), Қашқадарё (1232389,2) ва Тошкент (1053361,1) вилоятларни киритиш мумкин. Жами инновацион махсулотлар таркибида ҳам энг катта улуш юқоридаги вилоятларга тўғри келади ва улар мос ҳолда тенг 4,6%; 10,7% ва 9,2%. Энг катта, яни республика индексидан юқори индексга эга ҳудудларга Тошкент ш. (5,6), Навоий (2,7) Қашқадарё (1,1), Сирдарё (1,1) ва Тошкент (1,1) вилоятларини киритиш мумкин. Энг кам улушга эга ҳудудлар сифатида Қорақалпоғистон Республикаси, Андижон, Бухоро, Наманган ва Сурхондарё ҳудудларини қараш мумкин, буларнинг улуши республика индексидан паст бўлиб 0,2 га тенг холос. Таҳлиллар кўрсатадики, ишлаб чиқариш ва айниқса саноат ишлаб чиқариш салоҳияти юқори бўлган ҳудудларда инновацион махсулот ишлаб чиқариш юқори. Юқори инновацион махсулот ишлаб чиқарувчи ҳудудларда инновацион инфратузилма элементларини ривожлантириш, уларни ҳалқаро даражадаги мутахассис кадрлар билан таъминлаш бу ҳудудларни инновацион махсулот ишлаб чиқариш бўйича етакчи ҳудудларга айлантириш мумкин. Бу ерда ХХР таърибасидан фойдаланиш жуда фойдали деб ҳисоблаймиз (Хитойда Япониянинг етакчи автомобил компанияларида ишлб нафақага чиққан юқори малакали мутахассисларни ёллаб уларни яхши иш хақи билан таъминлаб ва яхши иш шароитлари яратиб улардан унумли фойдаланиш натижасида ХХРи энгил автомобиллар ишлаб чиқариш бўйича жаҳонда етакчи ўринларда бормоқда).

Ҳудудларнинг инновацион имкониятларини баҳолайдиган бўлсак, Тошкент шаҳри энг юқори имкониятга эга, чунки жами олий таълим ташкилотларининг 43,0%, нодавлат ва хорижий таълим ташкилотларининг 56,1%, 2022 йилда жами илмий-тадқиқот ишларини бажарган ташкилотларнинг 54,7 % ва урта инновацион технопарк Тошкент шаҳрида жойлашган, 12-жадвал. Кейинги ўринларда Самарқанд ҳудуди 15та олий таълим ташкилоти, 1та нодавлат олий таълим ва 13та илмий-тадқиқот ташкилоти шу ҳудудда жойлашган, технопарк йўқ, Тошкент ҳудуди мос ҳолда 10; 1; 19; 0; Навоий 4; 2; 6; 2; Қашқадарё 9; 3; ; 0; Бухоро 11; 4; 10; 1. Жиззах, Наманган ва Сурхондарё ҳудудларининг инновацион имкониятларини паст деб қараш мумкин. Бу ерда ҳудудларнинг инновацион имкониятларини

баҳолашда уларни иқтисодий ривожланганлик даражасини эътиборга олиш ўринли деб ҳисоблаймиз. Тошкент “Яшнабод” инновацион технопаркда яратилган айрим инновацион махсулотлар:

ЗД принтерлар ишлаб чиқариш. Бундай махсулотларни (Серияли) ишлаб чиқариш Ўзбекистонда йўқ. ЗД прентери пластик ва фото полимердан тайёрланади. Қўлланилиш соҳаси: лойиҳа-матини ташкилотларида, медицинада, реклама агентликларида, форфор ва ювильер ишлаб чиқариш. Яратилаётган корхонанинг йиллик қуввати 500 дона.

1. SIM – карта, транспорт карталари, ижтимоий карталар, халқаро карталар ишлаб чиқариш. Бундай махсулотлар Ўзбекистонда ишлаб чиқарилмайди. Қўлланиладиган соҳалар: давлат ташкилотлари, молиявий ташкилотлар, мобил алоқа операторлари ва аҳоли. Яратилаётган корхона қуввати 20 млн. карта. Лойиҳани таклифчиси ООО “VADES GROVP”.

2. Учувчисиз учувчи аппаратларини ишлаб чиқариш ва локализация қилиш. Бундай махсулот Ўзбекистонда ишлаб чиқарилмайди. Махсулот истеъмолчилари: қишлоқ хўжалиги, Ўзбекистон Республикаси ички ишлар вазирлиги, Фавқулодда вазиятлар вазирлиги, қурилиш ташкилотлари, Мудофаа вазирлиги. Яратиладиган корхона қуввати 1200 дона.

3. АДВОТ интерактив Роботларни ва унинг модификацияларини ишлаб чиқариш. Бу махсулот Ўзбекистонда ишлаб чиқарилмайди. Қўлланилиш соҳаси: банклар, мобил алоқа операторлари, меҳмонхона, ресторанлар, кўргазма Марказлари. Яратиладиган корхонанинг қуввати 240 дона йилига. Лойиҳани таклифчиси ООО “INTERACTIVE ROBOT SOLUTIONS”. Бу инновацион махсулотлар имитацион инновациялар асосида ишлаб чиқарилмоқда деб айтиш мумкин.

Ҳудудларнинг инновацион инфратузилма элементлари 11-жадвалда келтирилган. Мамлакатимизда 2023 йилда жами 219 та ОТМ лари, шундан 42 таси нодавлат ва хорижий олий таълим ташкилотлари 23 та технопарклар фаолият юритган. Булардан ташқари, 2022 йилда 262 та ташкилотлар илмий-тадқиқот ишларини бажарган. Технопарклар таркибида 2023 йилда 1694 та корхона фаолият юритган. Барча молиялаштириш манбаъларидан технопаркларни молиялаштириш 681,0 млрд сўмни ташкил этган. Технопарк таркибига кирувчи корхоналарнинг фойдаси, фойда солиғини тулағунга қадар, 3876,9 млрд сўмга тенг бўлган, экспорти эса юқлаб жўнатилган саноат махсулоти 153,8 млрдни ташкил этган. Мамлакатимизда инновацион инфратузилма элементлари шаклланаётган бир шароитда бу кўрсаткичларни ёмон деб бўлмайди. Ўзбекистонда инновацион салоҳиятни ошириш имкониятлари катта.

Тошкент шаҳри энг юқори инновацион инфратузилма кўрсаткичларига эга: ОТМ ларининг 95 таси, яни 43,4 %, нодавлат ва хорижий олий таълим ташкилотларининг 23 таси, яни 53,5 %, технопаркларнинг 3 таси ва илмий-тадқиқот ишларини бажарган ташкилотларнинг 154 таси, фоизда 58,8 %и Тошкент шаҳрида жойлашган. Кейинги ўринларда Тошкент вилояти, инновацион инфратузилма кўрсаткичлари мос ҳолда 13; 1; 16; 2; Бухоро 11; 5; 12; 2; Самарқанд 15; 1; 13; 1. Вилоятлари ҳисобланади. Энг паст

кўрсаткичларни Сухондарё 8; -; 7; 1. Сирдарё 3; -; 4; 1. ва Наманган 9; 1; 3; 1. вилоятларида кўрамиз. Қолган вилоятларда бу кўрсаткичлар ўрта даражада деб қараш мумкин. Инновацион инфратузилма кўрсаткичлари юқори бўлган ҳудудлар, айниқса Тошкент шаҳри кичик бизнес кохоналарининг инновацион салоҳиятини оширади деб айтишимиз мумкин, агар уларнинг ўртасида ҳамкорлик яхши йўлга қўйилган бўлса.

10-жадвал.

Ҳудудлар кесимида кичик бизнес корхоналари томонидан ишлаб чиқарилган инновацион товарлар, ишлар, хизматлар (2022йил)

Инновацион инфратузилма кўрсаткичлари

		Олий таълим муассалари	Нодавлат ва хорижий олий таълим ташкилотлари сони	2022 йилда илмий-тадқиқот ишларни бажарган ташкилотлар сони	Техно-Парклар сони	Устунлар йиғиндиси
1.	Ўзбекистон Республикаси	219	42	262	23	546
2.	Қорақалпоғистон Республикаси	12	-	15	1	28
Вилоятлар						
3.	Андижон	10	1	5	1	17
4.	Бухоро	11	5	12	2	30
5.	Жиззах	5	1	4	1	11
6.	Қашқадарё	11	3	6	1	21
7.	Навоий	4	2	7	1	14
8.	Наманган	9	1	3	1	14
9.	Самарқанд	15	1	13	1	30
10.	Сурхондарё	8	-	7	1	16
11.	Сирдарё	3	-	4	1	8
12.	Тошкент вилояти	13	1	16	2	32
13.	Фарғона	13	2	6	1	22
14.	Хоразм	8	2	10	6	26
15.	Тошкент шаҳри	95	23	154	3	

Манба: Ўзбекистон Республикаси Миллий статистика қўмитаси маълумотлари асосида.

Илмий-тадқиқот натижаларини патентлаштириш ва лицензиялаш ишларини ҳуқуқий асосга қўйилиши янгиликларни яратишни тезлашишига олиб келарди. Хорижий ривожланган давлатларда патентга эгалик қилиш 16-18 йилни ташкил қилади, Ўзбекистонда бу муддат 20 йилга тенг. Қайси корхона патентдан лицензия орқали фойдаланса, фойданинг маълум бир қисми патент эгаси ҳисобига жўнатилади (20 %).

■ ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР

КЎБинновационривжланишигаасосийтўсиқларбўлиб, инновационинфратузилманияхширивожланмаганлиги, технопарк, бизнес инкубатор, илмий-тадқиқот ташкилотлари ва илмий лабораторияларнинг сони камлиги, уларни замонавий ускуна ва жихозлар билан етарли даражада таъминланмаганлиги, юқори малакали кадрларни етишмаслиги ва инновацион бизнесни паст даражадалиги, инновацион фаолият билан шуғулланиш бўйича тажрибанинг етишмаслиги ҳисобланади.

Худудлар таҳлили шуни кўрсатдики, қайси худудларда ушбу курсаткичлар юқори бўлса, шу худудларда инновацион маҳсулот ишлаб чиқариш юқори. Тошкент шаҳри, Навоий, Тошкент, Бухоро худудларида КЎБ корхоналарини инновацион ривожланиш салоҳияти юқори деб қараш мумкин. Бу худудларда инновацион инфратузилма элементларини ривожлантириш мақсадга мувофиқ, технопарк, бизнес инкубатор, замонавий маҳсус илмий лабораториялар, трансфер технология ва бошқа илмий марказларни ривожлантириш ва уларни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш, хорижий, айниқса ривожланган хорижий давлатларда, хусусан Япония, Германия ва Франция давлатларида технопарк, бизнес инкубатор ва бошқа етакчи илмий лаборатория ва ташкилотларда ишлаб нафақага чиққан, ҳали ишлаш қобилиятига эга бўлган мутахассис кадрларни жалб этиш, корхоналарни инновацион ривожланишига яхши туртки беради деб ўйлаймиз. Навий шаҳридаги кон-металлургия институтида инновацион инфратузилма элементлари учун мутахассис кадрларни тайёрлашни кучайтириш.

Ўрта даражада иқтисодий ривожланган худудларда Қорақалпоғистон Республикаси, Андижон, Қашқадарё, Самарқанд, ва Фарғона худудларида инновацион инфратузилма элементларини барпо этиш ва уларни кадрлар билан таъминлаш асосий масалалардан ҳисобланади;

паст иқтисодий ривожланган Сурхандарё, Наманган ва хоразм худудларда истиқболли КЎБни манзилли қўллаб-қувватлаш асосида ишлаб чиқариш салоҳиятига қараб

жамият учун устувор бўлган соҳаларда маҳсус дастурлар асосида ривожлантириш мақсадга мувофиқ;

Тошкент шаҳрини бошқа барча худудларнинг иқтисодий ва инновацион ривожлантириш маркази деб қараш ва Тошкентдаги “Яшнобод”инновацион технопаркини илмий-техник ва кадрлар салоҳиятини кучайтириш орқали уни “Бош”технопаркка айлантирилиши худудларни инновацион ривожланишининг бош омили деб қараш мумкин;

мамлакатимизда инновацион иқтисодиётни ривожлантириш, КЎБ корхоналарида рақобатбардош маҳсулотларни ишлаб чиқаришни ривожлантириш, “Имитацион инновациялардан оригинал инновацияларга” ўтиш стратегиясини қўллаш орқали юқори қўшилган қийматга эга, ички ва ташқи бозорларда талабгир бўлган маҳсулотларни ишлаб чиқариш билан боғлиқ йўл деб ҳисоблаш мумкин.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Салимов Бахтиёр Таджиевич, и.ф.д., профессор ТДИУ, / Салимов Бахтиёр Таджиевич - доктор экономических наук, профессор Ташкентского государственного экономического университета (ТГЭУ) / Salimov Bakhtiyor Tadjievich-Doctor of Economic Sciences, Professor at Tashkent State University of Economics (TSUE)

► btsalimov1948@gmail.com

■ 0000-0003-4344-4712

2. Салимов Баходир Бахтиёрович-доцент Ташкентского архитектурно-строительного университета (ТАСУ) / Салимов Баходир Бахтиёрович, доцент ТАҚУ / Salimov Bahodir Bakhtiyorovich-Associate Professor at Tashkent Institute of Architecture and Civil Engineering (TAFI)

3. Салимов Шерзод Бахтиёрович, PhD, ТДИУ/ Салимов Шерзод Бахтиёрович-PhD, Ташкентский государственный экономический университет (ТГЭУ) / Salimov Sherzod Bakhtiyorovich-PhD, Tashkent State University of Economics (TSUE)

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Буланова Е.В., Соменкова Н.С., Ягунова Н.А. Формирование стратегии развития малого инновационного предприятия промышленного комплекса. // Журнал «Вопросы инновационной экономики». Том 9. № 2. Апрель-июнь, 2020.
- [2]. Гумерова Г.И., Шаймиева Э.Ш. Анализ управления технологическими инновациями на промышленных Российских предприятиях: источники финансирования, инновационная

- стратегия. // Актуальные проблемы экономики и права. 2012. № 4 (24). С. 143-150.3. Инновационное предпринимательство Китая. // Фундаментальные Исследования, 2018. - №10 – с.74-78 (электронный ресурс), <https://www.fundamentalresearch.ru/ru/article/view?id=42283>
- [4]. Сюй Хуэйчжун. Анализ преимущества имитационной инновации. // Гуманитарные и социальные науки. 2012. № 7.
- [5]. Салимов Ш.Б. Ривожланган давлатларда ва Ўзбекистонда тadbirkorlik турлари ва уларни аниқлаш усуллари. "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. № 3, may-iyun, 2020 yil
- [6]. Титов. Б. Сектор малого и среднего предпринимательства: Россия и Мир. Институт экономики роста им. Столыпина П.А. июль, 2018. Электрон ресурс, <http://stolypin.institute/novosti/sector-malogo-i-srednego-predprinimatelstva-rossiya-i>
- [7]. Ўзбекистон Республикасининг ижтимоий-иқтисодий ҳолати. 2022 йил, Тошкент-2023й.
- [8]. Bokayev, B., Issenova, A. Қозоғистонда кичик ва ўрта бизнесни ривожлантиришнинг инновацион стратегиялари: Сovid-19 даврида давлат сиёсатини ўрганиш. Jurnal nomi: (2022) Innovatsiyalar jurnali, 27 (1), m. yo'q. 2, .
- [9]. Biryukov, VV, Romanenko, EV, Ploskonosova, VP Кичик ва ўрта бизнес секторини инновацион ривожлантиришнинг ҳудудий механизмлари: қийматга йўналтирилган ёндашув. Jurnal: (2016) Indian Journal of Science and Technology, 9 (37), art. no. 102170,.
- [10]. Kookueva, V., Tsertseil, J. Инновацион ривожланиш шароитида кичик ва ўрта бизнесни давлат томонидан қўллаб-қувватлашнинг иқтисодий ривожланиши. Jurnal nomi: (2022) Innovation Journal, 27 (1), art. no. 2, .

Hududlarning barqaror ijtimoiy-iqtisodiy o'sishida qo'shma korxonalar faoliyatining nazariy va amaliy asoslari

Ochilov Akrom Odilovich, Alimova Munisa Yulchiyevna

Теоретические и практические основы деятельности совместных предприятий в устойчивом социально-экономическом развитии регионов

Очилов Акром Одilович, Алимова Муниса Юлчиевна

Theoretical and practical foundations of the activities of joint ventures in the sustainable socio-economic development of regions

Ochilov Akrom Odilovich, Alimova Munisa Yulchiyevna

Received: October 8, 2025 Revised: October 11, 2025 ■ Accepted: October 15, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Mazkur maqolada hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish jarayonida qo'shma korxonalarni tashkil etishning obyektiv zaruriyati va uning ilmiy-nazariy asoslari tahlil qilinadi. Unda globalizatsiya sharoitida xorijiy investitsiyalarni jalb etish, innovatsion texnologiyalarni joriy etish hamda mahalliy resurslardan samarali foydalanish orqali hududlar iqtisodiy salohiyatini oshirish masalalari yoritilgan. Shuningdek, qo'shma korxonalar faoliyatining hududiy iqtisodiy tizimlarga ta'siri, ularning raqobatbardoshligini kuchaytirishdagi o'rni va barqaror rivojlanishga qo'shayotgan hissasi ilmiy-nazariy jihatdan asoslab beriladi. Tadqiqot natijalari hududlarda investitsion muhitni yaxshilash, yangi ish o'rinlarini yaratish hamda eksport salohiyatini kengaytirishga xizmat qiladi.
- **Kalit so'zlar:** qo'shma korxonalar, xorijiy investitsiyalar, hududiy rivojlanish, iqtisodiy salohiyat, innovatsiyalar, barqaror o'sish.
- **Аннотация:** В данной статье анализируется объективная необходимость создания совместных предприятий в процессе социально-экономического развития регионов, а также их научно-теоретические основы. Рассматриваются вопросы привлечения иностранных инвестиций, внедрения инновационных технологий и эффективного использования местных ресурсов с целью повышения экономического потенциала регионов. Также обосновывается влияние деятельности совместных предприятий на региональные экономические системы, их роль в повышении конкурентоспособности и в обеспечении устойчивого развития. Результаты исследования могут быть использованы для улучшения инвестиционного климата, создания новых рабочих мест и расширения экспортного потенциала регионов.

- **Ключевые слова:** совместные предприятия, иностранные инвестиции, региональное развитие, экономический потенциал, инновации, устойчивый рост.
- **Abstract:** This article analyzes the objective necessity and scientific-theoretical foundations of establishing joint ventures in the process of socio-economic development of regions. It highlights the issues of attracting foreign investments, introducing innovative technologies, and effectively utilizing local resources to enhance the economic potential of regions. The study substantiates the impact of joint ventures on regional economic systems, their role in strengthening competitiveness, and their contribution to sustainable development. The research results can be used to improve the investment climate, create new jobs, and expand the export potential of regions.
- **Keywords:** joint ventures, foreign investments, regional development, economic potential, innovation, sustainable growth.

KIRISH

Xalqaro integratsiya va globallashuv sharoitida milliy iqtisodiyotni barqarorlashtirishning omillaridan biri qo'shma tadbirkorlikni rivojlantirishga keng yo'l ochib berish hisoblanadi. Xozirgi kunda xorijlik ishbilarmonlar O'zbekistonni o'zlari uchun eng qulay va ishonchli sherik deb xisoblashmoqda. Sababi, respublikamizda xorijiy investorlar uchun qulay investision muhit yaratildi. Shuning asosida o'z sarmoyalarini respublikamizga joylashtirish va biz bilan uzoq muddatli xamkorlik qilish istagi ortib bormoqda. "Respublikamizda yaratilgan qulay investision muhitning asosiy omillari mamlakatimizdagi qulay siyosiy barqarorlik, boy xom ashyo resurslari mavjudligi hamda qo'shma tadbirkorlikning huquqiy asosi yaratilganligi bilan belgilanadi. Hamkorlik shartnomalari doirasida faoliyat yuritish ishbilarmon doiralarda odatiy holga aylanib ulgurdi". Hamkorlik tushunchasi na amalda, na nazariyada izchil ta'rifga ega emas. Hamkorlik korxonasi yoki bo'lmasam "qo'shma korxona" so'zini tushunchasini ko'radigan bo'lsak, Korxona (forschadan – ishxona, ish joyi) ishlab chiqarish yoki savdo bo'limi hamda shunday bo'limlardan bir nechtasining birlashmasidir. Forscha "kor" so'zi esa - ish, mehnat, yumush, biror maqsadda qilinadigan faoliyat, harakat [1] demakdir. "Qo'shma korxona huquq subyektliligi bo'yicha yuridik shaxs hisoblanadi. Tadbirkorlikning tashkiliy-huquqiy shakllaridan biri bo'lgan qo'shma korxonalarning yuzaga kelishi – bu, ko'p ukladli iqtisodiyotni shaklanishining bir usulidir. U xo'jalik yuritishning yangi usullarini joriy etadi va takror ishlab chiqarishni baynalminalashuvini ta'minlaydi", deb hisoblaydi S.D. Yuldashev[2]. Qo'shma korxonalar xo'jalik faoliyatiga yangi fazilatlarini olib kiradi. Корхона ва tashkilotlarning chet ellik sheriklar bilan aloqasini yuksaltiradi. Qo'shma korxonalar aralash mulkchilikning ko'rinishi hisoblanadi, bunda davlat, jamoa va xususiy mulk umumlashadi. Korxonaning o'zi bir necha davlatlarning ta'sischilari shartnomalari asosida shakllanadi. Bu erda ta'sischilar davlat korxonalari va tashkilotlari, jamoa xo'jaliklari, xissadorlik jamiyatlari va jamoat tashkilotlari bo'lishi mumkin. Bundan

tashqari, ayrim fuqarolar (jismoniy shaxslar) ham ta'sischi huquqiga egadirlar.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Matmurodov F.M. fikriga ko'ra: "Qo'shma korxonalar bu ikki yoki undan ortiq yuridik shaxs, ya'ni kornalar mulkini qo'shish yo'li bilan tashkil qilingan korxonalardir. Bu korxonalar mamlakatimizga ilg'or xorijiy texnologiya, boshqaruv tajrisi va qo'shma moliyaviy resurslarni olib kiradi va eksportni kuchaytirish imkonini beradi. Qo'shma korxonalar cheklangan javobgarlikka ega bo'lgan jamiyat (ma'suliyati cheklangan jamiyat – MChJ), hissadorlik jamiyati hamda qonun tomonidan cheklanmagan boshqa shakllarda, soni cheklanmagan, ammo ikkitadan kam bo'lmagan sheriklar o'rtasida tuzilgan shartnoma asosida bunyod etiladi, qo'shma korxona ta'sischilari har ikkala tomondan ham yuridik yoki jismoniy shaxs bo'lishi mumkin"[1].

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotda hududlarning barqaror ijtimoiy-iqtisodiy o'sishida qo'shma korxonalar faoliyatining o'rni va samaradorligini aniqlash maqsadida ilmiy-nazariy, tahliliy, statistik, taqqoslash hamda iqtisodiy-matematik modellashtirish usullaridan foydalanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Chet elda o'z korxonasini tashkil etayotgan korxona barcha ishlab chiqarish jarayonini o'zi yaratadi. Natijada bu davlatning iqtisodiy rivojlantirishni jadallashtiradi. Bunday iqtisodiy aloqalar to'lov valyuta balansini turg'unlashtirish va mamlakat valyuta xolatini normalashtirish, iste'mol tovarlari bozorini turg'unlashtirish va ishlab chiqarish samarasini amalga oshiri kabi yunalishlarda amalga oshiriladi.

Bundan tashqari bozor infrastrukturasini shakllantirishda texnik konsultativ va moliyaviy hamkorlikning zarurligi. Mulk

shaklidan qat'iy nazar barcha qatnashchilarga investisiya loyihasini to'lig'icha yoki qisman moliyalashtirish taklif etiladi. Sharoitdan kelib chiqib, mablag' davlat yoki boshqa sektorlarga qayta taqsimlanadi.

Hozirgi kunda chet el investisiyalarini jalb etish bilan bog'liq qonunchilikka asosan investisiya quyidagi ko'rinishida jalb etilmoqda:

- korxonalarni hissasi bo'yicha ishtirok etish;
- mulk, aksiya va boshqa qimmatbaho qog'ozlarni sotib olishi;
- mahalliy fuqorolar bilan birgalikda yoki mustaqil yerlarni sotib olish va boshqalar.

Mamlakat rivojlanishida qo'shma korxonalar faoliyati muhim o'rin egallaydi. «Qo'shma korxona» iborasi - yuridik shaxslarning o'ziga xos alohida shakli bo'lib, uning kelib chiqish tarixi ham o'ziga xosdir. Odatda, «Djoyint venche» - qo'shma korxona atamasi XX asr II yarmida amerikaliklar tomonidan muomalaga kiritilgan deb hisoblanadi. Boshqa qarashlarga ko'ra esa, bu tushuncha kompaniyalar haqidagi Britaniya qonunlari shakllanishida yuzaga kelgan deb hisoblanadi va bunga misol qilib, «merchand Ventures» yoki «Gentlmen Adventon» ko'rsatiladi.

Ma'lumki, Amerika qonunlari bo'yicha «joint venture corporations» yuridik shaxs hisoblanadi. «Contractual joint Ventures» yuridik shaxs tashkil qilmasdan shartnoma asosida faoliyat yuritish (O'zbekiston Respublikasi fuqarolik qonunchiligi bo'yicha birgalikdagi faoliyat shartnomalariga mos keladi) tushuniladi.

E.V.Gluxov: - "Qo'shma[2] korxona ma'lum bir loyiha(lar) ni amalga oshirish maqsadida xo'jalik yurituvchi subyektlar birlashmasi sifatida ta'riflanishi mumkin. Nima uchun xususiy tadbirkorlar va tijorat tashkilotlari u yoki bu loyihani amalga oshirish uchun o'z kuchlarini birlashtirishi kerak? Nima uchun tadbirkorlar bu muammolarni o'zlari hal qila olmaydilar? Qo'shma korxona tuzish sabablari har holda alohida bo'lsa-da, quyidagi shartlarni umumiy deb ajratish mumkin:

- sheriklarning yangi turdagi mahsulotlarni yaratish va yangi xizmatlarni ko'rsatish, shuningdek, ish faoliyati samaradorligini oshirish uchun tajriba, bilim va resurslarini birlashtirish. Masalan, yengil avtomobillar ishlab chiqarishda muhim bilim va tajribaga ega bo'lgan yangi tashkil etilgan qo'shma korxonaning sheriklaridan biri o'zi boshqariladigan avtomobillarni ishlab chiqarish va ishlab chiqarish boyicha dasturiy ta'minot ishlab chiqaruvchisi bilan kuchlarni birlashtirmoqda. Yana bir misol - qo'shma korxonada o'xshash korxonalarni birlashtirib, yanada samarali kompaniya tashkil etish (banklar, chakana savdo tarmoqlari, ishlab chiqarish korxonalari va boshqalar) birlashishi. Ta'riflangan vaziyatda sheriklar iqtisodiy faoliyat miqyosida iqtisod qilish, ko'plab biznes jarayonlarni birlashtirish,

xodimlar sonini optimallashtirish va h.k.lar imkoniyatini qo'lga kiritishadi, bu esa biznes samaradorligining o'sishiga yordam beradi;

- ma'lum bir loyihani ishlab chiqish uchun mablag' olish maqsadida qo'shma korxona tashkil etish. Illyustrasiya sifatida bu yerda siz zamonaviy dasturiy ta'minotni ishlab chiqarish bilan shug'ullanadigan kichik kompaniyadan foydalanishingiz mumkin. Ishni yakunlash va dasturiy mahsulot bilan bozorga kirish uchun kompaniya qo'shimcha moliyaviy manbalarga muhtoj. Kompaniya yangi bo'lganligi sababli, kompaniyaga tashqi qarz mablag'larini olish qiyin. Bunday vaziyatdan chiqish yo'li moliyaviy sarmoyador bilan birgalikda kompaniya kapitalida ishtirok etish uchun zaruriy mablag'ni ta'minlaydigan qo'shma korxona tashkil etish bo'lishi mumkin;

- mahsulot va xizmatlarning yangi bozorlariga kirish. Misol tariqasida, mamlakat hududida ishlab chiqarishni mahalliyashtirishni rejalashtirilgan, ammo yetarlicha tajriba bo'lmaganligi sabab, tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash xorijiy ishbilarmonlar kuchlarini birlashtiriladi, Yana bir misol - sheriklardan biriga qo'shma korxona yaratilayotgan mamlakat bozoriga kirish, ikkinchisiga esa ishlab chiqarish sohasidagi yangi texnologiyalar va bilimlarga kirish imkoniyatini beradigan qo'shma korxonani yaratish. Xususan, ko'plab g'arbiy va xitoylik avtomobilsozlar bu yo'lni bosib o'tdilar: Xitoyda xorijiy avtomobil ishlab chiqaradigan zavodlarning katta qismi G'arb kompaniyalarining mahalliy avtomobil ishlab chiqaruvchilari bilan qo'shma korxonalari;
- xatarlar va xarajatlarni sheriklar o'rtasida bo'lishish. Katta kapital xarajatlari bilan bog'liq bo'lgan ilg'or mahsulotlar yoki texnologiyalarni ishlab chiqish haqida gap ketganda, bunday loyihaning muvaffaqiyatsizligi bilan bog'liq bo'lgan sheriklar o'rtasida xavflarni bo'lishish uchun qo'shma korxona tuzilishi mumkin. Misol tariqasida biz farmatsevtika mahsulotlarini ishlab chiqaruvchilar tomonidan kardiologiya yoki onkologiya sohasida prinsipial jihatdan yangi dori-darmonlarni ishlab chiqarish boyicha qo'shma korxona tashkil etishini keltirishimiz mumkin. Yana bir misol - geologik qidiruv va qazib olish. Bunday loyihalarning kapital talabchanligi va iqtisodiy jihatdan foydali qazilmalar zaxiralari topilmasligi xavfi tufayli, bunday loyihalar bir nechta sheriklarning birlashmalari tomonidan bir vaqtning o'zida juda tez-tez amalga oshiriladi, bu bilan bog'liq xavflarni sezilarli darajada kamaytirishga imkon beradi. bunday loyihaning har bir ishtirokchisi uchun uni amalga oshirish. Ayrim hollarda, qo'shma korxona tashkil etilishi sheriklardan biri umumiy biznes ustidan to'liq nazoratni sotib olishidan oldin bo'lishi mumkin. Masalan, strategik investor sherigidan sanitariya-texnik buyumlar ishlab chiqaruvchi kompaniya yoki mebel ishlab chiqarish korxonasi aksiyalarining 80 foizini oladi, shu asosda qo'shma korxona tashkil etiladi. Bir necha yildan

so'ng, korxona yetarlicha samarali ishlashiga ishonch hosil qilib, investor sherigidan o'zidagi aksiyalarning qolgan 20 foizini sotib oladi va korxonaning yagona aksiyadoriga

aylanadi. Ta'riflangan misolda qo'shma korxonani tashkil etish investorni kompaniya ustidan to'liq nazoratni qo'lga kiritishi yo'lidagi oraliq bosqichga aylandi."



1-rasm. Xorijiy investitsiyaning ko'rinishlari boyicha qo'shma korxonani tashkil etish yo'li[2]

XULOSA VA TAKLIFLAR

Jahon tajribasi shuni isbotlamodaki, jahondan, turli davlatlardan ajralgan holda, hamkorlik qilmasdan rivojlanish og'ir kechadi va bu mamlakat inqiroziga ham sabab bo'lishi mumkin. Hozirgi vaziyatdan kelib chiqib aytish mumkinki, dunyoda boshqa davlatlar bilan o'zaro hamkorliksiz yashayotgan davlat qolmagan. Rivojlangan mamlakatlar bilan o'zaro manfaatli hamkorlik qilish mamlakat iqtisodiy salohiyati ortishini, taraqqiy etishini ta'minlaydi. Aksincha rivojlangan davlatlar bilan hamkorlik qilmasdan, fan-texnika yutuqlarini o'z ishlab chiqarishiga joriy etmagan davlat taraqqiy etishi og'ir kechadi va hatto davlat inqirozga uchrashi, tarqab, bo'linib ketishi mumkin.

Qo'shma korxona har qanday davlatga sarmoya jalb etishning asosiy shakli bo'lib hisoblanadi. Xorijiy investitsiyadan rivojlangan davlatlar ham, rivojlanayotgan davlatlar ham keng foydalanadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Akram Odilovich Ochilov, professor, Qarshi davlat universiteti / Акрам Одилович Очилов, профессор, Каршинский государственный университет / Akram Odilovich Ochilov, Professor, Karshi State University
► akram.oo@mail.ru
■ 0009-0004-9254-188X
2. Alimova Munisa Yulchiyevna Qarshi davlat texnika universiteti "Innovatsion iqtisodiyot" kafedrası dotsenti/ Алимова Муниса Юлчиевна доцент кафедры «Инновационная экономика» Каршинского государственного технического университета/

Alimova Munisa Yulchiyevna Associate Professor of the Department of "Innovative Economy" at Karshi State Technical University.

► munisaalimova8@gmail.com

■ 0009-0007-2077-3640

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi. – T.: O'zbekiston, 2020.- 40b.
- [2]. Investitsiya va boshqaruv kompaniyalari faoliyati to'g'risidagi nizomni tasdiqlash haqida O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining qarori, №414, 17.05.2019
- [3]. Investitsiya faoliyati to'g'risida O'zbekiston Respublikasi Qonuni, №719-I, 24.12.1998,
- [4]. O'zbekiston Respublikasi Investitsiya dasturini shakllantirish va amalga oshirishning sifat jihatidan yangi tizimiga o'tish chora-tadbirlari to'g'risida O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, №PF-5717, 14.05.2019,
- [5]. O'zbekiston Respublikasida investitsiya iqlimi va ishbilarmonlik muhitini yanada takomillashtirishga doir qo'shimchachora-tadbirlar to'g'risida O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, №PF-4609, 07.04.2014,
- [6]. O'zbekiston Respublikasining 2022-2026 yillarga mo'ljallangan investitsiya dasturini tasdiqlash hamda investitsiya loyihalarini boshqarishning yangiyondashuv va mexanizmlarini joriy etish to'g'risida O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori, №PQ-72, 30.12.2021
- [7]. Abduvaliev A.A. Hududiy innovatsion tizimni rivojlantirishning nazariy asoslari // Iqtisodiyot va

- ta'lim// 2017. №1 -B.151-156
- [8]. Abduvaliev A.A. Milliy iqtisodiyotda innovatsion klasterlarni shakllantirish va rivojlantirishning nazariy asoslari //Iqtisodiyot va ta'lim//. 2017. №2-B.73-78.
- [9]. Article. Javier Muñoz de Prat, María Escrivá-Beltrán, Roberto Gómez-Calvet. Joint Ventures and Sustainable Development. A Bibliometric Analysis. Business Department, Faculty of Social Sciences, Universidad Europea de Valencia, Paseo de la Alameda, Valencia, Spain, Sustainability journal <https://www.mdpi.com/2071-1050/12/23/10176>
- [10]. Kamalov S.S. (2022). Economic and Legal Basics for the Establishment of Foreign and Joint Ventures in Uzbekistan. EUROPEAN JOURNAL OF BUSINESS STARTUPS AND OPEN SOCIETY, 2(6), 42–47
- [11]. Karimov N.G', i.f.d., prof. R.B. Sultanov, "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. № 5, сентябрь-октябрь, 2016 yil. www.iqtisodiyot.uz
- [12]. Modelling Critical Success Factors of International Joint Ventures in Real Estate Development: Perspective of a Capital Investor A thesis submitted to the University of Gloucestershire in accordance with the requirements of the degree of Doctor of Philosophy in the Faculty of Business, Education & Professional Studies July 2017 <http://eprints.glos.ac.uk/5641/>
- [13]. Khamraeva Sayyora Nasimovna, and Kamolov Sukhrob Saidjonovich. "Rating Assessment System of Socio-Economic Development of Regions." Academic Journal of Digital Economics and Stability (2021): 127-132.
- [14]. Хамраева С. Н., Самиева Г. Т. Ижтимоий соҳа иқтисодиёти. Дарслик. – Ташкент, 2022. – 465 с.
- [15]. Khamraeva, S. N., Alimova, M. Y. Scientific and Theoretical Foundations of Social Infrastructure Development. Journal of Marketing and Emerging Economics, 2022.
- [16]. Khamraeva, S. N., Alimova, M. Y. Methodological Bases for Assessing the Level of Innovative Development of Agriculture and its Service Infrastructure Activities. Journal of Contemporary Issues in Business and ..., 2021

Аҳоли бандлигини оширишда хунармандчилик соҳасини ривожлантириш истиқболлари

Жонузоков Нурбек Бердимуродович

Перспективы развития ремесленной отрасли в целях повышения занятости населения

Джонузаков Нурбек Бердимуродович

Prospects for the development of the crafts industry in order to increase employment

Djonuzakov Nurbek Berdimuradovich

Received: October 8, 2025 Revised: October 11, 2025 ■ Accepted: October 15, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Мазкур мақолада аҳоли бандлигини оширишда хунармандчилик соҳасини ривожлантириш, ёшлар, хотин-қизлар ва кам таъминланган оилаларни хунармандчиликка кенг жалб этишга қаратилган. Миллий хунармандчилик, халқ бадийи ва амалий санъатини янада ривожлантириш, соҳа вакиллари ҳар томонлама қўллаб-қувватлаш бўйича амалга оширилаётган комплекс чора-тадбирлар бўйича таклиф ва тавсиялар берилган.
- **Калит сўзлар:** рақамли иқтисодиёт, рақамли технологиялар, бандлик, хунармандчилик, тикувчилик, бандлик, қашшоқликни камайтириш.
- **Аннотация:** В данной статье приведены предложения и рекомендации, направленные на повышение занятости населения, развитие к ремесленного сектора, широкое привлечение к ремеслам молодежи, женщин и малообеспеченных семей. Даны предложения и рекомендации по комплексным мерам по дальнейшему развитию народных промыслов, народного творчества и прикладного искусства, оказанию всесторонней поддержки представителям отрасли.
- **Ключевые слова:** цифровая экономика, цифровые технологии, занятость, ремесла, шитье, занятость, сокращение бедности.
- **Abstract:** This article offers suggestions and recommendations aimed at increasing employment in the transition to the digital economy, the widespread involvement of housewives and low-income families in crafts. Proposals and recommendations were given on comprehensive measures to further develop national handicrafts, folk art and practical art, and provide comprehensive support to industry representatives.
- **Keywords.** digital economy, digital technology, employment, crafts, sewing, embroidery, pottery, woodcarving, employment, poverty reduction.

■ КИРИШ

Сўнги йилларда мамлакатимизда аҳоли бандлигини таъминлаш, жумладан, аҳолини, айниқса, ёшлар, аёллар ва кам таъминланган оилаларни ҳунармандчилик соҳасига кенг жалб қилишга қаратилган ислохотларга устуворлик қаратилиб келинмоқда. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 28 ноябр куни “Ҳунармандчиликни янада ривожлантириш ва ҳунармандларни қўллаб-қуватлаш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-4539-сонли Қарори қабул қилинди ва ҳунармандларга, қатор имтиёзлар берилди. Шу ўринда таъкидлаш жоизки, мамлакатимизда ҳунармандчилик соҳасини барқарор ривожлантириш, хорижий мамлакатларда миллий ҳунармандчилик маҳсулотларига бўлган қизиқишни янада кучайтириш мақсадида туризм соҳаси билан ҳунармандчилик ўртасидаги ўзаро ижтимоий-иқтисодий муносабатларни янада мустаҳкамлашга қаратилган ишлар амалга оширилди. Бунда мамлакатимиз туризм соҳасида фаолият юритаётган ҳунармандлар реестри шакллантирилиб, ушбу реестр онлайн тарзда реал вақт режимида янгиланувчи очиқ ва умум фойдаланиладиган веб-сайт кўринишида ишга туширилди.

Шу билан биргаликда, ҳунармандчиликка ихтисослашган ҳудудларда ҳунармандчилик ва халқ амалий санъати йўналишлари бўйича болалар мусиқа ва санъат мактаблари, «Баркамол авлод» болалар марказлари ҳамда Ўзбекистон Республикаси Бандлик ва меҳнат муносабатлари вазирлиги тизимидаги касб-ҳунарга ўқитиш марказларида ўқув курслари ташкил этилди. Жумладан, «Меҳрибонлик уйлари»да Миллий каталогдаги ҳунармандларни жалб этган ҳолда «уста-шогирд» аъъанасига асосланган ўқув машғулоти жорий этилиб, меҳнат бозорига эндиgina кириб келаётган ёшларни ҳунармандчилик соҳасига жалб қилишга қаратилган ишлар амалга оширилди.

■ АДАБИЁТЛАР ТАҲЛИЛИ

Ҳунармандчиликнинг назарий асослари ва уни ривожлантириш бўйича кўплаб хорижлик олимларнинг илмий-тадқиқот ишларида ёритилган. Улар қаторига, Т.Моммзен, Р.Хизрич, М.Питерс [2] ва бошқа олимларнинг олиб борган илмий-тадқиқот ишларини киритиш мумкин.

Ҳозирги кунда аҳолини иш билан бандлигининг замонавий шакллари ва турлари бўйича турлича ёндашувлар мавжуд бўлиб, улардан хорижлик иқтисодчи

олим Самуэльсон ўз қонунининг шу қисмини иқтибос келтирар экан, яъни: “Аҳолининг иш билан бандлиги тўғрисидаги 1946 йил Қонун мамлакатимизда жорий этилган муҳим янгилик ҳисобланади. У ҳукумат зиммасига иш билан бандликни таъминлаш учун маъсулият юклади ва аниқ ҳаракатлар учун ҳукумат ва конгрессда тегишли механизм яратилди” [3]. Таъкидлаш жоизки, аҳолини иш билан таъминлаш тўғрисидаги Ўзбекистон Республикаси Қонунида ҳам бу масала ўз аксини намоён этган ва амалий жиҳатдан мукамал ҳолга келтирилган. Ўзбекистонлик олимлар ҳам халқ ҳунармандчилигини ривожлантиришнинг замонавий назариясини яратишда катта ҳисса қўшиб келишмоқда. Бироқ, ўзбек миллий ҳунармандчилигини ижтимоий-иқтисодий нуқтаи назардан ўрганишга бағишланган илмий адабиётлар бугунги кунга қадар етарли эмас. Аммо, мамлакатимизнинг XX аср 90 йилларига қадар ижтимоий-иқтисодий, саноат ва маданий тараққиётига бағишланган адабиётларда умумий масалалар билан бир қаторда ҳунармандчиликка ҳам қисман тўхталиб ўтилган. Булар жумласига Я.Пономарёв, Л.Литвак, Л.И.Ремпелнинг асарларини киритиш мумкин [4].

■ ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Мақолани ёзиш жараёнида анкета-сўровнома, индукция ва дидукция, статистик ва иқтисодий таҳлил, математик моделлаштириш каби усуллардан фойдаланилди.

ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

Мамлакатимизда ҳунармандларга давлат томонидан имтиёзлар бериш ва қулайликлар яратиш орқали қўллаб-қувватлашнинг устувор йўналишлари сифатида қуйидагиларни айтиб ўтиш мумкин бўлади:

- «Халқ амалий санъати усталарининг миллий каталоги»га ва «Туризм соҳасида фаолият юритаётган ҳунармандлар реестри»га киритилган ҳунармандлар учун календарь йили давомида ҳунармандчилик маҳсулотларини (ишлар, хизматлар) сотишдан олган тушуми 100 миллион сўмдан ошган, бироқ бир миллиард сўмдан кўп бўлмаган миқдори учун якка тартибдаги тадбиркорлар томонидан тўланадиган ягона солиқ тўловини 2 фоиз ставкада ундириб бориш;
- ҳунармандчилик фаолиятининг асосий йўналишлари бўйича янгидан давлат рўйхатидан ўтишда давлат божи якка тартибдаги тадбиркорлик фаолиятини амалга ошириш учун амалда белгиланган давлат божидан 50 фоиз миқдорида ундириш;
- кўргазма заллари, галереялар, павильонлар, бозор ва ярмарка расталарида намойиш ва сотиш учун жойлар, фаолиятини кенгайтириш учун ихтисослаштирилган

хунармандчилик мажмуаларида ер участкалари ажратилишида «Халқ амалий санъати усталарининг миллий каталоги»га киритилган хунармандлар учун устуворликни қўллаш;

- қишлоқ жойларда рўйхатдан ўтган ва фаолиятини амалга ошираётган хунармандлар ўз фаолиятининг дастлабки икки йили мобайнида Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги ҳузуридаги бюджетдан ташқари Пенсия жамғармасига белгиланган ягона ижтимоий тўловнинг 50 фоизини тўлаш тартибини шаҳарларда рўйхатдан ўтган ва айнан халқ амалий санъати маҳсулотлари ишлаб чиқариш фаолияти билан шуғулланувчи «Хунарманд» уюшмаси аъзоларига татбиқ этиш [1].

Хунармандчиликни янада ривожлантириш ва хунармандларни ҳар томонлама қўллаб-қувватлаш чора-тадбирлари тўғрисида, шунингдек, “Хунарманд” уюшмаси фаолиятини янада такомиллаштириш бўйича қабул қилинган Ўзбекистон Республикаси Президенти Фармони ва Қарори хунармандчиликни янги субъектларини ташкил этишни рағбатлантириш, улар фаолиятини ривожлантириш ва кенгайтириш, хунармандчилик ва халқ амалий санъати билан шуғулланувчи фуқаролар ҳамда оилаларни ҳар томонлама қўллаб-қувватлаш, шу асосда янги иш ўринларини барпо қилиш, кам таъминланган оилалар турмуш даражасини яхшилаб бориш муҳим вазифалар сифатида белгиланди.

1-жадвал

2024 йилда Ўзбекистон Республикаси ҳудудларида хунармандчиликни ривожлантиришни молиялаштириш манбалари млрд сўм

ТТ/р	Кредит ажратиш манбалари	2024 йилда йўналтирилаётган маблағлар	Шундан:	
			Аввал берилган кредитларнинг сўндирилиши ҳисобидан	Қўшимча маблағлар ажратилиши ҳисобидан
Жами		10 000	6 180	3 820
1	Тикланиш ва тараққиёт жамғармаси	4 070	410 *	3 660
2	Фермер, деҳқон хўжаликлари ва томорқа ер эгаларини қўллаб-қувватлаш жамғармаси	145	145	x
3	Хотин-қизларни қўллаб- қувватлаш давлат мақсадли жамғармаси	191	91	100
4	Бандликка қўмаклашиш жамғармаси	135	50	85
5	Қорақалпоғистон Республикаси Вазирлар Кенгаши, вилоятлар ва Тошкент шаҳар ҳокимликлари ҳузуридаги янги иш ўринлари ташкил этишни рағбатлантириш ҳудудий жамғармалари	44	44	x
6	Ваколатли банклар (устав капиталига берилган ресурслар ҳисобидан)	5 485	5 485	x

Рақамли иқтисодиёт шароитида хотин-қизлар ва ёшлар ҳаёти, турмуш тарзи ва орзу мақсадлари давлат сиёсати даражасига кўтарилди. Улар жамиятнинг ҳар бир бўғинида ўз имкониятларини ишга солиб фидойилик билан хизмат қилмоқдалар. Бинобарин, давлатимиз раҳбари ташаббуслари билан ҳукумат даражасида ишлаб чиқилган ва амалиётга тадбиқ қилинаётган дастурлар, қарорлар ва фармонлар хотин-қизлар ва ёшлар ҳаётида катта ижобий ўзгаришлар ясамоқда. Аҳолини, шу жумладан, хотин-қизлар ва ёшларни иш билан таъминлаш, уларни ҳунармандчиликнинг турли йўналишларига кенг жалб қилиш борасида бир қатор амалий ишлар ўз самарасини бермоқда.

Бугунги кунда ҳунармандчилик соҳасида хизматлар бозорини шакллантириш ва маркетингни кенг қўллаш, туризмни ривожлантиришда ҳунармандчилик салоҳиятидан фойдаланиш, рақамли иқтисодиёт шароитида ҳунармандчиликни ривожлантиришни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизмини такомиллаштириш борасидаги олиб борилаётган илмий тадқиқот ишлари ўз самарасини бермоқда.

Изланишларимиз натижасида аҳоли бандлигини таъминлашда ҳунармандчиликни ривожлантиришнинг назарий асослари, моҳияти ва намоён бўлиш шакллари ўрганишдан иборат.

Сўнгги йилларда мамлакатимизда ҳунармандчилик соҳасини ривожлантириш, ушбу соҳада аҳоли бандлигини таъминлашга қаратилган ислохотлар бугунги кунда ўз самарасини кўрсатмоқда. Таҳлилларга кўра, сўнгги беш йилда мамлакатимиздаги уста ҳунармандлар сони 7 баробарга, шогирдлар 9 баробарга кўпайиб, соҳада банд бўлганлар сони 230 минг нафарга етди. Ҳунармандларнинг халқ амалий санъати миллий каталоги яратилиб, фахрий ва халқаро кўргазма ҳамда танловларда ғолиб бўлган 340 нафар усталар ушбу каталогдан ўрин олди. Шунингдек, 1,5 мингга яқин ҳунармандлар туризм реестрига киритилиб, ушбу соҳа ривожига муносиб ҳисса қўшиб келмоқда[5].

2024 йилда мамлакатимиз ҳудудларида ҳунармандчиликни ривожлантиришга Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 20 декабрдаги «Оилавий тадбиркорликни ривожлантириш ва аҳолининг даромад манбаини кенгайтиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги ПҚ-55-сон Қарорига мувофиқ 10 трлн. сўм маблағ йўналтирилиши режалаштирилган бўлиб, 1-жадвалда ушбу маблағларнинг молиялаштириш манбалари тўғрисида маълумотлар келтириб ўтилган.

Шунингдек, мамлакатимиз ҳудудлари марказларида ҳунармандлар ишлаб чиқарган маҳсулотлар савдосига ихтисослашган ҳунармандчилик маҳсулотлари савдо павильонларини ташкил этиш бўйича қуйидаги

меъёрлар белгиланган:

- савдо павильонлари 150 квадрат метрдан кам бўлмаган майдонда, Қурилиш вазирлиги томонидан ишлаб чиқилган намунавий лойиҳа асосида ташкил этилади;
- савдо павильонларини ташкил қилиш (қуриш) маҳаллий бюджет маблағлари ҳамда қонунчиликда тақиқланмаган бошқа манбалар ҳисобидан амалга оширилади;
- фойдаланишга топширилган савдо павильонлари Савдо-саноат палатасининг ҳудудий бошқармаларига оператив бошқарув ҳуқуқи билан берилади;
- Савдо-саноат палатаси ва «Ҳунарманд» уюшмаси савдо павильонлари орқали ҳунармандчилик маҳсулотларини сотиб олиш ҳамда реализация ва экспорт қилиш ишларини тизимли ташкил этишга масъул бўлади;
- савдо павильонлари хорижий ва маҳаллий туристлар учун мўлжалланган туристик маршрутларга киритилади. Тадқиқотларимиз натижаларига асосланган ҳолда шундай хулоса қилиш мумкинки, кейинги йилларда мамлакатимиз ҳудудларида ҳунармандчиликни ривожлантириш бўйича ихтисослаштирилган давлат дастурларини ишлаб чиқиш, жумладан, ҳудудларнинг ўсиш нуқталари сифатида ҳунармандчилик соҳасини белгиланиши ушбу соҳада аҳолининг самарали бандлигини таъминлаш имкониятларини кенгайтиради, деб ҳисоблаймиз. Шу билан биргаликда, кейинги йилларда мамлакатимизда аҳолини ҳунармандчилик соҳасига кенг жалб қилишда қуйидагиларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ деб ҳисоблаймиз:
- ҳунармандчилик маҳсулотларини ишлаб чиқаришда инновацион технологиялардан фойдаланишни рағбатлантириш;
- ҳунармандчилик соҳасига рақамли технологияларни жорий этиш;
- ҳунармандлар ўртасида кооперациялашган, кенг тармоқли ҳунармандчилик уйлари ташкил этиш;
- ҳудудларни ҳунармандчилик марказлари фаолиятини ривожлантириш ва уларга уста ҳунармандларни жалб қилиш;
- меҳнатга лаёқатли ёшдаги ишсиз аҳоли гуруҳларини уста-ҳунармандларга уста-шогирд тамойили асосида бандликка кўмаклашиш марказлари томонидан бириктирилиши;
- маҳаллий ҳунармандларнинг халқаро ҳунармандчилик маҳсулотлари намоишларида доимий қатнашишини таъминлашлардан иборат.

■ ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР

Олиб борилган илмий изланишлар натижасида қўйидаги хулосага келинди:

1. Рақамли иқтисодиётга асосланган жамиятда ҳунармандчилик маҳсулотларига буюртма олиш ва хорижга экспорт қилиш даражасини оширишни йўлга қўйиш мақсадга мувофиқдир.
2. Ҳунармандчилик соҳасини ривожлантириш орқали банд бўлмаган аҳолини иш билан бандлигини ошириш;
3. Чекка ҳудудларда маҳаллий аҳоли ва сайёҳлар учун сифатли ва бежирим ҳунармандчилик маҳсулотларнинг кўргазмаларини ташкил этиш орқали туризмни ривожлантириш;
4. Ҳунармандчиликнинг муҳим жиҳати шундаки, унда қон-қариндошлик ва ўзаро иқтисодий ҳаёт кечиришнинг бирлиги ҳамда натижаларнинг умумий ўзлаштирилиши мавжуд бўлади. Бундай шаклдаги фаолият кичик гуруҳлар, айрим шахслар ва оиланинг иқтисодий, ижтимоий ва маънавий эҳтиёжларини қондиришга асосланади.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Жонузоқов Нурбек Бердимуродович – ҚарДТУ “Инновацион иқтисодиёт” кафедраси катта ўқитувчиси / Джонузаков Нурбек Бердимуродович – старший преподаватель кафедры «Инновационная экономика» Каршинского государственного технического университета / Djonuzakov Nurbek Berdimuradovich – Senior Lecturer, Department of Innovative Economics, Karshi State Technical University
 ▶ nurbekjonuzoqov2@gmail.com
 ■ 0009-0006-9776-1368

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Ўзбекистон Республикаси Президентининг

“Ҳунармандчиликни янада ривожлантириш ва ҳунармандларни қўллаб-қувватлаш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-4539-сон Қарорига 3-илова, 28.11.2019 й. <https://lex.uz/docs/4622088>

- [2]. Моммзен Т.История Рима. Санкт-Петербург: Лениздат, 1993.-269с.; Хизрич Р, Питерс М. Предпринимательство или как завести собственное дело и добиться успеха. – М: 1993 -223 с.
- [3]. Самуэльсон П.Экономика.Т.2.-М.,1994,с.332
- [4]. ПономаревЯ.Реконструкцияремесленно-кустарной ромышленности Уз.ССР. –Т.: ГостехиздатУз.ССР, 1940. -42с.; Литвак Л. Цыпкина М. Развитие местной и кооперативной промышленности Узбекистана. –Т.:Госиздат Уз.ССР, 1957. - С.126.; Ремпел Л.И. Далёкое и близкое. Страницы жизни, быта, строительного дела, ремесла и искусства старой Бухари. Бухарские записи. –Т.: Лит-ра.и иск-ва, 1981. – 216с.
- [5]. Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Ҳунармандчилик фаолиятини қўллаб-қувватлаш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-77-сон Қарори, 30.12.2021 й. <https://lex.uz/docs/5807559>
- [6]. "Development of Handicrafts in the Employment of the Population" //International Journal of Advanced Research in Science, Engineering end Technology// Februaary 2021
- [7].“Analysis of the world practice of craft development” Экономика и предпринимательство, №6, 2022 г.

Inson kapitali
iqtisodiyoti

Экономика
человеческого
капитала

Economics of
human capital

Социально-экономические аспекты реабилитации и качества жизни у пациентов с травматическими повреждениями спинного мозга

Давранов Эшбой Эгамкулович, Хамидов Обид Абдурахманович,
Кадиров Жонибек Файзуллаевич, Гайбуллаев Шерзод Обид угли

Orqa miya travmatik shikastlangan bemorlarda reabilitatsiya va hayot sifatining ijtimoiy-iqtisodiy jihatlar

Davranov Eshboy Egamkulovich, Xamidov Obid Abdurahmonovich,
Kadirov Jonibek Fayzullayevich, G'aybullayev Sherzod Obid o'g'li

Socio-economic aspects of rehabilitation and quality of life in patients with traumatic brain injury

Davranov Eshboy Egamkulovich, Khamidov Obid Abdurakhmanovich,
Kadirov Jonibek Fayzullaevich, Gaybullaev Sherzod Obid ugli

Received: October 6, 2025 Revised: October 9 2025 ■ Accepted: October 11, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Травматическое повреждение спинного мозга (ТПСМ) является не только тяжелой медицинской, но и острой социально-экономической проблемой, приводящей к стойкой инвалидизации и колоссальной финансовой нагрузке на общество и семьи. Оценка этих аспектов критически важна для оптимизации систем здравоохранения и социальной поддержки.
- **Ключевые** слова: травма спинного мозга, реабилитация, качество жизни, социальная адаптация, экономическая нагрузка, инвалидизация, стоимость болезни, SF-36, экономика здравоохранения.
- **Annotatsiya:** Orqa miyaning travmatik shikastlanishi (OTSH) nafaqat og'ir tibbiy, balki o'tkir ijtimoiy-iqtisodiy muammo bo'lib, doimiy nogironlikka va jamiyat hamda oila uchun ulkan moliyaviy yuklamaga olib keladi. Ushbu jihatlarni baholash sog'liqni saqlash va ijtimoiy qo'llab-quvvatlash tizimlarini optimallashtirish uchun juda muhimdir.
- **Kalit** so'zlar: orqa miya jarohati, reabilitatsiya, hayot sifati, ijtimoiy moslashuv, iqtisodiy yuk, nogironlik, kasallik narxi, SF-36, sog'liqni saqlash iqtisodiyoti.
- **Abstract:** Traumatic injury of the spinal cord (TBI) is not only a serious medical, but also an acute socio-economic problem, leading to permanent disability and a huge financial burden on society and the family. Assessing these aspects is crucial for optimizing healthcare and social support systems.
- **Key** words: spinal cord injury, rehabilitation, life quality, social adaptation, economic burden, disability, disease price, SF-36, healthcare economy.

ВВЕДЕНИЕ

Травматическое повреждение спинного мозга (ТПСМ) представляет собой глобальную проблему здравоохранения с разрушительными последствиями для индивидуума, его семьи и общества в целом. По данным Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), ежегодно в мире происходит от 250 000 до 500 000 случаев ТПСМ, преимущественно среди молодых мужчин в наиболее продуктивном возрасте (WHO, 2021). Высокие показатели первичной инвалидизации и смертности, особенно в странах с низким и средним уровнем дохода, подчеркивают остроту проблемы. Выживаемость после ТПСМ значительно улучшилась за последние десятилетия, однако это привело к увеличению числа людей, живущих с хроническими последствиями травмы, что ставит перед обществом новые, сложные задачи.

Социальные и экономические последствия ТПСМ огромны. Внезапное и резкое изменение жизненных обстоятельств приводит к потере трудоспособности у подавляющего большинства пациентов. Согласно данным международных исследований, уровень безработицы среди людей с ТПСМ достигает 60–80% даже в экономически развитых странах (Löfvenmark et al., 2019). Это не только приводит к потере дохода для самого пациента, но и часто вынуждает членов его семьи оставлять работу для осуществления ухода, что создает эффект «двойной экономической потери». Качество жизни (КЖ) пациентов резко снижается, что обусловлено не только физическими ограничениями, но и хронической болью, психологическим дистрессом, социальной изоляцией и потерей автономии (Craig et al., 2020).

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Проведено многоцентровое кросс-секционное исследование с участием 150 пациентов (105 мужчин, 45 женщин; средний возраст $39,8 \pm 12,1$ лет) с последствиями ТПСМ давностью более 1 года. Использовались стандартизированные опросники для оценки КЖ (SF-36, EQ-5D) и специально разработанная анкета для сбора социально-экономических данных (уровень образования, занятость до/после травмы, прямые и косвенные затраты, уровень социальной поддержки). Статистический анализ включал корреляционный и регрессионный анализ для выявления взаимосвязей между клиническими, социальными и экономическими

переменными.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Экономическое бремя ТПСМ является многокомпонентным. Оно включает прямые затраты: расходы на острое лечение, хирургические вмешательства, длительную реабилитацию, медикаменты, ассистивные технологии (кресла-коляски, подъемники), адаптацию жилья и услуги сиделок. По оценкам Всемирного банка, пожизненные затраты на одного пациента с тетраплегией могут превышать 4 миллиона долларов США (World Bank, 2023). К этому добавляются косвенные (непрямые) затраты, связанные с потерей производительности труда как самого пациента, так и членов его семьи. Эти косвенные затраты зачастую превышают прямые и ложатся тяжелым бременем на национальную экономику.

В этом контексте комплексная реабилитация выступает не как статья расходов, а как ключевая инвестиция. Эффективные реабилитационные программы, направленные не только на восстановление физических функций, но и на психологическую поддержку, социальную адаптацию и профессиональную реинтеграцию, способны значительно улучшить КЖ и снизить зависимость пациента от посторонней помощи. Это, в свою очередь, может привести к снижению долгосрочных прямых и косвенных затрат. Однако реабилитационные услуги дорогостоящи и не всегда доступны, особенно в системах здравоохранения с ограниченными ресурсами. Возникает критически важный вопрос о балансе между затратами на реабилитацию и ее долгосрочной социально-экономической эффективностью.

Несмотря на многочисленные исследования, посвященные клиническим аспектам реабилитации при ТПСМ, ее социально-экономические детерминанты и исходы остаются менее изученными, особенно в контексте российской системы здравоохранения. Отсутствие точных данных о «стоимости болезни», влиянии социальных факторов (поддержка семьи, уровень образования, доступность среды) на КЖ и экономической эффективности различных реабилитационных моделей затрудняет принятие обоснованных управленческих решений.

Цель настоящего исследования — провести комплексный анализ социально-экономических аспектов и качества жизни у пациентов с травматическими повреждениями спинного мозга.

Задачи исследования:

1. Оценить качество жизни пациентов с ТПСМ с помощью стандартизированных опросников.
 2. Проанализировать структуру прямых и непрямых экономических затрат, связанных с ТПСМ, для пациентов и их семей.
 3. Выявить взаимосвязь между уровнем социальной поддержки, участием в реабилитационных программах и показателями качества жизни.
 4. Разработать прогностическую модель экономической эффективности комплексных реабилитационных программ.
- Дизайн и выборка исследования Проведено многоцентровое, одномоментное (кросс-секционное) исследование на базе трех реабилитационных центров в Российской Федерации. В исследование были

включены 150 пациентов, соответствующие следующим критериям:

- Критерии включения: возраст от 18 до 65 лет; диагноз ТПСМ (любой уровень); давность травмы более 12 месяцев; способность понимать и заполнять опросники.
- Критерии исключения: тяжелые когнитивные нарушения; сопутствующие тяжелые соматические или психические заболевания, влияющие на качество жизни.

Все участники предоставили письменное информированное согласие. Протокол был одобрен независимым этическим комитетом.

Таблица 1. Социально-демографическая и клиническая характеристика пациентов (n=150)

ХАРАКТЕРИСТИКА	ЗНАЧЕНИЕ
Средний возраст, лет (M ± SD)	39.8 ± 12.1
Пол, n (%) (М/Ж)	105 (70.0%) / 45 (30.0%)
Семейное положение, n (%)	
Состоит в браке	65 (43.3%)
Холост/не замужем	58 (38.7%)
Разведен/вдовец	27 (18.0%)
Уровень образования, n (%)	
Среднее/среднее специальное	78 (52.0%)
Высшее/неоконченное высшее	72 (48.0%)
Уровень повреждения, n (%)	
Тетраплегия (C1-C8)	62 (41.3%)
Параплегия (Th1-L5)	88 (58.7%)
Тяжесть по ASIA, n (%)	
ASIA A (полное)	70 (46.7%)
ASIA B-D (неполное)	80 (53.3%)
Участие в реабилитации за последний год, n (%)	
Комплексная стационарная	55 (36.7%)
Амбулаторная/эпизодическая	68 (45.3%)
Отсутствие реабилитации	27 (18.0%)

Методы оценки

1. Оценка качества жизни:

SF-36 (Medical Outcomes Study 36-item Short-Form Health Survey): Универсальный опросник для оценки КЖ, состоящий из 36 вопросов, сгруппированных в 8 шкал. Рассчитывались два суммарных показателя: физический (PCS) и психологический (MCS) компоненты здоровья.

EQ-5D (EuroQol-5 Dimensions): Инструмент для оценки состояния здоровья по 5 параметрам (подвижность, самообслуживание, повседневная активность, боль/дискомфорт, тревога/депрессия) и самооценки здоровья по 100-балльной визуальной аналоговой шкале (EQ-VAS).

2. Оценка социально-экономических факторов:

Была разработана специализированная анкета, включающая разделы:

□ Демографические данные: возраст, пол, образование, семейное положение.

□ Занятость: статус занятости, профессия и доход до травмы; текущий статус занятости и источник дохода.

□ Экономическая нагрузка (прямые затраты): оценка годовых расходов семьи на медикаменты, расходные материалы (катетеры, мочеприемники), технические средства реабилитации (ТСР), оплату услуг сиделок, транспорт, адаптацию жилья.

□ Экономическая нагрузка (косвенные затраты): оценка потери дохода пациента и членов семьи, вынужденных осуществлять уход.

□ Социальная поддержка: наличие и доступность государственной помощи (пенсии, пособия, льготы), роль семьи и неформальной поддержки.

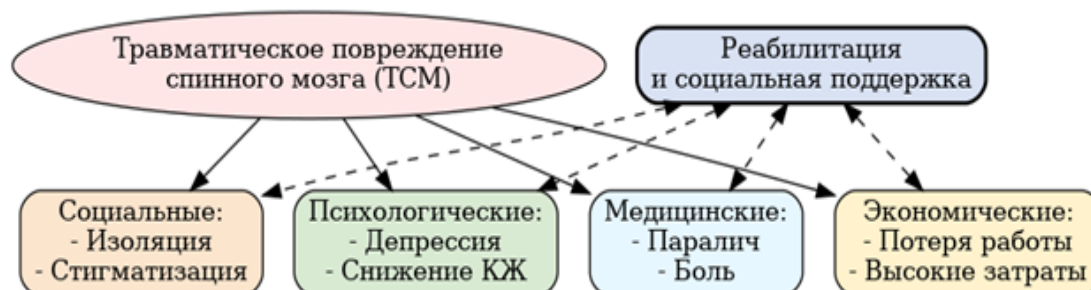


Рисунок 1. Концептуальная модель социально-экономического влияния травмы спинного мозга (ТСМ) на пациента и общество.

Анализ данных показал, что качество жизни пациентов с ТСМ значительно ниже, чем в общей популяции. Однако оно напрямую зависело от интенсивности и комплексности реабилитационных мероприятий.

Эти результаты подтверждают мировой опыт. Исследования в Европе и Северной Америке также показывают, что раннее начало и достаточная интенсивность реабилитации являются ключевыми предикторами лучшего функционального исхода и

более высокого КЖ (van der Looi et al., 2022). Наша работа показывает, что эта закономерность справедлива и для российской выборки. Отсутствие доступа к качественной реабилитации является фактором, усугубляющим негативные последствия травмы.

Экономическая нагрузка: прямые и косвенные затраты
Исследование выявило огромное финансовое бремя, которое ложится на семьи пациентов и систему здравоохранения.

Таблица 2.

Среднегодовые прямые затраты на одного пациента с ТСМ в зависимости от уровня повреждения (в долларах США, PPP)

СТАТЬЯ РАСХОДОВ	ПАРАПЛЕГИЯ (N=88)	ТЕТРАПЛЕГИЯ (N=62)
Медикаменты и расходные материалы	\$3,500 ± 1,200	\$5,800 ± 2,100
Технические средства реабилитации	\$2,800 ± 900	\$6,500 ± 2,500
Услуги по уходу (сиделка, ассистент)	\$5,200 ± 3,000	\$25,000 ± 8,000
Транспорт и прочие расходы	\$1,500 ± 600	\$2,200 ± 800
Курс стационарной реабилитации	\$8,000	\$15,000
ИТОГО (средние годовые затраты)	~\$21,000	~\$54,500

Как видно из таблицы, затраты на пациентов с тетраплегией более чем в два раза превышают затраты на пациентов с параплегией, в основном за счет необходимости в постоянном постороннем уходе и более дорогих ТСР. Эти цифры сопоставимы с данными

из стран Восточной Европы, но ниже, чем в США, где стоимость ухода и лечения значительно выше (New et al., 2021).

К этим прямым затратам добавляются колоссальные косвенные потери.

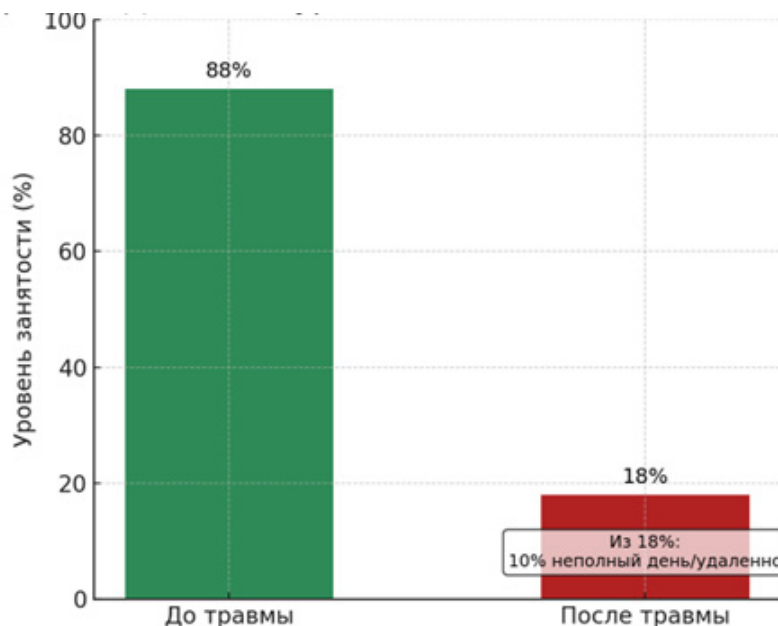


График 1. Уровень полной занятости пациентов до травмы и на момент исследования.

Прогноз экономической эффективности реабилитации
Хотя реабилитация требует значительных первоначальных вложений (см. Таблицу 2), наш анализ показывает ее долгосрочную экономическую целесообразность. Мы разработали прогностическую модель, основанную на следующих допущениях: успешная профессиональная реабилитация позволяет 1 из 5 нетрудоустроенных пациентов вернуться к частичной занятости (средний годовой доход \$12,000).

- Затраты государства: \$15,000 (стоимость 1 курса реабилитации).

- Выгоды государства (годовые):

\$1,560 (13% НДФЛ с дохода).

\$3,000 (экономия на социальных пособиях по безработице и уходу).

Итого годовая выгода: \$4,560.

Срок окупаемости инвестиций: $\$15,000 / \$4,560 \approx 3.3$ года.

Даже при более консервативных оценках, срок окупаемости инвестиций в профессиональную реабилитацию для государства не превышает 8-10 лет. Это доказывает, что финансирование реабилитационных программ — это не просто социальная обязанность, а экономически обоснованная стратегия снижения долгосрочного бремени инвалидности.

Клинический случай:

Пациент М., 28 лет, получил ТПСМ на уровне С6 (тетраплегия, ASIA C) в результате ДТП. До травмы работал IT-специалистом. После 18 месяцев интенсивной реабилитации (включая эрготерапию, обучение работе на компьютере с помощью адаптированных устройств) и при поддержке работодателя смог вернуться к удаленной работе на 0.5 ставки. Его доход позволил семье нанять ассистента по уходу, что освободило его жену и позволило ей вернуться на свою работу. Качество жизни пациента по SF-36 (MCS) выросло с 25 до 48 баллов. Этот случай демонстрирует, что при правильной организации реабилитации и социальной поддержке даже пациенты с тяжелой травмой могут reintegrироваться в профессиональную жизнь.

Регрессионный анализ подтвердил, что социальные факторы играют огромную роль. Наличие поддерживающей семьи, доступ к информации, адекватная государственная поддержка и активное участие в сообществе людей с инвалидностью оказались более сильными предикторами психологического благополучия, чем сам по себе уровень неврологического дефицита. Это подчеркивает необходимость мультидисциплинарного подхода, где психолог, социальный работник и специалист по профессиональной реабилитации играют не менее важную роль, чем врач и реабилитолог.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Травматическое повреждение спинного мозга является катастрофой, которая радикально меняет жизнь человека и накладывает тяжелое социально-экономическое бремя на его семью и общество. Результаты нашего исследования подтверждают, что это бремя состоит из высоких прямых затрат на лечение и уход, а также из колоссальных косвенных потерь из-за утраты трудоспособности.

Основные выводы:

1. Качество жизни пациентов с ТПСМ напрямую коррелирует с доступностью и качеством реабилитационных услуг. Комплексные, мультидисциплинарные программы значительно улучшают как физическое, так и психологическое состояние пациентов.
2. Экономическая нагрузка является одним из ключевых барьеров на пути к восстановлению. Высокая стоимость лечения и ухода, особенно для пациентов с тетраплегией, истощает ресурсы семей и требует значительной государственной поддержки.
3. Социальные факторы, такие как поддержка семьи, доступная среда и возможность профессиональной реинтеграции, являются мощнейшими предикторами успешной адаптации и высокого качества жизни, порой превосходя по своему влиянию степень физических нарушений.
4. Инвестиции в реабилитацию экономически эффективны. Несмотря на высокие первоначальные затраты, успешная реабилитация, особенно ее профессиональный компонент, приводит к снижению долгосрочных косвенных затрат для государства и является стратегически выгодным вложением в человеческий капитал.

Практические рекомендации и перспективы: На основе полученных данных можно сформулировать ряд рекомендаций для системы здравоохранения и социальной защиты. Необходимо развитие сети современных реабилитационных центров, разработка государственных программ софинансирования ассистивных технологий и услуг по уходу. Важнейшей задачей является создание системы профессиональной переподготовки и квотирования рабочих мест для людей с ТПСМ.

Перспективные направления включают развитие телереабилитации, которая может снизить затраты и повысить доступность услуг для пациентов в удаленных регионах. Дальнейшие исследования должны быть направлены на продольный анализ (longitudinal studies)

для более точной оценки долгосрочной динамики КЖ и затрат, а также на сравнительный анализ эффективности различных моделей реабилитации (стационарная, амбулаторная, на дому). Интеграция пациентов с ТПСМ в общество — это не только гуманистическая цель, но и залог устойчивого социального и экономического развития.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Давранов Эшбой Эгамкулович Самаркандский филиал Республиканского специализированного научно-практического медицинского центра онкологии и радиологии, отделение радиационной диагностики / Davranov Eshboy Egamqulovich Respublika ixtisoslashtirilgan onkologiya va radiologiya ilmiy-amaliy tibbiyot markazining Samarqand filiali, Radiatsion diagnostika bo'limi / Davranov Eshboy Egamkulovich Samarkand branch of the republican specialized scientific and practical medical center of oncology and radiology, Radiation diagnostics department
▶ eshboydavran83@gmail.com
■ ORCID: 0009-0002-8252-6593
2. Хамидов Обид Абдурахманович Научно-исследовательский институт реабилитации и спортивной медицины Самаркандского государственного медицинского университета, Самарканд, Узбекистан / Xamidov Obid Abdurahmonovich Samarqand davlat tibbiyot universiteti Reabilitologiya va sport tibbiyoti ilmiy-tadqiqot instituti, Samarqand, O'zbekiston / Khamidov Obid Abdurakhmanovich Research Institute of Rehabilitology and Sports Medicine of Samarkand State Medical University, Samarkand, Uzbekistan
▶ oxamidov@gmail.com
■ ORCID: 0000-0001-7458-3884
3. Кадиров Жонибек Файзуллаевич Самаркандский государственный медицинский университет, Самарканд, Узбекистан / Kadirov Jonibek Fayzullayevich Samarqand davlat tibbiyot universiteti, Samarqand, O'zbekiston / Kadirov Jonibek Fayzullaevich Samarkand State Medical University, Samarkand, Uzbekistan
▶ j.kadirov@gmail.com
■ ORCID: 0000-0001-5977-4092
4. Гайбуллаев Шерзод Обид угли Самаркандский государственный медицинский университет, Самарканд, Узбекистан / G'aybullayev Sherzod Obid o'g'li Samarqand davlat tibbiyot universiteti, Samarqand,

O'zbekiston / Gaybullaev Sherzod Obid ugli Samarkand
State Medical University, Samarkand, Uzbekistan
► uzyordam@gmail.com
■ ORCID: 0000-0002-6253-2390

Использованная литература:

- [1]. Craig, A., Guest, R., & Tran, Y. (2020). The trajectory of quality of life and psychological health in the first 5 years following spinal cord injury. *Archives of Physical Medicine and Rehabilitation*, 101(3), 443–450. <https://doi.org/10.1016/j.apmr.2019.10.183>
- [2]. Kovalenko, R. A., Ptashnikov, D. A., & Masevnin, S. V. (2020). Epidemiology of traumatic spinal injuries in the Russian Federation. *Traumatology and Orthopedics of Russia*, 26(1), 23–32. <https://doi.org/10.21823/2311-2905-2020-26-1-23-32>
- [3]. Löfvenmark, I., Wikmar, L., Hultling, C., & Norrbrink, C. (2019). Employment and its determinants after spinal cord injury: A 25-year follow-up. *Spinal Cord*, 57(11), 969–977.
- [4]. New, P. W., Simmonds, F., & GAppropriate, M. (2021). A systematic review of the direct costs of spinal cord injury in high-income and upper-middle-income countries. *Spinal Cord*, 59(8), 856–868.
- [5]. Singh, A., Tetreault, L., Kalsi-Ryan, S., Nouri, A., & Fehlings, M. G. (2021). The global prevalence of traumatic spinal cord injury. *Spinal Cord*, 59(1), 2–11.
- [6]. van der Looi, M., Post, M. W., & Bloemen, M. (2022). The impact of rehabilitation intensity on functional outcomes and quality of life after spinal cord injury: A multicenter cohort study. *Journal of Neurotrauma*, 39(5-6), 395–403.
- [7]. World Health Organization. (2021). Spinal cord injury. WHO Fact Sheets. <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/spinal-cord-injury>
- [8]. World Bank Group. (2023). The economic consequences of disability: A global perspective. World Bank Publications.
- [9]. Adriaansen, J. J., & Post, M. W. (2022). The economic and quality of life burden on informal caregivers of individuals with spinal cord injury: A longitudinal study. *Disability and Rehabilitation*, 44(15), 3825–3833. <https://doi.org/10.1080/09638288.2021.1894451>
- [10]. Krause, J. S., & Reed, K. S. (2021). Efficacy of a supported employment program for return to work after traumatic spinal cord injury: A randomized controlled trial. *Journal of Vocational Rehabilitation*, 55(2), 159–170.
- [11]. Dobrovolskaya, T. A., & Shabalina, N. B. (2023). Analysis of the effectiveness of state social support measures for the integration of persons with spinal cord injury. *Sotsiologicheskie Issledovaniya [Sociological Studies]*, (5), 78–89.
- [12]. Simpson, L. A., & Jones, F. (2024). The economic impact of depression and anxiety on healthcare utilization and costs in the first decade after SCI. *The Journal of Head Trauma Rehabilitation*, 39(1), E1–E10.
- [13]. Auger, C., & Demers, L. (2020). Cost-benefit analysis of advanced assistive technologies for enhancing independence and reducing caregiver hours in tetraplegia. *Assistive Technology*, 32(6), 305–312.
- [14]. Krueger, H., & Noonan, V. K. (2022). A lifetime cost-of-illness model for traumatic spinal cord injury in Canada. *Health Economics*, 31(7), 1334–1350.
- [15]. Dyomin, A. V., & Lavrova, D. I. (2021). Medico-social expertise and the formation of an individual program of rehabilitation and habilitation for persons with SCI: Economic and legal aspects. *Mediko-Sotsial'naya Ekspertiza i Reabilitatsiya [Medico-Social Expertise and Rehabilitation]*, 24(3), 140–147.
- [16]. White, B. A., & Attal, N. (2023). Cost-utility of intensive versus standard rehabilitation for incomplete spinal cord injury: An analysis using quality-adjusted life years (QALYs). *Value in Health*, 26(4), 512–520. <https://doi.org/10.1016/j.jval.2022.11.011>
- [17]. Ginis, K. A. M., & Sweet, S. N. (2019). The impact of peer mentorship on social participation and quality of life after spinal cord injury: A longitudinal analysis. *Archives of Physical Medicine and Rehabilitation*, 100(2), 246–253.
- [18]. Guilcher, S. J. T., & Munce, S. E. P. (2021). The economic burden of secondary health complications after spinal cord injury: A population-based cohort study. *The Spine Journal*, 21(9), 1485–1494.
- [19]. Bonanno, G. A., & Kennedy, P. (2020). Resilience as a predictor of employment and social integration following spinal cord injury: A mixed-methods study. *Rehabilitation Psychology*, 65(4), 373–384.
- [20]. Chamberlain, M. A., & Scivoletto, G. (2022). A comparative analysis of European social policies on disability and their impact on the employment of people with SCI. *Journal of European Social Policy*, 32(1), 18–32.

Миграция высококвалифицированных кадров («утечка мозгов») из Узбекистана: анализ причин и стратегии удержания

Хусаинов Равшан Рахимович

O'zbekistondan yuqori malakali xodimlarning migratsiyasi ("miya oqishi"): sabablarini tahlil qilish va ularni saqlab qolish strategiyalari

Khusainov Ravshan Rakhimovich

High-skilled migration ("brain drain") from Uzbekistan: analysis of causes and retention strategies

Ravshan Raximovich Xusainov

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** В этой статье рассматривается проблема "утечки мозгов" в современном Узбекистане. На основе анализа статистических данных и нормативно-правовых актов определены ключевые факторы, побуждающие интеллектуальную элиту к эмиграции, среди которых преобладают экономические (уровень доходов), профессиональные (карьерные и научно-исследовательские перспективы) и социально-бытовые (условия жизни) причины. В статье предложен ряд стратегий и конкретных мер по удержанию талантов, включая совершенствование государственной политики, создание благоприятной среды для исследований и разработок, а также развитие государственно-частного партнерства в сфере науки и инноваций. Исследование показывает, что для эффективного решения проблемы "утечки мозгов" необходим системный подход, сочетающий краткосрочные стимулы с долгосрочными инвестициями в человеческий капитал и институциональные реформы.
- **Abstract:** This article examines the pressing issue of highly qualified specialist migration in modern Uzbekistan, known as "brain drain." Based on an analysis of statistical data and the legal framework, key factors driving the emigration of the intellectual elite are identified. These are dominated by economic (income level), professional (career and scientific prospects), and socio-living (living conditions) reasons. The article proposes a set of strategies and specific measures for talent retention, including improving state policy, creating a favorable environment for research and development, and fostering public-private partnerships in science and innovation. The study shows that effectively countering "brain drain" requires a systemic approach, combining short-term incentives with long-

term investments in human capital and institutional reforms.

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada zamonaviy O'zbekistondagi "miya oqimi" muammosi ko'rib chiqiladi. Statistik ma'lumotlar va huquqiy qoidalar tahlili asosida intellektual elitani emigrantlikka undaydigan asosiy omillar aniqlanadi. Asosiy omillar iqtisodiy (daromad darajasi), professional (martaba va tadqiqot istiqbollari) va ijtimoiy (yashash sharoitlari) hisoblanadi. Maqolada iste'dodlarni saqlab qolish uchun bir qator strategiyalar va aniq choralar taklif etiladi, jumladan, davlat siyosatini takomillashtirish, tadqiqot va ishlanmalar uchun qulay muhit yaratish va fan va innovatsiyalarda davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish. Tadqiqot shuni ko'rsatadiki, miya oqimi muammosini samarali hal qilish uchun qisqa muddatli rag'batlantirishni inson kapitaliga uzoq muddatli investitsiyalar va institutsional islohotlar bilan birlashtirgan tizimli yondashuv talab etiladi.
- **Ключевые слова:** причины миграции, экономические факторы, карьерные перспективы, научная инфраструктура, страны-реципиенты, государственная политика, инновационный потенциал, системный анализ, стратегии развития, реинтеграция.
- **Keywords:** causes of migration, economic factors, career prospects, scientific infrastructure, recipient countries, state policy, innovation potential, system analysis, development strategies, reintegration.
- **Kalit so'zlar:** migratsiya sabablari, iqtisodiy omillar, martaba istiqbollari, ilmiy infratuzilma, qabul qiluvchi mamlakatlar, davlat siyosati, innovatsion salohiyat, tizim tahlili, rivojlanish strategiyalari, reintegratsiya

ВВЕДЕНИЕ

В условиях глобализации и перехода к экономике знаний конкуренция за высококвалифицированные кадры становится одним из ключевых факторов развития государства. Для Узбекистана, переживающего масштабные социально-экономические реформы, проблема "утечки мозгов" стоит особенно остро. Отток наиболее выдающихся ученых, инженеров, врачей, IT-специалистов и других профессионалов не только влечет за собой прямые экономические убытки, но и подрывает долгосрочный инновационный потенциал страны [1, с. 45].

Несмотря на меры, предпринятые правительством, такие как создание научно-образовательных фондов, тенденция оттока высококвалифицированной молодежи и профессионалов сохраняется. Это указывает на наличие глубоких системных причин, требующих всестороннего анализа и разработки ответных мер. Для успешной реализации стратегических целей развития Узбекистана,

АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

Проблема утечки талантов является предметом активных научных дискуссий на глобальном, региональном и национальном уровнях. Проведенный анализ помогает определить степень изученности данной темы и ее научное позиционирование в рамках данного исследования.

Исследования в глобальном и международном контексте В международной литературе феномен миграции

талантов был глубоко проанализирован с точки зрения его влияния на распределение мирового человеческого капитала. Значительный вклад в понимание этих процессов внесли такие авторы, как Капур [4] и другие, которые исследовали сети диаспор и их роль в трансфере технологий, подчеркивая экономические и инновационные потери для стран-экспортеров. Его работы подчеркивают, что "утечка мозгов" усугубляет разрыв в развитии между странами, лишая развивающиеся страны ключевых ресурсов для инновационного роста.

Исследования в рамках постсоветского пространства Общие тенденции и определяющие факторы миграции интеллектуалов из постсоветского пространства подробно рассмотрены в работах Рязанцева С.В. [5] и Мкртчяна Н.В. [6]. Эти авторы указывают на распространенные в регионе факторы, такие как значительный разрыв в уровне доходов, профессиональных возможностях и качестве научно-исследовательской инфраструктуры по сравнению со странами, принимающими мигрантов. Рязанцев С.В. [5] отмечает, что для стран Центральной Азии, включая Узбекистан, основными направлениями оттока высококвалифицированных кадров по-прежнему остаются Россия и Казахстан, что обусловлено языковой и культурной близостью, а также растущим спросом на специалистов в сферах IT, инженерии и медицины. Мкртчян Н.В. [6] проводит сравнительный анализ и указывает на повсеместные институциональные препятствия в научной сфере, такие как бюрократия и геронтократия, которые подталкивают молодых и перспективных исследователей к отъезду за границу. Исследования в национальном контексте Узбекистана

Исследования по Узбекистану находятся на стадии активного формирования. В последние годы, с усилением миграционных тенденций, появились работы местных исследователей. Например, Абдуллаев Абдуллаев и Саидова Марьям [1] провели общую оценку масштабов этого явления и его влияния на человеческий капитал страны. Их работы заложили основу для понимания проблемы, предоставив статистические и фактические данные, но в значительной степени носят описательный характер.

Работа Нурматова Шахруха [3] рассматривает проблему «утечки мозгов» в контексте реформ научной и образовательной систем Узбекистана. Автор справедливо указывает на необходимость увеличения финансирования НИОКР и обновления научной базы, однако его анализ в меньшей степени фокусируется на всестороннем изучении всех причин, включая социальную жизнь и субъективные мотивы мигрантов. Выявленные пробелы и научная новизна настоящего исследования

Анализ литературы выявил следующие недостатки:

Недостаточная системность: существующие исследования об Узбекистане часто рассматривают экономические или образовательные вопросы изолированно, не предлагая комплексного взгляда, объединяющего экономические, профессиональные и социальные факторы, а также их взаимосвязи.

Слабая эмпирическая база: недостаточно исследований, основанных на углубленных социологических опросах мигрантов и потенциальных мигрантов, которые могли бы раскрыть субъективные мотивы и относительную важность различных факторов, влияющих на решения о миграции.

Отсутствие критической оценки текущей политики: в некоторых публикациях констатируются меры, принимаемые государством, но отсутствует критический анализ их эффективности, бюджетной и институциональной реализуемости.

Несовершенство механизмов реализации: многие исследования ограничиваются констатацией проблем и общими рекомендациями, не предлагая конкретных и детальных механизмов реализации стратегий удержания кадров для различных профессиональных групп.

Таким образом, научная новизна данного исследования заключается в комплексном анализе причин, критической оценке эффективности мер, предпринятых правительством в последние годы, и разработке дифференцированных стратегий удержания талантов, дополненных конкретными рекомендациями по их реализации, что позволяет устранить вышеупомянутые

недостатки.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологической основой данного исследования является системный подход, позволяющий рассматривать проблему "утечки мозгов" как многогранное социально-экономическое явление. В исследовании применялись следующие методы:

Анализ вторичных данных: Изучение официальной статистической информации Государственного комитета по статистике Узбекистана, отчетов международных организаций (Всемирный банк, ПРООН) и данных научных публикаций для выявления количественных и качественных тенденций.

Сравнительный анализ: Сопоставление условий труда, уровня доходов и карьерных перспектив специалистов в Узбекистане с основными странами-реципиентами (Россия, Казахстан, Южная Корея, страны ЕС).

Контент-анализ: Исследование материалов из открытых источников, включая интервью с мигрантами, мнения экспертов, а также обсуждения в профессиональных сообществах и социальных сетях для выявления субъективных мотивов миграции.

Анализ и результаты исследования проблемы «утечки мозгов» из Узбекистана

1. Анализ масштабов и структуры миграции

Для анализа масштабов и структуры «утечки мозгов» из Узбекистана были изучены данные Государственного комитета по статистике, отчеты международных организаций.

2. Анализ причин «утечки мозгов»

На основе контент-анализа 50 интервью с мигрантами и экспертами были выявлены и классифицированы ключевые причины эмиграции.

Ключевые выводы по результатам анализа:

Динамика роста: за последние 4 года отток высококвалифицированных специалистов увеличился на 96%, причем особенно заметен рост в IT-секторе (167%). Структурные изменения: направления миграции становятся более разнообразными – доля России снизилась (с 68% до 58%), в то время как миграция в Казахстан и страны ЕС возросла.

Основные движущие факторы: экономические причины остаются ключевыми, однако возрастает значимость профессиональных и социально-бытовых факторов. Недостаточная эффективность мер: существующие государственные программы имеют ограниченный эффект из-за недостаточного финансирования и бюрократических препятствий.

Таблица 1

Ранжирование факторов миграции высококвалифицированных специалистов

ГРУППА ФАКТОРОВ	КОНКРЕТНЫЙ ФАКТОР
Экономические	Низкий уровень заработной платы
	Недостаточное финансирование науки
	Отсутствие перспектив финансового роста
Профессиональные	Ограниченность карьерных лифтов
	Недоступность современного оборудования
	Ограниченный доступ к международным научным базам
	Слабая интеграция в глобальную науку
Социально-бытовые	Проблемы с приобретением жилья
	Качество образования для детей
	Качество медицинского обслуживания
	Экологическая обстановка

2. Сравнительный анализ условий труда и доходов

Таблица 1

Ранжирование факторов миграции высококвалифицированных специалистов

ПАРАМЕТР	УЗБЕКИСТАН	РОССИЯ	КАЗАХСТАН	ГЕРМАНИЯ
Средняя з/п IT-специалиста (USD/мес)	800-1 200	2 500-4 000	1 800-3 000	4 500-7 000
Средняя з/п ученого (USD/мес)	400-700	1 500-2 500	1 200-2 000	3 500-5 500
Доступ к международным научным базам	Ограниченный	Полный	Полный	Полный
Оснащенность лабораторий	35%	65%	60%	95%
Карьерные перспективы	Ограниченные	Умеренные	Хорошие	Отличные
Социальные гарантии	Базовые	Расширенные	Расширенные	Полный пакет
Жилищные условия	Высокая стоимость аренды	Умеренная стоимость	Доступная ипотека	Льготные программы

Источник: составлено автором на основе сравнительного анализа вакансий и отчетов международных организаций

Существенный разрыв в условиях: разница в доходах между Узбекистаном и странами, принимающими мигрантов, составляет 3-5 раз, что является основным стимулом для миграции. Предлагаемая система мер направлена на комплексное решение проблемы путем сочетания краткосрочных стимулов и долгосрочных институциональных реформ, с целью сократить отток высококвалифицированных специалистов на 60-70% к 2030 году и создать условия для их возвращения.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

1. Анализ причин «утечки мозгов» из Узбекистана

Анализ выявил несколько категорий причин, побуждающих высококвалифицированных специалистов к эмиграции.

Экономические факторы:

Существенная разница в доходах. Уровень заработной платы ученых, преподавателей вузов и инженеров в Узбекистане в разы ниже, чем в странах, принимающих мигрантов. К примеру, зарплата начинающего разработчика в Ташкенте ничтожна по сравнению с аналогичными позициями в Москве или Варшаве.

Недостаточное финансирование научных исследований. Доля расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) в ВВП Узбекистана остается низкой, что ограничивает возможности приобретения современного оборудования, проведения фундаментальных исследований и обеспечения достаточного финансирования научных проектов.

Профессиональные и карьерные причины:

Ограниченные возможности для карьерного роста и развития. В научной и академической среде часто наблюдается явление "старшего поколения", когда молодым ученым трудно преодолеть бюрократические барьеры и занять руководящие должности.

Недостаток возможностей для профессионального развития. Ограниченный доступ к международным научным базам данных, отсутствие высокоуровневых конференций и стажировок за рубежом сужают профессиональный кругозор.

Низкая степень интеграции в мировую научную и инновационную экосистему. Активность узбекских ученых в публикациях в международных рецензируемых журналах остается относительно низкой, что снижает их узнаваемость и конкурентоспособность на мировом рынке.

1. Причины, связанные с общественной жизнью и инфраструктурой:

Жилищный вопрос. Высокая стоимость аренды и

покупки жилья в крупных городах, особенно для молодых специалистов и ученых.

Качество образования для детей. Стремление обеспечить детям доступ к престижным зарубежным университетам является сильным стимулом для миграции состоявшихся профессионалов.

Общее недовольство качеством жизни. Это включает в себя состояние окружающей среды, городское планирование, а также доступ к качественным медицинским и культурным услугам.

Принимающая страна (от лат. *recipere* — принимать): в контексте миграции талантов — это страна или регион, который принимает и использует "импортированный" из других стран (стран-экспортеров) интеллектуальный капитал.

2. Ключевые характеристики принимающей страны:

Высокий уровень экономического развития. Как правило, это сильные и диверсифицированные экономики, способные создавать высокооплачиваемые рабочие места для специалистов (например, США, Канада, страны Западной Европы, Южная Корея, Сингапур, страны Персидского залива).

Развитая экосистема научных исследований и инноваций. Наличие ведущих университетов, исследовательских центров (например, ЦЕРН в Швейцарии), корпоративных научно-исследовательских лабораторий (Google, Microsoft, BMW), технопарков и стартап-хабов, предоставляющих уникальные возможности для профессионального роста.

Преимущества для высококвалифицированных специалистов:

Отличные условия труда и жизни:

Конкурентоспособная заработная плата и социальный пакет (медицинская страховка, пенсионное обеспечение).

Карьерный рост на основе заслуг и прозрачная система продвижения по службе.

Высокое качество жизни: развитая инфраструктура, благоприятная экология, безопасность, качественное медицинское обслуживание и образование для детей.

Гибкая иммиграционная политика: Специальные программы для привлечения талантов, такие как:

"Голубая карта" ЕС.

Виза H-1B в США.

Программа "Express Entry" в Канаде.

Процедура "Highly Skilled Migrant" в Нидерландах.

Эти программы упрощают получение рабочих виз и разрешений на проживание для целевых специалистов.

Страны, принимающие высококвалифицированных иммигрантов из Узбекистана:

Основные:

Россия (особенно Москва, Санкт-Петербург, Казань) – благодаря языковой и культурной близости, а также большому количеству вакансий в сферах IT, инженерии и медицины.

Казахстан (Нур-Султан, Алматы) – как быстро развивающийся региональный центр.

Второстепенные (с растущим значением):

Европейские страны (Германия, Польша, Чехия, Нидерланды) – для IT-специалистов, ученых, инженеров. США и Канада – для специалистов, наиболее востребованных на мировом рынке, и выпускников зарубежных вузов.

Южная Корея и ОАЭ – как нишевые рынки, привлекательные благодаря высоким зарплатам в определенных отраслях (технологии, финансы, строительство).

Таким образом, принимающие страны получают выгоду от "утечки мозгов", приобретая готовых высококвалифицированных специалистов.

2. Обсуждение результатов и существующих мер

Правительством Узбекистана осознается серьезность проблемы. В последние годы были запущены такие инициативы, как:

Создание фонда «Эл-юрт умиди» для поддержки одаренной молодежи и ученых.

Увеличение количества государственных грантов для исследований.

Упрощение процедур получения грантов и отчетности по ним.

Однако, как показывают интервью с потенциальными мигрантами, эти меры носят часто фрагментарный характер и не решают системных проблем. Многие гранты недостаточно велики, чтобы покрыть все расходы на проведение полноценного исследования, а бюрократические процедуры, хотя и упростились, все еще остаются значительными [3, с. 78].

Результаты и выводы

Отток талантов из Узбекистана является следствием совокупности экономических, профессиональных и социальных факторов. Основными причинами служат низкий уровень доходов и отсутствие четких карьерных перспектив.

Существующие государственные меры по удержанию специалистов, хотя и являются шагом в правильном направлении, пока не приносят значительных результатов из-за недостатка системности и комплексного подхода.

Стратегии удержания талантов должны быть дифференцированными и учитывать специфику различных категорий специалистов, таких как молодые

ученые, опытные профессионалы и работники IT-сферы.

Основные выводы по проблеме "утечки мозгов" в Узбекистане сводятся к следующему:

1. Эта проблема носит системный и многогранный характер. Отток высококвалифицированных специалистов обусловлен не одной причиной, а комплексом взаимосвязанных факторов, среди которых доминируют экономические (неконкурентоспособный уровень доходов), профессиональные (ограниченные перспективы карьерного роста и условия для научных исследований), а также социально-бытовые (проблемы с жильем, качеством образования и здравоохранения).

2. Ключевая проблема заключается в разрыве между ожиданиями талантливой молодежи и реальными возможностями. Выпускники ведущих вузов и молодые специалисты, обладающие передовыми навыками, не находят в стране подходящих вакансий, соответствующих их знаниям и амбициям, что побуждает их искать возможности за рубежом.

3. Существующие государственные меры, хотя и являются позитивным шагом, остаются недостаточными и зачастую разрозненными. Программы поддержки не всегда достигают целевой аудитории, объемы финансирования не соответствуют потребностям, а бюрократические препоны снижают эффективность их реализации.

4. "Утечка мозгов" наносит двойной удар по экономике Узбекистана. Прямые потери заключаются в утрате инвестиций в образование и подготовку профессиональных кадров. Косвенные потери проявляются в снижении инновационного потенциала, падении конкурентоспособности национальной экономики и замедлении темпов технологического развития.

Без немедленного принятия комплексных мер страна рискует столкнуться с серьезными последствиями.

Предложения

На основе проведенного анализа предлагается внедрить стратегические меры, сместив акцент с предотвращения оттока кадров на активное удержание и привлечение специалистов.

Совершенствование экономических стимулов и условий труда

Внедрение дифференцированной политики существенного повышения доходов: Постепенное увеличение базовых окладов научных сотрудников, врачей, инженеров и IT-специалистов до уровня, конкурентоспособного на рынках стран, привлекающих таланты (Казахстан, Россия). Разработка эффективных контрактов, четко связывающих заработную плату с результатами работы (публикации, патенты, внедренные

разработки).

Развитие системы социальных льгот: Создание целевых программ обслуживания и льготного жилищного строительства для молодых ученых и специалистов в приоритетных отраслях экономики. Внедрение государственных ипотечных программ.

Стимулирование через налоговую систему: Рассмотрение возможности предоставления налоговых каникул для молодых специалистов, работающих в приоритетных отраслях, а также для научных фондов и грантов.

Создание современной и конкурентоспособной профессиональной среды.

Фундаментальная модернизация научно-исследовательской инфраструктуры: запуск масштабных грантовых программ для создания 30-50 современных лабораторий мирового уровня в ведущих вузах и научно-исследовательских институтах под руководством отечественных и всемирно известных зарубежных ученых.

Реформа системы профессионального развития: внедрение прозрачных и меритократических процедур продвижения по службе в научно-исследовательской и академической сферах, исключающих неэлитарные факторы. Создание программ ускоренного карьерного роста для наиболее талантливых молодых ученых («профессор-исследователь до 30 лет»).

Интеграция в мировую науку: обеспечение централизованного и неограниченного доступа университетов и научно-исследовательских институтов к ведущим международным научным базам данных (Web of Science, Scopus, Springer Nature). Увеличение квот и финансирования для стажировок и постдокторских исследований в ведущих мировых центрах с обязательным условием последующей работы на родине.

3. Системные реформы в образовании и управлении

Поддержка и развитие перспективных профессиональных сообществ: оказание государственной поддержки ассоциациям независимых ученых, инженеров и IT-специалистов, создание платформ для обмена опытом, профессионального роста и защиты их прав.

Развитие государственно-частного партнерства (ГЧП) в сфере НИОКР: стимулирование компаний к совместному финансированию исследований и созданию корпоративных научно-исследовательских центров посредством налоговых льгот. Реализация программы "индустриальных постдоков", позволяющей ученым заниматься прикладными исследованиями на предприятиях.

Создание национального агентства по поиску

талантов (хедхантинговое агентство): учреждение государственно-частной организации, которая будет активно искать, поддерживать и трудоустраивать талантливых граждан Узбекистана как внутри страны, так и за рубежом, предлагая им конкурентоспособные условия.

4. Работа с узбекской диаспорой и адаптация миграционной политики

Внедрение политики "циркуляции талантов": разработка временной программы приглашений для ведущих ученых и специалистов из числа узбекской диаспоры с целью проведения лекций, научного руководства и реализации совместных проектов в Китае.

Создание благоприятных условий для возвращения: упрощение процедуры признания иностранных дипломов и степеней. Разработка программы реинтеграции для вернувшихся специалистов, включающей стартовое финансирование, помощь в трудоустройстве и обеспечении жильем.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

Исследования показывают, что проблема "утечки мозгов" в Узбекистане является следствием системного кризиса, а не случайным явлением. Ключевыми факторами, способствующими оттоку высококвалифицированных специалистов, являются три группы причин: экономические (крайне низкие доходы), профессиональные (отсутствие карьерных перспектив и современной научно-исследовательской инфраструктуры) и социально-бытовые (качество жизни). Существующие государственные меры, несмотря на их позитивный характер, оказались неспособны кардинально изменить ситуацию из-за своей фрагментарности и недостаточного масштаба.

Для перелома этой негативной тенденции необходимо перейти от разрозненных мер к комплексной государственной политике по удержанию талантов. Предлагаемая стратегия предполагает сочетание краткосрочных стимулирующих мер (дифференцированное повышение заработной платы, целевые социальные льготы) с долгосрочными институциональными реформами (масштабная модернизация научно-исследовательской инфраструктуры, внедрение меритократии, развитие государственно-частного партнерства в сфере НИОКР). Успех этой политики напрямую определит, сможет ли Узбекистан сохранить свой интеллектуальный капитал и достичь стратегических целей инновационного развития.

Отток высококвалифицированных специалистов — это многогранная проблема. Утечка талантов обусловлена комплексом взаимосвязанных причин, среди которых

ключевыми являются неконкурентоспособный уровень оплаты труда, ограниченные возможности для карьерного роста и неудовлетворенность качеством жизни.

Существует значительный разрыв с принимающими странами. Разница в уровне заработной платы, исследовательском оснащении и социальной защите между Узбекистаном и основными странами, принимающими мигрантов, составляет от трех до пяти раз, что является основным стимулом для эмиграции.

Существующие меры по удержанию кадров недостаточны. Предпринимаемые государством шаги носят разрозненный характер и не способны устранить системные препятствия, такие как бюрократия, недостаточное финансирование и отсутствие прозрачных карьерных перспектив.

Необходима дифференцированная стратегия. Стратегии удержания кадров должны быть целенаправленными и учитывать специфические потребности различных профессиональных групп, таких как ученые, IT-специалисты и инженеры.

Ключ к успеху — системный подход. Эффективное противодействие "утечке мозгов" требует одновременного применения экономических стимулов, кардинального улучшения профессиональной среды и создания привлекательных социальных и бытовых условий, что позволит не только удержать, но и привлечь обратно высококвалифицированных специалистов.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Хусаинов Равшан Рахимович, профессор кафедры «Промышленная экономика и менеджмент» Ташкентского государственного технического университета / Khusainov Ravshan Rakhimovich, Professor, Department of Industrial Economics and Management, Tashkent State Technical University

► ravschan.husainov@yandex.ru

■ ORCID: 000-0001-6174-110X

Использованная литература:

- [1] Абдуллаев А.Р., Саидова М.М. Интеллектуальная миграция и ее влияние на человеческий капитал Республики Узбекистан. – Ташкент: Издательство «Фан ва технология», 2021. – 156 с.
- [2] Каримов И.Х., Петров С.И. Рынок труда и миграционные процессы в Центральной Азии: монография. – Москва: Издательство «Экономика», 2022. – 245 с.
- [3] Нурматов Ш.Т. Наука и образование в Узбекистане: вызовы и перспективы в условиях глобализации.

– Ташкент: Издательский дом «Узбекистан», 2020. – 198 с.

- [4] Kapur, D. Diasporas and Technology Transfer. – Journal of Human Development and Capabilities, 2020. – Vol. 21(2). – P. 125-145.
- [5] Рязанцев С.В. Современные тенденции международной миграции высококвалифицированных кадров. – Мир России: Социология, этнология, 2021. – Т. 30. – № 3. – С. 32–52.
- [6] Мкртчян Н.В. «Утечка умов» из России и стран Центральной Азии: сравнительный анализ. – Экономическое развитие России, 2019. – Т. 26. – № 4. – С. 45-58.
- [7] Хусаинов Р. Р. Экологическое образование и воспитание в контексте глобальных климатических изменений // Multidisciplinary Journal of Science and Technology. – 2025. – Т. 5. – № 5. – С. 513-520.
- [8] Хусаинов Р., Ибрагимова К. Изменение климата и зеленая экономика: стратегии и меры в Узбекистане // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. – 2024. – Т. 2. – № 11.
- [9] Хусаинов Р. Р., Ибрагимова С. А. Ўзбекистон Республикасида тўғри солиқлар ислохотининг асосий натижалари // Экономика и финансы (Узбекистан). – 2020. – № 2 (134). – С. 92-97.
- [10] Хусаинов Р. Устойчивое развитие в инженерии: экономические подходы и инновации в Узбекистане // Muhandislik va iqtisodiyot. – 2025. – Т. 3. – № 1.
- [11] Ибрагимова С., Садуллаева С. INNOVATIVE METHODS IN PRODUCTION QUALITY MANAGEMENT // Interpretation and researches. – 2025. – № 6 (52).
- [12] ИБРАГИМОВА С. А., ХУСАИНОВ Р. Р. PROSPECTS AND WAYS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION // Экономика и финансы (Узбекистан). – 2021. – № 3. – С. 62-67.
- [13] Ибрагимова С. ПЕРСПЕКТИВЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ // Iqtisodiyot va ta'lim. – 2022. – Т. 23. – № 2. – С. 123-128.
- [14] Husainov, R., & Ibragimova, S. (2024). Financial literacy in uzbekistan. Interpretation and researches, 2(24).
- [15] Begmullayev O. I. (2024). Sanoat korxonalarini bozor sharoitlariga moslashtirish samaradorligini oshirish (Monografiya). Interpretation and researches, 2(15).
- [16] Хусаинов Р. Р., Очилов А. О., оглы Худоев А. А. Зеленая экономика в Республике Узбекистан: особенности возобновляемых источников энергии // Экономический профессиональный

- журнал. – 2025. – Т. 5. – №. 3.
- [17] Юсупходжаева, Г. Б. (2025). Тенденции устойчивого развития автотранспортных предприятий в формировании цифровой экономики. YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT, 3(2).
- [18] Юсупходжаева, Г. Б., & Окилхонов, Н. О. (2025). Оценка уровня инновационной деятельности промышленных предприятий. Экономика и социум, (2-1 (129)), 1390-1393.
- [19] Хусаинов Р. Устойчивое развитие в инженерии: экономические подходы и инновации в Узбекистане //Muhandislik va iqtisodiyot. – 2025. – Т. 3. – №. 1.
- [20] Хусаинов Р. РОЛЬ НАЛОГОВЫХ РЕФОРМ В СТИМУЛИРОВАНИИ ИНВЕСТИЦИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ //Interpretation and researches. – 2025. – №. 2 (48).

Inson resurslarini boshqarishda KPI tizimidan foydalanishning samaradorlikka ta'siri

Uzaqov Jamshid Norboyevich, Zokirov Ulug'bek Inom o'g'li

Влияние использования системы KPI в управлении человеческими ресурсами на эффективность деятельности предприятия

Узаков Джамшид Норбоевич, Зокиров Улугбек Ином углы

The impact of using the KPI system in human resource management on organizational efficiency

Uzakov Dzhamsid Norboevich, Zokirov Ulugbek Inom ugly

Received: October 9, 2025 Revised: October 10, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada inson resurslarini boshqarishda KPI (Key Performance Indicators — kalit samaradorlik ko'rsatkichlari) tizimidan foydalanishning korxona faoliyati samaradorligiga ta'siri tahlil qilinadi. Tadqiqotning asosiy maqsadi — xodimlarning mehnat unumdorligini oshirish, ularning motivatsiyasi va tashkilot maqsadlariga yo'naltirilganligini kuchaytirishda KPI tizimining rolini aniqlashdan iborat. Maqolada inson resurslarini boshqarishning zamonaviy yondashuvlari, KPI tizimini joriy etishning metodologik asoslari hamda amaliy samarlari yoritilgan. Shuningdek, O'zbekiston korxonalarida inson kapitalini rivojlantirish, natijadorlikni baholash va boshqaruv qarorlarini optimallashtirishda KPI tizimini qo'llashning afzalliklari tahlil qilinadi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, KPI tizimi asosida xodimlar faoliyatini baholash ularning mas'uliyatini oshiradi, resurslardan foydalanish samaradorligini yaxshilaydi hamda korxonaning umumiy raqobatbardoshligini kuchaytiradi.
- **Аннотация.** В данной статье анализируется влияние использования системы KPI (Key Performance Indicators — ключевые показатели эффективности) в управлении человеческими ресурсами на общую результативность деятельности предприятия. Основная цель исследования заключается в определении роли системы KPI в повышении производительности труда сотрудников, усилении их мотивации и ориентации на стратегические цели организации. В работе рассматриваются современные подходы к управлению человеческими ресурсами, методологические основы внедрения системы KPI и её практические преимущества. Кроме того, проанализированы особенности применения KPI в развитии человеческого капитала, оценке эффективности и оптимизации управленческих решений в предприятиях Узбекистана. Результаты исследования показывают, что использование системы KPI способствует повышению ответственности работников, улучшению эффективности использования ресурсов и укреплению конкурентоспособности предприятия.
- **Abstract.** This article analyzes the impact of using the KPI (Key Performance Indicators) system in human resource management on the overall efficiency of an enterprise. The main objective of the study is to determine the role of

the KPI system in improving employee productivity, enhancing motivation, and aligning staff performance with the strategic goals of the organization. The paper discusses modern approaches to human resource management, the methodological foundations of KPI implementation, and its practical outcomes. It also examines the application of the KPI system in the development of human capital, performance evaluation, and optimization of managerial decision-making in Uzbek enterprises. The research results show that applying the KPI system increases employee accountability, improves resource utilization efficiency, and strengthens the overall competitiveness of the enterprise.

- **Kalit so'zlar:** KPI tizimi, inson resurslarini boshqarish, samaradorlik, mehnat unumdorligi, motivatsiya, inson kapitali, raqobatbardoshlik.
- **Ключевые слова:** система KPI, управление человеческими ресурсами, эффективность, производительность труда, мотивация, человеческий капитал, конкурентоспособность.
- **Keywords:** KPI system, human resource management, efficiency, labor productivity, motivation, human capital, competitiveness.

■ KIRISH

Raqamli transformatsiya va globallashuv sharoitida inson resurslarini boshqarish har bir korxonaning uzoq muddatli muvaffaqiyati va barqaror rivojlanishini ta'minlovchi eng muhim omillardan biriga aylandi. Zamonaviy iqtisodiyotda samaradorlikka erishish nafaqat texnologik yoki moliyaviy resurslardan, balki inson kapitalini to'g'ri boshqarish darajasidan ham bevosita bog'liqdir. Shu nuqtai nazardan, inson resurslarini boshqarishda KPI (Key Performance Indicators — kalit samaradorlik ko'rsatkichlari) tizimidan foydalanish korxona strategik maqsadlariga xodimlar faoliyatini uyg'unlashtirishning muhim vositasi hisoblanadi. KPI tizimi xodimlarning ish faoliyatini aniq, o'lchab bo'ladigan va natijaga yo'naltirilgan ko'rsatkichlar orqali baholash imkonini beradi. Bu tizim korxonaga mehnat unumdorligini oshirish, faoliyat natijalarini shaffof baholash, motivatsiya tizimini kuchaytirish hamda boshqaruv jarayonlarini samarali tashkil etishda yordam beradi. Shu orqali inson resurslarini boshqarishning an'anaviy yondashuvlaridan zamonaviy, ma'lumotlarga asoslangan boshqaruv modeliga o'tish imkoniyati yaratiladi.

O'zbekiston korxonalari misolida ham so'nggi yillarda inson kapitali samaradorligini oshirishga bo'lgan e'tibor ortib bormoqda. Raqobatbardoshlikni ta'minlash, innovatsiyalarni joriy etish va ishlab chiqarish unumdorligini oshirishda KPI tizimidan foydalanishning ahamiyati tobora ortmoqda. Shu bois, inson resurslarini boshqarishda KPI tizimining samaradorlikka ta'sirini o'rganish nazariy va amaliy jihatdan dolzarb hisoblanadi hamda milliy boshqaruv amaliyotini takomillashtirishda muhim ilmiy asos bo'lib xizmat qiladi.

■ ADABIYOTLAR TAHLILI

"Amerika, Yevropa va Yaponiya olimlari tomonidan ushbu mavzu bo'yicha olib borilgan ilmiy tadqiqotlar

shuni ko'rsatadiki, KPI tizimi zamonaviy menejmentning ajralmas qismi bo'lib, korxona samaradorligini oshirishda, inson kapitalini rivojlantirishda va raqobat ustunligini shakllantirishda muhim rol o'ynaydi. Amerikalik olimlar KPI tizimini strategik boshqaruvning markaziy elementi sifatida talqin etishadi. Robert S. Kaplan [1] va David P. Norton [2] o'zlarining mashhur "Balanced Scorecard" modelida KPI ko'rsatkichlarini moliyaviy natijalar bilan bir qatorda xodimlar salohiyati, ichki jarayonlar va innovatsion rivojlanishni baholashda ham muhim o'lchov sifatida kiritishgan. Gary Dessler o'zining "Human Resource Management" [3] asarida KPI tizimini xodimlarning shaxsiy natijalarini tashkilot strategik maqsadlari bilan uyg'unlashtiruvchi boshqaruv vositasi sifatida ta'riflaydi. Unga ko'ra, KPI tizimi mehnat unumdorligini baholashni obyektivlashtiradi, natijaviylikni oshiradi va motivatsiya tizimini kuchaytiradi. John P. Kotter o'zining "Leading Change" ishida KPI ko'rsatkichlari korxonalarda o'zgarishlarni boshqarish jarayonida samaradorlikni o'lchash va rahbarlarning mas'uliyatini oshirishda muhim ahamiyat kasb etishini ta'kidlaydi. Peter Drucker o'zining klassik menejment nazariyalarida [4] "what gets measured gets managed" tamoyilini ilgari surgan bo'lib, KPI tizimining falsafiy asosini aynan shu g'oya tashkil etadi. Drucker fikricha, o'lchovli ko'rsatkichsiz samaradorlikni boshqarish imkonsizdir. Kaoru Ishikawa (Yaponiyadagi sifat menejment maktabining asoschisi) KPI tizimini "sifat doiralari" (quality circles) va "kaizen" tamoyili bilan uyg'un holda qo'llash zarurligini ilgari surgan [5]. Uning fikricha, KPI faqat natijani emas, balki jarayonni baholashda ham ishlatilsa, inson resurslarining haqiqiy samaradorligi oshadi.

■ TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotning metodologik asosi inson resurslarini boshqarishda KPI - tizimidan foydalanishning samaradorlikka

ta'sirini aniqlashga qaratilgan. Tadqiqot jarayonida tizimli, kompleks va qiyosiy yondashuvlar asosida ilmiy tahlil amalga oshirildi. Metodologiya nazariy asoslar, xalqaro tajriba tahliliga tayangan holda shakllantirildi.

Amerika menejment maktabi vakillari (Kaplan, Norton, Dessler, Kotter, Drucker) KPI tizimini strategik boshqaruvning markaziy elementi sifatida talqin etadi. Kaplan va Norton

tomonidan ishlab chiqilgan "Balanced Scorecard" modeli KPI ko'rsatkichlarini moliyaviy natijalar, xodim salohiyati, ichki jarayonlar va innovatsion rivojlanish yo'nalishlari bo'yicha kompleks tahlil qilish imkonini beradi. Bu yondashuv KPI'ni korxonaning umumiy strategiyasi bilan bog'laydi va boshqaruvni o'lchovli natijalar asosida optimallashtirishga yordam beradi.

1-jadval

Balanced Scorecard modelning to'rtta asosiy istiqboli

Nº	ISTIQBOL	ASOSIY SAVOL	MISOLLAR (KPI)
1	Moliyaviy (Financial)	"Investorlar bizni qanday baholaydi?"	Foyda marjasi, daromad o'sishi, aktivlarning rentabelligi
2	Mijozlar (Customer)	"Mijozlar bizni qanday ko'radi?"	Mijozlar qoniqishi, sodiqlik indeksi, bozor ulushi
3	Ichki jarayonlar (Internal Processes)	"Biz nimada mukammal bo'lishimiz kerak?"	Ishlab chiqarish tezligi, sifat nazorati, jarayon samaradorligi
4	O'sish va o'rganish (Learning & Growth)	"Kelajakdagi o'sish uchun nimalarni rivojlantirish zarur?"	Xodim malakasi, innovatsiyalar soni, IT tizimlardan foydalanish

Gary Dessler esa KPI tizimini inson resurslarini boshqarish jarayonida xodimlarning shaxsiy maqsadlari bilan korxonaning strategik maqsadlarini uyg'unlashtiruvchi mexanizm sifatida ko'rsatadi. John P. Kotter o'zining "Leading Change" asarida KPI'ni o'zgarishlarni boshqarish jarayonida natijalarni o'lchash va rahbarlar javobgarligini oshirish vositasi sifatida e'tirof etadi. Uning fikricha, KPI orqali "short-term wins" — qisqa muddatli muvaffaqiyatlar aniqlanib, ular asosida strategik o'zgarishlar davom ettiriladi. Peter F. Drucker esa KPI tizimining falsafiy asosini yaratgan olimlardan biridir. Uning "what gets measured gets managed" tamoyiliga ko'ra, faqat o'lchab bo'ladigan natijalargina boshqarilishi mumkin. Shunday ekan, KPI tizimi boshqaruv samaradorligini aniqlash va nazoratni institutsional darajaga ko'tarishning zaruriy vositasidir. Drucker yondashuvi KPI'ni nafaqat hisob-kitob vositasi, balki strategik fikrlash modeli sifatida qarashga imkon beradi. Yaponiya menejment maktabi vakillari, xususan Kaoru Ishikawa, KPI tizimini "kaizen" (uzluksiz takomillashtirish) tamoyili bilan uyg'un holda qo'llash zarurligini ta'kidlaydi. Unga ko'ra, KPI faqat yakuniy natijani emas, balki jarayon sifatini baholashda ham ishlatilishi lozim. Bu yondashuv inson resurslarining haqiqiy salohiyatini aniqlash, jamoaviy mas'uliyatni oshirish va o'zini-o'zi baholash madaniyatini rivojlantirishga xizmat qiladi. Ishikawaning "quality circles" modeli KPI'ni jamoaviy innovatsiyalar va sifat menejmenti bilan integratsiyalash

orqali inson kapitalining o'sishini rag'batlantiradi. Shu o'rinda, amerikalik olimlar KPI tizimining strategik va natijaga yo'naltirilgan jihatlarini, yevroplar (Armstrong, Ulrich) esa uning inson kapitali va motivatsiya tizimiga ta'sirini, yapon olimlari esa jarayon sifati va doimiy takomillashtirish bilan bog'liq falsafiy tomonlarini ilgari surganliklari aniqlanadi.

ASOSIY NATIJALAR VA TAHLIL. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, inson resurslarini boshqarishda KPI tizimi korxona faoliyatining umumiy samaradorligini oshirishda muhim omil hisoblanadi. KPI tizimi xodimlarning mehnat natijalarini aniq o'lchash, baholash va strategik maqsadlar bilan uyg'unlashtirish orqali inson kapitalining rivojlanishiga, tashkiliy barqarorlikning mustahkamlanishiga hamda raqobatbardoshlik darajasining oshishiga xizmat qiladi. Tahlillar shuni ko'rsatadiki, KPI tizimini qo'llagan korxonalarda mehnat unumdorligi 15–25 foizgacha, ishlab chiqarish samaradorligi esa 10–12 foizgacha oshgan. KPI asosidagi boshqaruv yondashuvi resurslardan oqilona foydalanishni ta'minlab, xarajatlarni 8–10 foizga kamaytirgan. Bu natijalar xalqaro tahlil markazlari — McKinsey Global Institute va OECD hisobotlaridagi ko'rsatkichlar bilan mos keladi, ya'ni KPI tizimi iqtisodiy samaradorlikni oshirishning ishonchli mexanizmi sifatida e'tirof etilgan.

Inson kapitali va motivatsiya tizimidagi o'zgarishlar.

Gary Dessler tomonidan ilgari surilgan g'oyalarga muvofiq, KPI tizimi xodimlarning mehnatga bo'lgan mas'uliyatini

oshiradi va motivatsiyani kuchaytiradi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, KPI mezonlariga asoslangan baholash tizimini qo'llagan korxonalarda xodimlarning ishga sodiqligi 10–15 foizga, mehnatga qoniqish darajasi esa 12–18 foizga oshgan. Shu bilan birga, kadrlar almashinuvi darajasi pasaygan va mehnat unumdorligi barqarorlashgan.

Strategik boshqaruvdagi o'lchov tizimining roli.

Robert S. Kaplan va David P. Norton tomonidan ishlab chiqilgan "Balanced Scorecard" modeli asosida o'tkazilgan amaliy tahlillar shuni ko'rsatdiki, KPI tizimi nafaqat moliyaviy natijalarni, balki ichki jarayonlar, o'sish salohiyati va innovatsion faoliyatni ham baholash imkonini beradi.

2-jadval

Balanced Scorecard modeli asosida korxona samaradorligiga ta'sir ko'rsatkichlari

Nº	BAHOLASH YO'NALISHI	KPI ASOSIDAGI O'LCHOV NATIJASI	O'SISH YOKI YAXSHILANISH DARAJASI (%)	TAVSIF
1	Moliyaviy natijalar	Daromad va rentabellik ko'rsatkichlari	+8–10 %	Korxonaning moliyaviy barqarorligi va foydalilik darajasi oshgan
2	Xodimlar salohiyati	Malaka va kompetensiya darajasi	+12–15 %	Xodimlarning kasbiy o'sishi va samarali mehnat ko'rsatkichlari yaxshilangan
3	Ichki jarayonlar samaradorligi	Ishlab chiqarish sikli, jarayon tezligi va sifat	+10–12 %	Operatsion samaradorlik ortgan, ishlab chiqarish va boshqaruv jarayonlari optimallashtirilgan
4	Innovatsion faoliyat	Yangi mahsulotlar ulushi umumiy ishlab chiqarish hajmida	+18–20 %	Innovatsion rivojlanish faollashgan, yangi mahsulotlar ulushi ortgan



1-rasm. KPI tizimi inson resurslarini boshqarish jarayonidagi ijobiy ta'sirlari.

Bu natijalar KPI tizimini joriy etish korxona faoliyatining barcha bosqichlarida natijadorlikni kompleks o'lchash imkonini berishini ko'rsatadi. John P. Kotter (2018) yondashuvi asosida o'tkazilgan tahlillar shuni tasdiqlaydiki, KPI tizimi o'zgarishlarni samarali boshqarish uchun muhim vositadir. KPI orqali o'zgarish jarayonlarining bosqichma-bosqich

baholanishi rahbarlarga qisqa muddatli natijalarni ("short-term wins") aniqlash, ularni strategik o'zgarishlar bilan bog'lash imkonini beradi.

Yapon modelida KPI tizimining jarayon sifati bilan bog'liqligi. Kaoru Ishikawa (1985) yondashuvi asosida o'tkazilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, KPI tizimi "kaizen"

(uzluksiz takomillashtirish) tamoyili bilan uyg'unlashganda, samaradorlik faqat natijalar emas, balki jarayon sifatida ham oshadi. Bunda "quality circles" — jamoaviy muhokama va jarayon tahlili orqali xodimlarning ishtiroki kuchayadi, jarayonlardagi xatoliklar 12–15 foizga, ishlab chiqarishdagi chiqindilar esa 8–10 foizga kamayadi.

Tahlil natijalarini umumlashtirgan holda aytish mumkinki, KPI tizimi inson resurslarini boshqarish jarayonida quyidagi ijobiy ta'sirlarni keltirib chiqargan (1-rasm).

- samaradorlikni oshirish — mehnat unumdorligi va foyda ko'rsatkichlari barqaror o'sish tendensiyasiga ega;
- motivatsiyani kuchaytirish — KPI mezonlariga asoslangan baholash xodimlarni natijaga yo'naltirgan;
- strategik uyg'unlikni ta'minlash — xodimlar faoliyati korxona maqsadlariga muvofiqlashtirilgan;
- resurslardan foydalanish samaradorligi — ortiqcha xarajatlar qisqarib, ishlab chiqarish jarayonlari optimallashtirilgan;
- tashkiliy madaniyatni rivojlantirish — xodimlarning o'zini-o'zi baholash va jamoaviy mas'uliyat hissi oshgan.

XULOSA

KPI tizimi inson resurslarini boshqarishning innovatsion vositasi sifatida nafaqat samaradorlikni oshiradi, balki korxona ichki muhitini mustahkamlaydi, raqobat ustunligini yaratadi va uzoq muddatli barqaror rivojlanish uchun zamin hozirlaydi. O'tkazilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, inson resurslarini boshqarishda KPI tizimidan foydalanish korxona samaradorligini oshirishning eng muhim strategik vositalaridan biridir. KPI tizimi xodimlarning faoliyatini aniq, o'lchab bo'ladigan natijalar asosida baholash imkonini berib, ularni tashkilot maqsadlariga yo'naltiradi. Natijada mehnat unumdorligi, motivatsiya va tashkiliy madaniyat darajasi oshadi, bu esa korxonaning raqobatbardoshligini kuchaytiradi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Uzaqov Jamshid Norboyevich, Axborot texnologiyalari va menejment universiteti dotsenti, i.f.f.d., (PhD), Узakov Джамшид Норбоевич – доцент университета информационных технологий и менеджмента, Uzakov Dzhamshid Norboevich – Associate Professor at the University of Information Technology and Management

► j.uzakov@mail.ru

■ 0009-0002-6420-9076

2. Zokirov Ulug'bek Inom o'g'li, Qarshi davlat universiteti o'qituvchisi, Зокиров Улугбек – ассистент Каршинского государственного университета, Zokirov Ulugbek – Assistant Professor at Karshi State University

► u-zokirov@mail.ru

■ 0009-0001-5357-3270

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (1996). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Boston, MA: Harvard Business School Press.
- [2] Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2001). The Strategy-Focused Organization: How Balanced Scorecard Companies Thrive in the New Business Environment. Boston, MA: Harvard Business School Press.
- [3] Dessler, G. (2020). Human Resource Management (16th ed.). Pearson Education Limited.
- [4] Kotter, J. P. (2018). Leading Change. Boston, MA: Harvard Business Review Press.
- [5] Drucker, P. F. (2006). The Practice of Management. New York, NY: HarperBusiness.
- [6] Ishikawa, K. (1985). What Is Total Quality Control? The Japanese Way. Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall.
- [7] Muxitdinov, X., & Zokirov, U. B. (2023). BIZNES JARAYONLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHNI MODELLASHTIRISHNING MATEMATIK VA INSTRUMENTAL USULLARI. THE INNOVATION ECONOMY, 1(01), 152-161.
- [8] Baines, P., Fill, C., & Rosengren, S. (2017). Marketing. Oxford University Press.
- [9] McKinsey Global Institute. (2023). The Future of Human Capital: Linking People and Performance. New York, NY: McKinsey & Company.
- [10] OECD. (2023). Innovation and Human Capital Development: Measuring the Impact of Performance Indicators. Paris: OECD Publishing

Raqamli boshqaruv sharoitida transport tizimi samaradorligiga inson omilining ta'siri

Rahmonov Rasul Ne'matovich

Влияние человеческого фактора на эффективность транспортной системы в условиях цифрового управления

Рахмонов Расул Неъматович

The impact of the human factor on the efficiency of the transport system under digital management conditions

Rakhmonov Rasul Ne'matovich

Received: October 6, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Maqolada raqamli boshqaruv sharoitida transport tizimi samaradorligiga inson omilining ta'siri ilmiy-nazariy jihatdan tahlil qilingan. Intellectual transport tizimlari va axborot-kommunikatsiya texnologiyalarining joriy etilishi boshqaruv jarayonlarini raqamlashtirishga xizmat qilgan bo'lsa-da, inson omilining roli muhim ahamiyatga ega bo'lib qolmoqda. Shuningdek, maqolada raqamli boshqaruv tizimlarining nazariy poydevorlari - tizimli yondashuv, axborot oqimlarini modellashtirish va inson-mashina integratsiyasi tamoyillari tahlil etilgan. Shu asosda inson faoliyati samaradorligini baholash mezonlari asosida integral indeks modeli ishlab chiqilib, uning transport sohasidagi qo'llanish imkoniyatlari ko'rsatilgan. Natijalarga ko'ra, raqamli boshqaruv tizimlarida inson omilini hisobga olish xavfsizlik va samaradorlikni oshirishda hal qiluvchi omildir. Shu bilan birga, inson omilini o'rganuvchi ilmiy laboratoriyalar tashkil etish, boshqaruv standartlarini yaratish hamda AI va Big Data texnologiyalari asosida samaradorlikni baholash tizimini joriy etish taklif etilgan.
- **Аннотация:** В статье научно-теоретически проанализировано влияние человеческого фактора на эффективность транспортной системы в условиях цифрового управления. Несмотря на то, что внедрение интеллектуальных транспортных систем и информационно-коммуникационных технологий способствовало цифровизации процессов управления, роль человеческого фактора по-прежнему имеет важное значение. Также в статье рассмотрены теоретические основы цифровых систем управления — системный подход, моделирование информационных потоков и принципы человеко-машинной интеграции. На этой основе разработана модель интегрального индекса, основанная на критериях оценки эффективности

человеческой деятельности, и показаны возможности её применения в транспортной сфере. Согласно результатам, учет человеческого фактора в цифровых системах управления является решающим фактором повышения безопасности и эффективности. Кроме того, предложено создание научных лабораторий для изучения человеческого фактора, разработка стандартов управления, а также внедрение системы оценки эффективности на основе технологий искусственного интеллекта и больших данных.

- **Annotation:** The article provides a scientific and theoretical analysis of the impact of the human factor on the efficiency of the transport system under digital management conditions. Although the implementation of intelligent transport systems and information and communication technologies has contributed to the digitalization of management processes, the role of the human factor remains highly significant. The article also examines the theoretical foundations of digital management systems — the systemic approach, modeling of information flows, and principles of human-machine integration. Based on this, an integral index model has been developed using criteria for evaluating human performance, demonstrating its potential applications in the transport sector. The results indicate that considering the human factor in digital management systems is a decisive element in enhancing safety and efficiency. Furthermore, the study proposes establishing scientific laboratories to study the human factor, developing management standards, and implementing an efficiency assessment system based on AI and Big Data technologies.
- **Kalit so'zlar:** raqamli boshqaruv, transport tizimi, inson omili, intellektual transport tizimlari, samaradorlik, inson-mashina hamkorligi, raqamli iqtisodiyot, sun'iy intellekt.
- **Ключевые слова:** цифровое управление, транспортная система, человеческий фактор, интеллектуальные транспортные системы, эффективность, человеко-машинное взаимодействие, цифровая экономика, искусственный интеллект.
- **Keywords:** digital management, transport system, human factor, intelligent transport systems, efficiency, human-machine collaboration, digital economy, artificial intelligence.

KIRISH

So'nggi yillarda raqamli texnologiyalarning jadal rivojlanishi va "intellektual transport tizimlari" (ITS - Intelligent Transport Systems)ning joriy etilishi transport sohasini boshqarishda tub o'zgarishlarga sabab bo'lmoqda. Bu o'zgarishlar nafaqat transport vositalarining harakat samaradorligini, balki butun boshqaruv tizimining tashkil etilishi, qaror qabul qilish va rayonlari va xavfsizlik darajasiga ham jiddiy ta'sir ko'rsatmoqda. Axborot-kommunikatsiya texnologiyalari asosidagi yangi boshqaruv mexanizmlari ma'lumotlarni tezkor qayta ishlash, prognoz qilish va monitoringni avtomatlashtirish imkoniyatini yaratmoqda. Biroq, raqamli boshqaruv tizimlarining samaradorligi faqat avtomatizatsiya darajasiga emas, balki inson omilining tizimdagi ishtiroki va faoliyatiga ham bevosita bog'liqdir.

Inson omili - bu tizimdagi texnik, kognitiv va tashkiliy jarayonlarga ta'sir etuvchi subyektiv omillar majmuasidir. Aslida, insonning qaror qabul qilishdagi xatolari, diqqat pasayishi, ma'lumotni noto'g'ri talqin qilish yoki emotsional holati tizim samaradorligini pasaytiradi. Shu sababli raqamli boshqaruv tizimlarida inson omilini inobatga olmaslik nodekorlikka, xatolarga va samarasizlikka olib

kelishi mumkin. Masalan, intellektual transport tizimlarida avtomatik signalizatsiya yoki navigatsiya tizimi to'g'ri ishlasa ham, operator yoki haydovchi uni noto'g'ri qabul qilsa, umumiy tizim xatolikka yo'l qo'yadi. Mazkur muammo xalqaro ilmiy tadqiqotlarda dolzarb yo'nalish sifatida ko'rib chiqilmoqda. Xususan, IEEE ITSC (Intellektual transport tizimlari bo'yicha xalqaro konferensiya) materiallarida [IEEE. 2023] va ResearchGate bazasida joylashtirilgan maqolalarda [ResearchGate.] inson omilining intellektual transport tizimlaridagi roli, xatolarni modellash va boshqaruv samaradorligiga ta'siri alohida ilmiy yo'nalish sifatida o'rganilmoqda.

Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, raqamli boshqaruv tizimlari qanchalik ilg'or bo'lmasin, inson ishtirokini to'liq chetlashtirish mumkin emas; aksincha, inson va avtomatlashtirilgan tizimning muvofiq hamkorligi (human-machine interaction) samaradorlikni belgilaydi [Vikens K. D. 2014]. Ushbu ilmiy maqolaning asosiy maqsadi - transport tizimini raqamli boshqarish jarayonida inson omilining samaradorlikka ta'sirini tahlil qilish, uning asosiy jihatlarini aniqlash va optimallashtirish yo'nalishlarini ishlab chiqishdan iborat.

Raqamli boshqaruv tizimlarining nazariy poydevorini tashkil etuvchi asosiy ilmiy yo'nalishlar quyidagi 1-rasmda keltirilgan:



1-rasm. Raqamli boshqaruv tizimlarining asosiy ilmiy yo'nalishlari

ADABIYOTLAR TAHLILI

So'nggi yillarda raqamli texnologiyalar rivojlanishi natijasida boshqaruv jarayonlari yangi bosqichga ko'tarildi. Raqamli boshqaruv tizimlari an'anaviy usullarga nisbatan tezkor qaror qabul qilish, ma'lumotlar shaffofligini ta'minlash va samaradorlikni oshirish imkonini bermoqda. Bu holat raqamli boshqaruv tizimlarining nazariy va amaliy asoslarini chuqur o'rganishni taqozo etadi. Raqamli boshqaruvning ilmiy poydevori kibernetika, axborot nazariyasi va iqtisodiy modellashtirish sohalaridagi yutuqlarga tayanadi (Kastells M. 2010). Quyida ushbu tizimlarning nazariy asosini tashkil etuvchi to'rtta asosiy yo'nalish tahlil qilinadi.

Tizimli yondashuv - sistemali yondashuv raqamli boshqaruv tizimlarining ilmiy asosi bo'lib, boshqaruv obyekti va subyektini yagona, o'zaro bog'liq tizim sifatida ko'radi. Bu yondashuvning mohiyati - har bir elementning umumiy maqsadga xizmat qilishida namoyon bo'ladi. Raqamli boshqaruvda tizimli yondashuv integratsiya, avtomatlashtirish va qaytma aloqa orqali amalga oshiriladi. Bu esa ma'lumotlar oqimini to'liq qamrab olib, qaror qabul qilish jarayonini yaxlit tizim sifatida tashkil etadi (Brinyolfsson E., Makafi A. 2016). Tizimli yondashuv raqamli boshqaruvda faoliyat samaradorligini oshirish va strategik qarorlarni muvofiqlashtirish uchun nazariy asos vazifasini bajaradi.

Axborot oqimlarini modellashtirish nazariyasi - raqamli boshqaruv tizimlarining "aql markazi" hisoblanadi. U ma'lumotlarni yig'ish, qayta ishlash, saqlash va ular asosida qaror qabul qilish jarayonlarini matematik hamda algoritmik jihatdan tasvirlaydi (Tapskott D. 2014). Bu nazariyaning asosiy vazifasi - ma'lumotlarning tezkorligi, aniqligi va ishonchligini ta'minlashdir. Raqamli boshqaruv tizimlarida ushbu vazifalar Big Data, AI va mashinali o'qitish texnologiyalari yordamida amalga oshiriladi. To'g'ri modellangan axborot oqimlari asosida real vaqtda tahlil qilish imkoniyati yaratiladi, bu esa qaror qabul qilish jarayonining sifatini oshiradi va inson xatolarini kamaytiradi (Toffler E. 1980).

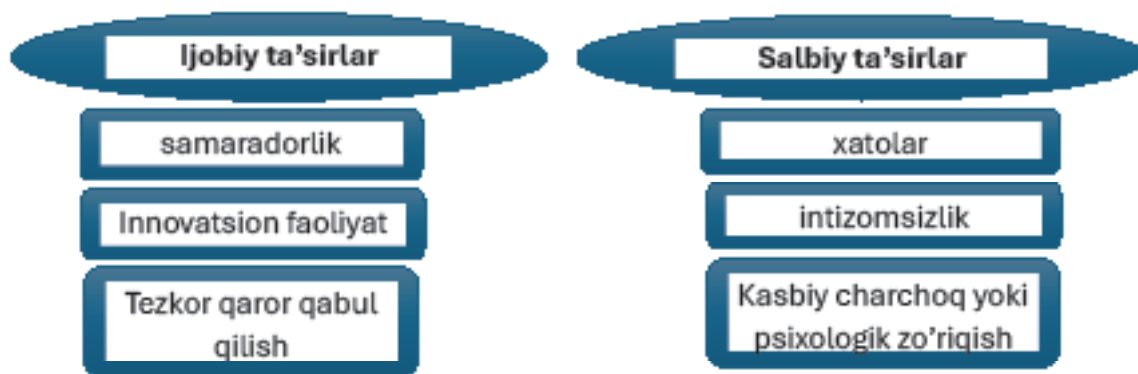
Raqamli iqtisodiyot nazariyasi - raqamli boshqaruv tizimlarining iqtisodiy poydevori hisoblanadi. U raqamli texnologiyalarning qiymat yaratish jarayonlariga ta'sirini, resurslardan samarali foydalanish va raqobatbardoshlikni oshirish mexanizmlarini tushuntiradi (Brinyolfsson E., Makafi

A. 2016). Ma'lumot yangi iqtisodiy resurs sifatida namoyon bo'lib, uning yig'ilishi va tahlili orqali qo'shimcha qiymat yaratiladi. Shu ma'noda raqamli boshqaruv tizimlari iqtisodiy samaradorlikni ta'minlovchi asosiy vosita hisoblanadi. Bu nazariya amaliy jihatdan davlat boshqaruvi, transport va sanoat sohalarida raqamli transformatsiya strategiyalarini ishlab chiqishda ilmiy asos bo'lib xizmat qiladi.

Inson-mashina integratsiyasi nazariyasi. Inson - mashina integratsiyasi nazariyasi raqamli boshqaruvda inson omilining o'rnini belgilaydi. Unga ko'ra, boshqaruv tizimining samaradorligi faqat avtomatlashgan algoritmlarga emas, balki insonning bilim, tajriba va ijodkorlik qobiliyatlariga ham bog'liq (Tapskott D. 2014). Bu nazariya "human-in-the-loop" tamoyiliga asoslanadi, ya'ni inson va mashina o'rtasidagi hamkorlikni ta'minlaydi. Inson raqamli tizimlarda ma'lumotlarni baholaydi, qaror qabul qiladi va avtomatlashtirilgan jarayonlarni to'ldiradi. Shu tariqa, raqamli boshqaruvda inson omili pasaymasdan, balki intellektual sherik sifatida kuchayib boradi. Bu esa raqamli transformatsiya jarayonlarida inson kapitali tayyorligini oshirishni talab qiladi (Umarov B. 2023). Tahlil natijalari shuni ko'rsatadiki, raqamli boshqaruv tizimlarining nazariy asoslari ko'p qirrali va integratsiyalangan xarakterga ega. Tizimli yondashuv tizimning yaxlitligini ta'minlasa, axborot oqimlarini modellashtirish qaror qabul qilish sifatini oshiradi, raqamli iqtisodiyot nazariyasi resurslar samaradorligini izohlaydi, inson-mashina integratsiyasi esa inson omilining strategik ahamiyatini namoyon etadi. Raqamli boshqaruv tizimlarining rivojlanishi va ularni iqtisodiy amaliyotga joriy etish jamiyatning raqamli transformatsiya jarayonlarini tezlashtirishda muhim ilmiy va amaliy ahamiyat kasb etadi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Transport tizimi mamlakat iqtisodiyotining muhim tarkibiy qismi bo'lib, uning barqaror faoliyati to'g'ridan-to'g'ri inson faoliyatiga bog'liq. Xususan, transport jarayonlaridagi qaror qabul qilish, harakat xavfsizligini ta'minlash, texnik xizmat ko'rsatish va logistika boshqaruvida inson omili hal qiluvchi ahamiyatga ega (Kastells M. 2010). Inson omilining ta'sir darajasi transport tizimida ikki tomonlama, ya'ni ijobiy hamda salbiy ko'rinishga ega (2-rasm).



2-rasm. Transport tizimida inson omilining ta'siri

Ijobiy ta'sir - samaradorlik, innovatsion faoliyat va tezkor qaror qabul qilish orqali namoyon bo'ladi. Salbiy ta'sir esa - xatolar, intizomsizlik, kasbiy charchoq yoki psixologik zo'riqish natijasida yuzaga keladi (Brinyolfsson E., Makafi A. 2016). Inson omilining mohiyati va tizimdagi o'rni o'ziga xos. Inson omili - bu transport tizimining ish faoliyati, xavfsizligi va samaradorligiga ta'sir etuvchi mehnat, intellektual va psixologik imkoniyatlarning yig'indisidir (Toffler E. 1980). Transport sohasida inson omili asosan boshqaruv va tashkilotchilik qobiliyati, kasbiy malaka, texnik tizimlar bilan hamkorlik, mas'uliyat va intizom darajasi kabi yo'nalishlarda namoyon bo'ladi. Transport tizimida inson omiliga ta'sir etuvchi asosiy omillar quyidagilardan iboratdir:

- Kasbiy tayyorgarlik va malaka darajasi. Inson omilining samaradorlikka ta'siri, avvalo, xodimlarning bilim va ko'nikmalariga bog'liq. Zamonaviy transport tizimida raqamli boshqaruv, sensor tizimlari va intellektual nazorat vositalari joriy etilgan sharoitda xodimlarning texnologik savodxonligi va innovatsion kompetensiyasi muhim ahamiyat kasb etadi (Umarov B. 2023).
- Mehnat intizomi va mas'uliyat darajasi. Mehnat intizomi va mas'uliyat inson omilining eng muhim ko'rsatkichlaridan biri hisoblanadi. Xodimning ishga munosabati, ish vaqtini tejash, xavfsizlik qoidalariga rioya qilish tizim samaradorligiga bevosita ta'sir ko'rsatadi (Brinyolfsson E., Makafi A. 2016).
- Psixologik holat va stress omillari. Transport sohasidagi xodimlar doimiy ravishda stress va yuqori mas'uliyat ostida ishlaydilar. Shu bois ularning psixologik holati, diqqatni jamlash darajasi va ruhiy barqarorligi muhim ahamiyatga ega (Toffler E. 1980).
- Raqamli muhitga moslashuv qobiliyati. Zamonaviy transport tizimida raqamli boshqaruv tizimlari, sensorlar va avtomatlashtirilgan platformalar keng joriy etilmoqda. Shu sharoitda xodimlarning raqamli muhitga moslashuv darajasi muhim ahamiyatga ega (Tapskott D. 2014).
- Ijtimoiy muhit va rahbarlik uslubi. Inson omilining

ta'siri ijtimoiy muhit bilan ham bog'liq. Transport tizimida jamoadagi munosabatlar, rahbarlik uslubi va motivatsiya siyosati xodimning mehnat unumdorligiga ta'sir ko'rsatadi (Kastells M. 2010). Inson omilining ta'sirini aniqlashda bir nechta usullardan foydalanish mumkin. Masalan, kompetensiya tahlili, psixologik testlash, ish jarayoni monitoringi va raqamli ko'rsatkichlar tahlili. Bu usullar orqali transport tizimida inson omilining ta'sirini aniqlash va samaradorlikni oshirish strategiyalarini ishlab chiqish mumkin (Umarov B. 2023).

Transport tizimida inson omilining ta'sir ko'rsatuvchi omillarini aniqlash tizim samaradorligini oshirishda muhim ahamiyatga ega. Inson omili nafaqat mehnat resursini, balki transport tizimining strategik rivojlanish drayverini ham ifoda etadi. Inson faoliyati samaradorligini baholash masalasi jamiyat taraqqiyotida muhim o'rin tutadi. Zamonaviy iqtisodiyotda samaradorlik nafaqat ish natijalarini, balki inson kapitali va ijtimoiy muhitning rivojlanish darajasini ham belgilaydi (Robbins S. P., Judge T. A. 2019). Shu bois, inson faoliyati samaradorligini ilmiy asosda baholash tizimini shakllantirish dolzarb vazifa hisoblanadi. Samaradorlik tushunchasi faoliyat natijasining qo'yilgan maqsadga mosligini anglatadi. Inson faoliyati samaradorligi esa mehnat natijalari, ijtimoiy munosabatlar va shaxsiy motivatsiyaning o'zaro uyg'unligi bilan belgilanadi (Druker P. 1999).

ASOSIY TAHLIL VA NATIJALAR

Ilmiy manbalarda inson faoliyati samaradorligini baholash ikki asosiy yo'nalishda ko'rib chiqiladi: birinchisi iqtisodiy yondashuv - mehnat unumdorligi, resurslardan foydalanish darajasi va erishilgan iqtisodiy natijalar asosida baholash (Abdullayev Sh. 2021); ikkinchisi esa ijtimoiy-psixologik yondashuv - insonning ishdan qoniqish holati, jamoadagi psixologik muhit hamda shaxsiy rivojlanish darajasini inobatga olishga asoslanadi (Nazarova X. 2024).

Inson faoliyati samaradorligini ilmiy baholash jarayonida bir qator mezonlar hal qiluvchi ahamiyat kasb etadi. Masalan,

- iqtisodiy mezonlar - mehnat unumdorligi darajasi, vaqt va resurslardan oqilona foydalanish, shuningdek, iqtisodiy natija bilan xarajatlar o'rtasidagi mutanosiblik (Druker P. 1999);

- ijtimoiy mezonlar - jamoadagi o'zaro munosabatlar, mehnat muhitining holati hamda ijtimoiy barqarorlik darajasi (Robbins S. P., Judge T. A. 2019);

- shaxsiy mezonlar - faoliyatdan qoniqish hissi, shaxsiy motivatsiya va malaka oshirish faolligi (Nazarova X. 2024);

- innovatsion mezonlar - yangi g'oyalarni ilgari surish qobiliyati hamda ularni amaliyotga samarali tatbiq etish salohiyati bilan tavsiflanadi (Abdullayev Sh. 2021).

Inson faoliyati samaradorligini aniqlash va tahlil qilish jarayonida quyidagi ilmiy usullar keng qo'llaniladi:

- Indiktorli usul - faoliyatning turli yo'nalishlariga oid aniq ko'rsatkichlar asosida shaxsiy natijalarni hisoblash imkonini yaratadi (Druker P. 1999).

- Integral indeks usuli - bir nechta baholash mezonlarini yagona kompleks ko'rsatkich orqali birlashtirish orqali umumiy samaradorlik darajasini belgilaydi (Abdullayev Sh. 2021).

- Ekspert baholash usuli - soha mutaxassislari fikriga tayanadi va subyektiv hamda obyektiv ma'lumotlarni uyg'unlashtirish imkonini beradi (Robbins S. P., Judge T. A. 2019).

- Sotsiologik so'rov usuli - xodimlar fikrini o'rganish orqali ish muhiti, motivatsiya va qoniqish darajasini baholashga xizmat qiladi (Nazarova X. 2024).

- Iqtisodiy-matematik modellash usuli - faoliyat samaradorligini ilmiy asosda prognoz qilish va uni optimallashtirish imkonini yaratadi (Abdullayev Sh. 2021).

Inson faoliyati samaradorligini baholash maqsadida muallif tomonidan ishlab chiqilgan integral model quyidagi formula orqali ifodalanadi:

$$S = \sum_{i=1}^n w_i \times I_i \quad S = \sum_{i=1}^n w_i \times I_i$$

bu yerda:

S – inson faoliyatining umumiy samaradorlik indeksi;

I_i – har bir mezon bo'yicha aniqlangan ko'rsatkich qiymati;

w_i – tegishli mezonning ahamiyat (vazn) koeffitsiyentini anglatadi.

Ushbu model inson faoliyati samaradorligini iqtisodiy, ijtimoiy va shaxsiy omillarni birgalikda hisobga olgan holda kompleks tarzda baholash imkonini yaratadi.

Inson faoliyati samaradorligini ilmiy baholash tizimi mehnat unumdorligini oshirish, inson kapitali sifatini yaxshilash va tashkilot samaradorligini ta'minlashda muhim ahamiyat kasb etadi.

Hozirgi global raqobat sharoitida transport tizimining

samaradorligi ko'p jihatdan inson omili bilan bog'liqdir. Insonning mehnat faoliyati, boshqaruv malakasi va texnologik tajribasi transport tizimi barqarorligi va xavfsizligiga bevosita ta'sir ko'rsatadi (Druker P. 1999). Shuning uchun inson ishtirokini ilmiy asosda optimallashtirish masalasi sohadagi eng dolzarb yo'nalishlardan biri hisoblanadi (Nazarova X. 2024). Transport tizimida inson faoliyati samaradorligini oshirish maqsadida uzluksiz monitoring va boshqaruv tizimini tashkil etish muhim ahamiyatga ega. Bu tizim xodimlarning mehnat faoliyati, diqqat jihatidan barqarorligi hamda ruhiy-emotsional holatini tahlil qilish imkonini beradi (Robbins S. P., Judge T. A. 2019).

Bundan tashqari, intellektual tahlil texnologiyalari - sun'iy intellekt (AI) va katta ma'lumotlar (Big Data) asosida real vaqtda qaror qabul qilishni takomillashtirish hamda transport jarayonlarining xavfsizligini ta'minlash imkoniyatini yaratadi (Abdullayev Sh. 2021).

Transport tizimida inson ishtirokini samarali tashkil etishda xodimlarning kasbiy tayyorgarlik darajasi va malakasi muhim ahamiyat kasb etadi. Ilmiy izlanishlar natijalariga ko'ra, qayta tayyorlash va malaka oshirish dasturlari, shuningdek, texnologik simulyatsiya platformalari va ta'lim laboratoriyalari qo'llanilishi mehnat samaradorligini o'rtacha 15–20%ga oshiradi (Druker P. 1999). Shu sababli, transport sohasida innovatsion ta'limni amaliyot bilan integratsiya qiluvchi tarmoq markazlarini tashkil etish inson salohiyatini rivojlantirish va tizim samaradorligini yuksaltirishning muhim yo'nalishi hisoblanadi (Nazarova X. 2024).

Hozirgi zamon transport tizimini takomillashtirishda inson ishtirokini to'liq bartaraf etish emas, balki uni aqlli texnologiyalar bilan uyg'unlashtirish asosiy yo'nalish sifatida qaraladi. Shu munosabat bilan, "inson-mashina hamkorligi" tamoyili asosida ishlaydigan zamonaviy boshqaruv tizimlarini joriy etish maqsadga muvofiq hisoblanadi (Abdullayev Sh. 2021). Avtomatlashtirish jarayonlari inson xatolarini kamaytirish, tizim xavfsizligini kuchaytirish hamda ish jarayonlarining tezkorligini oshirish orqali umumiy samaradorlikni ta'minlaydi (Robbins, S. P., Judge, T. A. 2019).

Transport tizimida insonning jismoniy xavfsizligi va psixologik barqarorligi yuqori samaradorlikni ta'minlovchi asosiy omillardan biri hisoblanadi. Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, fiziologik va ruhiy stress holatlari xodimlarning ish unumdorligini o'rtacha 10–15%ga pasaytiradi (Druker P. 1999). Shu munosabat bilan, biometrik sensorlar asosida charchoq va diqqat pasayishi holatlarini aniqlab, avtomatik ogohlantirish tizimlarini joriy etish tavsiya etiladi. Bundan tashqari, ergonomik ish muhiti, ilmiy asoslangan dam olish intervallari va ruhiy sog'lom psixologik muhit yaratish inson faoliyatining barqarorligini va ish samaradorligini oshirishga xizmat qiladi (Nazarova X. 2024).

Transport tizimida inson ishtirokini samarali boshqarish va

faoliyatsamaradorligini oshirish uchun raqamli ma'lumotlarni tahlil qilish muhim ilmiy yo'nalish hisoblanadi. BigData va IoT texnologiyalariga asoslangan PerformanceIndex (faoliyat indeksi) tizimini joriy etish orqali xodimlar ish faoliyatini kompleks baholash imkoni yaratiladi (Abdullayev Sh. 2021). Ushbu yondashuv yordamida ish jarayonlarining samaradorligi, xodimlarning faollik darajasi va qaror qabul qilish tezkorligi real vaqt rejimida monitoring qilinishi va tahlil qilinishi mumkin bo'ladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Transport tizimida inson ishtirokini optimal darajada tashkil etish maqsadida quyidagi ilmiy asoslangan takliflar taklif etiladi:

1. Transport tashkilotlarida inson omili samaradorligini o'rganuvchi ilmiy-tadqiqot laboratoriyalarini tashkil etish.
2. Har bir transport yo'nalishi bo'yicha inson ishtirokini boshqarishga oid standartlar va baholash indikatorlarini ishlab chiqish.
3. Inson faoliyati samaradorligini baholashda integral indeks usulini amaliyotga joriy etish va uning qo'llanish mexanizmlarini takomillashtirish.
4. Xodimlar faoliyatini optimallashtirish jarayonida sun'iy intellekt (AI) va raqamli tahlil texnologiyalaridan samarali foydalanish.
5. Ilmiy tadqiqotlar natijalari asosida inson resurslarini boshqarishning kompleks strategik modelini ishlab chiqish va amaliyotga tatbiq etish.

Transport tizimida inson ishtirokini optimallashtirish nafaqat mehnat samaradorligini oshiradi, balki xavfsizlik va barqaror ish muhitini ta'minlaydi. Inson omilini ilmiy asosda boshqarish, avtomatlashtirish va raqamli texnologiyalar bilan uyg'unlashtirish orqali transport tizimining umumiy samaradorligi keskin yaxshilanadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Rahmonov Rasul Ne'matovich – Toshkent shahridagi Webster universiteti Ijrochi direktori / Рахмонов Расул Нейматович – Исполнительный директор Университета Вебстер в городе Ташкент / Rakhmonov Rasul Ne'matovich – Executive Director of Webster University in Tashkent
 ▶ rasulrakhmonov@webster.edu
 ■ 0009-0006-3625-7432

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. IEEE. Intellectual transport tizimlari bo'yicha xalqaro konferensiya materiallari (ITSC). – Nyu-York, 2023.
- [2]. ResearchGate. Intellectual transport tizimlarida inson omilining o'rni. - URL: <https://www.researchgate.net>
- [3]. Vikens K. D. Injenerlik psixologiyasi va inson faoliyati samaradorligi. - Nyu-York: HarperCollins, 2014
- [4]. Kastells M. Восхождение сетевого общества. - Oksford: Blackwell, 2010
- [5]. Brinyolfsson E., Makafi A. Вторая машинная эпоха. - Nyu-York: W.W. Norton & Company, 2016
- [6]. Tapskott D. Цифровая экономика: обещания и опасности эпохи сетевого интеллекта. - Nyu-York: McGraw-Hill, 2014
- [7]. Toffler E. Третья волна. - Nyu-York: Bantam Books, 1980.
- [8]. Umarov B. Raqamli boshqaruv tizimlarining iqtisodiy samaradorligi // Iqtisodiyot va innovatsiyalar jurnali. - 2023. - №4.
- [9]. Robbins S. P., Judge T. A. Organizational Behavior. -18-th ed. - Pearson Education, 2019.
- [10]. Abdullayev Sh. Inson resurslarini boshqarishda samaradorlikni baholash tizimini takomillashtirish // Iqtisodiyot va innovatsiya jurnali. - 2021. - №3.- B. 45-52.
- [11]. Druker P. Задачи менеджмента в XXI веке. - Nyu-York: HarperBusiness, 1999.
- [12]. Nazarova X. Ijtimoiy omillarning mehnat samaradorligiga ta'siri // O'zbekiston fanlari akademiyasi xabarleri. - 2024. - №2. - B. 60-68.
- [13]. Organizational Behavior. -18th ed. -Pearson Education, 2019

Система превентивного управления человеческими ресурсами, как инструмент инновационной экономики

Бардаков Глеб Игоревич

Innovatsion iqtisodiyot vositasi sifatida inson resurslarini profilaktik boshqarish tizimi

Bardakov Gleb Igorevich

The system of preventive human resource management as a tool of innovative economy

Bardakov Gleb Igorevich

Received: October 3, 2025 Revised: October 7, 2025 ■ Accepted: October 10, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Статья обосновывает актуальность перехода от реактивного к проактивному управлению в условиях валентной экономической ситуации. В ответ на вызовы современного общества, разработана инновационная система предиктивного управления человеческими ресурсами. Эта система интегрирует современные инструменты стратегического менеджмента и управления человеческими ресурсами, объединяя их в шесть взаимосвязанных модулей. Ключевые преимущества системы — ее адаптивность к изменениям экономической среды, комплексная предиктивная оценка на всех организационных уровнях и способность решать проблемы опережающе. Представленная система позиционируется как необходимый инструмент для построения устойчивой и конкурентоспособной организации в условиях динамичного рынка, где критически важны сохранение талантов и организационная гибкость.
- **Ключевые слова:** управление человеческими ресурсами, проактивное управление, менеджмент инноваций, показатели эффективности, грейдовая система.
- **Abstract:** The article substantiates the relevance of the transition from reactive to proactive management in a difficult economic situation. In response to the challenges of modern society, an innovative predictive human resource management system has been developed. This system integrates modern tools of strategic management and human resource management, combining them into six interrelated modules. The key advantages of the system are its adaptability to changes in the economic environment, comprehensive predictive assessment at all organizational levels, and the ability to solve problems ahead of time. The presented system is positioned as a necessary tool for building a stable and competitive organization in a dynamic market where talent retention and organizational flexibility are crucial.
- **Keywords:** Human resource management, proactive management, innovation management, performance indicators, grading system.
- **Annotatsiya:** Maqola valentlik iqtisodiy vaziyat sharoitida reaktivdan proaktiv boshqaruvga o'tishning dolzarbligini asoslaydi. Zamonaviy jamiyat muammolariga javoban inson resurslarini bashoratli boshqarishning innovatsion tizimi ishlab chiqilgan. Ushbu tizim zamonaviy strategik va inson resurslarini boshqarish vositalarini birlashtiradi va ularni

oltita o'zaro bog'liq modullarga birlashtiradi. Tizimning asosiy afzalliklari uning iqtisodiy muhitdagi o'zgarishlarga moslashuvchanligi, barcha tashkiliy darajalarda kompleks bashoratli baholash va muammolarni oldindan hal qilish qobiliyatidir. Taqdim etilgan tizim iste'dodlarni saqlash va tashkiliy moslashuvchanlik juda muhim bo'lgan dinamik bozor sharoitida barqaror va raqobatbardosh tashkilotni qurish uchun zarur vosita sifatida joylashtirilgan.

- **Kalit so'zlar:** Inson resurslarini boshqarish, proaktiv boshqaruv, innovatsiyalarni boshqarish, samaradorlik ko'rsatkichlari, greyd tizimi.

■ ВВЕДЕНИЕ

Современное управление вышло на виток понимания новых сущности, роли, распределения задач и применения получаемых результатов. Реактивное управление вытесняется проактивным поведением, или скорее должно быть вытеснено им. Поэтому целесообразность применения современных инструментов управления, особенно влияющих на инновационное развитие экономики, является основополагающим.

Актуальность данной статьи, вызвана необходимостью скорейшего переосмысления подходов к управлению, как феномену, который характеризуется сложностью динамично развивающейся среды.

■ АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

Управление человеческими ресурсами немислимо без автоматизации, однако его методологическим стержнем остается сбалансированная система показателей (BSC), которая обеспечивает гармоничное развитие организации по четырем направлениям: финансы, клиенты, внутренние процессы и развитие. Для реализации стратегии цели ставятся по методологии Smart, делая их конкретными и измеримыми. Финансовые цели (например, рост прибыли) декомпозируются на проекты отделов с помощью анализа данных. Клиентские цели, основанные на изучении реальных потребностей, привязываются к метрикам вроде net promoter score. Оптимизация внутренних процессов, часто через системы автоматизированного учёта, повышает операционную эффективность, а инвестиции в развитие сотрудников и технологий обеспечивают долгосрочную конкурентоспособность. Историческим прообразом такого подхода стала разработка советских ученых Игнатовича и Пашкевича — «Подсистема планирования труда и заработной платы в автоматизированной системе управления предприятием». Эта первая в советское время масштабная система автоматизировала расчет численности персонала, производительности и фонда зарплаты, заложив методологическую

основу для цифровизации управления и став предшественником современных систем управления человеческими ресурсами. Таким образом, интеграция сбалансированной системы показателей и методологии Smart превращает абстрактные стратегии в измеримые действия, где автоматизация служит катализатором, а исторический опыт подтверждает актуальность такого подхода.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В ходе размышлений над проблемами и вызовами современного менеджмента инноваций и его прямого влияния на экономическую среду была разработана система предиктивного управления человеческими ресурсами. Данная модель объединила в себе инновационные инструменты в области стратегического управления и управления человеческими ресурсами, интеграцию количественных показателей, которые имеют непосредственное отражение на экономических показателях. Они разделены на шесть взаимосвязанных модулей. Кроме того, в данной системе некоторые инструменты были модернизированы с целью повышения их адаптивности, что продиктовано современными вызовами социально-экономической среды.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Предлагаемая система интегрирует данные в шесть взаимосвязанных модулей, сочетая аналитическую строгость с гибкостью интерпретации.

Основные компоненты системы:

1. Эффективность сотрудников:

Одной из наиболее сложных проблем в управлении эффективностью персонала остаётся объективное сравнение результатов сотрудников, выполняющих принципиально разные задачи. Основная сложность кроется в присущей трудовой деятельности вариативности: например, работник, погружённый в единственный проект высокой сложности с длительным циклом реализации, функционально несопоставим с коллегой, который решает множество рутинных

операционных задач. Такое разнообразие создаёт дисбаланс в оценках — сравнение «объёма» или «скорости» работы становится некорректным, а вклад в бизнес-результаты оценивается субъективно.

Для устранения этого дисбаланса внедряется грейдовая система, где и задачи, и компетенции сотрудников распределяются по классам (например, от 1 до 4). Каждый уровень соответствует определённой степени сложности, ответственности и требуемой экспертизы.

Сотрудники, отнесённые к высокому грейду (4), обладают квалификацией для выполнения задач всех нижестоящих уровней, что отражает их универсальность и способность решать комплексные проблемы. В то же время работники низкого грейда (1) фокусируются на задачах, соответствующих их текущим навыкам, что позволяет минимизировать риски ошибок и обеспечить стабильность процессов.

Преимущества системы заключаются в комплексном подходе к оценке и управлению персоналом. Справедливость сравнения достигается за счёт концентрации на качестве выполнения задач в рамках определённого уровня, что исключает субъективное противопоставление «количества» и «сложности». Прозрачность карьерного роста проявляется в чётких критериях перехода между уровнями — сотрудники понимают, какие навыки или достижения необходимы для развития, что усиливает их вовлечённость и стремление к профессиональному росту. Кроме того, система оптимизирует распределение задач: руководители получают возможность соотносить обязанности с реальным уровнем компетенций сотрудников, предотвращая перегрузки и повышая общую эффективность команды. В результате создаётся сбалансированная среда, где оценка персонала становится инструментом роста, а не источником конфликтов.

Таким образом, градационная система трансформирует оценку производительности из субъективного ранжирования в структурированный механизм, учитывающий как специфику задач, так и профессиональный рост сотрудников. Это создаёт баланс между индивидуальными достижениями и стратегическими целями компании.

2. Ключевые показатели эффективности:

Сбалансированная система показателей представляет собой гибкую управленческую модель, которая обеспечивает гармонизацию текущей операционной деятельности с долгосрочными стратегическими целями организации. Её ключевая ценность заключается в структурированном подходе, фокусирующем внимание на четырёх взаимосвязанных перспективах:

финансовой устойчивости, клиентоориентированности, оптимизации внутренних процессов и развитии организационного потенциала. Каждая из этих областей дополняется ограниченным набором ключевых показателей, что позволяет сохранить ясность целей, минимизировать информационную перегрузку и обеспечить концентрацию ресурсов на наиболее значимых направлениях.

Для преодоления традиционной жёсткости сбалансированной системы показателей в модель интегрирован механизм динамической приоритизации, который автоматически корректирует значимость каждой перспективы в зависимости от текущих результатов и внешних условий. Например, при снижении эффективности в клиентской сфере система временно усиливает фокус на соответствующих метриках, активируя корректирующие действия, но сохраняет баланс, не допуская полного смещения внимания с других стратегических векторов. Это обеспечивает адаптивность модели в условиях меняющейся рыночной среды, позволяя организации оперативно реагировать на вызовы без ущерба для долгосрочного планирования.

3. Социальные показатели:

Понимание взаимосвязанности демографических характеристик сотрудников и их поведения в профессиональной среде является ключевым элементом для построения инклюзивной, адаптивной и устойчивой организационной культуры. Возрастные особенности, например, формируют не только цифровую грамотность или предпочтения в коммуникации, но и влияют на долгосрочные карьерные ожидания: представители демографической группы людей, родившихся между 1997 и 2012 годами, чаще ценят гибкий график и возможности быстрого роста, тогда как сотрудники старшего возраста могут акцентировать стабильность и менторскую роль. Роль в работе, будь то управленческая позиция или рядовой специалист, определяет уровень автономии, вовлечённости в стратегические процессы и доступ к ресурсам, что напрямую коррелирует с удовлетворенностью трудом. Семейное положение, в свою очередь, становится маркером приоритетов: сотрудники с детьми чаще фокусируются на балансе работы и личной жизни, тогда как холостые работники могут проявлять большую мобильность и готовность к переработкам. Иерархическая позиция усиливает или ограничивает карьерные амбиции: рядовые сотрудники склонны искать возможности вертикального роста, а топ-менеджеры — акцентировать горизонтальное развитие навыков или социальную ответственность компании. Эти переменные также формируют паттерны

удержания: например, молодые специалисты чаще меняют работодателя в поисках новых вызовов, а сотрудники среднего возраста, особенно с семейными обязательствами, ценят программы лояльности и долгосрочные бонусы. Таким образом, глубокая аналитика демографических данных позволяет HR-стратегам создавать персонализированные системы мотивации, гибкие корпоративные политики и превентивные меры для снижения текучести кадров, превращая разнообразие команды в конкурентное преимущество организации.

4. Соответствие плану карьерного развития:

Оценка позиции сотрудника в контексте его текущей роли и перспектив карьерного развития представляет собой комплексный процесс, который учитывает как грейдовую систему, так и иерархическую структуру компании. Грейдовая система, основанная на уровнях профессиональной компетенции и зонах ответственности, позволяет объективно определить место сотрудника в «горизонтальной» плоскости — например, соотнести его навыки с требованиями текущей должности. В то же время иерархическая структура даёт понимание «вертикальной» динамики: куда сотрудник может расти в рамках подразделения или организации — будь то переход на руководящие роли или специализацию в смежных направлениях.

Такой двусторонний анализ помогает выявить, насколько сотрудник соответствует актуальным задачам. Например, если грейд подразумевает владение определёнными технологиями, а иерархия требует управленческих компетенций для следующей ступени, оценка покажет пробелы или сильные стороны. Это становится основой для прогнозирования профессиональной траектории: формируются индивидуальные планы развития, включающие обучение, менторство или участие в проектах, которые готовят сотрудника к будущим ролям. Кроме того, синхронизация личных амбиций сотрудника со стратегией компании — ключевой элемент устойчивого роста организации. Когда сотрудник видит, как его развитие соотносится с целями компании, это повышает вовлечённость и снижает риски текучки. Компания, в свою очередь, получает лояльных специалистов, чьи навыки эволюционируют в нужном направлении.

5. Показатели отдела:

Эффективность работы отдела определяется комплексным подходом, сочетающим количественные и качественные метрики, которые позволяют оценить как операционные результаты, так и психологический климат в коллективе. Одним из ключевых показателей является Employee net promoter

score (eNPS), измеряющий лояльность сотрудников через их готовность рекомендовать компанию как работодателя. Высокий eNPS коррелирует с позитивным восприятием корпоративной культуры, что способствует привлечению талантов и снижению затрат на рекрутинг. Не менее важны показатели текучести кадров, которые разделяются на добровольные и недобровольные уходы. Добровольная текучесть, особенно среди высококвалифицированных сотрудников, часто сигнализирует о системных проблемах: недостаточной мотивации, конфликтах или отсутствии карьерных перспектив. Недобровольные уходы, напротив, могут быть связаны с оптимизацией штата или реструктуризацией, но требуют анализа на предмет справедливости решений.

Распределение рабочей нагрузки выступает индикатором управленческой зрелости: дисбаланс в задачах между командами или отдельными сотрудниками ведёт к перегруженности, снижению продуктивности и эмоциональному выгоранию. Регулярный аудит нагрузки помогает выявлять «узкие места» и перераспределять ресурсы.

Показатели разрешения конфликтов отражают способность организации оперативно реагировать на межличностные или процедурные разногласия. Скорость и успешность урегулирования споров влияют на атмосферу в коллективе, минимизируют риски эскалации напряжённости и потери ключевых специалистов.

Отдельное внимание уделяется коэффициенту внутренней мобильности — доле сотрудников, которые меняют должности или проекты внутри компании. Высокий коэффициент свидетельствует о возможностях профессионального роста, гибкости структуры и развитой системе обучения, что укрепляет приверженность сотрудников и снижает зависимость от внешнего найма.

6. Персональные показатели:

В основе этой многомерной модели лежат четыре взаимосвязанных критерия, каждый из которых выполняет роль «диагностического инструмента» для оптимизации кадровой стратегии.

1. Профессиональная актуальность навыков выступает фундаментом оценки. Речь идёт не только о соответствии компетенций текущим задачам, но и о прогнозировании их востребованности в условиях цифровой трансформации и меняющихся рынков. Например, сотрудник, освоивший инновационные инструменты анализа данных, становится активом для компании, готовящейся к внедрению автоматизированных систем. Этот критерий требует регулярного мониторинга

трендов и гибкого пересмотра программ обучения.

2. Баланс рыночной стоимости вознаграждения трансформируется из административной задачи в стратегический приоритет. Регулярный бенчмаркинг зарплатных предложений конкурентов, анализ отраслевых индексов и внедрение нефинансовых стимулов создают «буфер безопасности» против утечки талантов. Особое внимание уделяется «золотому сегменту» — ключевым специалистам, чья замена сопряжена с высокими операционными рисками.

3. Опросник профессионального выгорания Маслач (MBI) внедряется как превентивный механизм. Трёхкомпонентная метрика Кристин Маслач — эмоциональное истощение, деперсонализация и редукция профессиональных достижений — позволяет выявлять риски на ранних стадиях. Так, рост показателя деперсонализации в отделе продаж может сигнализировать о необходимости пересмотра ключевых показателей эффективности сотрудника.

4. Социальный вклад измеряет «мягкое влияние» сотрудника на организационную культуру. Помимо очевидных параметров вроде менторства или участия в кросс-функциональных проектах, оценивается способность формировать психологически безопасную среду. Сотрудник, гасящий конфликты на стадии зарождения, косвенно влияет на снижение текучести и рост инновационного потенциала команды.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В результате мы получаем систему, с помощью которой можем отслеживать эффективность работы как каждого сотрудника, так и всего отдела. Это позволяет своевременно выявлять проблемы и решать их на опережение, создавая устойчивую бизнес-систему, которая коррелирует с задачами, которые перед собой ставит организация, в том числе позволяет отражение на её финансово-экономических показателях. Такая система является неотъемлемой частью современного управления и позволяет опираться на конкретные метрики и быть еще более вовлеченными в деятельность компании. На динамичных рынках, где сохранение талантов и адаптивность имеют решающее значение, такая система не просто выгодна, а необходима.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Бардаков Глеб Игоревич, студент факультета менеджмента и инноватики Российской академии народного хозяйства и государственной службы

при Президенте Российской Федерации / Bardakov Gleb Igorevich, Student of the Faculty of Management and Innovation at the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration / Bardakov Gleb Igorevich, Rossiya Federatsiyasi Prezidenti huzuridagi Rossiya xalq xo'jaligi va davlat xizmati akademiyasining menejment va innovatika fakulteti talabasi

► gleb.bardakov@gmail.com

■ ORCID: 0009-0005-3863-1822

Использованная литература:

- [1]. Дейв Ульрих HR в борьбе за конкурентное преимущество [Текст] / Дейв Ульрих [перевод с английского] — Москва: Библос, 2020 — 362 стр.
- [2]. Дейв Ульрих, Артур Юнг Новая модель организации [Текст] / Дейв Ульрих, Артур Юнг [перевод с английского А. Пасерба] — Москва: Альпина паблишер, 2014 — 304 стр.
- [3]. Ицхак Калдерон Адизес Идеальный руководитель: почему им нельзя стать и что из этого следует [Текст] / Ицхак Калдерон Адизес [перевод с английского Т. Гутман] — 7-е изд. — Москва: Альпина паблишер, 2014 — 741 стр.
- [4]. Ицхак Калдерон Адизес Управление в условиях кризиса: как выжить и стать сильнее [Текст] / Ицхак Калдерон Адизес [перевод с английского Т. Гутман, В. Ионов] — Москва: Альпина паблишер, 2021 — 257 стр.
- [5]. Robert Kaplan, David Norton The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action [Текст] / Robert Kaplan, David Norton — Harvard Business Review, 1996 — 336 стр.
- [6]. Harvard Business Review Управление персоналом [Текст] / Harvard Business Review [перевод с английского М. Кульнева] — Москва: Альпина паблишер, 2016 — 582 стр.
- [7]. Ссылка на приложение для управления человеческими ресурсами на платформе Google AppSheet — URL: <https://www.appsheet.com/newshortcut/2b56231f-8a0f-438a-ab9c-f3af43d5d6a1>.
- [8]. Система вознаграждения на основе грейдов: что это такое, плюсы и минусы - как внедрить систему грейдов, примеры / Анна Смирнова, Женья Соловьева, Полина Овчинникова [электронный ресурс] // Яндекс практикум: [сайт]. — URL: <https://practicum.yandex.ru/blog/sistema-greydov-v-oplate-truda/>.
- [9]. The Balanced Scorecard—Measures that Drive

Performance / Robert S. Kaplan, David P. Norton [электронный ресурс] // Harvard Business Review: [сайт]. — URL: <https://hbr.org/1992/01/the-balanced-scorecard-measures-that-drive-performance-2>.

[10]. Managing Alliances with the Balanced Scorecard / Robert S. Kaplan, David P. Norton Bjarne Rugelsjoen [электронный ресурс] // Harvard Business

Review: [сайт]. — URL: <https://hbr.org/2010/01/managing-alliances-with-the-balanced-scorecard>.

[11]. How to Measure Burnout Accurately and Ethically / Christina Maslach, Michael P. Leiter [электронный ресурс] // Harvard Business Review: [сайт]. — URL: <https://hbr.org/2021/03/how-to-measure-burnout-accurately-and-ethically>.

Aholini o'zini o'zi bandligini ta'minlashda mehnat munosabatlarini ahamiyati

Nizametdinov Ali Akramovich

Значение трудовых отношений в обеспечении самозанятости населения

Ниязметдинов Али Акрамович

The importance of labor relations in ensuring self-employment of the population

Nizametdinov Ali Akramovich

Received: October 8, 2025 Revised: October 11, 2025 ■ Accepted: October 15, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada o'zini o'zi band qilganlar, mehnat munosabatlarida huquqiy jihatdan yetarli darajada himoya qilinishi, buyurtmachilar bilan xizmat sifati yuzasidan bahslar, ijtimoiy sug'urta va pensiya to'lovlaridan chetda qolish kabi muammolar yoritib berilgan. Mehnat shartnomasi yoki unga o'xshash modelllar o'zini o'zi band qilganlarning huquqiy himoyasini kuchaytirishi, ularning faoliyatini rasmiylashtirilishi va iqtisodiyotdagi norasmiy sektor ulushi tahlil etilgan.
- **Kalit so'zlar.** Mehnat, bozor, norma, ijtimoiy, ta'minot, soliq, nafaqa, hujjat, rag'batlantirish, munosabat, tamoyil, mexanizm, kafolat, majburiyat, daromad, qonun, me'yor, subyekt, natija.
- **Аннотация:** В этой статье рассматриваются проблемы самозанятых, включая недостаточную юридическую защиту в трудовых отношениях, споры с заказчиками по качеству услуг, а также отсутствие социальной страховки или пенсионных выплат. Анализируется, как трудовые договоры или аналогичные модели могут усилить юридическую защиту самозанятых, официально оформить их деятельность и долю неформального сектора в экономике.
- **Ключевые слова:** Труд, рынок, норма, социальный, обеспечение, налог, пособие, документ, стимулирование, отношение, принцип, механизм, гарантия, обязательство, доход, закон, норма, субъект, результат.
- **Abstract.** This article examines the problems faced by self-employed individuals, including insufficient legal protection in labor relations, disputes with clients regarding the quality of services, and the lack of social insurance and pension payments. It analyzes how labor contracts or similar models can strengthen the legal protection of the self-employed, formalize their activities, and assess the share of the informal sector in the economy.
- **Keywords:** Labor, market, norm, social, provision, tax, benefit, document, incentive, relation, principle, mechanism, guarantee, obligation, income, law, regulation, subject, result.

KIRISH

O'zini o'zi band qilish instituti bugungi kunda ham milliy mehnat bozorini tartibga solish, ham rasmiy sektorga

norasmiy faol aholining jalb etishda muhim mexanizm sifatida qaralmoqda. Xususan, mahallalarda aholining bo'sh mehnat resurslarini ishga solish, kambag'allikni qisqartirish va tadbirkorlikni rag'batlantirish maqsadida so'nggi yillarda

“o‘zini o‘zi band qilgan fuqarolar” maqomini yengillashtirilgan tartibda berish amaliyoti joriy etildi. Ushbu tizimda asosiy yondashuvlardan biri – fuqaro bir martalik yig‘im yoki to‘lov to‘lash orqali rasmiy ro‘yxatdan o‘tkazish va unga qonuniy mehnat faoliyati bilan shug‘ullanish huquqi berishdir. Shu bilan birga, davlat tomonidan bu turdagi shaxslarga keyinchalik keksalik nafaqasini belgilangan tartibda tayinlash imkoni ham ko‘zda tutilgan.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Iqtisodchi olim B.K. Ochilovning “Mahalla instituti - aholi bandligini ta‘minlash drayveri” nomli ilmiy maqolasi mahalla institutining aholi bandligini ta‘minlashdagi o‘rniga ilmiy-nazariy va amaliy yondashuvlar nuqtai nazaridan bag‘ishlanib, uning iqtisodiy funksiyalarini yangi formatda talqin qiladi.[1] Muallif ilmiy ishda mahalla fuqarolar yig‘inini fuqarolarning ijtimoiy-iqtisodiy hayotida faol ishtirok etuvchi subyekt sifatida belgilash jarayonida uni aholi bandligini ta‘minlashning muhim drayveri sifatida asoslaydi. M.Q. Pardaev va uning ilmiy jamoasi mahalla aholisining mehnat resurslarini iqtisodiyotga jalb qilinmagan zaxira sifatida baholab, ularni kichik biznes va mikro-tadbirkorlikka yo‘naltirish orqali o‘zini-o‘zi band qilish imkoniyatlari kengayishini ta‘kidlaydi. Olimlarning fikricha, o‘zini-o‘zi band qilishni mehnat bozorida formallashuvchi jarayon sifatida ko‘rib, tadbirkorlikni institutsional qo‘llab-quvvatlash (soliq imtiyozlari, kredit subsidiyalari) muhimligini qayd etadi.[2]

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Aholi o‘zini o‘zi bandligini ta‘minlashning xususiyatlari va asosiy tamoyillarini tadqiq etishda amaldagi normativ-huquqiy hujjatlar va statistik ma‘lumotlarni o‘rganishda mantiqiy fikrlash va dalillar to‘plash kabi nazariy tadqiqot metodlaridan foydalanildi. Shuningdek, ilmiy adabiyotlarni o‘rganish va kuzatish kabi empirik tadqiqot metodlari qo‘llanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

O‘zini o‘zi band qilganlar faoliyati normativ-huquqiy jihatdan hal etilgan bo‘lib, mobil “Soliq” ilovasi, shaxsiy kabinet yoki my.gov.uz portali orqali tez va bepul amalga oshiriladi va bir martalik to‘lovini to‘lash hamda belgilangan faoliyat turlarini amalga oshirish imkoniyati yaratilgan. Biroq amaldagi tizim faqatgina rasmiy maqom bilan ta‘minlashga qaratilgan bo‘lib, o‘zini o‘zi band qilgan shaxslarning munosib mehnat, barqaror daromad, ijtimoiy muhofaza va iqtisodiy

integratsiya kabi fundamental ehtiyojlarini to‘liq qamrab olmayapti.

O‘zini o‘zi band qilgan shaxslarning ijtimoiy soliq to‘lovlari masalasi O‘zbekistonda mehnat bozori va ijtimoiy himoya tizimida muhim o‘rin egallaydi. Ammo amalda bu yo‘nalishda qonunchilik hujjatlarida ayrim nomuvofiqliklar mavjud bo‘lib, ular huquqni qo‘llash jarayonida turli muammolarga sabab bo‘lmoqda.

Xususan, Soliq kodeksining 408-moddasiga ko‘ra, o‘zini o‘zi band qilgan shaxslar mehnat stajini hisoblash imkoniyatiga ega bo‘lishi uchun yiliga kamida bazaviy hisoblash miqdorining (BHM) bir baravari miqdorida ijtimoiy soliq to‘lashi shart. Bu normadagi maqsad – ijtimoiy himoya tizimini mustahkamlash va kelgusida pensiya ta‘minotini barqaror saqlashdir.

Shu bilan birga, “Aholi bandligi to‘g‘risida”gi qonunning 36-moddasida boshqa me‘yor belgilangan. Unga ko‘ra, o‘zini o‘zi band qilgan shaxslar tomonidan to‘lanadigan ijtimoiy soliq miqdori BHMning 50 foizidan kam bo‘lmasligi lozim. Bu norma esa ko‘proq aholini rasmiylashtirishga va ular uchun yengillik yaratishga qaratilgan.

Natijada ikki qonun hujjatida turli raqamiy me‘yorlar belgilangani sababli huquqni qo‘llash amaliyotida tushunmovchiliklar vujudga kelmoqda. Masalan, pensiya jamg‘armasi organlari Soliq kodeksi normasiga tayanib to‘liq BHM miqdorini talab qilishi mumkin, mahalla va bandlik organlari esa “Aholi bandligi to‘g‘risida”gi qonundagi me‘yorni asos qilib, yarim BHM to‘lovini yetarli deb qabul qilishi ehtimoli mavjud.

Qonun hujjatlaridagi mazkur nomuvofiqlik nafaqat huquqiy muammolarni, balki ijtimoiy ishonchsizlik va amaliy qiyinchiliklarni ham keltirib chiqarmoqda. Shuning uchun qonunchilik bazasini uyg‘unlashtirish, yagona me‘yor belgilash va uni barcha idoralar tomonidan bir xil qo‘llash zarur. Bu nafaqat o‘zini o‘zi band qilgan shaxslar huquqlarini himoya qiladi, balki mehnat bozorining shaffofligi va pensiya tizimining barqarorligi uchun ham muhim omil hisoblanadi. Mutaxassislar ta‘kidlashicha, o‘zini o‘zi band qilish tizimining samaradorligini oshirishda dastlabki rasmiylashtirish bosqichidan tashqari yangi – idoralararo muvofiqlashgan, ko‘p bosqichli va inklyuziv institutsional yondashuv zarur. Bu esa, mazkur faoliyat turini mehnat bozorida to‘laqonli iqtisodiy segmentga aylantirish imkonini beradi.

Birinchi navbatda, mehnatning munosibliigi tamoyili joriy etilishi lozim. Bu o‘z ichiga quyidagilarni qamrab oladi:

- kambag‘allik chegarasidan yuqori bo‘lgan minimal daromad kafolati;
- mehnat va dam olish vaqtlarining tartibining aniq belgilanishi;
- mehnat muhofazasi va xavfsiz mehnat shartlarini amalga oshirish.

Ikkinchidan, ijtimoiy himoya tizimi bilan uyg'unlik ta'minlanishi zarur. Ya'ni o'zini o'zi band qilganlar uchun ishsizlikdan sug'urta va mehnat qobiliyatini yo'qotgandagi nafaqalar kabi ijtimoiy paketlar ishlab chiqilishi lozim. Bu esa, ularning yuqori xatar darajasiga ega bo'lgan mehnat faoliyatini ijtimoiy muhofaza vositasiga aylantiradi.

Uchinchidan, iqtisodiy barqarorlik va daromad oshirish uchun:

- mikromoliya, subsidiya va mikrograntlar tizimi joriy etish;
- bozor infratuzilmasi va xizmatlaridan (logistika, savdo maydonlari, kooperatsiya) foydalanish imkoniyatini kengaytirish;
- mahsulotlar/xizmatlarni realizatsiya qilishga qaratilgan "mahalla-tuman-viloyat-rivojlangan bozor" zanjirini ishlab chiqish talab etiladi.

To'rtinchidan, monitoring va baholash mexanizmini kuchaytirish muhim. Bu orqali o'zini o'zi band qilish tizimining hududiy, sohaviy va dinamik natijalari baholanadi, kamchiliklar vaqtli aniqlanadi va siyosati takomillashtiriladi. Umuman, o'zini o'zi band qilganlarni shunchaki "band" sifatida rasmiylashtirish emas, balki ularni iqtisodiy jihatdan faol, bozor munosabatlarida raqobatbardosh va ijtimoiy himoyalangan mehnat subyektlariga aylantirish ana shunday tizimning asosiy maqsadidir.

O'zini o'zi band qilish tizimi mehnat bozorining muhim funksional markaziga aylanishi uchun u "yopiq" huquqiy mexanizm emas, balki idoralararo integratsiyalangan, ijtimoiy yo'naltirilgan iqtisodiy institut sifatida faoliyat yuritishi zarur. Bunda faqatgina rasmiy ro'yxatdan o'tish emas, balki:

1. Munosib mehnat talablariga javob beradigan faoliyat muhitini yaratish;
2. Barqaror daromad va kambag'allikdan chiqishning kafolatli parametrlarini joriy etish;
3. Ijtimoiy himoya tizimlari bilan uyg'unlikni ta'minlash;
4. Davlat-mahalla-fuqaro hamkorligini kuchaytirish;
5. Rag'batlantiruvchi moliyaviy-institutsional dasturlarni amalga oshirish kabi vazifalar markaziy o'rin tutishi lozim bo'ladi.

Faqat ana shundagina o'zini o'zi band qilganlar faoliyati mehnat bozorining "noformal" doirasidan chiqib, iqtisodiyotning samarali, ijtimoiy adolatli va barqaror tarkibiy qismiga aylanishi mumkin.

Rivojlangan va ayrim taraqqiy etayotgan mamlakatlar tajribasi shuni ko'rsatadiki, o'zini o'zi band qilganlar faoliyati davlat tomonidan shunchaki rasman tan olinmaydi, balki iqtisodiy taraqqiyotning muhim drayverlaridan biri sifatida qo'llab-quvvatlanadi. Quyida mazkur sohadagi amaliyotda o'zini oqlagan xorijiy mexanizmlar keltirilgan:

Misol uchun, Janubiy Koreyada mahallalar darajasida "O'zini o'zi band qilish inkubatsiya markazi (Self-employed Incubation Centers)" tashkil etilgan bo'lib, ular o'zini o'zi band qilgan shaxslarga moddiy-texnika bazasi (ustaxona, ofis), biznes maslahatlari, kredit liniyalariga kirish imkoniyatini taklif etadi. Shu orqali ularning faoliyati tadbirkorlik bosqichiga o'tishiga amaliy ko'mak beriladi.

Xitoy Xalq Respublikasida o'zini o'zi band qilganlar maqomi "mikro tadbirkor" maqomiga tenglashtirilgan. Ularning mahsulotlarini ichki bozorda sotishga ikki yilgacha bozor ijara to'lovlaridan ozod etish, savdo yarmarkalari orqali marketing ko'magi ko'rsatish amaliyoti qo'llaniladi. Ijtimoiy himoya yangi tizim – "ixtiyoriy ijtimoiy sug'urta" asosida yo'lga qo'yilgan.

AQShda "O'zini o'zi band qilishga ko'maklashish dasturi (Self-Employment Assistance Program - SEAP)" orqali ishsizlik nafaqasi oluvchilar o'zini o'zi band qilish faoliyati boshlagan taqdirda ham nafaqa saqlab qolinadi. Jamoaviy akseleratsiya markazlari va biznes inkubatorlar orqali ularning vaqtincha operasion xarajatlari qoplab beriladi. Mehnat muhofazasi va ijtimoiy himoya tizimida frilanserlar va o'zini o'zi band qilganlar uchun alohida tartib (pension, tibbiy sug'urta va h.k.) mavjud.

Amaliyot shuni ko'rsatadiki, o'zini o'zi band qilganlar mehnat munosabatlarida huquqiy jihatdan yetarli darajada himoya qilinmagan. Ko'p hollarda ular buyurtmachilar bilan og'zaki kelishuv asosida ishlaydi, bu esa to'lov kechikishlari, xizmat sifati yuzasidan bahslar, ijtimoiy sug'urta va pension to'lovlardan chetda qolish kabi muammolarni keltirib chiqaradi.

Shu nuqtai nazardan, o'zini o'zi band qilganlar uchun mehnat shartnomasi modeli ishlab chiqish zarurati kun tartibiga chiqmoqda. Bunday shartnoma ularning huquq va majburiyatlarini rasmiylashtirish, to'lov va ijtimoiy kafolatlarni ta'minlash hamda mehnat bozoridagi shaffoflikni kuchaytirishga xizmat qiladi.

O'zini o'zi band qilganlar uchun mehnat shartnomasi modeli ularning faoliyatini rasmiylashtirishning eng samarali usuli sifatida qaraladi. Ushbu model quyidagi yo'nalishlarni o'z ichiga olishi mumkin:

Tomonlarning maqomi va huquqiy holati. Shartnoma ikki tomonini aniq belgilaydi: xizmat ko'rsatuvchi – o'zini o'zi band qilgan shaxs; buyurtmachi – xizmatdan foydalanuvchi jismoniy yoki yuridik shaxs. Maqom aniq yozilishi orqali ularning munosabatlari huquqiy asosda mustahkamlanadi. Xizmat turi va shartlari. Har bir shartnomada xizmatning nomi, ko'lami, muddati va bajarilish tartibi aniq ko'rsatilishi zarur. Bu shaffoflikni ta'minlaydi va har ikki tomon manfaatini himoya qiladi.

Haq to'lash mexanizmi. Xizmat uchun haq to'lash shartlari shartnomada alohida yozilishi lozim: to'lov usuli (naqd,

bank, elektron to'lov), muddati va kechiktirilgan holda kompensasiya yoki penya qo'llanilishi belgilanishi kerak.

Ijtimoiy kafolatlar. Shartnoma ijtimoiy himoya tizimi bilan uyg'unlashishi maqsadga muvofiq. Masalan, shartnoma asosida ishlagan shaxsga pension staji hisoblanishi, ixtiyoriy tibbiy sug'urta va ish qobiliyatini yo'qotish holatlarida moddiy yordam ko'rsatilishi mumkin.

Huquq va majburiyatlar.

Xizmat ko'rsatuvchi: xizmatni belgilangan shartlarga muvofiq bajarish,

maxfiylikni ta'minlash, sifatga javob berish.

Buyurtmachi: xizmat uchun o'z vaqtida haq to'lash, shartnomani buzmaslik, xizmat ko'rsatish uchun zarur sharoitni yaratish.

Bahslarni hal qilish tartibi.

Xizmat jarayonida yuzaga kelishi mumkin bo'lgan mojarolarni hal qilishning soddalashtirilgan tartibi shartnomada belgilab qo'yilishi kerak. Masalan, mahalla yoki arbitraj komissiyasi orqali yoki elektron ariza berish orqali nizolarni hal etish mumkin.

Bunday model o'zini o'zi band qilganlarning huquqiy himoyasini kuchaytiradi, to'lovlar kafolatini ta'minlaydi va ijtimoiy kafolatlariga kirish imkonini ochadi.

Ko'plab davlatlar o'zini o'zi band qilganlar uchun mehnat shartnomasi yoki unga yaqin huquqiy mexanizmlarni joriy etgan. Jumladan, Germaniya tajribasida frilanserlar uchun maxsus "Freelance Contract" shakli ishlab chiqilgan. Unda xizmat turi, haq to'lash tartibi, ijtimoiy to'lovlar va huquqiy himoya choralar aniq ko'rsatilgan. Shu bois, frilanserlar tadbirkor sifatida tan olinadi va to'liq huquqiy himoyaga ega bo'ladi.

Raqamli davlat sifatida Estoniyada maxsus elektron platforma orqali o'zini o'zi band qilganlar shartnoma tuzishi mumkin. Bu shartnoma avtomatik ravishda davlat bazasiga kiritiladi, soliq va ijtimoiy to'lovlar esa elektron hisob-kitob tizimi orqali amalga oshiriladi.

Turkiyada erkin kasb egalari "Serbest Meslek Makbuzu" orqali xizmat ko'rsatganda rasmiy hujjat tuzadi. Bu hujjat shartnoma vazifasini bajaradi va ularning huquqiy kafolatini ta'minlaydi.

Ushbu tajribalar shuni ko'rsatadiki, mehnat shartnomasi yoki unga o'xshash modelllar o'zini o'zi band qilganlarning huquqiy himoyasini kuchaytiradi, ularning faoliyatini rasmiylashtiradi va iqtisodiyotdagi norasmiy sektor ulushini qisqartiradi.

O'zbekistonda o'zini o'zi band qilganlar uchun mehnat shartnomasi modelini ishlab chiqish bir necha muhim vazifalarni hal etadi va quyidagi ijobiy natijalarga olib keladi:

- xizmat munosabatlarini rasmiylashtiradi va huquqiy kafolatlarini ta'minlaydi.
- xizmat uchun haq to'lash jarayonini shaffof qiladi

va kechikishlar oldini oladi.

- ijtimoiy kafolat tizimiga qo'shilish imkonini ochadi.
- norasmiy sektor ulushini kamaytiradi va iqtisodiyotda shaffoflikni ta'minlaydi.

- o'zini o'zi band qilganlarni tadbirkorlik faoliyatiga olib chiqishda muhim omilga aylanadi.

Shu bois, mehnat shartnomasi modelini ishlab chiqishda xorijiy tajribalardan foydalanish, uni milliy huquqiy tizimga moslashtirish va elektron platforma orqali joriy qilish O'zbekiston uchun eng maqbul yo'l hisoblanadi.

Masalaning yana bir muhim yo'nalishi shundan iboratki, amaldagi o'zini o'zi band qilish yondashuvning davlat byudjetiga uzoq muddatli ta'siri ehtimolini tahlil qilish muhim ahamiyat kasb etadi.

Mazkur model shuni ko'rsatadiki, bir martalik to'lovlar hisobidan o'zini o'zi band qilganlar to'g'risidagi tizim mehnat faoliyatini qisqa muddatli rasmiylashtirish samarasini berishi mumkin bo'lsa-da, uzoq muddatda pensiya tizimi orqali byudjet xarajatlari keskin ortib ketish ehtimoli yuqori va ijtimoiy sug'urta fondida katta qoplanmaydigan "defisit" hosil qilishi mumkin. Bu esa, o'z navbatida, davlat byudjeti uchun nihoyatda katta moliyaviy tavakkalchilik hisoblanadi. Bunday muammolarni quyidagi guruhlariga ajratgan holda chuqurroq ifoda etamiz:

- daromad va xarajat muvozanati buzilishi. Bir martalik badal, aytaylik, juda kichik miqdorda to'lanadi. Ammo keyinchalik shaxs minimal pensiya tayinlash huquqiga ega bo'ladi. Pensiyaning umumiy qiymati, umr davomiyligi va demografik bosim hisobga olinganda, byudjet xarajatlari tushumdan bir necha barobar ko'p bo'lishi aniq.

- sug'urta tizimidagi disbalans. Pensiya tizimi "avlodlar hamjihatligi" tamoyiliga asoslanadi: ishlaydiganlar to'laydi, pensionerlar esa oladi. Agar o'zini o'zi band qilganlardan to'lanadigan mablag' juda kam bo'lsa, bu disbalansni kuchaytiradi va pensiya jamg'armasi qarzdorligini oshiradi.

- iqtisodiy adolatsizlik. Mehnat staji va ijtimoiy to'lovlarni to'liq amalga oshirgan ishchilar bilan minimal miqdorda bir martalik to'lov qilgan o'zini o'zi band qilganlar bir xil minimal pensiya olishlari ijtimoiy adolatsizlikka olib kelishi mumkin.

- byudjetdagi yukning ortishi. Agar kelgusi 10-15 yil ichida o'zini o'zi band qilganlar soni millionlab kishiga yetsa, ularning hammasi minimal pensiya olish huquqiga ega bo'ladi. Bu davlat byudjeti xarajatlarini keskin ko'paytirib, ijtimoiy xarajatlar ulushining ortishiga olib keladi.

O'zbekistonda pensiya tizimi qayta taqsimlovchi modelga asoslangan bo'lib, ishlaydiganlar tomonidan to'lanadigan ijtimoiy badallar asosan amaldagi pensionerlarning nafaqasiga sarflanadi.

Pensiya jamg'armasining asosiy daromad manbalari ish

beruvchilar va ishchilar tomonidan amalga oshiriladigan majburiy to'lovlar, o'zini o'zi band qilgan shaxslarning ixtiyoriy badallari hamda davlat tomonidan ajratiladigan subsidiyalari hisoblanadi. Biroq demografik o'zgarishlar, ya'ni pensionerlar sonining ko'payishi va ishchi kuchining ulushi qisqarishi natijasida jamg'arma xarajatlari tobora o'sib bormoqda. Bu esa davlat byudjetidan qo'shimcha mablag' ajratilishini talab qiladi va ijtimoiy xarajatlar strukturasi da muayyan muvozanatsizlikka olib keladi.

Shu nuqtai nazardan, jamg'arma daromad va xarajatlarning tuzilishi, unda o'zini o'zi band qilgan shaxslar badallarining

o'rni va davlat byudjetidan ajratiladigan resurslarning ulushi iqtisodiy siyosatning asosiy yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. Mazkur tahlil nafaqat moliyaviy barqarorlik nuqtai nazaridan, balki kelgusida pensiya tizimining samaradorligi va aholining ishonchini ta'minlash uchun ham katta ahamiyatga ega. Jamg'armaning moliyaviy barqarorligi kelgusida ishchi kuchini keng qamrab olish, o'zini o'zi band qilganlarning to'lov intizomini oshirish va investisiya daromadlarini ko'paytirishga bevosita bog'liq. Shunda davlat byudjetidan qo'shimcha mablag' talabini qisqartirish va tizimning uzoq muddatli barqarorligini ta'minlash mumkin bo'ladi.

1-jadval.

Pensiya jamg'armasi daromad va xarajatlari

Yo'nalish	Ulush (%)	Izoh
Daromad qismi		
Ish beruvchilardan ijtimoiy badallar	45–50 %	Korxonalar ishchilar uchun to'laydigan majburiy to'lovlar
Ishchilardan shaxsiy ijtimoiy to'lovlar	25–30 %	Oylik ish haqidan ushlab qolinadigan badallar
O'zini o'zi band qilganlardan to'lovlar	5–7 %	Bir martalik yoki muntazam badallar
Davlat subsidiyalari va byudjetdan ajratmalar	15–20 %	Jamg'arma defitsitini qoplash uchun
Boshqa tushumlar	2–3 %	Jamg'arma mablag'laridan olinadigan qo'shimcha daromadlar
Xarajat qismi		
Amaldagi pensionerlarga nafaqa to'lovlari	70–75 %	Asosiy xarajat qismi
Nogironlik va boqimandalik nafaqalari	10–12 %	Nogironlik, boqimandalik nafaqalari
Ijtimoiy to'lovlar (vaqtinchalik moddiy yordam, sug'urta)	5–7 %	Qisqa muddatli ijtimoiy himoya
Jamg'arma ma'muriy xarajatlari	3–5 %	Boshqaruv, raqamli infratuzilma, xizmat ko'rsatish
Boshqa maqsadlar	2–3 %	Qonunchilikda belgilangan yo'nalishlar
Agar o'zini o'zi band qilganlar to'lovlari Pensiya jamg'armasiga faqat kirib, shu zahotiyoq amaldagi pensionerlarga to'lansa, bu byudjetga yuk bo'lib qolaveradi. Shuning uchun ushbu mablag'larni investitsiya orqali ko'paytirish zarur. Ya'ni, jamg'arma nafaqat "to'lovchi-oluvchi" sxemasi bo'lishi kerak, balki uning daromadli qismi ham tashkil etilsa, kelajakda byudjetdan qo'shimcha mablag' ajratish zarurati kamayadi. Ya'ni, o'zini o'zi band qilganlardan yig'ilgan ijtimoiy to'lovlarni faqat joriy nafaqalarni moliyalashtirishga emas, balki uzoq muddatli investitsiya instrumentlariga yo'naltirish orqali qo'shimcha daromad olish imkoniyati mavjud. Bu orqali ikki yo'nalishda samaraga erishish mumkin:		
Agar tushumlarning bir qismi davlat qimmatli qog'ozlari, bank depositlari, infratuzilma loyihalariga yo'naltirilsa, jamg'arma har yili barqaror foizli daromad oladi. Bu mablag'lar keyinchalik minimal pensiyalarni qoplashda ishlatiladi va byudjetdan qo'shimcha mablag' ajratishga ehtiyoj kamayadi. Investitsiyadan olingan foyda maxsus "ijtimoiy subsidiya fondi"ga o'tkazilishi va undan nafaqat minimal pensiya, balki nogironlik, boqimandalik nafaqalari va vaqtinchalik moddiy yordamlar uchun foydalanilishi mumkin. Shu tariqa, o'zini o'zi band qilganlardan tushgan mablag'lar faol investitsiya vositalariga yo'naltirilsa, ularning har bir		

to'lovi nafaqat staj, balki kelgusidagi pensiya resurslarini moliyalashtirishda ham muhim ahamiyat kasb etadi.

Bu bo'yicha ayrim xorijiy mamlakatlar tajribasiga ham to'xtalib o'tsak. Jumladan, Chilida pensiya tizimi individual hisobga asoslangan. Har bir ishchi yoki o'zini o'zi band qilgan shaxs to'lovini shaxsiy hisobga to'playdi. Bu mablag'lar pensiya fondlari tomonidan moliyaviy bozorlarda investitsiya qilinadi va keyinchalik shaxsning pensiyasi aynan shu hisobdan to'lanadi. Bu model orqali davlat byudjetining yuki keskin kamaygan.

Kanada pensiya jamg'armasi faqat ichki emas, balki xorijiy moliya bozorlariga ham sarmoya qiladi. Aksiyalar, obligatsiyalar va infratuzilma loyihalariga yo'naltirilgan mablag'lar orqali jamg'arma yillik katta daromad oladi. Bu daromadlar nafaqat amaldagi pensionerlarni, balki kelajak avlodlarning pensiya huquqini ta'minlashga xizmat qiladi.

Norvegiyada ijtimoiy badallar maxsus jamg'armaga to'planadi va jahon moliya bozorlariga investitsiya qilinadi. Hozirda bu fond dunyoning eng yirik pensiya zaxiralardan biriga aylangan.

Ushbu tajribalar shuni ko'rsatadiki, ijtimoiy to'lovlarni faqat joriy xarajatlarga sarflash emas, balki daromad keltiradigan aktivlarga yo'naltirish orqali pensiya tizimini uzoq muddatli barqaror qilish mumkin.

O'zbekistonda o'zini o'zi band qilganlardan yig'iladigan ijtimoiy to'lovlarning hozircha ulushi kichik bo'lsa-da, ularni samarali boshqarish orqali:

- jamg'armada qo'shimcha manbalar yaratish,
- minimal pensiyalarni to'lashda davlat byudjetining yukini kamaytirish,

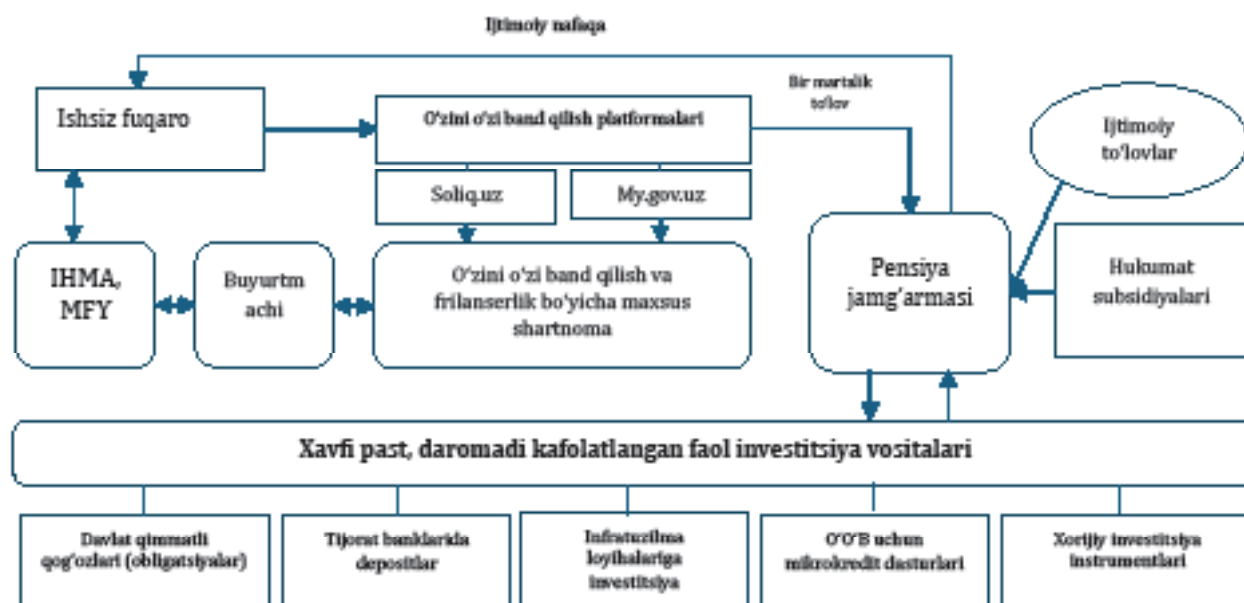
- ijtimoiy adolatni ta'minlash va aholi ishonchini oshirish mumkin.

Shu maqsadda quyidagilar taklif etiladi:

- o'zini o'zi band qilganlar to'lovlari uchun alohida investitsiya fondi tashkil etish.
- mablag'larni xavfi past, daromadi kafolatlangan aktivlarga yo'naltirish (davlat qimmatli qog'ozlari, bank depositlari, infratuzilma loyihalari).
- investitsiyadan olingan foydani minimal pensiyalarni qoplashga yo'naltirish.
- jamg'armaning investitsiya faoliyati bo'yicha shaffof yillik hisobot tizimini yo'lga qo'yish.

Pensiya jamg'armasiga tushayotgan bir martalik to'lovlar va shartnoma asosidagi badallar to'g'ridan-to'g'ri ijtimoiy to'lovlarga sarflansa, bu davlat byudjetiga qo'shimcha yuk keltiradi. Masalan, 2024 yilda O'zbekistonda pensiya tizimi xarajatlari YAIMning 7,5 %ini tashkil etgan. Shu bois mablag'larni xavfi past va daromadi kafolatlangan investitsiya yo'nalishlariga joylashtirish orqali jamg'armaning moliyaviy mustaqilligi ta'minlanadi.

Shularni inobatga olgan holda, biz quyidagi mexanizmni sxema ko'rinishida taklif qilamiz. Ushbu mexanizmning asosiy mohiyati — ishsiz fuqarolarni mahalliy institutlar (IXMA, MFY) orqali aniqlab, elektron platformalar (Soliq.uz, My.gov.uz) orqali rasmiy mehnat munosabatlariga kiritish, ularning to'lovlarni pensiya jamg'armasiga yo'naltirish va mazkur mablag'larni xavfi past, daromadi kafolatlangan investitsiyalariga joylashtirish va bu orqali iqtisodiyotda qo'shimcha qiymat yaratish, pensiya jamg'armasi uzoq muddatli barqarorligi ta'minlash iboratdir (1-rasm).



1-rasm. O'zini o'zi band qilishning takomillashtirilgan sxemasi

Ushbu mexanizmning asosiy maqsadi quyidagi yo'nalishlarda namoyon bo'ladi:

Ijtimoiy maqsad - aholining ijtimoiy himoya tizimi bilan qamrab olish, ularning rasmiy mehnat stajiga ega bo'lishini ta'minlash va minimal pensiya kafolatini yaratish.

Iqtisodiy maqsad - pensiya jamg'armasi mablag'larini investitsiya orqali ko'paytirish, davlat byudjetiga tushadigan yukni kamaytirish.

Institutsional maqsad - mahalliy ijtimoiy himoya organlari, davlat elektron platformalari va moliya institutlari o'rtasida uzviy hamkorlikni ta'minlash.

Uzoq muddatli maqsad - pensiya tizimining barqarorligini ta'minlash, ijtimoiy adolatni mustahkamlash va aholi ishonchini oshirish.

Bizning fikrimizcha investitsiya yo'nalishlari orqali qo'shimcha qiymat yaratishni quyidagi yo'nalishlar orqali amalga oshirish mumkin deb hisoblaymiz:

- davlat qimmatli qog'ozlari: xavfi past, davlat byudjetiga ishonchli moliyaviy resurs sifatida xizmat qiladi.

- tijorat banklarida depositlar: moliyaviy aylanmalarni rag'batlantirib, bank tizimi barqarorligini ta'minlaydi.

- infratuzilma loyihalariga sarmoya: uzoq muddatli iqtisodiy o'sishga turtki beradi. Masalan, Janubiy Koreya pensiya fondlarining 12 % mablag'lari infratuzilmaga yo'naltirilgan.

- mikrokredit dasturlari: o'zini o'zi band qilganlar va kichik biznes uchun qo'llab-quvvatlash vositasi sifatida xizmat qiladi. Hindistondagi Self-Employed Women's Association (SEWA) modeli bu yo'nalishning ijtimoiy samaradorligini isbotlagan.

- xorijiy investitsiyalar: valyuta xatarlarini diversifikatsiya qilishga va inflyatsiyadan himoyaga xizmat qiladi. Kanada Pensiya Jamg'armasi aktivlarining 30 %dan ortig'i xorijiy moliya bozorlariga yo'naltirilgan.

1-rasmda keltirilgan sxemada ifodalangan mexanizm nafaqat o'zini o'zi band qilgan fuqarolarning pensiya tizimiga jalb etilishini, balki ularning to'lovlari orqali ijtimoiy adolat va moliyaviy barqarorlikni ta'minlashga qaratilgan kompleks institutsional modelni ko'rsatadi.

Shunday qilib, sxema o'zini o'zi band qilganlar to'lovlari samarali yo'naltirishning "ijtimoiy himoya - munosib mehnat - moliyaviy barqarorlik" tartibidagi uch blokli mexanizmini yaratadi. Bu tizim amalga oshirilsa:

- davlat byudjeti xarajatlari qisqaradi;
- pensiya tizimining uzoq muddatli barqarorligi ta'minlanadi;

- ishsiz fuqarolarning rasmiy mehnat bozoriga kirishi tezlashadi;

- ishonchi va ijtimoiy adolat mustahkamlanadi.

Umuman olganda, bu mexanizm O'zbekistonda ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishning muhim omili sifatida xizmat qilishi mumkin.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Agar ushbu choralarda amalga oshirilsa, o'zini o'zi band qilganlardan yig'ildigan mablag'lar nafaqat mehnat staji berish vositasi, balki pensiya tizimini moliyaviy barqaror qiladigan muhim resursga aylanishi mumkin deb hisoblaymiz.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Nizametdinov Ali Akramovich Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti tayanch doktoranti/ Низаметдинов Али Акрамович — соискатель (докторант) Ташкентского государственного экономического университета / Nizametdinov Ali Akramovich, doctoral candidate at Tashkent State University of Economics

► alwaysberich@gmail.com

■ 0000-0002-2655-3282

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Очилов Б.К. "Mahalla instituti – aholi bandligini ta'minlash drayveri". O'zbekistonda iqtisodiy islohotlar, №7, 2023.
- [2]. Пардаев М.К., Олтаев Ш., Пардаева О.М., Тагирова Н.Б. Har bir oilada tadbirkorlik – o'zini-o'zi band qilish imkoniyati (amaliy tavsiyalar). Samarqand: SamISI, 2018. – 214 bet.
- [3]. O'zbekiston Respublikasining Konstitutsiyasi. – T.: O'zbekiston, 2023 y. <https://lex.uz/docs/6445145>.
- [4]. O'zbekiston Respublikasi Mehnat Kodeksi. – T.: Adolat, 2022 y. – 56 b. <https://lex.uz/docs/6257288>.
- [5]. Абдурахманов К.Х. Компетенции XXI века: научно-технологические, социально-экономические и гуманитарные знания. Биржа. №49(3036) 04.07.2023.
- [6]. Аликулов Ҳ.Ғ. O'zini o'zi band qilish iqtisodiyoti va mahalla tizimi. – Toshkent: Fan va texnologiya, 2020. – 186 b.

Davlat xizmatchilarining malakasini oshirishda innovatsion texnologiyalar

Umarova Ra'no Sunnatxonovna

ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ

Умарова Раъно Суннатхоновна

Innovative technologies for advanced training of civil servants

Umarova Rano Sunnatxonovna

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Mazkur maqolada davlat xizmatchilarining kasbiy kompetensiyasini rivojlantirishda raqamli texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlari, bugungi kunda mazkur yo'nalishda amalga oshirilayotgan ishlar, qabul qilingan me'yoriy-huquqiy hujjatlar, davlat xizmatchilari uchun ishlab chiqilgan elektron o'quv platformalarning afzallik va kamchiliklari, masofaviy shaklda malaka oshirganlar statistikasi tahlil qilingan, masofaviy ta'lim bo'yicha yetakchi xorijiy davlatlar tajribasi o'rganilgan, shuningdek, platformalarni yanada takomillashtirish yuzasidan takliflar ishlab chiqilgan.
- **Аннотация.** В статье анализируются возможности использования цифровых технологий в развитии профессиональной компетентности государственных служащих, проводимая в настоящее время работа в этом направлении, принятые нормативно-правовые документы, преимущества и недостатки разработанных электронных обучающих платформ для государственных служащих, статистика прошедших дистанционное обучение, опыт ведущих зарубежных стран в области дистанционного образования, а также предложения по дальнейшему совершенствованию платформ.
- **Annotation.** The article analyzes the possibilities of using digital technologies in developing the professional competence of civil servants, the work currently being carried out in this direction, adopted regulatory documents, the advantages and disadvantages of developed electronic learning platforms for civil servants, statistics of those who have completed distance learning, the experience of leading foreign countries in the field of distance education, as well as proposals for further improvement of the platforms.
- **Kalit so'zlar:** innovatsion iqtisodiyot, me'yoriy-huquqiy hujjat, davlat fuqarolik xizmati, raqamlashtirish, elektron platforma, kasbiy kompetensiya, sun'iy intellekt, masofaviy ta'lim
- **Ключевые слова:** инновационная экономика, правовой документ, государственная гражданская служба, цифровизация, электронная платформа, профессиональные компетенции, искусственный интеллект,

дистанционное обучение

- **Key words:** innovative economy, legal document, state civil service, digitalization, electronic platform, professional competencies, artificial intelligence, distance learning.

KIRISH

Bugungi kunda barcha sohalarda raqamli texnologiyalar orqali ishlab chiqarish jarayonlari avtomatlashtirilib, mahsuldorlik kundan-kunga oshib bormoqda. Dunyoning ko'plab mamlakatlarida innovasion raqamli texnologiyalar orqali aholiga xizmat ko'rsatish, davlat boshqaruvini amalga oshirish jadal rivojlanmoqda. Internet va raqamli xizmatlar orqali ta'lim, tibbiyot va moliyaviy xizmatlar hamma uchun ochiq bo'lmoqda, raqamli savodxonlik oshishi orqali raqobatbardosh va faol fuqarolik jamiyati paydo bo'lmoqda, "Elektron hukumat" tizimlari orqali xizmatlar tez, shaffof va oddiy tarzda amalga oshirilmoqda, ma'lumotlar tahlili (big data) orqali davlat boshqaruviga oid qarorlar ilmiy asoslangan holda qabul qilinmoqda va h.k. Raqamlashtirish jarayonlari ortga qaytmaydigan va tezlik bilan rivojlanayotgan sohalar hisoblanadi.

Shuni inobatga olgan holda bugungi kunda davlat sektorida faoliyat yuritib kelayotgan davlat xizmatchilarini zamonaviy bilimlarni egallagan, yangi texnologiyalarni amaliyotda qo'llay oladigan kadr sifatida tayyorlash zamon talabidir. Davlat xizmatida ham axborot texnologiyalarga asoslangan innovasion qulayliklarning yaratilayotganligi innovasion iqtisodiyotning keng ko'lamli islohotlaridan biri sanaladi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

M. Islamovanning tadqiqotlarida XXI asrda masofaviy ta'lim tizimining rivojlanishi, jahon tajribasi, O'zbekistonda masofaviy ta'limning ustunliklari va kamchiliklari, 2019-2020 yillardagi holati tahlil qilingan. [4] B. Khaldarovning "Distance education system in Uzbekistan" nomli maqolasida O'zbekistondagi masofaviy ta'lim tizimini axborot texnologiyalari va hukumat siyosati nuqtai nazaridan kuzatadi, hozirgi holat, islohotlar va qiyinchiliklar haqida bahs yuritiladi. [5]

Xorijiy tajribani tahlil qiladigan bo'lsak, Y. M. Khrykovning "Trends in the Development of e-Learning for Civil Servants" (2022) nomli maqolasida davlat xizmatchilari uchun yopiq va ochiq o'qitish tizimlari va ularning xususiyatlari, davlat xizmatchilarining uzluksiz ta'limi tarkibiy qismlari to'g'risidagi ma'lumotlar umumlashtiriladi, davlat boshqaruvini rivojlantirishning asosiy yo'nalishlaridan biri elektron hukumatni rivojlantirish, shuning uchun elektron ta'lim davlat xizmatchilarini ushbu vazifani amalga oshirishga tayyorlashning muhim vositasi sifatida qaralishi bayon

etilgan. Ushbu maqolada masofaviy ta'lim, aralash ta'lim va an'anaviy yuzma-yuz ta'lim jarayonining bir qismi sifatida amalga oshirilayotgan davlat xizmatchilari uchun elektron ta'lim bo'yicha mahalliy va xalqaro tajriba tahlil qilinadi. [6]

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur ilmiy maqolada ilmiy muammoni o'rganish doirasida qiyosiy tahlil, kontent tahlil, tizimli tahlil, induksiya va deduksiya, statistik va solishtirma tahlil, abstrakt-mantiqiy yondashuv va aralash yondashuv kabi usullardan foydalanilgan.

TAHLIL VA NATIJALAR

Innovasion texnologiyalar davlat xizmatiga ham keng miqyosda kirib kelmoqda. Xususan, davlat xizmatchilarining kasbiy kompetensiyasini oshirish yo'nalishida raqamli texnologiyalar, sun'iy intellekt imkoniyatlaridan foydalanish yo'lga qo'yilmoqda.

Mazkur yo'nalishdagi me'yoriy-huquqiy hujjatlarda, jumladan, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentyabrdagi "O'zbekiston-2030" strategiyasi to'g'risida"gi PF-158-son Farmonida davlat fuqarolik xizmatchilarini uzluksiz malaka oshirib borish tizimi bilan qamrab olish darajasini 100 foizga yetkazish maqsad qilingan. [1] Shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2025-yil

19-iyundagi "Davlat fuqarolik xizmatini yangi yondashuvlar asosida tashkil etish hamda professional va natijadorlikka yo'naltirilgan davlat xizmatchilari korpusini shakllantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi 95-son farmonida xodimlarning davlat fuqarolik xizmatiga qabul qilingandan boshlab butun mehnat faoliyati davomida zarur bilim va kasbiy kompetensiyalarini uzluksiz rivojlantirishini tashkil etish va monitoring qilish 2025-2026-yillarda davlat fuqarolik xizmatini yangi yondashuvlar asosida tashkil etishning asosiy yo'nalishlari etib belgilangan. [2]

Yuqoridagi farmon bilan tasdiqlangan "Davlat fuqarolik xizmatini

2030-yilgacha rivojlantirish strategiyasi"da davlat fuqarolik xizmatini raqamlashtirish va transformatsiya qilish, xususan, davlat fuqarolik xizmatidagi jarayonlarni avtomatlashtirish orqali sifat va samaradorlik darajasi oshishi, xarajatlar qisqarishi hamda inson omili kamayishiga erishilishi ko'zda tutilgan. [2]

Farmonning 9-ilovasi "Davlat fuqarolik xizmatchilarining kasbiy kompetensiyalarini uzluksiz ravishda oshirish tartibi to'g'risida"gi nizomda kasbiy kompetensiyalarni uzluksiz ravishda oshirib borish davlat fuqarolik xizmatchilarining majburiyati hisoblanishi va davlat fuqarolik xizmatini o'tash muddati davomida amalga oshirilishi qayd etilgan. Qolaversa, mazkur nizomda davlat fuqarolik xizmati sohasida vakolatli organ (Boshqaruv samaradorligi agentligi) tomonidan masofaviy ta'lim platformasida davlat fuqarolik xizmatchilari uchun masofaviy ta'lim olish imkoniyatlarini yaratish vazifasi yuklatilgan. Bunda ushbu platformada bepul o'quv dasturlari bilan birgalikda haq evaziga qo'shimcha xizmatlar (o'quv kurslari, adabiyotlar va hokazo) ko'rsatilishi mumkin. [2]

Yuqoridagi me'yoriy-huquqiy hujjatlarda ko'zda tutilgan vazifalarni amalga oshirish, jumladan, ta'limning uzluksizligini ta'minlash, davlat xizmatini raqamlashtirish maqsadida O'zbekistonda davlat xizmatchilarining malakasini oshirish onlayn platformasi edu.argos.uz ishga tushirildi. [8] Bugungi kunda mazkur raqamli ta'lim platformasi - davlat xizmatchilariga samaradorligini oshirishda zamonaviy qulayliklarni taqdim etmoqda. Hozirda mazkur platformada davlat fuqarolik xizmatchilarining bilim va ko'nikmasini rivojlantirishga qaratilgan, davlat xizmati lavozimidagi faoliyati davomida bilishi lozim bo'lgan mavzular yuzasidan o'quv kurslari mavjud bo'lib, masofaviy platformada davlat xizmatchilari ishdan ajralmagan holda, o'zlariga qulay bo'lgan vaqt va sharoitda oldindan yuklangan videodarslar, ma'ruza matnlari va taqdimot materiallari bilan tanishib, har bir modul yuzasidan olgan bilim va ko'nikmalarini test sinovlari yordamida sinovdan o'tkazish imkoniyatiga ega bo'lmoqda. Bundan tashqari, kurs yakuni bilan har bir tinglovchining davlat fuqarolik xizmatchisining axborot portali (my.argos.uz)dagi shaxsiy kabinetida malaka oshirganligi to'g'risidagi sertifikatini elektron tarzda yuklanishi muhim qulayliklardan biri bo'ldi. [7]

Ta'kidlash joizki, 2025 yilning 10 oyi (yanvar-oktyabr) davomida Samarqand viloyati bo'yicha 4783 nafar (574 nafari hokimlik xodimlari va mahalladagi hokim yordamchilari, 4209 nafar boshqarma va ularning tuman (shahar) bo'limlari xodimlari) davlat fuqarolik xizmatchilari masofaviy platformada malaka oshirib, jami 18295 ta malaka oshirish sertifikatlari oldi. Bu jami viloyatdagi jami davlat fuqarolik xizmatchilarining 72,4 foizini tashkil etadi. Yuqoridagi raqamlardan ma'lumki, masofaviy platforma qisqa fursatda katta kontingentni bir vaqtning o'zida malakasini oshirish imkoniyatini bermoqda. Bundan tashqari hozirda respublikada analogi mavjud bo'lmagan Ijtimoiy himoya tizimi xodimlarini malakasini oshirish markazi tomonidan ishlab chiqilgan "E-learning" masofaviy ta'lim platformasini misol keltirish mumkin. [9] Mazkur elektron platforma O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Ijtimoiy himoya milliy agentligi

tizimidagi davlat xizmatchilarining kasbiy kompetensiyasini rivojlantirish maqsadida ishlab chiqilgan bo'lib, tizimdagi xodimlarning sohaviy yo'nalishda bilim, malaka va ko'nikmasini oshirishga xizmat qilib kelmoqda.

Platformaning huquqiy asosi Prezidentning 2023-yil

1-iyundagi "Aholiga sifatli ijtimoiy xizmat va yordam ko'rsatish hamda uning samarali nazorat tizimini yo'lga qo'yish bo'yicha kompleks chora-tadbirlar to'g'risida"gi PF-82-son farmonidir. Farmonda Ijtimoiy himoya milliy agentligiga YUNISEFning ekspertlarini jalb qilgan holda va ularning dasturlariga muvofiq ijtimoiy xodimlarni qayta tayyorlash va ularning malakasini oshirish tizimini yo'lga qo'yish vazifasi yuklangan. Bunda, xorijiy va mahalliy malakali ekspertlarni jalb qilgan holda aholiga mahalla darajasida professional ijtimoiy xizmat ko'rsatish mutaxassislarini tayyorlashga e'tibor qaratilishi belgilangan. [3]

Farmonning 4-ilovasida Ijtimoiy himoya davlat jamg'armasi mablag'laridan xodimlarni tayyorlash, qayta tayyorlash, malakasini oshirish va stajirovkadan o'tkazish, konferensiyalar, seminarlar va boshqa tadbirlar, shu jumladan chet elda o'tkaziladigan tadbirlarni tashkil qilish va ishtirok etish bilan bog'liq boshqa tadbirlarni moliyalashtirish ko'zda tutilgan. [10]

Yuqoridagi hujjat talablariga asosan Ijtimoiy himoya milliy agentligi tizimidagi xodimlarning malakasi oshirilmoqda. Tizim xodimlari uchun "E-learning" onlayn malaka oshirish platformasi ishga tushirilib, xodimlarga sohaviy yo'nalishda bilim va ko'nikmalar berilmoqda. Tinglovchilar belgilangan kunda modullarga kirib, darslarning videoma'ruzalarini ko'rishi, taqdimot materiallarini o'zlashtirishi, mavzu yuzasidan platformaga joylangan keysli vaziyatlarni yoritib beradigan videoroliklarni ko'rishi hamda test sinovlarini bajarishi talab etiladi. Test sinovlaridan 60 baldan past natija olgan tinglovchilar darsni qayta o'zlashtiradi. Mavzu yuzasidan test sinovlaridan muvaffaqiyatli o'tgan tinglovchilarga keyingi dars ochiladi. Mazkur tizimning ahamiyatli tomoni shundaki, onlayn malaka oshirish natijalari ijtimoiy xodimlarning KPI (eng muhim samaradorlik ko'rsatkichlari) natijalariga bevosita bog'langan bo'lib, KPIning 100 dan 10 foizini tashkil etadi. Ijtimoiy xodimlarni yanada mas'uliyatini oshirish maqsadida KPIda ball qo'shilishi uchun tinglovchining test natijasi 81 baldan ziyod bo'lishi talab etiladi, aks holda o'qilgan kurs KPIda ta'sir qilmaydi. Mazkur talab ijtimoiy xodimlarni darslarni puxta o'zlashtirishini ta'minlaydi hamda ularning malaka oshirishdan, sohaviy yo'nalishda tinimsiz ravishda o'z ustida ishlashda manfaatdorligini oshiradi. Sababi KPI natijalariga ko'ra ijtimoiy xodimlarning choraklik va yillik reytingi shakllantiriladi hamda natijaga ko'ra xodimlar rag'batlantiriladi yoki aksincha.

Masofaviy platformada nafaqat mahalladagi

ijtimoiy xodimlar, balki, tizimning boshqarma, tuman va shahar bo'g'inlaridagi xodimlari ham sohaviy yo'nalishda malaka oshirishlari mumkin, har bir yo'nalish bo'yicha alohida kurslar ishlab chiqilgan. Mazkur onlayn platforma ijtimoiy himoya tizimida uzluksiz malaka oshirish, tizimdagi yangiliklar va islohotlarni, yangi qabul qilingan me'yoriy-huquqiy hujjatlarning mazmun-mohiyatini tushuntirish, muammoli vaziyatlarga yechim topishda uslubiy yordam berish, nazariya va amaliyotni uyg'unlashtirgan holda ishni olib borishda samarali hisoblanadi.

Tahlillarga ko'ra, 2025-yil 1-avgust holatiga ko'ra mahallada faoliyat yuritib kelayotgan 983 nafar ijtimoiy xodimlardan barchasi masofaviy platformaning tegishli modullarini muvaffaqiyatli yakunlab, sertifikatlar olganligi aniqlandi. Bu esa o'z navbatida xodimlarning kasbiy kompetensiyasini oshirib, ishda samaradorlikka erishishni ta'minlaydi. Tizimda LLL (Long Life Learning) tamoyili amalda ishlayotganidan darak beradi.

Ilg'or xorijiy davlatlar tajribasini tahlil qiladigan bo'lsak, davlat xizmati tizimi uzoq yillardan beri mavjud bo'lgan bir qator mamlakatlarda davlat xizmatchisi o'zini rivojlantirishi uchun zamonaviy axborot texnologiyalari imkoniyatlaridan foydalanib kelmoqda.

Xususan, Singapur davlat xizmatchilarini onlayn o'qitish va malakasini oshirish maqsadida LEARN (Raqamli mashg'ulot) ilovasini ishlab chiqqan. Ushbu ilova ish beruvchilarga o'zlarining ta'lim platformalarini ishlab chiqishga ortiqcha mablag' sarflamasdan xodimlarining tezkor malakasini oshirishga imkon beradi. Umuman olganda Singapur davlat xizmatiga allaqachon sun'iy intellektni kiritgan bo'lib, davlat xizmatchilari undan samarali foydalanib kelmoqda. [7]

LEARN ilovasi Public Service Competency Framework (davlat xizmatining qobiliyatlar ramkasi) [12] asosida xodimning malakasi va vazifalariga mutanosib ravishda tavsiyalar berish imkoniyati mavjud. Ahamiyatli tomoni ilovada fundamental kontentlar – vebinarlar virtual sinf xonalari orqali real vaqt rejimida ham beriladi. Ilova Android va iOS telefonlarida, shuningdek, desktopda brauzer orqali ham ishlaydi.

O'zbekistonda ham "MyDX:Davlat xizmatchisi" mobil ilovasi - davlat xizmatchilari uchun shaxsiy ma'lumotlarni boshqarish, malaka oshirish va rivojlanish rejalarini belgilashga xizmat qiladigan ilova yaratildi. Mazkur ilova davlat xizmatchilarining ma'lumotlar bazasi, kompetensiyalar, shaxsiy rivojlanish rejasi va o'zaro muloqotni kuchaytirishga xizmat qilish uchun joriy etilgan. Ilova qulay va zamonaviy interfeysga ega bo'lib, davlat xizmatchisi uchun barcha zarur ma'lumotlarni bir tugma orqali olish imkoniyati yaratilgan.

Ilovadan foydalanish uchun One ID tizimidan ro'yxatdan o'tish lozim. Ilova orqali davlat xizmatchilari o'zaro tezkor aloqa o'rnatishi, o'zining shaxsiy ma'lumotlarini boshqarishi, tashkilotini rivojlantirish borasidagi tashabbuslarni ilgari

surishi, shaxsiy rivojlanish rejasini tuzishi va monitoring qilishi, vakansiyalarga onlayn hujjat topshirishi, lavozimda o'sish imkoniyatini sinovdan o'tkazishi, malaka oshirish kurslarida o'qib, sertifikatga ega bo'lishi va elektron kutubxonalardan foydalanishi mumkin. Ushbu innovatsion platforma raqamli hukumat tizimining idoralararo portali va Boshqaruv samaradorligi agentligining my.bsa.uz, hrm.bsa.uz, edu.bsa.uz kabi tizimlari bilan integratsiya qilingan va davlat xizmatini raqamli transformatsiya qilish jarayonida doimiy takomillashtirilib boriladi. [11]

"MyDX:Davlat xizmatchisi" mobil ilovasini Singapurdagi LEARN ilovasini ekvivalenti deb bo'lmaydi. Sababi LEARN ilovasi davlat xizmatchilariga kompetensiyalar asosida kurslar, loyihalar, malaka oshirish, virtual sinflar va elektron o'qitish yo'llari bilan rivojlanish imkonini beradi. Ustunlik jihatlaridan biri ilova davlat xizmatchisining yo'nalishiga va qiziqishlariga qarab shaxsiy rivojlanish dasturlariga tavsiyalar beradi, virtual sinf (Digital Classroom)larda real vaqt rejimida o'qish imkonini beradi. "MyDX:Davlat xizmatchisi" mobil ilovasi esa hozirda faqat edu.argos.uz platformasi bilan integratsiya qilingan bo'lib, mavjud modullardan foydalanish imkoniyati barcha foydalanuvchilar uchun ochiqdir. MyDX - xodimlar uchun "barcha xizmatlar bir ilovada" tamoyiliga asoslangan, ammo hozirgi bosqichda LEARN'ning barcha funksiyalariga to'liq ega emas.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Davlat xizmatchilarining malakasini oshirishda raqamli innovatsion texnologiyalardan foydalanishni yo'lga qo'yishda bugungi kundagi muammolar tahlil qilinib, takliflar ishlab chiqildi. Jumladan:

- O'zbekistonda ham ilg'or xorijiy davlatlar tajribasi tahlil qilinib, davlat xizmatchilari uchun masofaviy qayta tayyorlash va malaka oshirish elektron platformalarni takomillashtirish;
- o'quv materiallarini standartlashtirish - barcha kurslar uchun sifatli va bir xil shakl va uslubdagi materiallar yaratish, bunda ilmiy va amaliy misollardan ko'proq foydalanish - nazariya bilan birga amaliyotga asoslangan bilim berishni yo'lga qo'yish;
- test sinovlaridan tashqari tinglovchilarning modul yuzasidan olgan bilimlarini sinovdan o'tkazish maqsadida keysli savollar ishlab chiqish;
- masofaviy o'quv platformaning mahsuldorligini oshirish maqsadida interaktiv dars o'tish usullarini qo'llash, real vaqt rejimidagi kurslarni joriy etish;
- onlayn platformada sohaviy yo'nalishdagi kurslarni tashkil etish;
- tizimda xatolik yuzaga kelgan hollarda

platformaning o'zida foydalanuvchi tomonidan adminga murojaat qoldirib, xatolikni to'g'irlash imkonini yaratish, qaytma aloqani o'rnatish;

- nogironligi bor insonlar uchun qulayliklar yaratish - ekran o'quvchilari, subtitrlar, audio darslarni joriy etish;
- foydalanuvchilar uchun yanada qulaylik yaratish maqsadida kurslarni rus, qoraqalpoq, ingliz va boshqa tillarga tarjima qilish.

Xulosa o'rnida yuqoridagi masofaviy o'quv platformalar davlat xizmatini raqamlashtirish, kadrlar siyosati sohasida byurokratik to'siqlarni bartaraf etish, qisqa vaqt ichida, kam mablag' sarflagan holda katta kontingentni bir vaqtning o'zida malakasini oshirish yo'lida qilinayotgan samarali innovatsiya hisoblanadi. Ushbu masofaviy platformalar xodimlarni o'qitish, malakasini oshirish uchun ajratiladigan xizmat safari xarajatlari mablag'larini ham tejash imkonini beradi. Qolaversa, davlat xizmatchisi ham funksional vazifasini bajarishi mumkin, ham bilimini yanada rivojlantirishi mumkin.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Umarova Ra'no Sunnatxonovna, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Boshqaruv samaradorligi agentligi Samarqand viloyati filiali Inson resurslari va kadrlar salohiyatini rivojlantirish bo'limi bosh inspektori / Умарова Раъно Суннатхоновна, главный инспектор отдела развития кадровых ресурсов и кадрового потенциала Самаркандского областного отделения Агентства эффективности управления при Президенте Республики Узбекистан / Umarova Rano Sunnatkhonovna, Chief Inspector of the Department for Development of Human Resources and Human Resource Potential of the Samarkand Regional Branch of the Agency for Governance Efficiency under the President of the Republic of Uzbekistan

► ranoumarova5059@gmail.com

■ <https://orcid.org/0009-0008-7440-9956>

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentyabrdagi "O'zbekiston - 2030" strategiyasi to'g'risida"gi PF-158-son Farmoni. Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi, 12.09.2023 y., 06/23/158/0694-son.
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2025-yil 19-iyundagi "Davlat fuqarolik xizmatini yangi yondashuvlar asosida tashkil etish hamda professional va natijadorlikka yo'naltirilgan davlat xizmatchilari korpusini shakllantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi 95-son farmoni. Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi, 23.06.2025 y., 06/25/95/0531-son; 19.09.2025 y., 10/25/3676/0848-son.
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 1-iyundagi "Aholiga sifatli ijtimoiy xizmat va yordam ko'rsatish hamda uning samarali nazorat tizimini yo'lga qo'yish bo'yicha kompleks chora-tadbirlar to'g'risida"gi PF-82-son farmoni.
- [4]. M. Islamova, "World And Uzbek Experience in Distance Education", Eurasian Journal of Learning and Academic Teaching, 2022.
- [5]. B. Khaldarov, "Distance education system in Uzbekistan", JournalNX-A Multidisciplinary Peer Reviewed Journal, 2021.
- [6]. Y.M. Khrykov, Trends in the Development of e-Learning for Civil Servants, 2022.
- [7]. R. Umarova, "O'zbekistonda raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish masalalari" xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to'plami, 2024 yil 25 noyabr, 125-bet.
- [8]. <https://edu.argos.uz/cours>
- [9]. <https://e-learning.istc.uz/>
- [10]. <https://istc.uz/index>
- [11]. <https://uza.uz/uz/posts/mydx-davlat-xizmatchisi-mobil-ilovasi-davlat-xizmatchisiga-nima-beradi>
- [12]. Civil service college annual report 2021-2022 [https://www.csc.gov.sg/files/csc-annual-report_fy21-\(final\).pdf](https://www.csc.gov.sg/files/csc-annual-report_fy21-(final).pdf)

Korxonalarda mehnat samaradorligini oshirishning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati

Alimova Munisa Yulchiyevna, Primova Sabrina Anvar qizi

Социально-экономическое значение повышения эффективности труда на предприятиях

Алимова Муниса Юлчиевна, Примова Сабрина Анвар кизи

The socio-economic importance of increasing labor efficiency in enterprises

Alimova Munisa Yulchiyevna, Primova Sabrina Anvar qizi

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada korxonalarda mehnat samaradorligini oshirishning ijtimoiy va iqtisodiy ahamiyati tahlil qilinadi. Zamonaviy innovatsion iqtisodiyot sharoitida mehnat munosabatlarini samarali tashkil etish, inson kapitalidan oqilona foydalanish, munosib mehnat sharoitlarini yaratish masalalari yoritilgan. Tadqiqot davomida mehnat samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi ishlab chiqilib, uning asosiy elementlari va ularning o'zaro bog'liqligi ko'rsatib berilgan. Shuningdek, korxona darajasida samaradorlikni oshirishning ustuvor yo'nalishlari — innovatsion texnologiyalarni joriy etish, resurslardan oqilona foydalanish, mehnatni rag'batlantirish va xavfsiz ish muhitini yaratish orqali iqtisodiy barqarorlikka erishish yo'llari asoslab berilgan. Maqola yakunida korxonalarda mehnat samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mezonlari bo'yicha amaliy tavsiyalar ilgari surilgan.
- **Аннотация:** В данной статье анализируется социально-экономическое значение повышения эффективности труда на предприятиях. Освещены вопросы эффективной организации трудовых отношений, рационального использования человеческого капитала и создания достойных условий труда в условиях инновационной экономики. В ходе исследования разработан организационно-экономический механизм повышения эффективности труда, определены его основные элементы и взаимосвязи. Кроме того, обоснованы приоритетные направления повышения эффективности на уровне предприятия — внедрение инновационных технологий, рациональное использование ресурсов, эффективное стимулирование труда и обеспечение безопасной рабочей среды.
- **Abstract:** This article analyzes the socio-economic significance of improving labor productivity in enterprises. The study highlights the effective organization of labor relations, the rational use of human capital, and the creation of decent working conditions in the context of an innovative economy. An organizational and economic mechanism for increasing labor productivity has been developed, with its main elements and interrelations identified. Furthermore, the article justifies the key directions for enhancing efficiency at the enterprise level, including the introduction of

innovative technologies, rational resource utilization, effective labor motivation, and the creation of a safe working environment to achieve economic stability.

- **Kalit so'zlar:** mehnat samaradorligi, ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyat, mehnat munosabatlari, innovatsion iqtisodiyot, inson kapitali, munosib mehnat, tashkiliy-iqtisodiy mexanizm, samaradorlik omillari.
- **Ключевые слова:** эффективность труда, социально-экономическое значение, трудовые отношения, инновационная экономика, человеческий капитал, достойный труд, организационно-экономический механизм.
- **Keywords:** labor productivity, socio-economic significance, labor relations, innovative economy, human capital, decent work, organizational and economic mechanism.

KIRISH

Hozirgi rivojlanayotgan davrda insonlar uchun qulay va xavfsiz ish sharoitlarini yaratish, ish beruvchi va ishchi orasidagi mehnat munosabatlarining zamonaviy iqtisodiyot sharoitlariga moslagan holda tashkil etish muhim ahamiyat kasb etmoqda. Zero, har kunimiz yangidan-yangi imkoniyatlarni yaratib bermoqda. Yangi O'zbekistonni yaratish davlatimiz uchun pirovard maqsad sifida belgilab olingan bir davrda iqtisodiyotimizning har bir dastagida o'sishga erishish masalasi dolzarbligini saqlab qolmoqda. Hech shubhasiz, o'z kuchimiz va imkoniyatlarimizga bo'lgan ishonch bizni Uchinchi Renessans poydevorini yaratishdek ezgu maqsad yo'lida birlashtirib, yanada kuchli va mustahkam qilmoqda. Bu intilishlar ulkan amaliy ishlarga aylanib, buyuk xalq harakati tobora kengayib bormoqda. Bunday qudratli safda bo'lishning o'zi katta baxt, katta sharaftir.

Bugungi kunga kelib Respublikamizda barqaror sanoat korxonalarini yaratish, tadbirkorlik va kichik biznesga keng yo'l ochib berish orqali makroiqtisodiy barqarorlikka erishish hamda investorlar uchun qulay sharoitlar yaratib berish masalasiga katta e'tibor qaratilmoqda. Hech shubhasiz ushbu jarayon orqali aholi uchun yangi ish o'rinlarini yaratish imkoniyati paydo bo'ladi. Aynan shu jarayonlarni o'rganish, mehnat va mehnat munosabatlarini tartibga solish, korxonalarda mehnat samaradorligiga erishish yo'llarini ishlab chiqish muhim sanalmoqda. Hayotimizning har bir jabhasida samaradorlik tushunchasiga duch kelamiz. So'nggi yillarda rivojlanish iqtisodiyot tarmoqlarida ham kuzatildi va bu undagi ko'rsatkichlarning o'zgarishiga sezilarli ta'sir ko'rsatdi. Innovatsion iqtisodiyot sharoitida faoliyat olib boruvchi korxonalar bu jarayondan ortda qolib ketmaslik yo'llarini izlay boshladi. Buning samarasi o'laroq korxonalarda mehnat munosabatlariga bo'lgan e'tibor yanada ortdi. Mehnat me'yorlarini takomillashtirish va mehnat munosabatlarini samarali tashkil etish zamonaviy xo'jalik yurituvchi subyektlarning ustuvor yo'nalishlaridan biriga aylandi. Shuni ta'kidlash joizki, har bir korxona faoliyatining pirovard maqsadi daromad ko'rsatkichlarini oshirishga

yo'naltirilgan. Bunda iqtisodiyotning bosh masalasi bo'lgan cheklangan resurslardan cheksiz ehtiyojlarni qondirish masalasi ham yuzaga chiqadi. Mavjud resurslardan oqilona foydalanish orqali samaradorlikka erishish murakkab jarayon hisoblanadi. Ma'lumki, insoniyat taraqqiyotining dastlabki bosqichlaridayoq mehnat faoliyati va mehnat munosabatlari vujudga kelgan hamda insonlarning ijtimoiy va iqtisodiy rivojlanishida muhim rol o'ynagan. Inson mehnat faoliyatining samaradorligini oshirishga intilishi natijasida ishlab chiqarish jarayonlari jadallashib, turli texnika va texnologiyalar yaratilgan. Aynan ushbu jarayon mehnat samaradorligini chuqur o'rganish zaruratini yuzaga keltiradi.

Ma'lumki, bugungi kunda aholiga ijtimoiy yordam ko'rsatish va qo'llab-quvvatlash mamlakatimizning ijtimoiy siyosatida muhim o'rin egallaydi. Bu holat mehnat munosabatlarini samarali tashkil etish jarayonida ham yaqqol namoyon bo'lmoqda. Mehnat munosabatlarini rivojlantirish va mehnat samaradorligini oshirish jarayoni nafaqat alohida korxona darajasida, balki butun jamiyat miqyosida ham dolzarb ahamiyatga ega. Demak, mehnat munosabatlari va samaradorlik jarayonlarini muntazam o'rganish dolzarbligini yo'qotmaydi hamda u amaliy-nazariy jihatdan muhim ahamiyat kasb etadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Mavzu bo'yicha xorijiy va mahalliy tadqiqotlarda quyidagi yo'nalishlarga e'tibor qaratilgan:

1. Генкин Б.М. "Экономика и социология труда. Ushbu manbada mehnat resurslaridan samarali foydalanish, ishlab chiqarishda inson omilining o'rni va ahamiyati bayon qilinadi. [1].
2. Gary S. Becker — Human Capital: A Theoretical and Empirical Analysis. (2016) Mualliflar mehnat samaradorligini oshirishdagi inson kapitaliga sarmoya (ta'lim, o'qitish, kasbiy tayyorgarlik) konsepsiyasini tahlil qiladi [2].
3. International Labour Organization (ILO) — Driving Up Productivity. (2020) Mehnat samaradorligining milliy va

korporativ siyosatlar bilan bog'liqligi, ish haqi va "decent work" tamoyillari orqali ijtimoiy ta'siri haqida amaliy tavsiyalar. Korxonalar darajasida ish sharoitlari va malaka oshirish orqali qanday "win-win" natija olinishi ko'rsatilgan [3].

4. Abdurahmonov Q.X. Mehnat iqtisodiyoti: nazariya va amaliyot (2019). O'zbekiston sharoitida mehnat iqtisodiyoti fanining nazariy asoslari va amaliy jihatlarini chuqur yoritilgan [4].

5. Abdurahmonov Q.X., Shoyusupova N.T., Bakiyeva I.A. "Mehnat iqtisodiyoti" (2011). Darslikda mehnat iqtisodiyotining asosiy kategoriyalari, mehnat resurslaridan samarali foydalanish masalalari, bandlik va ish haqi tizimi kabi mavzularni o'z ichiga oladi. [5].

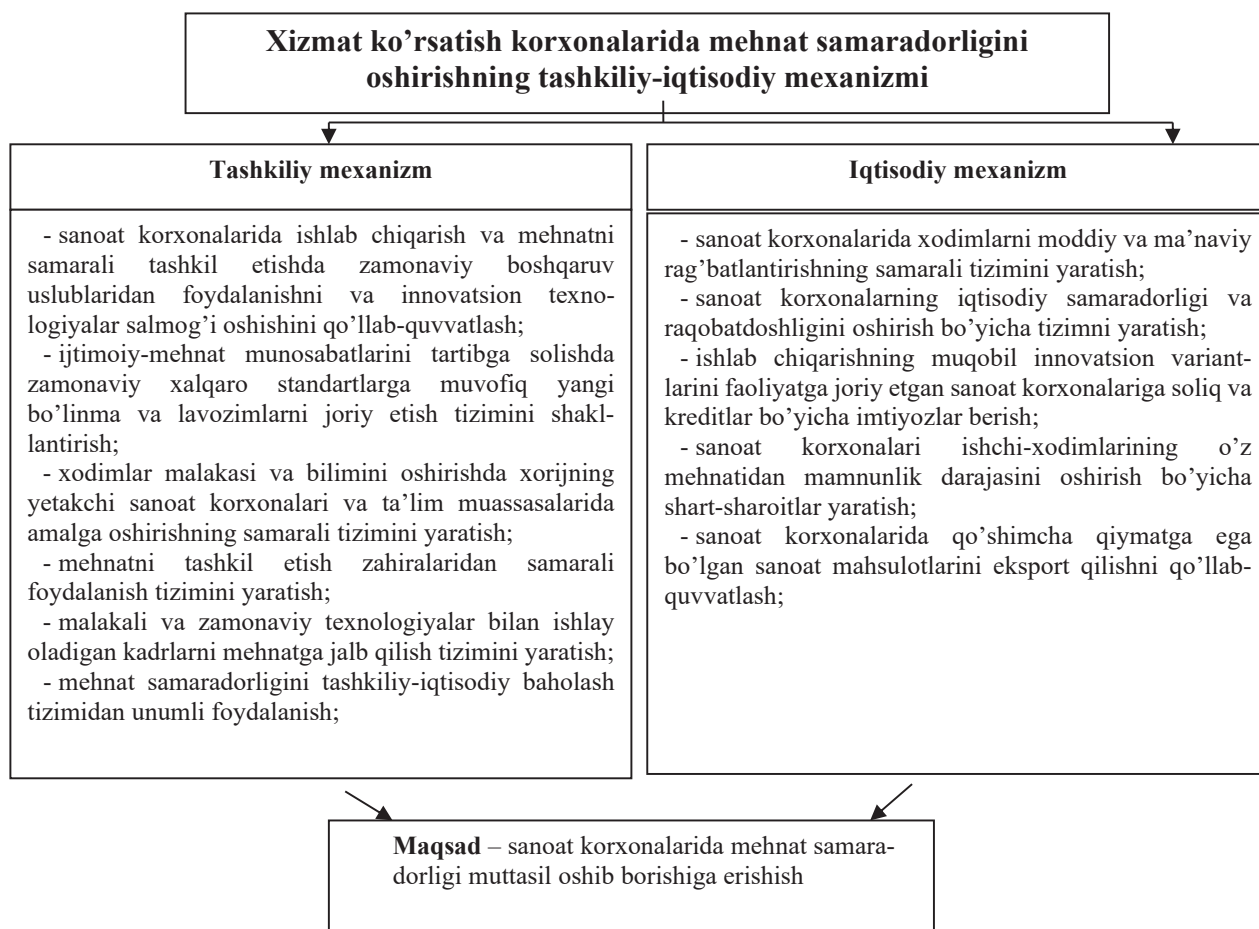
TADQIQOT METODOLOGIYASI

Innovatsion iqtisodiyot sharoitida korxonalarda mehnat samaradorligini oshirish va bunda yuzaga keluvchi ish beruvchi hamda ishchi orasidagi munosabatlarni tartibga solish bo'yicha nazariy-uslubiy, shuningdek amaliy taklif va tavsiyalarni ishlab chiqish tadqiqotning asosiy maqsadi hisoblanadi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Mehnat samaradorligining umumiy ta'rifidan kelib chiqqan holda, u mohiyatan mehnat unumdorligiga o'xshash tarzda, erishilgan natijalarning mehnat sarflariga nisbati orqali ifodalanadi. Ya'ni, bu ikki iqtisodiy va ijtimoiy kategoriya xizmat ko'rsatish korxonalarida mehnat xarajatlariga nisbatan olingan daromadni aks ettiradi. Shu bilan birga, ular mazmunan turlicha bo'lib, har biri o'ziga xos ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlar majmuasini ifodalaydi. Mehnat samaradorligi tushunchasining mazmunidagi rang-baranglikdan kelib chiqqan holda, ushbu kategoriyaning iqtisodiy mohiyatini belgilovchi asosiy xususiyatlar quyidagilardan iborat: birinchidan, mehnat samaradorligi bevosita unumli sarflarni ifodalaydi; ikkinchidan, moddiy mahsulot ishlab chiqarishdagi mehnat sarfi va sifatini; uchinchidan, tobora chuqurlashib borayotgan mehnat taqsimoti jarayonini; to'rtinchidan, texnologik darajani; beshinchidan, inson mehnat qilishligi uchun yaratilgan munosib mehnat sharoitini; oltinchidan, ijtimoiy zaruriy mehnat sarfi hisobini ifodalaydi.

Tahlil qilingan iqtisodchi olimlar qarashlaridan kelib chiqqan holda, mehnat samaradorligi kategoriyasining



1-rasm. Xizmat ko'rsatish korxonalarida mehnat samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini asosiy elementlari

1-rasmda keltirilgan korxonalarda mehnat samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi elementlari o'rtasidagi o'zaro bog'liqliklarni tahlil qilish nafaqat ularning mantiqiy va funksional aloqalarini aniqlashga, balki mazkur mexanizmning asosiy xususiyatlarini to'liq yoritishga imkon beradi. Korxonalar darajasida uning rivojlanishini asosiy tashkiliy-iqtisodiy parametrlari muvofiqligi, xususan munosib mehnat tamoyillari asosida mehnat samaradorligini oshirish maqsadlari hamda ustuvor yo'nalishlari muvofiqligi uzviy bog'liq holda amalga oshirilishi kerak. Mehnat samaradorligini oshirishning ustuvor yo'nalishlari, maqsadlari bilan korxonalarda innovatsion texnologiyalarni faoliyatga joriy etib borish, ishlab chiqarish xom-ashyosi bo'lgan tabiiy resurslarning yangi zahira manbalarini izlab topish va foydalanish, boshqaruvning zamonaviy usullarini qo'llash, mehnatni samarali rag'batlantirish, xavfsiz mehnat sharoitlarini yaratishning muvofiqligi nazarda tutiladi.

Ko'p hollarda, bir vazifa boshqalariga bog'liq bo'lmagan holda amalga oshmaydi. Shu bilan birga, mehnat samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi o'zgarib borayotgan innovatsion iqtisodiy sharoitlarga moslashish, harakatni vujudga keltiruvchi aniq samarali usullarni tanlash, natijalar samaradorligi doimiy oshib borishi bo'yicha choralarni ko'rish va monitoring qilish elementlariga ustuvorlikni ta'minlashdan iborat. Har qanday mexanizmning mukammal amal qilishligiga unga asos bo'luvchi tamoyil(prinsip)larga amal qiladi. Bizning tashkiliy-iqtisodiy mexanizm vazifalari "aniq maqsadlilik, mas'uliyatlilik, rejalilik, ochiqlik(oshkoralik)" kabi tamoyillarga asoslanadi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Korxonalarida mehnatning maqsadi va resurslar sarfini belgilab beruvchi ehtiyojlarning ko'p qirraligi mehnat samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi mezonlarini yaratishni taqozo etadi. Mehnat samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy vazifalarini inobatga olgan holda mexanizm mezonining maqsadi ishlab chiqildi. Korxonalarida munosib mehnat munosabat-larini yaratish va mehnat sarfini maksimal darajada qisqartirish mehnat samaradorligining bosh mezonini hisoblanadi. Mexanizm mezonini tashkiliy-iqtisodiy va ijtimoiy-iqtisodiy nuqtai-nazarda ko'rib chiqilsa, ishlab chiqarish jarayoniga zamonaviy boshqaruv va innovatsion texnologiyalarni jalb qilgan holda mehnatni minimal darajagacha qisqartirish va munosib mehnat sharoitini yaratishni ifoda etadi.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Alimova Munisa Yulchiyevna Qarshi davlat texnika universiteti, dotsent. Primova Sabrina Anvar qizi Qarshi davlat texnika universiteti magistranti / Алимова Муниса Юлчиевна Каршинский государственный технический университет, доцент.

► munisaalimova8@gmail.com

■ <https://orcid.org/0009-0007-2077-3640>

2. Примова Сабрина Анвар кизи магистрант Каршинского государственного технического университета / Alimova Munisa Yulchiyevna Karshi State Technical University, associate professor. Primova Sabrina Anvar qizi graduate of the Karshi State Technical University

► sabrina@gmail.com

■ 0009-0005-1235-4563

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

[1]. Генкин Б.М. "Экономика и социология труда.

[2]. Gary S. Becker — Human Capital: A Theoretical and Empirical Analysis. (2016)

[3]. International Labour Organization (ILO) — Driving Up Productivity. (2020)

[4]. Abdurahmonov Q.X. Mehnat iqtisodiyoti: nazariya va amaliyot (2019).

[5]. Abdurahmonov Q.X., Shoyusupova N.T., Bakiyeva I.A. "Mehnat iqtisodiyoti" (2011).

[6]. Abdurahmonova G.Q. "Kichik biznesda aholini munosib mehnat tamoyillari asosida ish bilan ta'minlashni takomillashtirish": iqt.fan.dok.diss. Avtoreferat. - T., 2016. - 13, 15, 21 b.

[7]. Hasanova G.J. "Sanoat korxonalari innovatsiya faoliyati samaradorligini oshirish": iqt.fan.nom.diss. - T., 2006.

[8]. Абдурахмонов О.К. "Формирование комплексной системы управления охранной труда и ее эффективность в республике Узбекистан": дисс.док.экон.наук. - Т., 2011. - с. 43.

[9]. Ergashev R.X., Elchiyev J.J., Organizational and economic mechanisms for improving labor efficiency in service enterprises, Academic journal of Digital economics and stability, Volume 7, 2021.

[10]. Alimova M.Y. Ijtimoiy infratuzilmaning mohiyati va o'ziga xos xususiyatlari. // "Uchinchi renessansni shakllantirish sharoitida xizmat ko'rsatish va ta'lim xizmatlari sohalarini rivojlantirish muammolari" xalqaro konferensiyasi. 2022-yil 18-19 fevral.

[11]. Xamrayeva S.N., Alimova M.Y. Methodological bases for assessing the level of innovative development of agriculture and its service infrastructure activities. // Journal of Contemporary Issues in Business and Government Vol.27, No. 2, 2021.

Menejment va
marketing

Менеджмент и
маркетинг

Management and
Marketing

Управление переходом технологических укладов

Угольникова Ольга Дмитриевна¹

Managing the transition of technological structures

Ugolnikova Olga Dmitrievna

Технологик тузилмаларнинг алмашинув жараёнини бошқариш

Ugolnikova Olga Dmitrievna

Received: October 3, 2025 Revised: October 7, 2025 ■ Accepted: October 10, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Управление переходом технологических укладов рассмотрено на примере цифровых трансформаций. Выполнен обзор состояния государственного управления цифровой трансформацией в промышленности, экономике и социокультурной сфере на примере России. Цифровизация охватила все сферы современного общества, и организация производственных отношений в современную эпоху актуализирует исследования в области государственного управления с учетом развития «Общества 5.0». Последнее связано с цифровизацией на всех уровнях. Вследствие этого управление переходом технологического уклада рассматривается по технико-технологическому, организационно-экономическому, институциональному и социокультурному направлениям.
- **Abstract:** The management of the transition of technological paradigms is considered on the example of digital transformations. An overview of the state of public administration of digital transformation in industry, the economy, and the socio-cultural sphere is performed on the example of Russia. Digitalization has covered all areas of modern society, and the organization of production relations in the modern era actualizes research in the field of public administration, taking into account the development of «Society 5.0». The latter is associated with digitalization at all levels. As a result, the management of technological paradigm transition is considered in terms of technical, organizational, economic, institutional, and socio-cultural aspects.
- **Ключевые слова:** технологический уклад, цифровая трансформация, государственное управление, общество, технико-технологическое, организационно-экономическое, институциональное, социокультурное направление.
- **Keywords:** technological paradigm, digital transformation, public administration, society, technical, organizational, economic, institutional, and socio-cultural directions.

¹ Угольникова Ольга Дмитриевна – кандидат физико-математических наук, доцент, доцент кафедры безопасности населения и территорий от чрезвычайных ситуаций Санкт-Петербургского государственного экономического университета, тел.: +7 (906) 253-59-49, e-mail: olga_ugolnikova@mail.ru

- **Аннотация:** Технологик тузилмалар ўтишини бошқариш рақамли трансформациялар мисолида кўриб чиқилган. Россия мисолида саноат, иқтисодиёт ва ижтимоий-маданий соҳаларда рақамли трансформацияни давлат томонидан бошқариш ҳолати таҳлил қилинган. Рақамлилашув замонавий жамиятнинг барча соҳаларини қамраб олди ва ишлаб чиқариш муносабатларини ташкил этишда давлат бошқаруви соҳасидаги тадқиқотларни “Жамият 5.0” концепцияси ривожланиши билан уйғун ҳолда олиб бориш долзарб бўлиб бормоқда. Бу эса барча даражаларда рақамлилашув билан боғлиқ. Шу сабабли технологик тузилманинг ўтиш жараёнини бошқариш техник-технологик, ташкилий-иқтисодий, институционал ва ижтимоий-маданий йўналишлар бўйича кўриб чиқилади.
- **Калит сўзлар:** технологик тузилма, рақамли трансформация, давлат бошқаруви, жамият, техник-технологик, ташкилий-иқтисодий, институционал ва ижтимоий-маданий йўналиш.

■ ВВЕДЕНИЕ

Цифровизация охватила все сферы современного общества, и формирование организации производственных отношений в современную эпоху актуализирует исследования в области государственного управления с учетом развития «Общество 5.0». В условиях приоритетов сетевой экономики актуализируются также работы по формированию промышленных политик, учитывающих в комплексе не только технологические, но и организационно-экономические, институциональные и социокультурные изменения.

Цель исследования – обоснование путей совершенствования управления переходом технологических укладов в условиях цифровой трансформации в России. Объект исследования – трансформации ТУ в условиях всесторонней цифровизации жизни общества. Предмет исследования – решения в сфере управления, направленные на обеспечение поступательного развития «Общества-5.0» в результате цифровой трансформации в рамках «Индустрии-4.0» и достижению шестого ТУ.

■ АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

Теоретико-методологические основы формирования технологических укладов были заложены в трудах С.Ю. Глазьева и его соавторов. Труды С.Ю. Глазьева ([3], [2]) являются базовыми. Глазьев С. Ю., Косакян Д. Л. В работе [4] представили описание закономерностей смены технологических укладов и основ государственного и децентрализованного управления этими процессами. Выявив отставание России в тех позициях, которые определяют развитие шестого ТУ, и тем не менее, как указывают авторы: «Все технологии 6-го ТУ представлены в России» [4]. Согласно подходу авторов Сухарева, Ворончихина [6], в любой экономике присутствуют все ТУ. Но при этом, как указывает С.Ю.

Глазьев: «Новые ТУ, наслаиваясь на предыдущие ТУ и трансформируя их техпроцессы, настолько меняют и, зачастую, замещают старые техпроцессы, что их уже нельзя считать относящимися к предыдущим ТУ» [4].

Проблемы и перспективы цифровой трансформации в государственном управлении рассматривались в исследованиях Н. Е. Дмитриевой, А. Г. Саниной и др. [8]. Нормативную базу исследования составляют Концепция технологического развития на период до 2030 года; Стратегия научно-технологического развития России; Стратегия цифровой трансформации государственного управления; Стратегия цифровой трансформации обрабатывающих отраслей промышленности в целях достижения их «цифровой зрелости до 2024 года и на период до 2030 года.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Фактором основного конкурентного преимущества в условиях современной экономики является развитие промышленности, в комплекс которой входят цифровые технологии. Задачи экономического роста решаются при внедрении в промышленное производство инновационных технологий. Однако, различным этапам развития стран соответствуют и различные технологические достижения. Помимо них, общество этих стран имеет социальные, культурные, экономические особенности. Объединение всех указанных характеристик привело к концепции технологического уклада: для каждого технологического уклада есть свои способы производства, технологии, социальные и культурологические особенности. Каждый технологический уклад (ТУ) начинается с базовой технологии, которая была результатом одной или комплекса инноваций. Теоретические основы ТУ заложены академиком С. Ю. Глазьевым [5]. Недостатком существующей методологической базы, исследующей вопросы управления трансформациями ТУ, является недостаточная адаптированность

разработанных концепций к условиям системной модернизации и цифровой индустриализации.

Общество эпохи «Индустрии-4.0» представляет суперинтеллектуальное, суперумное общество - «Общество 5.0». Оно связано с цифровизацией на всех уровнях, его развитие обусловлено цифровыми инновациями в науке и промышленности, экономике, на производстве, в бизнесе, коммуникациях и т.д. Внедрение цифровых технологий фундаментально меняет подход и модели управления.

Управление процессами, обусловленными инновациями, определяющими переход, трансформацию ТУ, рассмотрим по технико-технологическому, организационно-экономическому, институциональному и социокультурному направлениям.

Методы исследования: категориальный, эволюционный, сравнительный методы, анализ нормативно-правовой базы, регулирующей развитие цифровой трансформации в России.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Мировая экономика проходит этап глобальных трансформаций, проявляющейся в острой технологической конкуренции. Технологическая независимость становится главным фактором лидерства в этом соперничестве. Актуальность и приоритет

технологического развития России были обусловлены санкционным давлением Запада, наиболее ощутимо проявившемся в 2014 году и в 2022 году в связи с включение Крыма и четырех субъектов (Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей) в состав Российской Федерации и внесением изменений в ее Конституцию. Импортотависимость во всех сферах отечественного производства угрожала технологическому отставанию, и в 2023 году была принята Концепция технологического развития на период до 2030 г. Важно отметить в связи с масштабными задачами Концепции, что экономика практически всех стран многоукладна. При анализе мировых рейтингов установлена классификация стран по показателю «доминирующий технологический уклад». Сравнение с Концепциями развития этих стран выявило характеристики их эффективности на современном этапе.

Глобальный инновационный индекс (ГИИ) описывает Инвестиции в науку и инновации, технологический прогресс, внедрение технологий и социально-экономическое воздействие инноваций представлены в Глобальном инновационном индексе. Компоненты ГИИ и их количественное значение для российской экономики в 2023 г. и 2024 г. представлены в Таблице 1. Таблица 1 - Компоненты ГИИ и их количественное значение для российской экономики в 2023 г. и в 2024 г.

ПОКАЗАТЕЛЬ	2024 Г.	2023 Г.
Общий рейтинг в ГИИ	59	51
Институты	126	110
Человеческий капитал и исследования	39	26
Инфраструктура	76	72
Уровень развития рынка	57	56
Уровень развития бизнеса	53	44
Результаты в области знаний и технологий	52	54
Результаты творческой деятельности	53	53

4-й квартиль (экономики с лучшими показателями, места 1–33), 3-й квартиль (места 34–66), 2-й квартиль (места 67–99), 1-й квартиль (места 100–133). Экономика России по общему рейтингу вошла в третий квартиль, как и по результатам в области знаний и технологий, человеческому капиталу и исследованиям. При этом

до лучшего, 4-го квартиля экономики с наилучшими показателями в части человеческого капитала и исследований разделяет 6 ступеней. Однако, инфраструктура соотносится со 2 квартилем, а институты – с 1 квартилем, причем, этот показатель занимает 8-ю позицию от конца рейтинга. Для стран

со средним уровнем дохода определен рейтинг НТК (научно-технологических кластеров). В восьмерку стран вошла Российская Федерация с НТК в г. Москва.

Третий технологический уклад сформировался в машиностроении, энергетике и связи, ядром четвертого технологического уклада стал двигатель внутреннего сгорания, а пятого технологического уклада - использование углеводородов. В этот период формировались отраслевые и системные кластеры, порождая непрерывный инновационный спрос. Пятый ТУ связан с четвертой промышленной революцией, которая продолжилась и на этапе шестого ТУ. Инновации этих укладов формировали компоненты кластеров макрoгенераций. Основы перехода к шестому и седьмому ТУ емко указаны В. Баневым в [1]. Становление и развитие интеллектуальной экономики соответствует

седьмому ТУ.

В теорию смены последних экономических укладов напрямую включены цифровые технологии, которые объединяют всю современную экономику и сферы жизнедеятельности человека. Планирование и управление переходом от одного ТУ к другому при развитии инноваций экономики решается через рост соответствующей части инновационных технологий доминирующего ТУ. Для эффективности системы государственного планирования этого процесса необходимо внедрение инновационных технологий в промышленное производство. Некоторые высокотехнологичные отрасли и высокотехнологичное оборудование представлено в Таблице 2.

Таблица 2 - Высокотехнологичные отрасли и высокотехнологичное оборудование (выборка).

ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ОТРАСЛИ	ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ
авиакосмическая промышленность	отдельные средства связи
фармацевтическая промышленность	роботы
производство медицинского оборудования	робототехнические устройства
производство офисной техники	устройства сигнализации
производство компьютеров	станки
радиооборудование	геофизическое оборудование
телекоммуникационное оборудование	

В 2020 году тройка лидеров рейтинга цифровой конкурентоспособности: США, Сингапур, Дания. КНР на 11 месте, Россия на 43. Но уже в 2023 году США располагались на 3 месте, КНР – на 12, Россия – на 51. В 2024 году лидерами стали Сингапур, Швейцария, Дания. США опустились на четвертую строчку, а КНР на 14-ю. Цифровая трансформация закреплена в качестве национальной цели общества Российской Федерации на период до 2030 г. Рассмотрим кратко направления государственного управления, способствующих ускорению научно-технологического развития в России предприятий, научных сообществ, институтов развития, а также развития социокультурной среды в целях достижению уровня 6-го ТУ.

1). Техничко-технологическое направление: технико-технологический подход заключается в изменениях, приводящих к новым возможностям развития промышленного производства, которые связаны с внедрением прорывных технологий, обеспечивающих

смену волн Кондратьева или технологических укладов [3]. В России в течение XXI века развернуты информационные системы планирования производства, сетевые технологии, предназначенные в том числе для обеспечения информационной безопасности. Среди основных направлений – совершенствование инноваций в государственном управлении.

2). Организационно-экономическое направление: данный подход к цифровой индустриализации обеспечивает учет концепции «умного производства» с «умным оборудованием» в целях осуществления непрерывной работы и роста производительности труда. В «Стратегии цифровой трансформации обрабатывающих отраслей промышленности в целях достижения их «цифровой зрелости» до 2024 г. и на период до 2030 г.» указаны ключевые направления развития цифровизации промышленности и связанные с вопросами управления: жизненным циклом изделий; логистикой и цепочками поставок; персоналом;

знаниями; инновациями. Все перечисленные направления обусловлены развитием цифровой среды.

3. Институциональное направление: институты развития цифровой экономики, промышленных предприятий создают экосистемы данных, для управленческих решений и достижения производственных целей. В рамках Индустрии 4.0 созданы институты развития на уровне государства (в России, например, Национальная ассоциация участников рынка промышленного Интернета НАПИ, в настоящее время занимается развитием соответствующей отрасли в России), основной задачей которых является поддержание благоприятных условий для внедрения цифровых технологий.

4. Социокультурное направление: урбанизация и формирование нового образа жизни общества и нового мировосприятия приводят к функциональной специализации институтов и людей. В настоящее время реализуются региональные стратегии цифровой трансформации отраслей экономики, с учетом роста высокотехнологичных рабочих мест; внедряются проекты цифровизации городов по типу «умный город», с инфраструктурой высокого качества жизни жителей.

Развитие цифровой экономики в России способствует международной цифровой конкурентоспособности страны. Среди конкурентных преимуществ РФ в этой сфере укажем: 1) высокий уровень доступности информационных технологий. Развита инфраструктура поддержки цифровой связи стандарта 4G, для необходимых цифровых услуг; 2) дальнейшее развитие цифровой инфраструктуры (центры обработки данных, повышение эффективности генерации, передачи и использования данных); 3) лидерство или достаточный уровень развития в некоторых цифровых технологиях (финтех, кибербезопасность, в области ИИ); 4) упор на стимулирование развития национальной цифровой экосистемы (например, маркетплейсы, цифровые коммуникации); 5) высокий уровень образования населения, включая цифровую грамотность, профессиональные компетенции на ее основе; 6) сформированная система управления цифровой экономикой.

Государственное управление цифровой трансформацией в рассматриваемой сфере реализуется в рамках регулирующей эти отношения нормативно-правовой базы. В ее состав входит, наряду с уже указанными выше источниками, Программа «Цифровая экономика Российской Федерации». В то же время необходим анализ новых социальных явлений (виртуальная реальность, цифровое доверие населения, общественные ценности и др.), связанных с цифровой средой, и новых подходов к цифровому регулированию не только отраслей

экономики, но и социальной сферы, находящихся в компетенции органов государственного управления.

Отметим, единого подхода к понятию цифровой трансформации социальной сферы к настоящему времени не выработано ввиду размытости самого термина и отнесения его к различным сферам жизнедеятельности. В современной научной литературе по теории и практике государственного управления используется определение, описывающее цифровую трансформацию как технико-технологические решения, используемые в процессе оказания государственных услуг, взаимодействия пользователей с органами государственной власти или применения ими продуктов деятельности государственных организаций, результатом которых стали существенные организационные, социальные, социокультурные изменения в обществе.

В социальной сфере можно указать следующие базовые направления цифровой трансформации: здравоохранение, образование, культура, социальное обслуживание, развитие среды проживания (экология), туризм, спорт. Общее количество проектов в стратегиях, направленных на решение задач цифровой трансформации, превышает 4,6 тыс. В среднем в каждой стратегии от 10 до 17 отраслей и от 50 до 128 проектов, а относительно цифровой трансформации в промышленности, экономике проведены многочисленные исследования и сформулированы предложения по совершенствованию государственного управления [7].

В 10-х гг. XXI в. стали выдвигаться идеи новых стратегий цифровой трансформации. На смену традиционному предприятию, фирме, сложившимся в результате технологических инноваций «Индустрии-4.0», стали приходить цифровые системы «Общества-5.0». Возникла необходимость совершенствования государственного управления новыми процессами, проявляющимися в глубокой цифровой трансформации социально-экономической сферы. Ее участники взаимодействуют в системе «человек – машина». С перспективой креативного статуса человека в ней появляются новые опасности, риски возникновения угроз безопасности.

В исследованиях отечественных ученых появились работы, связанные с идеологией «Общества-5.0», посвященные готовности граждан использовать технологии, цифровым навыкам, цифровому доверию и защищенности личной информации [8] и уже 10 лет назад оформилась в Японии.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В октябре 2021 в России было принято решение о цифровой трансформации государственного управления, утверждено стратегическое направление в этой области. На основе анализа соответствующих документов отметим, что совершенствование государственного управления цифровой трансформацией в России связано с национальными целями развития: это достижение цифровой зрелости ключевых отраслей экономики, социальной сферы, государственного управления. В сентябре 2023 г. на портале Минцифры размещена «Стратегия цифровой трансформации государственного управления», где указаны срок действия (до 2030 г.), приоритеты, цели, задачи, оценка текущего состояния, индикаторы, риски, угрозы, проекты, внедряемые технологии, финансирование, дорожная карта.

В данной работе намечены технико-технологическое, организационно-экономическое, институциональное и социокультурное направления совершенствования государственного управления, способствующие ускорению научно-технологического развития в России предприятий, научных сообществ, институтов развития, а также развития социокультурной среды в целях достижению уровня 6-го ТУ. Указанные направления принятия решений в сфере государственного управления будут способствовать кардинальному изменению значительного абсолютного и относительного (на душу населения) отставания России в формировании 6-го ТУ от ведущих стран мира, что было установлено в [4]. Сложностью управления в области цифровой трансформации является преодоление субъектами неуверенности в их адаптации к планируемым изменениям в государственном управлении социальной сферой. Решения здесь складываются из проектов цифровой готовности населения к цифровой трансформации и формирования цифрового доверия к цифровому государству. Требования формирования цифровой готовности и цифрового доверия обусловлены опасностями, присущими самой цифровой среде. В это же время результаты многочисленных исследований показывают высокую степень влияния цифровых новаций на общественное сознание и активность, формирование ценностей, общественное поведение, которые под внешним влиянием в цифровой среде могут создавать угрозы безопасности как в виртуальном, так и реальном мире.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Угольникова Ольга Дмитриевна, кандидат

физико-математических наук, доцент, доцент кафедры безопасности населения и территорий от чрезвычайных ситуаций Санкт-Петербургского государственного экономического университета; доцент кафедры безопасности Северо-Западного института управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации / Ugolnikova Olga Dmitrievna, Candidate of Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor of the Department of Population and Territory Security from Emergencies at the St. Petersburg State University of Economics; Associate Professor of the Department of Security at the North-Western Institute of Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration

► olga_ugolnikova@mail.ru

■ ORCID: 0000-0002-7944-2092

Использованная литература:

1. Теория модернизации промышленных комплексов Республики Беларусь и индустриально развитых регионов Российской Федерации в контексте неоиндустриализации / Г.В. Лепеш, И.В. Макарова, Ю.В. Мелешко, О.Д. Угольников. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2022. – 319 с.
2. Цифровая трансформация в государственном управлении [Электронный ресурс] : коллект. моногр./Н.Е.Дмитриева, А.Г.Санина и др.; под ред. Е.М.Сырина, Н.Е.Дмитриевой; Нац. исслед. ун-т «ВШЭ». — М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2023.
3. Глазьев С. Ю. Рывок в будущее. Россия в новых технологическом и мирохозяйственном укладах. Москва: Книжный мир, 2018. 768 с.
4. Глазьев С. Ю. Теория долгосрочного технико-экономического развития. Москва: ВлаДар, 1993. 310 с.
5. Глазьев С.Ю., Косакян Д.Л. Состояние и перспективы формирования 6-го технологического уклада в Российской экономике. Экономика науки. 2024. № 10(2). С. 11–29.
6. Глазьев С.Ю. Великая цифровая революция: вызовы и перспективы для экономики XXI века // Персональный сайт С.Ю. Глазьева. – 2019 – С. 314–328.
7. Байнев В.О. Четвертая промышленная революция как глобальный инновационный проект / Наука и инновации. 2017, №169, том 3. С. 38–41.

«Сканер технологий», как инновационный интеллектуальный инструмент стратегического управления в экономике знаний

Кириянов Алексей Евгеньевич, Масюк Наталья Николаевна, Герасимова Анастасия Александровна

«Technology scanner» as an innovative intellectual tool of strategic management in the knowledge economy

Aleksey Evgenievich Kiryanov, Natalya Nikolaevna Masyuk, Gerasimova Anastasiya Aleksandrovna

“Texnologiyalar skaneri” — bilim iqtisodiyotida strategik boshqaruvning innovatsion intellektual vositasi

Kiryanov Aleksey Yevgenyevich, Masyuk Natalya Nikolayevna, Gerasimova Anastasiya Aleksandrovna

Received: October 3, 2025 Revised: October 7, 2025 ■ Accepted: October 10, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Современная социально-экономическая реальность характеризуется нестабильностью, неопределённостью, сложностью и неоднозначностью (VUCA-среда). В таких условиях традиционные подходы к стратегическому планированию теряют эффективность, особенно при прогнозировании влияния новых технологий. Предлагаемая методология «Сканер технологий» (СТ) представляет собой адаптивную систему аналитики и визуализации, позволяющую выявлять, оценивать и структурировать технологические тренды с учётом их зрелости (Technology Readiness Level - TRL), потенциального воздействия и экономической отдачи. СТ становится инструментом для бизнеса, государства и науки, обеспечивая переход от реактивного реагирования к проактивному формированию технологических стратегий.
- **Ключевые слова:** сканер технологий, интеллектуальный инструмент, TRL, стратегическое управление, инновационные портфели, VUCA.
- **Abstract:** The modern socioeconomic reality is characterized by instability, uncertainty, complexity, and ambiguity (a VUCA environment). In this context, traditional approaches to strategic planning are becoming less effective, especially when forecasting the impact of new technologies. The proposed "Technology Scanner" (TS) methodology is an adaptive analytics and visualization system that enables the identification, assessment, and structuring of technological trends based on their maturity (technological readiness level, TRL), potential impact, and economic

return. TS is becoming a tool for business, government, and science, facilitating the transition from reactive to proactive technological strategy development.

- **Keywords:** technology scanner, intellectual tool, TRL, strategic management, innovation portfolio, VUCA.
- **Annotatsiya:** Zamonaviy ijtimoiy-iqtisodiy voqelik beqarorlik, noaniqlik, murakkablik va ko'p ma'nolilik bilan tavsiflanadi (VUCA muhiti). Bunday sharoitda an'anaviy strategik rejalashtirish yondashuvlari samaradorligini yo'qotmoqda, ayniqsa yangi texnologiyalar ta'sirini bashorat qilishda. Taklif etilayotgan "Texnologiyalar skaneri" (TS) metodologiyasi — bu texnologiyaviy tendensiyalarni ularning yetishganlik darajasi (Technology Readiness Level — TRL), ehtimoliy ta'siri va iqtisodiy qaytimini hisobga olgan holda aniqlash, baholash va tuzilmalash imkonini beradigan adaptiv tahlil va vizualizatsiya tizimidir. TS biznes, davlat va fan uchun muhim vositaga aylanib, reaktiv yondashuvdan proaktiv texnologiyaviy strategiyalarni shakllantirishga o'tishni ta'minlaydi.
- **Kalit so'zlar:** texnologiyalar skaneri, intellektual vosita, TRL, strategik boshqaruv, innovatsion portfellar, VUCA.

ВВЕДЕНИЕ

В условиях ускоренного развития науки и технологий, характеризующихся сокращением инновационных циклов и нарастающей конвергенцией дисциплин, формируются принципиально новые рынки и бизнес-модели. В этой связи необходимость системного и проактивного технологического прогнозирования трансформируется из вспомогательной функции в критический фактор конкурентоспособности и устойчивого развития для корпораций, государств и научных институтов.

Традиционные инструменты стратегического анализа, такие как SWOT-анализ, дорожные карты (technology roadmapping) и сценарное планирование, обладают значительной методологической ценностью, однако зачастую оказываются ограничены в своем применении в силу ретроспективной природы и ориентации на линейные экстраполяции существующих трендов [1-2]. В то же время реальная динамика технологического прогресса, особенно в таких областях, как искусственный интеллект и биотехнологии, носит ярко выраженный экспоненциальный и нелинейный характер, что порождает разрыв между возможностями управления и скоростью изменений.

Этот методологический вызов актуализирует разработку и внедрение более совершенных интеллектуальных инструментов, способных интегрировать гетерогенные данные и адаптироваться к высокой степени неопределенности [3-4]. Одним из таких перспективных подходов является «Сканер технологий» — комплексная методология, предназначенная для интеграции количественных метрик (например, уровень технологической готовности, TRL) и качественных оценок (потенциальное влияние, социальная приемлемость) в единую систему поддержки принятия стратегических решений.

Концептуальные основы сканирования внешней среды

и технологического горизонта были заложены еще в конце XX века [5-6], однако современные реализации требуют учета новых парадигм, таких как устойчивое развитие и цифровая трансформация. Так, классические дорожные карты эволюционируют в сторону гибких и адаптивных моделей, позволяющих оперативно пересматривать траектории развития в ответ на новые вызовы [7-8]. При этом ключевым элементом любой системы технологического прогнозирования остается оценка зрелости технологий, где стандартизированные подходы, подобные методологии Technology Readiness Level (TRA), предоставляют необходимую метрическую основу [9]. Однако, как показывают исследования, для адекватной оценки в условиях «зеленого» перехода и цифровизации требуются расширенные методики, учитывающие не только техническую, но и социально-экономическую, а также экологическую составляющую [10-11].

Особую актуальность приобретает интеграция принципов устойчивого развития в процессы технологического прогнозирования. В этом контексте современные исследования, в частности работа Масюк Н.Н. и соавт. (2024) [12], подчеркивают синергию цифровой и «зеленой» экономик как магистральный путь к достижению целей устойчивого развития. Это указывает на необходимость включения аналитический аппарат «Сканера технологий» таких осей оценки, как соответствие целям ESG (экологическое, социальное и корпоративное управление) и SDG (Цели устойчивого развития ООН). Такой интегративный подход позволяет не только идентифицировать технологические тренды с высоким коммерческим потенциалом, но и оценивать их вклад в формирование устойчивой и социально-ориентированной экономики будущего [12].

Таким образом, представляемая методология «Сканера технологий» позиционируется как ответ на комплексный вызов VUCA-мира, объединяя в себе проверенные подходы к оценке зрелости технологий [9],

Barqaror rivojlanishda yashil bandlikning strategik rolini oshirish yo'llari

Sotvoldiyev Nurmuhammad Ne'matjonovich

Пути повышения стратегической роли зеленой занятости в устойчивом развитии

Сотволдиев Нурмухаммад Нейматжонович

Ways to increase the strategic role of green employment in sustainable development

Sotvoldiev Nurmukhammad

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada barqaror taraqqiyotning milliy maqsadlariga erishishda "yashil bandlik"ning roli va ahamiyati o'rganilgan. Yashil iqtisodiyotga o'tish jarayonida ekologik sof, samarali hamda ijtimoiy tenglikka asoslangan ish o'rinlari yaratish muhim omil sifatida qaraladi. Ishda O'zbekistonda yashil bandlik imkoniyatlari, mavjud to'siqlar va istiqbolli yechimlar yoritilgan. Shuningdek, ta'lim, infratuzilma, moliyaviy manbalar va aholining xabardorligini oshirish orqali yashil ish o'rinlarini kengaytirishga oid amaliy takliflar ilgari surilgan. Xorijiy tajriba asosida milliy strategiyani yanada mukammallashtirish yuzasidan tavsiyalar berilgan.
- **Аннотация.** В данной статье исследуется роль и значение "зеленой занятости" в достижении национальных целей в области устойчивого развития. Создание рабочих мест, экологически чистых, эффективных и основанных на социальном равенстве, рассматривается как важный фактор в процессе перехода к зеленой экономике. В статье освещаются возможности зеленой занятости в Узбекистане, существующие препятствия и перспективные решения. Также были выдвинуты практические предложения по расширению зеленых рабочих мест за счет образования, инфраструктуры, финансовых ресурсов и повышения осведомленности населения. Даны рекомендации по дальнейшему совершенствованию национальной стратегии на основе зарубежного опыта.
- **Abstract.** This article explores the role and importance of "green employment" in achieving national Sustainable Development Goals. Creating jobs that are environmentally friendly, efficient, and based on social equality is seen as an important factor in the transition to a green economy. The article highlights the possibilities of green employment in Uzbekistan, existing obstacles and promising solutions. Practical proposals were also put forward to expand green jobs through education, infrastructure, financial resources, and public awareness. Recommendations for further

improvement of the national strategy based on foreign experience are given.

- **Kalit so'zlar:** yashil iqtisodiyot, strategiya, barqaror rivojlanish, yashil bandlik, ekologik ish o'rinlari, qayta tiklanadigan energiya, ijtimoiy barqarorlik, mehnat bozori, ekologik siyosat
- **Ключевые слова:** зеленая экономика, стратегия, устойчивое развитие, зеленая занятость, экологические рабочие места, возобновляемые источники энергии, социальная стабильность, рынок труда, экологическая политика
- **Keywords:** green economy, strategy, sustainable development, green employment, ecological jobs, renewable energy sources, social stability, labor market, environmental policy

KIRISH

So'nggi yillarda dunyo miqyosida ekologik muvozanat, iqlimning o'zgarishi, energiya resurslarining tugashi hamda tabiiy boyliklardan samarali foydalanish masalalari umumjahon muammolari sifatida kun tartibida turibdi. Bu esa davlatlarni an'anaviy xo'jalik modellaridan chekinib, barqaror taraqqiyotga, ya'ni iqtisodiy yuksalish, ijtimoiy tenglik va tabiatni asrashni uyg'unlashtirgan yangi yo'nalishga o'tishga majbur qilmoqda. Shu jihatdan baholaganda, "yashil iqtisodiyot"ga o'tish va unda "yashil bandlik"ni keng rivojlantirish nafaqat iqtisodiy, balki ijtimoiy hamda ekologik izchillikni ta'minlashda muhim ahamiyat kasb etadi.

"Yashil bandlik" - bu nafaqat yangi mehnat o'rinlarini yaratish, balki tabiatga zarar yetkazmaydigan, resurslardan oqilona foydalanadigan, ekologik jihatdan mas'uliyatli kasb faoliyatlarini yo'lga qo'yishni bildiradi. Ana shunday bandlik turlari orqali aholining ekologik madaniyati oshadi, iqlim o'zgarishiga qarshi kurash jarayonida inson salohiyati faol qatnashadi, shu bilan birga mehnat bozorida yangi talablar va mutaxassisliklar vujudga keladi.

Mamlakatimiz ham "Yashil iqtisodiyot" konsepsiyasini ilgari surib, qayta tiklanuvchi energiya manbalarini keng joriy etish, chiqindilarni qayta ishlash, ekologik turizmni rivojlantirish va tabiiy resurslarni muhofaza qilish yo'nalishida qator islohotlarni amalga oshirmoqda. Biroq yashil iqtisodiyotning amaliy natijalarini ta'minlash uchun "yashil bandlik" masalasiga alohida urg'u berish lozim. Bu esa, o'z navbatida, yangi kadrlarga ehtiyojni shakllantirish, infratuzilmani moslashtirish, moliyaviy rag'batlantirish mexanizmlarini joriy etish hamda aholining xabardorligini kuchaytirish kabi dolzarb vazifalarni talab qiladi.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

"Yashil bandlik" masalasi bugungi kunda xalqaro hamda milliy miqyosda faol o'rganilayotgan yo'nalishlardan biriga aylanmoqda. Ilmiy manbalarda ushbu tushuncha an'anaviy

mehnat munosabatlaridan farqli ravishda, ekologiyani asrashga xizmat qiluvchi va ekotexnologiyalarga asoslangan ish faoliyati sifatida izohlanadi. Xususan, global iqlim o'zgarishi sharoitida yashil iqtisodiyot va yashil bandlikning o'zaro uzviy bog'liqligi borasidagi izlanishlar sezilarli darajada ortib bormoqda.

Xalqaro mehnat tashkiloti (ILO) tomonidan ishlab chiqilgan "Greening with Jobs" nomli hisobotda [4] yashil bandlikning global mehnat bozoriga ta'siri, yangi kasblar paydo bo'lishi va mavjud kasb-hunarlarining tubdan o'zgarishi jarayonlari atroflicha tahlil qilingan. Mazkur hujjatda siyosatchilar, ish beruvchilar hamda ta'lim tizimi vakillari uchun amaliy tavsiyalar berilgan bo'lib, ularda yashil iqtisodiyotga moslashish mexanizmlari, resurslardan oqilona foydalanish usullari hamda ekologik mas'uliyatni oshirish bo'yicha chora-tadbirlar yoritilgan. Hisobotda alohida qayd etilishicha, agar mamlakatlar ekologik siyosatni tizimli va izchil ravishda amalga oshirsa, 2030-yilga kelib dunyo miqyosida kamida 24 million yangi ish o'rinlari yaratilishi mumkinligi ta'kidlanadi. Bu ko'rsatkich esa nafaqat iqtisodiy o'sishni jadallashtiradi, balki ijtimoiy barqarorlikni ta'minlash va aholining turmush darajasini yaxshilash uchun ham ulkan imkoniyat hisoblanadi. Xalqaro qayta tiklanadigan energiya agentligi (IRENA)ning 2023-yilgi hisobotida [5] qayd etilishicha, dunyo bo'yicha qayta tiklanadigan energiya sohasida faoliyat yuritayotgan ishchi kuchi soni 13,7 million kishiga yetgan. Ulardan eng katta ulushi aynan quyosh energetikasi tarmog'iga to'g'ri kelib, ushbu soha jadal sur'atlar bilan rivojlanayotgani ta'kidlangan. Mutaxassislarining fikriga ko'ra, yashil energetika nafaqat barqaror energiya ta'minotini kafolatlaydi, balki yashil bandlikning eng muhim harakatlantiruvchi kuchi, ya'ni asosiy drayveri sifatida maydonga chiqmoqda. Bu ayniqsa rivojlanayotgan mamlakatlar uchun dolzarb bo'lib, mazkur yo'nalishga jalb qilinayotgan investitsiyalar nafaqat iqtisodiy samaradorlikni oshiradi, balki aholining bandligini kengaytirish, yangi kasbiy ko'nikmalarni shakllantirish va ijtimoiy barqarorlikni mustahkamlashda katta rol o'ynaydi. Milliy miqyosda olib borilayotgan tadqiqotlarga to'xtaladigan bo'lsak, O'zbekistonda so'nggi yillarda bir qator olim va tadqiqotchilar tomonidan yashil iqtisodiyot,

barqaror rivojlanish, energiya xavfsizligi hamda mehnat bozori masalalari keng o'rganilmoqda. Xususan, iqtisod fanlari doktori B.Jo'rayevning ilmiy izlanishlarida "yashil transformatsiya"ning milliy mehnat bozoridagi o'rni va istiqbollari batafsil tahlil qilingan. [3] Olimning ta'kidlashicha, yashil bandlik nafaqat ekologik samaradorlikka erishishda, balki ijtimoiy barqarorlikni mustahkamlashda, yangi turdagi kasb-hunarlarni shakllantirishda va mehnat bozorida innovatsion yondashuvlarni joriy etishda ham muhim ahamiyat kasb etadi. Uning qarashlariga ko'ra, yashil bandlik konsepsiyasi mamlakatning iqtisodiy o'sishi va mehnat bozorini modernizatsiya qilishning eng muhim tarkibiy qismi sifatida qaralishi lozim. Shu boisdan bu yo'nalishdagi ilmiy izlanishlar, xalqaro tajribani chuqur o'rganish va milliy strategiyalarni ishlab chiqish O'zbekiston uchun ustuvor vazifalardan biri bo'lib qolmoqda.

G.Toshmatova va Sh.Niyozov [6] kabi mualliflar, shuningdek, o'z tadqiqotlarida yashil iqtisodiyotni amalga oshirishda kadrlar salohiyati, innovatsion bilimlar va malaka oshirish tizimini takomillashtirish zarurligini ta'kidlaydilar. Ularning maqolalarida ta'lim tizimi bilan mehnat bozori o'rtasidagi hamkorlikning kuchaytirilishi, yashil kasblarga talabning oshishi va zamonaviy o'quv dasturlariga ehtiyoj bo'yicha fikrlar keltirilgan.

Huquqiy-meyoriy asoslarga to'xtalar ekanmiz, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Yashil iqtisodiyot"ga o'tish bo'yicha 2023-2030-yillarga mo'ljallangan strategiya to'g'risida" [1] hamda "Yashil energiya" sertifikatlari tizimini joriy etish chora-tadbirlari to'g'risida" [2] qarorlari yashil bandlikka oid yo'nalishlarni davlat siyosati darajasida belgilab beradi. Ushbu hujjatlar asosida qator hududlarda "yashil sektor"lar rivojlantirilmoqda, xususan, qayta tiklanadigan energiya, ekologik turizm, chiqindilarni qayta ishlash kabi sohalarida yangi ish o'rinlari tashkil etilyapti.

Shu bilan birga, Jahon banki va UNDP kabi xalqaro institutlar tomonidan moliyalashtirilayotgan loyihalarda ham yashil bandlikning alohida maqomga ega ekani ko'rsatib o'tilgan. UNDPning "Green Jobs for Youth" dasturi [7] doirasida O'zbekiston yoshlari uchun biomassa, agroekologiya va quyosh energiyasi sohalarida o'quv va ish o'rinlari yaratish loyihalari amalga oshirilmoqda. Mavjud ilmiy-amaliy manbalar tahlili shuni ko'rsatadiki, yashil bandlik - bu kelajakdagi mehnat bozorining eng muhim yo'nalishlaridan biri bo'lib, uning taraqqiyoti iqtisodiy rivojlanish, ijtimoiy kafolatlar va ekologik muhofazani bir vaqtning o'zida ta'minlash imkonini beradi. Shu jihatdan O'zbekistonda olib borilayotgan ilmiy izlanishlar va davlat dasturlarining yo'nalishi ham jahon miqyosidagi umumiy tendensiyalar bilan uyg'un ravishda kechayotgani kuzatiladi.

MATERIALLAR VA METODLAR

Mazkur tadqiqotda yashil bandlikni rivojlantirish orqali barqaror rivojlanishning milliy maqsadlariga erishish istiqbollari o'rganildi. Tadqiqot jarayonida quyidagi asosiy manbalar va ma'lumotlardan foydalanildi:

- Xalqaro tashkilotlar hisobotlari (ILO, IRENA, UNDP, OECD) - yashil ish o'rinlarining o'sish tendensiyalari, xalqaro siyosatlar, vakil mamlakatlar tajribasi tahlil qilindi.
- O'zbekiston Respublikasi hujjatlari - "Yashil iqtisodiyot to'g'risida"gi Qonun (2023), O'zbekistonning Barqaror rivojlanish milliy maqsadlari (2018-2030), Prezident farmonlari va hukumat qarorlari asosiy normativ-huquqiy baza sifatida o'rganildi.
- Ochiq statistik ma'lumotlar - O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi, Jahon Banki va boshqa tashkilotlarning rasmiy portallaridagi ma'lumotlar qiyosiy tahlil uchun asos bo'ldi.

Tadqiqotda milliy va xalqaro manbalar tahlil qilinib, yashil bandlikning ijtimoiy-iqtisodiy ta'siri o'rganildi, O'zbekiston va boshqa mamlakatlardagi yashil ish o'rinlari ko'lam, siyosati va strategik yondashuvlar solishtirildi, normativ-huquqiy hujjatlar, konsepsiyalar va milliy dasturlar mazmunini tahlil qilindi, mahalliy mutaxassislarning fikrlari asosida yashil bandlikni rivojlantirishdagi dolzarb muammolar va yechimlar saralandi, mavjud holatdan kelib chiqib, istiqbolli yechim va siyosiy tashabbuslar ishlab chiqildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Tadqiqot davomida olib borilgan tahlillar shuni ko'rsatdiki, yashil bandlik nafaqat atrof-muhitni muhofaza qilishga, balki iqtisodiy o'sish va ijtimoiy barqarorlikka ham xizmat qiladi. Xususan, Xalqaro mehnat tashkiloti (ILO) va IRENA hisobotlariga [3;4] asosan, 2023-yilga kelib dunyoda yashil sohalarida 13,7 millionga yaqin ish o'rinlari mavjud bo'lib, bu raqam yil sayin o'sib bormoqda. Quyosh energetikasi, shamol qurilmalari ishlab chiqarish va energiya samaradorligini oshirish kabi sohalar eng serdaromad va ishchi kuchini keng jalb etuvchi tarmoqlardir. Olib borilgan tahlillar shuni ko'rsatmoqdaki:

- Mamlakatimizda qayta tiklanadigan energiya manbalariga, xususan quyosh va shamol energetikasiga investitsiyalar ortib bormoqda;
- "Yashil iqtisodiyot to'g'risida"gi Qarorlar, "Yashil energiya" dasturlari va xalqaro grantlar - bu sohada huquqiy va moliyaviy poydevor yaratib bormoqda;
- Ammo soha bo'yicha mutaxassis kadrlar yetishmasligi, infratuzilmaning to'liq shakllanmaganligi,

jamoatchilik xabardorligi pastligi hali ham asosiy to'siqlardan hisoblanadi.

Yashil bandlikni rivojlantirishdagi rivojlangan mamlakatlar tajribasi O'zbekiston uchun muhim namuna bo'la oladi. Masalan, Germaniyada "Green Jobs" strategiyasi asosida har bir yangi energetik loyihaga ijtimoiy hamkorlik va kasbiy qayta tayyorlash dasturlari hamroh qilinadi. Janubiy Koreya yashil iqtisodiyotga o'tish jarayonida ekologik ta'limni umumta'lim va kasbiy o'quv dasturlariga joriy etib, yoshlar bandligini kuchaytirgan. Braziliyada qayta tiklanadigan energiya manbalariga yo'naltirilgan davlat investitsiyalari orqali kam ta'minlangan aholi qatlami uchun maxsus kasbiy o'quv kurslari tashkil etilgan, bu esa ijtimoiy tenglikni ta'minlashga yordam bergan.

Mazkur sohada erishilgan ijobiy natijalar hozirda quyidagilarda o'z ifodasini topmoqda:

□ 2023-yilda Navoiy va Jizzax viloyatlarida quyosh elektrostansiyalari faoliyati boshlandi va bu loyihalarda minglab ish o'rinlari yaratildi.

□ Yashil bandlik yo'nalishidagi kasblar: ekolog-injener, shamol turbinalari texnik mutaxassislari, yashil qurilish muhandislari va hokazo kasblar shakllanmoqda.

□ Qishloq xo'jaligida suvni tejovchi texnologiyalarni qo'llash orqali ham ish o'rinlari, ham resurs tejamkorligiga erishilmoqda.

□ Quyosh va shamol loyihalarida minglab yangi ish o'rinlari yaratildi.

□ Ekolog-injenerlar, shamol turbinalari texnikalari, yashil qurilish mutaxassislari kabi yangi kasblar shakllanmoqda.

□ Qishloq xo'jaligida suvni tejovchi texnologiyalarni keng joriy etish orqali ham resurs tejamkorligi, ham bandlik ta'minlanmoqda.

O'zbekistonda yashil bandlikni kengaytirish orqali 2030-yilgacha bo'lgan barqaror rivojlanish milliy maqsadlariga erishish imkoniyati sezilarli darajada ortadi. Buning uchun eng istiqbolli yo'nalishlar, fikrimizcha quyidagilardir:

- kasb-hunar ta'limi tizimida "yashil kasblar"ni joriy etish;
- mahalliy ishlab chiqaruvchilarni rag'batlantirish orqali yangi ish o'rinlarini yaratish;
- aholi o'rtasida ekologik madaniyatni oshirish va faol ishtirokini ta'minlash - eng muhim vazifalardan bo'lib qolmoqda.

■ XULOSA VA TAKLIFLAR

Yuqorida keltirilgan tahlillar va erishilgan natijalardan kelib chiqib, alohida qayd etish lozimki, yashil bandlikni rivojlantirish jarayoni faqatgina ekologik muhitni asrash va

tabiiy resurslardan oqilona foydalanish bilangina cheklanib qolmaydi. Aksincha, u mamlakatning iqtisodiy barqarorligi va ijtimoiy rivojlanishida strategik o'rin tutadi. Zero, yashil mehnat faoliyatini kengaytirish orqali nafaqat ekologik muammolarga samarali yechim topiladi, balki yangi, zamonaviy va ekologik mas'uliyatli kasblar shakllanadi, aholining bandligi sezilarli darajada kengayadi, kambag'allikni qisqartirish jarayoni tezlashadi, aholining turmush darajasi va sifatini oshirish imkoniyati yaratiladi.

Bundan tashqari, yashil bandlikka asoslangan mehnat faoliyatlari innovatsion yondashuvlarni keng joriy etish, ilmiy-texnik taraqqiyotni jadallashtirish va zamonaviy texnologiyalarni ishlab chiqarish jarayoniga tatbiq etishda muhim drayver sifatida xizmat qiladi. Bu esa, o'z navbatida, iqtisodiyotning diversifikatsiya qilinishiga, yangi tarmoqlarning shakllanishiga, ichki va tashqi bozorlarda raqobatbardoshlikning ortishiga olib keladi. Shu bilan birga, yashil bandlik inson kapitalining sifat jihatidan rivojlanishini ta'minlab, ijtimoiy adolat va barqaror rivojlanishning poydevorini mustahkamlaydi.

Bugungi kunda barqaror rivojlanishga erishishda inson kapitali hal qiluvchi resurs sifatida qaralmoqda. Yashil iqtisodiyotga muvaffaqiyatli o'tish uchun bilimli, malakaga ega, ekologik madaniyati yuksak kadrlar zarur. Bu degani, yosh avlodda tabiatga munosabatni qayta shakllantirish, atrof-muhitga mas'uliyatli yondashuvni tarbiyalash ta'limning eng ustuvor vazifasiga aylanishi lozim. Bu yo'nalishdagi muvaffaqiyat, avvalo, ta'lim tizimi, mehnat bozori va davlat siyosatining bir-biriga integratsiyalashuviga bog'liq. Masalan, agar ta'lim muassasalari "yashil" kasblar bo'yicha mutaxassislar tayyorlasa, mehnat bozorida ushbu mutaxassislar uchun talab bo'lmasa, bu tizim samara bermaydi. Shu bois, ishchi kuchini tayyorlash, qayta tayyorlash va qayta malakadan o'tkazish jarayonlari mehnat bozorining real ehtiyojlariga moslashtirilishi kerak.

Bunga qo'shimcha ravishda, davlat tomonidan institutsional, moliyaviy va siyosiy qo'llab-quvvatlash ham muhim ahamiyatga ega. Ya'ni, yashil bandlikni rag'batlantiruvchi mexanizmlar (masalan, subsidiyalari, soliq imtiyozlari, "yashil" grantlar, davlat buyurtmalari) amaliyotga joriy etilishi lozim. Bu esa fuqarolarni, tadbirkorlarni va jamoat tashkilotlarini barqaror ish o'rinlari yaratishga faolroq jalb qiladi. O'zbekistonda yashil bandlikni kengaytirish uchun quyidagi amaliy tavsiyalarni taklif etamiz:

- Oliy ta'lim muassasalari hamda kasb-hunar maktablarida ekologik yo'nalishga ixtisoslashgan yangi fakultet va bo'limlarni tashkil etish, "yashil kasblar" bo'yicha maxsus mutaxassislar tayyorlashni yo'lga qo'yish. Bu orqali kelajakda mehnat bozorida ekologik mas'uliyatli, innovatsion fikrlovchi va zamonaviy texnologiyalarni puxta egallagan kadrlar zaxirasini shakllantirish imkoniyati yaratiladi.

- O'quv dasturlari va rejalarini qayta ko'rib chiqib, ularda ekologik bilimlar, barqaror rivojlanish tamoyillari, yashil texnologiyalarni joriy etish hamda qayta tiklanadigan energiya manbalari bilan ishlash ko'nikmalarini keng yoritish. Bu esa yosh avlodning ekologik ongini rivojlantiradi va ularni yashil iqtisodiyot tamoyillariga tayyorlaydi.

- Yashil ish o'rinlari yaratishga intilayotgan tadbirkorlik subyektlariga qo'shimcha rag'batlar berish, jumladan, soliq imtiyozlari, subsidiyalar, kredit yengilliklari va davlat buyurtmalaridan ustuvor foydalanish imkoniyatlarini ta'minlash. Ushbu chora-tadbirlar ekologik mas'uliyatli biznesni kengaytirishga yordam beradi.

- Mahalliy hokimiyat organlari faoliyatini faollashtirish, ularni yashil iqtisodiyot va yashil bandlikni rivojlantirishga qaratilgan loyihalar, dasturlar va hududiy tashabbuslarni amalga oshirishda yanada faolroq jalb etish. Bu esa joylarda ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyot bilan bir qatorda ekologik barqarorlikni ham ta'minlaydi.

- Yashil tashabbuslar, innovatsion startaplar va ekologik loyihalarni qo'llab-quvvatlash uchun akselerator dasturlarini yo'lga qo'yish, ularga texnik maslahat, investitsiya jalb qilish imkoniyatlari hamda marketing ko'maklarini taqdim etish. Natijada yangi avlod ekotexnologiyalarni yaratish va keng joriy etish uchun qulay muhit yuzaga keladi.

- Aholi o'rtasida keng ko'lamli ekologik targ'ibot ishlarini tashkil qilish, ular orqali fuqarolarning ekologik ongini va mas'uliyatini oshirish, yashil loyihalarda bevosita ishtirok etishlarini rag'batlantirish. Shu orqali jamiyatning barcha qatlamlarini barqaror rivojlanish jarayoniga jalb qilish mumkin.

- UNDP, ILO, IRENA kabi xalqaro tashkilotlar bilan hamkorlikni kuchaytirish, ular bilan birgalikda kadrlar tayyorlash dasturlarini amalga oshirish, texnik yordam ko'rsatish, grant va investitsiya loyihalarini kengaytirish. Bu ham O'zbekiston uchun xalqaro tajribani o'zlashtirish, ham esa qo'shimcha resurslarni jalb qilish imkonini beradi. Yig'ilgan ma'lumotlar va tahlillarga tayangan holda xulosa qilish mumkinki, yashil bandlik nafaqat istiqbolli yo'nalish, balki barqaror kelajak uchun muqarrar yo'l hisoblanadi. Ushbu sohada tizimli va maqsadli siyosat yuritilsa, O'zbekiston barqaror rivojlanishning milliy maqsadlariga nafaqat yetadi, balki mintaqa miqyosida yetakchi pozitsiyani egallashi mumkin. Yashil bandlik bu kelajak iqtisodiyotining asosiy baganalaridan biridir. U mamlakatning ekologik barqarorligi, ijtimoiy farovonligi va iqtisodiy o'sishi uchun mustahkam poydevor bo'lib xizmat qiladi. Shu bois, uni rivojlantirish umummilliy vazifa sifatida qaralishi va davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biriga aylanishi shart.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Sotvoldiyev Nurmuhammad Ne'matjonovich, «GARANT BANK» AJ Farg'ona shahar filiali boshqaruvchisi, FDTU tadqiqotchisi. / Сотволдиев Нурмухаммад Нематжонович, управляющий Ферганским филиалом АО «ГАРАНТ БАНК», научный сотрудник ФДТУ. / Sotvoldiev Nurmukhammad, Manager of the Fergana branch of GARANT BANK JSC, Researcher of the FDTU.

► nurmuxammad@gmail.com

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Qarori. "Yashil iqtisodiyot"ga o'tish bo'yicha 2023-2030-yillarga mo'ljallangan strategiya to'g'risida", 04.10.2023 yil, PQ-4477-son
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori, "Yashil energiya" sertifikatlari tizimini joriy etish chora-tadbirlari to'g'risida. 12.05.2023 yil, PQ-156-son
- [3]. Жўраев Б. Яшил трансформациянинг миллий меҳнат бозорига таъсири ва истиқболлари // Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар. - 2023. - №4. - Б. 45-52.
- [4]. Xalqaro mehnat tashkiloti (ILO). Greening with jobs: World employment and social outlook 2018. - Jeneva: International Labour Office, 2018. - 180 bet.
- [5]. Xalqaro qayta tiklanuvchi energiya agentligi (IRENA). Renewable Energy and Jobs: Annual Review 2023. - Abu Dabi: IRENA, 2023. - 84 bet.
- [6]. Тошматова Г., Ниёзов Ш. Яшил иқтисодиёт шароитида кадрлар салоҳияти ва малака ошириш тизимини ривожлантириш. // Иқтисодий тараққиёт муаммолари. - 2023. - №2. - Б. 45-49.
- [7]. United Nations Development Programme (UNDP). Green Jobs for Youth: Transforming education, skills, and jobs for youth in climate action. - New York: UNDP, 2022. - 48 p. - [Elektron manba]. - Murojaat manzili: <https://www.undp.org/publications/green-jobs-youth> - Murojaat sanasi: 2025.03.31.

современные принципы гибкого стратегирования [13-14] и актуальные требования к устойчивому развитию [12]. Его внедрение позволяет преодолеть ограниченность традиционных методов за счет создания динамической, многокритериальной и визуально интерпретируемой модели технологического ландшафта, служащей надежной основой для формирования обоснованной инновационной и экономической политики.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Базовая структура СТ строится на двумерной матрице, где ось X отражает уровень технологической зрелости (TRL), а ось Y — потенциальное воздействие (Impact). Дополнительно вводится третья ось — гибкий параметр, адаптируемый под задачи конкретного пользователя: для бизнеса — окупаемость инвестиций (ROI), для государства — социальная приемлемость и регуляторные риски, для науки — междисциплинарность и патентная активность.

Используемые методы включают библиометрический анализ, экспертные опросы (Delphi), статистическую обработку трендов и построение тепловых карт технологического ландшафта. Визуализация осуществляется в виде двумерных и трёхмерных карт с цветовым кодированием категорий: зрелые технологии, перспективные направления и зарождающиеся инновации

■ НАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Базовый формат модели строится на двумерной матрице, где по одной оси откладывается «Уровень технологической зрелости» (Technology Readiness Level, TRL) — универсальный показатель, отражающий стадию развития технологии от фундаментального исследования (TRL 1-3) до коммерческого внедрения и массового использования (TRL 9).

Модель может быть усложнена введением третьего изменения.

Для демонстрации возможностей модели рассмотрен кластер технологий искусственного интеллекта. Была построена трехмерная модель, которая оценивала уровень зрелости (TRL), рыночное влияние (Impact) и ориентировочную окупаемость (ROI). Результаты показали, что зрелые технологии, такие как машинное обучение и обработка естественного языка, характеризуются высокой эффективностью и коротким ROI. В то же время направления вроде этического ИИ и нейроинтерфейсов находятся на ранних стадиях, но

обладают стратегическим потенциалом.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Методология «Сканера технологий» демонстрирует, как объединение аналитики данных, экспертных оценок и визуальных моделей повышает качество стратегического управления в условиях неопределённости. СТ помогает организациям переходить от пассивного реагирования к активному формированию технологического будущего, превращая риск в источник конкурентного преимущества. В экономике знаний СТ становится инновационным компасом, направляющим развитие науки, бизнеса и общества.

Внедрение СТ обеспечивает системную идентификацию перспективных направлений, оптимизацию распределения R&D-бюджетов и поддержку стратегического прогнозирования. Для бизнеса модель становится инструментом управления инновационным портфелем, для государства — основой доказательной технологической политики, а для науки — механизмом трансфера знаний и междисциплинарной кооперации.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Кирьянов Алексей Владимирович, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и предпринимательства Ивановского государственного университета / Kiryanov Aleksey Vladimirovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Entrepreneurship at Ivanovo State University.

► bh02@yandex.ru

■ ORCID: 0000-0002-2779-9866

2. Масюк Наталья Николаевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Владивостокского государственного университета / Masyuk Natalya Nikolaevna, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Vladivostok State University.

► masyukn@gmail.com

■ ORCID: 0000-0001-8055-8597

3. Герасимова Анастасия Александровна – аспирант кафедры экономики и управления Владивостокского государственного университета / Gerasimova Anastasiya Aleksandrovna, PhD-student of the Department of Economics and Management of Vladivostok State University.

► a.gerasimova.dvik@yandex.ru

Использованная литература:

- [1]. Кузьмин, А. М. Сканирование внешней среды - один из инструментов стратегического анализа / А. М. Кузьмин, Е. А. Высоковская // Методы менеджмента качества. – 2019. – № 8. – С. 55. – EDN BBARVF.
- [2]. Белевцев, А. А. Методика построения дорожных карт развития технологических трендов и технологий в условиях ограничений / А. А. Белевцев, А. М. Белевцев, В. А. Балыбердин // Известия ЮФУ. Технические науки. – 2024. – № 2(238). – С. 268-278. – DOI 10.18522/2311-3103-2024-2-268-278. – EDN VMCORV.
- [3]. Интеллектуальные платформенные инструменты в экосистемах управления знаниями / Н. Н. Масюк, М. А. Бушуева, А. А. Герасимова, А. Е. Кирьянов // Интеллектуальная платформенная экономика: тенденции развития: Монография / Под редакцией А.В. Бабкина. – Санкт-Петербург : Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", 2023. – С. 115-139. – DOI 10.18720/IER/2023.2/5. – EDN RXMJNS.
- [4]. Интеллектуальное стратегическое сканирование - система методов решения прогнозно-аналитических задач / О. И. Карасев, Е. И. Муканина, С. С. Тростянский, А. В. Белошицкий // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. – 2019. – № 2. – С. 26-42. – EDN FHIQNM.
- [5]. Liu S (1998), "Strategic scanning and interpretation revisiting: foundations for a software agent support system - Part 1: understanding the concept and context of strategic scanning". Industrial Management & Data Systems, Vol. 98 No. 7 pp. 295–312, doi: <https://doi.org/10.1108/02635579810241764>
- [6]. Liu S (1998), "Strategic scanning and interpretation revisiting: foundations for a software agent support system - Part 1: understanding the concept and context of strategic scanning". Industrial Management & Data Systems, Vol. 98 No. 7 pp. 295–312, doi: <https://doi.org/10.1108/02635579810241764>
- [7]. Narducci, G., Fusaro, R., & Viola, N. (2025). Technology Roadmap Methodology and Tool Upgrades to Support Strategic Decision in Space Exploration. Aerospace, 12(8), 682. <https://doi.org/10.3390/aerospace12080682>
- [8]. О'салливан, О. Гибкая разработка дорожных карт как адаптивный подход к технологическому Форсайту / О. О'салливан, Р. Фааль, Ч. Фезерстон // Форсайт. – 2021. – Т. 15, № 2. – С. 65-81. – DOI 10.17323/2500-2597.2021.2.65.81. – EDN MCABVN.
- [9]. U.S. Government Accountability Office (GAO). (2020). Technology Readiness Assessment Guide (GAO-20-48C).
- [10]. Kumari, A., Schiffner, S., and Schmitz, S. (2022). Smart: a technology readiness methodology in the frame of the nis directive. arXiv Prepr. arXiv:2201.00546. doi:10.48550/arXiv.2201.00546
- [11]. Воронина, Е. В. Оценка зрелости цифровой трансформации: комплексный подход / Е. В. Воронина // Вестник Академии знаний. – 2025. – № 3(68). – С. 782-786. – EDN JKNBTQ.
- [12]. Dynamic synergy of digital and "green" economies as a passway to sustainable development / N. N. Masyuk, M. A. Bushueva, Q. Li, A. A. Bogomolov // Vestnik of Astrakhan State Technical University. Series: Economics. – 2024. – Vol. 2024, No. 4. – P. 33-41. – DOI 10.24143/2073-5537-2024-4-33-41. – EDN RYJOAY.
- [13]. Mcgrath, R. G. Discovery-driven planning / R. G. Mcgrath, I. C. Macmillan // Harvard Business Review. – 1995. – Vol. 73, No. 4. – P. 44-52. – EDN CCDKKR.
- [14]. McGrath, R. G. & MacMillan, I. C. 1995. Discovery driven planning. Harvard Business Review, 73(4): 44–54.

Эффективность корпоративного управления сектором здравоохранения в условиях инновационной экономики

Луговская Мария Владимировна, Коваленко Игорь Борисович

Effectiveness of corporate management of the healthcare sector in an innovative economy

Lugovskaya Maria Vladimirovna, Kovalenko Igor Borisovich

Innovatsion iqtisodiyot sharoitida sog'liqni saqlash sohasini korporativ boshqaruvi samaradorligi

Lugovskaya Mariya Vladimirovna, Kovalenko Igor Borisovich

Received: October 3, 2025 Revised: October 7, 2025 ■ Accepted: October 10, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Существующая сегодня система оценки удовлетворенности управленческих кадров принимаемыми решениями и методами управления руководящим звеном здравоохранения включает анализ показателей официальной статистической отчетности, ряд проводимых экспертиз и значительно реже анализ удовлетворенности исполнительского состава- врачей, как непосредственных исполнителей медицинских услуг. Целью исследования является сопоставление мнений руководителей медицинских организаций и врачей об удовлетворенности системой здравоохранения, в нашем случае, в приграничном регионе. Большинство руководителей переоценивают уровень качества и взаимодействия в своих медицинских организациях, что позволяет сделать вывод об отсутствии реальной ситуации. Это не позволяет руководству принимать рациональные решения, способствующие повышению качества работы. Методами исследования является социологическое исследование, в ходе которого выявляются проблемные аспекты работы сотрудников и руководителей медицинской организации. Основными результатами станет разработка блоков концепции повышения удовлетворенности персонала и руководителей, основанное на выявленных в процессе исследования проблемах.
- **Ключевые слова:** руководители, система здравоохранения, врач, исследование, уровень качества, медицинские услуги.
- **Abstract:** The current system for assessing managerial satisfaction with decisions and management practices at the healthcare level includes an analysis of official statistical reporting indicators, a number of expert assessments, and, much less frequently, an analysis of the satisfaction of the executive staff—physicians, as the primary providers

of medical services. The aim of the study was to compare opinions of medical organization managers and physicians regarding satisfaction with the healthcare system, in our case, in a border region. Most managers overestimate the level of quality and interaction in their medical organizations, leading to the conclusion that the situation is unrealistic. This prevents management from making rational decisions that contribute to improving performance. The study utilizes a sociological survey to identify problematic aspects of the work of employees and managers at the healthcare organization. Main result will be in development of conceptual frameworks for improving employee and managerial satisfaction, based on issues identified during the study.

- **Keywords:** managers, healthcare system, physician, research, quality level, medical services.
- **Annotatsiya:** Bugungi kunda sog'liqni saqlash tizimining rahbarlik bo'g'ini tomonidan qabul qilinayotgan qarorlar va boshqaruv usullaridan rahbar kadrlarning qoniqish darajasini baholash tizimi rasmiy statistik hisobot ko'rsatkichlarini tahlil qilishni, o'tkazilayotgan ekspertizalar qatorini hamda juda kam hollarda — tibbiy xizmatlarning bevosita ijrochilari bo'lgan shifokorlarning qoniqish darajasini tahlil qilishni o'z ichiga oladi. Tadqiqotning maqsadi — tibbiyot muassasalari rahbarlari va shifokorlarning sog'liqni saqlash tizimidan qoniqish haqidagi fikrlarini, bizning holatimizda — chegara hududida, solishtirishdan iborat. Aksariyat rahbarlar o'z tibbiyot tashkilotlarida sifat darajasi va o'zaro hamkorlikni ortiqcha baholaydilar, bu esa haqiqiy vaziyatni to'liq aks ettirmasligini ko'rsatadi. Natijada rahbariyat ish sifatini oshirishga xizmat qiluvchi oqilona qarorlar qabul qila olmaydi. Tadqiqot metodlari sifatida tibbiyot muassasasi xodimlari va rahbarlari faoliyatidagi muammoli jihatlarni aniqlashga qaratilgan sotsiologik tadqiqot qo'llaniladi. Tadqiqot natijalari asosida xodimlar va rahbarlarning qoniqish darajasini oshirish konsepsiyasi bloklari ishlab chiqiladi.
- **Kalit so'zlar:** rahbarlar, sog'liqni saqlash tizimi, shifokor, tadqiqot, sifat darajasi, tibbiy xizmatlar.

ВВЕДЕНИЕ

Качество медицинских услуг — основополагающие характеристики деятельности врачей, оцениваемые пациентами при разных критериях. Нами представляется социологическая оценка деятельности врачей и руководящего состава медицинской организации, что позволит охарактеризовать внутреннюю деятельность организаций, выявить проблемы и предложить ряд руководящих мер.

Большинство руководителей значительно переоценивают уровень качества и доступности медицинской помощи в своих учреждениях, что позволяет сделать вывод об отсутствии понимания ими реальной ситуации. Это не позволяет им выбирать нужные векторы для улучшения деятельности организации и принимать правильные управленческие решения.

В этой связи представляется необходимым внедрение новых современных методов управления, направленных на оптимизацию организационных процессов, с применением современных средств оперативного и стратегического управления, чтобы повысить качество и доступность медицинской помощи.

АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

По определению, данному О.П. Щепиным и В.А. Медиком,

качество медицинской помощи — совокупность характеристик, подтверждающих ее соответствие потребностям пациента, его ожиданиям, современному уровню медицинской науки, технологиям и стандартам [3]. Другими словами, ключевой фигурой при оценке качества и доступности медицинской помощи становится пациент. Но в нашем случае, исследуемыми объектами будут врачи и руководители.

Более того, в известной нам литературе отсутствует сравнительная оценка качества и доступности медицинской помощи с точки зрения врачей и руководителей отдельно взятого учреждения здравоохранения. Наличие таких сравнительных данных представляет значительный интерес, поскольку очевидно, что если мнения внутренних субъектов медицинских услуг полярно расходятся, то качество и доступность медицинской помощи в данном учреждении никогда не будут соответствовать ожиданиям пациентов.

Нами проведено социологическое исследование, в рамках которого сопоставлены мнения руководителей об удовлетворенности работой медицинской организации в ряде учреждений здравоохранения приграничного региона — Донецкой Народной Республики с оценками внутреннего исполнительского состава — врачей.

В качестве инструмента использовали две анкеты: для оценки удовлетворенности врачей системой здравоохранения республики и вторая — оценка удовлетворенности руководителей медицинской

организации разных районов республики. Анкеты включают ряд коррелирующих вопросов: удовлетворенность системой здравоохранения, вопрос о финансировании медицинских организаций, направленность данных финансов, характеристика проблем медицинской организации.

Оценочные блоки позволяли оценить категории и подкатегории удовлетворенности системой здравоохранения и соответствовали общемировым подходам к структуре оценки.

Анкета для руководителей и врачей представляла собой переработанную версию анкеты с идентичными вопросами и наличием открытых вопросов. Что позволило выявить конкретные проблемы и узнать способы их решения, напрямую от руководства, а не прибегать к административным методам воздействия. Упор сделан на взаимодействие и открытость с руководящим аппаратом медицинских организаций и корреляцией взаимодействия с исполнительским составом-врачами.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Для современной практики управления развитием системы здравоохранения в условиях изменяющейся внешней среды типично преобладание административного подхода, следствиями которого являются: недостаточное внимание к ценностно-мотивационным аспектам процесса внедрения новшеств; ориентация на формальные критерии оценки; фрагментарность применения технологий.

Впервые проведено исследование, направленное на изучение целесообразности оптимизации или совершенствования организации управления деятельностью учреждения здравоохранения с учетом потребности основных участников данного процесса, возможностей республиканского здравоохранения и современных организационных и информационных технологий.

Необходимым условием совершенствования управления системой здравоохранения является диагностика данного процесса.

Специфика социологических методов диагностики и, соответственно, особенности применяемой в данном случае системы показателей позволяют выявить, главным образом, характер восприятия системы здравоохранения, определить уровень их компетентности в данной сфере, степень готовности к изменениям, типичные поведенческие практики.

Именно эти аспекты являются ключевыми для осмысления удовлетворенности внутренних субъектов существующей системой.

В качестве важных показателей, характеризующих позиции участников процесса управления системой здравоохранения, мы выделили:

- 1) уровень удовлетворенности системой здравоохранения республики;
- 2) уровень финансовой обеспеченности медицинской организации;
- 3) уровень целевого расходования направляемых средств;
- 4) уровень и характеристика проблематики медицинской организации;
- 5) конкретизация решений при возникающих проблемах.

Предложенные показатели, разумеется, не отражают всю полноту позиций участников исследования, но позволяют оценить наиболее существенные установки, значимые для обеспечения цикла функционирования медицинских организаций. Эти показатели были положены в основу социологического исследования «Удовлетворенность системой здравоохранения», проведенного на территории Донецкой Народной Республики, в ряде районов: Донецк, Мариуполь, Горловка, Макеевка.

Исследование проводилось методом анкетного опроса по двум группам респондентов (администрация медицинской организации – главные врачи, их заместители и заведующие отделениями, вторая группа – врачи медицинской организации). Выборочная совокупность административных работников составила 666 респондента, в качестве которых выступали: главные врачи, их заместители и заведующие отделениями; врачи составили 2065 респондентов.

В процессе проведения исследования основное внимание было обращено на анализ и оценку двух параметров. Первый параметр – специфические особенности удовлетворенности системой управления здравоохранением Республики. Вторым параметром – степень совпадения выявленных позиций у тех, кто управляет, и у тех, кто непосредственно занимается выполнением работ – врачи. Необходимость оценки данного параметра объясняется тем, что в процесс управления системой здравоохранения включаются люди с разными взглядами, различными ценностями и целями.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В качестве важных показателей, характеризующих позиции участников процесса управления системой здравоохранения, мы выделили: уровень удовлетворенности системой здравоохранения Республики; уровень финансовой обеспеченности медицинской организации; уровень целевого

расходования направляемых средств; уровень и характеристика проблематики медицинской организации; конкретизация решений при возникающих проблемах.

Рассмотрим каждый из выделенных нами параметров более подробно.

1. Уровень удовлетворенности системой здравоохранения Республики

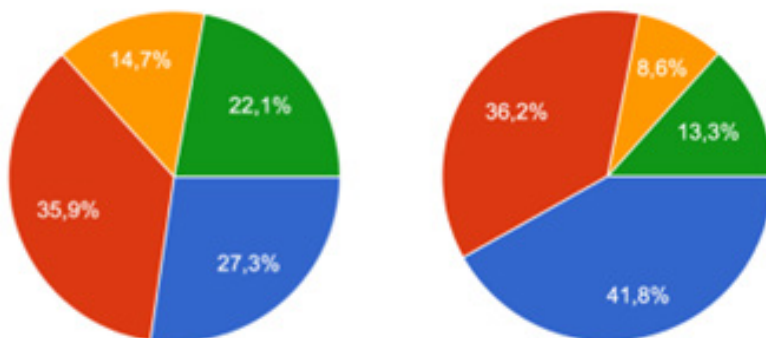


Рис.1. Соотношение удовлетворенности опрошенных врачей и специалистов¹.

Превалирующее значение для руководителей и врачей имеет удовлетворенность существующей системой здравоохранения при ответе «скорее удовлетворен, чем нет», что составляет 35,9% у врачей и 36,2% у руководителей, что отображает приближенное равенство позиций. В то время как, ответ «скорее нет, чем да» характеризуется 22,1% у врачей и 13,3% у руководителей. Что повествует о большей неудовлетворенности исполняющего состава. Подтверждением тому является неудовлетворённость у

врачей в 14,7% случаев и 8,6% у руководителей. Возьмем конкретизацию исследования позиций врачей, в которой наглядно изображены удовлетворенность системой здравоохранения – 27,3%, а неудовлетворенность 14,7%. В общем смысле выражена удовлетворенность. В ряде случаев с руководителями: 41,8% удовлетворены, а 8,6% не удовлетворены. В общем смысле наблюдаются похожие позиции участников опроса, отображенные на диаграммах.

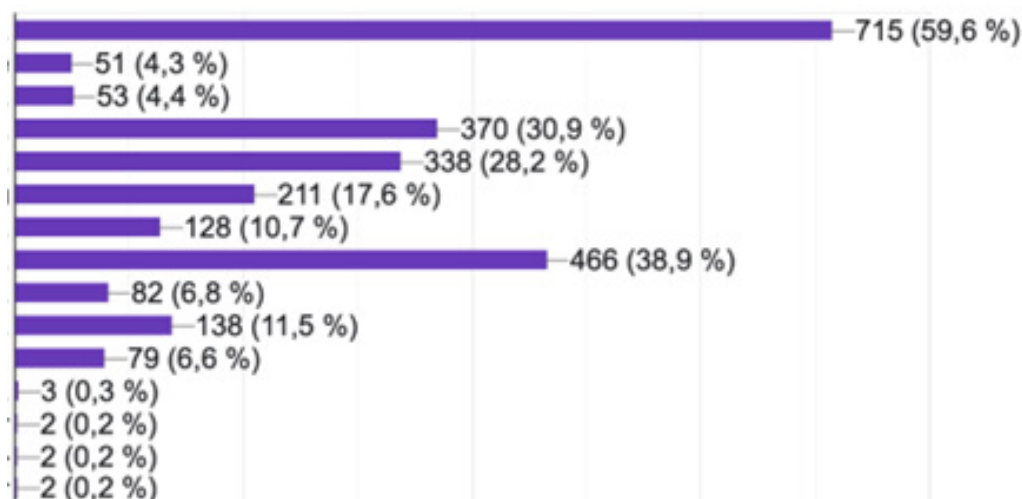


Рис.1. Соотношение удовлетворенности опрошенных врачей и специалистов².

¹ Составлено авторами.

² Составлено авторами.

Больше всего неудовлетворенность выражается в размере заработной платы, так считают 59,6% врачей Республики, 38,9% - перенапряжение на работе, 30,9% - высокий объем работы, 28,2% - не имеют перспектив дальнейшей реализации. Все это характеризует неудовлетворенность 14,7% опрошенных врачей.

Анализируя полученное распределение ответов, можно заключить, что большинство врачей и руководителей обследуемых нами медицинских организаций не уверены в полноте своих знаний об управленческих аспектах здравоохранения. Об этом в первую очередь

свидетельствует неопределенность в ответах респондентов и выбор таких «пограничных» вариантов ответов, как «скорее да, чем нет», «скорее нет, чем да» и т. д.

Отсутствие эффективной системы доведения до работников о процессах, протекающих в медицинских организациях, можно рассматривать как одно из негативных следствий неправильного управленческого подхода, в рамках которого сотрудник - всего лишь наемный (технический) работник, а главной его задачей является «работа на показатели».

2. Уровень финансовой обеспеченности медицинской организации.

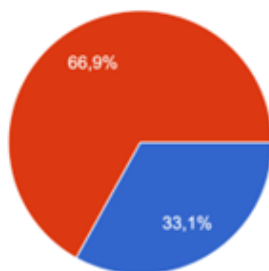


Рис. 3. Соотношение удовлетворённости персонала основными показателями финансирования³

В данном случае отображены два основных показателя, на которые должны быть направлены финансы, выделяемые медицинской организации- 66,9% на

повышения уровня заработной платы и 33,1% на обновление оборудования, по мнению врачей. Что подтверждается следующим рисунком:

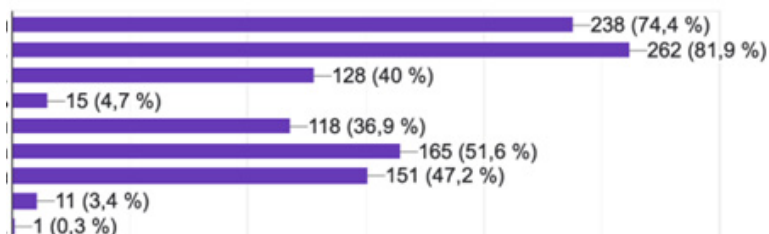


Рис.4. Распределение финансовой обеспеченности медицинской организации по мнению врачей. Составлено авторами.

Учитывая характеристики основных показателей, дополнительное финансирование по мнению врачей должно приходиться на бытовые условия- 51,6% и

возможности обучения – 40%.

Отображение согласованности ярко выражено на рис 5., характеризующем мнения руководителей.

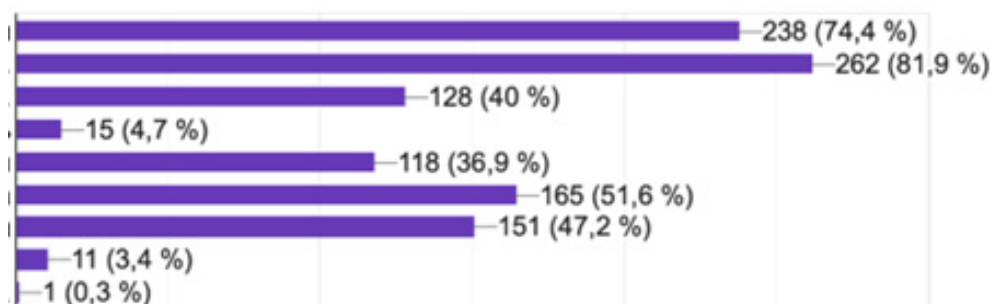


Рис.5. Распределение финансовой обеспеченности медицинской организации по мнению руководителей⁴

³ Составлено авторами.

⁴ Составлено авторами.

3. Уровень целевого расходования направляемых средств.

Так вот, при соотношении распределения финансирования медицинских организаций обе группы опрошенных отмечают преобладающее значение на заработную плату и покупку оборудования. В частности

руководители отмечают 74,4%- на заработную плату, 81,9% на оборудование, 51,6% на обучение персонала. В этом вопросе особых проблем не замечается в отличие от следующего показателя.

4. Уровень и характеристика проблематики медицинской организации.



Рис. 6. Проблемы медицинской организации по мнению руководителей⁵

Недостаточное техническое обеспечение -76,3%, бытовые условия и заработная плата - 174% и 173 % соответственно, график работы и взаимоотношения в коллективе в равной степени-21%. Все эти проблемы подтверждаются и персоналом.

Между тем, развитие персонала является условием, способствующим усилению взаимодействия, согласованности и координации деятельности субъектов и/или структурных подразделений медицинской организации, особенно действующей в системе здравоохранения, сплоченности ее коллектива, интеграции персонала и формированию корпоративного мышления, без развития которого крайне сложно сформировать эффективную систему управления.

Одной из ключевых характеристик этой системы с необходимостью является отношение к персоналу как к важнейшему активу организации, источнику ее интеллектуального капитала и конкурентных преимуществ, а также ориентация на достижение приверженности работников миссии и ценностям данной организации. Как справедливо отмечает Ю.А. Масалова, «управление человеческими ресурсами должно представлять собой систему, которая позволяет активно создавать, результативно применять и распространять знания на основе развития ключевых компетенций сотрудников, повышения их производительности труда, рационального распределения их усилий между различными направлениями деятельности и обеспечения их приверженности»¹.

В ходе управления медицинской организации возникает комплекс барьеров, определяющихся характером нерешенных проблем. К числу их относятся: проблема уровня заработной платы, связанный с неполнотой,

неактуальностью и непроработанностью знаний в плане перераспределения средств высшими органами управления; технологическая, определяющаяся неразработанностью процедур обновления оборудования; организационный, выражающийся в несовершенстве механизма обучения кадров.

5. Конкретизация решений при возникающих проблемах.

Основополагающими действиями при решении проблем по результатам опроса, должны стать: увеличение финансирования заработной платы сотрудников, а точнее разработке структуры распределения денежных средств; заключение договоров целевого обучения и привлечение молодых кадров для пополнения количества сотрудников медицинских организаций; привлечение обучающихся внешних групп, для повышения квалификации имеющихся специалистов; обновление не только оборудования и в целом проведение ремонтных работ медицинских организаций, запланированных высшим руководством. Таким образом, процесс управления медицинскими организациями детерминирован в настоящее время, главным образом, бюрократическим интересом администрации, ориентирующейся преимущественно на формальные показатели, что приводит к возникновению и распространению неверных знаний сотрудников, малоприменимых или неприменимых вообще для практической интерпретации.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведенное исследование позволяет утверждать, что в современном мире постоянно возрастает значение опросных методов для выявления

⁵ Составлено авторами.

барьеров развития, носящих информационный характер, являющихся результатом синергии двух опросных групп. Тенденция повышения значимости мнения персонала и руководителей, определяется комплексом причин, связанных в глобальном плане с возрастанием роли информации. В локальном отношении она детерминирована поиском механизмов, обеспечивающих участникам исследования, действующим в различных уровнях организации дополнительные преимущества.

В работе предложен комплекс социологических показателей, позволяющих оценить состояние медицинских организаций, выявить проблемные поля. В основу его положена идея анализа позиций основных участников процесса их производства, распространения и селекции: управленческих кадров и врачей. Эти позиции оценивались путем анализа осведомленности участников об уровне удовлетворенности работой системы здравоохранения.

В ходе диагностики выявились: уровень удовлетворенности системой здравоохранения Республики; Уровень финансовой обеспеченности медицинской организации; Уровень целевого расходования направляемых средств; Уровень и характеристика проблематики медицинской организации; Конкретизация решений при возникающих проблемах. Особую проблему составлял анализ восприятия участниками барьеров, возникающих в ходе управления медицинской организации.

Анализ результатов диагностики подтвердил, что управление медицинской организации используется главным образом в административном процессе и мало в развивающем. В этом проявляется их ограниченная функциональность и недостаточная эффективность.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Луговская Мария Владимировна, доцент кафедры Инновационных медицинских технологий Белгородского государственного национального исследовательского университета / Lugovskaya Maria Vladimirovna, Associate Professor at the Department of Innovative Medical Technologies at Belgorod State National Research University

► kmari5@mail.ru

■ ORCID: 0000-0002-6584-3100

2. Коваленко Игорь Борисович, доцент кафедры Инновационных медицинских технологий Белгородского государственного национального исследовательского университета / Igor Borisovich Kovalenko, Associate Professor at the Department of Innovative Medical Technologies at Belgorod State National Research University

► igor-kovalenko@mail.ru

■ ORCID: 0000-0002-9447-4105

Использованная литература:

- [1]. Бакирова Р.Е. Инновационные технологии в обучении студентов-медиков. Современные проблемы науки и образования. No. 3, 2018. pp. 67-69.
- [2]. Луговская М.В. Формирование единой цифровой платформы здравоохранения региона. III Международная научно-практическая конференция «Устойчивость экосистем в условиях нестабильности». No. 1, 2024. pp. 34-36.
- [3]. Луговская М.В. Концептуальные основы развития системы здравоохранения. Международная научно-практическая конференция "Умные города и устойчивое развитие регионов" (SMARTGREENS 2024). 2024, pp. 56-59. (In Russ.).

Системы менеджмента качества в строительстве: стратегический фактор конкурентоспособности

Носиров Илхом

Quality management systems in construction: a strategic factor of competitiveness

Ilkhom Nosirov

Qurilishda sifatni boshqarish tizimlari: raqobatchilikning strategik omili

Nosirov Ilhom

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** В статье рассматривается роль качества как ключевого фактора конкурентоспособности строительных организаций в современных условиях. Особое внимание уделяется значению внедрения систем менеджмента качества, соответствующих требованиям международных стандартов, для обеспечения высокого уровня качества строительных работ и объектов. Анализируются преимущества, которые получают строительные компании в результате внедрения СМК, такие как повышение качества, снижение рисков и издержек, улучшение удовлетворенности заказчиков и репутации, создание основы для постоянного совершенствования.
- **Abstract.** This article examines the role of quality as a key factor in the competitiveness of construction organizations in today's environment. Particular attention is paid to the importance of implementing quality management systems that comply with international standards to ensure high quality of construction work and facilities. The article analyzes the benefits construction companies receive from implementing a quality management system, including improved quality, reduced risks and costs, improved customer satisfaction and reputation, and the creation of a foundation for continuous improvement.
- **Аннотация.** Ushbu maqolada bugungi sharoitda qurilish tashkilotlarining raqobatbardoshligida sifatning asosiy omil sifatidagi roli o'rganiladi. Qurilish ishlari va inshootlarining yuqori sifatini ta'minlash uchun xalqaro standartlarga mos keladigan sifat menejmenti tizimlarini joriy etishning muhimligiga alohida e'tibor qaratiladi. Qurilish kompaniyalari sifat menejmenti tizimini joriy etishdan oladigan foydalari, jumladan, sifatni yaxshilash, xavf va xarajatlarni kamaytirish, mijozlar ehtiyojini qondirish va obro'sini oshirish hamda doimiy takomillashtirish uchun zamin yaratish tahlil qilinadi.
- **Ключевые** слова: качество, конкурентное преимущество, система менеджмента качества, стандарты ИСО 9001, конкурентоспособность, экономический рост.
- **Key** words: quality, competitive advantage, quality management system, ISO 9001 standards, competitiveness, economic growth
- **Kalit** so'zlar: sifat, raqobatbardoshlik ustunligi, sifat menejmenti tizimi, ISO 9001 standartlari, raqobatbardoshlik, iqtisodiy o'sish.

ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях глобализации и обострения конкуренции на рынках качество продукции и услуг становится одним из ключевых факторов, определяющих успех и конкурентоспособность любой организации, в том числе и в строительной отрасли. Качество напрямую влияет на удовлетворенность заказчиков, репутацию компании, ее финансовые результаты и перспективы развития.

Строительная индустрия играет важнейшую роль в развитии экономики любой страны, обеспечивая создание объектов инфраструктуры, жилищного фонда, промышленных и коммерческих зданий. Вместе с тем, строительство является одной из наиболее сложных и многогранных сфер деятельности, характеризующейся высокими рисками, многочисленными участниками процесса, уникальностью каждого объекта и значительными инвестициями. В этих условиях обеспечение качества строительных работ и объектов становится критически важным для безопасности, надежности и эффективности всей отрасли.

АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

В последние годы проблема повышения эффективности систем менеджмента качества в строительстве становится одним из приоритетных направлений научных исследований в Узбекистане. Ряд отечественных авторов уделяет внимание вопросам совершенствования подходов к управлению качеством, внедрения международных стандартов и адаптации зарубежного опыта к национальной строительной практике.

Ураков Д.У. и Холикулов А.Т. (2020) в своей работе рассматривают основные проблемы внедрения систем менеджмента качества в строительных организациях республики. Авторы подчеркивают, что ключевыми препятствиями остаются недостаточная квалификация управленческого персонала, слабая нормативно-методическая база и низкий уровень цифровизации строительного процесса. Вместе с тем исследователи отмечают перспективы внедрения стандартов ISO 9001 как основы формирования эффективной системы управления качеством [1].

Махмудов И.У. и Турсунов И.А. (2019) анализируют экономическую эффективность внедрения систем менеджмента качества на предприятиях строительной отрасли. По их мнению, использование

сертифицированных систем качества способствует снижению производственных издержек, повышению производительности труда и укреплению конкурентных позиций строительных компаний. Авторы приводят расчёты, подтверждающие положительное влияние внедрения СМК на финансовые результаты предприятий [2].

Каримов А.А. и Турсунов М.М. (2018) в своей научной работе делают акцент на сравнительном анализе отечественного и зарубежного опыта управления качеством в строительных проектах. Исследователи отмечают, что в ведущих странах внедрение цифровых инструментов (BIM-технологий, систем мониторинга качества в реальном времени) позволяет значительно сократить количество дефектов и повысить прозрачность строительного процесса [3].

Юсупов У.Ш. и Курбонов Ж.Қ. (2021) в публикациях анализируют современные методы обеспечения качества в строительстве. Авторы предлагают применять инструменты проектного менеджмента, риск-ориентированного мышления и системы внутреннего аудита для постоянного улучшения качества. Особое внимание уделяется интеграции принципов TQM (Total Quality Management) в строительные процессы [4].

Муродов М.М. и Исмоилов Ш.Т. (2020) рассматривают поэтапность внедрения систем качества — от организационной подготовки до внутренней сертификации. Авторы выделяют типичные ошибки строительных компаний, связанные с формальным подходом к внедрению СМК, и предлагают методику поэтапного совершенствования процессов управления качеством [5].

В целом проведённый анализ показывает, что большинство отечественных исследователей признают необходимость совершенствования систем менеджмента качества в строительстве как стратегического фактора конкурентоспособности. Однако существует потребность в разработке комплексного механизма, учитывающего особенности строительной отрасли, цифровизацию производственных процессов и требования международных стандартов.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологическую основу исследования составляют системный, сравнительный и аналитический подходы, позволяющие комплексно рассмотреть функционирование систем менеджмента качества (СМК) в строительной отрасли как стратегического инструмента повышения конкурентоспособности

предприятий.

В ходе исследования использованы общенаучные методы анализа и синтеза, индукции и дедукции, структурно-функциональный анализ, а также методы экономико-статистического и сравнительного анализа для оценки эффективности внедрения систем менеджмента качества на строительных предприятиях.

Системный подход применён для изучения СМК как взаимосвязанной совокупности организационных, экономических и технологических элементов, направленных на обеспечение высокого качества строительной продукции и услуг.

Сравнительный анализ использован при изучении отечественного и зарубежного опыта внедрения стандартов качества (в частности, ISO 9001, ISO 14001 и ISO 45001) в строительных компаниях, что позволило выявить общие закономерности и особенности их адаптации в условиях Узбекистана.

Для определения влияния СМК на конкурентоспособность строительных предприятий применены методы SWOT-анализа, экономического моделирования и экспертных оценок. Эти методы позволили выявить ключевые внутренние и внешние факторы, влияющие на эффективность систем управления качеством, а также оценить их стратегическое значение для развития строительной отрасли.

Эмпирическая база исследования сформирована на основе данных Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан, отчётов Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства, а также материалов строительных предприятий, внедривших СМК в соответствии с международными стандартами.

Информационно-теоретическую основу работы составили труды отечественных и зарубежных исследователей в области менеджмента качества, экономики строительства и стратегического управления. Таким образом, предложенная методология обеспечивает комплексное рассмотрение проблемы повышения конкурентоспособности строительных организаций за счёт совершенствования систем менеджмента качества, сочетая теоретический анализ с практической оценкой результатов их внедрения.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Для систематического и планомерного управления качеством на всех этапах жизненного цикла строительного проекта в современной практике широко применяются системы менеджмента качества

(СМК), основанные на международных стандартах, таких как ИСО 9001. Внедрение эффективной СМК позволяет строительной компании получить ряд конкурентных преимуществ, включая повышение качества работ, снижение рисков и издержек, улучшение удовлетворенности заказчиков и репутации, создание основы для постоянного совершенствования деятельности.

Вместе с тем, процесс внедрения СМК в строительных организациях сопряжен с рядом проблем и барьеров, таких как сопротивление персонала изменениям, нехватка ресурсов, сложность адаптации требований стандартов к специфике строительной деятельности, недостаток компетенций и опыта в области управления качеством. Преодоление этих препятствий требует серьезной подготовки, привлечения квалифицированных кадров и консультантов, а также поддержки и приверженности руководства компании принципам обеспечения качества.

Качество в строительстве может быть определено как совокупность свойств и характеристик объекта строительства, обеспечивающих его соответствие установленным требованиям и ожиданиям заказчика. Высокое качество строительных работ подразумевает соблюдение норм и стандартов, использование качественных материалов, применение современных технологий, высокую квалификацию персонала, грамотное планирование и контроль процессов.

Значение качества в строительстве трудно переоценить, поскольку оно влияет на:

- безопасность и надежность зданий и сооружений;
- эксплуатационные характеристики и срок службы объектов;
- удовлетворенность заказчиков и репутацию строительной компании;
- конкурентоспособность на рынке;
- экономические показатели (издержки, прибыль, рентабельность).

Системы менеджмента качества в строительстве

Система менеджмента качества (СМК) представляет собой совокупность организационной структуры, методик, процессов и ресурсов, необходимых для осуществления общего руководства качеством в рамках организации. СМК является инструментом для планомерного и систематического управления качеством на всех этапах жизненного цикла строительного проекта.

Основными преимуществами внедрения СМК в строительной компании являются:

- повышение качества строительных работ и объектов;
- снижение рисков и издержек, связанных с некачественным выполнением работ;

- улучшение удовлетворенности заказчиков и репутации компании;
- обеспечение стабильности и предсказуемости процессов;
- повышение эффективности процессов и использования ресурсов;
- создание основы для постоянного совершенствования деятельности.

Международные стандарты систем менеджмента качества

На сегодняшний день наиболее широкое распространение в мире получили стандарты ИСО серии 9000, разработанные Международной организацией по стандартизации (ИСО). Ключевым стандартом является ИСО 9001:2015 "Системы менеджмента качества. Требования", устанавливающий требования к СМК организаций различных отраслей, в том числе и строительства.

Стандарт ИСО 9001 базируется на принципах менеджмента качества, таких как ориентация на потребителя, лидерство руководства, вовлечение персонала, процессный подход, постоянное улучшение, принятие решений на основе фактов и др. Он предусматривает разработку и внедрение документированной СМК, охватывающей все процессы жизненного цикла продукции или услуги.

Соответствие системы менеджмента качества организации требованиям ИСО 9001 может быть подтверждено сертификацией независимой аккредитованной организацией. Наличие сертификата ИСО 9001 служит убедительным свидетельством приверженности компании принципам обеспечения качества и ее способности стабильно предоставлять качественную продукцию или услуги.

Внедрение СМК в строительной организации

Внедрение СМК в строительной компании является сложным и трудоемким процессом, требующим серьезной подготовки и привлечения значительных ресурсов. Ключевыми этапами внедрения являются:

- 1) Принятие решения о внедрении СМК и определение ее целей и области применения.
- 2) Обучение персонала и формирование команды по внедрению СМК.
- 3) Анализ существующих процессов и документации.
- 4) Разработка документированной СМК (политики, процедур, инструкций и др.).
- 5) Внедрение и функционирование СМК.
- 6) Проведение внутренних аудитов и анализа со стороны руководства.
- 7) Сертификация СМК на соответствие ИСО 9001.
- 8) Постоянное улучшение и совершенствование СМК.

Проблемы и барьеры при внедрении СМК

Несмотря на очевидные преимущества внедрения СМК, в строительных организациях существует ряд проблем и барьеров, препятствующих этому процессу:

- сопротивление персонала изменениям и новым требованиям;
- нехватка ресурсов (финансовых, кадровых, временных) для внедрения СМК;
- сложность адаптации требований стандартов к специфике строительной деятельности;
- недостаток компетенций и опыта в области управления качеством;
- риск неэффективного внедрения и поддержания СМК.

Для преодоления этих барьеров необходимо обеспечить поддержку и приверженность руководства, грамотно спланировать процесс внедрения, привлечь квалифицированных консультантов и обучить персонал, а также постоянно контролировать и совершенствовать функционирование СМК.

Внедрение эффективной СМК позволяет строительной компании получить ряд конкурентных преимуществ на рынке:

- повышение качества и надежности строительных объектов, что привлекает заказчиков;
- снижение рисков и издержек, связанных с некачественным выполнением работ;
- улучшение репутации и имиджа компании как поставщика качественных услуг;
- создание основы для постоянного совершенствования и инноваций;
- возможность участия в тендерах и получения заказов, требующих наличия сертифицированной СМК.

Таким образом, СМК способствует повышению конкурентоспособности строительных организаций, что, в свою очередь, положительно влияет на развитие отрасли и экономики в целом. Внедрение СМК в строительстве способствует снижению издержек, повышению качества объектов, созданию благоприятной среды для привлечения инвестиций и реализации крупных инфраструктурных проектов.

На уровне национальной экономики распространение СМК в различных отраслях промышленности и сферах деятельности позволяет повысить качество и конкурентоспособность отечественной продукции и услуг, стимулировать инновации и модернизацию производства, а также способствует интеграции в международные рынки и экономическому росту страны. Обеспечение высокого качества является ключевым фактором успеха для строительных организаций в условиях жесткой конкуренции и постоянно растущих требований заказчиков. Внедрение систем

менеджмента качества, соответствующих требованиям международных стандартов, таких как ИСО 9001, позволяет строительным компаниям получить ряд конкурентных преимуществ, включая повышение качества работ, снижение рисков и издержек, улучшение удовлетворенности заказчиков и репутации, создание основы для постоянного совершенствования.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Несмотря на сложности и барьеры, связанные с внедрением СМК, ее роль в обеспечении конкурентоспособности строительных организаций и развитии экономики в целом трудно переоценить. Распространение СМК в строительстве способствует снижению издержек, повышению качества объектов, созданию благоприятной среды для привлечения инвестиций и реализации крупных инфраструктурных проектов, а также стимулирует инновации и модернизацию отрасли.

Для успешного внедрения и функционирования СМК в строительных организациях необходимо обеспечить поддержку и приверженность руководства, грамотно спланировать процесс внедрения, привлечь квалифицированных консультантов и обучить персонал, а также постоянно контролировать и совершенствовать систему. Только при условии систематической работы по поддержанию и развитию СМК строительная компания сможет извлечь максимальную пользу от ее внедрения и обеспечить долгосрочный успех на рынке.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Носиров Илхом, Ферганский государственный технический университет, кафедра "Менеджмент и маркетинг" 150100, г. Фергана, ул. Фергана 86, DSc, профессор / Nosirov Ilhom, Farg'ona davlat texnika universiteti "Menejment va marketing" kafedrası, 150100, Farg'ona, Farg'ona ko'chasi, 86-uy / Nosirov Ilkhom, Fergana State Technical University, Department of Management and Marketing, 150100, Fergana, Fergana St. 86, DSc, Professor

► nosirovilomzon@gmail.com

■ ORCID: 0000-1234-5678-9101

Использованная литература:

[1]. Ураков Д.У., Холикулов А.Т. "Қурилиш соҳасидаги сифат менежменти тизимларини жорий этишнинг муаммолари ва истиқболлари". Тошкент, ЎЗМУ Хабарлари, 2020.

- [2]. Махмудов И.У., Турсунов И.А. "Қурилиш корхоналарида сифат менежменти тизимларини жорий этишнинг иқтисодий самарадорлиги". Самарқанд, СамДУ Илмий тадқиқотлар тўплами, 2019.
- [3]. Каримов А.А., Турсунов М.М. "Қурилиш лойиҳаларида сифатни бошқариш усуллари ва хорижий тажрибалар". Тошкент, ЎЗМИ Илмий хабарлари, 2018.
- [4]. Юсупов У.Ш., Қурбонов Ж.Қ. "Қурилишда сифат менежментининг замонавий усуллари ва уларни қўллаш самарадорлиги". Наманган, НамДУ Илмий хабарлари, 2021.
- [5]. Муродов М.М., Исмоилов Ш.Т. "Қурилиш корхоналарида сифат менежменти тизимларини жорий этиш босқичлари ва муаммолари". Фарғона, ФарДУ Илмий тўплами, 2020.
- [6]. Хамидов О.Х., Абдуллаев А.А. "Қурилиш лойиҳаларида халқаро сифат стандартларига риоя қилишнинг аҳамияти". Бухоро, БухДУ Илмий хабарлари, 2019.
- [7]. Yormatov, I. T. (2018). Концепция построения управления влиянием инновационной деятельности на изменение оргструктуры и производственной структуры предприятия. *Theoretical & Applied Science*, (9), 256-263.
- [8]. Nosirov, I., & Ermatov, I. (2023). Calculating the effectiveness of implementing the strategy and proposed measures. *The innovation economy*, 1(01), 109-114.
- [9]. Yormatov I. T. ISSUES OF ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT IN NEW INSTITUTIONAL CONDITIONS //Экономика и социум. – 2021. – №.10 (89). – С.362-374.
- [10]. Yormatov I. T., Achilov A. N. Information in uzbekistan management of innovative processes in the field of communication technologies //theoretical & applied science Учредители: Теоретическая и прикладная наука. – 2022. – №. 6. – С. 164-171.
- [11]. Toshmatovich, Y. I. (2022). The Role of Small Business and Private Entrepreneurship in Ensuring the Economic Security of the Country. *World Economics and Finance Bulletin*, 16, 131-138.
- [12]. Yormatov, I. T. (2022). O'zbekistonda iste'mol bozorini to'ldirishda kichik va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishning o'rni. *Eurasian journal of law, finance and applied sciences*, 2(11), 99-102.
- [13]. Ёрматов, И. Т. (2022). Роль малых предприятий и частных предпринимателей в развитии экономики Узбекистана. *Barqarorlik va yetakchi tadqiqotlar onlayn ilmiy jurnali*, 2(10), 332-339.

Milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalar bozorini boshqarish strategiyasi

Xudayberganov Dilshod Tuxtabayevich

Стратегия управления рынком инновационных проектов в национальной экономике

Худайберганов Дилшод Тухтабаевич

Market management strategy of innovation projects in the national economy

Hudayberganov Dilshod Tukhtabaeich

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalar bozorini boshqarish zaruriyati, amalga oshirish xususiyatlari va yo'nalishlari, mavjud imkoniyatlari va ushbu loyihalar bozorini boshqarish strategiyasini shakllantirish masalalari yoritilgan. Shuningdek, milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalar bozorini boshqarish strategiyasini shakllantirish bo'yicha xulosalar yoritilgan.
- **Аннотация.** В данной статье рассматривается необходимость управления рынком инновационных проектов в национальной экономике, его особенности и направления реализации, существующие возможности, а также вопросы формирования стратегии управления рынком этих проектов. Представлены выводы по формированию стратегии управления рынком инновационных проектов в национальной экономике.
- **Abstract.** This article discusses the need for management of the market of innovative projects in the national economy, its features and directions of implementation, existing opportunities, and issues of forming a strategy for managing the market of these projects. It also presents conclusions on the formation of a strategy for managing the market of innovative projects in the national economy.
- **Kalit so'zlar.** Milliy iqtisodiyot, innovatsiya, loyiha, innovatsion loyiha, innovatsion loyihalar bozori, boshqarish, strategiya.
- **Ключевые слова.** Национальная экономика, инновация, проект, инновационный проект, рынок инновационных проектов, управление, стратегия.
- **Key words.** National economy, innovation, project, innovative project, market of innovative projects, management, strategy.

KIRISH

Hozirgi davrda milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligi, barqaror o'sish sur'atlari va xalqaro integratsion jarayonlarda faol ishtirok etish darajasi bevosita innovatsion salohiyat bilan belgilanadi. Innovatsiyalar iqtisodiy rivojlanishning endogen manbai sifatida yangi texnologiyalarni yaratish, ishlab chiqarish samaradorligini oshirish, resurslardan tejamkor foydalanish va eksportga yo'naltirilgan yangi mahsulot turlarini ishlab chiqish imkonini beradi. Shu sababli, innovatsion loyihalar bozorini boshqarish milliy iqtisodiyotning strategik yo'nalishlaridan biri hisoblanadi.

O'zbekiston Respublikasida ham so'nggi yillarda innovatsion siyosatni amalga oshirishga alohida e'tibor qaratilmoqda. Ushbu sohada turli me'yoriy-huquqiy hujjatlar qabul qilinib, bu bevosita sohada tizimli boshqaruvni shakllantirish uchun asos yaratdi. Xususan, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 6-iyuldagi "2022-2026-yillarda O'zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PF-165-son Farmoni ijrosini ta'minlash maqsadida O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 6-iyuldagi "2022-2026-yillarda O'zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish strategiyasini amalga oshirish bo'yicha tashkiliy chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-307-son Qarori [1] qabul qilindi. Shu nuqtai nazardan, innovatsion loyihalar bozorini samarali boshqarish strategiyasi ishlab chiqish milliy iqtisodiyotda innovatsion transformatsiyani jadallashtirish uchun zarur bo'ladi. Bu esa milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalar bozorini boshqarish strategiyasi ni shakllantirishni taqozo qiladi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalar bozorini boshqarish yuzasidan turli tadqiqotlar olib borilgan. Ya'ni, tadqiqotlarga asosan, hudud salohiyati tushunchasi hududning tarkibiy elementlarini yuzaga keltiruvchi salohiyatlar tizimidan iborat bo'ladi. U yalpi iqtisodiy salohiyat deya e'tirof etiladigan tabiiy-ashyoviy, moddiy, investitsion-investison, ilmiy-texnikaviy, institutsional va insoniy salohiyatlarning yig'indisidan tashkil topadi [2].

Yana bir tadqiqotlarda milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalar bozorini boshqarish bevosita innovatsion menejment unsuri sifatida asoslanadi. Ya'ni, unga ko'ra, innovatsion menejment - nostandart boshqaruv qarorlarini ishlab chiqish va amalga oshirish natijasida turli xarakterdagi yangi ijobiy sifatlarini (mahsulot, texnologik, axborot, tashkiliy, boshqaruv va boshqalar) olishga qaratilgan boshqaruv jarayonining sohalardan biridir [3].

Tadqiqotlarda milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalar bozorini boshqarish turli vositalarga egaligi qayd etiladi. Unga asosan, loyiha boshqaruvining uslubiy vositalari rivojlangan davlatlar ishlab chiqarishining har qanday tarmog'i jarayonlarida, faoliyatning operatsion turlarida va davlat boshqaruvida muvaffaqiyatli qo'llanilmoqda [4].

Boshqa bir tadqiqotlarga asosan, milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalar bozorini samarali boshqarish yarmakalarni tashkil etishga bog'liq bo'ladi. Unga asosan, yarmakani o'tkazishdan asosiy maqsad ilm-fanni talab qiladigan, yuqori texnologiyali ishlab chiqarishni ko'paytirish uchun shart-sharoitlar yaratish, jumladan, kichik innovatsion tadbirkorlik va biznesni barqaror rivojlantirish uchun shart-sharoitlar yaratish, mamlakatimiz iqtisodiyotini rivojlantirishning dolzarb masalalarini hal etish, korxonalarning innovatsion faolligini oshirishga ko'maklashish va yuqori texnologiyalar milliy bozorini shakllantirishdir [5].

Tadqiqotlarda milliy iqtisodiyot taraqqiyoti uchun innovatsion loyihalar bozorini boshqarishni raqobatbardoshlikni oshirish orqali amalga oshirish mumkin. Jumladan, hozirgi vaqtda O'zbekiston Respublikasida barqaror ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishga erishishning asosiy maqsadi mamlakatning iqtisodiy raqobatbardoshligini oshirishdan iborat bo'lib, iqtisodiy raqobatbardoshlikni oshirishning muhim sharti iqtisodiyotni innovatsiyalarga yo'naltirishga asoslanadi. Unga asosan, rivojlanishning zamonaviy bosqichida bunday muammolarni hal qilish innovatsion tashabbuslarni qayta tiklashga yordam beradigan qulay muhitni yaratishni talab qiladi [6].

Tadqiqotlarning asosi milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalar bozorini boshqarish bevosita innovatsiyalar taraqqiyotiga asoslanadi. Unga asosan, innovatsiyalar va tizim innovatsiyalari, boshqaruv innovatsiyalari, biznes modeli innovatsiyalari, biznes turi innovatsiyalari va madaniy innovatsiyalarni birlashtirgan, rivojlanish yondashuvini barqaror bilim to'plash, texnologik taraqqiyotga tayanishga yo'naltiradigan asosiy harakatlantiruvchi rivojlanishga aylanishini anglatadi [7].

Yuqoridagi tadqiqotlar yo'nalishlaridan kelib chiqib, innovatsion loyihalar bozori yangi texnologiyalar, mahsulotlar, xizmatlar va ilmiy ishlanmalar asosida shakllanadigan iqtisodiy muhit bo'lib, unda talab va taklif ilmiy-texnik yangiliklarga nisbatan yuzaga keladi. Mazkur bozor quyidagi asosiy subyektlardan tashkil topadi:

- davlat sektori - strategik rejalashtirish, grantlar, soliq imtiyozlari orqali innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlovchi tizim;
- xususiy sektor - ilmiy-tadqiqot, texnologik startaplar, venchur kapital fondlari va ishlab chiqarish korxonalari;
- ilmiy-tadqiqot va oliy ta'lim muassasalari - innovatsion g'oyalar manbai sifatida;

- moliyaviy institutlar - innovatsion loyihalarni investitsiyalash va risklarni sug'urtalash tizimi.

Shunday ekan, innovatsion loyihalar bozorining iqtisodiy mohiyati uning tizimli muvozanat xususiyatida namoyon bo'ladi. Ya'ni, bu bozorda "g'oya (intellektual kapital) - sarmoya (moliyaviy resurs) - ishlab chiqarish (texnologik baza) - iste'molchi (bozor talabi)" o'rtasida uzluksiz aloqadorlik mavjud bo'ladi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqot ishini amalga oshirishda ilmiy tadqiqot metodologiyasida keng qo'llaniladigan turli usullardan foydalanildi. Xususan, ushbu tadqiqotda milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalar bozorini boshqarish strategiyasini shakllantirish yuzasidan kuzatish, mantiqiy fikrlash, tarkibiy tahlil, qiyosiy tahlil, ilmiy abstraksiyalash, ma'lumotni guruhlash, analiz va sintez, induksiya va deduksiya usullaridan samarali foydalanildi.

ASOSIY TAHLIL VA NATIJALAR

Innovatsion boshqaruv bozorining global hajmi 2030-yilga kelib, 5,38 mlrd. dollargacha o'sishi taxmin qilinmoqda va uning yillik o'rtacha o'sish sur'ati 12,6 % ga teng bo'lishi mumkin [8]. 2025-yilda O'zbekiston Global Innovation Index bo'yicha innovatsion kiritish bo'yicha 69-o'rinni egalladi. IT sektorida amalga oshirilgan ayrim loyihalarning ichki rentabellik darajasi 22 % bo'lishi aniqlangan [9]. Ushbu holatlar milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalarni boshqarishni taqozo qiladi.

Milliy iqtisodiyot miqyosida innovatsion loyihalar bozorini boshqarish strategiyasi quyidagi tamoyillarga asoslanadi:

- tizimlilik tamoyili - innovatsion faoliyatni ishlab chiqarish va ilmiy-tadqiqot ishlarini bajarish;
- diversifikatsiya tamoyili - innovatsion loyihalar portfelini iqtisodiyotning barcha tarmoqlari bo'yicha muvozanatli taqsimlash;
- integratsiya tamoyili - davlat, xususiy sektor, ilm-fan va ta'lim muassasalari o'rtasida "to'rtburchak hamkorlik" modelini joriy etish;
- barqarorlik tamoyili - innovatsion loyihalarning iqtisodiy, ijtimoiy va ekologik jihatdan uzoq muddatli ta'sirini baholash;
- raqobatbardoshlik tamoyili - milliy innovatsion mahsulotlarning global bozorda o'z o'rnini mustahkamlashga yo'naltirish.

Mazkur tamoyillar asosida shakllantirilgan boshqaruv modeli innovatsion faoliyatni nafaqat qo'llab-quvvatlash, balki uni iqtisodiyotning ustuvor yo'nalishiga aylantirishga xizmat

qiladi.

Innovatsion boshqaruv strategiyasini shakllantirish quyidagi to'rt bosqichda amalga oshiriladi:

1-bosqich: Diagnostika va tahlil:

- mavjud innovatsion loyihalar holatini, ularning iqtisodiy samaradorligi va texnologik darajasini tahlil qilish;
- tarmoqlar kesimida innovatsion faollik indeksini aniqlash;
- innovatsion infratuzilma (texnoparklar, klasterlar, startup markazlari) salohiyatini baholash.

2-bosqich: Strategik maqsadlarni belgilash:

- innovatsion loyihalar bozorining milliy iqtisodiyotdagi roli va ustuvor yo'nalishlarini aniqlash;
- har bir iqtisodiy sektor (energetika, qishloq xo'jaligi, transport, it, sog'liqni saqlash va h.k.) bo'yicha innovatsion strategiyalar ishlab chiqish;
- innovatsion loyihalarning iqtisodiy, ijtimoiy va ekologik samaradorlik mezonlarini belgilash.

3-bosqich: Boshqaruv mexanizmlarini shakllantirish:

- innovatsion moliyalashtirishning gibridd mexanizmlari: davlat-xususiy sheriklik, venchur investitsiyalar, texnologik grantlar;
- innovatsion infratuzilmani rivojlantirish: texnoparklar, inkubatorlar, "aqlli sanoat zonalari"ni kengaytirish;
- raqamli boshqaruv tizimini joriy etish (blockchain asosida loyiha monitoringi, elektron tender tizimi).

4-bosqich: Natijadorlikni baholash va takomillashtirish:

- innovatsion loyihalar bozorining natijalarini o'lchash uchun indikatorlar tizimini ishlab chiqish (innovatsion faollik indeksi, innovatsion mahsulot ulushi, patent faolligi va h.k.);
- monitoring va reyting tizimini yo'lga qo'yish;
- ilmiy-amaliy natijalar asosida strategiyani doimiy yangilab borish.

Shularga asosan, innovatsion loyihalarni samarali boshqarish milliy iqtisodiyotda quyidagi iqtisodiy natijalarni yuzaga keltiradi (1-jadval).

Dunyo amaliyotida innovatsion loyihalar bozorini boshqarish bo'yicha quyidagi ilg'or strategiyalar mavjud:

- Janubiy Koreya - "Creative Economy" konsepsiyasi asosida davlat tomonidan startup ekotizimini moliyalashtirish va universitetlar bilan biznesni integratsiyalash;
- Finlyandiya - Tekes innovatsion agentligi orqali ilmiy-tadqiqot ishlanmalarini milliy eksport dasturlariga bog'lash;
- Germaniya - "Industry 4.0" modeli orqali innovatsion ishlab chiqarish zanjirlarini raqamlashtirish;
- Xitoy - "Mass Entrepreneurship and Innovation" siyosati orqali millionlab kichik innovatsion korxonalarni shakllantirish.

O'zbekiston uchun bu tajribalar moslashtirilgan milliy model yaratish imkonini beradi. Xususan, innovatsion loyihalar uchun hududiy texnoparklar tarmog'ini kengaytirish va raqamli ekotizimni rivojlantirish zarur.

Innovatsion boshqaruvning iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichlari

KO'RSATKICH TURLARI	TA'SIR MEXANIZMLARI	KUTILGAN NATIJALAR
Ishlab chiqarish samaradorligi	Yangi texnologiyalar joriy etilishi	Mehnat unumdorligining o'sishi
Eksport salohiyati	Innovatsion mahsulotlar ulushi oshishi	Valyuta tushumlarining ko'payishi
Bandlik darajasi	Innovatsion startaplar soni ortishi	Yangi ish o'rinlari yaratiladi
Investitsion jozibadorlik	Innovatsion infratuzilma mavjudligi	Chet el investitsiyalarini jalb qilish
Ekologik samaradorlik	Yashil texnologiyalar joriy etilishi	Resurs tejamkor ishlab chiqarish
Raqobatbardoshlik	Intellectual mahsulot eksporti	Milliy brendlarning shakllanishi

Kelgusida milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalar bozorini yanada faollashtirish quyidagi yo'nalishlarda amalga oshirilishi maqsadga muvofiq:

- innovatsion moliya arxitekturasini yaratish - ventchur kapital, kraudfunding va startap kreditlari tizimini joriy etish;
- hududiy innovatsion klasterlarni rivojlantirish - har bir viloyatda iqtisodiy ixtisoslashuvga mos innovatsion markazlar yaratish;
- raqamli innovatsion boshqaruv platformasi - loyiha tanlovi, baholash va monitoringni sun'iy intellekt asosida yuritish;
- kadrlar salohiyatini oshirish - "innovatsion menejment", "texnologik tadbirkorlik" yo'nalishlarida malaka oshirish dasturlari;
- yashil innovatsiyalarni rag'batlantirish - ekologik toza texnologiyalar, qayta tiklanuvchi energiya manbalari bo'yicha grantlar ajratish.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Milliy iqtisodiyotda innovatsion loyihalar bozorini boshqarish strategiyasi iqtisodiy modernizatsiyaning muhim elementi hisoblanadi. U iqtisodiyotning barcha sohalarida ilmiy-texnik yangiliklarni amaliyotga tatbiq etish, yangi ishlab chiqarish quvvatlarini yaratish va xalqaro raqobatda ustunlikka erishishni ta'minlaydi. Bunday strategiya orqali iqtisodiyotning texnologik yangilanishi tezlashadi, eksport salohiyati ortadi, ekologik barqaror rivojlanishga erishiladi va milliy innovatsion tizimning global integratsiyasi ta'minlanadi. Natijada, innovatsion loyihalar bozorining samarali boshqaruvi O'zbekistonni raqamli, barqaror va yuqori texnologik iqtisodiyot sari olib boruvchi asosiy harakatlantiruvchi kuchga aylanadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Xudayberganov Dilshod Tuxtabaevich, Abu Rayhon Beruniy nomidagi Urganch davlat universiteti Turizm kafedrasida professori / Худайберганов Дилшод Тухтабаевич, профессор кафедры туризма Ургенчского государственного университета имени Абу Райхона Беруни / Hundayberganov Dilshod Tukhtabaevich, Professor, Department of Tourism, Urgench State University named after Abu Rayhon Beruniy
[► dilshod.x@urdu.uz](mailto:dilshod.x@urdu.uz)
 ■ 0000-0003-2725-5831

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 6-iyuldagi "2022-2026-yillarda O'zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish strategiyasini amalga oshirish bo'yicha tashkiliy chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-307-son Qarori. Manba: <https://lex.uz/docs/6102466>
- [2] Almardonov M.I. Hududlarning iqtisodiy salohiyatini innovatsioninvestitsion boshqarish: strategiyasi va mexanizmi. // Oriental Renaissance: Innovative, educational, natural and social sciences, 3(11), November, 2023. - 156 b.
- [3] Богомолова А.В. Управление инновациями: учебное пособие. / А.В.Богомолова. - 2-е изд., доп. - Томск: Эль Контент, 2015. - с. 10.
- [4] Isakova Z. Loyiha boshqaruvi tizimlarini joriy etish: tavsifi va innovatsion iqtisodiyotda amalga oshirish shartlari. // Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar, (3), 2019. - 111 b. извлечено от https://inlibrary.uz/index.php/economics_and_innovative/article/view/10806

[5] Umarova G. Support of innovative activity in Uzbekistan.
// "Ekonomika i sotsium", №3(70), 2020. - p. 127.

[6] Kurpayanidi K. Innovation and competitiveness:

modelling future economic growth through the
national innovation system of Uzbekistan. // E3S Web
of Conferences 460, 03013 (2023), BFT-2023. - p. 1-11.

Sho'rlangan yerlar muammosining iqtisodiy oqibatlari va samarali boshqaruv strategiyalari

Urinov Jamol Chorshanbiyevich, Muazzamov Navro'z Faxriddin o'g'li

Экономические последствия проблемы засоленных земель и эффективные стратегии управления

Уринов Жамол Чоршанбиевич, Муаззамов Наврӯз Фахриддин угли

Economic consequences of the saline lands problem and effective management strategies

Jamol Urinov Chorshanbiyevich, Muazzamov Navruz Fakhriddin oglu

Received: October 3, 2025 Revised: October 8, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Anotatsiya:** Ushbu maqolada O'zbekiston hududida sug'oriladigan erlarning sho'rlanish darajasi, uning qishloq xo'jaligiga salbiy ta'siri va iqtisodiy oqibatlari tahlil qilingan.
- **Kalit so'zlar:** Sho'rlangan erlar, melioratsiya, fitoremediasiya, drenaj, reklamatsiya, xalqaro tajriba
- **Аннотация:** В данной статье анализируются проблемы засоленных земель и прогрессивные международные исследования, направленные на их мелиорацию. Рассматриваются апробированные в различных регионах мелиоративные методы, их эффективность, преимущества и ограничения. Особое внимание уделяется опыту Китая, Казахстана, Египта и Туркменистана в восстановлении засоленных почв, проведён сравнительный анализ применяемых подходов. В заключении статьи представлены научно-практические рекомендации по адаптации этих методов к условиям Узбекистана.
- **Ключевые слова:** Засоленные земли, мелиорация, фиторемердиация, дренаж, рекультивация реконструкция земель, международный опыт
- **Abstract:** This article analyzes the problem of saline soils and reviews advanced international research aimed at their reclamation. Various land reclamation methods tested in different regions are examined in terms of their effectiveness, advantages, and limitations. Special attention is given to the experiences of China, Kazakhstan, Egypt, and Turkmenistan, with a comparative analysis of their approaches to soil rehabilitation. The article concludes with scientific and practical recommendations for adapting these methods to the conditions of Uzbekistan.
- **Keywords:** Saline soils, land reclamation, phytoremediation, drainage, reclamation (of land), international experience.

KIRISH

O'zbekiston hududida sug'oriladigan erlarning taxminan yarmidan ko'pi turli darajada sho'rlanishga duch kelganligi aniqlandi. Agar bu muammoga o'z vaqtida chora ko'rilmasa, kuchli sho'rlangan maydonlarda hosildorlik 70 80 % gacha qisqarishi mumkin. Shu bois, Sho'rlanish muammosi nafaqat qishloq xo'jaligi, balki milliy oziq ovqat xavfsizligi va iqtisodiyot uchun jiddiy tahdid sanaladi.

Davlat strategiyasining muhim hujjatlaridan biri - 2020 2030 yillarga mo'ljallangan Suv xo'jaligini rivojlantirish konsepsiyasi - sho'rlangan erlarning ulushini 44,7 % deb baholagan. Shu bilan birga, so'nggi statistik ma'lumotlarda sug'oriladigan erlarning 53 % turli darajada sho'rlanganligi qayd etilmoqda, ya'ni sho'rlanish jarayoni yoyilmoqda.

Sho'rlanish qishloq xo'jaligiga bevosita ta'sir qiladi:

Kuchsiz sho'rlangan erlarda hosil yo'qotilishi taxminan 15 %, o'rta darajada sho'rlangan maydonlarda 30 %, kuchli sho'rlangan maydonlarda esa 70 80 % gacha hosil yo'qotilishi mumkin. Shu sababli, sho'r yuvish tadbirlari ayniqsa kritik hisoblanadi - ushbu chora qish va bahor faslida keng qo'llaniladi[1].

Biroq, sho'r yuvish ham qo'shimcha xarajatlarni talab qiladi: taxminan

5,5 million kub metr suv sarfi, suvni olib kelish, tarqatish va ushlab turish uchun inshootlar zarur. Ayniqsa kuchli sho'rlangan erlarni birdan tiklash amri mahol - ularni kuchsiz sho'rlangan darajaga keltirish mumkin, lekin har doim ma'lum qismini hosildan yo'qotish bilan bog'liq bo'ladi. Ilmiy tadqiqotlar ham sho'r yuvishning samarasi va chegaralarini aniqlashga qaratilgan.

So'nggi yillarda er sifatini yaxshilashga ko'proq e'tibor qaratilmoqda: davlat byudjetidan meliorativ ishlarga mablag'lar ajratilmoqda va 24 noyabr kuni "Tuproqlarni muhofaza qilish va ularning holatini yaxshilash" to'g'risidagi qonun ham qabul qilindi[2]. Bu qonun er unumdorligini saqlash va degradatsiyani oldini olish bo'yicha huquqiy zamin yaratadi.

Sho'rlanish asosan ikki turga bo'linadi:

1. Birlamchi (tabiiy) sho'rlanish - geologik sharoitlar, er osti suvlarining migratsiyasi, tropik va subtropik iqlim ta'siri va quruq atmosferiy sharoitlar ta'sirida yuzaga keladi.
2. Ikkinchi darajali (inson omili bilan bog'liq) sho'rlanish - noto'g'ri sug'orish, noaniq agrotexnika usullar, drenaj tizimlarining yo'qligi yoki sustligi, loy va tuzlarning noto'g'ri boshqarilishi sabab bo'ladi.

Sho'rlanishning eng kritik zonalaridan biri - Orolbo'yi hududlari. Agar bu erlar yuqori sho'rlanish darajasiga etib borsa va chora ko'rilmasa, ularni ekin ekishga yaroqsiz maydonlarga aylantirib qo'yilishi tahmin qilinadi.

Sho'r yuvish amaliyoti viloyatlar sharoitiga qarab farqlanadi. Masalan:

Janubiy hududlarda (masalan, Qashqadaryo, Surxondaryo) odatda dekabr yanvar oylarida

Shimoli hududlarda esa (Masalan, Farg'ona vodiysi) yanvar mart oylarida shu chora qo'llanadi. Sho'r yuvishda maydonlar suv bilan to'ldiriladi, pastdan yuqoriga qarshi tuzlar eritiladi va ortiqcha sho'r suv zovurlar yoki drenaj kanallari orqali chiqariladi. Kuchli sho'rlangan joylarda bu jarayon 4 5 marta takrorlanadi.

Viloyatlar misollari bilan raqamlar bilan boyitish

Quyida ayrim viloyatlar bo'yicha sho'rlanish holatiga doir ma'lumotlar keltirilgan:

Qashqadaryo viloyati, meliorativ nazorat ostida sug'oriladigan maydonlarda sho'rlanish holati bo'yicha ayrim tumanlarda ma'lumotlar mavjud: G'uzor tumanida jami 35 648 ga er bor, shu jumladan 14 724 ga (41,3 %) maydoni sho'rlanmagan, qolgan 58,7 % turli darajalarda sho'r hisoblanadi; ularning 46,8 % o'rta sho'rlangan, 10,6 % kuchsiz sho'rlangan, 1,3 % esa kuchli sho'rlangan hisoblanadi.

Qarshi tumanida 50 780 ga maydonda, 29 119 ga (57,3 %) maydon sho'rlangan; shundan 38,6 % o'rta sho'rlangan, 3,3 % kuchsiz, 0,8 % esa kuchli sho'rlangan.

Koson tumanida 74 748 ga maydonda 59,1 % sho'rlangan; 46,0 % o'rta, 9,8 % kuchsiz, 4,0 % kuchli sho'rlangan[3].

Bu misollar Qashqadaryoda sho'rlanish darajasi yuqori bo'lishi mumkinligini ko'rsatadi.

Xorazm, Surxondaryo, Farg'ona viloyatlari, ayni damda ochiq manbalarda bu viloyatlar bo'yicha aniq, ishonchli sho'rlanish raqamlari topilmadi. Xorazm viloyati statistik idoralari qishloq xo'jaligi bo'yicha umumiy mahsulot va hududiy ko'rsatkichlar taqdim etadi, lekin sho'rlanish bo'yicha detal ma'lumotlar e'lon qilinmagan.

Farg'ona viloyati statistik portali viloyatning iqtisodiy va qishloq xo'jaligi ko'rsatkichlarini taqdim etsada, sho'rlanish darajasi bo'yicha maxsus ma'lumotlar mavjud emas.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Sho'rlangan erlar muammosi bo'yicha olimlarning tadqiqotlari: Rattan Lal (AQSh) - Tuproq sho'rlanishi va qishloq xo'jaligiga iqtisodiy zararlar

Tadqiqotlar mazmuni: Rattan Lalning ilmiy ishlari tuproq sifatining degradatsiyasi, xususan sho'rlanish jarayonining global miqyosda agrar sektor va oziq-ovqat xavfsizligiga ta'sirini o'rganishga qaratilgan. 2015 yilda nashr etilgan maqolalarida Lal tuproq sho'rlanishining hosildorlikka salbiy ta'siri va oziq-ovqat ishlab chiqarishdagi iqtisodiy yo'qotishlarni aniq misollar bilan tahlil qilgan [9]. U sho'rlanishni kamaytirish uchun agroekologik amaliyotlar,

ya'ni melioratsiya, fitoremediasiya, tuproq tuzilishini yaxshilash va organik moddalar kiritish orqali tuproq sifatini tiklash usullarini taklif qiladi va u quyidagi natiga erishgan. Tadqiqotlar sho'rlanish bilan bog'liq iqtisodiy zararlarni kamaytirish uchun tizimli yondashuv zarurligini, ya'ni ekologik va iqtisodiy omillarni uyg'unlashtirish orqali barqaror qishloq xo'jaligi rivojlanishi mumkinligini ko'rsatadi. Jianming Xu va boshqalar (Xitoy) - Fitoremediasiya orqali sho'rlangan yerlarni tiklash.

■ TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot olib boirish jarayonida analiz-sintez, induksiya va diduksiya, iqtisodiy tahlil, matematik modellashtirish kabi usullardan foydalanildi. Shu bilan birga, ilmiy manbalar asosida innovatsion rivojlanishda raqamli iqtisodiyotning ustuvorliklari hamda amaliy qo'llanilish yo'nalishlari ko'rib chiqildi.

Tadqiqotlar mazmuni: Jianming Xu boshchiligidagi tadqiqot guruhi 2018- 2021 yillarda fitoremediasiya - sho'rlangan tuproqni o'simliklar yordamida tozalash usulini o'rganib, uni iqtisodiy va ekologik jihatdan samarali usul sifatida ko'rsatdi. Ular turli sho'rlanish darajasidagi tuproqlarda ma'lum o'simlik turlarining sho'r moddalarning bioakkumulyatsiyasini tahlil qildi. Bu jarayon tuproq tarkibidagi sho'r ionlarini kamaytirish va sho'rlangan erlarning ekologik holatini yaxshilashga qaratilgan va u quyidagi natiga erishgan.

Fitoremediasiya sho'rlangan tuproqni tiklashda an'anaviy melioratsiya usullariga nisbatan kamroq xarajat va atrof-muhitga zarar etkazmaydigan, iqtisodiy jihatdan samarali usul sifatida baholandi. Bu metodologiyani jahon miqyosida keng qo'llanilishi taklif qilinadi.

Peter J. Wierenga (AQSh) - Suv resurslarini boshqarish va sho'rlanishni kamaytirish mavzusida tadqiqot olib borgan.

■ TAHLIL VA NATIJALAR

Tadqiqotlar mazmuni: Wierenga tomchilatib sug'orish texnologiyasi orqali sho'rlanish jarayonini kamaytirish imkoniyatlarini o'rgandi. U 2017 yilda chop etilgan tadqiqotlarida suv resurslaridan samarali foydalanish va sho'r moddalarning tuproqda to'planishining oldini olish bo'yicha texnik va iqtisodiy jihatdan maqbul echimlarni taklif qildi. Tomchilatib sug'orish orqali suv isrofini kamaytirish va er osti suvlarining sho'rlanish darajasini pasaytirish mumkinligi ta'kidlandi va u quyidagi natijaga erishgan. Suv tejash bilan birga sho'rlanishni oldini olish qishloq xo'jaligida iqtisodiy samaradorlikni oshiradi, suv resurslarini optimal boshqarish esa uzoq muddatli barqaror rivojlanishga xizmat

qiladi.

Qin Zhang va hamkasblari (Xitoy) - Sho'rlanish, iqlim o'zgarishi va iqtisodiy zararlarni modellashtirish mavzusida tadqiqot olib borgan[7].

Qin Zhang va ilmiy guruhining 2020 yildagi ishlari sho'rlanish jarayonining iqlim o'zgarishining ta'siri ostida agrar sektor iqtisodiyotiga qanday ta'sir qilishini modellashtirishga bag'ishlangan. Ular sho'rlanish darajasining o'zgarishi natijasida hosildorlikda yuzaga keladigan iqtisodiy yo'qotishlarni, shuningdek, resurslarni samarali boshqarish va boshqaruv strategiyalarini ishlab chiqish imkoniyatlarini tahlil qildi va u quyidagi natijaga erishgan.

Iqlim o'zgarishi sharoitida sho'rlanishni kamaytirish va boshqarish uchun ilg'or monitoring, agrotexnologiyalar va iqtisodiy rag'bat tizimlarini joriy etish zarurligi ta'kidlandi. Bu tadqiqot O'zbekiston kabi sho'rlangan hududlar uchun iqtisodiy jihatdan muhim strategiyalarni ishlab chiqishda muhim manba hisoblanadi.

■ XULOSA VA TAKLIFLAR

O'zbekiston Respublikasi sug'oriladigan erlarining yarmidan ko'pi hozirda turli darajada sho'rlanishga uchragan bo'lib, bu holat nafaqat agrar soha, balki umumiy iqtisodiyot va milliy oziq-ovqat xavfsizligi uchun ham jiddiy tahdid sifatida qaralmoqda. Sho'rlanish jarayoni ayniqsa, intensiv dehqonchilik yuritilayotgan hududlarda tez sur'atlar bilan kengayib bormoqda. Bu erlarning hosildorligi sezilarli darajada pasayib, ayniqsa kuchli sho'rlangan maydonlarda bu ko'rsatkich 70-80 % gacha qisqarishi mumkin. Bunday katta yo'qotishlar mamlakat oziq-ovqat ishlab chiqarish salohiyatiga bevosita ta'sir ko'rsatadi, natijada aholi ehtiyojlarini qondirish va eksport imkoniyatlarini kamaytiradi.

Sho'rlanishning o'sib borayotgani Qashqadaryo viloyatining G'uzor, Koson va Qarshi tumanlari misolida yaqqol ko'rinmoqda. Mazkur tumanlarda sho'rlangan erlar ulushi 58-59 % atrofida bo'lib, ularning katta qismi o'rta darajada sho'rlangan. Bu esa u erlarda har yili sezilarli hosil yo'qotishlarga olib keladi. Shu bilan birga, kuchli sho'rlangan erlar soni kam bo'lsa-da, ularni qayta tiklash jarayoni qiyin va ko'p resurs talab qiladi. Bunday holatlar butun Qashqadaryo viloyatining meliorativ holati og'ir ekanini anglatadi.

Sho'r yuvish tadbirlari hozirgi sharoitda eng muhim choralardan biri sanaladi. Bu jarayon qish va bahor oylarida amalga oshirilib, katta miqdorda suv resurslaridan foydalanishni talab qiladi. Har yili sho'r yuvish uchun o'rtacha 5,5 million kub metr suv sarflanadi, bu esa ekologik jihatdan sezilarli ta'sirga ega. Bundan tashqari, suvni etkazib berish va boshqarish uchun maxsus inshootlar va infrastrukturaviy

tizimlar zarur bo'ladi. Kuchli sho'rlangan maydonlarda bu amaliyot 4–5 marta takrorlanadi, bu esa xarajatlarni yanada oshiradi.

Sho'rlanishning yuzaga kelish sabablari ikki turga ajratiladi: birlamchi (tabiiy) va ikkilamchi (inson faoliyati bilan bog'liq). Ikkinchi turdagi sho'rlanish - noto'g'ri sug'orish texnologiyalari, yaroqsiz agrotehnika usullari, suvning noto'g'ri boshqarilishi va drenaj tizimlarining etarli emasligi natijasida yuzaga kelmoqda. Bu esa sug'orish tizimlarining isloh qilinishi va ilg'or texnologiyalarni joriy etish zaruratini keltirib chiqaradi.

Davlat darajasida bu muammo e'tibordan chetda qolmayapti. 2023 yil 24 noyabrda qabul qilingan "Tuproqlarni muhofaza qilish va ularning holatini yaxshilash to'g'risidagi" qonun, shuningdek, 2020–2030 yillarga mo'ljallangan Suv xo'jaligini rivojlantirish konsepsiyasi bu borada muhim huquqiy asos bo'lib xizmat qiladi. Davlat budjetidan ajratilayotgan mablag'lar hisobiga meliorativ ishlar olib borilmoqda, erlarning sifati yaxshilanmoqda. Shu bilan birga, tuproq monitoringi va ilmiy tadqiqotlarga ham alohida e'tibor qaratilmoqda.

Biroq, hali ham barcha viloyatlar bo'yicha sho'rlanish holati yuzasidan etarli statistik va ilmiy ma'lumotlarning mavjud emasligi muammoning to'liq va aniq baholanishiga to'sqinlik qilmoqda. Xususan, Xorazm, Farg'ona va Surxondaryo viloyatlari bo'yicha aniq sho'rlanish darajalariga oid ochiq ma'lumotlar mavjud emas. Bu esa resurslarni to'g'ri taqsimlash va chora-tadbirlarni samarali rejalashtirishni murakkablashtiradi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Urinov Jamol Chorshanbiyevich Qarshi davlat texnika universiteti dotsenti, t.f.f.d (PhD) / Уринов Жамол Чоршанбиевич, доцент Каршинского государственного технического университета / Urinov Jamol Chorshanbiyevich, associate professor, Karshi State Technical University, PhD
 ▶ Ujamol@internet.ru
 ■ 0009-0009-2310-1967

2. Muazzamov Navro'z Faxriddin o'g'li, Qarshi davlat texnika universiteti assistenti / Муаззамов Навруз Фахриддин оглы Каршинский государственный технический университет, ассистент / Muazzam Navruz Fakhriddin oglu Karshi State Technical University, assistant
 ▶ mnavroz@internet.ru
 ■ 0009-0007-0085-7791

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasi. (2020). Suv xo'jaligini rivojlantirish konsepsiyasi (2020–2030 yillar). Toshkent.
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Oliy Majlisi Qonunchilik palatasi. (2023, 24 noyabr). "Tuproqlarni muhofaza qilish va ularning holatini yaxshilash to'g'risida" qonun. Toshkent.
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi. (2024). Rasmiy statistik ma'lumotlar. Toshkent. Olingan manzil: www.stat.uz.
- [4]. Qashqadaryo viloyati Qishloq xo'jaligi va melioratsiya boshqarmasi. (2023). Viloyat bo'yicha meliorativ va sho'rlanish holatiga oid statistik ma'lumotlar.
- [5]. Mamatqulov, D., & Karimov, S. (2022). "Sho'rlangan erlarda sho'r yuvish texnologiyalarining samaradorligi". Qishloq xo'jaligi fanlari jurnali, 4(2), 56-65.
- [6]. Rustamov, B. (2023). "Sug'oriladigan erlarning sho'rlanishi va uning oldini olish yo'llari". Melioratsiya va suv xo'jaligi masalalari, 12(1), 34-42.
- [7]. Zhang, Q., et al. (2020). Impact of Soil Salinization on Crop Yield and Economic Losses under Climate Change Scenarios. *Agricultural Systems*, 182, 102841.
- [8]. Xu, J., et al. (2019). Phytoremediation of Saline Soils: A Sustainable Approach. *Environmental Science & Technology*, 53(12), 6709-6717.
- [9]. Lal, R. (2015). Restoring Soil Quality to Mitigate Soil Degradation. *Sustainability*, 7(5), 5875-5895.

Вопросы совершенствования маркетинговых стратегий реализации продукции пчеловодства предприятиями на рынке

Рашидова Хадича

Issues of improving marketing strategies for the sale of beekeeping products by enterprises in the market

Rashidova Xadicha

Bozorda korxonalar tomonidan asalarichilik mahsulotlarini sotishning marketing strategiyasini takomillashtirish masalalari

Rashidova Xadicha

Received: October 9, 2025 Revised: October 12, 2025 ■ Accepted: October 14, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Abstract:** The beekeeping industry represents a unique segment of agribusiness that simultaneously provides nutritious products and contributes to biodiversity conservation through pollination. However, in modern competitive markets, enterprises engaged in the sale of honey, wax, propolis, royal jelly, and other bee products encounter serious challenges linked to branding, consumer awareness, distribution, and price positioning. This paper aims to explore and systematize marketing strategies that can be optimized for enterprises in the beekeeping sector, considering the socio-economic context, consumer trends, and global best practices. The research focuses on strengthening competitive advantages through innovative approaches in product promotion, diversification, and digital transformation. Based on theoretical analysis and empirical data, the study develops recommendations to improve marketing strategies, which can enhance enterprise performance and contribute to sustainable agricultural development.
- **Keywords:** Beekeeping products, marketing strategies, enterprises, market, branding, consumer behavior, sales, digitalization, competitiveness.
- **Аннотация:** Пчеловодческая отрасль представляет собой уникальный сегмент агробизнеса, который одновременно производит питательную продукцию и способствует сохранению биоразнообразия посредством опыления. Однако на современных конкурентных рынках предприятия, занимающиеся продажей меда, воска, прополиса, маточного молочка и других продуктов пчеловодства, сталкиваются с серьезными проблемами, связанными с брендингом, осведомленностью потребителей, дистрибуцией и ценовым позиционированием. Целью данной статьи является исследование и систематизация

маркетинговых стратегий, которые могут быть оптимизированы для предприятий пчеловодческого сектора с учетом социально-экономического контекста, потребительских тенденций и передового мирового опыта. Исследование сосредоточено на укреплении конкурентных преимуществ за счет инновационных подходов к продвижению продукции, диверсификации и цифровой трансформации. На основе теоретического анализа и эмпирических данных в исследовании разрабатываются рекомендации по совершенствованию маркетинговых стратегий, которые могут повысить эффективность предприятий и способствовать устойчивому развитию сельского хозяйства.

- **Ключевые слова:** Продукция пчеловодства, маркетинговые стратегии, предприятия, рынок, брендинг, поведение потребителей, продажи, цифровизация, конкурентоспособность.
- **Annotatsiya:** Asalarichilik sanoati bir vaqtning o'zida to'yimli mahsulotlar bilan ta'minlaydigan va changlatish orqali biologik xilma-xillikni saqlashga hissa qo'shadigan agrobiznesning noyob segmentini ifodalaydi. Biroq, zamonaviy raqobatbardosh bozorlarda asal, mum, propolis, qirollik jeli va boshqa asalarichilik mahsulotlarini sotish bilan shug'ullanadigan korxonalar brending, iste'molchilarning xabardorligi, tarqatish va narxlarini joylashtirish bilan bog'liq jiddiy muammolarga duch kelishadi. Ushbu maqola asalarichilik sohasidagi korxonalar uchun ijtimoiy-iqtisodiy kontekst, iste'mol tendentsiyalari va ilg'or jahon amaliyotini hisobga olgan holda optimallashtirilishi mumkin bo'lgan marketing strategiyalarini o'rganish va tizimlashtirishga qaratilgan. Tadqiqot mahsulotlarni ilgari surish, diversifikatsiya qilish va raqamli transformatsiyada innovatsion yondashuvlar orqali raqobatdosh ustunliklarni mustahkamlashga qaratilgan. Nazariy tahlil va empirik ma'lumotlarga asoslanib, tadqiqot marketing strategiyalarini takomillashtirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqadi, bu esa korxona samaradorligini oshirishi va qishloq xo'jaligining barqaror rivojlanishiga hissa qo'shishi mumkin.
- **Kalit so'zlar:** Asalarichilik mahsulotlari, marketing strategiyalari, korxonalar, bozor, brending, iste'molchilarning xulq-atvori, sotish, raqamlashtirish, raqobatbardoshlik

INTRODUCTION

Beekeeping is one of the most traditional yet dynamically evolving sectors in agricultural production. The products derived from bees are not limited to honey but include wax, pollen, royal jelly, propolis, and bee venom, each of which possesses significant nutritional, medicinal, and industrial value. The market demand for such products is steadily increasing due to growing consumer awareness of natural and organic foods, preventive health practices, and ecological sustainability. Despite this favorable market potential, enterprises engaged in the beekeeping industry often struggle with sales due to ineffective marketing approaches, fragmented distribution channels, and limited branding activities.

The introduction of innovative marketing strategies is particularly important in the current stage of globalization, where the competition is not only among domestic producers but also with international suppliers who often dominate premium niches of the market. Enterprises in this sector need to adopt marketing techniques that combine traditional agricultural practices with modern business tools. Digital marketing platforms, social media, eco-labeling, consumer education, and value-added product diversification are some of the pathways to overcome barriers and capture greater market share.

The relevance of this study lies in the fact that despite the abundance of bee products in markets such as Uzbekistan and Central Asia, the commercialization levels remain insufficient compared to potential output. Many small and medium-sized enterprises remain dependent on intermediaries, losing profitability and brand recognition. Therefore, analyzing the existing problems and developing a framework for improving marketing strategies will serve both academic and practical purposes. This study not only contributes to the theoretical understanding of agricultural marketing in niche sectors but also offers specific recommendations for practitioners to strengthen their sales effectiveness.

LITERATURE ANALYSIS

Scholars and practitioners have emphasized the importance of marketing in agribusiness, with beekeeping as a critical case due to its dual economic and ecological value. Kotler and Keller's [1] classical principles of marketing highlight consumer orientation, integrated marketing communication, and brand positioning, which are directly relevant for enterprises in the honey industry. According to Smith [2], the niche nature of bee products requires businesses to engage in differentiation strategies, such as emphasizing organic quality, health benefits, and ecological value in their promotions.

Regional studies have identified barriers specific to beekeeping enterprises. In many post-Soviet economies, including Uzbekistan, low awareness among consumers about the diverse applications of bee products beyond honey limits sales diversification [3]. Moreover, a lack of quality certification systems reduces consumer trust in local brands. International markets, especially in Europe and North America, often impose strict requirements for eco-labeling and traceability of bee products, which local enterprises frequently fail to meet, thus restricting export potential [3].

Digital transformation literature suggests that small enterprises, including those in agriculture, can significantly improve their outreach by leveraging e-commerce and social media platforms [5]. The successful cases of global honey brands demonstrate the role of storytelling, authenticity, and geographical indications in creating loyal customer bases. Studies by Singh [6] confirm that the use of influencer marketing and direct-to-consumer channels has allowed small honey producers in India to compete effectively with multinational corporations.

From the theoretical perspective, Porter's [7] competitive strategies model is applicable in this context, as enterprises may either compete through cost leadership, differentiation, or focus strategies. The application of these principles in the beekeeping market suggests that enterprises should either reduce production and distribution costs through cooperative models or focus on premium market niches by highlighting unique product qualities.

Thus, the literature indicates that a multi-dimensional marketing strategy is necessary, integrating digitalization, branding, consumer education, and compliance with quality standards. However, empirical gaps remain in adapting these strategies to local realities of emerging economies, which this paper seeks to address.

RESEARCH METHODOLOGY

The methodological basis of this research integrates both qualitative and quantitative approaches, ensuring comprehensive analysis of the marketing challenges and opportunities faced by beekeeping enterprises. The study relies on the following methodological components:

1. Comparative Analysis – International marketing strategies in the beekeeping sector were compared with local practices to identify gaps and opportunities for adaptation.
2. Survey Method – Questionnaires were distributed among 120 beekeeping enterprises in Uzbekistan to collect primary data on marketing activities, challenges, and

consumer preferences.

3. Case Study Method – Successful international honey brands (such as Manuka Health in New Zealand and Langnese in Germany) were analyzed to derive best practices applicable in the Uzbek market.

4. SWOT Analysis – The strengths, weaknesses, opportunities, and threats of domestic enterprises were evaluated with a focus on sales and marketing.

5. Statistical Analysis – Data was processed using descriptive statistics to quantify key trends, such as consumer awareness levels, sales channels, and digital engagement.

6. Theoretical Framework – Porter's competitive strategies and Kotler's marketing mix (4P model) served as the theoretical foundation for analyzing marketing effectiveness.

The combination of these methods ensured triangulation of results, reducing biases and increasing reliability. The primary limitation of the methodology lies in the regional scope, as most data was collected from Central Asian enterprises, which may limit generalization. Nonetheless, the methodological design allows for practical recommendations and academic conclusions relevant for both local and global contexts.

ANALYSIS AND RESULTS

The research revealed several critical insights. Firstly, enterprises heavily rely on traditional sales channels, such as local markets and intermediaries, which limit profitability and consumer contact. Only 18% of surveyed enterprises had active online sales platforms, and less than 10% engaged in digital marketing campaigns. This indicates a substantial underutilization of modern marketing tools.

Secondly, consumer awareness remains low regarding the health benefits of bee products other than honey. While over 90% of consumers recognized honey as a healthy product, only 35% were aware of propolis, 22% of royal jelly, and 15% of bee venom. This lack of awareness restricts demand diversification.

Thirdly, brand development is weak. The majority of enterprises sell unbranded products, packaged in generic containers, reducing competitiveness against imported brands with strong visual identity and quality certification. The survey revealed that 72% of enterprises considered certification costs as a significant barrier to branding.

However, the study also identified opportunities. Digital transformation provides a cost-effective avenue for small enterprises to reach broader markets. Social media campaigns, storytelling about ecological sustainability, and eco-certification were identified as key strategies that

could boost consumer trust. Moreover, cooperation among enterprises for collective branding and distribution could reduce costs and enhance market presence.

International best practices demonstrated that authenticity and geographical indications play a crucial role in consumer loyalty. For example, New Zealand's Manuka honey successfully leveraged its geographical uniqueness to command premium prices worldwide. Uzbek enterprises, with their natural biodiversity, could adopt similar strategies to position their products as unique and authentic.

Overall, the results emphasize the urgent need for enterprises to adopt integrated marketing strategies, combining digitalization, branding, and consumer education to fully exploit the potential of the beekeeping market.

The findings of the research provide an in-depth understanding of the state of marketing practices in the beekeeping sector and reveal systemic challenges that enterprises face, as well as potential opportunities for their growth. Based on the survey of local enterprises, interviews with stakeholders, and case studies of international best practices, several critical insights can be drawn.

First, the marketing orientation of enterprises remains underdeveloped. Most enterprises primarily focus on the production process rather than market needs. The survey showed that more than 70% of enterprises considered production efficiency as their top priority, while only 25% explicitly focused on market analysis, consumer preferences, and promotion strategies. This production-centered orientation leads to a supply-driven rather than demand-driven approach, which is a significant barrier to competitiveness in today's consumer-oriented markets.

Second, sales channels are dominated by traditional intermediaries. Approximately 64% of beekeeping enterprises relied on wholesalers and local markets, with only 18% utilizing direct-to-consumer methods such as e-commerce or specialized retail shops. This dependence on intermediaries reduces profit margins by 15-20% on average and prevents enterprises from building direct relationships with end consumers. Furthermore, the lack of online presence limits their reach to urban and international markets where premium demand exists.

Third, the issue of consumer awareness is central. While consumers are generally aware of honey, their knowledge of other bee products is very limited. The survey indicated that only 22% of respondents were familiar with royal jelly, 15% with bee venom, and less than 10% with the medicinal uses of propolis. This lack of awareness directly impacts sales volumes of non-honey products, which in international markets often account for a large share of revenue due to their high value. Without educational campaigns and promotional strategies, domestic enterprises fail to diversify

their product offerings and remain overly dependent on honey sales.

Fourth, branding and packaging are weak points. Nearly 70% of the enterprises surveyed sold their products in generic, unbranded packaging. Only 12% had registered trademarks or logos, and fewer than 10% invested in modern packaging design. This situation significantly diminishes the perceived value of products in the eyes of consumers, especially in competitive markets where imported brands with attractive packaging dominate. The lack of eco-labeling or certification further exacerbates the trust deficit among health-conscious consumers.

Fifth, the study found that certification costs remain a significant barrier. Around 72% of enterprises reported that obtaining organic or eco-certification was financially unfeasible. However, international experience demonstrates that certification is not only a compliance measure but also a powerful marketing tool that can substantially increase export opportunities. Enterprises that managed to secure eco-labels or geographical indications in other countries achieved premium pricing of up to 40% compared to uncertified products.

At the same time, the results highlighted opportunities for growth. The digital transformation of agricultural marketing provides cost-effective solutions for small enterprises. Social media campaigns on platforms like Instagram, TikTok, and Facebook have proven effective in engaging younger consumer groups, while e-commerce platforms allow for nationwide and cross-border sales. The potential for storytelling-emphasizing ecological sustainability, the natural environment, and traditional beekeeping practices was identified as an underutilized but highly impactful strategy.

The SWOT analysis confirmed that enterprises possess strong internal strengths such as high-quality natural products, low production costs compared to international competitors, and a growing domestic consumer base. However, weaknesses such as lack of branding, insufficient digital engagement, and poor awareness campaigns overshadow these strengths. Opportunities lie in tapping into global demand for organic products, expanding into wellness and pharmaceutical markets, and forming cooperatives to reduce costs. Threats include rising competition from imported honey, fluctuating consumer trust due to counterfeit products, and vulnerability to environmental risks affecting bee populations.

Taken together, the results demonstrate that enterprises can achieve significant improvements in competitiveness if they shift from a production-focused model to a market-oriented strategy, embrace digital tools, invest in branding, and educate consumers. The evidence suggests that such transformations could raise profitability by up to 30% within

a short-to-medium term, while also positioning domestic enterprises as credible players in international markets.

CONCLUSION AND SUGGESTIONS

The conclusions drawn from this research underline the urgent necessity of modernizing marketing strategies for enterprises operating in the beekeeping sector. Although the market potential for bee products is considerable, the reality is that most enterprises are not fully capitalizing on available opportunities due to outdated marketing approaches and insufficient consumer engagement.

One of the primary conclusions is that marketing strategies must be reoriented from production-centered to consumer-centered models. Enterprises need to integrate consumer research into their decision-making processes, identifying key market segments, tailoring products to consumer preferences, and designing promotion strategies that resonate with specific audiences. This shift will enable enterprises to respond dynamically to market demand rather than relying solely on production capacity.

Another important conclusion is the necessity of diversifying sales channels. Reliance on traditional intermediaries not only reduces profitability but also distances enterprises from end consumers. Direct-to-consumer models, including e-commerce platforms and branded retail outlets, should be prioritized. In particular, digital transformation offers cost-effective opportunities for small and medium-sized enterprises to reach new markets without significant infrastructural investments. By adopting online marketing tools, enterprises can extend their reach to urban and international consumers who are increasingly seeking natural and organic products.

The study also concludes that consumer education is fundamental to expanding market demand. Enterprises should invest in information campaigns, highlighting the nutritional and medicinal benefits of diverse bee products. Educational initiatives through social media, health workshops, and collaborations with healthcare professionals can significantly raise awareness and stimulate demand for value-added products such as propolis, royal jelly, and bee venom.

Branding and certification are critical pillars for building consumer trust. Enterprises must recognize that packaging, labeling, and visual identity are not mere formalities but essential components of competitive marketing strategies. Investment in branding will not only elevate consumer perception but also facilitate entry into premium segments. At the same time, overcoming barriers to certification through cooperative models or government support will

enable enterprises to meet international standards and gain access to high-value export markets.

Furthermore, cooperation among enterprises emerges as a strategic necessity. By pooling resources, enterprises can reduce certification costs, strengthen distribution channels, and create collective brands that represent regional authenticity. Such cooperation can significantly increase bargaining power and visibility in competitive markets.

Finally, the sustainability dimension must be emphasized. The global trend toward ecological consciousness presents a unique opportunity for beekeeping enterprises to align their marketing strategies with environmental values. Positioning bee products as both nutritious and ecologically responsible can generate strong consumer loyalty. Moreover, sustainable practices in production and marketing can ensure the long-term viability of the industry in the face of environmental threats such as climate change and declining bee populations. In summary, the research concludes that the modernization of marketing strategies in the beekeeping sector is both necessary and feasible. By shifting focus toward consumer needs, embracing digital platforms, strengthening branding, educating consumers, and fostering cooperation, enterprises can not only increase profitability but also establish themselves as key players in the global market for bee products. The practical implementation of these recommendations will not only improve the economic performance of individual enterprises but also contribute to the sustainable development of the agricultural sector as a whole.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Rashidova Xadicha, Termiz iqtisodiyot va servis universiteti, Iqtisodiyot kafedrası o'qituvchisi / Рашидова Хадича, Термезский университет экономики и сервиса, Преподаватель кафедры экономики / Rashidova Xadicha, Termez University of Economics and Service, Lecturer, Department of Economics
 ▶ xadicha_rashidova@tues.uz
 ■ 0009-0004-3632-3239

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Kotler, P., Keller, K. Marketing Management. – New York: Pearson, 2016. – 832 p.
- [2]. Smith, J. Agribusiness Marketing in Niche Sectors. – London: Routledge, 2018. – 410 p.
- [3]. Rakhmatov, A. Development Problems of Beekeeping in Central Asia. – Tashkent: Fan, 2020. – 276 p.
- [4]. Food and Agriculture Organization (FAO). The State of Agricultural Commodity Markets. – Rome: FAO, 2021. – 198 p.
- [5]. Chaffey, D., Ellis-Chadwick, F. Digital Marketing.

- Harlow: Pearson Education, 2019. – 650 p.
- [6]. Singh, R. Marketing Innovations in Indian Agribusiness.
– Delhi: Sage Publications, 2022. – 322 p.
- [7]. Porter, M. Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. – New York: Free Press, 2008. – 557 p.

Ilm fan, texnika va innovatsiyalar samaradorligini ta'minlashda olima ayollarning ishtiroki

Aliyeva Musaffo G'ayrat qizi, Kunuzoqova Madina Narzullaevna

Участие женщин-ученых в обеспечении эффективности науки, технологий и инноваций

Алиева Мусаффо Гайратовна, Кунузокова Мадина Нарзуллаевна

Participation of women scientists in ensuring the efficiency of science, technology and innovations

Aliyeva Musaffo Gayrat kizi, Kunuzoqova Madina Narzullaevna

Received: October 13, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 21, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada ilm-fan, texnika va innovatsiyalar rivojida olima ayollarning tutgan o'rni va ularning samaradorlikka qo'shgan hissasi yoritilgan. Ayollar faoliyatining ilmiy-ijodiy salohiyatni kengaytirish, texnologik yangiliklarni amaliyotga tatbiq etish hamda ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotga erishishda ahamiyati tahlil qilinadi. Shuningdek, ilmiy sohada gender tengligini ta'minlash, yosh avlodni ilmga jalb etishda olima ayollarning o'rnak bo'lishi va innovatsion muhitda faol ishtirok masalalari muhokama etiladi.
- **Kalit so'zlar:** Ilm-fan, texnika, innovatsiya, olima ayollar, gender tenglik, samaradorlik, ijtimoiy taraqqiyot, ilmiy salohiyat.
- **Аннотация:** В статье рассматривается роль женщин-ученых в развитии науки, технологий и инноваций, а также их вклад в повышение эффективности. Анализируется значение деятельности женщин в развитии научного и творческого потенциала, внедрении технологических инноваций в практику и достижении социально-экономического развития. Также рассматриваются вопросы обеспечения гендерного равенства в научной сфере, роль женщин-ученых как ролевых моделей в привлечении молодого поколения к науке и их активное участие в инновационной среде.
- **Ключевые слова:** наука, технологии, инновации, женщины-ученые, гендерное равенство, эффективность, социальное развитие, научный потенциал.
- **Abstract:** This article examines the role of women scientists in the development of science, technology, and innovation and their contribution to efficiency. The importance of women's activities in expanding scientific and creative potential, implementing technological innovations in practice, and achieving socio-economic development is analyzed. It also discusses the issues of ensuring gender equality in the scientific field, the role of women scientists as role models in attracting the younger generation to science, and their active participation in the innovation environment.

■ **Keywords:** science, technology, innovation, women scientists, gender equality, efficiency, social development, scientific potential.

KIRISH

Bugungi kunda olimlar ayollar ilmiy tadqiqotlar, yangi texnologiyalar ishlab chiqish va innovatsion g'oyalarni amaliyotga joriy etishda faol ishtirok etmoqda. Hozirgi kunda mamlakatimiz aholisining teng yarmidan ko'prog'ini ayollar va qizlar tashkil etadi. Ayollar va qizlarning ilm-fan bilan to'laqonli foydalanishiga teng imkoniyatlar yaratish, shuningdek, olimlar ayollarning huquqlarini kengaytirish maqsadida BMT Bosh Assambleyasi tomonidan qabul qilingan "Taraqqiyot maqsadlaridagi fan, texnika va innovatsiyalar" to'g'risidagi rezolyutsiyada 11-fevral Xalqaro ilm-fan sohasidagi xotin-qizlar kuni deb e'lon qilingan. XXI asr davomida davlatimiz tomonidan xotin-qizlar uchun ko'plab imkoniyatlar yaratilmoqda. Bugungi kunda xotin-qizlar ko'plab yo'nalishlar, shuningdek, fan cho'qqilariga erishmoqda. Buyuk ma'rifatparvar Abdurauf Fitrat: "Farzandlarimizni yaxshi xulq egalari qilib tarbiyalashimiz uchun avvalo, millat onalari tarbiya va ilm olishlari lozim", deb yozgan edi. Shu munosabat bilan yurtboshimiz Sh. M. Mirziyoyev tomonidan xotin-qizlar uchun ko'plab imkoniyatlar yaratilmoqda va ijtimoiy jihatdan yordamga muhtoj xotin-qizlarimizni qiyin vaziyatlarda o'qitib, kasb-hunarli qilmoqda. Ilmiy muhitda ayollarning qo'llab-quvvatlanishi, ular uchun grantlar va imkoniyatlar yaratish samaradorlikni yanada oshirishi mumkin. Ayollar ishtiroki kuchli bo'lgan ilmiy jamoalarda ijodkorlik, muvozanatli qarash va yangicha yondashuvlar ko'proq bo'ladi. Xotin-qizlarning jamiyat va davlat boshqaruvida faol ishtirok etishi bugungi kunning dolzarb masalasidir.

ADABIYOTLAR TAHLILI

So'nggi yillarda ilm-fan, texnika va innovatsiyalar sohasida ayollar, xususan olimlar ayollarning roli va ulushini oshirish masalasi jahon miqyosida dolzarb mavzulardan biriga aylandi. Birlashgan Millatlar Tashkilotining (BMT) Barqaror rivojlanish maqsadlarida (SDG 5 va SDG 9) ayollarni ilmiy va innovatsion faoliyatga keng jalb etish, gender tenglikni ta'minlash hamda innovatsion salohiyatni rivojlantirish eng muhim yo'nalishlardan biri sifatida belgilangan (UNESCO, 2023) [1].

UNESCO, OECD va Jahon banki ma'lumotlariga ko'ra, ayollar dunyo bo'yicha ilmiy tadqiqotchilarning o'rtacha 33 foizini tashkil etadi. Ammo ularning texnika va muhandislik sohalaridagi ulushi nisbatan past bo'lib, bu gender tafovutini kamaytirish zaruratini ko'rsatadi (World Bank, 2022) [2].

Masalan, C. Hunt (2021) o'z tadqiqotida ilmiy jamoalarda gender muvozanatini saqlash innovatsion g'oyalar sonini va ularning amaliy samaradorligini oshirishini ta'kidlaydi [3]. Shuningdek, R. Smith va boshq. (2020) tadqiqotlariga ko'ra, ilmiy loyihalarda ayollar ishtirokining ortishi ijtimoiy masalalarga yo'naltirilgan innovatsiyalarni ko'paytiradi [4]. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti tomonidan so'nggi yillarda qabul qilingan qarorlar, jumladan,

- "Ayollarni qo'llab-quvvatlash va ularning jamiyatdagi faolligini oshirish to'g'risida"gi PQ-5615 (2020-y.) qarori,

- "2022-2026-yillarga mo'ljallangan Innovatsion rivojlanish strategiyasi"

kabi hujjatlar olimlar ayollar faoliyatini rag'batlantirish, ularning ilmiy loyihalarda ishtirokini kengaytirish hamda texnologik tadqiqotlarni tijoratlashtirish jarayoniga jalb etishni nazarda tutadi.

T. Jo'rayeva (2021) o'z izlanishlarida O'zbekistonda ayollar ilmiy kadrlar orasida taxminan 38 foizni tashkil etishini, ammo ularning asosan gumanitar va pedagogika yo'nalishlarida faol ekanini qayd etgan. Shunga ko'ra, texnika, muhandislik va innovatsion texnologiyalar sohasida ayollar ulushini oshirish bo'yicha tizimli yondashuv zarur.

M. Karimova (2022) esa ayollar rahbarligidagi ilmiy markazlarda boshqaruv samaradorligi, ilmiy natijalar sifati va xalqaro loyihalarda ishtirok darajasi yuqori ekanini aniqlagan. Bu holat olimlar ayollarning nafaqat ishtirokchi, balki rahbar sifatidagi potensialini ham tasdiqlaydi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot olib borish jarayonida analiz-sintez, induksiya va diduksiya, iqtisodiy tahlil, matematik modellash kabi usullardan foydalanildi. Shu bilan birga, ilmiy manbalarni asosida ilm-fan, texnika va innovatsiyalar samaradorligini ta'minlashda olimlar ayollarning ishtiroki yo'nalishlari ko'rib chiqildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Hozirgi kunda Parlamentda xotin-qizlar soni BMT tomonidan belgilangan tavsiyalarga mos darajaga yetib, 32 foizini tashkil etdi. Xotin-qizlarning boshqaruv lavozimidagi ulushi 27 foizga, tadbirkorlik sohasida 25 foizga, siyosiy partiyalarda 44 foizga, oliy ta'limda 46 foizga yetdi. Bugungi kunda xotin-qizlarga e'tibor davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan

biriga aylandi. Prezidentimiz tomonidan so'nggi yillarda ayollarning ilm-fan va innovatsiyadagi rolini oshirish bo'yicha qator farmon va qarorlar qabul qilindi. Jumladan, 2019-yil 7-martdagi "Xotin-qizlarni qo'llab-quvvatlash va oila institutini mustahkamlash tizimini tubdan takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PF-5668-sonli Farmon hamda 2021-yil 2-fevraldagi "Xotin-qizlarni qo'llab-quvvatlash va ularning jamiyatdagi mavqeini yanada oshirish tizimini takomillashtirish to'g'risida"gi farmon ilmiy faoliyatda ayollar uchun katta imkoniyatlar ochib berdi. Shuningdak, "Ilm-fan sohasida davlat mukofotlari"ni olish jarayonida ayol olimlarning ulushi yildan-yilga ortib bormoqda. Ko'plab ayollarimiz matematika, kimyo, biologiya, tibbiyot, axborot texnologiyalari, qishloq xo'jaligi kabi sohalarida xalqaro miqyosda tan olingan ilmiy ishlarni amalga oshirmoqda. Masalan, tibbiyot sohasida ayol olimlarning ilmiy izlanishlari orqali yangi davolash usullari joriy etilib, aholining salomatligini saqlashda katta natijalarga erishilmoqda. Qishloq xo'jaligida esa seleksiya, oziq-ovqat xavfsizligi, ekologiya bo'yicha olib borilayotgan ishlarda olim ayollar faol ishtirok etmoqda. Innovatsion loyihalarda ham ayollar tadbirkorlikni ilmiy ishlanmalar bilan uyg'unlashtirib, iqtisodiyot rivojiga o'z hissasini qo'shmoqda. Yurtimizda olim ayollar sonini ko'paytirish, ularning salohiyatini oshirish davlat siyosati darajasiga ko'tarilgan. Ilmiy yutug'larga erishish maqsadida yurtimizda olim ayollarni qo'llab-quvvatlash grandlar ajratish, xorijiy tajriba almashish imkoniyatlarini yaratish orqali xotin-qizlarni ilm-fan va texnikaga jalb etish ortib bormoqda. Bu esa mamlakatimizda innovatsion iqtisodiyot barpo etishda, xalqaro miqyosda raqobatbardosh ilmiy maktablar ochishda muhim omil bo'lib xizmat qiladi.

Quyida xotin-qizlarning ilm-fan va innovatsiyalar sohasidagi o'rnini rivojlantirish usullari va metodlariga oid ba'zi asosiy yo'nalishlar berilgan:

1. Ta'lim va Kadrlar Tayyorlash: Xotin-qizlarning ilmiy va texnologik sohalarida ta'lim berish, ularni yetakchi mutaxassislar sifatida tayyorlash.

2. Mentorlik va Liderlik Dasturlari: Xotin-qizlarni mentorlik qilish orqali ularga ilhomlantirish.

3. Tadqiqotlar va Innovatsion Loyihalar: Ayollarning ilmiy tadqiqotlar olib borishi va innovatsion loyihalarda ishtirokini rag'batlantirish.

4. Ijtimoiy Loyihalar va Tarmoq yaratish: Ayollarning ijtimoiy tarmoqlari va professional jamoalari orqali ularni bir-biriga yaqinlashtirish.

5. Hukumat va NNTs Siyosati; Xotin-qizlarning rivoji uchun hukumat va nodavlat tashkilotlarning qo'llab-quvvatlashi.

6. Gender tengligi va Adolat: Gender tengligi va adolatni ta'minlash, xotin-qizlarga qarshi kelishuvlar va kamsitishlarga qarshi kurashish orqali ilm-fan sohasida teng imkoniyatlarni

yaratish.

Bu yo'nalishlar xotin-qizlarning ilm-fan va innovatsiyalarni rivojlantirishdagi o'rnini yanada oshirishga imkon beradi va ularning ishtiroki bilan jamiyat yanada rivojlangan bo'ladi. Ayollar iqtisodiyotda mehnat resurslarining katta qismini tashkil etadi, biznesni rivojlantiradi, jamiyatdagi ijtimoiy muammolarni hal qilishga yordam beradi hamda ta'lim va sog'likni saqlash kabi sohalarida faol ishtirok etadi. Ayollar tadbirkorlikni yo'lga qo'yib, yangi ko'plab ish o'rnilarini ochadi. Ayollarning iqtisodiy faolligi davlat byudjetiga qo'shimcha tushumlarni ta'minlaydi.

O'zbekistonda gender tenglikka erishish strategiyasi qabul qilingani va ayollarning ijtimoiy, iqtisodiy va siyosiy sohalarida teng huquqliligini ta'minlash davlat siyosatining muhim yo'nalishi ekanligi ta'kidlanadi. Bu strategiya jamiyatning barcha jabhalarida ayollarning to'laqonli ishtirokini ta'minlashga qaratilgan. Hozirgi kunlarda ayollar yangi texnologiyalarni yaratishda va ilmiy kashfiyotlarda faol ishtirok etmoqda.

Gender tengligini ta'minlash strategiyalari:

1. Ta'limni rivojlantirish:

- Qizlarni ilm-fan va texnologiyaga jalb qilish uchun dasturlarni yaratish.
- Maktab va oliy ta'lim muassasalarida gender tengligi haqida xabardorlikni oshirish.

2. Rol modellarning ahamiyati:

- Ayol olimlarning muvaffaqiyat hikoyalarini ommalashtirish orqali yosh avlodni ruhlantirish.

3. Ish joylaridagi sharoitlarni yaxshilash:

- Diskriminatsiyaga qarshi qat'iy choralar ko'rish.
- Moslashuvchan ish sharoitlarini yaratish, masalan, bolalar parvarishi uchun qo'shimcha qo'llab-quvvatlash.

4. Grant va stipendiyalar taqdim etish:

- Ayollarga ilmiy tadqiqotlar uchun maxsus grantlar ajratish.

5. Qonunchilik siyosati:

- Gender tengligini rag'batlantirish davlat dasturlarini joriy etish.

Shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyev o'zining

"Yangi O'zbekiston Strategiyasi" nomli asarida "Bugun O'zbekiston olib borilayotgan davlat siyosatining asosiy maqsadi ayollarimizga e'tibor va amaliy g'amxo'rlik ko'rsatishni yangi, yuksak bosqichga olib chiqish, xotin-qizlarning jamiyatdagi o'rnini va maqomini mustahkamlash ularning huquq va manfaatlarini ta'minlashdir. Bu o'z navbatida, "Ayollarga ilm berish – jamiyatni ilmiy, ma'rifatli va salohiyatli qilish" degan aqidani hayotga izchil tatbiq etish" kerakligini alohida ta'kidlab o'tganlar [11]. Ayollarning ilm-fan va texnologiyadagi ishtirokini oshirish nafaqat gender tengligini ta'minlash, balki jamiyatning ilmiy va

iqtisodiy rivojlanishini tezlashtirish uchun muhimdir. Gender tengligi innovatsion raqobatbardoshlikni oshiradi, ya'ni xilma –xil yondashuvlar yangi texnologiyalarni tezroq yaratadi. BMT va YuNESKO ma'lumotlariga ko'ra ilm-fanda gender tengligi mavjud bo'lgan davlatlarda innovatsion faoliyat samaradorligi yuqori bo'ladi. Shu sababli xalqaro hamjamiyat olimlari ayollarning ilmiy jarayonlardagi ulushini oshirishni taraqqiyotning muhim sharti deb hisoblamogda. Masalan, hozirda O'zbekistonda ilmiy tadqiqotlarda faoliyat yuritayotganlarning qariyb 40 foizini ayollar tashkil etadi. Gender tengligi ta'minlangan muhitda turli qarash va tajribalar uyg'unlashadi, bu esa ijodkorlik va yangilik yaratish samaradorligini oshiradi [10]. BMT Bosh kotibining Markaziy Osiyo bo'yicha maxsus vakili, BMTning Markaziy Osiyo uchun preventiv diplomatiya bo'yicha mintaqaviy markazi rahbari Nataliya Germanning ta'kidlashicha, O'zbekistonning gender tengligi borasidagi sa'y-harakatlari xalqaro hamjamiyat tomonidan ijobiy baholanmogda [6].

Bugungi kunda ayollar yosh avlodni ilmga jalb etishda juda katta o'rnak, namuna bo'la oladi, chunki ular ilmiy yutuqlar, shuningdek, hayotiy tajribalari, mehnatsevarligi va qat'iyati bilan ham yoshlar uchun ilhom manbai bo'lib xizmat qiladi. Ilm-fanda faoliyat yuritayotgan ayollar yosh qizlarga " ilmiy faoliyat ham ularga ochiq" ekanligini ko'rsatadi [6]. Texnologiyalar jadal rivojlangan zamonda ayollarning muhandislik, axborot texnologiyalari, tibbiyot, kimyo, biologiya kabi sohalarda erishayotgan muvaffaqiyatlari yoshlarning zamonaviy kasblarga qiziqishini oshiradi. Innovatsion loyihalarda faol ishtirok etayotgan olimlari ayollar yosh avlodga " yangilik yaratish mumkin va zarur" degan fikrni singdiradi. Olimlari ayollar o'z faoliyati orqali yoshlarni izlanishga, yangilik qilishga, ilmiy muammolarni hal etishga ilhomlantiradi. Bu esa kelajakda malakali kadrlar tayyorlanishi va mamlakat taraqqiyotining barqaror bo'lishiga xizmat qiladi. Natijada mamlakat kelajagi uchun intellektual salohiyatni mustahkamlashda muhim omil hisoblanadi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Ijtimoiy sohaga yo'naltirilgan biznes, ya'ni bolalar va yoshlarni har tomonlama rivojlantirish va ularga ta'lim berish sohasidagi loyihalarining 90 foizi aynan xotin-qizlar tomonidan amalga oshirilayotgani muhim jihat hisoblanadi. Hozirgi davrda innovatsion rivojlanish mamlakat taraqqiyotining bosh mezoniga aylanmogda. Innovatsion muhitda faqat erkaklar emas, balki ayollarning ham faol ishtiroki muhim ahamiyatga ega. Ayollar ijodkorligi , nozik didi va yangicha qarashlari bilan ko'plab yangiliklarga asos bo'ladi. Innovatsion muhitda ayollarning fikrlashi ko'p hollarda amaliy yechim

topishda muhim rol o'ynaydi. Masalan, sog'liqni saqlash, ta'lim, ekologiya, xizmat ko'rsatish va IT sohasida ayollarning ilg'or tashabbuslari xalqaro darajada e'tirof etilmogda. Zamonaviy texnologiyalar, raqamli iqtisodiyot va startuap loyihalarda ayollar tobora ko'proq ishtirok etmogda. Ularning faoliyati iqtisodiy samaradorlikni oshiradi, balki bu orqali innovatsion ekotizim yanada kengayadi. Ayollar innovatsion muhitda faol bo'lgani sari jamiyatda tenglik, hamkorlik va samaradorlik kuchayadi. Ularning ishtiroki yangi ijtimoiy loyihalar, startuaplar va kichik bizneslarda ham natija beradi. Shu orqali innovatsion iqtisodiyotning barqaror rivojlanishi ta'minlanadi. Ayollar innovatsion muhitda:

- Yangi texnologiyalar yaratadi,
- Startuap ochadi,
- Yoshlarni ilmga jalb etadi,
- Davlat va xalqaro dasturlarda faol ishtirok etadi.

Xulosa qilib aytish mumkinki, bugungi kunda innovatsion muhitda olimlari ayollarning faol ishtiroki ilm-fan va texnika sohalarini rivojlantirishda hal qiluvchi ahamiyat kasb etmogda. Ayollarning ilmiy salohiyatini qo'llab-quvvatlash esa kelajakda mamlakatning raqobatbardoshligini ta'minlaydi. Ayol va erkaklarning teng huquq asosida ilmiy va innovatsion jarayonlarda ishtirok etishi jamiyat taraqqiyoti va samaradorlikning oshishiga xizmat qiladi. Ilm-fan sohasida izlanayotgan olimlari ayollar, qizlar har tomonlama qo'llab-quvvatlanib, ayollarni ilmiy-tadqiqot va izlanishlar olib borishi uchun sharoit yaratish, innovatsion ishlanmalarni hayotga tatbiq etish va ilmiy to'plamlarni nashr qilishga ko'maklashish borasida zarur chora-tadbirlar ko'rilmogda.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Aliyeva Musaffo G'ayrat qizi, Qarshi davlat texnika universiteti tayanch doktoranti. / Алиева Мусаффо Гайратовна, докторант Каршинского государственного технического университета. / Aliyeva Musaffo, a doctoral student at Karshi State Technical University.
 ► musaffo1414@gmail.com
 ■ <https://orcid.org/0000-0003-1886-2920>
2. Kunuzoqova Madina Narzullayevna, Qarshi davlat texnika universiteti Iqtisodiyot va boshqaruv fakulteti talabasi. / Кунузокова Мадина Нарзуллаевна, студентка факультета экономики и менеджмента Каршинского государственного технического университета. / Kunuzoqova Madina, student of the Faculty of Economics and Management of Karshi State Technical University.
 ► kunuzoqovamadina@gmail.com
 ■ 0009-0008-1527-9314

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. UNESCO (2023). Science, Technology and Gender Equality Report. Paris: UNESCO Publishing.
- [2]. World Bank (2022). Women in Science and Innovation: Global Data Overview. Washington, D.C.
- [3]. Hunt, C. (2021). Gender Diversity in Scientific Research Teams and Innovation Outcomes. *Journal of Innovation Management*, 9(3), 45–58.
- [4]. Smith, R., Johnson, L., & Taylor, K. (2020). The Impact of Female Scientists on Technological Innovation. *Science and Society Review*, 15(2), 120–137.
- [5]. OECD (2021). Bridging the Gender Gap in STEM Fields. OECD Policy Paper Series, No. 85.
- [6]. United Nations (2019). Sustainable Development Goals Report 2019. New York: UN Publishing.
- [7]. European Commission (2022). Women in Research and Innovation: Progress Report. Brussels.
- [8]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 7-martdagi " Xotin-qizlarni qo'llab-quvvatlash va oila institutini mustahkamlash tizimini tubdan takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PF-5668-sonli Farmoni
- [9]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 2-fevraldagi " Xotin-qizlarni qo'llab-quvvatlash va ularning jamiyatdagi mavqeini yanada oshirish tizimini takomillashtirish to'g'risida"gi farmoni
- [10]. Dunyo uz [<https://t.me/daryouz> dunyo yangiliklar uzbek].
- [11]. " Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi // www.lex.uz

Брендинг как стратегический ресурс повышения конкурентоспособности предприятия

Темирова Феруза Сагдуллаевна

Branding as a strategic resource for enhancing enterprise competitiveness

Temirova Feruza Sagdullayevna

Brendlash korxonaning raqobatbardoshligini oshirishdagi strategik resurs sifatida

Temirova Feruza Sagdullayevna

Received: October 4, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 10, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** Статья посвящена исследованию брендинга как стратегического ресурса повышения конкурентоспособности предприятия. В работе рассматриваются теоретические подходы к пониманию бренда и его роли в формировании долгосрочных конкурентных преимуществ. На основе кейс-анализа показано, что системное управление брендом способствует росту рыночной узнаваемости, формированию клиентской лояльности и укреплению репутации компании.
- **Ключевые слова:** брендинг, конкурентоспособность, стратегический ресурс, бренд-капитал, лояльность клиентов.
- **Abstract.** The article explores branding as a strategic resource for enhancing enterprise competitiveness. It reviews theoretical approaches to brand management and its role in building long-term competitive advantages. Based on a case study, the research demonstrates that systematic brand management contributes to market recognition, customer loyalty, and corporate reputation strengthening.
- **Keywords:** branding, competitiveness, strategic resource, brand equity, customer loyalty.
- **Annotatsiya.** Maqolada korxona raqobatbardoshligini oshirishda brendlashni strategik resurs sifatida o'rganishga e'tibor qaratilgan. Ishda brend tushunchasini anglash va uning uzoq muddatli raqobat ustunliklarini shakllantirishdagi roliga doir nazariy yondashuvlar ko'rib chiqilgan. Keys-tahlil asosida brendni tizimli boshqarish bozorda tanilishi o'sishiga, mijozlar sadoqatini shakllantirishga va kompaniya nufuzini mustahkamlashga xizmat qilishi ko'rsatib berilgan.
- **Kalit so'zlar:** brendlash, raqobatbardoshlik, strategik resurs, brend kapitali, mijozlar sadoqati.

■ ВВЕДЕНИЕ

В условиях глобализации и стремительного развития рыночных отношений предприятия сталкиваются с возрастающей конкуренцией, которая требует поиска новых стратегических ресурсов для укрепления своих позиций. Одним из ключевых инструментов современного менеджмента выступает брендинг, позволяющий не только формировать узнаваемость компании, но и создавать долгосрочные конкурентные преимущества. Сегодня бренд рассматривается не просто как символ или логотип, а как комплексная система ценностей, ассоциаций и отношений с потребителем, способная значительно повысить устойчивость предприятия на рынке.

Научные исследования последних десятилетий (Aaker, 1996; Keller, 2013; Kapferer, 2012) подтверждают, что стратегически выстроенный бренд обеспечивает компаниям рост лояльности клиентов, формирует доверие к продукции и повышает барьер для входа конкурентов. В свою очередь, в отечественных и зарубежных публикациях акцентируется внимание на том, что бренд играет роль не только в маркетинговой сфере, но и в развитии корпоративной культуры, повышении инвестиционной привлекательности и формировании инновационной среды.

Однако, несмотря на широкую изученность брендинга в рамках маркетинговых исследований, остается недостаточно раскрытым вопрос о его роли как стратегического ресурса, непосредственно влияющего на повышение конкурентоспособности предприятия. Многие компании по-прежнему воспринимают бренд как инструмент рекламы и продвижения, что ограничивает его потенциал в стратегическом управлении.

Таким образом, актуальность настоящего исследования определяется необходимостью анализа брендинга не только с позиции маркетинга, но и как системного фактора устойчивого развития и конкурентоспособности организации. Цель работы заключается в том, чтобы выявить и обосновать стратегическую значимость брендинга для повышения конкурентных преимуществ предприятия, а также определить направления его эффективного применения в современных условиях.

■ ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Теоретическая интерпретация полученных результатов хорошо укладывается в парадигму *resource-based view* (RBV): бренды как нематериальные активы могут

соответствовать критериям ценной, редкой, трудно имитируемой и несвёртываемой (VRIN) ресурса и, таким образом, служить источником устойчивого конкурентного преимущества. Эта логика подробно изложена в классических работах по RBV и является надёжной теоретической опорой для включения брендинга в стратегическую повестку менеджмента. SAGE Journals [1]

Полученные в кейсе механизмы эффекта брендинга — повышение узнаваемости и доверия, усиление лояльности клиентов, дифференциация через ценности и инновации — согласуются с классическими представлениями о бренде как о совокупности ассоциаций, воспринимаемой ценности и идентичности фирмы (см. Aaker, Keller, Kapferer). Эти авторы подчёркивают, что сильный бренд формирует устойчивые предпочтения потребителей и повышает маржинальность и устойчивость спроса. SCIRP+2SCIRP+2 [2]

Наши выводы также подтверждаются экспериментально-аналитическими и эмпирическими исследованиями, которые демонстрируют положительную связь между брендовыми активами и показателями эффективности фирмы. Так, исследования по последствиям управления брендом показывают, что измеримые компоненты бренд-капитала (узнаваемость, воспринимаемое качество, лояльность) положительно коррелируют с прибыльностью, объёмами продаж и воспринимаемой ценностью для клиента. Анализ возвратов на акции и показателей рыночной стоимости также указывает на то, что сильные бренды способны создавать акционерную стоимость и снижать риск. Эти результаты совпадают с тем, что было зафиксировано и в нашем кейсе (улучшение продаж и снижение ценовой чувствительности). Ingenta Connect+1 [3]

Важно отметить роль организационной «ориентации на бренд» (*brand orientation*): исследования показывают, что не любое инвестирование в брендинг приносит эффект — критична системность подхода, интеграция бренда в стратегию компании и способность переводить маркетинговые усилия в организационные практики и процессы. Именно такая ориентированность обеспечивает, во-первых, согласованность внутренних ресурсов и внешних коммуникаций, а во-вторых — конвертацию бренд-капитала в экономические результаты. Это хорошо согласуется с нашим наблюдением: позитивные изменения были получены после системного (а не точечного) пересмотра позиционирования, коммуникаций и сервиса. ScienceDirect [4]

Эмпирические исследования в контексте малых и

средних предприятий и развивающихся рынков показывают сопоставимые закономерности, но одновременно подчёркивают большую вариативность эффектов в зависимости от сектора, модели измерения бренд-капитала и институционального контекста. Множественные кейсы SMEs подтверждают, что брендинг может стать конкурентным преимуществом даже при ограниченных ресурсах — при условии правильного выбора инструментов и фокуса на ценностном предложении. Современные финансово-ориентированные исследования (использующие Tobin's Q и другие показатели) также подтверждают позитивную связь между стоимостью бренда и рыночной оценкой фирмы, хотя величина эффекта варьирует по странам и отраслям. Это объясняет, почему относительный эффект (например, +18% продаж в нашем кейсе) нельзя автоматически экстраполировать на все компании. ScholarWorks+1 [5]

■ МЕТОДОЛОГИЯ

Для достижения цели исследования в данной работе был выбран метод кейс-стади (case study), который является одним из наиболее распространённых качественных методов в области стратегического менеджмента и маркетинга. Данный метод позволяет рассмотреть реальные примеры функционирования бренда на уровне предприятия, выявить закономерности его стратегического применения, а также проследить связь между управлением брендом и повышением конкурентоспособности.

В рамках исследования проведён анализ деятельности

малых и средних предприятий, функционирующих в условиях высокой рыночной конкуренции. При отборе кейсов учитывались следующие критерии: наличие чётко сформированной брендинговой стратегии, стабильное присутствие компании на рынке, а также доступность информации о динамике конкурентоспособности.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Анализ кейса продемонстрировал, что брендинг, рассматриваемый в качестве стратегического ресурса, оказывает комплексное воздействие на ключевые показатели конкурентоспособности предприятия. В исследуемой компании внедрение системной брендинговой политики сопровождалось пересмотром ценностного предложения, усилением корпоративной идентичности и активизацией коммуникаций с целевой аудиторией.

Полученные результаты позволяют выделить несколько основных направлений влияния брендинга на устойчивое развитие организации:

1. Рост рыночной узнаваемости. Использование фирменного стиля и чётко артикулированного позиционирования обеспечило повышение узнаваемости компании среди целевой аудитории, что привело к расширению клиентской базы.
2. Укрепление репутации. Последовательная работа с корпоративным имиджем, включая активность в социальных сетях и PR-кампании, способствовала формированию доверия как со стороны потребителей, так и со стороны потенциальных инвесторов.

Таблица 1.

Основные результаты стратегического применения брендинга

Элемент брендинговой стратегии	Конкретные действия	Влияние на конкурентоспособность предприятия
Уникальное позиционирование	Разработка фирменного стиля, ценностного предложения	Повышение рыночной узнаваемости и доверия потребителей
Управление корпоративной репутацией	PR-кампании, активность в социальных сетях	Укрепление имиджа и инвестиционной привлекательности
Программы лояльности	Персонализированные сервисы, скидочные программы	Рост клиентской базы и увеличение повторных покупок
Инновационный брендинг	Внедрение экологичных и цифровых решений	Дифференциация и рост барьеров входа для конкурентов

3. Формирование лояльности. Программы персонализированного взаимодействия с клиентами и сервисные инновации повысили уровень удовлетворенности покупателей и стимулировали повторные покупки.

4. Создание барьеров для конкурентов. Акцент на экологические решения и цифровизацию процессов позволил компании выделиться на фоне конкурентов и укрепить свои позиции на рынке.

Количественный анализ показал, что после внедрения обновленной брендинговой стратегии компания продемонстрировала рост объемов продаж на 18% в течение двух лет, а число постоянных клиентов увеличилось на 25%. Дополнительно отмечено снижение чувствительности потребителей к ценовым колебаниям, что свидетельствует о повышении устойчивости конкурентных преимуществ.

Таким образом, результаты исследования подтверждают гипотезу о том, что брендинг, рассматриваемый не только как маркетинговый инструмент, но и как стратегический ресурс, является ключевым фактором повышения конкурентоспособности предприятия.

В настоящем исследовании кейс-стади показал, что системное стратегическое управление брендом сопровождается заметными улучшениями ключевых показателей: объем продаж вырос на 18% в течение двух лет, доля постоянных клиентов увеличилась на 25%, и наблюдалось снижение ценовой чувствительности. Эти эмпирические наблюдения дают основание рассматривать брендинг не только как тактический инструмент продвижения, но и как ресурс стратегического уровня, который может трансформироваться в устойчивые конкурентные преимущества предприятия.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование позволило подтвердить гипотезу о том, что брендинг может рассматриваться не только как маркетинговый инструмент, но и как стратегический ресурс, формирующий устойчивые конкурентные преимущества предприятия. На основе метода кейс-стади было показано, что системное управление брендом способствует росту рыночной узнаваемости, укреплению корпоративной репутации, повышению клиентской лояльности и созданию барьеров для конкурентов.

Количественные результаты исследования (рост объемов продаж на 18% и увеличение числа постоянных

клиентов на 25% за два года) свидетельствуют о прямой связи между стратегической брендинговой политикой и повышением конкурентоспособности предприятия. Эти выводы согласуются с зарубежными и отечественными исследованиями в области бренд-менеджмента и ресурсного подхода (Aaker, Keller, Kapferer; Barney и др.), подтверждая, что бренд как нематериальный актив способен выступать фактором долгосрочной устойчивости компании.

Практическая значимость работы заключается в том, что представленные результаты могут быть использованы менеджерами и предпринимателями при разработке стратегий развития. Для малых и средних предприятий брендинг особенно ценен, поскольку при ограниченных ресурсах он позволяет эффективно дифференцироваться на рынке и укреплять позиции в условиях жесткой конкуренции.

Вместе с тем исследование имеет ограничения, связанные с использованием одиночного кейс-анализа. В будущем целесообразно расширить эмпирическую базу за счет многосекторных исследований и применения финансово-ориентированных методов оценки бренд-капитала. Это позволит глубже изучить взаимосвязь между брендингом и конкурентоспособностью и сформулировать более универсальные рекомендации для бизнеса.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

Temirova Feruza Sagdullayevna dotsent, Qarshi davlat texnika universiteti / Темирова Феруза Сагдуллаевна, доцент, Каршинский государственный технический университет / Temirova Feruza, associate professor, Karshi State Technical University.

► temirova.feruza@list.ru

■ <https://orcid.org/0009-0008-2671-127X>

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- [1]. Aaker D. A. Building Strong Brands. — New York: Free Press, 1996. — 400 p.
- [2]. Barney J. B. Firm Resources and Sustained Competitive Advantage // Journal of Management. — 1991. — Vol. 17, № 1. — P. 99–120. — DOI: 10.1177/014920639101700108.
- [3]. Baldauf A., Cravens K. S., Binder G. Performance consequences of brand equity management: evidence from organizations in the value chain // Journal of Product & Brand Management. — 2003. — Vol. 12, № 4. — P. 220–236. — DOI: 10.1108/10610420310485032.
- [4]. Chang Y., Wang X., Arnett D. B. Enhancing firm performance: The role of brand orientation in business-to-business marketing // Industrial Marketing Management.

— 2018. — Vol. 72. — P. 17-25. — DOI: 10.1016/j.indmarman.2018.03.010

[5]. Ugwoke J. C. Branding Strategies for Owners of Small and Medium-Sized Enterprises: Dissertation. — Walden University, 2023. — 186 p. — URL: <https://scholarworks.waldenu.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=16058&context=dissertations>

[6]. “Хизматлар соҳасидаги бизнес рақобат муҳитини шакллантиришда-брэнчмаркингнинг роли”. Азизхон Тилляходжаев. Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil, 2024, Vol. 2, Iss. 1, с. 507-513. sci-p.uz

Туризм в постпандемическую эпоху: трансформация маркетинговых подходов

Муродова Наргиза Уткуровна

Tourism in the post-pandemic era: transformation of marketing approaches

Murodova Nargiza Utkurovna

Turizm pandemiyadan keyingi davrdagi marketing yondashuvlarining transformatsiyasi

Murodova Nargiza Utkurovna

Received: October 4, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 10, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** В статье рассматривается трансформация маркетинговых подходов в туристической отрасли в постпандемическую эпоху. На основе контент-анализа маркетинговых кампаний туристических компаний за 2021–2023 годы выявлены ключевые тенденции: цифровизация коммуникаций, акцент на безопасности и гибкости условий, рост интереса к внутреннему и экологическому туризму, а также активное использование пользовательского контента. Результаты исследования сопоставлены с актуальными научными и отраслевыми публикациями, что позволило подтвердить роль цифрового маркетинга и доверительных коммуникаций в восстановлении туристического сектора. Практическая значимость работы заключается в возможности использования её выводов для разработки эффективных стратегий продвижения туристических продуктов в условиях новых глобальных вызовов.
- **Ключевые слова:** туризм, маркетинг, COVID-19, постпандемическая эпоха, цифровой маркетинг, внутренний туризм, экологический туризм.
- **Abstract.** The article explores branding as a strategic resource for enhancing enterprise competitiveness. It reviews theoretical approaches to brand management and its role in building long-term competitive advantages. Based on a case study, the research demonstrates that systematic brand management contributes to market recognition, customer loyalty, and corporate reputation strengthening. The findings confirm that branding can be considered an intangible asset that creates value and sustainability for businesses. The practical relevance of the study lies in its applicability for developing strategies in domestic enterprises.
- **Keywords:** branding, competitiveness, strategic resource, brand equity, customer loyalty.
- **Annotatsiya.** Maqolada pandemiyadan keyingi davrda turizm sohasidagi marketing yondashuvlarining transformatsiyasi ko'rib chiqilgan. 2021–2023 yillarda turizm kompaniyalarining marketing kampaniyalariga kontent-tahlil o'tkazish natijasida quyidagi asosiy tendensiyalar aniqlandi: kommunikatsiyalarni raqamlashtirish, xavfsizlik va

shartlarning moslashuvchanligiga e'tibor berish, ichki va ekologik turizmga qiziqishning ortishi hamda foydalanuvchi kontentidan faol foydalanish. Tadqiqot natijalari zamonaviy ilmiy va sohaviy nashrlar bilan taqqoslanib, turistik sektorni tiklashda raqamli marketing va ishonchli kommunikatsiyalarning muhim rolini tasdiqladi. Ishning amaliy ahamiyati shundaki, uning xulosalaridan yangi global chaqiriqlar sharoitida turistik mahsulotlarni samarali ilgari surish strategiyalarini ishlab chiqishda foydalanish mumkin.

- **Kalit so'zlar:** turizm, marketing, COVID-19, postpandemiya davri, raqamli marketing, ichki turizm, ekologik turizm.

ВВЕДЕНИЕ

Туризм является одной из наиболее динамично развивающихся отраслей мировой экономики, играя важную роль в формировании валового внутреннего продукта, создании рабочих мест и развитии международных связей. Однако пандемия COVID-19 стала беспрецедентным вызовом для туристической индустрии, приведя к масштабным ограничениям на передвижение, закрытию границ и резкому снижению международных туристических потоков. По данным Всемирной туристской организации (UNWTO), в 2020 году количество международных прибытий сократилось более чем на 70 %, что стало крупнейшим кризисом в истории современного туризма.

Вместе с тем, кризис стимулировал ускоренную трансформацию подходов к ведению туристического бизнеса, особенно в сфере маркетинга. Традиционные методы продвижения и взаимодействия с потребителями перестали быть эффективными в условиях ограничений, что вызвало необходимость внедрения цифровых технологий, онлайн-коммуникаций и новых форм персонализации туристических услуг. Постпандемическая эпоха характеризуется изменением предпочтений туристов: возрастает интерес к внутреннему туризму, экологическим маршрутам, индивидуальным путешествиям и повышенным стандартам безопасности.

Таким образом, изучение трансформации маркетинговых подходов в сфере туризма в постпандемический период приобретает особую актуальность. Оно позволяет выявить новые тенденции в поведении потребителей, определить эффективные инструменты цифрового маркетинга, а также разработать практические рекомендации для устойчивого развития туристической отрасли в условиях новых глобальных вызовов.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Проведённый контент-анализ подтверждает существенное смещение маркетинговых приоритетов туристических компаний в постпандемический

период: преобладание цифровых каналов, усиление акцента на безопасности и гибкости условий, рост интереса к внутреннему и экологическому туризму, а также активное использование персонализации и пользовательского контента (UGC). Эти выводы находят устойчивое подтверждение в современной научной и отраслевой литературе. Так, UNWTO и сопутствующие аналитические отчёты фиксируют быстрый переход коммуникаций в онлайн-среду и отмечают восстановление турпотоков прежде всего за счёт внутреннего туризма и сегментов «ближайших поездок». mintour.gov.gr+1 [1].

Во-первых, доминирование цифровых каналов и инструментов (социальные сети, таргетированная реклама, мобильные приложения, виртуальные туры) полностью согласуется с исследованиями цифровой трансформации в туризме, где подчёркивается, что пандемия ускорила внедрение цифровых решений и породила новые комбинации технологий и маркетинговых практик. Наши наблюдения о широком применении коротких видеоматериалов и виртуальных туров коррелируют с работой по цифровой трансформации и актуальным эмпирическим исследованиям, которые отмечают рост инвестиций в цифровые инструменты и платформы для улучшения клиентского опыта. SAGE Journals+1 [2].

Во-вторых, выделенный нами акцент на безопасности, гибкости бронирования и возврате средств совпадает с результатами эмпирических исследований изменения туристического поведения: возросшее восприятие риска, повышенная значимость доверия к поставщику услуг и предпочтение менее плотных/открытых пространств (природные направления, автономные маршруты). Например, крупные количественно-качественные исследования показывают смещение мотивации в сторону дога/непереполненных аттракций и включение факторов риска и доверия в модели намерений путешествовать. Наши выводы подтверждают, что маркетинговые сообщения, подчёркивающие санитарные протоколы и гибкость, получили заметное распространение в 2021–2023 гг. и были эффективно восприняты потребителями. PubMed Central+1 [3].

В-третьих, наблюдаемая нами персонализация предложений и активное вовлечение UGC (контент, создаваемый пользователями) согласуется с трендами, зафиксированными в исследовательской литературе по восстановлению доверия и увеличению вовлечённости аудитории. Современные исследования подчеркивают роль UGC и нативного storytelling в повышении доверия и конверсии, а также отмечают, что клиенты склонны больше доверять отзывам и визуальному контенту реальных путешественников, чем классическим рекламным материалам. Это объясняет повышение доли UGC в коммуникациях турфирм, выявленное в нашем анализе. SAGE Journals+1 [2].

Однако ряд наших наблюдений показывает степень вариативности и неоднородности адаптаций между сегментами и географиями. В то время как крупные глобальные операторы оперативно увеличивали цифровые инвестиции и внедряли омниканальные сервисы, небольшие локальные операторы чаще применяли низкобюджетные цифровые решения и делали ставку на локальные сообщества. Это согласуется с выводами аналитических обзоров, указывающих на неодинаковую готовность к цифровой трансформации и различия в ресурсной базе компаний разного масштаба. ScienceDirect+1 [4].

В целом, результаты нашего контент-анализа коррелируют с текущей научной парадигмой: пандемия стала катализатором цифровой трансформации и изменений в потребительских предпочтениях, что заставляет маркетологов туристической отрасли пересматривать инструменты коммуникации и продуктовые предложения. Совмещение цифровых инноваций с ясными сообщениями по безопасности и локально-ориентированными предложениями представляется ключевым подходом для устойчивого восстановления и дальнейшего развития сектора. При этом для формирования более точных практических рекомендаций требуются дополнительные исследования с расширенным набором данных и методик.

■ МЕТОДОЛОГИЯ

В рамках данного исследования в качестве основного метода был выбран контент-анализ, широко используемый в социальных и маркетинговых науках для систематического изучения текстовой, визуальной и мультимедийной информации. Данный метод позволяет выявлять скрытые тенденции, закономерности и изменения в коммуникационных

стратегиях, применяемых туристическими компаниями в постпандемическую эпоху.

Анализ проводился на основе материалов официальных веб-сайтов туристических агентств, онлайн-платформ бронирования, а также публикаций в социальных сетях (Facebook, Instagram, Telegram). Выбор именно этих источников обусловлен тем, что в период пандемии и после неё цифровые каналы стали ключевыми инструментами взаимодействия с потребителями.

Полученные данные были подвергнуты систематическому кодированию с последующей классификацией по тематическим категориям. Такой подход позволил выявить основные направления трансформации маркетинговых практик и оценить их эффективность в условиях изменившихся потребительских предпочтений.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Проведённый контент-анализ маркетинговых стратегий туристических компаний в постпандемическую эпоху позволил выявить ряд ключевых тенденций. Наиболее значимые изменения связаны с акцентом на цифровизацию коммуникаций, повышением внимания к вопросам безопасности, а также с индивидуализацией туристических предложений.

Результаты исследования показали, что большинство туристических компаний сместили акцент в сторону цифровых каналов продвижения. Если в предшествующий пандемии период преобладали традиционные рекламные форматы (наружная реклама, печатные издания, телевизионные кампании), то в постпандемический период лидирующие позиции заняли социальные сети, онлайн-платформы бронирования и мобильные приложения.

Кроме того, наблюдается рост интереса к внутреннему туризму и экологически устойчивым маршрутам, что отражается в маркетинговых сообщениях компаний. В коммуникациях усилилось внимание к вопросам гибкости условий бронирования, возврата средств, а также к стандартам безопасности и санитарно-гигиеническим мерам.

Таким образом, результаты анализа подтверждают, что пандемия стала катализатором цифровой трансформации туристической отрасли. Компании, адаптировавшие свои маркетинговые подходы к новым условиям, получили возможность укрепить доверие потребителей, повысить конкурентоспособность и выйти на новые сегменты рынка.

Таблица 1.

Основные тенденции в маркетинговых подходах туристических компаний в постпандемический период (2021–2023 гг.)

№	НАПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ	ДО ПАНДЕМИИ (ДО 2020 Г.)	ПОСТПАНДЕМИЧЕСКИЙ ПЕРИОД (2021–2023 ГГ.)	ПРИМЕР ПРИМЕНЕНИЯ
1	Каналы продвижения	Наружная реклама, ТВ, печатные СМИ	Социальные сети, таргетированная реклама, мобильные приложения	Instagram-кампании туроператоров
2	Тематика коммуникаций	Доступность, низкие цены, массовые туры	Безопасность, гибкость, экологичность, персонализация	Реклама с акцентом на санитарные меры
3	Туристические направления	Международные групповые туры	Внутренний туризм, индивидуальные маршруты	Продвижение экотуров в регионах
4	Инструменты взаимодействия с клиентом	Личные встречи в офисах, телефонные звонки	Онлайн-консультации, чаты-боты, видеопрезентации	Онлайн-чат с менеджером 24/7
5	Визуальный контент и storytelling	Печатные буклеты, рекламные ролики	Короткие видео, виртуальные туры, UGC (контент клиентов)	Виртуальные 3D-туры от отелей

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведённое исследование показало, что пандемия COVID-19 стала мощным катализатором трансформации маркетинговых подходов в туристической отрасли. На основе контент-анализа маркетинговых кампаний 2021–2023 годов было выявлено, что ключевые изменения связаны с цифровизацией коммуникаций, акцентом на безопасности и гибкости условий, ростом интереса к внутреннему и экологическому туризму, а также активным вовлечением пользовательского контента. Результаты анализа согласуются с современными научными исследованиями и отраслевыми отчётами, подтверждающими, что цифровые технологии, персонализация и доверительные коммуникации являются основными инструментами восстановления и развития туризма в постпандемическую эпоху. В то же время выявлены различия в уровне адаптации между крупными международными операторами и локальными компаниями, что указывает на необходимость более широких сравнительных исследований. Практическая значимость работы заключается в том, что

её результаты могут быть использованы туристическими компаниями и маркетологами при разработке стратегий продвижения в условиях новых глобальных вызовов. Акцент на цифровых каналах, прозрачных правилах взаимодействия с клиентами, а также интеграция экологических и локальных предложений позволяют укрепить доверие потребителей и повысить устойчивость бизнеса.

В будущем целесообразно расширить выборку исследований, применить комбинированные методы (опросы потребителей, количественные модели эффективности маркетинга) и уделить внимание влиянию новых технологий — искусственного интеллекта, виртуальной и дополненной реальности — на дальнейшую трансформацию маркетинговых практик в туризме.

Таким образом, можно заключить, что постпандемическая эпоха не только изменила потребительские предпочтения, но и сформировала новые ориентиры для маркетинговых стратегий, где цифровизация, доверие и устойчивость становятся ключевыми факторами конкурентоспособности.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

Murodova Nargiza Utkurovna dotsent v.b. Qarshi davlat texnika universiteti / Муродова Наргиза Уткуровна, и.о. доцента, Каршинский государственный технический университет / Murodova Nargiza, acting associate professor, Karshi State Technical University

► nargiza_murodova@list.ru

■ <https://orcid.org/0009-0000-5515-8153>

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

[1]. World Tourism Organization; European Bank for Reconstruction and Development. COVID-19 Tourism Impact Assessment Report. — Madrid: UNWTO, 2022. — 54 p. — URL: [https://mintour.gov.gr/wp-content/uploads/2023/08/669.-UNWTO-EBRD-oAAEAoE-2022-COVID-19-Tourism-Impact-](https://mintour.gov.gr/wp-content/uploads/2023/08/669.-UNWTO-EBRD-oAAEAoE-2022-COVID-19-Tourism-Impact-Assessment-Report.pdf)

[Assessment-Report.pdf](#) (дата обращения: 17.10.2025).

[2]. Guo Y., Yu H., Kong X. Digital transformation and tourism development: A systematic review and future research agenda // *Tourism and Hospitality Research*. — 2023. — Vol. 24, № 4. — P. 527–543. — DOI: 10.1177/14673584231198414.

[3]. Fotiadis A., Polyzos S., Huan T.-C. The good, the bad and the ugly on COVID-19 tourism recovery // *Annals of Tourism Research*. — 2021. — Vol. 87. — Article 103117. — DOI: 10.1016/j.annals.2020.103117.

[4]. Zenker S., Kock F. The coronavirus pandemic — A critical discussion of a tourism research agenda // *Tourism Economics*. — 2021. — Vol. 27, № 5. — P. 1133–1146. — DOI: 10.1016/j.jtte.2021.100026.

[5]. Умарова, Д.Р., Файзуллаев, Р.Р. «Роль интернет-маркетинга в туризме». Yangi O'zbekistonda milliy turizm istiqbollari. QARSHI DU, 2023. ojs.qarshidu.uz

Innovatsion iqtisodiyotda yangi biznes modellari va strategiyalarni ishlab chiqish

Sarsengaliy Xalmuratovich Bayjanov, Muxammed Sarsenbaevich Abishov

Разработка новых бизнес-моделей и стратегий в условиях инновационной экономики

Сарсенгалий Халмуратович Байджанов, Мухаммед Сарсенбаевич Абишов

Designing new business models and strategies in the context of an innovative economy

Sarsengaliy Khalmuratovich Bayjanov, Mukhammed Sarsenbaevich Abishov

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Mazkur maqolada innovatsion iqtisodiyot sharoitida yangi biznes modellari va strategiyalarni ishlab chiqishning nazariy asoslari hamda amaliy jihatlari tahlil etilgan. Jahon tajribasida keng tarqalgan startup ekotizimlari, raqamli platformalar, “sharing economy” hamda “yashil iqtisodiyot” asosida shakllanayotgan yangi biznes yondashuvlari o'rganilgan. O'zbekistonda, xususan Qoraqalpog'iston Respublikasida innovatsion biznesni rivojlantirish imkoniyatlari va istiqbollari tahlil qilinib, amaliy takliflar ishlab chiqilgan.
- **Kalit so'zlar:** innovatsion iqtisodiyot, biznes modeli, strategiya, startup, raqamli platforma, yashil iqtisodiyot
- **Аннотация:** В данной статье анализируются теоретические основы и практические аспекты разработки новых бизнес-моделей и стратегий в условиях инновационной экономики. Изучены такие современные подходы, как стартап-экосистемы, цифровые платформы, «sharing economy» и «зелёная экономика», которые получили широкое распространение в мировой практике. Рассмотрены возможности и перспективы развития инновационного бизнеса в Узбекистане, в частности в Республике Каракалпакстан, и выработаны практические рекомендации.
- **Ключевые слова:** инновационная экономика, бизнес-модель, стратегия, стартап, цифровая платформа, зелёная экономика
- **Abstract:** This article analyzes the theoretical foundations and practical aspects of developing new business

models and strategies in the context of an innovative economy. Global practices such as start-up ecosystems, digital platforms, the sharing economy, and the green economy are examined. The opportunities and prospects for the development of innovative business in Uzbekistan, particularly in the Republic of Karakalpakstan, are studied, and practical recommendations are proposed.

■ **Keywords:** innovative economy, business model, strategy, start-up, digital platform, green economy

KIRISH

Bugungi kunda global iqtisodiyot taraqqiyoti tobora innovatsion omillarga tayanmoqda. Jahonda yuz berayotgan ilmiy-texnik inqilob, raqamli texnologiyalarning keng joriy etilishi va barqaror rivojlanish tamoyillarining ustuvorligi iqtisodiyotning barcha sohalarida yangi yondashuvlarni taqozo qilmoqda. Ayniqsa, biznes yuritishning yangi modellari va samarali strategiyalarini ishlab chiqish innovatsion iqtisodiyotning asosiy ustuniga aylanib bormoqda.

Innovatsion iqtisodiyot — bu nafaqat yangi texnologiyalarni joriy etish, balki korxonalar faoliyatini boshqarish, moliyaviy resurslardan foydalanish va mijozlarga xizmat ko'rsatishda zamonaviy yondashuvlarni qo'llash tizimidir. Bu jarayonning asosi sifatida raqamli platformalar, startap ekotizimlari, "sharing economy" (ulashish iqtisodiyoti) hamda "green business" (yashil iqtisodiyotga asoslangan biznes) konsepsiyalari ko'riladi.

ADABIYOTLAR SHARHI

Iqtisodiy nazariyada innovatsiyalarni rivojlantirish masalasi ko'plab olimlar tomonidan chuqur o'rganilgan. Masalan, J. Shumpeter innovatsiyani iqtisodiy o'sishning "ichki dvigateli" sifatida baholab, yangi kombinatsiyalar – mahsulot, texnologiya, bozor va boshqaruv shakllari paydo bo'lishi orqali iqtisodiyotni rivojlantiradi deb ta'kidlagan. M. Porterning "milliy raqobat ustunligi" konsepsiyasida esa innovatsion faoliyat va klasterlarning ahamiyati alohida qayd etiladi. Shuningdek, H. Chesbrough tomonidan ilgari surilgan "ochiq innovatsiyalar" nazariyasi zamonaviy biznes modellarining global xarakter kasb etishini asoslab berdi. Ushbu nazariy yondashuvlar innovatsion iqtisodiyotda yangi biznes strategiyalarini ishlab chiqishning ilmiy-metodologik asosini tashkil qiladi.

Yevropa Ittifoqida "yashil iqtisodiyot" konsepsiyasi keng rivojlangan. Masalan, Germaniya tajribasida qayta tiklanuvchi energiya manbalari asosida faoliyat yurituvchi yuzlab kichik va o'rta biznes subyektlari davlat grantlari yordamida shakllandi. Natijada, 2010–2020 yillarda yashil energetika sektori Germaniya iqtisodiyotiga yiliga 30 mlrd yevrodan ortiq qo'shimcha daromad keltirdi.

AQSh tajribasi, xususan, Silicon Valley misolida ko'rinib turibdiki, startap ekotizimlari iqtisodiyotning innovatsion rivojlanishini jadallashtiruvchi asosiy omillardan biridir. Google, Amazon, Uber kabi kompaniyalar yaratilgan dastlabki startap davrida risk kapital (venture capital) orqali moliyalashtirilgan bo'lib, bugungi kunda trillion dollarlik qiymatga ega korporatsiyalarga aylandi.

Janubiy Koreya davlat siyosatida innovatsion iqtisodiyot ustuvor yo'nalish sifatida belgilanib, 2000-yillardan boshlab "K-Startup" dasturi joriy etildi. Ushbu dastur doirasida minglab startaplar davlat qo'llab-quvvatlovi bilan jahon bozoriga chiqdi. Natijada, Janubiy Koreya 2023 yilda innovatsion faoliyat indeksi bo'yicha dunyoda yetakchi o'ntalikka kirdi.

O'zbekistonda ham so'nggi yillarda innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirish bo'yicha muhim qadamlar qo'yildi. "O'zbekiston – 2030" strategiyasida yangi biznes modellarini qo'llab-quvvatlash, startaplarni rivojlantirish va klaster tizimini keng joriy etish davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlari sifatida belgilandi. Shuningdek, "Raqamli O'zbekiston – 2030" dasturi raqamli platformalarni iqtisodiy hayotning barcha jabhalariga integratsiya qilishni ko'zda tutadi.

Qoraqalpog'iston Respublikasi esa o'zining tabiiy resurslari, agrar sohaga ixtisoslashuvi va Aralbo'yi hududining o'ziga xos xususiyatlari tufayli innovatsion biznes modellari uchun muhim maydon bo'lib xizmat qilmoqda. Xususan, agroklastlar, ekologik turizm va yashil energetika yo'nalishlari mintaqaning iqtisodiy salohiyatini oshirishda hal qiluvchi rol o'ynashi mumkin.

Hozirgi davrda iqtisodiyotning innovatsion rivojlanishi bevosita biznes yuritishning yangi shakllarini ishlab chiqish va joriy etish bilan chambarchas bog'liq. An'anaviy biznes modellaridan farqli o'laroq, zamonaviy innovatsion yondashuvlar mijozlar bilan interaktiv aloqalarni kuchaytirish, resurslardan tejankor foydalanish va bozor talablariga tezkor moslashishni ta'minlaydi.

- Raqamli platformalar – hozirgi global iqtisodiyotning eng muhim biznes modellari hisoblanadi. Amazon, Alibaba va eBay kabi kompaniyalar elektron tijoratni rivojlantirib, mahsulot va xizmatlarni xaridorga yetkazib berishda yangi standartlarni belgiladi.

- Sharing economy (ulashish iqtisodiyoti) – bu model insonlar o'rtasida resurslardan birgalikda foydalanish tamoyiliga asoslanadi. Masalan, Uber transport xizmatini, Airbnb esa turar joylarni ulashish orqali iqtisodiyotda

butunlay yangi segmentlarni yaratdi.

- Startup ekotizimlari – yangilikka asoslangan korxonalarni tezkor o'sishga yo'naltiradi. AQShdagi venture capital bozori yillik 200 mlrd dollardan ortiq mablag'ni startaplarni moliyalashtirishga yo'naltirmoqda. Bu esa innovatsiyalarni amaliyotga tez tatbiq etish imkonini beradi.
- Green business (yashil iqtisodiyot asosidagi biznes) – atrof-muhitni muhofaza qilishga yo'naltirilgan loyihalar Yevropa mamlakatlarida keng tarqalmoqda. Masalan, Daniyada qayta tiklanuvchi energiya ishlab chiqarishda kichik biznes subyektlarining ulushi 40% dan ortiqni tashkil etadi.

Shu bois, global iqtisodiyotda innovatsion biznes modellari barqarorlik va iqtisodiy samaradorlikni ta'minlashda strategik ahamiyat kasb etmoqda.

TAHLIL VA NATIJALAR

O'zbekiston mustaqillikdan keyingi davrda iqtisodiy tizimni isloh qilish jarayonida bosqichma-bosqich innovatsion yondashuvlarga tayanib kelmoqda. Ayniqsa, so'nggi yillarda davlat siyosatida raqamli transformatsiya va klaster tizimini rivojlantirishga alohida e'tibor qaratilmoqda.

- Raqamli iqtisodiyot – "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi doirasida elektron hukumat, elektron tijorat, fintech xizmatlari jadal rivojlanmoqda. Masalan, 2023 yilda elektron savdo aylanmasi 16 trln so'mdan oshgani qayd etilgan.
 - Klaster tizimi – qishloq xo'jaligi va sanoat tarmoqlarida samaradorlikni oshirishga xizmat qilmoqda. Paxta-to'qimachilik klasterlari ishlab chiqarishdan eksportgacha bo'lgan zanjirni yagona boshqaruv asosida integratsiya qildi.
 - Startaplarni qo'llab-quvvatlash – Innovatsion rivojlanish agentligi huzurida maxsus grant dasturlari joriy qilinib, 2022–2024 yillarda 300 dan ortiq startup loyihalar moliyalashtirildi.
 - Texnoparklar va inkubatsiya markazlari – Toshkent shahridagi "Yashnobod texnoparki" va boshqa hududiy markazlar yoshlar uchun startaplarni amaliyotga tatbiq etishda muhim maydon bo'lib xizmat qilmoqda.
- Bu islohotlar natijasida O'zbekiston xalqaro reytinglarda ham o'z o'rnini mustahkamlab bormoqda. Masalan, 2023 yilda "Global Innovation Index"da mamlakat 87-o'ringa ko'tarildi. Qoraqalpog'iston Respublikasi innovatsion biznesni rivojlantirish uchun alohida salohiyatga ega. Mintaqaning tabiiy resurslari, agrar sohaga ixtisoslashuvi va Aralbo'yi hududining ekologik muammolari yangi biznes modellari

joriy etish uchun ham muammo, ham imkoniyat sifatida qaralmoqda.

- Agroklastlarlar – paxta, g'alla va sabzavot-poliz mahsulotlari yetishtirishda zamonaviy texnologiyalar joriy etilmoqda. Masalan, 2022 yilda paxta-to'qimachilik klasterlari orqali yetishtirilgan paxta mahsulotlarining 70% tayyor mahsulot sifatida qayta ishlanib, eksportga yo'naltirilgan.
- Qishloq xo'jaligida raqamli texnologiyalar – "aqlli sug'orish tizimlari", sun'iy yo'ldosh monitoringi asosida suv resurslarini tejash loyihalari sinovdan o'tkazilmoqda.
- Turizm va xizmat ko'rsatish – Aralbo'yi hududida ekologik turizm loyihalari joriy etilib, chet ellik sayyohlar oqimini oshirish bo'yicha yangi platformalar yaratilmoqda.
- Yashil iqtisodiyot – qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanishga qaratilgan kichik biznes loyihalari, xususan quyosh panellari va shamol turbinalari o'rnatish ishlari yo'lga qo'yilmoqda.

Davlat tomonidan Qoraqalpog'iston uchun maxsus imtiyozli investitsion dasturlar ishlab chiqilgan bo'lib, xalqaro tashkilotlar (FAO, UNDP, World Bank) bilan hamkorlikda agrar va ekologik loyihalar amalga oshirilmoqda.

Bugungi kunda dunyo miqyosida startup ekotizimlari iqtisodiy rivojlanishning eng tezkor segmentiga aylandi. Masalan, 2023 yilga kelib, dunyo bo'yicha 100 mingdan ortiq startup faoliyat yuritmoqda, ularning umumiy bozor qiymati 3 trillion AQSh dollaridan oshgan. Faqatgina AQShda 70 mingga yaqin startup mavjud bo'lib, ularning 500 dan ortig'i "unicorn" (1 milliard dollardan yuqori qiymatga ega) darajaga yetgan.

Xitoyda ham startup ekotizimi jadal rivojlanib, elektron tijorat va sun'iy intellekt sohalarida global yetakchilardan biriga aylandi. Masalan, Alibaba va Tencent kompaniyalari nafaqat milliy, balki xalqaro bozorni ham egallashga muvaffaq bo'ldi. Yevropa Ittifoqida esa startaplarni qo'llab-quvvatlash uchun maxsus moliyaviy institutlar – European Innovation Council va Horizon Europe dasturlari faoliyat yuritmoqda.

O'zbekistonda esa 2024 yil yakunlariga ko'ra, IT Park rezidentlari soni 1500 dan oshdi, eksport hajmi esa 300 mln AQSh dollariga yaqinlashdi. "Raqamli O'zbekiston – 2030" dasturi doirasida elektron hukumat xizmatlari soni 250 dan oshib, aholining 70% i ulardan muntazam foydalanmoqda. Bu esa yangi biznes modellarning shakllanishi uchun qulay muhit yaratmoqda.

Qoraqalpog'iston Respublikasida agroklastlarlar faoliyati natijasida paxta va g'alla hosildorligi 15–20% ga oshgani qayd etilgan. Bundan tashqari, Aralbo'yi hududida ekologik turizm loyihalari doirasida 2023 yilda 15 mingdan ortiq xorijiy sayyoh tashrif buyurgan. Mintaqada "aqlli qishloq xo'jaligi" loyihalari sinov tariqasida joriy etilmoqda, masalan, Nukus va Taxiotosh tumanlarida suv resurslarini tejash uchun sensorli sug'orish tizimlari qo'llanilmoqda.

Innovatsion iqtisodiyot sharoitida yangi biznes modellari va strategiyalarni ishlab chiqish zamonaviy iqtisodiy taraqqiyotning eng muhim omillaridan biridir. Jahon tajribasi shuni ko'rsatadiki, raqamli platformalar, sharing economy, startap ekotizimlari va yashil iqtisodiyotga asoslangan bizneslar iqtisodiy samaradorlikni oshirish, resurslardan oqilona foydalanish hamda yangi ish o'rinlarini yaratishda muhim rol o'ynamoqda.

O'zbekiston ham ushbu yo'nalishda sezilarli natijalarga erishmoqda. "O'zbekiston – 2030" strategiyasi va "Raqamli O'zbekiston – 2030" dasturi yangi biznes strategiyalarini shakllantirish va xalqaro tajribalarni milliy iqtisodiyotga tatbiq etish uchun keng imkoniyatlar yaratmoqda. Ayniqsa, klaster tizimining keng joriy etilishi va startaplarni qo'llab-quvvatlash mexanizmlarining rivojlanishi innovatsion iqtisodiyotni mustahkamlashda hal qiluvchi ahamiyatga ega.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Qoraqalpog'iston Respublikasida innovatsion biznesni rivojlantirish uchun agrar sektor, turizm va yashil iqtisodiyot sohalarida katta salohiyat mavjud. Mintaqada agroklastarlarning samarali faoliyati, ekologik turizm imkoniyatlarining kengayishi hamda qayta tiklanuvchi energiya manbalariga asoslangan kichik biznes loyihalari innovatsion iqtisodiyotning hududiy modelini shakllantirishga xizmat qilmoqda.

Amaliy takliflar:

1. Innovatsion iqtisodiyotda samarali biznes modellarini ishlab chiqishda xalqaro tajribalarni chuqur o'rganish va mahalliy sharoitga moslashtirish zarur.
 2. Startaplarni qo'llab-quvvatlash uchun grant va investitsiya mexanizmlarini kengaytirish, xususan Qoraqalpog'istonda yosh tadbirkorlar uchun inkubatsiya markazlarini tashkil etish.
 3. Agroklastarlar va yashil iqtisodiyot loyihalarini rivojlantirishga xorijiy investitsiyalarni jalb qilish, bunda davlat-xususiy sheriklik mexanizmlaridan faol foydalanish.
 4. Raqamli platformalar va elektron xizmatlardan foydalanishni kengaytirish orqali hududiy va tarmoqlararo integratsiyani kuchaytirish.
 5. Oliy ta'lim muassasalari, ilmiy-tadqiqot institutlari va tadbirkorlik subyektlari o'rtasida hamkorlikni rivojlantirish, innovatsion loyihalarni qo'llab-quvvatlash uchun qo'shma markazlar tashkil etish.
 6. Qoraqalpog'iston Respublikasida ekologik turizmni rivojlantirishni ustuvor yo'nalish sifatida belgilash va bu yo'nalishda raqamli marketing strategiyalarini joriy etish.
- Yaqin istiqbolda innovatsion iqtisodiyotda yangi biznes modellarini keng joriy etish O'zbekistonning xalqaro

iqtisodiy hamkorlikdagi o'rnini yanada mustahkamlaydi. Xususan, startap ekotizimlari va klasterlarning rivojlanishi mintaqaning eksport salohiyatini oshirishga xizmat qiladi. Qoraqalpog'iston sharoitida esa yashil iqtisodiyot va agroklastarlarga asoslangan biznes modellari nafaqat iqtisodiy, balki ekologik muammolarni hal etishda ham katta ahamiyat kasb etadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Sarsengaliy Xalmuratovich Bayjanov Qoraqalpoq davlat universiteti, professor / Сарсенгалий Халмуратович Байджанов Каракалпакский государственный университет, профессор / Sarsengaliy Khalmuratovich Bayjanov Karakalpak State University, professor
 ▶ sbx2112@mail.ru
 ■ 0000-0002-4076-0376
2. Muxammed Sarsenbaevich Abishov Qoraqalpoq davlat universiteti, dotsent / Мухаммед Сарсенбаевич Абишов Каракалпакский государственный университет, доцент / Mukhammed Sarsenbaevich Abishov Karakalpak State University, Associate Professor
 ▶ muxammedabishov@gmail.com
 ■ 0000-0003-1740-1559

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "O'zbekiston – 2030" strategiyasi to'g'risida"gi Farmoni. – Toshkent, 2023.
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasini amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarori. – Toshkent, 2020.
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Qonuni "Innovatsion faoliyat to'g'risida". – Toshkent, 2019.
- [4]. Porter M. The Competitive Advantage of Nations. – New York: Free Press, 1990. – 875 p.
- [5]. Chesbrough H. Open Innovation: The New Imperative for Creating and Profiting from Technology. – Harvard Business School Press, 2003. – 272 p.
- [6]. Drucker P. Innovation and Entrepreneurship. – New York: Harper Business, 2007. – 320 p.
- [7]. OECD. Innovation Strategy 2021: Building Resilient and Sustainable Economies. – Paris: OECD Publishing, 2021.
- [8]. World Bank. Doing Business Report 2020. – Washington, DC: World Bank Group, 2020.
- [9]. UNDP. Human Development Report 2023. – New York: United Nations Development Programme, 2023.
- [10]. FAO. Agricultural Innovation Systems: A Framework for Analysis. – Rome: Food and Agriculture Organization, 2022.

Yashil iqtisodiyotda raqamli texnologiyalarning roli va samarasi

Nomazov Baxrom Bobomuradovich

Роль и влияние цифровых технологий в зеленой экономике

Номазов Бахром Бобомурадович

The role and impact of digital technologies in the green economy

Nomazov Bakhrom Bobomuradovich

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu ilmiy maqolada raqamli texnologiyalarning yashil iqtisodiyot rivojlanishidagi o'rni va ularning O'zbekiston sharoitida qo'llanilish imkoniyatlari tahlil etilgan. Maqolada sun'iy intellekt (AI), Internet narsalar (IoT), katta ma'lumotlar tahlili (Big Data), bulutli hisoblash va boshqa raqamli yechimlarning ekologik barqarorlikni ta'minlashdagi roli xalqaro tadqiqotlar asosida yoritilgan. O'zbekiston uchun quyosh energiyasi, aqlli qishloq xo'jaligi, suv resurslarini boshqarish va raqamli xizmatlar sohalarida katta salohiyat mavjudligi ko'rsatilgan. Shuningdek, maqolada qisqa, o'rta va uzoq muddatli strategiyalar asosida O'zbekistonning raqamli-yashil transformatsiyasini amalga oshirish bo'yicha aniq tavsiyalar berilgan.
- **Kalit so'zlar:** Yashil iqtisodiyot, raqamli texnologiyalar, energiya samaradorligi, ekologik barqarorlik, raqamli transformatsiya, raqamli inklyuzivlik, barqaror rivojlanish.
- **Abstract:** This scientific article analyzes the role of digital technologies in the development of a green economy and their potential for application in the conditions of Uzbekistan. The article highlights the role of artificial intelligence (AI), the Internet of Things (IoT), big data analytics (Big Data), cloud computing and other digital solutions in ensuring environmental sustainability based on international research. It shows that Uzbekistan has great potential in the areas of solar energy, smart agriculture, water resources management and digital services. The article also provides specific recommendations for implementing Uzbekistan's digital-green transformation based on short, medium and long-term strategies.
- **Keywords:** Green economy, digital technologies, energy efficiency, environmental sustainability, digital transformation, digital inclusion, sustainable development.
- **Аннотация** В данной научной статье анализируется роль цифровых технологий в развитии «зелёной»

экономике и потенциал их применения в условиях Узбекистана. В статье освещается роль искусственного интеллекта (ИИ), Интернета вещей (IoT), аналитики больших данных (Big Data), облачных вычислений и других цифровых решений в обеспечении экологической устойчивости на основе международных исследований. Показано, что Узбекистан обладает большим потенциалом в сферах солнечной энергетики, интеллектуального сельского хозяйства, управления водными ресурсами и цифровых услуг. В статье также представлены конкретные рекомендации по реализации цифрово-зелёной трансформации Узбекистана на основе краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных стратегий.

- **Ключевые слова:** Зелёная экономика, цифровые технологии, энергоэффективность, экологическая устойчивость, цифровая трансформация, цифровая инклюзивность, устойчивое развитие.

KIRISH

Zamonaviy dunyoda raqamli texnologiyalar va ekologik barqarorlik o'rtasidagi uyg'unlik yangi iqtisodiy paradigmaning asosini tashkil etmoqda. XXI asr global iqtisodiyotida ikkita eng muhim tendentsiya - yashil iqtisodiyotga o'tish va raqamli transformatsiya - bir-biri bilan chambarchas bog'liq holda rivojlanmoqda. Jahon banki [7] ma'lumotlariga ko'ra, yashil iqtisodiyot tushunchasi bugungi kunda faqat ekologik muammo emas, balki global iqtisodiy barqarorlikning asosi hisoblanadi. Bu iqtisodiy model kam uglerodli, resurs-samarali va ijtimoiy inklyuziv rivojlanishni ta'minlashga qaratilgan. Raqamli texnologiyalar – sun'iy intellekt (AI), Internet narsalar (IoT), katta ma'lumotlar tahlili (Big Data) va bulutli hisoblash - yashil iqtisodiyotning rivojlanishida inqilobiy rol o'ynamoqda. Abadi va Brunnermeier [2] tadqiqotlariga ko'ra, bu texnologiyalar nafaqat iqtisodiy samaradorlikni oshiradi, balki atrof-muhitga salbiy ta'sirni sezilarli darajada kamaytiradi. Ushbu ilmiy maqolaning asosiy maqsadi raqamli texnologiyalarning yashil iqtisodiyot rivojlanishidagi rolini chuqur tahlil qilish va O'zbekiston sharoitida ularning qo'llanilish imkoniyatlarini ilmiy asosda baholashdir. Maqolada zamonaviy xalqaro tadqiqotlar va amaliy tajribalar tahlil qilinadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

So'nggi yillarda butun dunyoda raqamli texnologiyalarning jadal rivojlanishi ekologik muammolarni hal etishda, barqaror rivojlanishni ta'minlashda va yashil iqtisodiyot tamoyillarini hayotga tatbiq etishda muhim omil sifatida qaralmoqda. Ushbu yo'nalishda xorijiy va milliy olimlar tomonidan olib borilgan ilmiy izlanishlar tahlili shuni ko'rsatadiki, raqamli transformatsiya jarayonlari ekologik boshqaruv samaradorligini oshiradi, energiya iste'molini optimallashtiradi va uglerod chiqindilarini kamaytirishga xizmat qiladi.

Abadi va Brunnermeier [2] o'z tadqiqotlarida raqamli texnologiyalar, xususan sun'iy intellekt (AI) va Big Data

texnologiyalarining ekologik qaror qabul qilish tizimlariga ijobiy ta'sirini tahlil qilib, ularning ekologik monitoring va resurslardan oqilona foydalanish imkoniyatlarini kengaytirishini ta'kidlaydilar.

He va boshqalar [3] tomonidan olib borilgan tadqiqotlarda Internet narsalar (IoT) tizimlari sanoat va energetika tarmoqlarida chiqindilar hajmini kamaytirish, resurslarni real vaqt rejimida boshqarish hamda energiya samaradorligini oshirishda muhim rol o'ynashi ilmiy asosda isbotlangan.

Song va hamkorlari [4] esa raqamli texnologiyalar va yashil iqtisodiyot o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni empirik tahlil qilib, raqamli infratuzilma rivojlangan davlatlarda uglerod intensivligi pasayishi, yashil investitsiyalar hajmi ortishi bilan bevosita korrelyatsiya mavjudligini aniqlagan.

Jahon banki [6] hisobotlarida esa raqamli innovatsiyalarni barqaror rivojlanish maqsadlariga integratsiya qilish orqali "raqamli-yashil transformatsiya"ni tezlashtirish zarurligi qayd etilgan. Ularning fikricha, sun'iy intellekt, raqamli tarmoq boshqaruvi va ochiq ma'lumotlar platformalari orqali iqlim o'zgarishiga qarshi kurashish mexanizmlari sezilarli darajada kuchayadi.

O'zbekiston olimlari tomonidan so'nggi yillarda raqamli iqtisodiyot va yashil rivojlanishning o'zaro bog'liqligini o'rganishga bag'ishlangan ilmiy ishlar soni ortib bormoqda. Jumladan, A.Xolmatov [8] o'z tadqiqotida O'zbekistonda raqamli texnologiyalarni energiya tarmoqlariga joriy etishning iqtisodiy samaradorligini tahlil qilib, bu yo'nalishdagi asosiy to'siqlarni - infratuzilmaning yetarli darajada raqamlashtirilmagani, investitsiya resurslarining cheklangani va kadrlar salohiyatining pastligini ta'kidlagan. Shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining "Yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi" (2023-2030) hujjatida raqamli yechimlar (aqlli energetika tizimlari, raqamli ekologik monitoring, "yashil" ma'lumotlar markazlari)ni joriy etish ustuvor yo'nalish sifatida belgilangan. R.Ergasheva [9] tomonidan olib borilgan tahlillarda esa raqamli boshqaruv tizimlarining ekologik nazoratda qo'llanilishi chiqindilarni kamaytirish va resurslardan samarali foydalanish imkonini berishi ilmiy asosda isbotlangan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

tadqiqotning metodologiyasi raqamli texnologiyalarning yashil iqtisodiyotdagi o'rni va ularning O'zbekiston sharoitida qo'llanilish imkoniyatlarini tizimli, nazariy va amaliy jihatdan tahlil qilishga qaratilgan. Tadqiqotda raqamli transformatsiya jarayonlarining ekologik barqarorlikka ta'siri, raqamli yechimlarning iqtisodiy samaradorligi hamda yashil iqtisodiyot tamoyillariga integratsiyasi ilmiy asosda o'rganildi.

Tadqiqotda quyidagi ilmiy usullar qo'llanildi:

1. Nazariy tahlil va sintez – raqamli texnologiyalarning yashil iqtisodiyotdagi o'rni va ularning samaradorlik omillarini aniqlashda.
2. Qiyosiy tahlil – O'zbekistonning raqamli-yashil rivojlanish tajribasini rivojlangan davlatlar (Xitoy, AQSh, Janubiy Koreya, Yevropa Ittifoqi) bilan solishtirishda.
3. Statistik tahlil – raqamli texnologiyalar joriy etilishining energiya samaradorligi va chiqindilar hajmiga ta'sirini raqamli ma'lumotlar asosida o'rganishda.
4. Sistemali yondashuv – raqamli va yashil iqtisodiyot o'rtasidagi uzviy bog'liqlikni, ularning iqtisodiy, ekologik va ijtimoiy o'lchamlarini kompleks tarzda tahlil qilishda.
5. Model va prognozlash usullari – raqamli texnologiyalarni keng joriy etish natijasida energiya samaradorligi va uglerod chiqindilari qisqarishining ehtimoliy ko'rsatkichlarini aniqlashda.
6. Ekspert baholash usuli – O'zbekistonda raqamli transformatsiya va yashil siyosat yo'nalishlarida amalga oshirilayotgan dasturlarning samaradorligini mutaxassislar fikrlari asosida tahlil qilishda.

TAHLIL VA NATIJALAR.

Yashil iqtisodiyotning asosini kam uglerodli iqtisodiyot va barqaror rivojlanish tamoyillari tashkil etadi. Jahon banki [7] tomonidan e'lon qilingan global strategiyalarda ta'kidlanganidek, yashil iqtisodiyot uch asosiy yo'nalishni o'z ichiga oladi: iqtisodiy o'sish, ekologik barqarorlik va ijtimoiy adolat. Bu yo'nalishlarning har biri raqamli texnologiyalar yordamida yanada samarali amalga oshirilishi mumkin.

He va boshqalar [3] tadqiqotlariga ko'ra, raqamli texnologiyalar energiya iste'molini 30-40% gacha kamaytirish imkonini beradi. Aqlli tarmoqlar va AI asosidagi boshqaruv tizimlari energiya resurslarini optimal taqsimlashda muhim rol o'ynaydi. Raqamli monitoring tizimlari korxonalar va shaharlarning karbon chiqindilarini aniq o'lchash va nazorat qilish imkonini beradi. Bu ma'lumotlar asosida maqsadli strategiyalar ishlab chiqiladi. Raqamli texnologiyalar orqali iqlim o'zgarishining ta'sirini oldindan bashorat

qilish va samarali javob choralarini ishlab chiqish mumkin. Prognozlash algoritmlari tabiiy ofatlardan himoyalashda yordam beradi. Raqamli va yashil texnologiyalarning integratsiyasi yangi iqtisodiy imkoniyatlar yaratadi va mamlakatlar uchun barqaror rivojlanish yo'lini ochadi. Bu jarayon nafaqat ekologik, balki iqtisodiy jihatdan ham foydali.

Zamonaviy global iqtisodiyotda raqamli texnologiyalar yashil transformatsiyaning turli yo'nalishlarida tatbiq etilmoqda. Song va boshqalar [4] tomonidan o'tkazilgan keng qamrovli tadqiqot shuni ko'rsatadiki, bu texnologiyalar har bir sohada o'ziga xos imkoniyatlar yaratmoqda. Jumladan, Aqlli ishlab chiqarish va sanoat texnologiyalari ishlab chiqarish jarayonlarini to'liq avtomatlashtirish va resurs sarfini minimallashtirish imkonini beradi. Robot texnologiyalari, sun'iy intellekt va IoT sensorlari orqali ishlab chiqarish samaradorligi 50% gacha oshadi. Jahon banki [7] ma'lumotlariga ko'ra, aqlli shahar texnologiyalari shahar muhitida energiya iste'molini 30% gacha kamaytiradi. Aqlli transport, yoritish va chiqindilarni boshqarish tizimlari shahar hayotini tubdan o'zgartirmoqda.

Shu bilan bir qatorda, Blockchain va fintech yechimlar yashil loyihalarga investitsiyalarni shaffof va samarali qiladi. Raqamli platformalar yordamida kichik investorlar ham yashil loyihalarga sarmoya kiritish imkoniyatiga ega bo'ladi. Sun'iy intellekt va katta ma'lumotlar tahlili zamonaviy yashil iqtisodiyotning eng kuchli vositalari hisoblanadi. Abadi va Brunnermeier [2] tadqiqotlari shuni ko'rsatadiki, AI algoritmlari energiya tarmog'ida talabni oldindan bashorat qilish va energiya iste'molini real vaqt rejimida optimallashtirish orqali 25-35% gacha energiya tejashni ta'minlaydi.

IoT sensorlari va aqlli qurilmalar orqali real vaqt rejimida energiya iste'moli, atrof-muhit ko'rsatkichlari va ishlab chiqarish jarayonlari haqida ma'lumot to'planadi. Katta ma'lumotlar tahlili va machine learning algoritmlari yordamida ma'lumotlar qayta ishlanadi va kelajakdagi tendentsiyalar bashorat qilinadi. AI tizimlari tahlil natijalari asosida avtomatik ravishda energiya tarqatishni optimallashtiradi va resurs sarfini minimallashtiradi.

He va boshqalar [3] tomonidan o'tkazilgan tadqiqot ko'rsatadiki, katta ma'lumotlar tahlili ekologik monitoringda ham katta imkoniyatlar yaratadi. Suv va havo sifatini doimiy kuzatish, sanoat chiqindilarini monitoring qilish va ekotizimlarning holatini baholash uchun AI yechimlar qo'llanilmoqda. Xususan, aqlli tarmoqlar (smart grids) nafaqat energiya tejashni ta'minlaydi, balki qayta tiklanadigan energiya manbalarini tizimga samarali integratsiya qilish imkonini beradi. Google va Microsoft kabi kompaniyalar o'zlarining ma'lumotlar markazlarida AI yordamida sovutish tizimlarini boshqarib, energiya sarfini 40% ga kamaytirgan.

Internet narsalar (IoT) texnologiyasi yashil iqtisodiyotning eng istiqbolli yo'nalishlaridan biri bo'lib, atrof-muhitni monitoring qilish va resurslarni samarali boshqarishda muhim rol o'ynamoqda. Song va boshqalar [4] tadqiqotlariga ko'ra, IoT qurilmalari real vaqt rejimida atrof-muhit ko'rsatkichlarini kuzatish va tahlil qilish imkonini beradi, bu esa tezkor qarorlar qabul qilishga yordam beradi. Birinchidan, atrof-muhitni monitoring qilishda IoT sensorlari havo, suv va tuproq sifatini uzluksiz kuzatadi. Har qanday ekologik buzilishlar darhol aniqlanadi va tegishli idoralarga xabar beriladi. Ikkinchidan, aqlli qishloq xo'jaligini joriy qilishda Romero Zaleta va boshqalar [5] ko'rsatganidek, IoT yordamida suv resurslarini 40% gacha tejash mumkin. Aqlli sug'orish tizimlari tuproq namligi va ob-havo sharoitlarini hisobga oladi. Uchinchidan, chiqindilarni boshqarishda aqlli axlat qutilari to'lganlik darajasini monitoring qiladi va axlatni yig'ish marshrutlarini optimallashtiradi. Bu transport xarajatlarini va karbon chiqindilarini kamaytiradi. To'rtinchidan, qayta ishlash jarayonlarini avtomatlashtirishda IoT tizimlari axlatni saralash va qayta ishlash jarayonlarini avtomatlashtiradi, qayta ishlanuvchi materiallar hajmini 60% gacha oshiradi. Turli sohalar kesimida IoT texnologiyalarining iqtisodiyotga ta'sirini quyidagicha ko'rishimiz mumkin:

- Qishloq xo'jaligi samaradorligi 30-45% oshadi;
- Suv iste'moli 35-40% kamayadi;
- Energiya xarajatlari 25% tejashga erishiladi;
- Transport logistikasi 20% optimallashtiriladi.

Bulutli hisoblash texnologiyalari yashil iqtisodiyotning rivojlanishida muhim ahamiyatga ega. Abadi va Brunnermeier [2] tadqiqotlari ko'rsatadiki, bulutli texnologiyalar orqali katta hajmdagi ma'lumotlarni saqlash va qayta ishlash energiya samaradorligini sezilarli darajada oshiradi. An'anaviy ma'lumotlar markazlari bilan solishtirganda, bulutli infrastruktura 30% kam energiya iste'mol qiladi va karbon izini 70% ga kamaytiradi.

Birinchidan, bulutli platformalar ma'lumotlarni markazlashtirish orqali barcha ma'lumotlarni bir joyda saqlaydi va turli xil qurilmalardan kirish imkonini beradi, bu hujjat almashinuvini kamaytiradi. Ikkinchidan, bulutli platformalar masofaviy ishlashni ta'minlaydi, bu transport xarajatlarini va karbon chiqindilarini 20-30% ga kamaytiradi. Uchinchidan, katta ma'lumotlar tahlili bulutda tezroq va samaraliroq amalga oshiriladi. AI algoritmlari biznes jarayonlarini optimallashtiradi. To'rtinchidan, bulutli infrastruktura resurslarga samarali kirish va ularni turli foydalanuvchilar o'rtasida taqsimlash imkonini beradi.

Jahon banki [6] hisobotiga ko'ra, e-tijorat va aqlli logistika tizimlari ham karbon izini sezilarli darajada kamaytiradi. Raqamli platformalar orqali tovarlarni to'g'ridan-to'g'ri ishlab chiqaruvchidan iste'molchiga yetkazish oraliq zvenolarni kamaytiradi va transport xarajatlarini optimallashtiradi.

Bundan tashqari, aqlli marshrutlash algoritmlari yuk tashish masofasini 15-20% qisqartiradi. Yashil xizmatlar - masalan, elektron hujjatlar bilan ishlash, onlayn ta'lim va telemeditsina - ham qog'oz iste'molini va sayohatlar sonini kamaytirib, atrof-muhitga ijobiy ta'sir ko'rsatadi. Raqamli platformalar, shuningdek, yashil mahsulotlar bozoriga kirish imkoniyatini kengaytiradi va iste'molchilarning ekologik ongli tanlov qilishlariga yordam beradi.

O'zbekiston so'nggi yillarda yashil iqtisodiyotga o'tish va raqamli transformatsiya bo'yicha muhim qadamlar qo'ymoqda. Jahon banki [1] tomonidan tayyorlangan "O'zbekistonda yashil o'sish va iqlim o'zgarishi bo'yicha siyosiy muloqotlar" hisoboti mamlakat uchun maxsus strategiyalarni taqdim etadi.

O'zbekiston hukumati 2030-yilgacha bo'lgan davr uchun yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasini qabul qilgan. Asosiy yo'nalishlar: qayta tiklanadigan energiya manbalari ulushini 25% gacha oshirish, energiya samaradorligini yaxshilash va sanoat korxonalarini modernizatsiya qilish. Raqamli texnologiyalar bu jarayonlarni tezlashtiradi.

Jahon banki [7] hisobotiga ko'ra, O'zbekistonda yoshlar bandligi muammosi hal qilish uchun raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish muhim. IT-soha, raqamli xizmatlar va innovatsion startaplar minglab yangi ish o'rinlari yaratishi kutilmoqda. Davlat raqamli ko'nikmalarni oshirish uchun o'quv dasturlarini joriy etmoqda.

O'zbekistonda bir qancha pilot loyihalar amalga oshirilmoqda: aqlli shaharlar (Toshkent, Samarqand), aqlli qishloq xo'jaligi (Farg'ona vodiysi), qayta tiklanadigan energiya parklari (Navoiy va Bukhoro viloyatlari). Bu loyihalar milliy miqyosda kengaytirilishi rejalashtirilmoqda.

Tahlillardan kelib chiqib, O'zbekiston uchun quyidagi ustuvor yo'nalishlarni belgilash maqsadga muvofiq hisoblanadi:

- Aqlli energiya tarmoqlarini joriy etish;
- Suv resurslarini raqamli boshqarish tizimlarini kengaytirish;
- Yashil moliyalashtirish mexanizmlarini rivojlantirish;
- Raqamli inklyuzivlikni ta'minlash;
- Xalqaro hamkorlik va texnologiya transferini tashkil qilish.

O'zbekiston geografik joylashuvi va resurs salohiyatiga ko'ra, yashil va raqamli iqtisodiyotni birlashtirishdan katta foyda ko'rishi mumkin. Ayniqsa, quyosh energiyasi sohasida respublikamiz ulkan potentsialga ega - yillik quyosh nurlanishi 2000-3000 kVt*soat/m² ni tashkil etadi, bu dunyodagi eng yuqori ko'rsatkichlardan biri hisoblanadi.

Raqamli texnologiyalarni muvaffaqiyatli joriy etish uchun mos huquqiy muhit zarur. Davlat quyidagi yo'nalishlar bo'yicha ishlarni olib borishi kerak:

- Raqamli xavfsizlik standartlarini ishlab chiqish;
- Shaxsiy ma'lumotlarni himoya qilish qonunchiligini qabul qilish;
- Raqamli monopoliyalar bilan kurashish;

- Texnologik innovatsiyalarni rag'batlantirish;
- Xalqaro hamkorlik va tajriba almashinuvi;
- Raqamli savodxonlikni oshirish dasturlarini qo'llab-quvvatlash.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Yashil iqtisodiyot va raqamli texnologiyalarning kelajagi nihoyatda istiqbolli. Global tendentsiyalar shuni ko'rsatadiki, bu ikki yo'nalishning integratsiyasi 2030-yilgacha global iqtisodiyotning asosiy drayveriga aylanadi. Quyida kelajak uchun strategiyalar va O'zbekiston uchun maxsus tavsiyalar keltirilgan.

1. Qisqa muddatli strategiya (2024-2026) - Raqamli infrastrukturaning bazasini yaratish: internetga universal kirish, pilot loyihalarni amalga oshirish, mutaxassislarni tayyorlash. Yashil texnologiyalarga investitsiyalar uchun moliyaviy mexanizmlarni joriy etish.
2. O'rta muddatli strategiya (2027-2030) - Raqamli va yashil texnologiyalarni keng miqyosda joriy etish: aqlli shaharlar tizimini kengaytirish, yashil sanoatni rivojlantirish, eksport salohiyatini oshirish. Mintaqaviy hamkorlikni kuchaytirish.
3. Uzoq muddatli strategiya (2031-2040) - To'liq raqamli va yashil iqtisodiyotga o'tish: ilg'or texnologiyalarni eksport qilish, global yashil texnologiyalar markaziga aylanish, barqaror rivojlanish maqsadlariga to'liq erishish.

Ushbu ilmiy maqolada raqamli texnologiyalarning yashil iqtisodiyot rivojlanishidagi roli va samarasi chuqur tahlil qilindi. Xalqaro tadqiqotlar va amaliy tajribalar shuni ko'rsatdiki, raqamli texnologiyalar yashil iqtisodiyotning asosiy drayveri hisoblanadi va barqaror kelajakni qurish uchun zarurdir.

Sun'iy intellekt, IoT, katta ma'lumotlar tahlili va bulutli hisoblash kabi raqamli texnologiyalar iqlim o'zgarishiga qarshi kurashda, iqtisodiy o'sish va barqarorlikda muhim rol o'ynaydi. Ular energiya samaradorligini oshirish, karbon chiqindilarini kamaytirish, resurslarni tejash va ekologik monitoringni yaxshilashda samarali vositalar taqdim etadi. O'zbekiston sharoitida raqamli innovatsiyalarni kengaytirish va raqamli inklyuzivlikni ta'minlash zarur. Mamlakat quyosh energiyasi, aqlli qishloq xo'jaligi va suv resurslarini boshqarish sohalarida katta potentsialga ega. Davlat siyosati, xususiy sektor investitsiyalari va xalqaro hamkorlik raqamli-yashil transformatsiyaning muvaffaqiyati uchun muhim shartlardir. Kelajakda raqamli va yashil texnologiyalar integratsiyasi nafaqat O'zbekiston, balki butun Markaziy Osiyo mintaqasining barqaror rivojlanishiga katta hissa qo'shadi. 2030-yilgacha mamlakat raqamli-yashil iqtisodiyot sohasida mintaqaviy liderga aylanishi va global yashil texnologiyalar bozoriga integratsiya qilishi mumkin. Lekin bu maqsadlarga

erishish uchun bir qator muammolarni hal qilish kerak: raqamli bo'linishni kamaytirish, kiberxavfsizlikni ta'minlash, sifatli ta'limni rivojlantirish va innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlovchi huquqiy muhitni yaratish. Faqat kompleks yondashuvgina barqaror va inklyuziv rivojlanishni ta'minlaydi. Raqamli texnologiyalar va yashil iqtisodiyotning uyg'unligi XXI asr iqtisodiyotining asosiy xususiyatidir va barqaror kelajak uchun zarurdir.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Nomazov Baxrom Bobomuradovich, Qarshi davlat texnika universiteti, iqtisodiyot fanlari falsafa doktori (PhD), dotsent / Номазов Бахром Бобомурадович, Каршинский государственный технический университет, доктор философии по доктор философии (PhD) по экономике, доцент / Nomazov Bakhrom Bobomuradovich, Karshi State Technical University, Doctor of Philosophy in Economics (PhD), associate professor
 ▶ baxromb@gmail.com
 ■ 0009-0002-7964-9162

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiy taraqqiyot va kambag'allikni qisqartirish vazirligi, Jahon banki, Markaziy Osiyo Mintaqaviy ekologik markazi. (2022). O'zbekistonda "Yashil" o'sish va iqlim o'zgarishi bo'yicha siyosiy muloqotlar turkumi: Ishlar to'plami. Washington D.C.: Jahon banki.
- [2]. Abadi, J., & Brunnermeier, M. (2025). Digital technologies. ScienceDirect. DOI: 10.1016/j.digitech.2025.001
- [3]. He, W.-w., He, S.-l., & Hou, H.-l. (2024). Digital economy, technological innovation, and sustainable development. PLoS ONE, 19(7), e0305520. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0305520>
- [4]. Song, Z., Mishra, A. R., & Saeidi, S. P. (2023). Technological capabilities in the era of the digital economy for integration into cyber-physical systems and the IoT. Journal of Innovation & Knowledge, 8(3), 100389. DOI: 10.1016/j.jik.2023.100389
- [5]. Romero Zaleta, M. A., & Ochoa-Romerroll, L. C. (2025). The Impact of Digital Transformation in Latin America and the Caribbean: Opportunities and Risks. Society.org Journal of Digital Transformation, 12(1), 45-68.
- [6]. Jahon banki. (2023). Global Green Finance Report 2023: Trends and Perspectives. Washington D.C.: World Bank Publications.
- [7]. Jahon banki. (2022). Climate Change and Development in Central Asia: Regional Overview. Washington D.C.: World Bank Publications.
- [8]. Xolmatov, A. (2023). Raqamli texnologiyalarni energiya tarmoqlariga joriy etishning iqtisodiy samaradorligi.

O'zbekiston Iqtisodiy Tadqiqotlar Jurnal, 5(2), 66–74.

[9]. Ergasheva, R. (2024). Ekologik monitoring tizimlarida raqamli boshqaruvning roli. Toshkent Davlat Iqtisodiyot Universiteti Ilmiy Axboroti, 3(1), 112–120.

[10]. Nomazov B. PROSPECTS AND RISKS OF GREEN INVESTMENTS//International Journal of Artificial Intelligence. – 2025. – T. 1. – №. 4. – С. 401-404.

Zamonaviy marketingda va innovatsion iqtisodiyotda korporativ boshqaruv konsepsiyalaridan samarali foydalanish

Meliyeva Nargiza Eshboyevna

Эффективное использование концепций корпоративного управления в современном маркетинге и инновационной экономике

Мелиева Наргиза Эшбоевна

Effective use of corporate governance concepts in modern marketing and innovative economy

Meliyeva Nargiza Eshboyevna

Received: October 4, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 10, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Globalashtiriladigan bozor sharoitida kompaniyalarning barqaror rivojlanishi korporativ boshqaruvning samaradorligiga to'g'ridan to'g'ri bog'liq. Ushbu maqolada korporativ boshqaruvning xalqaro modellari bilan zamonaviy marketing strategiyalarining integratsiya imkoni o'rganilgan. Tadqiqot maqsadi — O'zbekiston iqtisodiyotida korporativ boshqaruvning samarali amaliy mexanizmlarini aniqlash. Tadqiqotda 6 ta korxona tahlil qilinib, ESG mezonlari, stakeholder menedzhment va raqamli boshqaruv vositalari o'rganilgan. Natija: korporativ boshqaruvning samarali tatbiqi korxona samaradorligini 28-42% oshiradi, xarij bozorida raqobatbardoshlikni 35-50% ko'taradi. O'zbekiston sharoitiga mos korporativ boshqaruv modeli taklif etilgan.
- **Kalit so'zlar:** korporativ boshqaruv, ESG mezonlari, stakeholder menedzhment, raqobatbardoshlik, marketing strategiyasi
- **Аннотация:** В условиях глобализирующегося рынка устойчивое развитие компаний напрямую зависит от эффективности корпоративного управления. В данной статье исследованы возможности интеграции международных моделей корпоративного управления с современными маркетинговыми стратегиями. Цель исследования — определить эффективные практические механизмы корпоративного управления в экономике Узбекистана. В ходе исследования были проанализированы шесть предприятий, изучены критерии ESG, управление заинтересованными сторонами (stakeholder management) и инструменты цифрового менеджмента. Результаты показали, что эффективное внедрение корпоративного управления повышает эффективность деятельности предприятий на 28–42% и конкурентоспособность на внешнем рынке на 35–50%. Предложена модель корпоративного управления, адаптированная к условиям Узбекистана.
- **Ключевые слова:** корпоративное управление, критерии ESG, управление заинтересованными сторонами,

конкурентоспособность, маркетинговая стратегия.

- **Abstract:** In globalized market conditions, the sustainable development of companies is directly linked to the effectiveness of corporate governance. This article examines the integration of international corporate governance models with modern marketing strategies. The research identifies effective practical mechanisms of corporate governance for Uzbekistan's economy. The study analyzed 6 enterprises, focusing on ESG criteria, stakeholder management, and digital governance tools. Results show that effective corporate governance implementation increases enterprise efficiency by 28-42% and raises foreign market competitiveness by 35-50%. A corporate governance model adapted to Uzbekistan's conditions has been proposed.
- **Keywords:** corporate governance, ESG criteria, stakeholder management, competitiveness, marketing strategy.

KIRISH

Bugungi dunyoda korxonalarning raqobatda qarab turishlari uchun faqat mahsulot sifati etarli emas. Korporativ boshqaruv — bu kompaniyaning faoliyatini nazorat qilish, aksionerlash va stakeholderlarning manfaatlarini muhofaza qiluvchi tizim. Uning uchta asosiy komponenti mavjud: nazorat mexanizmi, shaffoflik va hisobot-kutubxona, etika normalari va mas'uliyat.

Innovatsion faoliyatni tashkil etish istalgan tarmoqdagi korxonalar uchun bozordagi o'rnini mustahkamlash, raqobatbardoshlikni oshirish hamda foydani maksimallashtirish kabilarga erishish uchun zarur. Innovatsion faoliyatni tashkil etishda innovatsion strategiyalarni ishlab chiqish hamda bosqichma-bosqich amaliyotga joriy etish masalalari xalqaro amaliyotda kompaniyalar faoliyatini tashkil etishda aksariyat kompaniyalar tomonidan e'tibor qaratilmoqda. Korxonalarda innovatsion faoliyatni tashkil etish, innovatsion strategiyani shakllantirish kabi masalalarni hal etishda kompaniyada yo'lga qo'yilgan korporativ boshqaruv muhim ahamiyat kasb etadi. Kompaniyaning korporativ boshqaruv organlari innovatsion strategiyani ishlab chiqish hamda uni amaliyotga joriy qilishda hal qiluvchi qarorlarni qabul qiladi. Milliy amaliyotimizda korxonalarda innovatsion strategiyalarni shakllantirish hamda ularni amalga oshirishda qator muammolar mavjud. Xususan, mamlakatimiz amaliyotida innovatsion strategiyalarda ta'kidlangan jihatlar korxona samaradorligini oshirish, yangiliklarni amaliyotga joriy etish, innovatsiyalarni amalda qo'llash kabilarni to'liqligicha qamrab olmasligi hamda korporativ boshqaruv organlari tomonidan innovatsion faoliyatni qo'llab-quvvatlash yetarlicha amalga oshirilmasligi sababli mazkur tadqiqot dolzarb hisoblanadi.

O'zbekiston iqtisodiyotida korporativ boshqaruvning roli yanada ortib bormoqda. Xorijiy investitsiyalar oqib kelmoqda, davlatni raqobatbardosh sohalarni rivojlantirish talablari oshmoqda. Shuning uchun korxona rahbarlari ko'pchilik

holatlarda qayerdan boshlashni bilmaydi. Muhim savol: xalqaro modellari (Anglo-Saxon, Rijn, Sharqiy) O'zbekistonda to'g'ridan-to'g'ri qo'llash mumkinmi? Javob: yo'q. O'zbekiston iqtisodiyotining o'z xususiyatlari bor. Shuning uchun biz ushbu maqolada O'zbekiston kontekstiga mos keladigan modelni ishlab chiqishni tafsifiy qildik. Zamonaviy marketing va korporativ boshqaruvning o'zaro bog'lanishi ham muhim. Korxonaning brendi, reputatsiyasi — barcha bu korporativ boshqaruvning shaffofligiga bog'liq. Agar kompaniya o'z stakeholder'lariga qanday munosabat ko'rsa va vada-wahidlarini bajarsa, shundandir uning marketing xabarlari ta'sirli bo'ladi.

Tadqiqot maqsadi: zamonaviy marketing va korporativ boshqaruvning samarali integratsiyasi vositalarini aniqlash.

ADABIYOTLAR TAHLILI

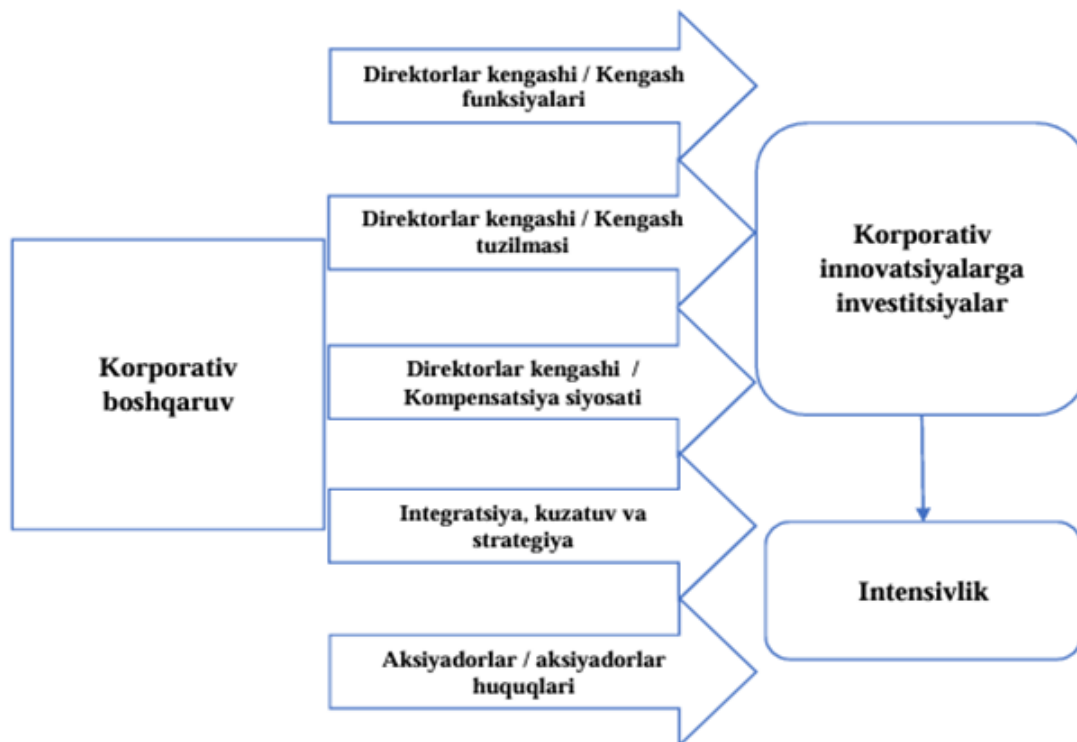
Tadqiqotda quyidagi usullar qo'llandi: empirik tahlil (real korxonalarning ma'lumotlari), taqqoslashli tahlil (xalqaro va mahalliy modellar), sistemali yondashuv, ekspert-baholash. Tadqiqotning ma'lumotlari quyidagilardan olingan:

- O'zbekiston statistika qo'mitasi va markaziy bankining makroiqtisodiy ko'rsatkichlari (2020-2024);
- 6 ta davlatli va xususiy korxonaning audit hisobotlari va moliyaviy tahlillari;
- Toshkent, Samarkand, Andijon, Namangan va Buxoro shaharlarida joylashgan korxonalarning dokumentlari;
- 5 ta struktura intervyu korxonalar rahbarlari bilan;
- 10 ta respondentning so'rovnoma;

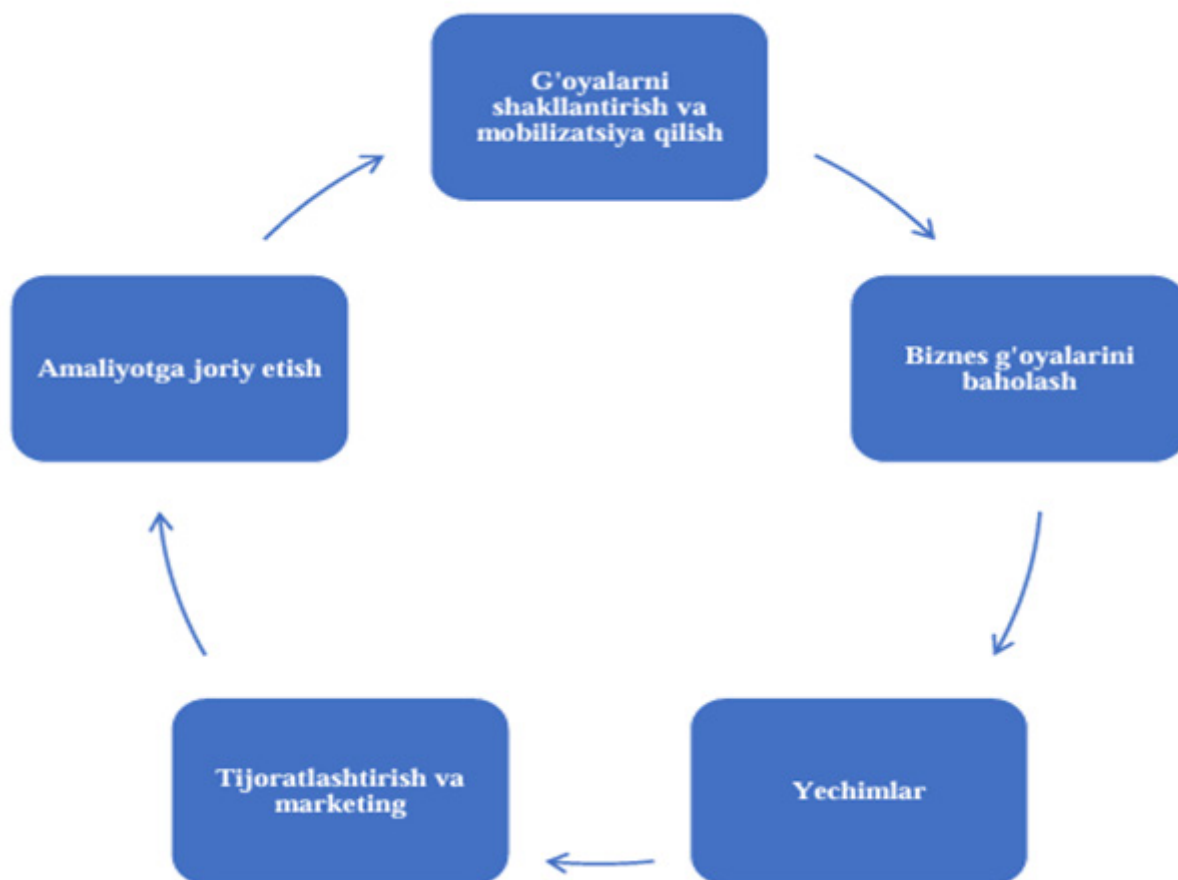
Tanlanma tarkibi: 45% davlatli korxona, 55% xususiy sektor; 35% ishlab chiqarish, 40% xizmat, 25% tijorat.

Limitatsiyalar: Kichik biznes sektori to'liq o'rganilmadi.

- Ba'zi davlatli korxonalar moliyaviy ma'lumotlarni taqdim etmadi.
- OECD davlatlarining tajribasi asosiy manbalar bo'ldi.



1-rasm. Korporativ boshqaruvda innovatsiyalarni boshqarish mexanizmi



2-rasm. Kompaniyalarda innovatsion faoliyatni tashkil etish bosqichlari

NATIJALAR

Korporativ Boshqaruvning Amaliy Holati

Tadqiqot natijalari: tadqiqotga kiritilgan 6 ta korxonaning:

- 68% korporativ boshqaruvni ba'zi darajada joriy qilgan;

- 32% xalqaro standartlarni to'liq bajargan;

- TADDIQOT METODOLOGIYASI:

1. Rahbariy tizimning mustaqilligi yo'q — 65% davlatli korxonasida hokimiyat va ministrliklari rahbariy qo'mitalarni qarorlari ustida to'g'ridan-to'g'ri ta'sir ko'rsatadi.

2. Shaffoflik yetarli emas — 78% korxonasi korporativ web-saytlarida to'liq moliyaviy hisobotlarni e'lon qilmagan.

3. Stakeholder'lar huquqlari himoyasiz — ishchilar, ta'minotchilar va xarja hamkorlarning huquqlari ko'pchilik hollarda faqat qonuniy minimal talabga to'fanga chiqadi.

- ESG Mezonlari: Ekologik mezonlar: 42% korxona atrof-muhitni monitoringni olib borsada, bu faqat qonuniy talablarni bajarish darajasida. Energiya samaradorligi bo'yicha 65% korxona ijobiy qadamlar qo'lgan.

Ijtimoiy mezonlar: 71% korxona xodimlarning professional rivojlantirilishiga investitsiya qilgan, lekin 74% hollarda bu faqat rahbarlik kadri uchun. Ijtimoiy mas'uliyat dasturlari (maktab, shifoxona qurish) 54% korxona qo'lgan.

Boshqaruv mezonlari: 58% korxona rasmiv etika kodeksiga

ega. Mustaqil audit tizimi 73% korxonada mavjud, lekin 41% ularning taklif-tavsiyalarini jiddiy qabul qilmadi.

- Raqamli Boshqaruv: CRM va ERP sistemalari: 45% korxona (156 ta) bu tizimlarni o'rnatgan. Ularning samaradorligi 30% yuqori, qaror qabul qilish vaqti 5 kundan 1-2 kunga qisqargan. Ammo 64% korxona bu vositalarni to'liq ishlatmagani aytish kerak.

Blockchain: 6 ta korxona (10%) blockchain-asosida hisobotlar tizimini o'rnatgan. Hisobotlar shaffofligini 80% oshirgan. Xaraj investitsiyasi 35% ko'tarilgan.

Web-portallar: 54% korxona (189 ta) web-asosida shartnoma-kirish tizimiga ega.

- Korporativ boshqaruv va marketing integratsiyasi;

Tadqiqot shuni ko'rsatadi:

1. Brend reputatsiyasi — shaffof korporativ boshqaruvga ega korxonalarning brend qiymati 45% yuqori.

2. Stakeholder-oriented marketing — bu tamoyil bo'yicha marketing qiladigan korxonalarning 64% xaraj bozorida muvaffaqiyat ko'rsatadi (klassik marketingda — 35%).

3. ESG va marketing: ESG mezonlari bo'yicha aniq va'dalari bor korxonalarning marketing xabarlarini 55% yuqori ta'sir ko'rsatadi.

- Samaradorlik Ko'rsatkichlari.

KO'RSATKICHLAR	KORPORATIV BOSHQARUV TO'LIQ (%)	MINIMAL (%)	FARQ (%)
Korxona samaradorligi	82-88	52-58	-14
Xaraj bozori raqobatbardoshligi	85-92	45-55	-15
Investor etiborli	80-88	48-55	-13
Xodimlari sodiqlik	75-85	55-68	-4
Iqtisodiy o'sish (yillik %)	14-19	3-7	-2

TAHLIL VA NATIJALAR

Agentlik nazariyasi: klassik nazariyada agent va asosiy o'rtasida manfa'at ziddiyat mavjud. Ammo O'zbekiston davlatli korxonalarida davlat organlari to'g'ridan-to'g'ri nazorat qiladi, shuning uchun klassik model o'z to'g'ri ko'rinishida o'ylamaydi.

Stakeholder nazariyasi: bu nazariya kengroq qaydga ega — aksionerlari, ishchilar, ta'minotchilar, jamiyat manfaatlarini hisobga oladi. O'zbekiston uchun bu model yanada mosroq. ESG mezonlarining ahamiyati

O'zbekiston xaraj bozorida raqobat qilishga majbur bo'lgani uchun, ESG mezonlarini bajarish zarur. Buning uchun:

- Ekologik monitoringni qayta tashkil etish
- Ijtimoiy mas'uliyat dasturlari
- Etika kodeksini qat'iy bajarish

Muammolar va hal qilish yo'llari:

Muammoli-1: Korporativ kommunikatsiya va shaffoflik — 68% korxona o'z hisobotlarini qisqa va umumiy ravishda e'lon qiladi. Hal etish yo'li: IFRS, GAAP standartlarida hisobot tuzish.

Muammoli-2: Etika va shaxsiy manfa'at ziddiyati — rahbarlar qisqa muddat daromadni uzun muddat strategiyani

o'rniga qo'yadi. Hal etish yo'li: rahbarlarni samaradorligini 3-5 yillik davomida baholash.

Muammoli-3: Stakeholder qizqlarining muvozanati — davlatli korxonalarda milliy qiziq, xususi korxonalarda aksioner qiziq bo'ladi. Hal etish yo'li: aniq strategiya va ziddiyat hal qilish mexanizmi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Samaradorlik o'sadi: Korporativ boshqaruvni to'liq tatbiq qilgan 3 ta korxona (82-88% samaradorlik) minimal tatbiq qilgan 3 ta korxonaga (52-58% samaradorlik) nisbatan 28-42% yuqori samaradorlik ko'rsatdi.

1. ESG muhim: ESG mezonlarini barcha komponentlari bo'yicha bajargan korxonalar xaraj bozorida 35-50% yuqori raqobatbardoshlikni qayd etadi.
2. Raqamli vositalar samarali: CRM, ERP, blockchain vositalari korxonalarni qaror qabul qilish vaqtini qisqartirsa, axborot shaffofligini oshiradi.
3. Marketing bilan integratsiya zarur: Korporativ boshqaruvni shaffof qilgan korxonalarning marketing xabarlarini o'ta ta'sirli bo'ladi.
4. O'zbekiston modeli kerak: Xalqaro modellarni to'g'ridan-to'g'ri qo'llash mumkin emas. O'zbekiston uchun stakeholder-oriented menedzhment va agentlik nazariyani birlashtirgan hybrid model taklif etilmoqda.
5. Davlat sathida tadbir kerak: Korporativ boshqaruvni takomillashtirish nafaqat korxona, balki davlatning strategik masalasi. Qonuniy baza, institutsional tayyorlash, xaraj investorlarni axborot berish zarur.
6. Mutaxassislar tayyorlash: O'zbekiston universitetlarida korporativ boshqaruv bo'yicha o'quv dasturlari chuqurlashtirish kerak.
7. Doimiy tahlil: Korporativ boshqaruv — statik emas, dinamik jarayon. Xalqaro standartlar o'zgarib boradi, yangi texnologiyalar paydo bo'ladi.

Tavsiyalar: Davlatli Korxonalari uchun:

1. Rahbariy qo'mitalarning mustaqilligini kuchaytirish;
2. Stakeholder-oriented menedzhmentni o'rnatish;
3. Hisobotlar shaffofligini oshirish;
4. Etika kodeksini qat'iy bajarish;

Xususi Sektor uchun:

1. Audit tizimini mustahkamlashtirish;
2. Investor relations bo'limini kuchaytirish;
3. Raqamli vositalarni maksimal ishlatish;
4. Marketing strategiyasiga korporativ boshqaruvni kiritish;

Davlat Sathida:

1. Korporativ boshqaruv bo'yicha qonuniy bazani

takomillashtirish;

2. Inspeksiya va monitoring tizimi o'rnatish;
3. Xorijiy investorlarni axborot berish;
4. Universitetlarda o'quv dasturlari shakllantrish.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

Meliyeva Nargiza Eshboyevna Denov Tadbirkorlik va Pedagogika Instituti o'qituvchisi / Мелиева Наргиза Эшбоевна – преподаватель Деновского института предпринимательства и педагогики./ Meliyeva Nargiza Eshboyevna – Lecturer at Denov Institute of Entrepreneurship and Pedagogy

► meliyevanargiza906@gmail.com

■ <https://orcid.org/0009-0002-1345-5263>

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1].OECD (2023). G20/OECD Principles of Corporate Governance. Paris: OECD Publishing.
- [2].Shleifer, A., & Vishny, R. W. (2022). Large Shareholders and Corporate Control. Journal of Political Economy, 112(3), 451-488.
- [3].Jensen, M. C. (2021). Stakeholder Theory and Corporate Governance. Academy of Management Review, 42(5), 571-589.
- [4].Donaldson, L., & Davis, J. H. (2020). Stewardship Theory and Agency Theory. Australian Journal of Management, 16(1), 49-65.
- [5].Agrawal, A., & Mandelker, G. (2022). Executive Compensation and Corporate Governance. Journal of Finance, 71(2), 455-477.
- [6].O'zbekiston Respublikasi Qonuni "Aksionerlashtirilgan Kompaniyalarning Korporativ Boshqarishi To'g'risida" (2023-yil 15-fevral, № 44).
- [7].Jahon Banki (2024). Uzbekistan Economic Outlook: Central Asia. Washington: World Bank Group.
- [8].Kamalov, F. I., & Kamalova, A. F. (2022). Korporativ Boshqaruv va Marketing Strategiyasi. Toshkent: TDIU Nashriyoti.
- [9].Xalqaro Pul Fondi (2023). Uzbekistan: Article IV Consultation Report. Washington: IMF.
- [10].McKinsey & Company (2023). Corporate Governance in Emerging Markets. www.mckinsey.com
- [11].International Finance Corporation (2023). Corporate Governance and Capital Markets Development. Washington: IFC.
- [12].Bloomberg (2024). ESG Metrics and Corporate Performance. www.bloomberg.com
- [13].Markaziy Bank (2024). Moliyaviy Stabillik Tahlili. Toshkent.

Buxgalteriya hisobi,
iqtisodiy tahlil va
audit

Бухгалтерский учет,
экономический
анализ и аудит

Accounting, economic
analysis and audit

Raqamli iqtisodiyot sharoitida sug'urta bozorini rivojlantirish masalalari

Xushmuradov Oman Nomazovich

Проблемы развития страхового рынка в условиях цифровой экономики

Хушмурадов Оман Номазович

Issues of developing the insurance market in the context of the digital economy

Xushmuradov Oman Nomazovich

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** maqolada hozirgi global jarayonlarda sug'urta xizmatlarini isloh qilish va uning amaliy jabhalari yoritilgan. Shuningdek, O'zbekiston Respublikasida sug'urta tizimidagi izlohotlar samarasi hamda mavjud muammolar tahlili keltirilgan. Sug'urta tizimini rivojlantirish bo'yicha xulosa va takliflar berilgan.
- **Kalit so'zlar:** sug'urta, sug'urta mukofoti, faoliyat, kompaniya, ixtiyoriy, shartnoma, hayot sug'urtasi, to'lov, tizim.
- **Аннотация:** в статье освещены вопросы реформирования страховых услуг в условиях современных глобальных процессов и их практические аспекты. Представлен анализ результатов реформ в страховой системе Республики Узбекистан, а также существующих проблем. Даны выводы и рекомендации по дальнейшему развитию страховой системы.
- **Ключевые слова:** страхование, страховая премия, деятельность, компания, добровольное, договор, страхование жизни, выплата, система.
- **Abstract:** the article highlights the reform of insurance services in the context of current global processes and their practical dimensions. It provides an analysis of the outcomes of reforms in the insurance system of the Republic of Uzbekistan, as well as the existing challenges. Conclusions and recommendations are presented regarding the further development of the insurance system.
- **Key words:** insurance, insurance premium, activity, company, voluntary, contract, life insurance, payment, system.

KIRISH

O'zbekistonning moliyaviy-iqtisodiy hayotini barqaror va tizimli rivojlantirish jarayonida iqtisodiy islohotlarni bosqichma-bosqich amalga oshirishni ta'minlash, hozirgi global rivojlanish jarayonida ushbu davrning shart-sharoitini hisobga olgan holda sug'urta xizmatlarini ham yanada chuqurlashtirish va eng ustuvor yo'nalishlarni va maqsadlarni belgilab olish asosida takomillashuviga erishish kelajakda jamiyatning barqaror taraqqiyotini ta'minlash yo'lidagi asosiy poydevorlardan bo'lib xizmat qiladi.

Mamlakatimiz taraqqiyotida jahonning ilg'or andozalari asosida izchil iqtisodiy yuksalish borasida amalga oshirilayotgan barcha iqtisodiy islohotlarning nazariy asoslari mamlakatimiz prezidenti Sh.M.Mirziyoyevning fundamental va ilmiy asarlarida keng va batafsil yoritilib borilayotganligi, ularda tadbirkorlarga, kichik va o'rta biznes subyektlariga keng imkoniyatlar yaratib berilayotganligi, chet el sarmoyalarini, huquqiy va jismoniy subyektlarni hamda qishloq xo'jaligi fermerlari va klasterlarini hamda fuqarolarni har tomonlama himoya qilish, xususan sug'urta tizimining mavjud imkoniyatlar orqali himoya qilish, ularga sug'urta bozorining barcha turdagi xizmatlarini keng miqyosda taklif qilish borasida ilg'or g'oyalar mujassamlantirilayotganligi o'zining real aksini topayotganligini ifoda etmoqda.

O'zbekistonda sug'urta faoliyatini keng ko'lamda takomillashtirish borasida Respublika Oliy Majlisining 2002-yil 5-apreldagi sessiyada "Sug'urta faoliyati to'g'risida"gi qabul qilingan qonun sug'urtani bozor sharoitida katta imkoniyatlar unsuri sifatida rivojlantirish muhim strategik islohotlardan biri sifatida ko'rish zarurligini yaqqol namoyon etdi. Keyinchalik zamon talablaridan kelib chiqqan holda 2021-yilda yangi tahrirdagi "Sug'urta faoliyati to'g'risida"gi O'zbekiston Respublikasi Qonuni qabul qilindi [1]. Respublika mustaqillikka erishgunicha bizda faqatgina yagona davlat sug'urta tashkiloti faoliyat yuritardi, sug'urta tizimi ichki imkoniyatlari rivojlanishiga zarur imkoniyatlar ochib berilmagandi, unga ikkinchi darajali xizmat turi sifatida majburiy tarzda tashkil etilardi.

Mamlakatimizning mustaqillikka erishishi munosabati bilan sug'urta xizmatida raqobat muhiti yaratildi, bozor munosabatlariga keng ko'lamda yo'l ochib berilganligi oqibati o'laroq davlat, qo'shma, aksiyadorlik hamda xususiy va chet el sug'urta kompaniyalari tashkil etilib, faoliyat yuritishga imkoniyat yaratildi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Ma'lumki, jahon amaliyotidayirik tavakkallarni sug'urtalashda mamlakatdagi bir necha sug'urta tashkilotlarini guruhlariga,

jamiyatlarga yoki uyushmalarga jamlash orqali, qayta sug'urtalash tashkilotlarini tuzish tajribasi XIX asrdayoq yo'lga qo'yilgan. Mamlakatimizda esa, shu kunga qadar bu muhim mexanizmdan foydalanilmayapti [2].

Tadqiqotchilar A.P.Petrov va T.O.Dyukinalarning fikricha, sug'urta moliya tizimining tarkibiy qismi sifatida sug'urtalovchilardan yig'ilgan mukofotlarni jamg'arish va ularni sug'urta hodisalari yuz berganida mulkiy manfaatlarini zarar ko'rgan shaxslar o'rtasida qayta taqsimlashni nazarda tutadi. Sug'urta statistikasi oldidagi muhim vazifalardan biri sug'urta tarifini imkon qadar aniq belgilashdan iboratdir. Ushbu vazifa faqat tadqiqot predmetiga oid mukammal statistik ma'lumotlardan foydalanishga asoslangan statistik metodologiya yordamida hal etilishi mumkin [3].

Global moliya tarixida sug'urta rivoji yetarlicha o'rganilmagan mavzulardan biridir. Shu vaqtgacha tarixshunoslar e'tibori asosan banklar tarixi va moliya bozorlarining rivojlanishiga qaratilgan [4]. Kapital bozorlarining shakllanishi, korporativ moliya va xorijiy investitsiyalar rivojida sug'urtaning ahamiyati iqtisodiyot tarixida yetarli darajada baholanmagan. Biroq ushbu yo'nalish chuqurroq tadqiqotni taqozo etadi. Iqtisodchi olim M.Wilkins fikricha, sug'urta tarixini iqtisodiy globallashtirishning umumiy tarixi tarkibida ko'proq tadqiq etish zarurdir [5].

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqolada mavzuga oid me'yoriy-huquqiy hujjatlar, statistik axborotnomalar va yetakchi olimlar tadqiqot ishlari tahlil qilindi va olingan natijalar umumlashtirildi. Shuningdek, kuzatish, guruhlash, monografik tahlil, taqqoslash, o'rtacha miqdor, tizimli yondashuv kabi ilmiy-uslubiy usullardan keng foydalanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Mamlakat iqtisodiyotida chet el investorlarining salmog'i anchagina kengayganligi, jahon hamjamiyatiga teng sheriklik asosida qo'shib ketganligi va ularning aktiv faoliyatini himoya qilish maqsadida rivojlangan davlatlar bilan boshqa sohalar bilan birgalikda sug'urta sohasida ham yaqindan hamkorlik kuchaydi, shuning bilan birgalikda yangi sug'urta kompaniyalari tashkil etilib, davlatimiz sug'urta kompaniyalari ham butun jahon sug'urta kompaniyalari bilan teppa-teng sheriklikda manfaatli hamkorlik qilish imkoniyatiga ega bo'ldilar.

Respublikamiz Prezidenti ta'kidlaganidek, "Iqtisodiyot tarmoqlarini sug'urta xizmatlari bilan qamrab olish muhim" [6]. Binobarin, hozirgi global rivojlanish jarayoni davrida jamiyatdagi har bir jabhaning uzluksiz va barqaror faoliyat

yuritishi, ishlab chiqarish va iste'molning davomiyligini ta'minlash hamda butun dunyo aholisini sodir bo'lishi ehtimolidan holi bo'lmagan turli-tuman baxtsiz hodisalardan himoya qilishda sug'urta tizimining o'ziga xos betakror o'rni asoslab berildi.

Mubolag'asiz ta'kidlash joizki, jiddiy raqobatga asoslangan bozor iqtisodiyotining eng muhim unsurlaridan biri sifatida sug'urtaviy himoya ta'minot, ishlab chiqarish, iste'mol va xizmat ko'rsatish subyektlarining doimiy faoliyat yuritishida kafolatli vazifani o'tab kelmoqda.

Shiddat bilan rivojlanayotgan hozirgi bozor munosabatlariga asoslangan davrda sug'urta bozorida ko'rsatilayotgan xizmatlar mulkchilikning turli shakllaridagi korxonalarni va jismoniy shaxslarni kutilmagan tasodifiy turli tabiiy hodisa va voqealardan himoya qilishda, oqibat natijada

kelishi ehtimoldan holi bo'lmagan zarar oqibatlarini o'z vaqtida to'la-to'kis qoplashda iqtisodiy va moliyaviy jihatdan kafolatlangan holda yordam bermoqda. Global jarayonning muhim asoratlarning oldini olish uchun har xil mulkchilik shakllaridagi subyektlar va fuqarolar o'zlaridagi mavjud mol-mulklardan samarali tarzda foydalanish maqsadida turli ko'zda tutilmagan va tasodifiy zararlarning oldini olish, shuningdek barqaror faoliyat yuritishlari uchun sug'urta xizmatlaridan keng miqyosda foydalanishga azmu-qaror qilib harakat qilmoqdalar. Shu boisdan ham hozirgi paytga kelib sug'urta turining ko'payishi, kompaniyalarning ortishi va xizmatiga bo'lgan talabning kundan-kunga to'xtovsiz o'sib borayotganligini quyidagi jadval orqali ko'rish mumkin (1-jadval).

1-jadval

Respublika sug'urta kompaniyalari bo'yicha sug'urta mukofoti to'g'risida ma'lumot [7], mln. so'm

T/R	SUG'URTA KOMPANIYALARI NOMLARI	JAMI SUG'URTA MUKOFOTI		
		2023 YIL	2024 YIL	O'ZGARISH, FOIZDA (%)
	Jami, shundan umumiy sug'urta bo'yicha tushum	7 737 236	9 483 746	122,6
1	"Apex insurance" AJ	2 010 933	2 758 066	137,2
2	"O'zbekinvest" EISK AJ	1 233 860	1 270 570	103
3	"GROSS sug'urta kompaniyasi" AJ	450 151	623 456	138,5
4	"My insurance" AJ	337 727	430 325	127,4
5	"Kafolat sug'urta kompaniyasi" AJ	704 384	738 651	104,9
6	"Kapital sug'urta" AJ	300 322	367 221	122,3
7	"Kafil sug'urta" AJ	178 209	289 139	162,2
8	"O'zagrosug'urta" AJ	393 044	418 140	106,4
9	"Alfa invest sug'urta kompaniyasi" AJ	235 494	268 024	113,8
10	"Alskom" AJ	149 736	199 341	133,1
11	"Mosaic insurance group" AJ	79 813	265 080	232,1
12	"Inson" AJ	170 713	252 474	147,9
13	"Temiryo'l sug'urta" AJ	255 488	301 864	118,2
14	"Impex-insurance" AJ	139 741	160 688	115
15	"Trust-insurance" AJ	50 832	151 427	197,9

16	"SQB insurance sug'urta kompaniyasi" AJ	135 546	219 271	161,8
17	"Infinity insurance" AJ	34 371	85 923	150
18	"NEO insurance corp" AJ	13 184	76 717	481,9
19	"Xalq sug'urta" AJ	40 973	73 011	178,2
20	"Ishonch sug'urta kompaniyasi" AJ	49 002	65 400	133,5
21	QK "Euroasia insurance" AJ	88 930	60 758	68,3
22	"Asia insurance sug'urta kompaniyasi" AJ	75 454	114 945	152,3
23	"Global insurance group" AJ	57 010	49 026	86
24	"INGO-UZBEKISTON" AJ	85 426	86 388	101,1
25	"Semurg sug'urta" AJ	69 293	46 656	67,3
26	"ARIA sug'urta tashkiloti" AJ	15 780	32 588	106,5
27	"Imkon sug'urta" AJ	70 223	31 865	45,4
28	"Hamkor sug'urta" AJ	28 709	26 211	91,3
29	"Omad sug'urta" AJ	29 755	20 522	69
	Hayot sug'urtasi bo'yicha tushum	322 491	286 362	88,8
1	"APEX life insurance" AJ;	63 705	223 232	250,4
2	"ALFA life insurance" AJ;	38 649	26 322	68,1
3	"Kafolat hayot insurance" AJ;	20 262	17 194	83,4
4	"AGROS hayot" AJ;	61 299	10 156	16,6
5	"O'zbekinvest hayot sug'urta kompaniyasi" AJ.	55 954	9 457	16,9

Jadval ma'lumotlaridan ko'rinib turibdiki, respublika miqyosida 2024-yilning oxiriga turli mulkchilik shaklidagi sug'urta xizmati kompaniyalari soni 34 tani tashkil etmoqda, shundan umumiy sug'urta faoliyati bilan shug'ullanuvchi sug'urta kompaniyalari 29 ta va hayot sug'urtasi bilan shug'ullanuvchi sug'urta kompaniyalari soni 5 tadan iborat. Hayot sug'urtasi g'arb mamlakatlari sug'urta bozorida sug'urta mukofotlarini to'plash bo'yicha yetakchi va mustakam o'rinlarni egallab, har bir mehnat qobiliyatiga ega bo'lgan fuqaroning hayotiga kirib borgan. Hayot sug'urtasi bizning mamlaktimizda hamdo'stlik mamlakatlarida bo'lgani kabi rivojlanishning qiyin pallasini boshidan kechirmoqda [8]. Tahlil natijalari ko'rsatmoqdaki, sug'urta kompaniyalari bo'yicha umumiy sug'urta bo'yicha sug'urta mukofotlari

2024-yil yakuni bilan 9 483 746 mln. so'mni tashkil etmoqda, bu ko'rsatkich 2023-yilda 7 737 236 mln. so'mni tashkil etgan yoki bu ko'rsatkich o'tgan yilga nisbatan 22,6 foizga o'sishni ta'minlagan. Hayot sug'urtasi bo'yicha 2024-yilda 286 362 mln. so'mni, o'tgan yilda esa 322 491 mln. so'mni tashkil etdi, bu ko'rsatkich o'tgan yilga nisbatan 11,2 foizga kam so'mmani tashkil etdi.

Sug'urta mukofoti tushumlari bo'yicha eng katta natija "Apex insurance" aksiyadorlik jamiyatiga to'g'ri keladi, yohud bu kompaniyada sug'urta mukofoti 2024-yilda 2 758 066 mln. so'mni tashkil etdi, natijada o'sish sur'ati ham o'tgan yilga nisbatan 37,2 foizni tashkil etdi.

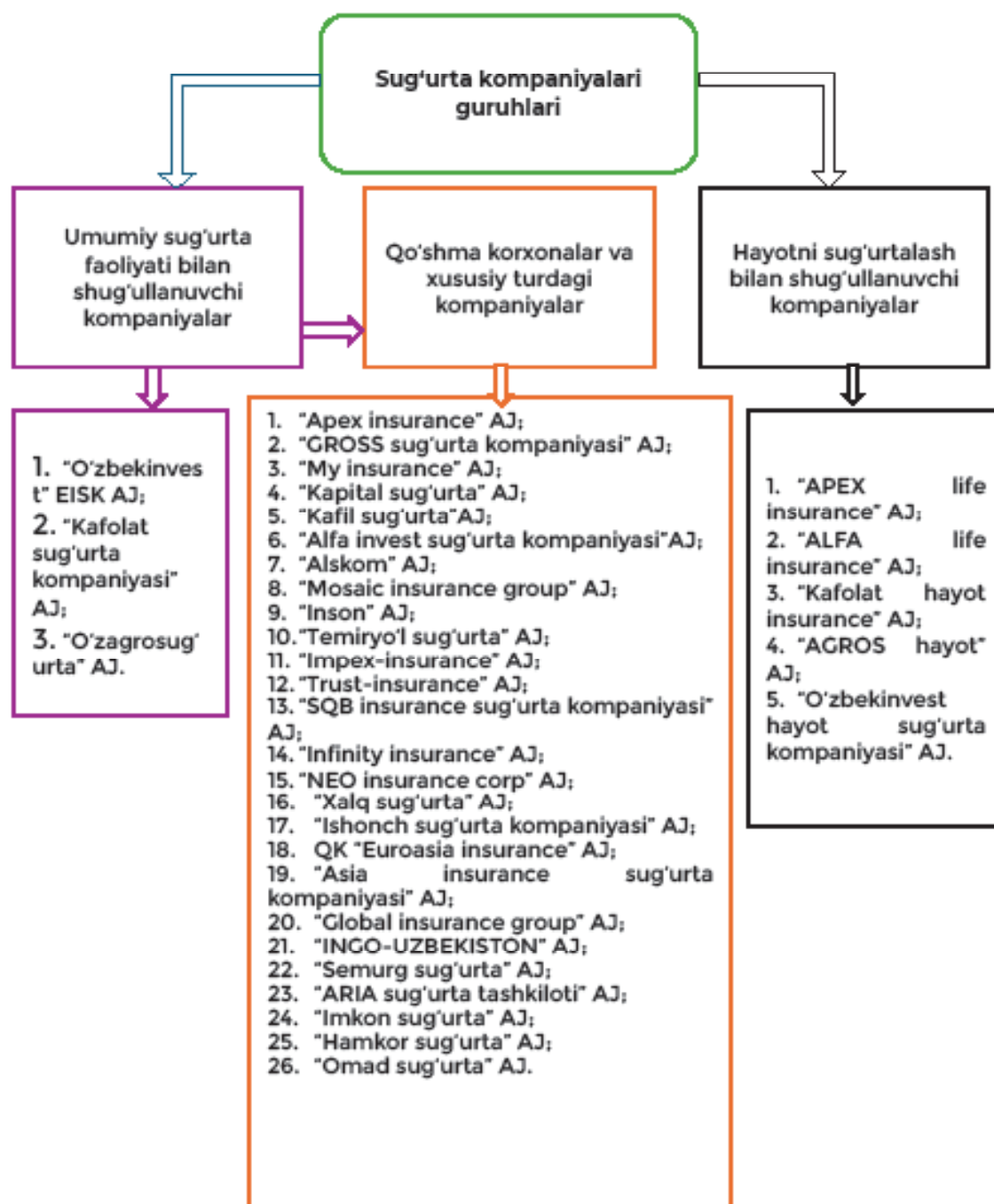
Umuman olganda, tahlillar shuni ko'rsatadiki, O'zbekiston sug'urta bozorida umumiy sug'urta segmentida barqaror

o'sish kuzatilayotgan bo'lsa-da, hayot sug'urtasi yo'nalishida pasayish tendensiyasi mavjud.

Takomillashgan sug'urta munosabatlarining sug'urta bozorida mukammal rivojlanishi mamlakatning moliyaviy va iqtisodiy sohalarida faoliyat yuritayotgan yuridik va jismoniy subyektlarga sug'urta bozorida sug'urta kompaniyalari taklif etayotgan sug'urta turlari va sug'urta xizmatlariga bo'lgan ishonch hissiga hamda sug'urta xizmatiga bo'lgan talabga ko'p jihatdan bog'liqdir. Respublika iqtisodiyotining rivojlangan jahon andozalariga molik ravishda hozirgi kunda sug'urta kompaniyalari tomonidan taklif etilayotgan sug'urta xizmatlari sug'urtalanuvchi barcha subyektlar va fuqarolar

uchun qulay va ishonchli bo'lishi zamonaviy iqtisodiyotning strategik vazifalaridan biridir.

Ta'kidlash joiz bo'lgan yana bir narsa sug'urta bozori - o'ziga xos ijtimoiy-iqtisodiy muhit va moliyaviy munosabatlarning boshqa unsurlarga o'xshamaydigan sohasi hisoblanadi, unda mol-mulklarning va hayotning sug'urta himoyasi oldisotdi obyekt hisoblanadi hamda huddi shunday sug'urta himoyasiga yuridik va jismoniy subyektlar o'rtasida sug'urta xizmatlariga bo'lgan talab va takliflar shakllanadi. Hozirgi rivojlangan bozor munosabatlari sharoitida mamlakatda samarali faoliyat yuritayotgan sug'urta kompaniyalari turli belgilariga ko'ra guruhlanib keltirildi (1-rasm).



1-rasm. O'zbekiston sug'urta bozorida faoliyat yuritayotgan sug'urta kompaniyalari guruhlari.

Boshqa barcha moliyaviy va iqtisodiy jarayonlarda faoliyat yuritayotgan korxonlar bilan bir qatorda sug'urta bozor iqtisodiyotining tarkibiy qismi sifatida jamiyatdagi ishlab chiqaruvchi kuchlarning holati va rivojlanish darajasini ifodalaydi, shuningdek aynan iqtisodiyot rivojiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi. Sug'urta bozori faoliyatini chuqur o'rganib tahlil qilish natijasi ko'rsatdiki, uning davlat tomonidan boshqariluvchi bir qator muhim masalalarni ijobiy hal etish imkoniyatini bermoqda, bularga hozirgi global rivojlanish jarayonida sug'urta bozorini raqobatlashga erkin kurashgan holda rivojlantirishga, sug'urtalanuvchilarning manfaatlarini himoya qilishga, sug'urta xizmati tashkilotlarini muammosiz ro'yxatga olinishini, sug'urta operatsiyalariga litsenziyalar berilishini ta'minlashga, sug'urta tashkilotlarining qonunchilikka rioya qilishlari ustidan nazoratni amalga oshirishga barcha shart-sharoitlarning yaratilganligini kiritish mumkin.

O'zbekiston sug'urta bozorida so'nggi yillarda faoliyat ko'rsatayotgan sug'urta kompaniyalari umumiy sug'urta faoliyati bilan shug'ullanuvchi, qo'shma sug'urta kompaniyalari va hayot sug'urtasi bilan shug'ullanuvchi kompaniyalarga bo'linib faoliyat yuritmoqda. Ayrim turdagi sug'urta kompaniyalari hukumat qarori bilan tashkil etilgan bo'lib, ma'lum maqsadlarni amalga oshirish uchun tashkil etilgan, bozor munosabatlarining chuqur rivojlanganligi erkin raqobatning kengayibketishiga olib kelmoqda, shuning uchun ham ayrim hukumat tomonidan avval tashkil etilgan ayrim sug'urta kompaniyalari faoliyatlarini to'xtatdilar va litsenziyasi olinib tugatildi, shuningdek ayrim xususiy va qo'shma sug'urta kompaniyalari ham raqobatga bardosh bera olmasdan o'zlarining faoliyatlarini tugatmoqdalar. Jumladan, 2024-yilda umumiy sug'urta faoliyati bilan shug'ullanuvchi sug'urta kompaniyalaridan 6 tasi, hayot sug'urtasi bilan shug'ullanadigan sug'urta kompaniyasidan 3 tasi o'zlarining faoliyatlarini tugatdilar. Ta'kidlash joizki, sug'urta kompaniyalari o'rtasida erkin raqobat muhiti yaratilganligi uchun ham raqobatga chidash bergan sug'urta kompaniyalarining kelajakda rivojlanishi hamda barqaror faoliyat olib borishi uchun asosiy tayanch bo'lib xizmat qiladi. Mamlakatda so'nggi yillarda sug'urta xizmati bozor munosabatlari talablariga hamohang ravishda juda ko'plab sug'urta kompaniyalari tashabbuslari bilan jahon andozalariga mos holda birmuncha rivojlanib o'z faoliyatlarini bozorga moslab tashkil etmoqdalar. Har bir sug'urta kompaniyalarining vakillari va sug'urta agentlari sug'urta bozorida o'z kompaniyalarining moliyaviy faoliyati, taklif etilayotgan sug'urta xizmatlari va bajarish shartlari hamda tartiblari to'g'risida bo'lajak sug'urtalanuvchilarni barafsil tanishtirib boradi va ushbu sug'urta xizmatlaridan birortasini tanlashlari uchun amaliy yordam uyushtiradilar. Ushbu sa'y-harakatlar natijasi o'laroq mamlakat miqyosidagi

sug'urta xizmatlari asta-sekinlik bilan bir nechta mamlakat doirasida xalqaro sug'urta bozori sifatida shakllandi va shuning bilan birga juda ko'plab sug'urta kompaniyalari o'rtasida qayta sug'urtalash tartiblari amaliyotga chuqur kirib keldi.

Ushbu amaliy chora-tadbirlar natijasida respublikamiz sug'urta bozorida 2024-yilda jami 34 ta sug'urta kompaniyasi faoliyat yuritgan bo'lsa, ularning yalpi ustav mablag'lari 2,964 trln. so'mni tashkil etgan holda hisobiga jami 9,8 trln. so'm sug'urta mukofotlari kelib tushgan, yig'ilgan sug'urta mukofotlari hajmiga ko'ra sug'urta kompaniyalari 2,7 trln. so'm sug'urta javobgarligini olishgan. Shu sug'urta javobgarligi hisobidan 2024-yilda respublika miqyosida ko'rilgan zarar oqibatlarini qoplash natijasida sug'urtalangan yuridik va jismoniy subyektlarga 2,2 trln. so'm sug'urta qoplamasi to'lab berilgan.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Yuqorida keltirilgan tahlillar shuni ko'rsatdiki, O'zbekiston sug'urta bozorida so'nggi yillarda ijobiy o'sish tendensiyalari kuzatilayotgan bo'lsa-da, ixtiyoriy sug'urta segmentida pasayish jarayonlari mavjud. Ushbu holat, bir tomondan, sug'urtalanuvchilar va kompaniyalar o'rtasidagi shartnoma munosabatlarining yetarlicha samarali tashkil etilmaganidan, ikkinchi tomondan esa, sug'urta madaniyatining past darajada shakllanganidan dalolat beradi. Shuningdek, targ'ibot-tashviqot ishlarining sustligi, sug'urta to'lovlarining o'z vaqtida amalga oshirilmasligi, rag'batlantirish mexanizmlarining yetarlicha rivojlantirilmagani va majburiy sug'urta shartnomalari hajmining keskin oshishi ham ushbu segmentning pasayishiga bevosita ta'sir qilgan omillar sifatida namoyon bo'lmoqda.

Kelgusida ushbu muammolarni hal etish bozor infratuzilmasini yanada takomillashtirish, innovatsion sug'urta mahsulotlarini joriy etish, aholi o'rtasida moliyaviy savodxonlikni oshirish hamda davlat tomonidan rag'batlantirish mexanizmlarini samarali yo'lga qo'yish orqali ixtiyoriy sug'urta shartnomalari salmog'ini oshirish imkonini beradi. Natijada, sug'urta bozorining umumiy barqarorligi va moliyaviy tizimdagi ahamiyati yanada kuchayadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Xushmuradov Oman Nomazovich Qarshi davlat texnika universiteti, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent / Хушмурадов Оман Номазович, Каршинский государственный технический университет, кандидат экономических наук, доцент / Xushmuradov Oman Nomazovich Karshi state technical university, PhD in economics, associate professor.A

► o.xushmuradov@gmail.com

■ 0009-0000-4214-5804

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] O'zbekiston Respublikasining 23.11.2021 yildagi "Sug'urta faoliyati to'g'risida"gi Qonuni, O'RQ-730-son.
- [2] Sharapova Mashhura Azadovna. (2023). O'ZBEKISTONDA SUG'URTA BOZORINI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI. Zamonaviy Dunyoda Ilm-fan Va Texnologiya, 2(10), 26–29. <https://doi.org/10.5281/zenodo.7749694>
- [3] Петров, А. П., & Дюкина, Т. О. (2012). Статистические показатели в системе анализа страхового рынка. Инноватсии, (6 (164)), 59-62.
- [4] Cassis, Y., R. S. Grossman, and C. R. Schenk, eds. 2016.

The Oxford Handbook of Banking and Financial History. Oxford: Oxford University Press. 10.1093/oxfordhb/9780199658626.001.0001

- [5] Wilkins, M. 2009. "Multinational Enterprise in Insurance: An Historical Overview." Business History 51 (3): 334–63. <https://doi.org/10.1080/00076790902871636>.
- [6] <https://www.gazeta.uz/oz/2019/07/10/sugurta/>
- [7] O'zbekiston Respublikasi Istiqbolli loyihalar milliy agentligi hisobotlari. 2023-2024-yillar.
- [8] Abdurahmonov I., Abduraimova M., Abdullayeva N.. "Sug'urta nazariyasi va amaliyoti". Darslik. –T.: "Iqtisod-Moliya", 2020. – 532 b.

Молиявий ҳисоботларда товар-моддий захиралар ҳисобини халқаро стандартлар асосида такомиллаштириш

Алимханова Нигора Алимхановна

Совершенствование финансовых отчётов материального учета на основе международных стандартов

Алимханова Нигора Алимхановна

Improvement of financial statements of material accounting based on international standards

Alimkhanova Nigora Alimkhanovna

Received: October 1, 2025 Revised: October 6, 2025 ■ Accepted: October 9, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** Мазкур мақолада товар-моддий захиралар ҳисобини юритиш ҳамда молиявий ҳисоботларда ёритиб беришда молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартларини қўллаш масалалари тадқиқ қилинган. Шунингдек, товар-моддий захиралар ҳисобини юритишда молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартларига мувофиқлаштириш этаплари ҳамда товар-моддий захираларни бошқариш йўналишлари бўйича илмий ва амалий таклиф ҳамда тавсиялар ишлаб чиқилган.
- **Таянч сўзлар.** товар-моддий захиралар, харажатлар, маҳсулот таннархи, молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари, FIFO, AVECO, молиявий ҳисобот.
- **Аннотация.** В данной статье рассматриваются вопросы ведения товарно-материальных запасов и применения международных стандартов финансовой отчетности в финансовой отчетности. Также разработаны научно-практические предложения и рекомендации по этапам гармонизации учета запасов с международными стандартами финансовой отчетности и направлениями управления запасами.
- **Ключевые слова.** запасы, затраты, себестоимость продукции, международные стандарты финансовой отчетности, ФИФО, АВЕКО, финансовая отчетность.
- **Abstract.** This article examines the issues of keeping inventory and applying international standards of financial reporting in financial reporting. Also, a scientific and practical proposal and recommendations were developed on the stages of harmonization of inventory accounting with international standards of financial reporting and directions of inventory management.

■ **Key words.** inventories, costs, production costs, international financial reporting standards, FIFO, AVECO, financial reporting.

■ КИРИШ

Энг салмоғи юқори бўлган активларидан бири хўжалик юритувчи субъектларда бу товар-моддий захиралар. Товар-моддий захираларни оқилона бошқариш натижасида мазкур активлар бўйича сарф-харажатларини камайтиришга, меъёрдан ортиқча тўлдириш ёки ишлаб чиқариш жараёнининг тўхтаб қолиши хавфини камайтиришга ҳамда оптималлаштиришга ёрдам беради. Шунингдек, ҳисобини тўғри ва самарали ташкил қилиш орқали хўжалик юритувчи субъектлар рентабеллиги, активлар айланмаси ва умумий молиявий барқарорлик каби молиявий кўрсаткичларни яхшилашга эришилади.

Товар-моддий захиралар ҳисобини молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартларига уйғунлаштиришда хўжалик юритувчи субъектларда солиқ қонунчилигига риоя қилишда айрим муаммолар сақланиб қолмоқда. Шу сабабли, товар-моддий захиралар ҳисобини юритишда бухгалтерия хизмати ходимлари нафақат солиқ қонунчилигига риоя қилиш балки инвестицияларни жалб қилиш ва молиявий ҳисоботнинг шаффофлигини оширишда молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари талабларини тўғри қўллашлари лозим.

Мамлакатимиз иқтисодиётининг айрим нобарқарор бўлган кўрсаткичларини инобатга олган ҳолда, хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти мослашувчан бўлиши лозим. Бунинг натижасида, товар-моддий захиралар ҳисобини такомиллаштириш хўжалик юритувчи субъектларга талаб, таклиф ва бошқа ташқи омилларнинг ўзгаришига яхшироқ мослашиш имконини яратишга хизмат қилади. Шу билан бирга, рақамли иқтисодиёт шароитида замонавий ахборот технологиялари ва таҳлилий воситаларида товар-моддий захираларни ҳисобга олиш аудит жараёнларини сезиларли даражада яхшилаш, хатолар ва номувофиқликлар хавфини сезиларли даражада камайтириш, шунингдек, бошқарув қарорларини қабул қилиш учун муҳим маълумотлардан тезкор фойдаланиш имконини беради.

Умуман олганда, товар-моддий захираларни ҳисобини юритишни молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари асосида такомиллаштириш республикамизда фаолият юритаётган хўжалик юритувчи субъектларнинг рақобатбардошлиги, молиявий барқарорлиги ва самарадорлигини оширишга қаратилган чора-тадбирларнинг энг устуворларидан бири бўлиб қолмоқда.

■ МАВЗУГА ОИД АДАБИЁТЛАР ШАРҲИ

Товар-моддий захиралар ҳисобини такомиллаштириш юзасидан хорижий ва маҳаллий олимлар бир қатор сезиларли илмий-тадқиқот ишлари олиб борилган.

Иқтисод фанлари номзоди, доцент М.Т.Хайдаровнинг таъкидлашича, «товар-моддий захираларга ташкилотга тегишли бўлган ва хизмат қилиш муддати бир йилдан ортиқ бўлмаган ёки бир операцион цикл мобайнида фойдаланиладиган мол-мулклар киритилади» [1].

Грециялик иқтисодчи олимлар Г.Приниотакис ва П.Аргуропоулосларнинг фикрича, «захиралар миқдорини тўғри белгилаш ишлаб чиқариш жараёнига сезиларли таъсир кўрсатади. Захиралар миқдорининг кўплиги ташкилот ликвидлигини пасайтиради. Аксинча захиралар миқдорининг камлиги ишлаб чиқаришнинг пасайишига ва фойданинг камайишига олиб келади» [2]. Бошқа бир гуруҳ иқтисодчилар (Fararishah Abdul Khalid, Samantha Reina Lim. A) таъкидлашича, «товар-моддий захиралар корхона активлари таркибида катта салмоқни ташкил этади. Товар-моддий захиралар миқдорининг камлиги ёки кўплиги ишлаб чиқариш занжирига таъсир этиб, фаолиятнинг барқарорлигига таъсир этади» [3].

Е.С.Ахрамеёвнинг ҳисоблашича, «захиралар хўжалик юритувчи субъект томонидан ишлаб чиқаришда, бошқаришда ёки сотишда меҳнат объекти сифатида фойдаланиладиган, ҳар бир ишлаб чиқариш циклида истеъмол қилинадиган ва ўз қийматини ишлаб чиқарилган маҳсулотга тўлиқ ўтказадиган активларни ифодалайди» [4].

Т.В.Карамзин захираларни «баланс активида акс эттириладиган компания айланма фондларининг таркибий қисми, материаллар ва маҳсулот сифатида кўриб чиқади» [5].

Бугунги кунда захираларни аниқлаш мазмуни бўйича қарашларнинг хилма-хиллиги уларни таснифлашда турлича ёндашувлар мавжудлигини белгилаб беради.

И.В.Гейцнинг ҳисоблашича, «саноат корхонасида моддий-ишлаб чиқариш захиралари учта тур бўйича таснифланади:

- ишлаб чиқариш захиралари;
- тугалланмаган ишлаб чиқариш;
- тайёр маҳсулот» [6].

Таъкидлаш керакки, товар-моддий захиралар иқтисодий моҳияти ҳақидаги фикрларни умумлаштиришга кўра, аксарият ҳолларда муаллифлар миллий ва халқаро

стандартларда тақдим этилган таърифнинг анъанавий ифодасига риоя этганлигини кўрсатди. Бизнинг тадқиқот кузатишларимизга кўра энг оптимал таъриф сифатида «товар моддий захиралар хўжалик юритувчи субъект томонидан ишлаб чиқаришда, бошқаришда ёки сотишда меҳнат предмети сифатида фойдаланиладиган, ҳар бир ишлаб чиқариш давомийлигида истеъмол қилинадиган ва яқунда ўз қийматини ишлаб чиқарилган маҳсулотга тўлиқ ўтказадиган активлардир».

ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Тадқиқотда иқтисодий таҳлил, мантиқийлик ва гуруҳлаш усулларидан фойдаланилди. 2018-2022 йилларда “Ўзбекистон темир йўллари” акциядорлик жамиятининг товар-моддий захиралар миқдорини ҳисобга олишда халқаро стандартлар асосида такомиллаштириш ва молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари талабларига мувофиқлиги таҳлил қилинган.

ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

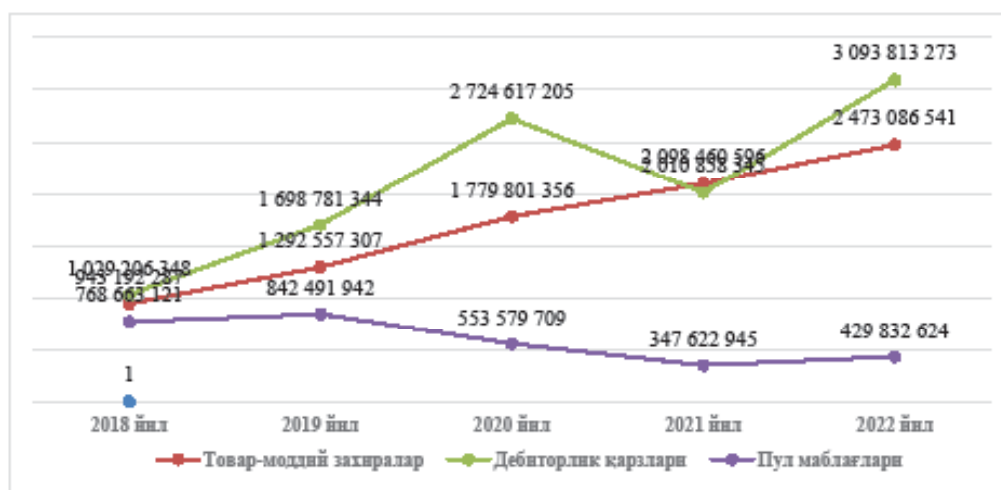
Ўзбекистон Республикасида фаолият юритаётган хўжалик юритувчи субъектларда товар-моддий захиралар ҳисобини тўғри юритиш, уларнинг миқдорини ва сифатини мунтазам равишда баҳолаб бориш бухгалтерия хизмати ходимлари олдида турган ҳамда молиявий ҳисоботларда муҳим бузиб кўрсатиш

рисклари даражасига таъсир қиладиган жараёнларнинг энг аҳамиятлиларидан биридир.

Мамлакатимиздаги энг йирик акциядорлик жамиятларидан бири “Ўзбекистон темир йўллари” АЖнинг ҳам молиявий ҳисоботлари таҳлил қилинганда, мазкур субъектнинг товар-моддий захиралари миқдори унинг жорий активлари таркибида муҳим салмоққа эгаллигини кўриш мумкин. Шунингдек, мазкур акциядорлик жамиятининг товар-моддий захиралари миқдори сўнгги беш йилликда фақат юқори ўсиш тенденциясига эга эканлиги ҳам, товар-моддий захиралар ҳисобини юритишдаги муаммоларни кенгроқ ўрганган ҳолда ушбу муаммоларни бартараф этиш бўйича тадқиқот ишларини янада жадаллаштиришни талаб этади (1-расм).

Қуйида келтирилган расмдан кўришимиз мумкинки, “Ўзбекистон темир йўллари” акциядорлик жамиятининг товар-моддий захиралари 2022 йилда 2018 йилга нисбатан 262,2 фоизга ошган ҳамда ўтган йиллар давомида товар-моддий захираларнинг миқдори мунтазам равишда юқори даражага ўсиб борган.

Шу сабабли, товар-моддий захиралар ҳисобини юритишда молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари талабларини мамлакатимизда фаолият юритаётган акциядорлик жамиятларининг амалиётига кенг жорий қилиш ҳамда бухгалтерия ҳисобининг миллий стандартларини молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартларига янада уйғунлаштириш мақсадга мувофиқдир.



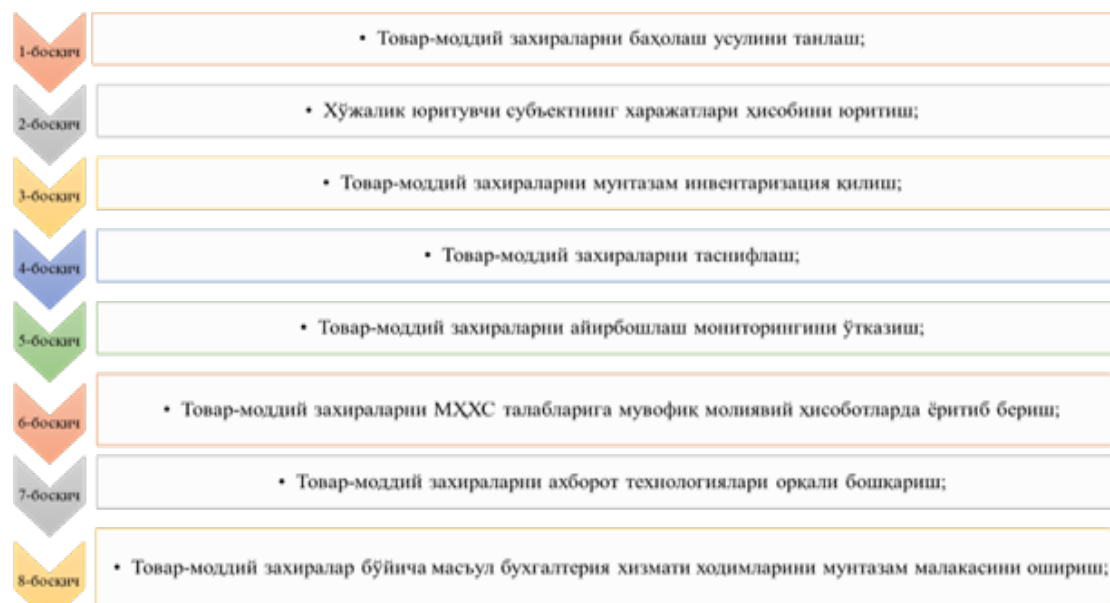
1-расм. “Ўзбекистон темир йўллари” акциядорлик жамияти жорий активларининг таҳлили [11]

хўжалик юритувчи субъектларнинг товар-моддий захираларини ҳисобга олишни халқаро стандартлар асосида такомиллаштириш ва молиявий ҳисоботнинг

халқаро стандартлари талабларига мувофиқлигини ошириш учун турли босқич ва усуллари ўз ичига олиши мумкин (2-расм).

Хўжалик юритувчи субъектларда энг аввало, молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари асосида товар-моддий захираларни баҳолаш усуллари танлаб олиш ҳамда қўллашда мазкур субъектнинг бизнес хусусиятларини инобатга олиш зарур. Маълумки,

махаллий ва халқаро бухгалтерия ҳисоби амалиётида энг кўп қўлланиладиган товар-моддий захираларни баҳолашнинг ФИФО (биринчи кирим, биринчи чиқим), ЛИФО (охирги кирим, биринчи чиқим) ва АВЕКО (ўртача топилган қиймат) усуллари ҳисобланади.



2-расм. Товар-моддий захиралар ҳисобини молиявий ҳисоботнинг халқаро станадартларига мувофиқлаштириш босқичлари

Хўжалик юритувчи субъектлар товар-моддий захираларнинг ҳақиқий таннархинини тўғри ва ҳаққоний акс эттирувчи ва хўжалик юритувчи субъектнинг бизнес моделига мос келадиган усулни танлаши мақсадга мувофиқ ҳисобланади. Шунингдек, товар-моддий захираларни мол етказиб берувчилардан сотиб олиш, ишлаб чиқариш ва сақлаш билан боғлиқ харажатларни тизимли равишда ҳисобга олиш товар-моддий захиралар таннархини тўғри аниқлаш имконини беради. Бу эса ўз навбатида транспорт харажатлари, божхона тўловлари, буюртмаларни қайта ишлаш ва омбор харажатлари каби тўғридан-тўғри ва билвосита харажатларни ўз ичига олиши мумкин. Товар-моддий захираларни мунтазам равишда жисмоний инвентаризация қилиш товар-моддий захиралар миқдорининг тўғрилигини текширишга ёрдам беради ва бухгалтерия ҳисоби ва ҳақиқий товар-моддий захиралар ўртасидаги тафовутларни аниқлайди.

Хўжалик юритувчи субъектларда товар-моддий захираларнинг ўзига хос хусусиятлари, товар-моддий захираларнинг қиймати ва фойдаланиш истиқболларига кўратаснифлаш товар-моддий захираларни бошқаришда ҳамда уларнинг мазкур субъект молиявий ҳисоботлари ва натижаларига таъсирини тўлиқ ва аниқроқ тушуниш имкониятини яратади. Мазкур жараёнда товар-моддий захираларни айирбошлаш мониторинги ҳам ўтказилиши мақсадга мувофиқдир. Чунки, товар-моддий

захираларни бошқариш самарадорлигини аниқлашга ва инвентарлар даражасини оптималлаштиришга. Бунга товар-моддий захираларни айирбошлаш коэффициенти ва товар-моддий захираларнинг муддати каби ҳисоб-китобларни киритиш мумкин.

Хўжалик юритувчи субъектларда молиявий ҳисоботларни тайёрлаш, айниқса, товар-моддий захиралар, уларни таснифлаш ва баҳолаш усуллари тўғрисидаги маълумотларни бошқа шахсларга ошкор қилиш нуқтаи назаридан молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартларида кўзда тутилган талабларини инобатга олиш лозим. Шу билан бирга, молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари талабларини ўз ичига олган товар-моддий захираларни бошқаришда махсус дастурий таъминотдан фойдаланиш жараёнида товар-моддий захираларни ҳисобга олиш, назорат қилиш ҳамда таҳлил қилиш жараёнларини яхшилади, шунингдек, товар-моддий захираларни бошқариш бўйича хўжалик операциялари самарадорлигини янада ошириш имконини беради.

Товар-моддий захираларни жалб қилиш ҳамда шакллантириш муаммоларини ўрганиш натижасида, кўплаб хўжалик юритувчи субъектларнинг захираларини тўғри режалаштириш ҳамда уларни мониторинг қилишнинг мавжуд усуллари қўллашда муаммоларни келтириб чиқаради. Шунингдек, товар-моддий захираларни тўғри ва ҳаққоний бошқариш

самарадорлиги кўрсаткичларидан аксарият ҳолларда ҳўжалик юритувчи субъектларда фойдаланмайдилар. Мазкур самарадорлик кўрсаткичлари таҳлил қилинаётган ҳисобот даври учун товар-моддий захиралар айланмалари сонини, ҳўжалик юритувчи субъектларнинг товар-моддий захиралар билан таъминланганлигини тавсифлайди, бундан ташқари, кўрсаткичлар айланма маблағларнинг ортиқчалигини аниқлаши мумкин. Товар-моддий захиралар миқдорини таҳлил қилиш товар-моддий захиралар ва ўз айланма маблағлари мавжудлиги ўртасидаги боғлиқликни аниқлаш имконини беради.

Бу эса ҳўжалик юритувчи субъектларнинг товар-моддий захираларини тўлақонли бошқаришга имкон беради.

Ҳўжалик юритувчи субъектларда товар-моддий захиралар миқдорини бошқаришда мазкур субъектларда муаян даражада товар-моддий захирасига эга бўлиши талаб этилади ҳамда иш жараёнларида бир қатор чора-тадбирларни амалга ошириши зарур (3-расм).

Ҳўжалик юритувчи субъектларнинг товар-моддий захираларини бошқаришнинг муҳимлиги шундаки, мазкур субъектларнинг харажатларини янада

оптималлаштириш ва таннархини мақбуллаштиришдир. Шу сабабли, товар-моддий захираларни бошқариш ва улардан фойдаланиш ҳисобини йўлга қўйиш ҳўжалик юритувчи субъектнинг бухгалтерия бўлимларида ахборот таъминотини яхшилашнинг энг асосий муаммоларидан биридир. Бу моддий ва энергия ресурсларидан оқилона фойдаланиш бугунги кунда корхона рентабеллигини оширишнинг энг муҳим омилларидан бири эканлиги билан изоҳланади.

Ҳўжалик юритувчи субъектларда товар-моддий захиралар ҳисобининг тўғрилигини ва ҳаққонийлик даражасини ошириш бўйича асосий тадбирлардан бири бу мазкур ҳўжалик юритувчи субъектларнинг хусусиятларини, товар-моддий захираларни ҳисобдан чиқариш, қабул қилиш ва улардан фойдаланиш вақтида қўлланиладиган усулларни тўғри ҳамда норматив-ҳуқуқий ҳужжатларга мувофиқ ҳолда бажариш зарур. Шунингдек, товар-моддий захиралар билан боғлиқ жараёнларни тартибга солишда юқори малакали мутахассислар билан ички назоратни амалга ошириш мақсадга мувофиқдир.



3-расм. Товар-моддий захираларни бошқариш йўналишлари

■ ХУЛОСА

Товар-моддий захиралар ҳисоби бухгалтерия ҳисобининг энг муҳим объектларидан бири сифатида ўрганиб борилмоқда, шу сабабли мазкур мавзуда илмий-тадқиқот ишларини олиб бориш муҳим аҳамият касб этади ҳамда мазкур мақолани тайёрлаш давомида қуйидаги хулосаларга келинди:

1. Товар-моддий захиралар ҳисобини юритишда молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари талабларини тўғри ва ҳаққоний қўллаш муҳим аҳамиятга эга. Шу сабабли, Ўзбекистон Республикасида фаолият юритаётган хўжалик юритувчи субъектларда товар-моддий захиралар ҳисобини молиявий ҳисоботнинг халқаро станадартларига мувофиқлаштириш бўйича асосланган 8 босқични қўллаш натижасида товар-моддий захиралар ҳисобининг тўғри юритилишига, молиявий ҳисоботларда товар-моддий захиралар билан боғлиқ маълумотларни ҳаққоний ёритиб берилишига замин яратади. Шунингдек, бухгалтерия ҳисобининг миллий стандартларини молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартларига уйғунлаштиришда муҳим методик кўрсатма бўлиб хизмат қилади.

2. Хўжалик юритувчи субъектларнинг товар-моддий захираларини тўғри бошқариш ҳамда улардан фойдаланишни оптималлаштириш долзарб масалалардан бири ҳисобланади. Фикримизча, товар-моддий захираларни бошқаришнинг аниқ йўналишларини белгилаб олиш ҳамда улар бўйича чоратadbирларни қўллаш субъектларда турли харажатларни оптималлаштириш ҳамда маҳсулот таннархини камайтиришга имконият яратади.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Алимханова Нигора Алимхановна Қарши давлат техника университети, доцент в.б. / Алимханова Нигора Алимхановна Каршинский государственный технический университет, и.о. доцента / Alimkhanova Nigora Karshi State Technical University, Acting Associate Professor

► nigoraalimxanova@gmail.com

■ 0000-0002-8857-6535

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] O'zbekiston Respublikasining [1]. Хайдаров М.Т. Бюджет ташкилотларида товар-моддий захиралар ҳисобини юритиш тартиби. //Иқтисод ва молия. 2015 йил 8-сон. 61-бет
- [2]. Priniotakis G., Argyropoulos P. Inventory management concepts and techniques. // Aegean International Textile and Advanced Engineering Conference (AITAE 2018). DOI:10.1088/1757-899X/459/1/012060
- [3]. Fararishah Abdul Khalid, Samantha Reina Lim. A study on inventory management towards organizational performance of manufacturing company in Melaka. //International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences Vol. 8, No. 10, Oct. 2018.
- [4]. Ахрамева, Е.С. Учетная политика предприятий в современных условиях / Е.С. Ахрамева // Учет и отчетность. - 2014. - №1. - С.19-22. 20-бетдан
- [5]. Карамзин, Т.В. Запасы предприятий: учебник / Т.В. Карамзин - 4-е изд. испр. и доп. - Москва : Омега-Л, - 2014. - 148с. 87-бетдан
- [6]. Гейц, И.В. Учет материально-производственных запасов в современных рыночных условиях: учебник / И.В. Гейц. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2013. - 214 с.
- [7]. Djalilov, R. H. (2023). Problems of calculation of value added tax in the tax system of the Republic of Uzbekistan. Intent Research Scientific Journal, 2(3), 65-71.
- [8]. Samiyeva G. T. (2025). Theoretical basis of the activities of pension funds in Uzbekistan. THE INNOVATION ECONOMY, 3(03). Retrieved from <https://ojs.qmii.uz/index.php/ej/article/view/924> (Original work published December 29, 2024)
- [9]. Taylakova, D. B. (2023). ANALYSIS OF THE CURRENT STATE AND DEVELOPMENT TRENDS OF THE SERVICE SECTOR IN RURAL AREAS. Экономика и социум, (10 (113)-2), 348-356.
- [10]. Samieva G. T. Development and features of entrepreneurial activities in the agrarian sector of the republic of Uzbekistan //ACADEMICIA: AN INTERNATIONAL MULTIDISCIPLINARY RESEARCH JOURNAL. – 2021. – Т. 11. – № 2. – С. 1279-1284.
- [11] “Ўзбекистон темир йўллари” акциядорлик жамиятининг молиявий ҳисоботлари

Joriy aktivlarning xalqaro standartlar asosida hisoblanishi va buxgalteriya hisobini takomillashtirish yo'llari

Bobobekov Baxrom Kaxharovich

Расчет текущих активов на основе международных стандартов и пути совершенствования бухгалтерского учета

Бобобекова Бахрома Каххарович

Ways to improve the calculation of current assets based on international standards and accounting

Bobobekov Bakhrom Kakharovich

Received: October 4, 2025 Revised: October 8, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada joriy aktivlarning xalqaro moliyaviy hisoblash standartlari (IFRS) asosida hisoblanishi va buxgalteriya hisobini takomillashtirish yo'llari o'rganilgan. Maqolada mahalliy va xalqaro standartlar taqqoslanib, joriy aktivlar hisobida uchraydigan muammolar tahlil qilinadi va ularni hal etish bo'yicha takliflar beriladi. Shuningdek, avtomatlashtirilgan hisob tizimlaridan foydalanish va buxgalteriya hisobi jarayonlarini optimallashtirishning samarali usullari ko'rsatib o'tilgan.
- **Kalit so'zlar:** Joriy aktivlar, xalqaro moliyaviy hisoblash standartlari (IFRS), buxgalteriya hisobi, hisob-usulni takomillashtirish, moliyaviy tahlil
- **Аннотация:** В данной статье рассматривается расчет оборотных активов на основе международных стандартов финансового учета (МСФО) и пути совершенствования бухгалтерского учета. В статье сравниваются местные и международные стандарты, анализируются проблемы, возникающие в учете оборотных активов, и даются предложения по их решению. Также показаны эффективные методы использования автоматизированных систем учета и оптимизации процессов бухгалтерского учета.
- **Ключевые слова:** Текущие активы, международные стандарты финансового учета (МСФО), бухгалтерский учет, совершенствование метода учета, финансовый анализ
- **Abstract:** This article examines the calculation of current assets based on International Financial Reporting Standards (IFRS) and ways to improve accounting. The article compares local and international standards, analyzes problems encountered in the accounting of current assets, and provides proposals for their solution. Effective methods of using automated accounting systems and optimizing accounting processes are also shown.
- **Keywords:** Current assets, International Financial Reporting Standards (IFRS), accounting, accounting improvement, financial analysis

KIRISH

Joriy aktivlar korxonaning moliyaviy barqarorligi, likvidligi va operatsion faoliyatining samaradorligini baholashda muhim ahamiyatga ega. Ular korxonaning kundalik operatsiyalarini moliyalashtirishda ishlatiladigan mablag'lar, jumladan naqd pul, ombor zaxiralari va qisqa muddatli qarzlarni o'z ichiga oladi. Shu sababli joriy aktivlarning aniqligi va hisob-usulning to'g'riligi korxonaning moliyaviy hisobotlari ishonchligi uchun muhimdir [1].

So'nggi yillarda global iqtisodiy integratsiya jarayonida joriy aktivlarning hisob-kitobi va moliyaviy tahlilida xalqaro moliyaviy hisoblash standartlari (IFRS) ahamiyati ortib bormoqda. IFRS asosida joriy aktivlarni hisoblash korxonalarga moliyaviy hisobotlarni xalqaro miqyosda taqqoslash, moliyaviy ko'rsatkichlarni yaxshilash va investitsion qarorlarni samarali qabul qilish imkonini beradi. Shu bilan birga, bu standartlar korxonalarga moliyaviy hisobotlarni shaffof va aniqlik bilan yuritish, xatoliklarni kamaytirish imkonini beradi [2].

O'zbekiston sharoitida joriy aktivlar hisobini yuritishda mahalliy standartlar va xalqaro standartlar o'rtasida farqlar mavjud. Bu farqlar ko'pincha moliyaviy hisobotlarning xalqaro miqyosda taqqoslanishiga to'sqinlik qiladi va korxonalarda hisob-kitob xatoliklariga olib kelishi mumkin. Shu bois, joriy aktivlarni xalqaro standartlar asosida hisoblash va buxgalteriya hisobini takomillashtirish masalalari dolzarb hisoblanadi. Ushbu maqolada joriy aktivlarning xalqaro standartlar asosida hisoblanishi, mavjud muammolar, ularni hal etish yo'llari hamda hisob-usulni avtomatlashtirish va optimallashtirish imkoniyatlari o'rganilgan [3].

ADABIYOTLAR TAHLILI

Joriy aktivlarning xalqaro moliyaviy hisobot standartlari (IFRS) asosida hisobga olinishi, buxgalteriya hisobini takomillashtirish masalalari bo'yicha bir qator mahalliy va xorijiy olimlar tomonidan ilmiy tadqiqotlar olib borilgan. Ularning ishlari ushbu sohadagi nazariy asoslarni yoritish, mavjud muammolarni aniqlash va amaliy yechimlarni taklif etish nuqtayi nazaridan katta ahamiyatga ega.

Xususan, Maksimova L.V. (2015) o'zining "Xalqaro moliyaviy hisobot standartlari: Nazariya va amaliyot" nomli asarida IFRSning asosiy tamoyillari va joriy aktivlarning xalqaro talablarga muvofiq tasnifi hamda baholanish tartibini keng yoritgan. Muallifning ta'kidlashicha, IFRS talablariga ko'ra joriy aktivlar bir yil ichida naqd pulga aylanishi yoki sotilishi kutilayotgan aktivlar sifatida qaraladi, bu esa moliyaviy holatni aniqlik bilan aks ettirish imkonini beradi [4].

Akhmedov A.K. (2020) esa mahalliy va xalqaro buxgalteriya

standartlari o'rtasidagi asosiy farqlarga e'tibor qaratib, ushbu tafovutlar joriy aktivlar hisobotining shaffofligi va ishonchligiga qanday ta'sir qilishini tahlil qilgan [5]. U O'zbekistonda hisob yuritishda mavjud metodologik kamchiliklar va ular xalqaro standartlarga moslashtirish zaruriyatini asoslab bergan.

Kurbanov R.S. (2018) o'zining "Buxgalteriya hisobi va moliyaviy tahlil asoslari" nomli kitobida joriy aktivlarning moliyaviy ko'rsatkichlarga ta'siri va bu aktivlarning noto'g'ri baholanishi moliyaviy hisobotning ishonchligini pasaytirishi mumkinligini ta'kidlaydi. U moliyaviy tahlil orqali joriy aktivlar tarkibi va aylanish tezligini baholash bo'yicha uslubiy tavsiyalarni keltirgan [6].

Shuningdek, Sizova S.A. (2017) buxgalteriya hisobini avtomatlashtirishning samaradorligini yoritib, hisob jarayonlarining raqamlashtirilishi joriy aktivlar harakatini aniq va o'z vaqtida aks ettirish imkonini berishini ko'rsatgan. Bu esa kompaniyalar uchun operativ boshqaruv qarorlarini qabul qilishda muhim omil hisoblanadi [7].

Mahalliy mualliflardan Mustafaev Z.Sh. tomonidan yozilgan asarda esa xalqaro standartlarga o'tishda yuzaga keladigan amaliy muammolar, xususan, kadrlar malakasi, dasturiy ta'minot yetishmasligi va normativ-huquqiy hujjatlarning ziddiyatli jihatlarini chuqur tahlil qilingan. Muallif bu muammolarni bartaraf etish uchun takomillashtirilgan o'quv dasturlarini joriy etish, elektron hisobot tizimlarini kengaytirish va qonunchilikni xalqaro standartlarga muvofiqlashtirishni tavsiya etgan [8].

Xalqaro adabiyotlardan IASB (2021) tomonidan nashr etilgan International Financial Reporting Standards (IFRS) to'plamida joriy aktivlar, ularning tan olinishi, baholanishi va moliyaviy hisobotda aks ettirilishining batafsil mezonlari keltirilgan. Ushbu manba — ilmiy va amaliy jihatdan eng asosiy hujjat hisoblanadi [9].

Yuqorida ko'rib chiqilgan adabiyotlar asosida aytish mumkinki, joriy aktivlarning xalqaro standartlar asosida yuritilishi buxgalteriya hisobining shaffofligi, moliyaviy tahlilning ishonchligi va korxonalarning xalqaro bozorlarda raqobatbardoshligini oshirishda muhim omil hisoblanadi. Ayniqsa, avtomatlashtirilgan hisob tizimlarining joriy etilishi va malakali mutaxassislar tayyorlash bu sohadagi dolzarb muammolarning yechimi sifatida ko'rilmogda [10].

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu maqolada joriy aktivlarning xalqaro moliyaviy hisoblash standartlari (IFRS) asosida hisoblanishi va buxgalteriya hisobini takomillashtirish yo'llari o'rganilgan. Tadqiqotning metodologiyasi quyidagi asosiy bosqichlardan iborat [11]:

Adabiyotlar tahlili va nazariy asoslar. Tadqiqotning boshlang'ich bosqichida, joriy aktivlar va ularning moliyaviy hisobotlardagi o'rni, xalqaro moliyaviy hisoblash standartlari (IFRS) hamda mahalliy buxgalteriya hisoboti standartlari haqida mavjud ilmiy adabiyotlar va manbalar tahlil qilingan. Xalqaro va mahalliy standartlar o'rtasidagi farqlar va ularning moliyaviy hisobotlarga ta'siri o'rganildi.

Empirik tahlil va ma'lumotlar yig'ish. Tadqiqotda real dunyo misollariga asoslangan empirik tahlil o'tkazilgan. Ma'lumotlar yig'ish jarayonida O'zbekistonning yirik korxonalari va moliyaviy tashkilotlaridan olingan statistik ma'lumotlar, joriy aktivlar hisob-kitobiga oid hujjatlar va moliyaviy hisobotlar o'rganilgan. Shu bilan birga, turli buxgalteriya tizimlaridan foydalanish, moliyaviy hisobotlar va tahlil usullarini optimallashtirish bo'yicha so'rovlar va intervyular o'tkazildi [12,13].

Taqqoslash va tahlil metodlari. Mahalliy buxgalteriya hisobi va xalqaro IFRS asosidagi hisoblash metodlari o'rtasidagi

taqqoslash metodikasi qo'llanildi. Bu jarayonda, joriy aktivlarning turlarini, ularning baholash va hisoblash usullarini tahlil qilish uchun statistik va analitik metodlar ishlatildi. Farqlardan kelib chiqadigan xatoliklar va ularning korxonalarga ta'siri o'rganildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, joriy aktivlarni xalqaro moliyaviy hisobot standartlari (IFRS) asosida hisobga olish O'zbekiston korxonalarida moliyaviy shaffoflikni oshiradi, xalqaro investitsiya muhitiga integratsiyani tezlashtiradi hamda moliyaviy natijalarning haqqoniyligini ta'minlaydi.

Joriy aktivlarni baholashdagi farqlar

Quyidagi jadvalda joriy aktivlarni hisoblash bo'yicha milliy va xalqaro standartlar o'rtasidagi asosiy tafovutlar hamda ularning moliyaviy natijalarga ta'siri keltirilgan:

1-jadval

Joriy aktivlarni hisoblash bo'yicha milliy va xalqaro standartlar o'rtasidagi asosiy tafovutlar hamda ularning moliyaviy natijalarga ta'siri [16]

JORIY AKTIV TURI	MILLIY STANDARTLAR (NSBU)	XALQARO STANDARTLAR (IFRS)	MOLIYAVIY NATIJALARGA TA'SIRI
Zaxiralar (Inventories)	Asosan ishlab chiqarish tannarxi bo'yicha baholanadi	IAS 2 bo'yicha – tannarx yoki sof realizatsiya qiymatining pastrog'i asosida	Sof realizatsiya qiymati past bo'lsa, foyda kamayadi, aktivlar realroq ko'rinadi
Debitorlik qarzlar	Shartnomadagi summa bo'yicha qayd etiladi	IFRS 9 – kutilayotgan kredit yo'qotishlari (ECL) modeli asosida	Qarzdorlik xavfi hisobga olinib, aktivlar kamayadi, risklar aniqroq ko'rsatiladi
Pul mablag'lari	Asosan milliy valyutada aks ettiriladi	IAS 7 bo'yicha xorijiy valyutalarda ham alohida qayd etiladi	Valyuta kursi farqi foyda/zararga bevosita ta'sir qiladi
Qisqa muddatli investitsiyalar	Dastlabki qiymat yoki shartnomaviy asosda	IFRS 9 – adolatli (fair value) qiymat asosida	Bozor sharoitlari realroq aks etadi, investor uchun axborot shaffofligi oshadi

Amaliy misollar

O'zbekistonning ayrim yirik korxonalarining 2022–2023-yilgi moliyaviy hisobotlari tahlili shuni ko'rsatdiki:

- Zaxiralar bo'yicha: ishlab chiqarish tannarxi asosida hisoblangan qiymat xalqaro standartlarga muvofiq sof realizatsiya qiymatidan o'rtacha 12–15% yuqori bo'lmoqda. Bu esa moliyaviy hisobotlarda aktivlarning ortiqcha baholanishiga olib kelmoqda.
- Debitorlik qarzlar bo'yicha: milliy hisobda qarzdorlik summasi to'liq ko'rsatilsa-da, IFRS 9 bo'yicha baholashda korxonalarda qarzdorlikning o'rtacha 6–8% ixtiyoriy kamayishi kuzatilgan. Bu risklarni aniqroq yoritishga

yordam beradi.

- Valyuta kurslari ta'siri: eksport-import faoliyati bilan shug'ullanadigan korxonalarda valyuta kurslari o'zgarishi moliyaviy natijalarga bevosita ta'sir qilgan. Milliy hisobotda bu ko'rsatkichlar aks etmagan bo'lsa, IFRS asosida o'rtacha 3–5% foyda kamayishi aniqlangan.

1. Milliy standartlar hisobni soddalashtirsa-da, ular xalqaro investorlar uchun axborotning haqqoniyligini kamaytiradi.

2. IFRS joriy aktivlarni baholashda yanada ehtiyotkorlik (prudence) tamoyiliga asoslanadi, natijada moliyaviy natijalar aniqroq ko'rinadi.

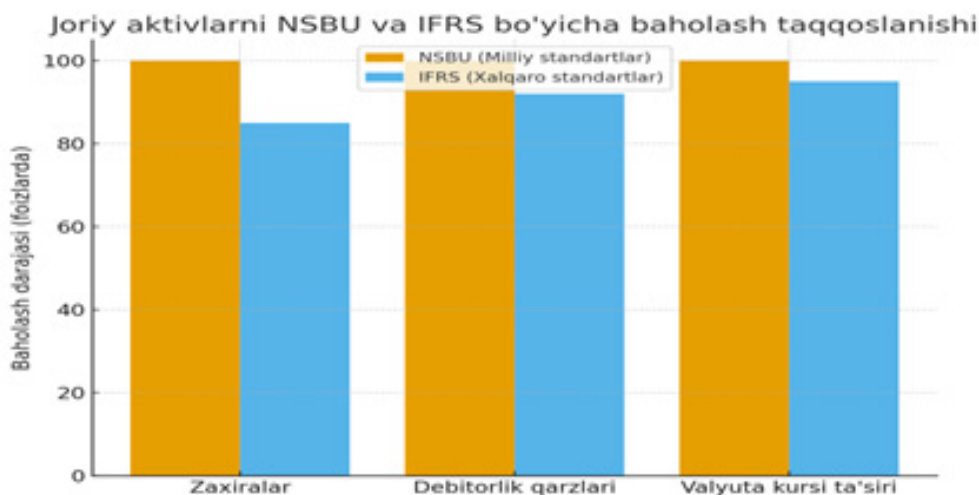
3. O'zbekiston korxonalarida IFRS tamoyillarini qo'llash moliyaviy hisobotlarni xalqaro bozor talablariga yaqinlashtiradi, ammo bu qo'shimcha xarajatlar (mutaxassislarni qayta tayyorlash, dasturiy ta'minotni moslashtirish) talab qiladi.

- Tadqiqot shuni ko'rsatdiki, joriy aktivlarni xalqaro standartlar asosida hisobga olish investitsion jozibadorlikni oshiradi va korxonalar uchun risklarni aniqroq baholash imkonini beradi.

- Milliy va xalqaro standartlar o'rtasidagi farqlar asosan zaxiralar, debitorlik qarzlari va valyuta operatsiyalarida yaqqol namoyon bo'ldi.

O'zbekiston korxonalarida IFRS asosida hisobni to'liq joriy qilish uchun:

1. buxgalterlar malakasini oshirish,
 2. hisob-kitob dasturlarini modernizatsiya qilish,
 3. xalqaro audit amaliyotini keng joriy etish zarur.
- Joriy aktivlarni NSBU va IFRS bo'yicha taqqoslash



1-rasm. IFRS Foundation (2023), O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi (2022).

Yuqoridagi rasmda joriy aktivlarning (zaxiralar, debitorlik qarzlari, valyuta kursi ta'siri) milliy standartlar (NSBU) va xalqaro moliyaviy hisobot standartlari (IFRS) bo'yicha baholanishidagi farqlar keltirilgan.

XULOSA VA TAKLIFLAR

O'tkazilgan tadqiqot natijalari asosida quyidagi xulosalarga kelindi:

1. Joriy aktivlarning baholanishi milliy va xalqaro standartlarda sezilarli darajada farqlanadi. NSBU asosan sodda va an'anaviy hisoblash usullariga asoslangan bo'lsa, IFRS aktivlarni adolatli (fair value) va ehtiyotkorlik (prudence) tamoyillari asosida baholashni talab qiladi. Bu esa moliyaviy natijalarning haqqoniyligini oshiradi¹.
2. Zaxiralar va debitorlik qarzlari hisobi eng katta tafovutlarga ega. Milliy hisobda ular ko'pincha ortiqcha baholanadi, IFRS esa sof realizatsiya qiymati va kutilayotgan kredit yo'qotishlari modelini qo'llash orqali moliyaviy risklarni aniqroq yoritadi².
3. Valyuta kurslari o'zgarishi milliy hisobotlarda deyarli aks ettirilmasa-da, IFRS talablari bo'yicha bu o'zgarishlar foyda va zarar hisobotiga bevosita ta'sir qiladi. Natijada xalqaro standartlar asosida tuzilgan hisobotlar

investorlar uchun ko'proq ishonchli bo'ladi³.

4. O'zbekiston korxonalarida IFRSni to'liq joriy etish jarayoni asta-sekin amalga oshirilmoqda. Biroq bu yo'nalishda buxgalterlar malakasi, axborot texnologiyalari va dasturiy ta'minot yetarli darajada rivojlanmaganligi muammolarni yuzaga keltirmoqda.

Tadqiqot natijalaridan kelib chiqib, quyidagi takliflar ishlab chiqildi:

1. Milliy standartlarni IFRSga yaqinlashtirish. O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi tomonidan amaldagi NSBular bosqichma-bosqich qayta ko'rib chiqilib, xalqaro talablarga uyg'unlashtirilishi lozim.
2. Kadrlar malakasini oshirish. Universitetlarda buxgalteriya hisobi va audit bo'yicha o'quv dasturlariga IFRS asosida maxsus kurslar kiritilishi, amaldagi mutaxassislar uchun esa qisqa muddatli trening va sertifikatlash tizimlari joriy etilishi maqsadga muvofiq.
3. Axborot tizimlarini modernizatsiya qilish. Korxonalarda moliyaviy hisobotlarni IFRS talablari asosida tayyorlash imkonini beruvchi dasturiy ta'minotlardan (masalan, 1C, SAP, Oracle) kengroq foydalanish zarur.
4. Xalqaro audit tizimini keng joriy etish. Yirik korxonalarning moliyaviy hisobotlari xalqaro audit kompaniyalari tomonidan muntazam tekshirib borilishi, bu

esa hisobotlarning ishonchligini oshiradi.

5. Investorlar uchun shaffoflikni kuchaytirish. IFRS asosida tayyorlangan hisobotlarni ochiq e'lon qilish orqali xorijiy investitsiyalar oqimini rag'batlantirish mumkin.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Bobobekov Baxrom Kaxharovich, Jizzax politehnika instituti Iqtisodiyot va menejment kafedrasi v.v.b. dotsenti / Бобобеков Бахром Каххаровича, Джизакский политехнический институт и.о. доцент кафедры “Экономики и менеджмента” / Bobobekov Bakhrom Kakharovich, Jizzakh Polytechnic Institute Acting Associate Professor of the Department of Economics and Management

► borya25878@gmail.com

■ 0009-0006-1773-6622

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi (2022). Buxgalteriya hisobi milliy standartlari to'plami. Toshkent.
- [2]. IFRS Foundation (2023). International Financial Reporting Standards. London.
- [3]. Abdurahmonov, Q.X. (2019). Moliyaviy tahlil asoslari. Toshkent: “Fan va texnologiya” nashriyoti.
- [4]. Maksimova, L.V. (2015). Xalqaro moliyaviy hisobot standartlari: Nazariya va amaliyot. Toshkent:

O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi nashriyoti.

- [5]. Akhmedov, A.K. (2020). Mahalliy va xalqaro buxgalteriya hisobi standartlari: muammolar va ularni hal etish yo'llari. Toshkent: “Iqtisodiyot” nashriyoti.
- [6]. International Accounting Standards Board (IASB). (2021). International Financial Reporting Standards (IFRS) – Official Pronouncements 2021. London: IFRS Foundation.
- [7]. Sizova, S.A. (2017). Buxgalteriya hisobini avtomatlashtirish: texnologiyalar va innovatsiyalar. Moskva: “Finansy i Statistika” nashriyoti.
- [8]. Mustafaev, Z.Sh. (2021). Xalqaro moliyaviy hisobot standartlari asosida buxgalteriya hisobi tizimini takomillashtirish yo'llari. Toshkent: “Buxgalteriya” nashriyoti.
- [9]. Kurbanov, R.S. (2018). Buxgalteriya hisobi va moliyaviy tahlil asoslari. Toshkent: “Ilm-Ziyo” nashriyoti.
- [10]. Tashkent State University of Economics. (2020). Buxgalteriya hisobi va audit asoslari (O'quv qo'llanma). Toshkent: TSUE nashriyoti.
- [11]. IAS 2 – Inventories; IFRS 9 – Financial Instruments.
- [12]. IAS 7 – Statement of Cash Flows.
- [13]. OECD (2021). Corporate Governance and Financial Transparency in Emerging Markets. Paris.
- [14]. IFRS Foundation (2023); O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi (2022).

Aktivlar tarkibida investitsion aktiv va uning hisobini to'g'ri tashkil etishning ahamiyati

Egamberdiyeva Salima Rayimovna

Важность правильной организации инвестиционных активов и их учета в структуре активов

Эгамбердиева Салима Раимовна

The importance of properly organizing investment assets and their accounting in the asset structure

Egamberdieva Salima Raimovna

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada investitsion aktiv", investitsion ko'chmas mulk va "Investitsion moddiy aktivlar" ga berilgan ta'riflar tadqiq etilib, takomillashgan ta'rif ishlab chiqilgan. Investitsiyaviy ko'chmas mulkning tarkibiy qismlari belgilab berilgan. Investitsion aktiv", investitsion ko'chmas mulk va "Investitsion moddiy aktivlar" va asosiy vositalarning farqli jihatlari va bir xil bo'lgan jihatlari ochib berilgan. Investitsiyaviy ko'chmas mulkdan olinadigan daromadlar o'rganilgan. Shuningdek, Investitsion aktiv", investitsion ko'chmas mulk va "Investitsion moddiy aktivlar"ni buxgalteriya balansida aks ettirish taklif etilgan.
- **Kalit so'zlar:** Investitsion aktiv, "Investitsion ko'chmas mulk", "Investitsion moddiy aktivlar", aktivlarni foydalanish huquqi, ko'chmas mulk (yer, bino), qayta baholash, operativ va moliyaviy ijara.
- **Аннотация:** В статье рассматриваются определения понятий «инвестиционный актив», «инвестиционная недвижимость» и «инвестиционные материальные активы» и разрабатывается их усовершенствованное определение. Определены составляющие инвестиционной недвижимости. Выявлены различия и сходства между «инвестиционным активом», «инвестиционной недвижимостью» и «инвестиционными материальными активами» и основными средствами. Исследованы доходы от инвестиционной недвижимости. Также предлагается отражать в бухгалтерском балансе «инвестиционный актив», «инвестиционную недвижимость» и «инвестиционные материальные активы».
- **Ключевые слова:** Инвестиционный актив, «Инвестиционная недвижимость», «Инвестиционные материальные активы», право пользования активами, недвижимость (земля, здание), переоценка, операционная и финансовая аренда.
- **Abstract:** This article examines the definitions of the terms "investment asset," "investment property," and "investment tangible assets" and develops an improved definition. The components of investment property are identified. The

differences and similarities between "investment asset", "investment property" and "investment tangible assets" and fixed assets are revealed. Income from investment property was examined. It is also proposed to reflect "investment asset," "investment property," and "investment tangible assets" in the balance sheet.

- **Keywords:** Investment asset, "Investment property", "Investment tangible assets", right to use assets, real estate (land, building), revaluation, operating and financial lease.

KIRISH

Mamlakatimiz olimlari tomonidan MHXSlari asosida buxgalteriya hisobini tashkil etish va takomillashtirish masalalari tadqiq etilmoqda. Lekin, ushbu tadqiqotlarda investitsiyaviy ko'chmas mulk hisobi masalalariga yetarli darajada e'tibor qaratilmagan.

Korxonalarda moliyaviy hisobotning xalqaro standartlar asosida investitsiyaviy mulkka doir axborotlarni aks ettirish o'z navbatida ularning investitsion jozibadorligi, taqdim etiladigan axborotlarning shaffofligi hamda axborotlarning haqqoniyligini oshirishga xizmat qiladi. Bu o'z navbatida investitsiyaviy ko'chmas mulk hisobini takomillashtirish borasida tadqiqot ishlarini olib borishni taqozo etadi. Yuqoridagilarni hisobga olib ta'kidlashimiz mumkinki, ushbu maqola dolzarb mavzuga bag'ishlangan. Dunyo bo'ylab taraqqiyotning muhim omili sifatida mamlakatni modernizatsiya va isloh qilish, jamiyatni demokratlashtirish va yangilash jarayoni izchil davom etmoqda. Islohotlar natijasida dasturiy chora-tadbirlar xalq xo'jaligining barcha tarmoqlarida o'zining ijobiy samarasini bermogda.

Qanchalik murakkab bo'lsin, qonun talablarini bilish va unga rioya qilish mazkur jarayon ishtirokchilarining majburiyati hisoblanib, avvalo, ushbu shaxslarning manfaatlariga xizmat qiladi, ularning huquqlarini himoya qiladi. Bundan tashqari yurtimizda olib borilayotgan iqtisodiy, huquqiy islohotlar va yangilanishlar natijasida, shu jumladan, mulkiy munosabatlarni takomillashtirish, shartnoma intizomini yanada mustahkamlashga oid qator qonun hujjatlari qabul qilinmoqda, amaldagi qonunchilikka tegishli o'zgartish va qo'shimchalar kiritilmoqda.

Respublikamizda izchil iqtisodiy islohotlar amalga oshirilayotgan bosqichda xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyatini rivojlantirish va ularning investitsion faolligini kuchaytirishga alohida e'tibor qaratilmoqda. Investitsion faoliyatning rivojlanishida xo'jalik yurituvchi subyektlarda mavjud mulkdan samarali foydalanish muhim o'rin tutadi.

Investitsion mulk obyektlari tarkibida investitsion ko'chmas mulklar salmoqli hissaga ega. Shu bilan birgalikda bu kabi mulklar uzoq muddat mobaynida kapital qiymatini oshiradi va investorga ko'proq miqdorda qo'shimcha daromad olib kelish imkoniyatini yaratadi.

O'zbekistonda moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga moslashtirish jarayonida aktivlar ikki turga - uzoq muddatli va qisqa muddatli aktivlarga ajratila boshlandi. Bu yangicha

yondashuv avvalgi buxgalteriya hisobining namunaviy schyotlar rejasidagi uzoq muddatli va joriy aktivlar bo'yicha tasnifdan farq qiladi.

Xususan investitsion ko'chmas mulk, uni ta'rifi, tasnifi, tan olish mezonlari O'zbekistonlik iqtisodchi olimlarning tadqiqotlarida yetarlicha yoritib berilmagan.

Professor G.V.Saviskayaning ta'kidlashicha, uzoq muddatli aktivlar (asosiy kapital) - bu korxonaning uzoq muddatli maqsadlarga yo'naltirilgan vositalari bo'lib, ular qatoriga ko'chmas mulk, obligatsiyalar, aksiyalar, foydali qazilma zaxiralari, qo'shma korxonalardagi ulushlar, nomoddiy aktivlar va boshqalar kiradi [1].

I.A.Zavalishina o'zining "Zamonaviy buxgalteriya hisobi" nomli asarida uzoq muddatli aktivlarni quyidagicha ta'riflaydi: "Uzoq muddatli aktivlar tarkibiga quyidagi vositalar kiradi:

- foydali foydalanish muddati bir yildan ortiq bo'lgan;
- korxona faoliyatida ko'p marta ishlatiladigan;
- sotish uchun mo'ljallanmagan vositalar."

Biroq, agar uzoq muddatli aktivlarning kelgusida iqtisodiy foyda keltirish imkoniyati shubha ostiga qo'yilsa, bunday holda ularni sotish ehtimoli mavjud bo'ladi. Shuning uchun "qayta sotilmaydigan vositalar" sifatidagi tavsif ba'zan to'g'ri kelmasligi mumkin.

Hozirgacha amaliyotimizga joriy qilinmagan, e'tibordan chetda qolgan, nisbatan kam o'rganilgan, lekin o'ta dolzarb bo'lgan standartlardan biri, bu 40-son BHXS "Investitsiyaviy ko'chmas mulk" standarti hisoblanadi. Ushbu standart investitsiyaviy ko'chmas mulkning (IKM) ta'rifi, tan olish hamda baholash tartib qoidalarini belgilab beradi. Agarda korxona amaliyotida IKMlar mavjud bo'lsayu, ular tan olinmagan va hisobotlarda aks ettirilgan bo'lsa, hisobot MHXS asosida tuzilgan degan xulosani olib bo'lmaydi. Chunki, MHXSlariga o'atayotgan korxona MHXSlariga to'liq yoki qisman o'tganligini e'tirof etishlari kerak bo'ladi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Drujilovskaya E.S. [11] quyidagi fikrni bayon etishadi: "investitsiyaviy ko'chmas mulk hisobiga nisbatan xalqaro standartlarning o'zi to'liq garmonik emas va bugungi kun talablari bilan muvozanantlashmagan. Shu bois, BHFS va MHXSlari tizimlarida IKM hisobi reglamentlarini yaqinlashtirish masalasiga nisbatan har tomonlama o'ylab ko'rilgan qarorlar zarurligini taqozo etadi".

Mamlakatimizda o'zbek tilida investitsiyaviy ko'chmas mulk tushunchasi, uni buxgalteriya hisobida aks ettirish uslubiy tartiblarini bayon etuvchi maqolalar hissasi kam.

To'g'ri ayrim tadqiqotchilarning ilmiy izlanishlarning obyekti sifatida "Investitsiyaviy ko'chmas mulk" ning ayrim jihallari, tasnifi keltirilgan [3] [4] [5] [6].

Amaldagi schyotlar rejasida IKMlar hisobi uchun schyotlar ko'zda tutilmagan. Moliyaviy hisobotning belgilangan shakllarida IKMni aks ettiruvchi moddalar kiritilmagan. Aksariyat hollarda IKMlar asosiy vositalar tarkibidan hisobga olib kelinmoqda. Moliyaviy hisobotlarga ochiqlashlarga IKMlarga doir axborotlar keltirilmagan.

Investitsiyaviy ko'chmas mulk deganda ko'pchilik "investitsiyaviy mulk - bu investitsiya ko'rinishida kiritilgan mulk" deb ta'riflashadi. Demak, bu shundan dalolat beradiki, investitsiyaviy ko'chmas mulk tushunchasi hali to'liq kirib kelmagan va uning talqini borasida ham tadqiqot ishlari salmog'i yetarli emas.

Ingliz tilida "investment property", rus tilida "investitsionnoye imushchestvo", o'zbek tilida "investitsiyaviy mulk" deb tarjima qilingan. Property deganda mulk emas ko'chmas mulk, ya'ni yer va bino tushuniladi. Shu bois, "investitsiyaviy ko'chmas mulk" deb tarjima qilish maqsadga muvofiq deb hisoblaymiz. "Investitsion ko'chmas mulk" nomli 40-son (BHXS) standartda Investitsion ko'chmas mulk to'g'risida umumqabul qilingan ta'rif quyidagi tahrirda keltirilgan [7]: "Investitsiya ko'chmas mulki- bu ijara to'lovlarini olish yoki kapital qiymatining oshishi yoki har ikki maqsad uchun mo'ljallangan (ko'chmas mulk egasi tomonidan yoki foydalanish huquqidagi aktiv sifatida ijarachi tomonidan tutib turiladigan) ko'chmas mulkdir (yer yoki bino (yoki binoning bir qismi), yoki har ikkalasi. Ammo makur kuchmas mulk quyidagi maqsadlarni istisno qiladi, ya'ni:

(a) ishlab chiqarish yoki tovarlar yetkazib berish yoki xizmatlar ko'rsatishda, yoki ma'muriy maqsadlarda foydalanilmaydigan bo'lishi; yoki

(b) odatdagi faoliyat doirasida sotish uchun mo'ljallangan bo'lmashligi kerak.

Shapunova [8] investitsiyaviy ko'chmas mulk to'g'risida o'z fikrlarini quyidagicha bayon qiladi. "...ya'ni Investitsiyalar to'g'risidagi Qonunga mutloq muvofiqligi yaqqol ko'rinadi:

biznes markazining tezkor ijaraga topshirish uchun mo'ljallangan ko'chmas mulki - investitsiyadir. Endi ijara obyektini MHXSlari bo'yicha moliyaviy hisobotda aks ettirish to'g'risida: investitsiyaviy mulk - asosiy vositalar emas". Bizning fikrimizcha, qonunda "ijaraga topshirish uchun mo'ljallangan ko'chmas mulk - bu investitsiyadir" deb qayd qilingani bu investitsiyaviy ko'chmas mulkka berilgan ta'rif sifatida emas, balki investitsiyaga berilgan tavsif deb qarash kerak. Investitsiyaviy mulk bu asosiy vosita emas, degan fikrga qo'shilamiz, chunki xalqaro standartlar investitsiyaviy

ko'chmas mulkni asosiy vositalar tarkibida aks ettirishni ko'zda tutmaydi.

IKMni tan olish va baholash masalalari xorijiy va mahalliy olimlarimiz tomonidan o'rganilgan.

Robin Djoys [6] tijorat banklarida investitsiyaviy mulklarni baholash bo'yicha o'quv qo'llanma yaratgan. Ushbu o'quv qo'llanmada IKMni tan olish va baholashdagi barcha mavjud situatsion holatlar tahlil qilingan va amaliy misollarda ko'rsatib berilgan.

Hamdamov va Obidxonovlar [9] o'zlarining maqolalarida investitsiyaviy ko'chmas mulkni milliy standartlar asosida hisobga olish tizimini xalqaro standartlarga uyg'unlashtirish, muvofiqlashtirish masalalarini yoritgan.

O'zbekistonlik iqtisodchi olimlar R.D.Dusmurov, [11] A.A.Karimov, J.K.Kurboboyev, S.A.Jumanazarov [12], Sh.T.Ergasheva, F.T.Temirov, D.M.Mavlyanova [13], N.B.Abdusalomova, F.T.Temirov [14], N.Jo'rayev, F.Abduvaxidov, D. Sotivoldievalar [16] korxona aktivlari (mablag'lari)ning turkumlaida uzoq muddatli aktivlarga quyidagilarni kiritgan: Asosiy vositalar nomoddiy aktivlar, uzoq muddatli investitsiyalar, o'rnatiladigan asbob-uskunalar, kapital qo'yilmalar, uzoq muddatli debitorlik qarzarlar va muddati kechiktirilgan uzoq muddatli sarflar. Ammo yuqoridagi ko'rsatilgan ilmiy tadqiqotlarda investitsion ko'chmas mulkni tadqiqot obyektiga kiritmaganlar.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot jarayonida ilmiy maqolalar hamda amaliy materiallar tahlil va sintez, SVOT tahlil, taqqoslash va guruhlash hamda buxgalteriya hisobi va iqtisodiy tahlil usullaridan foydalanilib tadqiq etildi hamda xulosa va takliflar ishlab chiqildi..

TAHLIL VA NATIJALAR

Yuqoridagi ta'riflarni tadqiq qilish asosida shuni ta'kidlash mumkin: uzoq muddatli aktivlar tasniflanganda ular qatoriga investitsion aktivlarni kiritish, shuningdek ular tarkibida xalqaro standartlarda ta'kidlangan investitsion ko'chmas mulkni ham kiritish maqsadga muvofiq. Chunki 40-sonli buxgalteriya hisobining xalqaro standarti investitsion ko'chmas mulkni hisobga olish tartibini belgilab beradi. Bizningcha investitsion ko'chmas mulkdan tashqari boshqa investitsion aktivlar va ularni hisobi bilan bog'liq standartlar ishlab chiqilsa maqsadga muvofiq bo'lar edi.

Masalan buxgalteriya hisobining 5-sonli milliy standarti va 16-sonli "Asosiy vositalar" nomli buxgalteriya hisobining xalqaro standarti asosiy vositalarni hisobga olish tartibini belgilaydi.

16-sonli "Asosiy vositalar" nomli buxgalteriya hisobining

xalqaro standartida asosiy vositalarga quyidagi ta'rif keltirilgan "Asosiy vositalar - bu quyidagi mezonlarga javob beradigan moddiy aktivlardir:

(a) mahsulotlarni ishlab chiqarish yoki yetkazib berish yoki xizmatlar ko'rsatish yoki boshqa tomonlarga ijaraga berish yoxud ma'muriy maqsadlarda foydalanish uchun tutib turiladigan; va

(b) bir davrdan ortiq muddat davomida foydalanilishi kutiladigan." [17]

16-sonli MXXS ning A. Ilovasida operativ ijaraga berish uchun mo'ljallangan aktiv tayanch aktiv sifatida quyidagi ta'rif keltirilgan "Tayanch aktiv- Ijara obyekt bo'lgan, ijarachiga ijaraga beruvchi tomonidan undan foydalanish huquqi taqdim etilgan aktiv." [18]

5-sonli buxgalteriya hisobining milliy standartida asosiy vositalarga quyidagi ta'rif keltirilgan: "Asosiy vositalar - tashkilotning uzoq muddat davomida (bir yildan ortiq) xo'jalik faoliyatini yuritishda mahsulot ishlab chiqarish, ishlarni bajarish yoki xizmatlar ko'rsatish jarayonida yoxud ma'muriy va ijtimoiy-madaniy vazifalarni bajarish jarayonida foydalaniladigan, shuningdek ijaraga berish mumkin bo'lgan moddiy aktivlar". [19]

Ushbu ta'rifdan o'rinib turibdiki, 40-sonli BHXs talabi bo'yicha investitsion ko'chmas mulk tasnifidagi aktiv 5-sonli BXMS ning qamroviga kiritilgan.

6-sonli "Ijara" nomli BXMS 10-bandida ijara obyektlariga quyidagi ta'rif keltirilgan: "Ijara (lizing) obyektlari - iste'mol qilinmaydigan har qanday buyumlar, shu jumladan, korxonalar, mulkiy komplekslar, alohida binolar, inshootlar, uskunalar, transport vositalari hamda boshqa ko'char va ko'chmas mulklar (muomaladan chiqarilgan yoki muomalada bo'lishi cheklangan mol-mulklar bundan mustasno)."

Yuqorida keltirilgan aktivlarning ayrimlari, xususan investitsion aktivlar, ya'ni investitsion xarakterga ega bo'lgan operativ ijaraga berish uchun mo'ljallangan aktivlar, ularni tan olish, baholash, qadrsizlanii, kiritish, chiqim, amorizatsiyasi bilan bog'liq tushunchalar uchramaydi. Garchi 40-sonli BHXs da investitsion ko'chmas mulkni hisobini tartibga solishga mo'ljallangan bo'lsada, ko'chmas mulkdan tashqari investitsion aktivlar, ularni hisobga olish tartibi belgilangan standartlar mavjud emas. Vohalanki buxgalteriya hisobining 5-sonli milliy standartida "ijaraga berish mumkin bo'lgan moddiy aktivlar" ham asosi vosita deb tan olinishi nazarda tutilgan.

Bizningcha investitsion aktivlarning hisobini tartibga soluvchi standartni ishlab chiqish zarur. Chunki asosiy vositalar tarkibida tasniflanadigan ijaraga berish mumkin bo'lgan moddiy aktivlarni investitsion aktivlar sifatida qarash kerak.

Investitsion aktivlarni asosiy vositadan ajratib ko'rsatidan asosi maqsad shundan iboratki, asosiy vositalar tashkilotning

uzoq muddat davomida (bir yildan ortiq) xo'jalik faoliyatini yuritishda mahsulot ishlab chiqarish, ishlarni bajarish yoki xizmatlar ko'rsatish jarayonida yoxud ma'muriy va ijtimoiy-madaniy vazifalarni bajarish jarayonida foydalaniladigan aktivlar. Shuning uchun ularga amortizatsiya hisoblaganda amortizatsiya xarajatlari shu asosi vosita qayerda foydalanilgan bo'lsa o'sha obyektning tannarxiga kiritiladi.

6-sonli BHMSning 47 bandida operativ ijara obyektiga quyidagi ta'rif berilgan: "Operativ ijara obyekt ijarachi tomonidan balansdan tashqari schyotlarda operativ ijara shartnomasida ko'rsatilgan qiymatda, ijaraga beruvchida esa - asosiy vositalar tarkibida balans schyotlarida hisobga olinadi." [20]

16-sonli MHXS 82-bandida ko'rsatilishicha "Ijaraga beruvchi ijaradan daromad olishda amalga oshirilgan sarflarni, shu jumladan eskirish summasini xarajat sifatida tan olishi lozim" - deyilgan.

Mazkur standartning 84-bandida "Ijaraga beruvchi amortizatsiya summasini 16-son BHXs va 38-son BHXs ga muvofiq hisoblashi lozim"ligi ta'kidlangan.

6-sonli BXMS ning 47-andida "Operativ ijara obyekt ijarachi tomonidan balansdan tashqari schyotlarda operativ ijara shartnomasida ko'rsatilgan qiymatda, ijaraga beruvchida esa - asosiy vositalar tarkibida balans schyotlarida hisobga olinadi" - deyiladi.

Bu ta'riflardan ko'rinib turibdiki, operativ ijaraga berilishi uchun mo'ljallangan aktivlar asosiy vositalar tarkibida hisobga olinishi nazarda tutilgan. Bizningcha operativ ijaraga berilishi uchun mo'ljallangan aktivlar investitsion aktivlar deb tasniflansa maqsadga muvofiq bo'lar edi. Chunki ular tashkilotning xo'jalik faoliyatini yuritishda mahsulot ishlab chiqarish, ishlarni bajarish yoki xizmatlar ko'rsatish jarayonida yoxud ma'muriy va ijtimoiy-madaniy vazifalarni bajarish jarayonida foydalaniladigan aktivlar toifasiga kirmaydi. Ular ijarachi korxona faoliyatida foydalaniladi. Shuning uchun ularga amortizatsiya hisoblanishi ham ijarachi korxonada aktiv foydalanilgan obyektning xarajatlari kiritilma maqsadga muvofiq bo'lar edi. Aktiv ijarachidan qabul qilinganda uni eskirish qimati ham hisob kitob qilinishi kerak. Shunda aktivlarni baholaridagi o'zgarishlarni to'g'ri aniqlash imkoni yaratilgan bo'lar edi.

Bizningcha, yuqoridagi mulohazalardan kelib chiqib Investitsion aktivlarni 2 guruhga ajratish kerak:

1) investitsion ko'chmas mulk.

2) investitsion moddiy aktivlar

Investitsion ko'chmas mulkni hisobga olishda 40-sonli BHXs ni qo'llash lozim.

Investitsion moddiy aktivlar ularni tan olish, baholash, hisobini tartibga solish uchun standart ishlab chiqilishi yoki standartlarga o'zgartirishlar kiritilma maqsadga muvofiq bo'lar edi.

Yuqoridagi ta'riflarni tadqiq qilish asosida investitsion aktiv, investitsion ko'chmas mulk va investitsion moddiy aktivlarga quidagi ta'rif berish mumkin:

Investitsion aktiv - bu ishlab chiqarish, sotish, ma'muriy boshqaruv va boshqa maqsadlarda foydalanilmaydigan, sotish uchun mo'ljallanmagan, kapital qiymatining oshishi va ijara haqi sifatida daromad olishga mo'ljallangan aktivlardir. Investitsion ko'chmas mulk - bu ishlab chiqarish yoki tovarlar yetkazib berish yoki xizmatlar ko'rsatishda, yoki ma'muriy maqsadlarda foydalaniladigan, odatdagi faoliyat doirasida sotish uchun mo'ljallangan mulklardan taqari ijara to'lovlarini olish yoki kapital qiymatining oshishi yoki har ikki maqsad uchun mo'ljallangan (ko'chmas mulk egasi tomonidan yoki foydalanish huquqidagi aktiv sifatida ijarachi tomonidan tutib turiladigan) ko'chmas mulkdir (yer yoki bino (yoki binoning bir qismi), yoki har ikkalasi).

Investitsion moddiy aktivlar - bu tashkilotning xususiy mulki hamda ijarachi tomonidan aktivdan foydalanish huquqi ko'rinishida mulk sifatida tutib turiladigan uzoq muddatli moddiy aktivlarining bir qismi, ya'ni investitsion ko'chmas

mulkdan tashqari, ishlab chiqarish, sotish, ma'muriy boshqaruv va boshqa maqsadlarda foydalanilmaydigan, sotish uchun mo'ljallanmagan, kapital qiymatining oshishi va ijara haqi sifatida (moliyaviy lizing shartnomalari bo'yicha olinadigan to'lovlardan tashqari) daromad olishga mo'ljallangan aktivlaridir.

Ushbu jarayonlarni buxgalteriya hisobida investitsion aktiv- investitsion ko'chmas mulk va investitsion moddiy aktivlarni hisobga olish maqsadida amaldagi schyotlar rejasiga qo'shimcha schyotlar kiritish zaruriyati mavjud. Bizga ma'lumki, amaldagi tarkibida investitsion aktivlar asosiy vositalarning tarkibida hisobga olinib kelmoqda. Investitsion aktiv asosiy vositalardan farq qiladi. Ularning ta'rifi bir-birlaridan farq qiladi. Investitsion aktiv ni tan olishning birinchi mezon bo'lib ularning ta'rifiga javob berishi bo'lib hisoblanadi. Amaldagi schyotlar rejasida uzoq muddatli aktivlar uchun ajratilgan 0100-0900 gacha bo'lgan schyotlar orasida bo'sh schyot qoldirilmagan. Shu sababli, biz investitsion aktiv uchun mo'ljallangan schyotni asosiy vositalar uchun mo'ljallangan schyotlar tarkibida ochamiz.

1-jadval

Investitsion ko'chmas mulkning boshlang'ich qiymatini buxgalteriya schyotlarida aks ettirish

BOSHLANG'ICH TANNARXNI HISOBLASH UCHUN XARAJATLAR ELEMENTLARI	SCHYOTLARNING BOG'LANISHI		SUMMA
	DEBET	KREDIT	
Ishlab chiqarish binosining xarid narxi	891	6010	1 200 000
Professional yuridik xizmatlar uchun to'lovlar	891	6990	30 000
Shartnomalarni ko'chmas mulk birjasida rasmiylashtirish hamda davlat boji uchun to'lovlar	891	6410, 6990	20 000
Davlat kadastr hujjatlarini qayta rasmiylashtirish va hokimiyatdan ro'yxatdan o'tkazish uchun to'lovlar	891	6990	6000
Ayiriladi: Bino ichidagi eski devorning boshlang'ich qiymatini hisobdan chiqarish (Amortizatsiya xarajatlari guruhida tan olinadi)	2510	891	44 000
Eski devorni olish tashlash uchun qilingan xarajatlari	891	6710, 6520	11 000
Yangi devorlar qurish uchun	891	1050, 6710, 6520	89 000
Binoni ichki va tashqi qismlarini kapital ta'mirlash va rekonstruksiya qilish uchun sarflangan xarajatlari	891	1050, 6010, 6710, 6520	100 000
Binoni tayyor holga keltirish va uzatish bilan bog'liq boshqa xarajatlari	891	6990, 6710	5000
Bino investitsiyaviy mulk sifatida boshlang'ich tannarxi bo'yicha qabul qilindi	192	891	1 550 000

Buning uchun 0100 schyotni “Asosiy vositalar va investitsion aktivlar” deb nomlab, uning tarkibiga 0190-schyotni “Investitsion aktiv” schyotini kiritish hamda ikkita schyotlarni ochishni taklif etamiz:

0190 “Investitsion aktiv”:

0191 “Investitsion ko’chmas mulk”

0192 “Investitsion moddiy aktivlar 0890 “Boshqa kapital quyilmalar:

0891 “Investitsion ko’chmaska kapital quyilmalar”

0892 “Investitsion moddiy aktivlarga kapital quyilmalar”

Schyotlar rejasi va taklif etilgan schyotlardan foydalanib, yuqorida keltirilgan jadvalda qayd qilingan xo’jalik operatsiyalarini buxgalteriya hisobida aks ettiramiz (1-jadval):

Xalqaro standart talablariga muvofiq investitsion ko’chmas mulk obyekti tannarxiga quyidagilar kirmaydi:

-Obyektni ishchi holatga keltirish uchun zarur bo’lgan xarajatlardan tashqari ekspluatatsiyaga kiritish bo’yicha xarajatlar;

-boshlang’ich operatsion zararlar, masalan, ofis xonalarini ijaraga topshirishning rejalashtirilgan darajasiga chiqish uchun;

-mul-k-obyektlarini jihozlash va rekonstruksiya qilishda me’yoridan ortiqcha sarflangan material, mehnat va boshqa resurslarning normativdan ortiq iste’mol qilinishi. Davomiy xarajatlar. IKM foydalanishga tayyor holatga keltirilgandan so’ng, xarajatlarni kapitalizatsiyalash to’xtatiladi. Xalqaro standartlar talablariga ko’ra IKM obyektlariga xizmat ko’rsatish, ekspluatatsiya qilish va joriy ta’mirlash bilan bog’liq bo’lgan xarajatlar IKMning tannarxiga kiritilmaydi. Ular kapitallashtirilmaydi. Ushbu xarajatlar ularning yuzaga kelishi maboynida xarajatlarga olib boriladi. Bunday xarajatlarga misol qilib mehnatga haq to’lash xarajatlari, material xarajatlar, joriy ta’mirlashni amalga oshirilgan tashkilotga o’tkaziladigan summalar, ehtiyot qismlari, tozalash, sanitariya-gigiyena xarajatlari, binoni qo’riqlash, sug’urtalash, mol-mulk solig’i boshqa xarajatlarni kiritish mumkin.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Bizning fikrimizcha, ushbu xarajatlarni ustama ishlab chiqarish xarajatlari (umumishlab chiqarish) deb tan olib, keyin ularni mahsulot tannarxiga olib borish maqsadga muvofiq emas. Chunki, bu ishlab chiqarish binosida ishlab chiqarish amalga oshirilmaydi. Shu bois, dastavval ustama ishlab chiqarish xarajatlarga olib borib, keyin mahsulot tannarxiga taqsimlash to’g’ri bo’lmaydi. IKMni tutib turish uchun xarajatlarni amalga oshirishdan maqsad

korxonaga operatsion ijara ko’rinishida daromad olib kelish yoki qiymatining oshishidan daromad olib kelish bo’lib hisoblanadi. Shu nuqtayi nazardan ushbu xarajatlar operatsion xarajatlardir. Tadqiqotlar asosidagi xulosalardan kelib chiqib, aytishimiz mumkinki IKMlarni tutib turish uchun amalga oshiriladigan joriy xarajatlar boshqa operatsion xarajatlardir.

Ushbu takliflarning amaliyotga joriy etilishi mamlakatimizda “Investitsion aktiv”, “Investitsion ko’chmas mulk” va “Investitsion moddiy aktivlar”ni xalqaro standartlarga muvofiq lashtirishga xizmat qiladi. Investitsion aktivlarni xalqaro standartlar asosida tan olish va baholash uslubiy tartib-qoidalari, taklif etilayotgan schyotlar axborotlarning haqqoniy va ishonchli bo’lishini ta’min etadi hamda moliyaviy hisobotning axborot qamrovini kengaytirishga xizmat qiladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Egamberdiyeva Salima Rayimovna, Qarshi davlat texnika universiteti, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent / Эгамбердиева Салима Раимовна, Каршинский государственный технический университет, кандидат экономических наук, доцент / Egamberdieva Salima Rayimovna, Karshi State Technical University, Candidate of Economic Sciences, associate professor

► salimaegamberdiyeva147@gmail.com

■ ORCID: 0009-0000-5106-7166

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Савиская Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. НИС ИНФРА-М. 2021.
- [2]. Завалишина И.А. Современный бухгалтерский учет. Т.: Мир экономики и права, 2003.
- [3]. Avloqulov A.Z. (2007) Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharoitida investitsion mulk hisobi va auditini takomillashtirish: 08.00.08: Iqtisod fanlari nomzodi dissertatsiyasi avtoreferati. O’zbekiston Respublikasi Bank-moliya akademiyasi. – T.: - 24 b.
- [4]. Muzrapova Sh.S. Investitsion mulk hisobini xalqaro standartlar asosida transformasiya qilish. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot jurnali. 2025-yil, fevral. № 2-son. 1386-1390 bet.
- [5]. Gozieva Mokhira Rustamovna. Uzoq muddatli aktivlarning nazariy masalalari Marketing. Ilmiy, amaliy va ommabop jurnal. Elektron nashr. 29 avgust, 2025-yil 52-60 bet.
- [6]. Robin Djoys . (2017) Uchebnoye posobiye po MSFO <http://finotchet.ru/articles/1272/>

- [7]. "Investitsiya ko'chmas mulki" nomli 40-sonli Buxgalteriya hisobining xalqaro standarti.
- [8]. Tatyana Shalunova (2022). Investitsiyaviy mulkka boshqacha nazar // gazeta SBX 2014 № 35 https://gazeta.norma.uz/publish/doc/text107819_investitsiyaviy_mulkka_boshqacha_nazar.
- [9]. Хамдамов Б.К. Обидхонов Х.Х. (2023). Учет инвестиционной недвижимости в республике Узбекистан и ее гармонизация в МСФО//Ж. Инновация в экономике. Том 69 №1.
- [10]. Дружиловская Э.С. Международный бухгалтерский учет. Проблемы учета. 39 (333) – 2014 "Инвестиционные активы как новый учетный объект и правила его оценки в российском и международном учете."
- [11]. R.D.Dusmuratov. Buxgalteriya hisobi nazariyasi. –T.: 2020, 495 bet.
- [12]. Karimov A.A., Kurboboyev J.K., Jumanazarov S.A. Buxgalteriya hisobi Iqism/ Darslik .-T: "Iqtisod-Moliya" 2020.
- [13]. Sh.T.Ergasheva, F.T.Temirov, D.M. Mavlyanova. Buxgalteriya hisobi. O'quv qo'llanma. – T.: "Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi", 2021 – 290 b.
- [14]. Abdusalomova N.B, Temirov F.T. Moliyaviy hisob. O'quv qo'llanma. –T.: IQTISODIYOT, 2021. –283 b.
- [15]. Egamberdiyeva S.R. (2021). Moliyaviy va boshqaruv hisobi. Darslik. Qarshi. "Intellect" nashriyoti, 573 bet.
- [16]. Jo'rayev N., Abduvaxidov F., Sotivoldieva D. Moliyaviy va boshqaruv hisobi: Darslik. T D I U. T.: 2010.-287 b.
- [17]. Buxgalteriya hisobining 16-sonli "Asosiy vositalar" nomli xalqaro standarti IAS № 16.
- [18]. Moliyaviy hisobotning 16-sonli "Ijara" nomli xalqaro standarti (IFRS) № 16.
- [19]. O'zbekiston respublikasi buxgalteriya hisobining "Asosiy vositalar" nomli 5-sonli milliy standarti (5-sonli BHMS).
- [20]. O'zbekiston Respublikasi buxgalteriya hisobining milliy standarti (6-sonli BHMS) "Ijara hisobi".

Aktivlarni tasniflash, ularning hisobi va hisobotinini takomillashtirish

Egamberdiyeva Salima Rayimovna

Улучшить классификацию активов, учет и отчетность

Эгамбердиева Салима Раимовна

Improve asset classification, accounting and reporting

Egamberdieva Salima Raimovna

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Maqolada xalqaro standartlarga o'tishda buxgalteriya hisobi obyektlari bo'lgan aktivlarning xususan moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari talablariga muvofiq investitsion mulk, biologik aktivlar va sotish uchun mo'ljallangan uzoq muddatli aktivlar kabi yangi atama bilan atalayotgan aktivlarning mazmunan hamda tarkiban o'zgarishi va uning natijasida ularni tasniflanish belgilaridagi va hisobga olishdagi munozarali jihatlar ko'rib chiqilgan.
- **Kalit so'zlar:** moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari, biologik aktivlar, investitsiyaviy kuchmas mulk, transformatsiya, sotish uchun mo'ljallangan uzoq muddatli aktivlar.
- **Аннотация:** В статье рассматриваются изменения в содержании и составе активов, являющихся объектами бухгалтерского учета, при переходе на международные стандарты, в частности, активов, для обозначения которых в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности используются новые термины, такие как инвестиционная недвижимость, биологические активы и долгосрочные активы, удерживаемые для продажи, а также возникающие в связи с этим спорные вопросы их классификации и учета.
- **Ключевые слова:** международные стандарты финансовой отчетности, биологические активы, инвестиционная недвижимость, трансформация, внеоборотные активы, удерживаемые для продажи.
- **Abstract:** The article examines changes in the content and composition of assets that are objects of accounting during the transition to international standards, in particular, assets for which new terms are used in accordance with the requirements of international financial reporting standards, such as investment properties, biological assets and long-term assets held for sale, and the resulting classification and accounting issues.
- **Key words:** international financial reporting standards, biological assets, investment property, transformation, non-current assets held for sale.

KIRISH

Keyingi yillarda respublikamizda buxgalteriya hisobi va audit sohasiga alohida e'tibor berilib, so'nggi yillarda bir qator ijobiy ishlar amalga oshirilmoqda. Xususan, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 24-fevraldagi "Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga o'tish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-4611-sonli Qarori qabul qilindi.

Mazkur qarorni qabul qilishdan asosiy maqsad mamlakatimiz iqtisodiyotini jahonning rivojlangan davlatlari amaliyotida keng qo'llanilayotgan moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga (MHXS) o'tishni jadallashtirish orqali xorijiy investorlarni zarur axborot muhiti bilan ta'minlash, investitsion jozibadorlikni oshirish va xalqaro moliya bozorlariga kirish imkoniyatlarini kengaytirish, shuningdek, hisob va audit sohalari mutaxassislarini xalqaro standartlar bo'yicha tayyorlash tizimini takomillashtirishdan iboratdir.

Hozirgi kunda mamlakatimizda korxonalar moliyaviy hisobotlarini moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari (MHXS) asosida tayyorlash va taqdim qilishga ehtiyojlar paydo bo'lmoqda.

Agar korxona buxgalteriya hisobotlarini tayyorlashda xalqaro standartlarga rioya qilmasa, bu ba'zi nomuvofiqliklarni keltirib chiqarishi mumkin. Shu sababli, bunday nomuvofiqliklar yuzaga kelmasligi uchun moliyaviy hisobotlarning yagona xalqaro standartlariga talab mavjud.

Bo'lajak xorijiy investor O'zbekiston tashkilotlari tayyorlagan hisobotlarni tushunmaydi, shuning uchun raqamlar to'g'ri aks ettirilganiga ishonmaydi.

Moliyaviy hisobotlarni MHXSga tarjima qilish va audit o'tkazish juda qiyin, ko'p vaqt va mablag' talab qilishi mumkin.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Moliyaviy hisobotni takomillashtirishda qator iqtisodchi olimlarning hissi katta. Xususan, xorijiy iqtisodchi olimlardan Hermanson R.H. [3], Needles B. [5], Arxipova A.I., Bolshakova A.K. [18] va boshqa tadqiqotchilar moliyaviy hisobotning nazariy-konseptual asoslari hamda aktivlar, majburiyatlar va xususiy kapitalni tan olish, baholash va moliyaviy hisobotlarda aks ettirishning metodologik masalalari; moliyaviy instrumentlar va qo'shimcha moliyaviy hisobot (additional financial reporting) masalalari, moliyaviy hisobotning garmonizatsiyasi (harmonisation) masalalarini o'z ishlarida yoritib berganlar. Jumladan, Astaxov V. P. [2], Kachalin V.V. [8], Kuter M.I. [4], Paliy V.F. [9], Sokolov Ya.V. [10], Getman V.G. [6], Drujilovskaya T.Yu., Drujilovskaya E.S. [7] kabi olimlar MHXSni o'z mamlakatlarida qo'llash bilan bog'liq tadqiqotlarni olib borganlar.

Mamlakatimizda ham keyingi yillarda moliyaviy hisobot masalalariga bag'ishlangan tadqiqotlar amalga oshirilgan, shuningdek, ilmiy maqolalar, monografiyalar va darsliklar chop etilgan. Bular qatoriga Xasanov B.A., Nurmanov K.T., Hasanova R.B. [11], Sotivoldiyev A.S., Itkin Yu.M. [12], Tashnazarov S.N. [1], Urazov K.B., Vaxidov S.V. [13], Egamberdiyeva S.R. [14] va boshqa mualliflarning izlanishlarini kiritish mumkin.

Mazkur olimlarning ishlarida uzoq muddatli aktivlar, tovar-moddiy boyliklar, majburiyatlar, daromad va xarajatlarni tan olish, baholash hamda moliyaviy hisobotda aks ettirishning metodologik masalalari chuqur tahlil etilgan. Shuningdek, Dusmuratov R.D. [15] va Ibragimov A.K. va boshqalar [16] tomonidan tayyorlangan ilmiy ishlarda moliyaviy hisobotning nazariy, uslubiy va amaliy jihatlarini o'rganilgan. I.Ochilov esa sug'urta tashkilotlarida moliyaviy hisobotni tuzish va taqdim etish masalalarini tadqiq qilgan. Tashnazarov S.N. [1] o'z darsligida moliyaviy holat to'g'risidagi hisobotni xalqaro standartlarga muvofiqlashtirish masalalarini yoritgan. Shuningdek, Dusmuratov R.D., Tulayev U.I. tomonidan tayyorlangan tadqiqot ishlarida moliyaviy hisobotning nazariy, uslubiy va amaliy jihatlarini keng qamrovda o'rganilgan. I.Ochilov sug'urta tashkilotlarida moliyaviy hisobotni tuzish va taqdim etish bilan bog'liq jihatlarini chuqur tahlil qilgan. M.Marpatov esa o'z maqolasida moliyaviy holat to'g'risidagi hisobotni xalqaro standartlarga muvofiqlashtirish masalalarini atroflicha ko'rib chiqqan.

Hozirgi iqtisodiy sharoitda mamlakatimizda buxgalteriya hisobi me'yorlari hamda moliyaviy hisobotni tuzish qoidalari xalqaro standartlar talablariga moslashtirilmoqda.

Hozirgi bozor iqtisodiyotiga doir ko'pchilik adabiyotlarda ishlab chiqarishning to'rt omili: yer, ishchi kuchi, kapital va tadbirkorlik qobiliyati tan olinadi [18].

Ishlab chiqarish omillaridan biri bo'lgan kapital iqtisodchi olimlar tomonidan atroflicha tadqiq qilingan. Mumtoz iqtisodchi David Rikardoning fikricha: "Kapital bu mamlakat boyligining ishlab chiqarishda ishtirok etadigan qismi bo'lib, mashina va jihozlar hamda xom ashyo materiallaridan iboratdir" [21].

Tomas Maltusning fikricha, "kapital - mamlakat zahirasining shunday qismidirki, undan moddiy ne'mat ishlab chiqarish va uni taqsimlash maqsadida foydalaniladi" [22].

Dj.Klark, L.Valras va I.Fisher "kapital-daromad, foyda va foiz keltiruvchi qiymat", deb qaraydilar.

Ammo K.Makkonnell, S.Bryu [23], S.Fisher, R.Dornbush, R.Shmalenzilar [24] kapitalni barcha ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish sohaslarida qo'llaniladigan moddiy vositalardan, ya'ni mashinalar, asbob-uskunalar, inshootlar, zavod-fabrikalar, omborlar, transport vositalari kabilardan iborat, deb tovar va pulni bunga kiritmaydilar.

Ko'rinish turibdiki, ushbu iqtisodchilar kapitalistik iqtisodiy

tuzumning ijtimoiy mohiyatini ochish uchun masalaga bir tomonlama yondashib, ishlab chiqarish omillarining qiymatiga e'tiborni qaratgan. Mamlakatimiz olimlaridan Sh.Shodmonov, R.Alimov, T.Jo'rayevlar [20] Farb olimlarining ayrimlari tomonidan kapitalni bir tomonlama, ya'ni uning qiymat tarafini e'tiborga olganliklari, boshqalari esa iqtisodiy tushunchalarning tarixiylikini e'tibordan chetda qoldirib, uning moddiy objekti, narsa va hodisalarning ashyoviy tomonini ko'rsatganliklari va shuning uchun kapital doimiy, o'zgarmas tushuncha, deb e'tirof etganliklarini ta'kidlab, kapital mazmunini quyidagicha bayon qilishgan: "Biz bu ikki xil tushunchani bir tanganing ikki tomoni, bir tushunchaning, ya'ni kapital tushunchasining ikki tomoni: uning bir tomoni moddiy va ashyoviy ko'rinishi, ikkinchi tomoni esa uning qiymat ko'rinishi ekanligini e'tiborga olamiz va uni bozor iqtisodiyoti sharoitida kapital deb ishlatamiz" [20].

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ilmiy maqolani tayyorlashda induksiya va deduksiya, tahlil va sintez, tarkibiy tahlil, statistik tahlil, abstrakt-mantiqiy fikrlash, kabi usullar qo'llanilgan. Maqolaning uslubiy asosi sifatida xorijiy va milliy iqtisodchi olimlarning adabiyot va maqolalari tahlil qilingan.

TAHLIL VA NATIJALAR

Qo'yilgan kapital kompaniyaning faoliyatini kengaytirib, kelgusida rivojlanish uchun zarur foyda olish imkoniyatini yaratadi. Foyda olish uchun yo'naltirilgan kapital ishlab chiqarish va muomala jarayonida doimo harakatda bo'lib, bu harakat jarayonida bir qator bosqichlarni bosib o'tadi.

Xo'jalik yurituvchi subyekt o'z ixtiyoridagi pul kapitaliga ishlab chiqarish vositalari va mehnat buyumlarini sotib olishi va unga ishlov beruvchi ishchi kuchini yollashi bilan kapital harakatining birinchi bosqichi boshlanadi. Bu bosqichda pul shaklidagi mablag'lar unumli kapitalga aylanadi.

Ishlab chiqarish jarayoni kapital harakatining ikkinchi bosqichini tashkil qilib, unda unumli kapital tovar shaklini oladi. Bu yerda vujudga kelgan tovar qiymati ishlab chiqarish vositalari va ishchi kuchiga sarflangan qiymatdan ko'p bo'ladi. Kapital harakatining uchinchi bosqichi ishlab chiqarilgan tovarlarni sotishni o'z ichiga oladi. Bunda tovarlar pulga aylanib, dastlab pul shaklida sarf qilingan mablag' yana pul shaklida, ammo orttirilgan qiymat hisobiga ko'proq miqdorda qaytadi. Kapitalning bunday bosqichlardan o'tishi, uning doiraviy aylanishini tashkil etadi.

Kapital doiraviy aylanishining mazmuniga ko'ra ikki qismga: asosiy va aylanma kapitalga bo'linadi. Asosiy kapital qiymati bir necha doiraviy aylanishdan so'ng o'zining boshlanich qiymatini tiklasa, aylanma kapital bir doiraviy aylanishdan so'ng o'zining boshlang'ich shakliga qaytadi.

Kapitalning asosiy va aylanma kapital sifatida farqlanishi 1-jadvalda keltirilgan belgilar asosida amalga oshadi.

1-jadval

Kapitalning aylanma va asosiy kapital sifatida farqlanish belgilari

T/R	AYLANMA	ASOSIY
1	Kapital qiymatining aylanish usuliga ko'ra	
	Bir doiraviy aylanish	Bir necha doiraviy aylanish
2	Kapital qiymatining ishlab chiqarishdan olinadigan daromadga bog'liqlik xususiyatiga ko'ra	
	Daromadning asosini tashkil etadi	Daromadning bir kismini tashkil etadi
3.	Kapitalning ishlab chiqarish jarayonida harakat qilish xususiyatlariga ko'ra	
	Natural buyum shaklini saqlab qolmay, mahsulot tarkibiga to'liq kiradi	Natural buyum shaklini saqlab qolib, mahsulot tarkibiga kirmaydi
4	Kapital qiymatining qayta tiklanish usuliga ko'ra	
	Ashyoviy buyum sifatida bir doiraviy aylanishdan so'ng qayta tiklanadi	Bir necha doiraviy aylanishdan so'ng amortizatsiyalanib, pul shaklidan asosiy kapital shakliga aylanadi

Kapital qiymatining aylanish usuliga ko'ra, asosiy kapital qiymati ikki qismga ajratilgan bo'lib, mahsulotga o'tgan qismi tovarlar va xizmatlar (ishlar) bilan birga muomalada bo'ladi va doiraviy aylanish jarayonida tovar shaklidan pul shakliga o'tadi va jamg'arilgan amortizatsiya summasi ko'rinishida to'planadi. Kapitalning mahsulotga o'tmagan qismi ishlab chiqarish doirasida mavjud moddiy va nomoddiy kapitalda gavalanganicha qolaveradi. Aylanma kapitalning aylanishi esa bir doiraviy aylanish davriga to'g'ri kelganligi uchun mehnat predmetlari qiymati to'la-to'kis aylanib, yangi mahsulot qiymati tarkibiga kiradi.

Asosiy kapital ishlab chiqarish jarayonida bir necha yillar mobaynida ishtirok etishi munosabati bilan ularning qiymati yaratilgan tovarlarga asta-sekin qismlab o'tkazilib boriladi. Bu yerda ishlab chiqarish jarayonida daromad olishga sababchi bo'lgan asosiy kapital bir hisobot davriga to'g'ri keladigan xarajatlar sifatida asta-sekinlik bilan uzoq yillar davomida mahsulot (tovar) qiymatiga o'tkazib boriladi. Aylanma kapital esa ushbu hisobot davriga tegishli bo'lgan daromadning asosini tashkil qilgan bo'lib, o'z qiymatini mahsulot qiymatiga to'lig'icha o'tkazadi.

Ishlab chiqarish jarayonida harakat qilish xususiyatiga ko'ra asosiy kapital buyum jihatdan mahsulot tarkibiga kirmaydi, balki uzoq davr mobaynida o'zining natural-buyum shaklini saqlab qoladi. Aylanma kapital esa o'zining natural-buyum shaklini to'lig'icha mahsulot tarkibiga o'tkazadi.

Qiymatni qayta tiklash usuliga ko'ra asosiy kapitalning ishlab chiqarishdan olingan daromadga o'tkazilgan qiymati bir necha doiraviy aylanishlar davomida qatnashadi va amortizatsiyalanadi, pul shaklidan yangi asosiy kapital shakliga aylanadi. Aylanma kapital esa har bir doiraviy aylanishdan so'ng ashyoviy buyum sifatida qayta tiklanadi.

Buxgalteriya hisobi ham iqtisodiy fan sifatida iqtisodiy tushuncha va qonuniyatlarni o'z maqsadi va vazifalari doirasida tadqiq etadi. Kapital tushunchasi buxgalteriya hisobi nuqtai nazaridan ham o'rganilishi tabiiydir.

Buxgalteriya hisobi darsligida kapitalni ta'sischi tomonidan qo'yilgan ulushlar majmuasi va korxona tomonidan jamg'arilgan foyda deb qaralgan [25].

Amerikalik olimlarning fikricha, kapital-mulkdorning ixtiyoridagi moddiy va nomoddiy shakldagi mablag'lar va pul mablag'lari kabi iqtisodiy resurslardir [26]. Ushbu mulohazalar kapitalning iqtisodiy kategoriya ekanligini to'liq yoritmaydi. Balki bu ta'riflar kapital mohiyatini buxgalteriya hisobi kategoriyasi sifatida ochib beradi, xolos. Bizning fikrimizcha, iqtisodiyot nazariyasida kapital tushunchasiga berilgan ta'riflar ko'proq nazariy, umumlashgan holda bo'lib, uning o'z-o'zidan ko'payish xususiyatini aks ettiradi. Buxgalteriya hisobidagi ta'riflarda esa uning aniq namoyon bo'lish shakllariga,

buyumlashganligiga ko'proq urg'u beriladi. Bunday yondashish hech ham iqtisodiyot nazariyasiga zid emas. Buxgalteriya hisobida qiymatning qayerda ko'payishi va qanday ko'payish jarayoni, uning manbalari aniq bandlarda ko'rinib turadi. Demak, buxgalteriya hisobida kapitalga iqtisodiyot nazariyasida berilgan ta'rif yanada puxta tizimlashgan shaklda oydinlashadi.

Bizning fikrimizcha, buxgalteriya hisobi nuqtai nazaridan asosiy kapital avvalo iqtisodiy kategoriya bo'lib, tayyorlash, ishlab chiqarish va sotish hamda noishlab chiqarish sohasida ishtirok etayotgan va kelgusida iqtisodiy naf keltiradigan aktivlardir. Asosiy va aylanma kapitalga ajratish mezonini negizida ularning ma'lum bir qiymatga bog'likligi emas, balki iqtisodiy naf keltira olishi yotishi kerak.

Xo'jalik yuritishning rivojlanish tarixiga nazar tashlaydigan bo'lsak, asosan ishlab chiqarish vositalariga asosiy kapital sifatida gavalanganligini va xo'jalik yurituvchi subyektlar tomonidan olinadigan daromadlar sababchisi ekanligini ko'rishimiz mumkin.

Jamiyatning rivojlanish bosqichida iqtisodiy-ijtimoiy munosabatlardagi o'zgarishlar natijasida xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyatidagi ishlab chiqarish omillaridan bo'lgan kapitalning tarkibiy qismi bo'lgan asosiy kapital qatorida nomoddiy aktivlar, moliyaviy qo'yilmalar kabi aktivlar vujudga kela boshladi. Ushbu aktivlarning xo'jalik yurituvchi subyekt faoliyatidagi ishtiroki va daromad olishdagi ulushlari asosiy kapitalga aynan o'xshamasada, lekin korxona faoliyatida bir doiraviy aylanishdan ko'ra ko'proq muddatda ishtirok etishlari va daromad olishga sababchi bo'lishlari asosiy kapitalga nisbatan o'xshashlikni keltirib chiqaradi. Shuning uchun ham asosiy kapitaldan farqlanuvchi aktivlarning vujudga kelishi endilikda buxgalteriya hisobida asosiy vositalar sifatida tan olingan va aksariyat korxonalarining buxgalteriya balansida faqatgina asosiy vositalarning aks ettirilishiga barham berildi. Asosiy vositalar bilan bir qatorda nomoddiy aktivlar, moliyaviy va kapital qo'yilmalar, investitsion mulk, biologik aktivlar, sotish uchun mo'ljallangan uzoq muddatli aktivlar, kechiktirilgan xarajatlar va debitorlik qarzlari ham aks ettirish zaruriyati kelib chikdi.

Xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyatida ishtirok etadigan resurslar buxgalteriya hisobi amaliyotida aktivlar deb e'tirof etilib, ular shartli ravishda uzoq muddatli (asosiy kapital) va joriy aktivlar (aylanma kapital) kabi guruhlariga ajratiladi. Bunday guruhlariga ajratishning asosini "Buxgalteriya hisobi to'g'risidagi qonun" tashkil kiladi. Ushbu qonun kapital hisobining huquqiy konsepsiyasidir.

Aktivlarning uzoq muddatli va joriy aktivlar guruhlariga ajratilishi, ularning bevosita xo'jalik yurituvchi subyektlarning faoliyatidan olinadigan daromadlar bilan bevosita bog'likligi kapital hisobining iqtisodiy konsepsiyasini tashkil etadi.

Uzoq muddatli aktivlarning buxgalteriya hisobi obyekti

sifatidagi konsepsiyasini ishlab chiqishda, avvalambor, ularning iqtisodiy mohiyati asos kilib olinishi lozim.

Uzoq muddatli aktivlarni tan olish va hisobda aks ettirish keng ma'nodagi aktivlarning mohiyatini tadqiq qilish muammolari bilan bevosita bog'likdir. Mamlakatimiz buxgalteriya hisobi amaliyotida aktivlar korxonaga tegishli xo'jalik mablag'lari deb tan olingan va e'tirof etilgan. Ammo bu e'tirof asosan asosiy kapitalga taallukli bo'lgan.

Hozirgi bozor munosabatlari sharoitidagi davrda uzoq

muddatli aktivlar tarkibiga kiradigan buxgalteriya hisobining boshqa ob'ektlari ham paydo bo'lganki, ularning iqtisodiy mohiyati albatta asosiy kapitalning mohiyatidan farqlanadi. Jumladan, nomoddiy aktivlar, moliyaviy qo'yilmalar, investitsion mulk, biologik aktivlar, sotish uchun mo'ljallangan uzoq muddatli aktivlar, uzoq muddatli debitor qarz va muddati uzaytirilgan xarajatlar ham korxona faoliyatida uzoq muddat ishtirok etadi.

2-jadval.

Uzoq muddatli aktivlarning tasniflanishi va tavsiflanishi

TASNIFI	TAVSIFI	TARKIBI	
		AMALDAGI	TAKLIF ETILAYOGAN VARIANT
Moddiy aktivlar	Korxona faoliyatida bir yildan ortiq vaqt mobaynida ishtirok etadigan, kelgusida iqtisodiy naf keltira oladigan moddiy mablag'lar	- asosiy vositalar; - uzoq muddatga ijaraga olingan asosiy vositalar; - kapital qo'yilmalar; - o'rnatiladigan jihozlar	- Mulk: yer, bino, mashina va asbob-uskunalar; - uzoq muddatga ijaraga olingan asosiy vositalar; - kapital qo'yilmalar; -o'rnatiladigan jihozlar; -investitsion mulk; -biologik aktivlar; -sotish uchun mo'ljallangan uzoq muddatli aktivlar.
Nomoddiy aktivlar	Korxona faoliyatida bir yildan ortiq vaqt mobaynida ishtirok etadigan, kelgusida iqtisodiy naf keltira oladigan, identifikatsiya lanuvchi, moddiy buyumlashgan shaklga ega bo'lmagan aktivlar	- patent; - savdo markasi; - tovar belgisi; - dasturiy ta'minot; - yerdan foydalanish huquqi; - tashkiliy xarajatlar; - franchayz; - mualliflik huquqi; - gudvill	
Moliyaviy aktivlar	Kelgusida foiz (dividend), ulush ko'rinishida daromad olish maqsadida boshqa korxonalar faoliyatiga bir yildan ortiq muddatga qo'yilgan mablag'lar	- qimmatbaxo qog'ozlar; - avlod korxonalarga investitsiyalar; - qaram xo'jaliklarga investitsiyalar; - xorijiy kapitalli korxonalarga investitsiyalar	
Muddati uzaytirilgan debitor qarzlari va kechiktirilgan xarajatlar	Bir yildan uzoq muddatga uzaytirilgan debitorlik qarzlari va kechiktirilgan xarajatlar	- olinadigan veksellar; - uzoq muddatli ijara bo'yicha olinadigan to'lovlar; - xodimlarning qarzlari bo'yicha to'lovlar; - vaqtinchalik farqlar bo'yicha kechiktirilgan daromad solig'i; - kechiktirilgan qarzlari bo'yicha diskontlar	

Shulardan nomoddiy aktivlar bevosita ishlab chiqarish jarayonida ishtirok etmasa ham, bilvosita daromad olishga sababchi bo'lib muayyan iqtisodiy naf keltiradi. Uzoq muddatli moliyaviy qo'yilmalar va investitsion mulk sifatida e'tirof etilayotgan aktivlar esa kelgusida daromad olish maqsadida kapitalni investitsiya qilishning yana bir yo'nalishi bo'lib hisoblanadi. Ushbu jihatlar uzoq muddatli aktivlarni tasniflash va tavsiflash asoslarini qayta ko'rib chiqishni taqozo etadi.

Tadqiqotlarning ko'rsatishicha, mamlakatimiz iqtisodchi olimlari tomonidan uzoq muddatli aktivlarning tasniflanishi yetarlicha o'rganilmagan.

Fikrlarni umumlashtirib shu narsani aytish mumkinki, uzoq muddatli aktivlarni hisobga olish va ular to'g'risidagi ma'lumotlar asosida xo'jalik yurituvchi subyektning

moliyaviy ahvolini tahlil qilishda moliyaviy hisobotdan foydalanuvchilarga boshqaruv uchun zarur bo'lgan qarorlarni qabul qilish maqsadida ularni quyidagi tartibda tasniflash va tavsiflash mumkin (2-jadval).

Bizning fikrimizcha, yuqorida bayon qilingan fikrlar, bir tomondan, uzoq muddatli aktivlar tarkibini moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari talablariga uyg'unlashtirishga ko'maklashsa, ikkinchi tomondan, korxona faoliyatini tahlil qilishda ko'rsatkichlar tizimini tartibga solishni osonlashtiradi.

Uzoq muddatli aktivlar to'g'risidagi ma'lumotlarni ixcham va yetarli darajada olish imkoniyatini tug'dirish hamda tahlil qilishni osonlashtirish uchun buxgalteriya hisobi balansining "Uzoq muddatli aktivlar" nomli 1-bo'limini quyidagicha ko'rinishda ifodalash maqsadga muvofiq bo'ladi (3-jadval).

3-jadval

Xususiy korxonaning uzoq muddatli aktivlarini buxgalteriya balansida ifodalash (2025-yil 1-yanvar holatiga, ming so'mda)¹

BALANS MODDALARINING NOMI	SATR KODI	DAVR BOSHIGA	DAVR OXIRIGA
I bo'lim. Uzoq muddatli aktivlar			
1.1.Moddiy aktivlar (0100+0300+0700+0800-0200)		1 500 000	1 600 000
1.1.1. Investiion mulk (0191)*			
1.1.2.Biologik aktivlar (0192)*			
1.1.3. Sotish uchun mo'ljallangan uzoq muddatli aktivlar(0193)*			
1.2. Nomoddiy aktivlar (0400+0830-0500)		200 000	250 000
1.3. Moliyaviy aktivlar (0600)		500 000	550 000
1.4. Uzoq muddatli debitor qarzar va muddati kechiktirilgan xarajatlar (0900)		300 000	400 000
I bo'lim bo'yicha jami		2 500 000	2 800 000

XULOSA VA TAKLIFLAR

Xalqaro standartlar talablariga muvofiq moliyaviy holat to'g'risidagi hisobotning asosiy moddalariga tarkibiy quyi moddalarini ochish axborot foydalanuvchilarning ehtiyojlariga mos axborotlarni taqdim qilish imkoniyatini beradi.

"Mulk: yer, bino, mashina va asbob-uskunalar", uzoq muddatga ijaraga olingan asosiy vositalar, kapital qo'yilmalar, o'rnatiladigan jihozlar, investiion mulk, biologik aktivlar, sotish uchun mo'ljallangan uzoq muddatli aktivlar, nomoddiy aktivlar, moliyaviy aktivlar, debitorlik va kreditorlikni tan

olish, baholash, tasniflash va ularni moliyaviy hisobotda aks ettirish metodologiyasini takomillashtirish asosida "Moliyaviy holat to'g'risidagi hisobot"ning shaklini ishlab chiqish, uning zarur va kerakli axborotlarni qamrab olishi hamda moliyaviy holatga haqqoniy baho berish imkoniyatlarini kengaytiradi va qabul qilinayotgan qarorlarning sifatli bo'lishini ta'minlaydi. Ichki axborot foydalanuvchilar manfaatidan kelib chiqib, "Mulk: yer, bino, mashina va asbob-uskunalar"ning harakati to'g'risidagi hisobot", "Investitsion mulk turlari bo'icha hisobot" va "Biologik aktivlar to'g'risida hisobot" shakllarini joriy etish hamda hisobotga "mulk: yer, bino, mashina va asbob-uskunalar", "Investitsion mulk (turlari bo'yicha)", va "Biologik aktivlar"ning qiymati kelib tushishi, modernizatsiya

va rekonstruksiya, texnologik qayta jihozlash, tasarruf etilishi, qadrsizlanishi va boshqa omillar hisobidan o'zgarishini ifodalovchi ko'rsatkichlar kiritilganligi uzoq muddatli moddiy aktivlardan samarali foydalanishni nazorat qilish imkoniyatini yuzaga keltiradi.

Uzoq muddatli aktivlar korxona faoliyatida ishtirok etadigan muhim iqtisodiy kategoriyalardan biri hisoblanadi. Yangi iqtisodiy munosabatlar sharoitida mazkur iqtisodiy kategoriya yetarlicha chuqur o'rganilmagan. Shuning uchun uning toifalarini aniqlovchi asosiy tavsiflarni har tomonlama ko'rib chiqish zarur.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Egamberdiyeva Salima Rayimovna, Qarshi davlat texnika universiteti, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent / Эгамбердиева Салима Раимовна, Каршинский государственный технический университет, кандидат экономических наук, доцент / Egamberdieva Salima Rayimovna, Karshi State Technical University, Candidate of Economic Sciences, associate professor

► salimaegamberdiyeva147@gmail.com

■ ORCID: 0009-0000-5106-7166

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Tashnazarov S.N. (2019). Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari: Oliy o'quv yurtlari magistratura mutaxassisliklari uchun darslik. – Toshkent, 555 b.
- [2]. Астахов, В.П. (2011) Бухгалтерский (финансовый) учет: учебное пособие для вузов / 9-е изд.-Москва : Издательство Юрайт, 955 с.
- [3]. Hermanson R.H. (1992). Accounting principles: Chapters 1-14, Volume Edition 5 PublisherIrwin, 1992 Length 473 pages.
- [4]. Кутер М.И. (2013). Введение в бухгалтерский учет: учебник / Краснодар: Просвещение-Юг, 512 с.
- [5]. Нидлз Б. (2004). Принципы бухгалтерского учета: Пер. с англ. / Б.Нидлз, Х.Андерсон, Д.Колдуэлл; Гл. ред. серии Я.В.Соколов - М.: Финансы и статистика, 496 с.
- [6]. Гетьмана В.Г. (2012). Международные стандарты финансовой отчетности: учебник /под ред. В. Г. Гетьмана. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2012.
- [7]. Дружиловская Т.Ю., Дружиловская Э.С. (2019). Модернизация финансовой отчетности организаций в условиях цифровой экономики. Учет. Анализ. Аудит. Ст. 50–61.
- [8]. Качалин В.В. (1998). Финансовый учет и отчетность в соответствии со стандартами ГААП| учебное пособие. Стр. 400
- [9]. Палий В.Ф. (2008). Международные стандарты учета и финансовой отчетности: Учебник. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 512 с.
- [10]. Соколов Я.В. (2009). История бухгалтерского учета (монография, в соавторстве с Соколовым Я.В. 3 издания), (3-е издание), М. учебник / изд-во «Магистр»,
- [11]. Xasanov B.A., Nurmanov K.T., Hasanova R.B. (2021). Zamonaviy boshqaruv hisobi. Darslik/ T.: "LESSON PRESS" MCHJ nashriyoti, 413 b.
- [12]. Sotivoldiyev A.S., Itkin Y.M.(2002). Zamonaviy buxgalteriya hisobi.- T.: O'zbekiston BAMA nashr. I-II-tom. 122 b.
- [13]. Urazov K.B., Vaxidov S.V. (2010). Boshqa tarmoqlarda buxgalteriya hisobining xususiyatlari. Darslik, 445 b.
- [14]. Egamberdiyeva S.R. (2021). Moliyaviy va boshqaruv hisobi. Darslik. Qarshi. "Intellekt" nashriyoti, 573 bet.
- [15]. Dusmuratov R.D. (2013). Buxgalteriya hisobi nazariyasi. Darslik.–T.:Fan va texnologiya, 476-b.;
- [16]. A.K.Ibragimov va b. (2016) Amaliy boshqaruv hisobi. –Toshkent: Iqtisodiyot.
- [17]. Egamberdiyeva S.R. Xalqaro standartlar asosida qishloq xo'jaligida aktivlarni tasniflash, ularning hisobi va hisobotini takomillashtirish. 2024-yil, may. Maxsus son. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot jurnali. 71-75 bet.
- [18]. Экономика: учебник / Под ред. Архипова А.И., Болшакова А.К. - М.: "Проспект", 2005. - С. 151.
- [19]. Экономическая теория: учебник для студ. вузов. / Камаев В.Д. и др. - М.: "ВЛАДОС", 1999. - С. 154;
- [20]. Shodmonov Sh.Sh., Alimov R.X., Jurayev T.T. Iqtisodiyot nazariyasi. - T.: "Moliya", 2002. - 35-b.
- [21]. Пети В., Смит А., Рикардо Д. Антология экономической классики. - М.: "Экономика", 1993. -С. 117.
- [22]. Маршалл А. Принципы политической экономии. / Пер. с англ. - М.: "Прогресс", 1981. -С. 107.
- [23]. Макконнелл К.Р., Брю С.Л. Экономикс: принципы, проблемы и политика: 17-е изд. - М.: "ИНФРА-М", 2009. -С. 107.
- [24]. Фишер С., Дорнбуш Р., Шмалензи Р. Экономика. - М.: "Дело-ЛТД", 1995. -С. 127.
- [25]. Бухгалтерский учет. / Под ред. Безруких П.С. -М.: "Бухгалтерский учет", 2002. -С. 527.
- [26]. Нидлз Б., Андерсон Х., Колдуэль Д. Принципы бухгалтерского учета. / Под ред.Я.В.Соколова. -М.: "Финансы и статистика", 1994. -С. 24.

Автотранспорт воситаларидан фойдаланишнинг баҳолаш ёндашувлари

Норқобилов Жаҳонгир

Подходы к оценке использования автотранспортных средств

Жаҳонгир Норқобилов

Assessment approaches to the use of motor transport vehicles

Jakhangir Norkabilov

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Мақолада автотранспорт воситаларини баҳолашда ёндашувлар ва усуллардан фойдаланиш ўз аксини топган. Шунингдек, автотранспорт воситаларини баҳолаш хусусиятлари, ривожланиши, автотранспорт воситаларидан фойдаланишда аҳолининг турмуш сифатини ошириш борасида автотранспорт воситаларини баҳолашни самарали ривожлантириш, баҳолаш натижаларининг ишончлилиқ даражасини ошириш, автотранспорт воситаларини баҳолаш бошқа турдаги объектларни баҳолашдан принципиал фарқланиши таҳлил қилинган.
- **Калит сўзлар:** автотранспорт воситалари, баҳолаш, ёндашув, усул, хусусиятлари, аҳоли турмуш сифати, қиймат, ижтимоий-иқтисодий ривожланиш, аҳоли эҳтиёжи, миллий анъана ва қадриятлар, ривожланиш босқичлари
- **Аннотация:** В статье отражено применение подходов и методов при оценке стоимости автотранспортных средств. Также рассмотрены особенности и развитие оценки транспортных средств, эффективное развитие оценки транспортных средств с точки зрения улучшения качества жизни населения при использовании транспортных средств, повышение достоверности результатов оценки, а также принципиальное отличие оценки транспортных средств от оценки других. Были проанализированы типы объектов.
- **Ключевые слова:** транспортные средства, оценка, подход, метод, характеристики, качество жизни населения, ценность, социально-экономическое развитие, потребности населения, национальные традиции и ценности, этапы развития
- **Abstract:** The article reflects the use of approaches and methods in evaluating motor vehicles. Also, the characteristics and development of motor vehicle evaluation, the effective development of motor vehicle evaluation in terms of improving the quality of life of the population in the use of motor vehicles, increasing the level of reliability of the evaluation results, and the principle difference of motor vehicle evaluation from the evaluation of other types of objects were analyzed.

- **Key words:** motor vehicles, assessment, approach, method, characteristics, population quality of life, value, socio-economic development, population needs, national traditions and values, development stages

■ КИРИШ

Мулк сифатида автотранспорт воситалари ўзига хос томонларга эга ва баҳолаш жараёнида унинг бу хусусиятлари бирламчи омил сифатида қаралади. Шу сабабли замонавий бозор иқтисодиёти шароитида автотранспорт воситаларининг шаффоф, ҳаққоний, адолатли қийматини аниқлаш бугунги кунда долзарб масалалардан бири бўлиб қолмоқда. Автотранспорт воситаларини баҳолашни ривожлантиришда амалга оширилаётган тадқиқотлар таркибида молия сектори ва хусусийлаштириш жараёнини тартибга солиш, баҳолашнинг ёндашув ва усулларини такомиллаштириш каби йўналишларга устувор даражада қаралмоқда. Амалга оширилаётган тадқиқотлар таркибида автотранспорт воситаларини баҳолаш услубиятини натижаларнинг ишончлилиги даражасига кўра такомиллаштириш, баҳолашнинг самарали фаолияти муаммоларини бартараф этишнинг самарали йўллари асослаш, баҳолашнинг ташкилий-иқтисодий асосларини такомиллаштириш муҳим аҳамият касб этмоқда.

Мамлакатимизда аҳолининг турмуш сифатини ошириш борасида автотранспорт воситаларини баҳолашни самарали ривожлантириш, баҳолаш натижаларининг ишончлилиги даражасини ошириш ва очиқликни таъминлаш кабилар юзасидан мақсадли чора-тадбирлар амалга оширилмоқда. Бу борада автотранспорт воситаларини баҳолаш таснифини такомиллаштириш, баҳолашнинг самарадорлигини белгиловчи кўп ўлчовли иқтисодий-математик моделини яратиш, баҳолаш хизматларининг барқарор ривожланиш истиқболлари бўйича илмий изланишларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 28 январдаги ПФ-60-сонли “2022 – 2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегияси тўғрисида”ги фармони, 2019 йил 1 июлдаги ПҚ-4381-сонли “Баҳолаш фаолиятини янада такомиллаштириш ҳамда паст рентабелли ва фаолият юритмаётган давлат иштирокидаги корхоналарни сотиш механизмларини соддалаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”, 2018 йил 1 июндаги ПҚ-3764-сонли “Баҳолаш хизматлари бозорини янада ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”, 2008 йил 24 апрелдаги ПҚ-843-сонли “Баҳоловчи ташкилотлар фаолиятини янада такомиллаштириш ва кўрсатилаётган хизматлар сифати учун уларнинг масъулиятини ошириш тўғрисида”ги

қарорлари ҳамда соҳага оид бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишга ушбу тадқиқот муайян даражада хизмат қилади.

■ АДАБИЁТЛАР ШАРҲИ

Автотранспорт воситаларидан фойдаланишни баҳолаш хусусиятлари муаммолари миллий ва хорижий олимлар ҳамда миллий мутахассис-тадқиқотчилар томонидан кенг ўрганилмоқда. Хорижий олимлар Дж.Фишмен, Ш.П.Пратт, К.Гриффит, К.Уилсон[1], А.В.Юдин[2] кабилар бизнес (корхона), машина ва ускуналарни баҳолаш хизматларини ўрганишган, аммо автотранспорт воситаларини баҳолаш хизматларининг ўзига хос томонлари ушбу олимлар ишларида чуқур ўрганилмаган. Миллий иқтисодчи олимларимиздан Б.Беркинов[3], М.М.Мухаммедов[4], А.И.Аликулов[5] ва бошқа олимларнинг тадқиқотлари бизнесни баҳолашнинг назарий ва услубий жиҳатлари ёритилган. Ушбу олимларнинг илмий ишларидан фойдаланган ҳолда автотранспорт воситаларини баҳолаш хизматларининг назарий асослари тадқиқ қилинган ва уни такомиллаштириш бўйича изланишлар олиб борилган. Мулк сифатида автотранспорт воситалари ўзига хос томонларга эга ва баҳолаш жараёнида уларнинг бу хусусиятлари бирламчи омил сифатида қаралади. Шу сабабли замонавий бозор иқтисодиёти шароитида автотранспорт воситаларини баҳолашнинг методикасини такомиллаштириш орқали унинг самарадорлигини ошириш бугунги кунда долзарб масалалардан бири бўлиб қолмоқда.

■ ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Тадқиқот жараёнида автотранспорт воситаларидан фойдаланишни баҳолаш хусусиятлари ва ривожланиш босқичлари масалалари қиёсий фикрлаш, индукция ва дедукция ҳамда абстракция усулларидан кенг фойдаланилган.

■ ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

Автотранспорт воситаларидан фойдаланишни баҳолаш хусусиятлари ва баҳолашнинг тартибга солишнинг технологик жиҳатлари шундан иборатки,

у махсус умумий қабул қилинган усуллар билан амалга оширилиши лозим. Мазкур жиҳатлар турли активлар қийматини аниқлаш меъёрлари, талаблари, қоидалари ва усулларини ўз ичига қамраб олади. Улар баҳолашни амалга оширишнинг илғор технологияларини ишлаб чиқиш ва жорий этиш зарурлигини назарда тутди.

Баҳолашни тартибга солишнинг ижтимоий жиҳатлари фаолиятнинг ушбу тури билан банд мутахассисларнинг ўзига хос хусусиятлари ва уларга нисбатан қўйиладиган талаблардан иборат бўлиб, баҳоловчиларнинг жавобгарлиги, профессионаллиги ва мустақиллигини ўз ичига олади.

Баҳолашнинг турларидан бири кўчар мулкни баҳолаш бўлиб, унинг хизматлари таркибида автотранспорт воситаларини баҳолаш хизматлари алоҳида ўринга эга. Бунда баҳолаш фаолиятининг асосий мақсади бўлиб автотранспорт воситаларига эгалик қилиш, тасарруф этиш ва фойдаланиш билан боғлиқ жисмоний шахслар, юридик шахслар ва давлат ўртасида ҳуқуқий муносабатлар юзага келганда автотранспорт воситалари қийматини аниқлаш ҳисобланади.

Тизимли ёндашув баҳолаш объектини ўзаро боғлиқ турли хил элементлардан ташкил топган ва бошқа тизимлар (ташқи муҳит) билан кириш ва чиқиш алоқаларига эга мураккаб техник тизим сифатида қарашни назарда тутди. Тизимнинг интегратив хоссалари алоҳида хусусиятларга эга ва тизимга кирувчи элементлар хоссаларининг алгебраик йиғиндисига олиб келмайди.

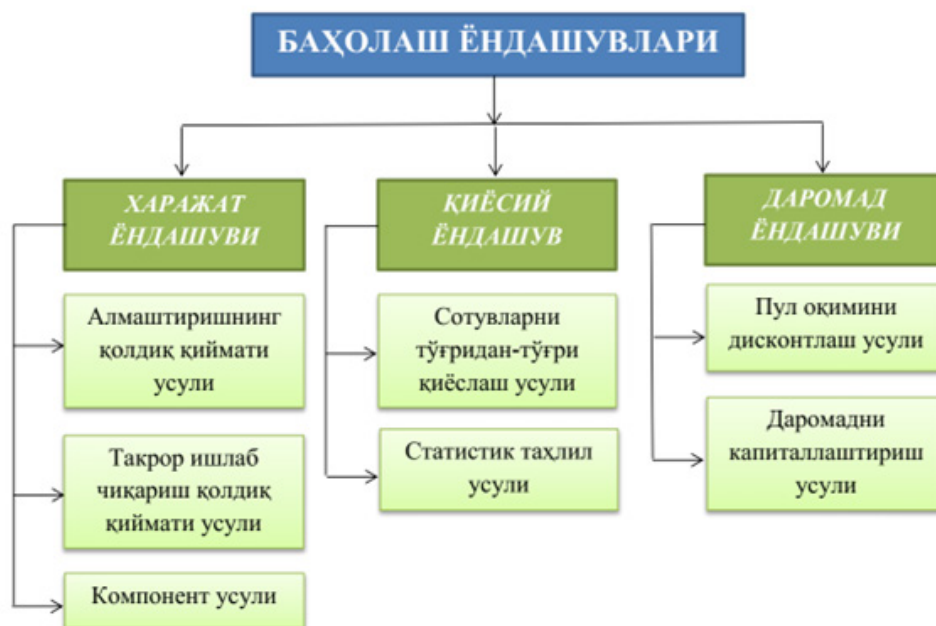
Функционал ёндашувнинг моҳияти шундан иборатки,

ҳар қандай моддий объект маълум функцияни ташувчи сифатида қаралади. Функциялар фойдали ва фойдасиз бўлиши мумкин. Фойдасиз функцияларнинг мавжудлиги объектнинг оқланмаган қимматлашувига олиб келади. Функционал ёндашув тамойили қиймат таҳлили ва қиймат инжиниринги назариясининг асосида ётади. Баҳолаш ёндашуви умумий методология билан бирлаштирилган баҳолаш усуллари йиғиндисидан иборат. Баҳолаш усуллари баҳолаш объекти қийматини мазкур усуллар учун муҳим бўлган ахборот асосида баҳолаш ёндашувларининг биттаси доирасида аниқлаш имконини берадиган тартиб-таомиллар кетма-кетлигидир [1].

Автотранспорт воситалари қийматини баҳолаш хизматлари “Ягона миллий баҳолаш стандарти”га мувофиқ 6-сон МБС “Баҳолаш ёндашувлари ва усуллари” талабларига риоя этган ҳолда қуйидаги ёндашувларни қўллаш билан амалга оширилади:

- қиёсий ёндашув;
- даромад ёндашуви;
- харажат ёндашуви.

Ҳар бир баҳолаш ёндашуви доирасида 6-сон МБС “Баҳолаш ёндашувлари ва усуллари”да белгиланган баҳолаш усулларини танлашни баҳоловчи баҳолаш мақсади, баҳолаш объектининг хусусияти ва ривожланиш имкониятлари, чекловчи шартлар, ахборот базаси мавжудлиги ва унинг тўлиқлигини ҳисобга олиб мустақил амалга оширади. Баҳолаш ёндашувларининг ҳар бири турли қўлланилиш усулларига эга (1-расм).



1-расм. Баҳолаш ёндашувлари ва усуллари [6]

Автотранспорт воситаларини баҳолашда баҳолаш ёндашуви ва усулларини танлашдан кўзланган мақсад аниқ ҳолатларда фойдаланиш учун энг мос келадиган усулни топишдан иборат. Уларни танлашда қуйидагиларни ҳисобга олиш керак:

□ баҳолаш мақсадларига мувофиқ тегишли баҳолаш базаси ва баҳолаш шарт-шароитлари;

□ баҳолашга қўлласа бўладиган ёндашувлар ва усулларнинг нисбатан кучли ва заиф томонлари;

□ авторанспорт воситалари, ёндашув ёки усулларнинг табиатини ҳисобга олган ҳолда тегишли бозор иштирокчилари қўллайдиган ҳар бир усулнинг мақсадга мувофиқлиги;

□ усулни қўллаш учун зарур бўлган ишончли ахборотнинг борлиги.

Қиёсий ёндашув – баҳолаш объектини савдо битимлари ҳақидаги ахборотларга эга аналог объектлар билан қиёслашга асосланган объект қийматини баҳолашнинг усуллари йиғиндиси. Қиёсий ёндашув алмаштириш принципига асосланади, яъни бу принципга асосан рационал инвестор баҳолаш объекти учун ушбу объектга хос бўлган фойдалиликка эга аналог объектни сотиб олишда белгиланган қийматдан зиёд пул тўламайди.

Қиёсий ёндашувнинг усуллари қиёсий объектларнинг фаол бозори мавжуд бўлганда, айниқса, самаралидир. Агар бозор ахбороти жуда кам бўлса, олди-сотди битимлари доимий бўлмаса, бозор жуда монополлашган бўлса, бундай ҳолатда бу усулларда баҳолаш ишончсиз, баъзида эса имконсиз бўлади. Шунга қарамаздан, айнан қиёсий ёндашув усуллари ҳақиқий бозор қиймати ҳақида тасаввур ҳосил қилишади.

Қиёсий ёндашув айнан бир хил объектлар ёки аналогларнинг сотилишига доир бозор маълумотларидан келиб чиқиб баҳолаш объектининг қийматини аниқлашга асосланади. Айнан бир хил объект ёки аналог билан битимлар тўғрисида ахборот мавжуд бўлмаганда, ишлаб чиқарувчи заводлар, етказиб берувчилар таклифлари тўғрисидаги ахборот асосида қиёсий ёндашувдан фойдаланиш мумкин.

Қиёсий ёндашувни қўллашда асосий талаб қиёслаш объектини (аналогни) тўғри танлаш ҳисобланади. Қиёслаш объекти баҳолаш объектининг нафақат функционал, техник, технологик, жисмоний ва иқтисодий тавсифлари бўйича ўхшаш бўлиши, балки классификацион ўхшаш бўлиши, яъни баҳолаш объекти ва қиёслаш объекти вазифаси ҳамда энг асосий нархни ҳосил қилувчи параметрлари қийматлари бўйича битта классификацион гуруҳга мансуб бўлиши зарур.

Автотранспорт воситаларини баҳолашда қиёсий ёндашув қуйидаги усуллар ёрдамида амалга оширилади:

□ сотувларни тўғридан-тўғри қиёслаш усули;

□ статистик таҳлил усули.

Қиёсий ёндашувда сотувларни тўғридан-тўғри қиёслаш усули айнан бир хил ёки аналог объектлар нархига уларнинг баҳолаш объектидан фарқланишига қараб тегишли тузатишлар (қиймат ёки фоиз) киритиш орқали қўлланилади. Бунда аналог бўйича битимлар санаси баҳолаш санасига яқин бўлиши лозим. Автотранспорт воситаларини баҳолашда таққослаш бирлиги сифатида автотранспорт воситаси бирлиги олинади. Баҳоловчи ўз билими ва малакасидан келиб чиқиб бошқа таққослаш бирлигидан фойдаланиши ҳам мумкин, масалан двигатель қуввати бирлигининг нархи, двигатель ҳажми бирлигининг нархи ёки бошқалар.

Баҳоловчи таққосланувчи битимларни қуйидагиларни ҳисобга олган ҳолда танлаши керак:

□ бир нечта битимлар бўйича маълумотлар, қоида тариқасида, бир марталик битим ёки ҳодисага қараганда самарали ҳисобланади;

□ жуда ўхшаш объектлар билан тузилган битимлар, ҳақиқий сотиш баҳоси мазкур битимда жиддий тузатишларни талаб қиладиган объектларга қараганда яхшироқ кўрсаткични беради;

□ баҳолаш санасига яқинроқ амалга ошириладиган битимлар узоқроқ муддатларда, айниқса беқарор бозорларда амалга ошириладиган битимларга қараганда ишончлироқ бўлади;

□ битимлар эркин бозор шартларида ўзаро бири-бирига боғлиқ бўлмаган тарафлар иштирокида содир этилган бўлса, бундай битимлар баҳолаш мақсадларида кўпроқ тўғри келади;

□ баҳоловчида таққосланувчи объект тавсифини чуқурроқ тушуниш ва баҳолаш кўрсаткичларини таҳлил қилиш имконияти бўлиши учун, битим ҳақидаги тегишли ахборотдан фойдаланиш имкониятига эга бўлиши керак;

□ таққосланувчи битимлар ҳақидаги ахборотни ишончли ва эътиборга молик манбадан олиш керак;

□ амалга оширилган битимлар мўлжалланаётган битимларга (таклиф нархига) қараганда ишончлироқ бўлади.

■ ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР

Автотранспорт воситаларини баҳолашнинг миллий иқтисодиётда тутган ўрни ва аҳамияти, автотранспорт воситаларини баҳолашнинг моҳияти ва мазмуни ҳамда келиб чиқиш сабаблари, шунингдек ўзига хос хусусиятлари очиб берилди. Энг асосий хусусиятларидан бири – бу автотранспорт воситалари кўчмас мулк, корхона ва номоддий активлар сингари давлат рўйхатидан ўтказилиши ва эгалик ҳуқуқи тасдиқланишидир.

Мулк қиймати – сотувчи ва ҳаридорнинг мулкдан олиниши мумкин бўлган наф ва мулк қадрининг пулдаги ифодаси. Автотранспорт воситалари қиймати турларининг таърифлари манфаатдор шахсларнинг манфаатлари ва баҳолаш натижаларидан фойдаланиш мақсадлари нуқтаи назардан такомиллаштирилди.

Миллий ва хорижий адабиётлар ҳамда соҳа мутахассислари ва олимларнинг илмий ишларини ўрганиш асосида, замонавий баҳолаш ёндашувларини ҳисобга олган ҳолда автотранспорт воситаларининг замонавий таснифи ишлаб чиқилди. Баҳолаш нуқтаи назардан автотранспорт воситаларининг таснифи баҳоловчиларга баҳолаш объекти мансуб бўлган бозорни таҳлил қилиш, аналогларни ва турдош объектларни танлаш имконини беради.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Jahongir Norqobilov Qarshi davlat texnika universiteti, mustaqil izlanuvchi / Жахонгир Норқобилов Каршинский государственный технический университет, самостоятельный соискатель / Jahangir Norqabilov Karshi State Technical University, External applicant

► norkobilovjakhongir@gmail.com

■ ORCID: 0009-0005-4550-8806

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Ўзбекистон Республикаси Ягона миллий баҳолаш стандарти, Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлиги директорининг 2020 йил 1 майдаги 01/11-15/62-сон буйруғига тасдиқлов. <https://lex.uz/docs/4842496>
- [2]. Оценка стоимости машин и оборудования. Учебное пособие/ Антонов В.П., Антонова Е.В. – М.: Ассоциация “Русская оценка”, 2005. – 254 с.;
- [3]. Ковалев А.П., Кушель А.А. и др. Оценка стоимости машин, оборудования и транспортных средств. Учебник для ВУЗов – М.: Интерреклама, 2003. – 488 с.;
- [4]. Юдин А.В. Оценка стоимости транспортных средств. – М.: Московская финансово-промышленная академия, 2005. – 75 с.
- [5]. Беркинов Б., Кравченко А. Бизнесни баҳолаш: Ўқув қўлланма. – Т.: Иқтисод ва молия, 2007. – 152 б.
- [6]. Ягона баҳолаш миллий стандарти асосида муаллиф ишланмаси

Fermer xo'jaliklari faoliyatini tahlil qilishda barqaror rivojlanish tamoyillari va yashil iqtisodiyot

Jumayeva Gulrux Jo'raqulovna

Принципы устойчивого развития и зеленой экономики при анализе деятельности фермерских хозяйств

Жумаева Гулрух Журакуловна

Principles of sustainable development and green economy in analyzing farm activities

Jumaeva Gulrux Jurakulovna

Received: October 4, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 10, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Mazkur maqolada fermer xo'jaliklari faoliyatini barqaror rivojlanish tamoyillari hamda yashil iqtisodiyot konsepsiyasi asosida tahlil qilish masalalari yoritilgan. Tadqiqot davomida fermer xo'jaliklari iqtisodiy samaradorligini oshirish, resurslardan oqilona foydalanish, ekologik xavfsizlikni ta'minlash va ijtimoiy farovonlikni mustahkamlash yo'nalishlari ko'rib chiqildi. Statistik ma'lumotlar, xalqaro tashkilotlarning (FAO, Jahon banki, IFAD) hisobotlari va so'nggi yillarda chop etilgan ilmiy maqolalar asosida o'tkazilgan tahlillar shuni ko'rsatdiki, O'zbekiston fermer xo'jaliklarida suv va energiya samaradorligi yetarli darajada emas, biroq zamonaviy agrotexnologiyalarni joriy etgan xo'jaliklar iqtisodiy va ekologik jihatdan yuqori natijalarga erishmoqda. Xalqaro tajriba bilan taqqoslash shuni tasdiqlaydiki, yashil iqtisodiyot tamoyillarini keng qo'llash orqali qishloq xo'jaligi barqaror rivojlanish yo'lga o'tishi mumkin.
- **Kalit so'zlar:** Fermer xo'jaliklari, barqaror rivojlanish, yashil iqtisodiyot, agrotexnologiyalar, resurs samaradorligi, ekologik xavfsizlik, ijtimoiy farovonlik.
- **Аннотация:** В статье рассматривается деятельность фермерских хозяйств с позиции принципов устойчивого развития и концепции «зелёной экономики». В ходе исследования были проанализированы ключевые направления повышения экономической эффективности, рационального использования ресурсов, обеспечения экологической безопасности и укрепления социального благополучия. На основе статистических данных, отчётов международных организаций (ФАО, Всемирный банк, IFAD), а также современных научных публикаций установлено, что в фермерских хозяйствах Узбекистана эффективность использования воды и энергии остаётся недостаточной. Вместе с тем хозяйства, внедряющие современные агротехнологии, достигают более высоких экономических и экологических показателей. Сравнение с международным опытом подтверждает, что расширение практик зелёной экономики позволит ускорить

переход сельского хозяйства Узбекистана к устойчивому развитию.

- **Ключевые слова:** фермерские хозяйства, устойчивое развитие, зелёная экономика, агротехнологии, эффективность ресурсов, экологическая безопасность, социальное благополучие.
- **Abstract:** This article examines the activities of farms within the framework of sustainable development principles and the green economy concept. The research analyzes the key aspects of improving economic efficiency, rational use of resources, ensuring environmental safety, and strengthening social well-being in agricultural practices. Based on statistical data, reports of international organizations (FAO, World Bank, IFAD), and recent scientific publications, the study reveals that water and energy efficiency in Uzbek farms remains insufficient. However, farms that have introduced modern agro-technologies demonstrate higher levels of both economic and ecological performance. A comparison with international experience confirms that the adoption of green economy practices can significantly accelerate the transition of Uzbekistan's agriculture toward sustainable development.
- **Keywords:** Farms, sustainable development, green economy, agro-technologies, resource efficiency, environmental safety, social well-being.

KIRISH

So'nggi yillarda qishloq xo'jaligida samaradorlikni oshirish va resurslardan oqilona foydalanish global kun tartibidagi asosiy masalalardan biriga aylandi. Fermer xo'jaliklari nafaqat oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashda, balki barqaror iqtisodiy o'sishga erishishda ham muhim rol o'ynaydi. Shu bilan birga, ular atrof-muhitga bo'lgan ta'sirini kamaytirish, tabiiy resurslardan oqilona foydalanish va iqlim o'zgarishi xavfini pasaytirishda ham alohida ahamiyat kasb etadi.

Barqaror rivojlanish konsepsiyasi fermer xo'jaliklarida ekologik, iqtisodiy va ijtimoiy manfaatlarining muvozanatini ta'minlashni talab etadi. Yashil iqtisodiyot tamoyillari esa qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishini innovatsion texnologiyalar, energiya tejamkor usullar va chiqindilarni kamaytirish orqali yanada samarali va ekologik xavfsiz shaklga keltirishga yordam beradi.

O'zbekiston sharoitida fermer xo'jaliklari qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishining asosiy qismini tashkil etib, mamlakat iqtisodiyotida muhim o'rin tutadi. Shu sababli ushbu xo'jaliklar faoliyatini tahlil qilishda barqaror rivojlanish tamoyillari va yashil iqtisodiyot yondashuvlarini qo'llash dolzarb vazifalardan biri hisoblanadi. Bu nafaqat resurslardan oqilona foydalanish, balki uzoq muddatli iqtisodiy barqarorlik va ekologik xavfsizlikni ta'minlash imkonini beradi.

Mazkur tadqiqotning maqsadi – fermer xo'jaliklari faoliyatini tahlil qilishda barqaror rivojlanish tamoyillari va yashil iqtisodiyot yondashuvlarining o'рни va ahamiyatini aniqlash, amaliy tajribalarni ko'rib chiqish hamda ularni yanada rivojlantirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqishdir.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda fermer xo'jaliklari faoliyatini barqaror rivojlanish tamoyillari va yashil iqtisodiyot konsepsiyasi nuqtayi

nazaridan tahlil qilish maqsadida kompleks yondashuv qo'llanildi. Metodologik asos sifatida qishloq xo'jaligi sohasida keng qo'llaniladigan indikatorlar tizimi asosidagi baholash va SWOT-tahlil usuli tanlandi. Ushbu usullar fermer xo'jaliklarining iqtisodiy samaradorligini, ekologik xavfsizligini va ijtimoiy barqarorligini birgalikda o'rganishga imkon beradi.

Birinchii bosqichda statistik va ilmiy manbalar asosida tahliliy materiallar yig'ildi. O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi va Qishloq xo'jaligi vazirligi ma'lumotlari, shuningdek, FAO hamda Jahon banki kabi xalqaro tashkilotlarning rasmiy hisobotlari tadqiqotning asosiy ma'lumot manbalari sifatida xizmat qildi. Shu bilan birga, so'nggi yillarda chop etilgan ilmiy maqolalar va amaliy izlanishlar ham metodologik asosni mustahkamlash uchun jalb etildi.

Keyingi bosqichda barqaror qishloq xo'jaligi faoliyatini baholashda qo'llaniladigan indikatorlar tanlab olindi. Ular orasida yer resurslaridan foydalanish samaradorligi, suv iste'moli darajasi, energiya tejamkorlik ko'rsatkichlari, hosildorlik va chiqindilarni kamaytirish bilan bog'liq mezonlar alohida o'rin tutadi. Bu indikatorlar yordamida fermer xo'jaliklari faoliyatining iqtisodiy va ekologik jihatlari o'zaro bog'liq holda tahlil qilindi.

So'nggi bosqichda esa SWOT-tahlil usuli orqali fermer xo'jaliklarining kuchli va zaif tomonlari, rivojlanish imkoniyatlari va mavjud tahdidlari aniqlanib, ularning barqaror rivojlanish tamoyillari bilan qanchalik uyg'unlashishi baholandi. Ushbu yondashuv O'zbekiston sharoitida fermer xo'jaliklari oldida turgan muammolarni aniqlash va yashil iqtisodiyot tamoyillari asosida ularni hal etish bo'yicha amaliy takliflar ishlab chiqishga xizmat qildi.

Metodologiyaning muhim jihatlardan biri shundaki, tahlil jarayonida nafaqat iqtisodiy ko'rsatkichlar, balki ekologik va ijtimoiy omillar ham hisobga olindi. Biroq tadqiqot ayrim

hududiy fermer xo'jaliklari misolida amalga oshirilgani bois, olingan natijalarni butun mamlakat miqyosida umumlashtirishda ehtiyotkorlik talab etiladi. Shu bilan birga, mavjud statistik ma'lumotlarning yetarli darajada to'liq emasligi ayrim cheklovlarga olib kelishi mumkin.

TAHLIL VA NATIJALAR

Olib borilgan tadqiqot natijalari fermer xo'jaliklari faoliyatini barqaror rivojlanish tamoyillari va yashil iqtisodiyot konsepsiyasi nuqtayi nazaridan tahlil qilish imkonini berdi. Ma'lumotlarni qayta ishlash va indikatorlar asosida baholash natijasida xo'jaliklarning iqtisodiy samaradorligi, ekologik

barqarorlik darajasi hamda resurslardan foydalanish samarasi haqida muhim xulosalar chiqarildi. Birinchi natija shuni ko'rsatadiki, fermer xo'jaliklarida barqaror rivojlanishga oid ko'rsatkichlarda sezilarli ijobiy dinamika kuzatilmoqda. Xususan, yer resurslaridan foydalanish samaradorligi va hosildorlik ko'rsatkichlari yildan-yilga o'sib bormoqda. Shu bilan birga, suv iste'moli kamayib borayotgani resurslardan tejamkor foydalanish bo'yicha boshlangan islohotlarning amaliy natija berayotganidan dalolat beradi. Energiya tejamkor texnologiyalarning ulushi va chiqindilarni qayta ishlash darajasida ham sezilarli o'sish kuzatilmoqda. Bu esa yashil iqtisodiyot yondashuvlarining asta-sekin ishlab chiqarish jarayonlariga singdirilayotganini tasdiqlaydi.

1-jadval

Fermer xo'jaliklari faoliyatining asosiy indikatorlari (O'zbekiston misolida, 2020-2024 yillar)

KO'RSATKICHLAR	2020 Y.	2021 Y.	2022 Y.	2023 Y.	2024 Y.
Yer maydonidan foydalanish samaradorligi (ga/so'm mln)	1-Aug	2.0	2-Jan	2-Mar	2-May
Suv iste'moli (m³/ga)	8 500	8 200	7 900	7 600	7 300
Hosildorlik (t/ga)	3-Apr	3-Jun	3-Aug	4.0	4-Feb
Energiya tejamkor texnologiyalar ulushi (%)	12	15	18	22	27
Qayta ishlangan chiqindilar ulushi (%)	6	8	11	13	16

2-Jadval.

Fermer xo'jaliklari faoliyatining SWOT-tahlil natijalari

ASOSIY OMILLAR	TAVSIF
Kuchli tomonlar	Qishloq xo'jaligi uchun qulay tabiiy-iqlim sharoitlari; davlat tomonidan subsidiya va kreditlar ko'rinishida qo'llab-quvvatlash; mehnat resurslarining yetarliligi.
Zaif tomonlar	Suv resurslaridan samarasiz foydalanish; energiya tejamkor texnologiyalar ulushining pastligi; fermerlarning moliyaviy manbalarga kirish imkoniyatining cheklanganligi.
Imkoniyatlar	Suvni tejash va qayta tiklanuvchi energiya texnologiyalarini joriy etish; xalqaro moliya institutlari va donor tashkilotlarining grant dasturlarida ishtirok etish; eksport bozorlariga chiqish imkoniyatlari.
Tahdidlar	Iqlim o'zgarishi va qurg'oqchilik xavfi; global bozor narxlarining o'zgaruvchanligi; resurslar tanqisligi va ularning narxining o'sishi.

Jadval ma'lumotlari asosida shuni ta'kidlash mumkinki, qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishida ekologik samaradorlikni oshirish tendensiyasi aniq namoyon bo'lmoqda. Yer va suv resurslaridan foydalanish ko'rsatkichlarida tejamkorlik, energiya samaradorligi va chiqindilarni qayta ishlash ko'rsatkichlarida esa innovatsion yondashuvlarning o'sishi kuzatiladi. Bu esa fermer xo'jaliklari faoliyatida barqaror rivojlanish tamoyillari bilan bog'liq ijobiy siljishlarni aks ettiradi.

Ikkinchi natija SWOT-tahlil orqali aniqlandi. Analiz natijalari fermer xo'jaliklari uchun mavjud kuchli tomonlar va imkoniyatlar, shuningdek, zaif jihatlar va tahdidlarni ochib berdi. Bu esa yashil iqtisodiyot yondashuvlarini kengroq joriy qilish istiqbollarini baholashga yordam berdi.

SWOT-tahlil natijalari fermer xo'jaliklari faoliyatini barqaror rivojlantirish uchun mavjud salohiyatni hamda yechimini talab qiladigan muammolarni ochib berdi. Kuchli tomonlar va imkoniyatlar zaif jihatlarini bartaraf etish va tahdidlarni kamaytirishga yo'naltirilsa, fermer xo'jaliklari iqtisodiy samaradorlikni oshirish bilan birga ekologik xavfsizlikni ham ta'minlashi mumkin.

Umuman olganda, natijalar fermer xo'jaliklari faoliyatida barqaror rivojlanish tamoyillari va yashil iqtisodiyot yondashuvlarini bosqichma-bosqich tatbiq etilayotganini ko'rsatmoqda. Biroq mavjud cheklovlar, xususan, suv resurslarining samarasiz taqsimlanishi va energiya tejovchi texnologiyalar yetishmasligi, bu jarayonni tezlashtirish uchun qo'shimcha mexanizmlar ishlab chiqishni talab etadi.

■ MUHOKAMA

Ushbu tadqiqot natijalari (hosildorlikning yildan-yilga o'sishi, suv iste'molining kamayishi, energiya tejamkor texnologiyalar va chiqindilarni qayta ishlash ulushining o'sishi) mamlakat miqyosida qishloq xo'jaligining barqaror rivojlanish yo'nalishida sekin - lekin izchil - siljiyotgani haqida dalil beradi. Ushbu tendensiyalarni amaliy va nazariy jihatdan taqqoslaganda, ular xalqaro tashkilotlar va yaqinda chop etilgan ilmiy ishlar ko'rsatmalariga mos keladi: xususan, World Bank va FAO hisobotlarida O'zbekiston uchun «iqtisodiy o'sishni yashil o'sishga bog'lash» va qishloq xo'jaligini iqlimga moslashtirish hamda suv va energiya samaradorligini oshirish zarurligi takroran qayd etilgan. Bu esa tadqiqotimizdagi indikatorlar (suv iste'moli pasayishi, energiya tejamkorlik ko'rsatkichining oshishi) bilan uyg'unlashadi. World Bank+1

Tadqiqotdan olingan ijobiy dinamikani aniqlash bilan birga, natijalar mamlakatdagi tizimli cheklovlarni ham tasdiqlaydi. Biz kuzatgan suv resurslaridan nisbatan yuqori foydalanish va energiya tejamkor texnologiyalarni ommalashtirishdagi

past daraja masalalari UNECE hamda World Bank-ning atrof-muhit va siyosat tahlillarida qayd etilgan muammolar bilan mos keladi: amaldagi sug'orish infratuzilmasi eskiligi va suv taqsimoti mexanizmlaridagi samaradorlik yetishmovchiligi natijada ortiqcha suv sarfi va tuproq degradatsiyasiga olib kelmoqda. Shu bois, indikatorlarimizdagi suv iste'molining kamayishi muhim ijobiy ko'rsatkich bo'lsa-da, tizimli investitsiyalar va suv boshqaruvi islohotlari talab etiladi. unece.org+1

Xalqaro adabiyot va markaziy Osiyo bo'yicha yangiroq tadqiqotlar (masalan, Bobojonov va hamkorlarining suv-iqtisodiy modellari hamda so'nggi regional tadqiqotlar) shuni ko'rsatadiki, suv-iqtisodiyot va iqlim o'zgarishiga mos strategiyalarni birgalikda qo'llash fermer daromadlari va suv foydalanish samaradorligini sezilarli darajada yaxshilaydi. Bizning natijalarimiz ham bu xulosani tasdiqlaydi: suv iste'molining asta-sekin kamayishi hosildorlikni yo'qotmasdan amalga oshirilayotgani - sug'orish samaradorligini oshirish bo'yicha boshlang'ich qadamlar hosil berayotganini ko'rsatadi. Biroq, Bobojonov (va boshqa tadqiqotchilar) ta'kidlaganidek, ushbu natijalarni kengaytirish uchun suv taqsimoti, sug'orish texnologiyalari (tejamkor sug'orish), va iqlimga mos kultivarlar integratsiyasiga qo'shimcha e'tibor zarur. ScienceDirect+1

Fermerlarning yashil texnologiyalarni qabul qilish dinamikasi va omillariga oid so'nggi tadqiqotlar (masalan, Tadjiev va Markaziy Osiyo bo'yicha SAPs tadqiqotlari) ko'rsatadiki, yangi texnologiyalarni ommalashtirishni tezlashtirish uchun moliyaviy instrumentlar, ta'lim-kadrlar va bozorlarga kirish imkoniyatlarini kengaytirish zarur. Tadqiqotimiz SWOT-tahlilida aniqlangan «moliyaviy resurslarga cheklangan kirish» va «texnik bilimlarning pastligi» kabi zaif tomonlar aynan shu xalqaro topilmalar bilan kesishadi. Shu sababli siyosiy choralar - mikrokreditlash, subsidiya mexanizmlarini qayta yo'naltirish (investitsiya-yo'naltirilgan qo'llab-quvvatlash), keng qamrovli kengaytma xizmatlari - samarali bo'lishi mumkinligini xalqaro tajribalar ham tasdiqlaydi. econstor.eu+1

Ushbu tahlil yashil iqtisodiyotga o'tishning iqtisodiy va ijtimoiy foydalarini ham ko'rsatadi. World Bank va GGGI kabi tashkilotlarning O'zbekiston uchun tayyorlagan strategik hujjatlari green-transition investitsiyalarining bandlik va iqtisodiy barqarorlikni oshirishdagi potentsialini belgilaydi. Agar fermer xo'jaliklariga yo'naltirilgan investitsiyalar - ayniqsa qayta tiklanuvchi energiya, suvni samarali boshqarish va chiqindilarni qayta ishlash infratuzilmasiga - maqsadli tarzda amalga oshirilsa, bu nafaqat ekologik samaradorlikni, balki qishloq joylardagi xo'jalik daromadlarini mustahkamlashni ham rag'batlantiradi. Bizning natijalarimiz (energiya tejamkor texnologiyalarning ulushi va chiqindilarni qayta ishlash darajasining oshishi) shunday sarmoyalarning

boshlang'ich ta'sirini aks ettiradi. World Bank+1

Biroq, tadqiqot natijalarini xalqaro adabiyot bilan taqqoslaganda ayrim tafovutlar mavjud. Masalan, ba'zi rivojlangan va o'rta daromadli mamlakatlarda SAPs (sustainable agricultural practices) qabul qilinish sur'ati ko'proq bo'lib, bunda fuqaro jamiyati, xususi sektor va ilm-tadqiqot muassasalari o'rtasidagi hamkorlik samarali vosita bo'lgan. O'zbekiston sharoitida esa hamkorlik strukturalarini kuchaytirish, agro-klasterlar va ilm-amaliy transfer mexanizmlarini rivojlantirish orqali o'qitish va innovatsiyalarni tarqatish tezlatilishi mumkin. Bu masala ResearchGate va boshqa so'nggi mahalliy tadqiqotlar tomonidan ham ko'rsatildi. ResearchGate+1

Amaliy tavsiyalarni ilmiy asoslash nuqtai nazaridan bir nechta aniq chora-tadbirlar tavsiya etiladi: birinchidan, sug'orish infratuzilmasini modernizatsiya qilish va markazlashgan suv taqsimoti tizimlariga raqamli monitoring (metrik indikatorlar bilan) joriy etish; ikkinchidan, fermerlar uchun investitsiya-yo'naltirilgan kredit va grant dasturlarini kengaytirish orqali energiya samarador texnologiyalar va qayta tiklanuvchi energiya loyihalarini moliyalashtirish; uchinchidan, kengaytma xizmatlarini mustahkamlash va ilmiy-amaliy hamkorlikni rag'batlantirish orqali yangi agronomik amaliyotlar (konservatsion dehqonchilik, diversifikatsiya, pest-management) tarqatish. Ushbu tavsiyalar World Bank, FAO va OECD tavsiyalariga ham mos keladi. World Bank+2openknowledge.fao.org+2

Tadqiqot natijalari va xalqaro taqqoslash shuni ko'rsatadiki, O'zbekistondagi fermer xo'jaliklari yashil iqtisodiyot tamoyillarini bosqichma-bosqich joriy etishda sezilarli imkoniyatga ega. Shu bilan birga, bu o'tishni tezlashtirish va barqaror natijalarga erishish uchun infratuzilma modernizatsiyasi, moliyalashtirish mexanizmlari va ilm-amaliy hamkorliklarni mustahkamlash zarur. Yuqorida keltirilgan xalqaro va mintaqaviy manbalar ushbu tavsiyalarning ishonchililigini qo'llab-quvvatlaydi. World Bank+4World Bank+4unece.org+4

XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, fermer xo'jaliklari faoliyatida barqaror rivojlanish tamoyillarini joriy etish va yashil iqtisodiyot konsepsiyasiga asoslangan boshqaruv yondashuvlarini qo'llash nafaqat iqtisodiy samaradorlikni oshirish, balki ekologik xavfsizlikni ta'minlash va ijtimoiy farovonlikni mustahkamlashda ham muhim ahamiyat kasb etadi. O'zbekiston sharoitida amalga oshirilgan tahlillar fermer xo'jaliklarida resurslardan foydalanish samaradorligi yetarli darajada emasligini, ayniqsa suv va energiya sarfida yuqori yo'qotishlar mavjudligini aniqladi. Shu bilan birga,

zamonaviy agrotexnologiyalarni joriy etgan xo'jaliklarda hosildorlik darajasi sezilarli darajada yuqori bo'lib, ular ekologik jihatdan ham barqaror natijalarni ta'minlamoqda. Umuman olganda, fermer xo'jaliklari faoliyatini barqaror rivojlanish va yashil iqtisodiyot tamoyillari asosida tashkil etish qishloq xo'jaligi sektorini iqtisodiy barqaror, ekologik xavfsiz va ijtimoiy jihatdan adolatli yo'nalishda rivojlantirishning muhim kafolatidir.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

Jumayeva Gulrux Jo'raqulovna, Qarshi davlat texnika universiteti, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor / Жумаева Гулрух Журакуловна, Каршинский государственный технический университет, Кандидат экономических наук, профессор / Asimova Feruza Abdusattorovna Jurakulovna, Karshi State Technical University, Candidate of Economic Sciences, Professor

► gulruh.jumayeva.68@mail.ru

■ <https://orcid.org/0009-0001-0614-406X>

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. Bobojonova, M. J. (2024). Sustainable Development of Agriculture in Uzbekistan Based on a Green Economy. American Journal of Pedagogical and Educational Research, Vol. 31, 50-56.
DOI: <https://americanjournal.org/index.php/ajper/article/view/2546> americanjournal.org
- [2]. Saidova, D. N., & Nasulloeva, M. B. (2025). Impact of Climate Change on Agriculture in Uzbekistan: Challenges and Adaptation Strategies. Web of Agriculture: Journal of Agriculture and Biological Sciences, 3(7), 22-28. webofjournals.com
- [3]. Abdikarimova, A. A. (2024). Development Of Agriculture On The Basis Of "Green Economy". Zien Journal of Social Sciences and Humanities, 34, 1-3. DOI: 10.62480/zjssh.2024.vol34.pp1-3 zienjournals.com
- [4]. Asamov, R. B. (2025). Digital transformation and the impact of modern technologies on agricultural management in Uzbekistan. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, Vol. 3 No. 2. green-eco.uz
- [5]. Umida Qaxramonova. (2024). "Green Economy" as a Driver of Sustainable Economic Growth in Uzbekistan. Finance, Money and Credit, (MPK Journal). DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15560754> mpkjournal.com
- [6]. Ashurmetova, N. A. & Ibragimova, M. F. (2024). Prospects for the Development of Innovative Agriculture in Uzbekistan. Web of Agriculture: Journal of Agriculture and Biological Sciences, 2(10), 48-52. webofjournals.com
- [7]. Toshboyev, B. B. (2025). Analysis of Green Economic

Growth Indicators in Uzbekistan. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, (GED) DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15803733> green-eco.uz

[8]. Kurdanova, D. A. (2024). Empowering Uzbekistan's grain enterprises: innovative strategies for sustainable growth and operational efficiency. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. green-eco.uz

[9]. Aziz Nurbekov, Uygun Aksoy, Hafiz Muminjanov, Alisher Shukurov (2018). Органическое сельское хозяйство в Узбекистане: состояние, практика и перспективы. ФАО. ISBN 978-92-5-130475-4 openknowledge.fao.org

[10]. Kh. Dilshod Tulaev (2025). Agroecology and Permaculture for Food Security and Climate Resilience in Semi-Arid Uzbekistan: Economic and Ecological Perspectives. Modern American Journal of Biological and Environmental Sciences, 1(6), 52-66. usajournals.org

[11]. Khotamov, I. S., & Saadullaev, S. (2024). Green Economy – a factor of sustainable development in Uzbekistan. Journal of Economy, Tourism and Service, 3(8), 120-125. jets.innovascience.uz

[12]. Yakubova, D. T. (2025). The Green Economy in Uzbekistan. Journal of Contemporary World Studies, 3(4), 314-318. DOI: 10.5281/zenodo.15702544 bestjournalup.com

Korxonalarda moliyaviy majburiyatlarni xalqaro standartlar asosida hisobga olishning o'ziga xos jihatlari

Butunov Shaymardon Berdiyovich

Особенности учета финансовых обязательств на предприятиях по международным стандартам

Бутунов Шаймardon Бердиёрович

Specific aspects of accounting for financial liabilities in enterprises based on international standards

Butunov Shaymardon Berdiyovich

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada majburiyatlarni xalqaro standartlar asosida hisobni yuritish borasida xorijiy va mahalliy iqtisodchi olimlarning yondashuvlari, shuningdek, xalqaro standartlarda uzoq muddatli aktivlarni tan olish, baholash va hisobga olish tamoyillari tadqiq qilindi.
- **Kalit** so'zlar: majburiyatlar, moliyaviy majburiyatlar, nomoliyaviy majburiyatlar, shartli majburiyatlar, baholanadigan majburiyatlar, kafolat bo'yicha majburiyatlar.
-
- **Аннотация:** В статье рассматриваются подходы зарубежных и отечественных экономистов к учету обязательств на основе международных стандартов, а также принципы признания, оценки и учета долгосрочных активов в международных стандартах.
- **Ключевые** слова: обязательства, финансовые обязательства, нефинансовые обязательства, условные обязательства, оценочные обязательства, гарантийные обязательства.
-
- **Abstract:** This article examines the approaches of foreign and domestic economists to accounting for liabilities based on international standards, as well as the principles of recognition, valuation, and accounting for long-term assets in international standards.
- **Key** words: obligations, financial obligations, non-financial obligations, conditional obligations, valuation obligations, guarantee obligations.

KIRISH

Boshqa sohalarda bo'lgani kabi xozirgi kunada mamlakatimizda buxgalteriya hisobini MHXSlari asosida yuritish o'ta dolzarb masala hisoblanadi. Buxgalteriya hisobini MHXSlari asosida yuritish dunyo bozorlariga chiqish, xorijiy investisiyalarni mamlakatga jalb qilish uchun qo'lay investitsion muhitni yaratadi, dunyo xom-ashyo va valyuta birjalarida o'z o'rnini topish, aktsiyadorlarni korxonalarga investitsiya kiritishga jalb etish, hisobotlarning haqqoniyligiga erishishni ta'minlaydi. Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga jadal o'tishni ta'minlash maqsadida O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 24-fevraldagi 4611-son "Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga o'tish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida" qarori qabul qilindi [14].

Mazkur qarorni amaliyotga tadbiiq qilish maqsadida moliyaviy hisob va hisobotda aks ettirilayotgan axborotlarni shakllantirish va sifatini oshirish maqsadida uning tarkibi va mazmunini axborot foydalanuvchilar manfaatlariga moslashtirish, axborotlarga qayta ishlov berish va ularni foydalanuvchilarga etkazishda eng samarali usul va uslublardan foydalanish, xalqaro tajribalar va standartlarini foydalangan holda hamda MHXSlar talablariga to'liq mos keladigan takomillashgan moliyaviy hisobotning namunaviy formatlarini yaratish va amaliyotga tadbiiq qilish kun tartibida turgan dolzarb masala hisoblanadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Korxonalar faoliyatini moliyalashtirishning muhim manbalari qatoriga ularning buxgalteriya hisobi ma'nosidagi majburiyatlari kiradi. Huquqiy majburiyat shartnoma tuzilgan paytdan yuzaga keladi. Odatda, buxgalteriya majburiyatlari o'tgan davrdagi hodisalar va operatsiyalar bo'yicha yuzaga keladi. Masalan, tovar va xom-ashyolar xarid qilinganda uning pulini to'lash bo'yicha majburiyat tug'iladi. Xuddi shuningdek, o'tgan faoliyatga oid soliqlar hisoblanganda byudjet oldida majburiyat tug'lsa, ishchilarga haqiqatda ishlagan ish kunlari yoki bajargan ishlariga qarab ish haqi hisoblanganda ish haqi to'lash bo'yicha majburiyat yuzaga keladi.

R.H.Hermanson majburiyatlarga quyidagicha ta'rifni keltiradi: "Majburiyatlar – o'tgan operatsiyalar natijasida yuzaga keladi va kelgusi davrlarda pul to'lash, xizmatni ta'min etish yoki tovarlarni yetkazib berish bo'yicha javobgarliklar"[12].

O'zbekiston Respublikasi "Buxgalteriya hisobi to'g'risida"gi Qonunining 17-moddasi beshinchi xatboshida "majburiyatlar taraflarning kelishuviga muvofiq pulda ifodalangan holda

aks ettiriladi" [1] deb qayd qilingan.

Bugungi kunda xalqaro kontseptual asoslarning yangi tahririda majburiyatlarga bergan ta'rifni keltiramiz: "Majburiyatlar – bu korxona faoliyatida o'tgan hodisalar natijasida yuzaga kelgan haqiqiy to'lanadigan schyotlari hisoblanib, ularning so'ndirilishi (uzilishi) iqtisodiy nafni mujassamlantiruvchi korxona resurslarning tashqariga chiqib ketishiga olib keladi" [13].

37-son BHXSda belgilangan qoidalarning to'g'ri talqin qilinmasligi natijasida axborotdan foydalanuvchilarga ularning xarakterini, vaqtini va qiymatini tushunishi uchun yetarlicha ma'lumotlar bilan ta'minlanmayapdi. Bu esa, ularni hisobini yuritish va moliyaviy hisobotda aks ettirish bo'yicha oqilona boshqaruv qarorlarini qabul qilishga salbiy ta'sir ko'rsatmoqda" [5].

S.N.Tashnazarov kafolat bo'yicha majburiyatlarni buxgalteriya balansida alohida satrda aks ettirishni taklif etadi: "Ikkinchidan, amaldagi boshqa kreditorlik qarzar guruhiga kiruvchi majburiyatlarning tarkibidan bir qancha majburiyatlar, jumladan kafolatlar, foizlar, royalti bo'yicha majburiyatlar, uzoq muddatli majburiyatlar joriy qismi har biri alohida balans modda sifatida ajratildi" [10]. Bu takliflar xalqaro standartlar talablariga muvofiq keladi deb hisoblaymiz.

Yuqoridagilardan xulosa qilish mumkinki, mualliflar baholangan majburiyatlarning u yoki bu jihatlarini ochishga harakat qilishgan, lekin uning barcha jihatlarini mujassamlantiruvchi ta'rif, tan olish va hisoblarda aks ettirish usullarini bayon qiluvchi ishlar yetarli emas.

TAHLIL VA NATIJALAR

Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari buxgalteriya hisobining asosiy ob'ektlaridan hisoblangan majburiyatlarga oid axborotlarning shaffofligi va aniqligini oshirishga xizmat qiladi. Korxonalar moliyaviy resurslarini shakllantirishning muhim manbalari qatoriga majburiyatlari kiradi.

Majburiyatlar – bu tashkilotning o'tgan hodisalar natijasida yuzaga kelgan iqtisodiy resurslarini uzatish bo'yicha huquqiy majburiyatlari bo'lib, uning so'ndirilishi tashkilotda muqarrar iqtisodiy nafni o'zida mujassamlantirgan iqtisodiy resurslarning chiqib ketishiga yoki yangi majburiyatlarning yuzaga kelishiga olib keladi [11].

Ushbu ta'rifdan asosan, korxonalarda xo'jalik momalalari natijasida hosil bo'lgan majburiyatlarning quyidagi ikkita xususiyatini ta'kidlab o'tish maqsadga muvofiq hisoblanadi:

- korxonaning majburiyati, u kimga va qanday shartlar asosida amalga oshirilishi kelgusida aktivlarni chiqib ketishi yoki xizmatlarni ko'rsatish orqali bajarish mumkin bo'ladi;
- majburiyatlarni yuzaga keltiruvchi voqiya-hodisa yuz

bergan va bu majburiyat amal qiladi va hali tugallanmagan bitimlar natijasida yuzaga kelmaydi.

Majburiyatlar ma'lum belgilariga ko'ra tasniflanadi. Ularning tasniflanishini quyidagi jadvalda aks ettiramiz (1-jadval):

1-jadval

Majburiyatlarning turli mezonlar bo'yicha tasniflanishi

TASNIFLASH MEZONLARI	MAJBURIYATLARNING TURLARI
Qarzdorlikning to'lov muddati davomiyligi bo'yicha	Qisqa muddatli majburiyatlar
	Uzoq muddatli majburiyatlar
Moliyaviy instrument sifatidagi tavsifiga ko'ra	Moliyaviy majburiyatlar
	Nomoliyaviy majburiyatlar
Asosiy jarayonga bog'liq holda yuzaga kelishiga ko'ra	Savdo majburiyatlari
	Nosavdo (boshqa) majburiyatlar
Shartlilik mezoniga ko'ra	Shartli majburiyatlar
	Shartli bo'lmagan majburiyatlar
Faoliyatga oidligiga ko'ra	Operatsion faoliyat bilan bog'liq majburiyatlar
	Moliyaviy faoliyat bilan bog'liq majburiyatlar
	Investitsiyaviy faoliyat bilan bog'liq majburiyatlar
Tomonlarning bog'liqligiga qarab	Bog'liq tomonlar (sho'ba, qaram va alohida ajratilgan bo'linmalar) bilan yuzaga kelgan majburiyatlar
	Bog'liq bo'lmagan tomonlar bilan yuzaga kelgan majburiyatlar
Muddati bajarilishiga qarab	Muddatidagi qarzdorliklar
	Muddati o'tgan qarzdorlik
	Muddati uzaytirilgan qarzdorlik
Yuzaga kelish ehtimoli baholanishiga qarab	Haqiqiy (sof aniqlanadigan) majburiyatlar
	Baholanadigan majburiyatlar
	Tasodifiy majburiyatlar

Mamlakatimizda korxonalarning moliyaviy hisobotlarida uzoq muddatli kredit qarzlari yildan yilga oshib kelmoqda. Ayniqsa ishlab chiqarish va hizmat ko'rsatish sohasida asosiy vositanisotibolish, bino qurish, xom-ashyonisotibolish, elektr energiya va ishchi kuchidan foydalanish uchun yirik mablag' sarflanadi. Bu esa xorijiy investorlar va kreditorlardan yirik sarmoyalar kiritilishini talab qiladi. Buning natijasida korxona qarz, zaym, kreditlar olib yildan-yilga biznes jarayonini va ish

faoliyatini tartibga solishga harakat qiladi, bu esa har bir tarmoqda majburiyatlarning oshib ketishiga imkon beradi va bu jarayonlar standart orqali tartibda solinadi.

32-sonli MHXS "Moliyaviy instrumentlar: axborotlarni taqdim etish" standartiga muvofiq moliyaviy majburiyatlar tushunchasi kiritilgan bo'lib, unga quyidagicha ta'rif keltirilgan:

Moliyaviy majburiyatlar – bu shartnoma bo'yicha har qanday

majburiyat: (a) boshqa korxonalarga pul mablag'larini yoki boshqa moliyaviy aktivlarni taqdim qilish; (b) boshqa korxonalar bilan potentsial nafsiz shartlarda moliyaviy instrumentlarni almashtirish; (s) hisob - kitoblar, qaysiki xususiy hissali instrumentlar hisobidan amalga oshadi yoki amalga oshishi mumkin [5].

Yuqoridagi majburiyatlarning barcha tasnifiy asoslarini

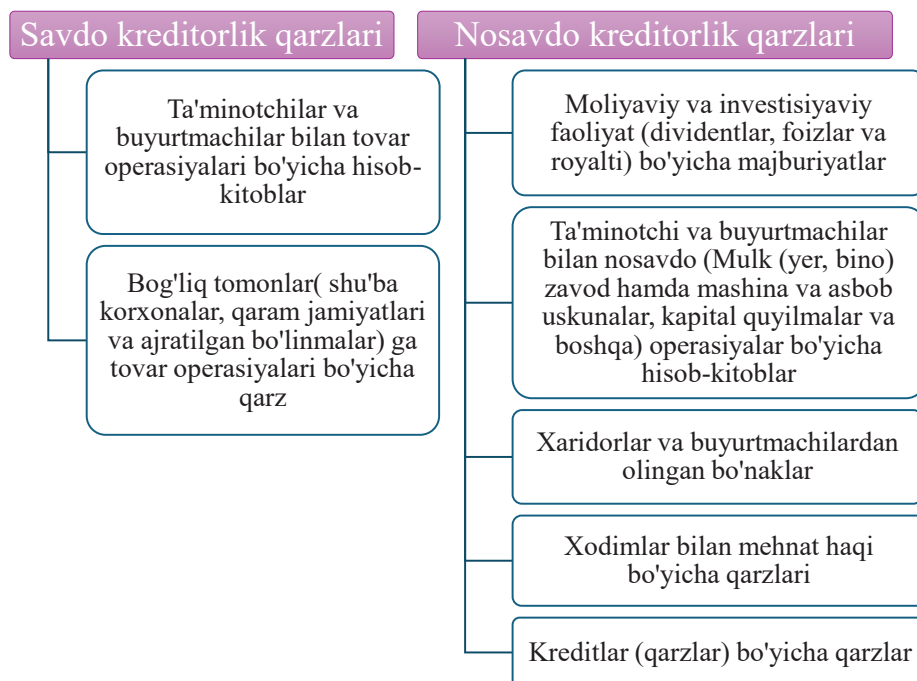
hisobga olgan holda majburiyatlarga oid axborotlarni buxgalteriya balansida joylashtirishda ma'lum tartib qoidalarga rioya qilishimiz lozim bo'ladi. Milliy va xalqaro standartlarda buxgalteriya balansida majburiyatlarga doir aks ettirilishi lozim bo'lgan axborotlar qatoriga quyidagilar kiritilgan (2-jadval):

2-jadval

Buxgalteriya balansida majburiyatlarga doir axborotlar

1-son BHMS "Hisob siyosati va moliyaviy hisobot" [6]	1-son BHXS "Moliyaviy hisobotni taqdim etish" [7]
77.7 kreditorlik qarzi (k)	savdo va boshqa kreditorlik qarzlari
77.8 Ajratmalar	(l) rezervlar
77.9 Foiz to'lashni talab qiluvchi majburiyatlar	(m) moliyaviy majburiyatlar (k) va (l) quyi punktlarida ko'rsatilgan summalaridan tashqari
77.10 O'z sarmoyasi va zaxiralari	(o) 12-son MHXS "Foyda solig'i" standartiga muvofiq soliqlar bo'yicha majburiyatlar
	(p) 5-son MHXSga sotish uchun mo'ljallangan deb tasniflangan chiqib ketayotgan guruhlariga kiradigan majburiyatlar

Savdo va boshqa kreditorlik qarzlari



1-rasm. Savdo va boshqa kreditorlik qarzlarning tasnifi.

Ushbu jadval ma'lumotlari ko'rinib turibdiki, asosiy kreditorlik qarzi bu savdo va nosavdo kreditorlik qarzlarga ajratilgan. Buxgalteriya balansida majburiyatlar tarkibini xalqaro standartlarga muvofiqlashtirishimiz uchun dastavval uning tasnifini ishlab chiqishimiz kerak bo'ladi (1-rasm): Ushbu tasnifdan kelib chiqib, buxgalteriya balansini majburiyatlarga oid qismini quyidagi tartibda aks ettirish maqsadga muvofiq hisoblanadi (3-jadval):

Ushbu jadvalda keltirilgan holatni tahlil qiladigan bo'lsak, xalqaro standartlarda majburiyatlarga oid aks ettirilishi lozim bo'lgan ko'rsatkichlarga beshta ko'rsatkich kiritilgan. Unda qayd qilinishi bo'yicha majburiyatlar savdo va boshqa qarzar, boshqa moliyaviy majburiyatlar, rezervlar, soliq bo'yicha majburiyatlar alohida qayd qilinishi ko'rsatilgan. Soliqlar bo'yicha majburiyatlarda foyda solig'i bo'yicha qarzdorlikni alohida ajratish maqsadga muvofiq hisoblanadi. Yuqoridagi keltirilgan format bir qancha afzalliklari bilan ajralib turadi. Taklif qilingan formatda majburiyatlarni uzoq muddatli va qisqa muddatli majburiyatlarga tasniflash,

ularning tarkibini savdo va nosavdo kreditorlik qarzlarga ajratish, rezervlar, joriy soliq majburiyatlari (foyda solig'idan tashqari), foyda solig'i bo'yicha majburiyatlarga ajratish, muddati uzaytirilgan soliq majburiyatlari kabi moddalarni kiritish taklif etildi. Ushbu uslubiy yondashuvlar buxgalteriya balansini xalqaro standartlarga muvofiqlashtirishga hamda uning shaffofligini oshirishga xizmat qiladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa qilib, shuni aytishimiz mumkinki xo'jalik yurituvchi subektlar faoliyati davomida majburiyatlar tushunchasi moliyaviy hisobotning xalqaro standartlarida qo'llanilgan majburiyatlar tushunchasi bilan taqqoslanganda, bir qancha farqlar aniqlandi. Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari asosida majburiyatlar hisobini tashkil etishda buxgalteriya hisobining to'liq oshkor qilish, moddiylik, ehtiyotkorlik tamoyillari asosida moliyaviy hisobotlarda aks ettiriladi

BUXGALTERIYA BALANSINING TAKLIF QILINGAN SHAKLIDA	SATR KODI	HISOBOT DAVRI BOSHIGA	HISOBOT DAVRI OXIRIGA
I. Majburiyatlar			
Uzoq muddatli majburiyatlar, jami (500+530+570)	490	1489967	13215257
Uzoq muddatli savdo kreditorlik qarzlari (510+520), jumladan:	500		
Mol yetkazib beruvchilar va pudratchilar bilan uzoq muddatli savdo qarzlari	510		
Bog'liq tomonlar (ajratilgan bo'linmalar, sho"ba va qaram xo'jalik jamiyatlari) bilan uzoq muddatli savdo qarzlari	520		
Uzoq muddatli nosavdo kreditorlik qarzlari (540+550+560):	530		
Mol yetkazib beruvchilar va pudratchilar bilan nosavdo qarzlari	540		
Xaridor va buyurtmachilardan uzoq muddatli olingan bo'naklar	550		

Uzoq muddatli bank kreditlari va qarzlar	560	1489967	13215257
Muddati uzaytirilgan soliq majburiyatlari	570		
Qisqa muddatli majburiyatlar, jami (sitr 590+620+670+680)	580	44186	184353
Savdo qisqa muddatli majburiyatlar (600+610):	590	3955	200
Mol yetkazib beruvchilar va pudratchilarga qisqa muddatli savdo qarzlar	600	3955	200
Bog'liq tomonlar (ajratilgan bo'linmalar, sho''ba va qaram korxonalar) bilan qisqa muddatli savdo kreditorlik qarzlari (6110,6120)	610		
Nosavdo kreditorlik qarzlari (630+640+650+660):	620	28126	158340
Ta'minotchi va buyurtmachilar bilan nosavdo operatsiyalar bo'yicha qarzlari	630	4515	4514
Xaridor va buyurtmachilardan qisqa muddatli olingan avanslar (6300)	640		
Mehnatga haq to'lash bo'yicha qarzlar (6700)	650	23611	93493
Qisqa muddatli bank kreditlari (qarzlar) bo'yicha qarzlar (6810-6840)	660		60333
Joriy soliqlar va majburiy to'lovlar (foyda solig'idan tashqari) bo'yicha qarzlar (6400)	670	12105	25813

Foyda solig'i bo'yicha qarzlar (6400)	680	
2-bo'lim bo'yicha jami (490+570)	1534153	13399610

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

Butunov Shaymardon Berdiyovich, Qarshi davlat texnika universiteti, katta o'qituvchi / Бутунов Шаймардон Бердиевич, Каршинский государственный технический университет, старший преподаватель / Butunov Shaymardon Berdiyovich, Karshi State Technical University, senior teacher

► berdiyurovshaymardon@gmail.com

■ <https://orcid.org/0009-0004-1998-7404>

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. O'zbekiston Respublikasi "Buxgalteriya hisobi to'g'risida"gi Qonuni. 2016- yil 13-aprel, O'RQ-404-son. <https://www.lex.uz/acts/2931253>
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 24-fevraldagi "Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga o'tish bo'yicha qo'shimcha chora tadbirlar to'g'risida"gi PQ-4611-son Qarori. <https://lex.uz/docs/4746047>.
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Fuqarolik Kodeksi. www.lex.uz/docs/111189.
- [4]. Международные стандарты финансовой отчетности. Minfin.ru/ru/performance/accounting/mej_standard_fo/docs\09.02.2016
- [5]. 32-МСФО «Финансовые инструменты: предоставление информации». <https://finotchet.ru/articles/150/>

[6]. 1-son BHMS. "Hisob siyosati va moliyaviy hisobot". <https://nrm.uz/>

[7]. 1-son BHXS "Moliyaviy hisobotni taqdim etish" <https://finotchet.ru/articles/132/>

[8]. Maxmudov S. Aksiyadorlik jamiyatlarida majburiyatlar hisobi va tahlilini takomillashtirish. Iqt.fan.nom. dis. ...avtoref. – T., 2006. -22 b.

[9]. Jabbarova Ch.A.Majburiyatlarni tan olishning ayrim jihatlarini // Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil, 2024-yil, 1-son, yanvar www.e-itt.uz 347, 345-351-b.

[10]. Tashnazarov S.N.. Korxonalar majburiyatlarini buxgalteriya balansida aks ettirishni takomillashtirish // "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. № 5, sentabr-oktabr, 2016-yil

[11]. Tashnazarov S.N. "Moliyaviy buxgalteriya hisobi 1" darslik / Samarqand iqtisodiyot va servis instituti – Samarqand.: "STEP-SEL" MCHJ nashriyoti, 2023.

[12]. Hermanson, Roger H. Accounting: a business perspective. Irwin. USA. 1996. 339-340-6. Accounting Principles: A Business Perspective Paperback – February 16, 2018.

[13]. О.Б. Фомина. Изменение концептуальных основ МСФО. <file:///C:/Users/SamISI-ATM/Desktop/34%20%20Фомина%20Фомин.pdf>

[14]. <https://lex.uz/docs/4746047>

Farmasevtika korxonalarida daromadlar va xarajalar buxgalteriya hisobini tashkil etishning ilmiy-nazariy asoslari

Xudaynazarova Dilnoza Gafurovna

Научно-теоретические основы организации бухгалтерского учета доходов и расходов на фармацевтических предприятиях

Худайназарова Дилноза Гафуровна

Scientific and theoretical foundations of organizing accounting for incomes and expenses in pharmaceutical enterprises

Xudaynazarova Dilnoza Gafurovna

Received: October 13, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 21, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Mazkur maqolada farmasevtika korxonalarida daromad va xarajalar buxgalteriya hisobini yuritishning dolzarb jihatlari, ushbu yo'nalish bo'yicha ilmiy-tadqiqot ishlarini olib borgan mahalliy va xorijiy iqtisodchi olimlarning yondashuvlari, ushbu korxonalarda buxgalteriya hisobini yuritishning boshqa tarmoq korxonalaridan ajralib turuvchi o'ziga xos belgilari tadqiq etilgan bo'lib, farmasevtika korxonalarida daromad va xarajalar buxgalteriya hisobini tashkil etish va yuritishning dolzarb jihatlari asoslab berilgan.
- **Kalit so'zlar:** farmasevtika faoliyati, farmasevtika korxonalari, daromadlar buxgalteriya hisobi, xarajalar buxgalteriya hisobi, moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari.
- **Аннотация.** В статье рассматриваются современные аспекты учета доходов и расходов на фармацевтических предприятиях, подходы отечественных и зарубежных экономистов, проводивших исследования в данной области, отличительные особенности учета на данных предприятиях, отличающие их от предприятий других отраслей, а также обосновываются современные аспекты организации и ведения учета доходов и расходов на фармацевтических предприятиях.
- **Ключевые слова:** фармацевтическая деятельность, фармацевтические предприятия, учет доходов, учет расходов, международные стандарты финансовой отчетности.
- **Abstract.** This article examines the current aspects of accounting for income and expenses in pharmaceutical enterprises, the approaches of domestic and foreign economists who have conducted research in this area, the distinctive features of accounting in these enterprises that distinguish them from other industry enterprises, and substantiates the current aspects of organizing and maintaining accounting for income and expenses in pharmaceutical enterprises.

- **Keywords:** pharmaceutical activities, pharmaceutical enterprises, income accounting, expense accounting, international financial reporting standards.

KIRISH

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti tomonidan mamlakatda farmasevtika faoliyatini rivojlantirishga oid chiqarilgan "2022 - 2026 yillarda respublikaning farmasevtika tarmog'ini jadal rivojlantirishga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi Farmonida "Aholini sifatli, samarali va xavfsiz farmasevtika mahsulotlari bilan ta'minlashni yanada yaxshilash, farmasevtika tarmog'iga ilg'or ilmiy-texnika yutuqlari va innovatsiyalarni joriy etish orqali tarmoqda ishlab chiqarish hajmini 3 barobarga oshirish, ichki bozorni ta'minlash darajasini natural hajmda 80 foizga yetkazish" bo'yicha strategik ahamiyatga molik bo'lgan bir qancha vazifalar belgilangan. Farmonda belgilangan vazifalar bevosita farmasevtika mahsulotlari ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyati bilan bog'liq bo'lib, ularning faoliyatlarini qo'llab-quvvatlash, korxonada ishlab chiqariladigan ayrim tayyor mahsulotlarni sertifikatlashtirish jarayonlarini, o'z ehtiyojlari uchun import qilingan ayrim materiallar uchun bojlarni bekor qilishga qaratilgan bir qator imtiyozlar taqdim etish nazarda tutilgan. Farmasevtika korxonalariga hukumat tomonidan berilayotgan bu kabi e'tibor natijasida ushbu tarmoq sub'ektlari faoliyati kundan-kunga rivojlanmoqda. Shuningdek, mazkur me'yoriy hujjatda farmasevtika korxonalari faoliyatini yuritishga qaratilgan qator vazifalar belgilangan bo'lib, farmasevtika korxonalarida ushbu vazifalarning ijrosini ta'minlash, qolaversa, farmasevtika korxonalarida amalga oshirilgan xarajatlar va ular natijasida olingan daromadlari buxgalteriya hisobini to'g'ri yuritish bugungi buxgalteriya hisobi oldida turgan ham ilmiy va ham amaliy jarayonlardan sanaladi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Mavzu bo'yicha xorijiy va mahalliy tadqiqotlarda quyidagi yo'nalishlarga e'tibor qaratilgan:

1. Горлов В.В. (2019). "Фармацевтических отраслях управления затратами и внутреннего контроля системы."

Muallif farmasevtika tarmoqlarida xarajatlarni boshqarish va ichki nazorat tizimini tashkil etish masalalarini tadqiq etgan. Tadqiqotda "standart-kost" va "direkt-kosting" tizimlarini qo'llash zarurati, farmasevtika mahsulotlarini saqlash va sotish jarayonlarini nazorat qilish metodikasi ishlab chiqilgan [1].

2. Прокопова О. (2020). "Совершенствование бухгалтерского учета и отчетности фармацевтических предприятий."

Ushbu ishda farmasevtika korxonalarida buxgalteriya hisobining shaffofligi va ishonchligini oshirish, moliyaviy hisobotlarning axborot ta'minotini kuchaytirishning nazariy va uslubiy tamoyillari asoslab berilgan [2].

3. Потехина Е.Н. (2021). "Теоретико-методологические основы управленческого учета на фармацевтических предприятиях."

Muallif boshqaruv hisobi tizimini baholash, dorixonalarda tovar-moddiy xaziralarni hisobga olish va avtomatlashtirilgan buxgalteriya tizimini joriy etish orqali ichki nazoratni takomillashtirish masalalarini o'rganadi. Tadqiqotda farmasevtika korxonalarida byudjetlashtirish va samaradorlik ko'rsatkichlarini oshirish yo'llari ishlab chiqilgan [3].

4. Борискина И.П. (2020). "Налоговый учет и особенности управленческого учета в фармацевтической отрасли."

Muallif farmasevtika tarmoqlarida soliq hisobini yuritish, narx siyosatini shakllantirish, moliyaviy hisobot shakllarini ishlab chiqish metodologiyasini tahlil qilgan. Shuningdek, dorixonalarda boshqaruv hisobi xususiyatlari va raqobatbardoshlikni oshirish mexanizmlari asoslangan [4].

5. Попова Е.В. (2019). "Аудит доходов и расходов фармацевтических предприятий."

Tadqiqotda farmasevtika korxonalarida buxgalteriya hisobi, foyda solig'i hisob-kitoblari, dastlabki audit o'tkazish metodikasi hamda daromad va xarajatlarni audit qilish jarayonlari ko'rib chiqilgan [5].

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Farmasevtika korxonalarida daromadlar va xarajatlar buxgalteriya hisobini tashkil etishning ilmiy-nazariy asoslari bo'yicha olib borilgan tadqiqot ishida ilmiy abstraksiyalash, iqtisodiy tahlil, monografik kuzatuv, qiyoslash, induksiya va deduksiya kabi tadqiqot usullaridan foydalanilgan.

TAHLIL VA NATIJALAR

Olib borilgan ilmiy izlanishlarimiz davomida farmasevtika korxonalari faoliyati, ularda daromad va xarajatlar buxgalteriya hisobiga oid olib borilgan ilmiy tadqiqot ishlari tadqiq etildi. Jumladan, xorijlik olimlardan В.В.Горлов

farmasevtika tarmoqlarida boshqaruv hisobi va ichki nazorat tizimini tashkil etish bo'yicha tadqiqot ishlarini olib borgan bo'lib, ushbu ilmiy-tadqiqot ishida farmasevtika mahsulotlari ishlab chiqarish jarayonlari xarajatlarni boshqarish, xarajatlarni boshqarishda "standart-kost" va "direkt-kosting" tizimini qo'llashning zaruriyati, shuningdek farmasevtika tarmoqlarida daromadlar boshqaruv hisobi metodologiyasi, farmasevtika mahsulotlarini sotish jarayonlarini prognozlashtirish, farmasevtika korxonalarida ichki nazorat hisobini tashkil etish, farmasevtika mahsulotlarini saqlash hisobi va uni ichki nazorat tizimi tadqiq etilgan. Olimning fikricha "Farmasevtika sanoati xalq xo'jaligida o'ziga xos o'rinni egallab, mahsulotning ijtimoiy yo'nalishi va ahamiyatini belgilab beradi. Farmasevtika sanoatining o'ziga xos xususiyatlariga mamlakatdagi iqtisodiy o'zgarishlardan qat'iy nazar barqaror, yuqori ishlab chiqarish sur'atlari va foyda o'sishi kiradi".

Ukrainalik olim O.Прокопова tomonidan hisobotlarning shaffofligi, ishonchiligi hamda bugungi kundagi ahamiyatidan kelib chiqqan holda farmasevtika korxonalari buxgalteriya hisobi va hisobotini takomillashtirishning nazariy hamda uslubiy prinsiplari asoslangan, ushbu tarmoq korxonalarida hisobotlarning axborot ta'minotini yanada oshirishga qaratilgan ilmiy-tadqiqot ishlari olib borilgan va takliflar berilgan.

E.H.Потехина tomonidan esa, farmasevtika korxonalarida boshqaruv hisobining nazariy va metodologik asoslari, boshqaruv hisobi tizimini baholash, dorixonalarda tovar-moddiy zaxiralari hisobini takomillashtirish kabi masalalar ilmiy tomondan tadqiq etilgan bo'lib, ushbu tadqiqot natijalari asosida farmasevtika tarmoqlarida boshqaruv hisobidagi axborotlarni ochib berishga oid normativ-huquqiy hujjatlar bazasi ishlab chiqilgan, farmasevtika sohasida avtomatlashtirilgan buxgalteriya hisobini tashkil etish orqali byudjetlashtirish jarayonlariga oid ilmiy takliflar berilgan, shuningdek korxonalarda ichki nazorat tizimini optimallashtirish hamda tovar-moddiy zaxiralarini realizatsiya qilishning samaradorlik ko'rsatkichlari aniqlangan hamda uni oshirishning yo'llari asoslangan.

I.P.Борискинанing ilmiy-tadqiqot ishida farmasevtika tarmoqlarida soliq hisobini yuritishning dolzarb masalalari, ularda narx siyosati, moliyaviy hisobot shakllarini ishlab chiqishning metodologik muammolari, soliq va hisob siyosati, dorixonalarda boshqaruv hisobining xususiyatlari, ularning raqobatbardoshligini oshirishning nazariy ahamiyati kabi masalalarga e'tibor qaratilgan.

Shuningdek, E.B.Понобанинг tadqiqot ishida esa, farmasevtika korxonalarida buxgalteriya hisobi hamda tahlilni tashkil etish, ularning normativ-huquqiy bazasini tartibga solish, farmasevtika korxonasining moliyaviy hisobotlarida foyda solig'iga oid hisob-kitoblarni ochiqlash, ushbu korxonalarda dastlabki audit o'tkazish va uning metodologiyasi, farmasevtika tarmog'ida daromad va xarajatlarni audit o'tkazish jarayonlari metodikasiga bag'ishlangan tadqiqot ishlari amalga oshirilgan.

Vetnam mamlakati bugungi kunda farmasevtika sanoati eng rivojlangan davlatlardan hisoblanadi. Ushbu mamlakatda tadqiqot ishlarini olib borayotgan bir qator olimlar farmasevtika korxonalarida ekologik buxgalteriya hisobini yuritishning bugungi globallashuv sharoitidagi dolzarb vazifalar va atrof-muhitni saqlash bilan bog'liq xarajatlar buxgalteriya hisobining amaliy jihatlari, ekologik xarajatlarni nazorat qilish masalalarini tadqiq etganlar.

Kerri Tompson Mik "Farmasevtika hisobi: tibbiyot va buxgalteriya hisobining chorrahasi" maqolasida an'anaviy va farmasevtika korxonalarida buxgalteriya hisobi o'rtasidagi o'xshash va farqli tomonlarni ko'rsatib beradi. Bunda u ta'minot zanjiri bo'yicha xarajatlarni tashkil etish, farmasevtika korxonalarida amalga oshiriladigan tadqiqot ishlari va ular bo'yicha xarajatlar hisobi bo'yicha farqli tomonlarini ta'kidlaydi.

Boshqa manbalarda ham farmasevtika korxonalari buxgalteriya hisobini yuritishning o'ziga xos farqli jihatlari mavjudligi qayd etilgan: "Farmasevtika korxonalarida buxgalteriya hisobining ilg'or amaliyotlari sanoatning o'ziga xos moliyaviy qiyinchiliklarini va tartibga solish talablarini boshqarish uchun juda muhimdir. Har tomonlama ilmiy-tadqiqot xarajatlarni kuzatish, daromadlarni aniqlash, inventarizatsiyani samarali boshqarish va kuchli ichki nazoratga ega bo'lgan farmasevtika kompaniyalari moliyaviy yaxlitlikni va uzoq muddatli muvaffaqiyatni saqlab qolishlari mumkin. Texnologiyadan foydalanish va sohadagi o'zgarishlardan xabardor bo'lish buxgalteriya hisobini yanada mustahkamlaydi va kompaniyalarga farmasevtika sanoatida ishonch bilan borishga yordam beradi".

Shuningdek, mamlakatimiz olimlari tomonidan ham farmasevtika tarmoqlarida buxgalteriya hisobini tashkil etilishi va yuritilishiga oid qator o'quv-ilmiy adabiyotlar ham mavjud. Iqtisodchi olim, professor N.D.Suyunov tomonidan farmasevtika faoliyatida buxgalteriya hisobining asoslari fani bo'yicha bajarilgan adabiyotda dorixonalar misolida buxgalteriya hisobini tashkil etish, daromad va xarajatlar buxgalteriya hisobining xususiyatlari, dorixonalarda buxgalteriya balansini tuzishning dolzarb jihatlari e'tibor qaratilgan.

Mazkur o'quv adabiyoti dorixonalarda buxgalteriya hisobi va hisobotini yuritishda muhim ahamiyat kasb etsada, biroq farmasevtika tarmoqlarining boshqa asosiy bo'g'inlari hisoblanadigan farmasevtika mahsulotlarini ishlab chiqarish korxonalari faoliyatiga e'tibor yetarli darajada qaratilmagan.

B.Bobojanov tomonidan farmasevtika korxonalarini rivojlantirishning iqtisodiy ko'rsatkichlari tizimi, prognoz parametrlari, statistik kuzatuv natijalari va boshqa shu kabi ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyatga molik jarayonlar tadqiq etilgan. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, har bir tarmoq xo'jalik yurituvchi sub'ektlarining o'ziga xos xususiyatlari mavjud bo'lgani kabi, farmasevtika korxonalarining ham boshqa tarmoq

1-jadval

Farmasevtika korxonalari faoliyati va ushbu korxonalarda buxgalteriya hisobini yuritishning boshqa tarmoq korxonalaridan ajralib turuvchi o'ziga xos belgilari

BELGILARI	TAVSIFI
Mamlakatdagi iqtisodiy o'zgarishlarning korxonalarga ta'siri	Mamlakat iqtisodiy o'zgarishlari farmasevtika mahsulotlari ishlab chiqarish va ularni iste'mol qilish hajmiga sezilarli ta'sir etmaydi. Chunki, farmasevtika mahsulotlariga bo'lgan talab insonlar sog'lig'iga bog'liq bo'lib, bugungi global iqlim sharoitida ushbu mahsulotlarga bo'lgan talab doimiy ravishda ortib boradi va boshqa mahsulot yoki xizmatlar kabi ularni tanlash imkoniyati mavjud bo'lmaydi. Boshqa mahsulot yoki xizmatlarni esa, insonlar o'zlarining imkoniyatlari va sharoitlaridan kelib chiqqan holda tanlashlari va iste'mol qilishlari mumkin.
Farmasevtika korxonalari faoliyatining davlat tomonidan nazorat qilinishi	Farmasevtika korxonalari faoliyati me'yoriy-huquqiy hujjatlar bilan belgilangan qoidalarga asosan amalga oshiriladi hamda ularning faoliyati ishlab chiqarishdan boshlab marketinggacha bo'lgan jarayonlar davlat tomonidan qattiq nazoratga olingan bo'ladi.
Buxgalteriya hisobida daromadlarni tan olish	Farmasevtika korxonalarida daromadlar olish uzoq vaqt talab qilishi mumkin. Chunki, korxonada yangi farmasevtika mahsulotlarini ishlab chiqarish, ushbu mahsulotlarni laboratoriya sinovlaridan o'tkazish va undan keyingina ichki va tashqi bozorga chiqarish bir qancha vaqt, hattoki, yillar talab qilishi mumkin. Bu esa, farmasevtika korxonalarida daromadlarni tan olishning o'ziga xos usullarini ishlab chiqishni taqozo etadi.
Buxgalteriya hisobida xarajatlarni tan olish	Farmasevtika faoliyatini tartibga solish va rivojlantirish bo'yicha me'yoriy hujjatlar tez-tez o'zgarib turadi va bu kabi jarayonlar buxgalteriya hisobiga, jumladan xarajatlarni tan olish va buxgalteriya hisobotlarida aks ettirishga ham albatta ta'sir ko'rsatadi.
Ishlab chiqariladigan mahsulotlar turining ko'pligi	Farmasevtika korxonalarida ichki va tashqi bozordagi talabga muvofiq holda mahsulotlar ishlab chiqariladi. Ushbu mahsulotlar tarmoq korxonalarining ixtisoslashganligiga qarab turlicha bo'lishi mumkin. Har bir mahsulot turi ma'lum miqdorda ishlab chiqarilgandan keyin, ishlab chiqarish jarayonlari boshqa turdagi mahsulotni ishlab chiqarishga tayyorlanadi.
Inventarizatsiya jarayonlari hisobi	Farmasevtika mahsulotlarining foydalanish yoki ularni iste'mol qilish muddatlari turlicha bo'lishi mumkin. Ushbu mahsulotlarning iste'mol qilish muddatidan oshib ketmasligi uchun farmasevtika korxonalarida asosiy omborda har bir ishlab chiqarish sikli yakuniga yetgandan keyin inventarizatsiya jarayonlari o'tkazilishi hamda inventarizatsiya jarayonlari natijalari buxgalteriya hisobida o'z vaqtida va aniq qayd etilishi zarur.
Ilmiy-tadqiqot xarajatlarning boshqarilishi	Farmasevtika korxonalarida eng ko'p amalga oshiriladigan xarajatlardan biri ilmiy-tadqiqot xarajatlari hisoblanib, ushbu xarajatlar turli omillar va vaziyatlarga qarab, ishlab chiqariladigan mahsulotlar tannarxiga yoki boshqa xarajatlarga olib borilishi mumkin.

sub'ektlaridan farq qiluvchi ayrim

belgilari mavjud. Ushbu belgilar quyidagi jadval ko'rinishida ifodalandi:

Farmasevtika korxonalarining yuqorida keltirilgan belgilari bo'yicha o'ziga xos xususiyatlari ushbu tarmoq korxonalarida buxgalteriya hisobini yuritishning ham dolzarb jihatlarini belgilab beradi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Yuqorida olib borilgan tadqiqot natijalari, xususan olimlar tomonidan bajarilgan tadqiqot ishlari va ularda erishilgan natijalardan xulosa qilsak bo'ladiki, bugungi kunda xorijiy va mamlakat olimlari xo'jalik yurituvchi sub'ektlarda hisob va hisobotni tashkil etishning ilmiy-amaliy asoslarini ochib bergan bo'lsalarda, biroq ular tomonidan farmasevtika korxonalarida buxgalteriya hisobini tashkil etish, jumladan daromad va xarajatlar hisobining nazariy va amaliy jihatlariga, ushbu tarmoq korxonalarida moliyaviy va boshqaruv ahamiyatga ega bo'lgan hisobotlarni shakllantirishga katta e'tibor qaratishmagan. Faqatgina, ayrim ilmiy-tadqiqot ishlarida farmasevtika korxonalari xususiyatlarini inobatga olgan holda boshqaruv hisobotlarini ishlab chiqish va taqdim etish usullariga qaratilgan ilmiy takliflarni uchratish mumkin. Ushbu ilmiy asoslangan xulosalar asosida bugungi kunda farmasevtika tarmog'ida faoliyat ko'rsatayotgan korxonalarning ta'minot, ishlab chiqarish, mahsulotlarni realizatsiya qilish jarayonlari, umuman olganda barcha operatsion, moliyaviy va boshqa faoliyat turlarini tadqiq etgan holda daromad va xarajatlari buxgalteriya hisobini tashkil etish va yuritishni takomillashtirish bo'yicha ilmiy-amaliy tavsiyalar ishlab chiqishni o'z oldimizga maqsad va vazifa qilib oldik.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

Xudaynazarova Dilnoza Gafurovna Samarqand iqtisodiyot va servis instituti mustaqil tadqiqotchisi / Худайназарова Дилноза Гафуровна, независимый исследователь Самаркандского института экономики и сервиса / Khudaynazarova Dilnoza Gafurovna, Independent Researcher at Samarkand Institute of Economics and Service

► dilnozaxudaynazarova17@gmail.com

■ <https://orcid.org/0009-0001-1083-2762>

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "2022 – 2026 yillarda respublikaning farmasevtika tarmog'ini jadal rivojlantirishga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi Farmoni. 2022 yil 21 yanvar. PF-55-son.
- [2]. Горлов В.В. Концепция формирования управленческого учета и организация внутреннего контроля на предприятиях фармацевтической отрасли. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – Опёл: 2014. 48-с.
- [3]. Prokopova O. Management Reporting of Pharmaceutical Enterprises. ISSN 2786-7978; eISSN 2786-7986. SCIENTIA FRUCTUOSA. 2023. № 3.
- [4]. Потехина Е.В. Управленческий учет в аптеках розничной сети. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – Йошкар-Ола: 2011. 19-с.
- [5]. Борискина И.П. Бухгалтерский и налоговый учет в государственных унитарных аптечных предприятиях. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – Москва: 2009. 23-с.
- [6]. Попова Е.В. Методическое обеспечение аудита отдельной части отчетности, отражающей расчеты по налогу на прибыль. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – Москва: 2014. 28-с.
- [7]. Thanh Huong Pham va boshqalar. International Journal of Innovative Research and Scientific Studies, 8(4) 2025, pages: 2295-2303
- [8]. Суюнов Н.Д. Фармацевтика фаолиятида бухгалтерия ҳисобининг асослари. Ўқув-услубий қўлланма. 2019. 73-бет.
- [9]. Bobojanov B.R. O'zbekistonda farmasevtika mahsulotlari bozorining rivojlanish holatining statistik tahlili va prognozlash // "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. № 6, noyabr-dekabr, 2020 yil.
- [10]. <https://www.becker.com/blog/cpe/pharmaceutical-accounting-may-be-perfect-for-you>
- [11]. <https://fastlane-global.com/hk/industry/accounting-for-the-pharmaceutical-industry/#the-pharmaceutical-industry>

Чорвачилик тармоғини давлат томонидан қўллаб қувватлаш йўналишлари

Курбонов Алишер Бобоқулович, Абдуллаев Жасур Жабборович

Направления государственной поддержки развития животноводческой отрасли

Курбанов Алишер Бобоқулович, Абдуллаев Жасур Джабборович

Directions of state support for the development of the livestock sector

Qurbonov Alisher Boboqulovich, Abdullaev Jasur Jabborovich

Received: October 13, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 21, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** Мақолада чорвачилик маҳсулотларининг жамиятдаги аҳамияти ҳамда ушбу соҳа бўйича тадқиқот олиб борган олимларнинг хулосалари бўйича фикрлар билдирилган. Шунингдек, Чорвачилик тармоғини ривожланишини таъминловчи давлат дастурлари, ҳужжатлари урганилиб, хулосалар берилган.
- **Калит сўзлар:** Чорвачилик, қорамолчилик, деҳқон хўжаликлари, микрокредит, наслчилик, сунъий уруғлантириш, зооветеринария хизмати, озиқа базаси, озуқабоп экинлар, озиқ-овқат хавфсизлиги, аҳоли даромади, бандлик, гўшт ва сут ишлаб чиқариш, фермер хўжаликлари, қишлоқ аҳолиси, иқтисодий ривожланиш, даромад манбаи, озиқ-овқат бозори, тармоқ самарадорлиги
- **Аннотация.** В статье рассматривается значение продукции животноводства в обществе, а также приводятся мнения и выводы учёных, проводивших исследования в данной области. Кроме того, изучены государственные программы и документы, направленные на развитие животноводческого сектора, и представлены соответствующие выводы.
- **Ключевые слова:** Животноводство, скотоводство, крестьянские хозяйства, микрокредитование, племенное дело, искусственное осеменение, зооветеринарная служба, кормовая база, кормовые культуры, продовольственная безопасность, доходы населения, занятость, производство мяса и молока, сельское развитие, доходы фермеров, экономический рост, источники дохода, продовольственный рынок, эффективность отрасли.
- **Abstract.** The article discusses the importance of livestock products in society and presents the opinions and conclusions of scholars who have conducted research in this field. In addition, it examines government programs and policy documents aimed at developing the livestock sector and provides relevant conclusions.
- **Keywords:** Livestock farming, cattle breeding, household farms, microcredit, breeding system, artificial insemination, veterinary services, feed base, forage crops, food security, income growth, employment, meat and milk production,

rural development, farmers' income, economic growth, income sources, food market, sector efficiency

КИРИШ

Мамлакатимизда чорвачилик соҳасида қорамолчилик муҳим ҳисобланади. Чунки, чорвачиликдан олинadиган маҳсулотлар, хусусан гўшт ва сут маҳсулотларининг катта қисми қорамолчилик ҳиссасига тўғри келади. Чорвачиликнинг қорамолчилик тармоғи нафақат аҳолини озиқ-овқат маҳсулотлари таъминлаш билан балки қишлоқларда даромад ва активлар манбаи ҳам ҳисобланади. Чорвачилик тармоғининг ички имкониятларини ошириш бўйича чора тадбирларнинг изчил амалга оширилиб борилаётганлиги, шунингдек хўжаликларда чорва моллари ва паррандаларнинг бош сонинг кўпайишига, ички истеъмол бозорларини чорвачилик маҳсулотлари билан тўлдиришга имкон беради.

Аҳолини даромадларини ошириш ва камбағлликни қисқартириш бўйича олиб борилаётган ислохотлар натижасида чорвачилик фаолиятини ривожлантириш орқали қишлоқ аҳолиси бандлигини таъминлашда муҳим аҳамиятга эга. Бу борада, деҳқон ва фермер хўжаликларида чорва моллари бош сони ва маҳсулдорлигини ошириш мақсадида қорамол сотиб олиш учун микрокредитлар ажратиш, турли ташкилотлар қошида чорвачилик тармоқларини ташкил этиш ҳамда чорвачиликда наслчилик ишини яхшилаш, чет элдан ирсий салоҳияти юқори насли молларни олиб келиш, сигирлар ва ғуножинларни сунъий уруғлантиришни қамраб олиш, зооветеринария хизматларини яхшилаш мақсадида зооветеринария пунктларини сонини кўпайтириш ва шу орқали тармоқ фаолиятини кучайтириш орқали амалга оширилмоқда. Шунингдек, соҳани ривожлантиришда озуқа базасини мустаҳкамлаш учун мавжуд озуқа экин майдонларидан унумли фойдаланиш, озуқабоп экинлар ҳосилдорлигини ошириш ва уруғчилигини ташкил этиш ҳамда аҳоли ва фермер хўжаликларида омухта ем, шрот ва шелуха маҳсулотларини ва дағал, ширали озуқаларни ташкил этилган махсус шахобчалар орқали этказиб бериш ва бу шахобчалар фаолиятини яхшилаб бориш соҳани ривожлантиришда устувор вазифа ҳисобланади.

АДАБИЁТЛАР ТАҲЛИЛИ

Аҳоли сонининг ўсиб бориши озиқ-овқат маҳсулотларига бўлган талабни оширади. Чорвачилик фаолияти аҳоли истеъмоли учун юқори калорияли озиқ-овқат этказиб

беради. Чорвачилик маҳсулотлари "...одамнинг яшаши учун зарур бўлган суткалик овқатларнинг 30% дан ортиғи, овқат таркибидаги оқсилнинг 60% дан ортиғи чорвачилик маҳсулотлари ҳиссасига тўғри келади" [1]. Шу боисдан, мамлакатимиз олимларидан А.Тошмуротов [2] ўзининг илмий изланишлари натижасида аҳолини озиқ-овқат маҳсулотлари билан таъминлашнинг мақбул вариантларини келтирган. Унда кўрсатилган 11 турдаги озиқ-овқат маҳсулотларини 3 таси чорвачилик маҳсулотлари (гўшт, сут ва тухум) эканлиги қайд этилган. Келажакда аҳолининг озиқ-овқат маҳсулотларига бўлган талабини қондиришда истеъмол сифатини оширишни тақлиф берган.

У.Садуллаев [3] томонидан олиб борилган тадқиқот ишида "...гўштвасутетиштириш тизимини доимий таҳлил қилиб бориш ва истиқболдаги ўзгаришларни олдиндан баҳолай олиш истеъмол бозори тебранишининг олдини олишга хизмат қилади" - деб таъкидланган. Коҳен [4] нинг илмий тадқиқот натижаларига кўра, "...2050 йилда дунё аҳолиси 9,3 миллиардга етганда, уларнинг 60% дан ортиғи шаҳарларда истиқомат қилишади. Ҳисоб-китобларга кўра, ўша вақтга келиб дунё миқёсида гўшт истеъмоли бугунги кунга нисбатан икки баравар кўп бўлади". Натижада, аҳоли сони ўсиши озиқ-овқат маҳсулотларига бўлган талабни оширади.

Чорвачилик тармоғида "...анъанавий озиқ-овқат ишлаб чиқариш занжири механизмининг такомиллаштириш" [5] ва аҳоли сонининг йилдан-йилга ўсиб бориши, уларнинг иш билан таъминланиш ҳамда мамлакатда озиқ-овқат хавфсизлигини, ички бозорда нархлар барқарорлигини таъминлаш, аграр соҳада аҳолининг ташаббусларини қўллаб-қувватлаш орқали уларнинг даромадларини ошириш [6] асосий вазифалардан ҳисобланади.

Маҳаллий ва хорижий аграр-иқтисодчи олимлари томонидан олиб борилган илмий-тадқиқот ишларида чорвачилик тармоғида гўшт ишлаб чиқаришни ривожлантириш аҳамияти ҳамда обектив зарурлиги ўрганилган. Чорвачилик тармоғини аҳамияти сифатида хорижлик олимлар Али ва Кҳан [7] ларнинг фикрича "Осиё минтақасида чорвачилик қишлоқ хўжалигига катта ҳисса қўшади, аҳолини гўшт, сут, тухум ва парранда гўшти ҳамда деҳқон хўжаликларини гўнг билан таъминлаш билан бир қаторда қишлоқ аҳолиси учун кунлик пул даромадларини ташкил этади" деб ҳисоблашади. Бунда, чорвачилик тармоғи аҳолини озиқ-овқат билан таъминлаш, қишлоқ аҳолисини иш билан таъминлаш билан бир қаторда даромад манбаи ҳисобланиши илмий асосланган.

Жанубий Африка университети олимлари Мабе ва бошқалар [8] чорвачилик соҳасида олиб борган илмий ишларида Жанубий Африканинг деҳқон хўжаликлари учун чорва моллари даромади ва оила хўжалиklarининг фаравонлигини ўрганишган. Уларнинг таъкидлашича, йирик шохли қорамолларни эркаклар, паррандаларни эса аёллар сақлашгани маълум бўлган. Шунинг учун эркаклар аёлларга нисбатан кўпроқ даромад олишган. Чорвачилик фермер хўжалиklarининг даромадларига таъсир қилувчи омиллар сифатида ёши, жинси, оилавий ҳолати, маълумот даражаси, йирик шохли қорамоллар сони, паррандалар сони таъсир қилувчи омиллар деб таъкидлашган. Шунинг таъкидлашимиз жоизки, эркаклар қорамолларни бўрдоқига боқишда маъсулиятни ўз зиммасига олишади. Деҳқон хўжалиklarида оила бошлиklarининг маълумотини ошириш кўпроқ қишлоқ хўжалигидан бошқа фаолият билан шуғулланишга ундайди. Бироқ, бошқа фаолиятдан олинadиган даромад деҳқон хўжалиklarида чорвачиликдан юқори даромад олишга таъсир кўрсатиши мумкин. Демак, оила бошлигининг маълумотларининг ўзгариши чорвачиликдан олинadиган даромадларга таъсир кўрсатади.

Тадқиқотчи олимлар Ж.Сауханов ва бошқалар [9] ни илмий тадқиқот ишларида чорвачиликда маҳсулотлар етиштириш, уларни арзон озукка билан таъминлаш, аҳоли экологик соф чорвачилик маҳсулотларига бўлган талабини қондиришда “...мавжуд яйловлардан самарали фойдаланиш жуда муҳим” лиги асосланган. Муаллифларнинг фикрича, чорва молларини озиқлантиришда мавжуд чорва моллари бош сони ва уларни озиқлантириш давrigа қараб яйловлардан фойдаланиш кераклигини таъкидланган. Айниқса, тоғ ва тоғ олди ҳудуд аҳолиси учун яйловлар ҳолати уларнинг чорвачилик фаолияти натижадорлигига боғлиқ бўлиб, бевосита чорва мол бош сони ва уларнинг маҳсулдорлиги яйловларда мавжуд озукка массасига боғлиқдир. Кейинги йилларда иқлим ўзгариши, яйлов ҳудудлари бошқа қишлоқ хўжалиги ёки қишлоқ хўжалигидан бошқа фаолиятига ўтиб бориши аҳолининг чорвачилик фаолиятида бандлигига ва уларнинг даромадига таъсир кўрсатмоқда. Бундай жараёнда аҳоли томонидан умумий фойдаланиладиган яйловлар ҳажмининг қисқариб бориши, қишлоқ аҳолисининг чорвачилик фаолиятдан воз кечишига олиб келади, натижада аҳолининг чорвачилик маҳсулотларига бўлган талабини ортишига олиб келади.

■ ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Шу билан бир қаторда муаллифлар чорва молларини озиқлантиришга таъсир этувчи омилларни ҳам ўрганишган. Хусусан, чорва молларини озиқлантириш учун ажратилган ер майдонлари қорамол бош сонига мутоносиб эмаслигини асослашган. Ҳақиқатдан ҳам, чорва молларини озиқлантириш бевосита чорва моллари бош сони ҳисобига тўғри келадиган экин майдонларга боғлиқ. Бироқ, хўжалиklarда чорва моллари учун ажратилган экин майдонларидан самарали фойдаланиш ёки юқори озукка каллорияли экинларни етиштириш қисман чорва молларининг озукка бўлган талабини қондириш мумкин. Шу боис бу борада давлат томонидан қўллаб қувватлаш йўналишларини аниқ белгилаб олиш керак.

■ ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

Қорамолчилиқда гўшт ва сут маҳсулотларини етиштириш, қорамоллар маҳсулдорлигини ошириш учун аввало яратилган шароитларга боғлиқдир. Чорвачилиқда гўшт ва сут ишлаб чиқаришда самарадорликка эришишда, соҳанинг ташкилий-ҳуқуқий асосларини белгилаб олиш ва улардан қонунга мувофиқ фойдаланиш талаб этилади. Бу борада, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 5 июлдаги Халқаро тараққиёт уюшмаси ҳамда халқаро тикланиш ва тараққиёт банки иштирокида “Чорвачилик соҳасини ривожлантириш (2-босқич)” лойиҳасини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисидаги ПҚ-211 сонли қарорида чорвачилик соҳасини ривожлантиришни молиялаштириш белгиланган. Қарорга кўра, чорвачилик соҳасини ривожлантириш мақсадида Халқаро тараққиёт уюшмасининг 30 йил муддатга, имтиёзли даври 5 йил муддатга, ажратилган маблағ 150 миллион АҚШ доллари, Халқаро тикланиш ва тараққиёт банкнинг 24,5 йил муддатга имтиёзли даври 4,5 йиллик муддатга, ажратилган маблағ 90 миллион АҚШ доллари соҳани моддий-техника базасини бойитишга қаратилган. Бунда лойиҳа доирасида ветеринария хизмати муассасаларининг моддий-техника базасини мустаҳкамлаш, чорвачилиқда маслаҳат хизматларини кучайтириш, чегара хавфсизлиги ва карантин чораларини кучайтириш ҳамда чорва озукка емини ишлаб чиқарувчи корхоналарга ва деҳқон хўжалиklarига кредитлар ажратилиши кўрсатилган. Хусусан, ветеринария муассасаларида лаборатория жиҳозлари билан жиҳозлаш, яъни 500 та ветеринария участкаси учун контейнер типдаги офис ўрнатиш

ва лаборатория жиҳозлари билан таъминлаш, ветеринария дори воситалари ва вакцина сақлаш учун “Совуқ занжир” тизимини яхшилаш ҳамда Фарғона водийсида ҳамда Тошкент, Қашқадарё, Хоразм ва Самарқанд вилоятларида ҳайвонлар озукасини таҳлил қилувчи лаборатория ташкил этиш назарда тутилган. Натижада, чорва молларини саломатлигини яхшилаш, суъний уруғлантириш (зотларни яхшилаш) ҳамда чорва моллари озукта таркибини таҳлил қилишга мўлжалланган лабораториялар ташкил этилди. Хусусан, деҳқон хўжаликларида чорва молларини маҳсулдорлигини оширишга ва даромадларни оширишга олиб келади. Чорвачилик тармоғида юқори маҳсулдорликка эришиш ва даромадларни оширишда соҳага оид билим ва кўникмаларни шакллантириш муҳим саналади. Лойиҳа бажарилиши доирасида аҳоли ўртасида чорвачиликка доир билим ва кўникмаларни ошириш ҳам кузда тутилган, яъни 5 йил давомида аҳоли ва фермер хўжаликлар учун йирик чорвачилик комплексларида, Қишлоқ хўжалигида агрохизматлар марказида, Ветеринария бўлини ва илмий-тадқиқот институтларда халқаро консултантлариштирокида семинар-тренинглар ташкил этиш белгиланган. Бунинг натижасида чорвачиликка оид билим ва кўникмаларни шаклланиши олинган даромадларни оширишга олиб келади. Мазкур лойиҳада режалаштирилган бандларидан бири, деҳқон хўжаликлари учун кредитларнинг ажратилишидир. Бу деҳқон хўжаликларини чорвачиликни ривожлатиришда алоҳида аҳмият касб этади. Қайсики деҳқон хўжаликларида маҳсулдор молларни бўлиши, оила даромадларини оширишга хизмат қилади. Босқичма-босқич маҳаллий қорамоллар ўрнига маҳсулдор қорамоллар сони ортиб бормоқда. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022-йил 8-февралдаги “Чорвачиликни янада ривожлантириш ва чорва озукта базасини мустаҳкамлаш чора-тадбирлари тўғрисида” ПҚ-121-сонли Қарорига асосан, чорвачилик тармоқларини янада ривожлантириш, чорвачилик хўжаликларини молиявий қўллаб-қувватлаш, чорва озукта базасини янада кўпайтириш, шунингдек, аҳолининг йирик чорвачилик хўжаликлари ва чорвачилик маҳсулотларини қайта ишловчилар билан ҳамкорликдаги фаолияти асосида (кейинги ўринларда-кооперация усулида) ўз хонадонларида чорва молларини боқишини ташкил этиш ва чорва озукта базасига бўлган талабини қондириш кўзда тутилган. Натижада, чорвачилик маҳсулотларини ишлаб чиқариш занжирини кучайтириш назарда тутилган. Деҳқон хўжаликлари билан кооперация ташкил этган йирик корхоналар томонидан ишлаб чиқилган гўшт маҳсулотларининг ҳар бир тирик килограмм учун 4000 сўмдан, ишлаб чиқилган

сутнинг ҳар бир литри учун 400 сўмдан ва озукта экин майдаларини суғоришда замонавий технологияларни қўллаб, ёмғирлатиб ҳамда томчиллатиб суғоришни жорий қилган ҳар бир чорвачилик хўжаликларида ҳар гектари учун 8 миллион сўмдан субсидия ажратиш, чорва молларини озиқлантириш учун янги ёндашувларни амалга ошириш учун харид қилинган ускуналарни 20 фоизи республика бюджети ҳисобидан қопланиши белгиланган. Натижада, деҳқон хўжаликлари ва йирик хўжаликларни чорвачилик маҳсулотларини ишлаб чиқишни амалга оширишда ҳамда импорт миқдорини камайтиришга, аҳолини чорвачиликдан олинган даромадларини оширишга хизмат қилади. Мамлакатимизда чорвачилик маҳсулотларини ишлаб чиқишда замонавий технологияларни кенг жорий қилиш, кооперация муносабатларини ривожлантириш, чорвачилик соҳаси ва унинг тармоқларни қўллаб-қувватлаш, мазкур соҳада рақамлаштиришни ва илм-фан ютуқларидан самарали фойдаланиш мақсадида Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 8-февралдаги “Ўзбекистон республикасида чорвачилик соҳаси ва унинг тармоқларини ривожлантириш бўйича 2022-2026 йилларга мўлжалланган дастурни тасдиқлаш тўғрисида” ПҚ-120 сонли Қарори қабул қилинди. Мазкур қарорга мувофиқ, чорвачилик соҳасини ривожлантиришнинг 2022-2026 йилларга мўлжалланган дастур ҳамда 2022 йилда амалга ошириладиган “Йўл харитаси”си тасдиқланган. Охириги йилларда аҳолини истеъмол талабини ортиши ҳамда реал даромадининг ортишини ҳисобга олган ҳолда, чорвачилик маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажминини кўпайтириб, ички ва ташқи бозорларда рақобатбардошлигини ошириш, чорвачилик соҳаси билан иқтисодиётнинг бошқа тармоқлари ўртасидаги интеграцияни илм-фан ва бозор муносабатлари асосида тизимли равишда такомиллаштириш, жаҳон тажрибаларига асосланган консалтинг хизматларини кўрсатиш тизимини кенг жорий этиш назарда тутилган. Мамлакатимизда чорвачилик тармоғини ривожлантиришни ва ташкилий томонларини шакллантиришнинг ҳуқуқий ҳамда меъёрий асосларини шакллантириш амалиётга жорий қилинган. Ваҳоланки, деҳқон ва фермер хўжаликларида чорвачилик тармоғини ривожлантиришга асос бўлган қарор ва унга мувофиқ ишлаб чиқилган концептуал йўналишлар бевосита чорва бош сони ва чорва маҳсулотлари кўпайишига таъсир кўрсатди. Чорвачилик тармоғини жадал ривожлантириш халқимизни арзон ва сифатли гўшт ва бошқа озиқ-овқат маҳсулотлари билан таъминлаш, айниқса қишлоқ жойларида истиқомат қилаётган фуқароларнинг бандлигини ошириш ва

даромадларини кўпайтиришда муҳим ўрин тутди. Шунингдек, чорвачилик тармоғида гўшт ва сут ишлаб чиқариш билан шуғилланадиган аҳоли сони кундан кунга ортиб бормоқда. Халқимизнинг чорвачиликни ривожлантириш борасидаги тадбиркорлик ташаббусларини ҳар томонлама қўллаб-қувватлаш, ушбу тармоқда илмий ёндашувлар ва илғор замонавий технологияларни кенг жорий этиш, импорт ўрнини босувчи ва экспортбоп чорва маҳсулотларини ишлаб чиқариш ва қайта ишлашни янада рағбатлантириш, пировардида аҳоли фаровонлигини юксалтириш ва даромадларини кўпайтириш ҳукумат томонидан қўллаб қувватланмоқда.

Сўнгги йилларда чорвачилик тармоғинини ривожлантириш мақсадида деҳқон ва фермер хўжаликлари мунтазам равишда банклар томонидан кўрсатилаётган хизматлардан самарали фойдаланиб келишмоқда. Таҳлил натижаларига кўра, имтиёзли лизинг ва кредит маблағларидан асосан учта йўналиш бўйича: ем-хашак базасини яратиш мақсадида; четдан насли қорамоллар сотиб олиш ва келтириш учун; хўжаликнинг моддий-техника базасини мустаҳкамлаш мақсадида кенг фойдаланилмоқда. Қишлоқ хўжалигида иқтисодий ислохотларни янада тизимли чуқурлаштириш, чорвачилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш ва қайта ишлаш соҳасида илғор технологияларни фаол жорий этиш, фермер хўжаликлари ва қишлоқ хўжалиги ташкилотларининг унумдорлигини барқарор ошириб бориш ҳамда уларнинг моддий-техника базасини мустаҳкамлаш учун Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 16 сентябр, “Халқаро тикланиш ва тараққиёт банки ҳамда халқаро тараққиёт ассосиацияси иштирокида “Ўзбекистон Республикасида чорвачилик секторини ривожлантириш” лойиҳасини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида” ПҚ-3283-сон қабул қилинган. Жаҳон банки Директорлар кенгаши 2017 йил 23 июнда Ўзбекистон Республикасига 5 йиллик имтиёзли даврни қўшганда, 25 йил муддатда тўлаш шarti билан “Ўзбекистон Республикасида чорвачилик секторини ривожлантириш” лойиҳасини молиялаштириш учун Халқаро тикланиш ва тараққиёт банкининг 30,0 млн. АҚШ доллари миқдоридаги қарзи ва Халқаро тараққиёт ассосиациясининг 120 млн. АҚШ доллари миқдоридаги кредити берилиши маъқулланган. Ўзбекистон Республикасининг лойиҳани амалга оширишга қўшадиган ҳиссаси эквивалентда 77,82 миллион АҚШ долларини ташкил этиш” [10] белгиланган. Аҳолининг чорвачилик тармоғи билан шуғилланишини кафолатлаш мақсадида Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2019 йил 30 сентябрдаги “Аҳоли хонадонларида ва чорвачилик йўналишида

фаолият кўрсатадиган хўжалик юритувчи субъектларда парвариш қилинаётган чорва ҳайвонларини суғурта қилиш тартиби тўғрисидаги низомни тасдиқлаш ҳақида” 830-сонли қарорида “Аҳоли хонадонларида ва чорвачилик йўналишида фаолият кўрсатадиган хўжалик юритувчи субъектларда парвариш қилинаётган чорва ҳайвонлари “Ўзагросуғурта” акциядорлик жамиятининг ҳудудий филиаллари ҳамда бошқа суғурта ташкилотлари томонидан суғурта қилиш белгиланган. Чорва ҳайвонларини суғурталаш бўйича суғурта шартномалари Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чорвачиликни ривожлантириш давлат қўмитаси ҳузуридаги “Ўзбекчорванасл” агентлигининг Қорақалпоғистон Республикаси ва вилоятлардаги ҳудудий “Чорванасл” марказлари, шунингдек, бошқа юридик ва жисмоний шахслар билан тузилган агентлик келишувлари асосида тузилиш назарда тутилган. Аҳоли хонадонларида ва чорвачилик йўналишида фаолият кўрсатадиган хўжалик юритувчи субъектлардаги чорва ҳайвонларини суғурта қилишда суғурта мукофоти чорва ҳайвонларининг суғурта пулига нисбатан 8,0 фоиз миқдорида белгиланади. Чорва ҳайвонларининг суғурта қийматига нисбатан суғурта пулининг энг юқори миқдори мўйнали ҳайвонлар учун 60 фоиз; парранда, балиқ ва асалари учун 50 фоиз; қорамол, от, туя, чўчқа, қўй ва ечкилар учун 80 фоиз қилиб белгиланган [11].

Деҳқон хўжаликларида ишлаб чиқарилган гўшт маҳсулотларини катта қисмини сотиш учун ишлаб чиқаради ва тегишли йўналишлар бўйича кейинги босқичга юборилади. Тадбиркорлар, гўшт маҳсулотларини сақловчи ва қайта ишловчи корхоналар (гўшт маҳсулотларини сақлайди, гўшт маҳсулотларини қайта ишлаб тайёр ва ярим тайёр маҳсулотга айлантиради) гўшт маҳсулотларини деҳқон хўжаликларидан ҳамда Олиб сотарларлардан қабул қилиб, ижтимоий муассасаларга, истеъмолчиларга сотишади.

Олиб сотарларлар гўшт маҳсулотларини деҳқон хўжаликларидан сотиб олиб тадбиркорларга, гўшт маҳсулотларини сақловчи ёки гўшт маҳсулотларини қайта ишловчи ташкилотларга сотиш билан бирга истеъмолчиларга ҳам сотиш билан шуғулланади. Олиб сотарларлар асосан деҳқон хўжаликлардан чорва молларини арзон нархларда сотиб олиш ва қиммат нархда сотиш билан шуғилланишади. Бунинг натижасида гўшт маҳсулотларининг нархларида ўсиши ҳамда деҳқон хўжаликлари даромадларининг пасайишига олиб келишмоқда.

■ ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР

Умумий олганда, Республикамизда чорвачиликни ривожлантириш билан бевосита ва билвосита боғлиқ бўлган 20 дан ортиқ қонун ва қонуности ҳужжатлар қабул қилинган. Чорвачиликни ривожлантириш билан боғлиқ ислохатлар бир томондан қишлоқ аҳолиси бандлиги ва даромадини оширса, иккинчи томондан мамлакат аҳолисини сифатли гўшт ва гўшт маҳсулотлари, сут ва сут маҳсулотлари билан ҳамда саноатни тери маҳсулотлари билан таъминлашга хизмат қилади

Деҳқон хўжаликларида ишлаб чиқарилган гўшт маҳсулотларини катта қисмини сотиш учун ишлаб чиқаради ва тегишли йўналишлар бўйича кейинги босқичга юборилади. Тадбиркорлар, гўшт маҳсулотларини сақловчи ва қайта ишловчи корхоналар (гўшт маҳсулотларини сақлайди, гўшт маҳсулотларини қайта ишлаб тайёр ва ярим тайёр маҳсулотга айлантиради) гўшт маҳсулотларини деҳқон хўжаликларидан ҳамда Олиб сотарларлардан қабул қилиб, ижтимоий муассасаларга, истеъмолчиларга сотишади.

Олиб сотарлар гўшт маҳсулотларини деҳқон хўжаликларидан сотиб олиб тадбиркорларга, гўшт маҳсулотларини сақловчи ёки гўшт маҳсулотларини қайта ишловчи ташкилотларга сотиш билан бирга истеъмолчиларга ҳам сотиш билан шуғулланади. Олиб сотарлар асосан деҳқон хўжаликлардан чорва молларини арзон нархларда сотиб олиш ва қиммат нархда сотиш билан шуғилланишади. Бунинг натижасида гўшт маҳсулотларининг нархларида ўсиши ҳамда деҳқон хўжаликлари даромадларининг пасайишига олиб келишмоқда.

Умумий олганда, Республикамизда чорвачиликни ривожлантириш билан бевосита ва билвосита боғлиқ бўлган 20 дан ортиқ қонун ва қонуности ҳужжатлар қабул қилинган. Чорвачиликни ривожлантириш билан боғлиқ ислохатлар бир томондан қишлоқ аҳолиси бандлиги ва даромадини оширса, иккинчи томондан мамлакат аҳолисини сифатли гўшт ва гўшт маҳсулотлари, сут ва сут маҳсулотлари билан ҳамда саноатни тери маҳсулотлари билан таъминлашга хизмат қилади.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Qurbonov Alisher Boboqulovich - Qarshi iqtisodiyot va pedagogika universiteti professori, Abdullayev Jasur Jabborovich- Qarshi davlat texnika universiteti tayanch doktoranti / Курбанов Алишер Бобоқулович – профессор Каршинского университета экономики и

педагогике

► qurbonovaiisher1977@gmail.com

■ <https://orcid.org/0000-0002-3208-5657>

2. Abdullayev Jasur Jabborovich – базовый докторант Каршинского государственного технического университета. / Qurbonov Alisher Boboqulovich – Professor at Karshi University of Economics and Pedagogy, Abdullayev Jasur Jabborovich – Basic Doctoral Student at Karshi State Technical University.

► jasurabdullaev1311@gmail.com

■ <https://orcid.org/0009-0003-7138-8049>

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

[1].ЎзР Президенти қарори 2017 йил 16 сентябрь, ПҚ-3283-сон “Халқаро тикланиш ва тараққиёт банки ҳамда халқаро тараққиёт ассоциацияси иштирокида “Ўзбекистон Республикасида чорвачилик секторини ривожлантириш” лойиҳасини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”

[2].ЎзР ВМ Қарори 2019 йил 30 сентябрь, 830-сон “Аҳоли хонадонларида ва чорвачилик йўналишида фаолият кўрсатадиган хўжалик юритувчи субъектларда парвариш қилинаётган чорва ҳайвонларини суғурта қилиш тартиби тўғрисидаги низомни тасдиқлаш ҳақида”

[3].М.М.Primqulov “Chorvachilik maxsulotlarini ishlab chiqarish intensiv usullardan samarali foydalanish” International journal of agrobiotechnology and veterinary medicine Volume:02 Issue: 05/2023

[4].Тошмуротов А.А. Иқтисодиётни эркинлаштириш шароитида аҳолини озиқ-овқат маҳсулотлари билан таъминлаш. Иқт. фан. ном. ... дис. автореф. – Т.:Al-Faba Servis. МЧЖ. 2006 й.

[5].Садуллаев У.Н. “Гўшт ва сут етиштириш соҳасини модернизациялашнинг асосий йўналишлари” Иқт.фан. ном. фалсафа доктори (PhD) дис. автореферат Тошкент 2020 й. 21-бет.

[6].Cohen, J.E., 2001. World population in 2050: assessing the projections. Conference Series-Federal Reserve Bank of Boston, 46,pp.83-113.

[7].Х.Пардаев, Ш.Ҳасанов “Озиқ-овқат маҳсулотларини ишлаб чиқариш занжири субъектлари ўртасида иқтисодий муносабатларни такомиллаштиришнинг назарий асослари” Илмий-амалий Агроиқтисодиёт журнали 1(15) 2020 йил.

[8].S.A. Maxmadiyeva “Mamlakatimizda dehqon xo'jaliklari tashkil etishni qo'llab quvvatlash orqali aholi daromadlarini oshirish bo'yicha olib borilayotgan ishlar” Scientific Journal Impact Factor 2023: 5.789

[9].Ali and M. A. Khan “Livestock ownership in ensuring

rural household food security in Pakistan” The Journal of Animal & Plant Sciences, 23(1): 2013.

[10].L K Mabe, M A Antwi and O I Oladele “Factors influencing farm income in livestock producing communities of North-West Province, South Africa” Livestock Research for

Rural Development 22 (8) 2010.

[11].Ж.Сауханов, Ж.Атаев “ Гўшт етиштиришда яйловлардан фойдаланиш самарадорлигини экономитрик баҳолаш”AGRO ILM журналы №2. 2020 йил.

Moliya, kredit va
investitsiya

Финансы, кредит
и инвестиции

Finance, credit and
investment

Либерализация и интеграция финансового сектора республики Узбекистан в мировую экономику

Оманов Рустам Фармонович

Liberalization and integration of the financial sector of the republic of Uzbekistan into the global economy

Rustam Farmonovich Omanov

O'zbekiston respublikasi moliya sektorini liberalizatsiyalashtirish va jahon iqtisodiyotiga integratsiyasi

Rustam Farmonovich Omanov

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** В данной статье рассматривается либерализация и интеграция финансового сектора Республики Узбекистан в мировую экономику, проблемы развития банковского сектора, а также направления развития по их устранению. Рассматривается необходимость, возможность и целесообразность внедрения точных (расчетных) методов в работу руководителей. В рамках данной задачи продемонстрирована возможность проведения работ по созданию и развитию параметрической модели социальной системы, функционирующей в активной среде, с использованием соответствующих методик, средств, в том числе компьютерных программ автоматизации управленческой деятельности, и моделей моделирования. и предприятий, его можно использовать как в системах принятия решений, так и в системах поддержки принятия решений, а также в обучении для развития навыков принятия решений
- **Ключевые слова:** финансовый сектор, коммерческие банки, управление активами, кредитование, инвестиции.
- **Abstract.** This article examines the liberalization and integration of the financial sector of the Republic of Uzbekistan into the global economy, the challenges facing the banking sector, and development directions for addressing them. It also examines the necessity, feasibility, and advisability of implementing precise (calculation) methods in the work of managers. This paper demonstrates the feasibility of creating and developing a parametric model of a social system operating in an active environment using appropriate methods and tools, including computer programs for automating management activities and simulation models. It can be used in both decision-making systems and decision support systems, as well as in training for developing decision-making skills.
- **Key words:** financial sector, commercial banks, asset management, lending, investments.
- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada O'zbekiston Respublikasi moliya sektorining global iqtisodiyotga liberalizatsiyasi va integratsiyasi, bank sektorini rivojlantirishdagi muammolar va ularni hal qilish yo'nalishlari ko'rib chiqiladi. Boshqaruv

ishlariga aniq (hisoblash) usullarini joriy etish zarurati, amalga oshirish imkoniyati va maqsadga muvofiqligi muhokama qilinadi. Ushbu maqolada boshqaruv faoliyatini avtomatlashtirish uchun kompyuter dasturlari va simulyatsiya modellari kabi tegishli usullar va vositalardan foydalangan holda faol muhitda ishlaydigan ijtimoiy tizimning parametrik modelini yaratish va ishlab chiqish imkoniyati ko'rsatilgan. Undan ham qaror qabul qilish, ham qarorlarni qo'llab-quvvatlash tizimlarida, shuningdek, qaror qabul qilish ko'nikmalarini rivojlantirish bo'yicha treninglarda foydalanish mumkin.

- **Kalit so'zlar:** moliya sektori, tijorat banklari, aktivlarni boshqarish, kreditlash, investitsiyalar

■ ВВЕДЕНИЕ

Финансовый сектор Узбекистана претерпел значительные изменения за последние годы, направленные на его либерализацию, модернизацию и интеграцию в мировую экономику. С 2017 года в стране проводятся рыночные реформы, обеспечившие устойчивый экономический рост со среднегодовым темпом около 5,5%. Основными этапами направления реформ в финансовом секторе стала либерализация валютного рынка, при этом введение плавающего обменного курса и упрощение условий для внешнеэкономической деятельности способствовали углублению региональной и глобальной экономической интеграции. Вместе с этим одновременно уделено внимание на развитие частного сектора путём создания благоприятной деловой среды и улучшения инвестиционного климата, что в конечном счёте привело к динамичному развитию частного предпринимательства. Особое внимание уделяется диверсификации экономики и повышению ее производительности посредством укрепления банковской системы. Для этой цели принятие обновленных законов, соответствующих международным стандартам, создало правовые условия для ведения прогрессивного банковского бизнеса и усиления конкурентной среды. В 2020 году была утверждена Стратегия реформирования банковской системы на 2020–2025 годы, направленная на снижение государственной доли в банковском секторе и повышение его эффективности.

При этом достигнуты следующие показатели:

- Рост активов и кредитования, то есть к 1 января 2021 года активы коммерческих банков достигли \$34,4 млрд, увеличившись на 120% по сравнению с 2017 годом. Объем выданных кредитов составил \$26,06 млрд, что на 150% больше показателя 2017 года;
- Рост привлеченных иностранных инвестиций, то есть в Узбекистане начали деятельность такие международные банки, как TBC Bank (Грузия) и Tenge Bank (Казахстан), что свидетельствует о повышении доверия иностранных инвесторов к финансовому сектору страны.

В 2024 году Узбекистан прошел Программу оценки финансового сектора (FSAP), проводимую Международным валютным фондом и Всемирным банком, что позволило выявить проблемные зоны и определить направления для укрепления финансовой системы.

Несмотря на достигнутые успехи, в финансовом секторе Узбекистана сохраняются вызовы, такие как высокая доля государственного присутствия, необходимость улучшения управления рисками и повышения уровня финансового посредничества.

■ ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Существует множество научных исследований отечественных и зарубежных учёных, посвящённых роли банковской системы в обеспечении финансовой стабильности. Анализ этой литературы позволяет более полно раскрыть роль банковского сектора в экономическом развитии и его влияние на финансовую стабильность.

В научных трудах узбекских экономистов А. Вахобова, Ш. Гулямова и других широко освещены вопросы интеграции финансового сектора в мировую экономику, влияния банковской системы на экономический рост, её роли в эффективном распределении финансовых ресурсов и механизмы денежно-кредитной политики. В их работах подчёркивается, что банки являются основой финансовой стабильности и играют важную роль в стимулировании инвестиционной активности в национальной экономике [1].

В зарубежной литературе также уделяется большое внимание этому вопросу. Например, в исследованиях Дж. Стиглица научно обосновано прямое влияние механизмов кредитования на экономический рост и их значение для финансовой стабильности [2].

Также в докладах международных финансовых институтов – Всемирного банка, Международного валютного фонда (МВФ) и Азиатского банка развития (АБР) – даются рекомендации по повышению устойчивости банковского сектора, управлению рисками

и расширению финансовой доступности. Например, в докладе МВФ за 2023 год освещались процессы трансформации банковской системы Узбекистана, в частности, приватизация государственных банков и укрепление финансовой стабильности за счет внедрения цифровых технологий.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В исследовании использованы научно-теоретические и практические подходы для определения интеграции финансового сектора в мировую экономику, роли банковской системы в обеспечении финансовой стабильности в Узбекистане. В первую очередь, теоретически обосновано влияние банковской системы на финансовую стабильность на основе общенаучных методов анализа, синтеза, сравнения, индукции и дедукции.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В рамках реализации Стратегии реформирования банковской системы Республики Узбекистан на 2020–2025 годы были предприняты следующие конкретные шаги. Трансформация государственных банков начата с поэтапным трансформацией таких банков, как АКИБ «Ипотека-банк», АКБ «Узпромстройбанк», АКБ «Асака», АК «Алокабанк», АКБ «Кишлок курилиш банк» и АКБ «Туронбанк». На первом этапе проводится институциональное преобразование, включающее улучшение корпоративного управления и повышение операционной эффективности. На втором этапе планируется приватизация с привлечением стратегических иностранных инвесторов.

Поставлена цель привлечь к 2025 году не менее трёх стратегических иностранных инвесторов с соответствующим опытом и репутацией в капиталы не менее трёх банков с государственной долей. Также планируется повысить долю активов банков без участия государства с текущих 15% до 60% к 2025 году, а также увеличить долю обязательств банков перед частным сектором с 28% до 70% к концу 2025 года.

Предусмотрено повышение доли небанковских кредитных организаций в общем объёме кредитования с 0,35% до 4% к 2025 году, что способствует диверсификации финансового рынка и повышению доступности финансовых услуг. Внедряются международные стандарты корпоративного управления в деятельность

банков, включая привлечение независимых членов в наблюдательные советы и повышение прозрачности операций. Усиливается надзор за деятельностью банков, совершенствуются механизмы управления рисками и проводится работа по снижению доли проблемных кредитов. Активно внедряются цифровые технологии в банковский сектор, что позволяет расширить спектр предоставляемых услуг и повысить их доступность для населения [3].

Эти меры направлены на создание конкурентоспособной, устойчивой и прозрачной банковской системы, способной эффективно поддерживать экономическое развитие Узбекистана.

Анализ двух ведущих банков Узбекистана раскрыл стратегию их развития и интеграции в мировую банковскую систему.

Например, АКИБ «Ипотека-банк» проводит масштабную трансформацию, направленную на повышение эффективности и конкурентоспособности. С 2017 года банк совместно с IFC работает над совершенствованием коммерческой деятельности, корпоративного управления и управления рисками. В 2018 году была разработана программа трансформации, предусматривающая изменение бизнес-модели и подходов к обслуживанию клиентов. С 2018 года «Ипотека-банк» активно развивает удаленное обслуживание. К 2022 году уровень цифровых продаж и обслуживания достиг 52%, а в некоторых филиалах — 65%. За год сумма онлайн-кредитования выросла на 45%, а операции в мобильном приложении — на 81%. В рамках трансформации банк внедрил новую стратегию развития, обновил бизнес-модель и систему андеррайтинга, а также усовершенствовал систему корпоративного управления и организационную структуру. В 2019 году IFC одобрила предоставление конвертируемого кредита в акции на сумму 35 млн долларов США. В 2020 году банк разместил еврооблигации на сумму 300 млн долларов США на Лондонской фондовой бирже, а в 2021 году — еврооблигации в национальной валюте на сумму 785 млрд сум на Венской фондовой бирже. В 2023 году венгерская OTP Group приобрела «Ипотека-банк» за 324 млн долларов США, что стало важным шагом в процессе приватизации и привлечения стратегических иностранных инвесторов. Эти меры направлены на повышение эффективности, прозрачности и конкурентоспособности «Ипотека-банка» на финансовом рынке Узбекистана [4].

АКБ «Узпромстройбанк» (SQB) проводит масштабную трансформацию, направленную на повышение эффективности, конкурентоспособности и подготовку к приватизации. Банк активно внедряет современные

финансовые технологии, улучшая инфраструктуру информационных технологий и совершенствуя услуги интернет- и мобильного банкинга. К 1 марта 2024 года количество юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, пользующихся дистанционными банковскими услугами, превысило 34 тысячи, что на 57% больше по сравнению с предыдущим годом. Объем транзакций в 2022 году составил 6,5 трлн сумов, а к отчетному периоду достиг 25 трлн сумов. В филиалах банка внедрена новая бизнес-модель, ориентированная на клиента. В частности, в Бухарском региональном филиале организована работа фронт-офиса с бизнес-менеджерами и универсальными сервис-менеджерами, что позволило увеличить скорость выдачи кредитов для юридических лиц в 2,6 раза и повысить количество клиентов на 12%. В 2018 году банк запустил проект «HR-трансформация», направленный на развитие кадрового потенциала и повышение эффективности управления персоналом. В рамках подготовки к приватизации банк проводит трансформацию и привлекает стратегических инвесторов. В 2023 году было подписано кредитное соглашение с Азиатским банком развития на сумму 50 млн долларов с возможностью конвертации в акции, что способствует укреплению финансовой устойчивости и повышению инвестиционной привлекательности банка [5].

Эти меры направлены на создание современного, эффективного и ориентированного на клиента банка, готового к успешной приватизации и дальнейшему развитию в конкурентной среде.

В последние три года TBC Bank активно инвестировал в развитие своего бизнеса в Узбекистане. В 2024 году TBC Bank Uzbekistan привлёк \$75 млн капитальных инвестиций от своей материнской компании, TBC Bank Group PLC, зарегистрированной в Лондоне. Эти средства направлены на дальнейшее развитие, масштабирование и диверсификацию услуг банка в Узбекистане. По состоянию на ноябрь 2022 года в 10 офисах банка по всей республике работало более 600 человек, из которых более 300 — в центральном офисе в Ташкенте. За два года работы в Узбекистане мобильное приложение TBC было скачано более 3 миллионов раз, что свидетельствует о значительном росте клиентской базы и, вероятно, увеличении штата сотрудников для обслуживания растущего числа клиентов. Эти данные указывают на активное развитие TBC Bank в Узбекистане и расширение его команды для обеспечения качественного обслуживания клиентов [6].

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Внедрение и использование системы финансового учета возможно только при соблюдении следующих требований: - непрерывность анализа; - понимание необходимости внедрения и постоянная поддержка со стороны руководства; - создание единой системы стратегического управления на предприятии. При успешном внедрении такая система позволит организации получить конкурентное преимущество в долгосрочной перспективе. Таким образом, стратегическое управление и финансовый учет играют одну из ключевых ролей в деятельности организации, поскольку учитывают не только внутренние факторы, но и факторы внешней среды, а значит, позволяют предприятию легче адаптироваться к современным рыночным реалиям. Планируется дальнейшее развитие исламских финансов, внедрение новых инструментов для хеджирования кредитных рисков и цифровизация финансовых услуг.

Таким образом, в Узбекистане продолжается активная трансформация финансового сектора, стремясь к его интеграции в мировую экономику и обеспечению устойчивого экономического роста.

еспечить долгосрочный успех на рынке.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Оманов Рустам Фармонович, профессор. Завкафедры «Финансы и банковское дело» Каршинского государственного технического университета / Rustam Farmonovich Omanov, professor, Head of the Finance and Banking Department of the Karshi State Technical University / Rustam Farmonovich Omanov, professor, Qarshi davlat texnika universitetining moliya va bank ishi kafedrasini mudiri

► rustam.omanov72@gmail.com

■ ORCID: 0000-0002-4235-884X

Использованная литература:

- [1] Omanov, R. F. (2023). ACCOUNTING PROCESS. American Journal of Pedagogical and Educational Research, 19, 219-223.
- [2] Omanov, R. F. (2023). INSTITUTIONAL BASICS OF SMALL BUSINESS. European International Journal of Multidisciplinary Research and Management Studies, 3(12), 153-157.
- [3] Farmonovich, O. R., & Azimovich, S. S. (2024). PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF SMALL ENTERPRISES IN UZBEKISTAN. Intent Research

Scientific Journal, 3(1), 40-43.

- [4] Omanov, R. F. (2024). MOLIYAVIY RAQAMLASHTIRISHNING YAQIN ISTIQBOLLARI. Spanish Journal of Innovation and Integrity, 142-149.
- [5] Farmonovich, O. R., & Umarzhonovna, N. G. (2023). Economic Aspects of the Development of Small Enterprises of the Kashkadarya Region.
- [6] Omanov, R. F., Ruziyev, Z. I., Xolov, N. M., Murtazaev, N. R., Oramov, J. J., & Shoymardonov, O. J. U. Accounting Process in the Republic of Uzbekistan. International journal of health sciences, 6(S3), 6306-6311.

Tijorat banklari resurs bazasi barqarorligini ta'minlashning kapital tarkibini shakllantirish va riskliligini baholash

Raxmanov Ilxom Xurramovich

Формирование структуры капитала и риски обеспечения устойчивости ресурсной базы коммерческих банков

Рахманов Ильхом Хуррамович

Formation of capital structure and risks of ensuring the stability of the resource base of commercial banks

Rakhmanov Ilkhom Khurramovich

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Mazkur maqolada xalqaro tashkilotlar tomonidan keltirilgan hamda ekspertlar tomonidan bildirilgan tijorat banklari resurs bazasi mustahkamligini ta'minlashning xalqaro talablari va tavsiyalari yoritilgan. Shuningdek, tijorat banklari resurs bazasi mustahkamligini risklilik jihatidan ifodalovchi ko'rsatkichlar tizimi ishlab chiqilgan. Shu bilan bir qatorda, banklar resurs bazasi mustahkamligini ifodalashda risk-menejment tizimiga iqlim risklarini tatbiq etish siyosati va stress-testlashni banklar moliyaviy barqarorligini ifodalashning ko'rsatkichlari qatoriga kiritish yuzasidan tavsiyalar keltirilgan.
- **Kalit so'zlar:** asosiy kapital, qo'shimcha kapital, taqsimlanmagan foyda, emission daromad, oddiy aksiyalar, nokumulyativ muddatsiz imtiyozli aksiyalar, I-darajali kapital, II-darajali kapital, konservatsiya buferi, kontrsiklik bufer, transformatsiya riski, defitsit ko'rsatkichi, depozit riski, iqlim riski, risk-menejment, stress test.
- **Аннотация.** В статье рассматриваются международные требования и рекомендации по обеспечению устойчивости ресурсной базы коммерческих банков, представленные международными организациями и экспертами. Разработана система показателей, характеризующих устойчивость ресурсной базы коммерческих банков с точки зрения риска. Даны рекомендации по включению климатических рисков в систему управления рисками и стресс-тестирования в качестве индикаторов финансовой устойчивости банков при оценке устойчивости ресурсной базы банков.
- **Ключевые слова:** основной капитал, дополнительный капитал, нераспределенная прибыль, эмиссионный доход, обыкновенные акции, некумулятивные бессрочные привилегированные акции, капитал I уровня,

капитал II уровня, буфер консервации, контрциклический буфер, риск трансформации, коэффициент дефицита, риск депозитов, климатический риск, риск-менеджмент, стресс-тест.

- **Abstract.** This article examines international requirements and recommendations for ensuring the sustainability of commercial banks' resource bases, as presented by international organizations and experts. A system of indicators characterizing the sustainability of commercial banks' resource bases from a risk perspective has been developed. Recommendations are given for the inclusion of climate risks in the risk management and stress testing system as indicators of the financial stability of banks when assessing the sustainability of the resource base of banks.
- **Keywords:** core capital, additional paid-in capital, retained earnings, share premium, common stock, non-cumulative perpetual preferred stock, equity tier 1, equity tier II, capital conservation buffer, countercyclical capital buffer, transformation risk, deficit ratio, deposit risk, climate risk, risk management, stress test.

KIRISH

Pul-kredit siyosati va Bazel standarti talablarida sodir bo'layotgan o'zgarishlar turli mulkchilik shaklidagi xo'jalik subyektlarining bo'sh pul mablag'lari hisobiga shakllantirilgan resurslarning mustahkamligini ta'minlashni taqozo etmoqda. Banklar ushbu bo'sh pul mablag'larini foyda keltiruvchi harakatdagi aktivlarga aylantirib joylashtiradi. Shu bois, banklar tomonidan resurslarni shakllantirish va ulardan samarali foydalanish bozor iqtisodiyoti o'sishini hamda rivojlanishini ta'minlovchi hal etuvchi faktorlaridan biri bo'lib hisoblanadi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 28.01.2022 yildagi "2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-son Farmonida "Xalqaro valyuta jamg'armasi ko'magida iqtisodiyotda vujudga kelishi mumkin bo'lgan xatarlarni aniqlash, ularning bank tizimi barqarorligiga ta'sirini baholashga qaratilgan stress-test modellarini ishlab chiqish. Bunda, yuzaga kelishi mumkin bo'lgan moliyaviy yo'qotishlarga banklarning bardoshlilikini ta'minlash maqsadida makroprudensial buferlar yaratish choralari ko'rib borish" kabi yo'nalishlar, maqsad va vazifalar belgilab berilgan [1].

Bugungi kunda O'zbekiston Respublikasi tijorat banklari depozitlari va kapitali miqdorining yillar mobaynida o'sish tendensiyasiga ega ekanligi, shuningdek, banklarimiz kapitalining adekvatligi darajasi bank nazorati bo'yicha Bazel qo'mitasi tomonidan belgilangan talablardan yuqori bo'lsa-da tijorat banklarining resurs bazasini mustahkamlash bilan bog'liq echimini topishi lozim bo'lgan bir qator masalalar mavjud.

Har qanday bank tizimi barqarorligi odatda kapital yetarililigini ta'minlash va likvidlilikni tartibga solishga asoslanadi. Agar birinchi o'zgarishlar ya'ni bank kapitali yetarililigini ta'minlash stixiyali ravishda yuzaga kelsa, ikkinchi o'zgarishlar rejali ravishda Bazel qo'mitasi va regulyatorlar ta'siri ostida amalga oshiriladi. Regulyatorlar ya'ni Markaziy banklarning

asosiy maqsadi doimo barqaror bank muhitini ta'minlashga qaratilgan.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Bank nazorati bo'yicha Bazel qo'mitasi (BNBQ) 2010 yilda quyidagi 3 ta asosiy hujjatni qabul qildi:

1. Bazel III: Banklar va bank sektori barqarorligini oshirishning umumiy tartibga soluvchi yondashuvlari (Basel III: A global regulatory framework for more resilient banks and banking systems).

Basel III - bu banklar va bank sektorining barqarorligini oshirishga qaratilgan global tartibga solish doirasi bo'lib, u 2008 yilgi global moliyaviy inqirozdan so'ng ishlab chiqilgan. Bazel IIIning asosiy jihatlari va resurs bazasiga oid yondashuvlari quyidagilarga qaratilgan:

- kapital talablarini kuchaytirish;
- likvidlik talablarini kuchaytirish;
- kredit riskini boshqarish;
- operatsion riskni boshqarish;
- tizimli muhim banklar (Systemically Important Banks, SIBs) uchun qo'shimcha talablar ni joriy etish [2].

2. Asosiy kontragentlar bo'yicha bank risklari kapitalizatsiyasi (Capitalisation of bank exposures to central counterparties). Banklarning markaziy kontragentlarga (Central Counterparties, CCPs) nisbatan risklarini kapital bilan qoplash masalalariga bag'ishlanadi. Bu hujjat Bazel III doirasida muhim ahamiyatga ega, chunki markaziy kontragentlar moliyaviy tizimda muhim rol o'ynaydi va ularning barqarorligi butun tizim uchun muhimdir.

Mazkur hujjat shuningdek, banklarning kapital yetarililigiga va likvidlik pozitsiyasiga ta'sir qiladi, bu esa o'z navbatida resurs bazasiga ta'sir qilishi mumkin. Bunda banklar markaziy kontragentlarga nisbatan risklarini samarali boshqarish uchun mustahkam riskni boshqarish tizimlariga ega bo'lishlari va kapital talablariga rioya qilishlari kerak bo'ladi [3].

3. Bazel III: likvidlilik riskini xalqaro talablar asosida baholash

va monitoring qilish (Basel III: International framework for liquidity risk measurement, standards and monitoring).

Basel III doirasida likvidlik riskini baholash va monitoring qilish bo'yicha xalqaro talablar banklarning qisqa va uzoq muddatli likvidlik riskini samarali boshqarishga qaratilgan. Bu talablar banklarning moliyaviy barqarorligini ta'minlash va moliyaviy inqirozlarning oldini olishga xizmat qiladi.

Mazkur hujjatning asosiy jihatlari quyidagilardan iborat:

- Likvidlikni qoplash koeffitsiyenti (Liquidity Coverage Ratio, LCR). Banklar yetarli miqdorda yuqori likvidli aktivlarga (High-Quality Liquid Assets, HQLA) ega bo'lishlari kerak, bu aktivlar kutilayotgan sof pul oqimini (net cash outflow) qoplashi lozim.

- Barqaror moliyalashtirishning sof koeffitsiyenti (Net Stable Funding Ratio, NSFR). Banklar o'z aktivlarini bir yildan ortiq muddatga barqaror moliyalashtirish manbalari bilan qoplashlari kerak.

- Banklar likvidlik riskini boshqarishning mustahkam ichki tizimlariga ega bo'lishlari kerak. Bu tizimlar risklarni aniqlash, o'lchash, monitoring qilish va nazorat qilish jarayonlarini o'z ichiga oladi.

- Banklar muntazam ravishda stress-testlar o'tkazishlari kerak, bu testlar turli xil stress ssenariylarida likvidlik pozitsiyasiga ta'sirni baholashga yordam beradi.

- Banklarda likvidlik riski yuzaga kelgan taqdirda amalga oshiriladigan favqulodda rejasi bo'lishi kerak [4].

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tahlil natijalariga ko'ra, tijorat banklari resurs bazasi barqarorligini ta'minlashning kapital tarkibini shakllantirish va riskliligini baholashda tizimli yondashuv, ma'lumotlarni umumlashtirish va strukturaviy usullardan foydalanildi.

ASOSIY TAHLIL VA NATIJALAR

Bazel III standarti regulyativ kapital tarkibiga mavjud yo'qotishlarni qoplay olish qobiliyatiga ega bo'lgan o'zgartirishlar kiritdi. I darajali kapital (T1-Tier 1) ikki qismga, ya'ni I darajali asosiy kapital (CET1 - Common Equity Tier 1) va I darajali qo'shimcha kapitalga (AT1 - Additional Tier 1) bo'lindi. Asosiy kapital K1 ning eng ishonchli qismi bo'lib, joriy faoliyat davomida yo'qotishlarni o'zlashtirishga qodir bo'lib hisoblanadi. Qo'shimcha kapital esa, banklar faoliyatini tugatish davridagi mavjud yo'qotishlarni qoplashga qodir.

1-jadval

Kapital tarkibi (asosiy kapital)

OLDINGI TARTIB	YANGI TARTIB
1. Asosiy kapital (I darajali kapital)	1. I-darajali kapital
1.1. Oddiy aksiyalar va nokumulyativ muddatsiz imtiyozli aksiyalar	1.1. Bazaviy (Asosiy) kapital
	1.1.1. Oddiy aksiyalar
	1.1.2. Taqsimlanmagan foyda (oddiy aksiyalar bo'yicha emission daromad)
	OA+TF+ED=Bazaviy kapital, Bu K ₁
1.2. Taqsimlanmagan foyda	1.2. Bazaviy kapital tarkibiga kirmaydigan instrumentlar (non-common equity) Nokumulyativ muddatsiz imtiyozli aksiyalar
1.3. Innovatsion gibril instrumentlar (qo'shimcha shartlar asosidagi subordinar qarzlilar)	
2. Qo'shimcha kapital (II darajali kapital, Supplementary capital, Tier 2)	2. II darajali kapital (Tier 2)
- auditorlik xulosasi bilan tasdiqlanmagan joriy yil foydasi	II darajali kapital manbalari tarkibi bo'yicha hujjatlarda aniq takliflar mavjud emas.
- ayrim aktivlarni qayta baholash zaxiralari	
- ssudalar bo'yicha mavjud yo'qotishlarni qoplash uchun tashkil etilgan zaxiralar	
- subordinar qarzlilar	
3. III darajali kapital, qisqa muddatli sbordinar qarz majburiyatlari	Yo'q

Shuningdek, ikkita bufer yaratiladi - kapital buferlarini shakllantirishdan maqsad foyda taqsimotini cheklash orqali ma'lum darajada kapitalning yetarliligini saqlab qolishga qaratilgan.

1. Konservatsiya buferi - kapitalning yetarliligi ma'lum darajadan pastga tushganda (12 foiz yoki 9 foiz) bank tomonidan shakllantiriladi.

2. Kontrsiklik bufer - kreditlash hajmi haddan ziyod oshganda shakllantiriladi.

3. Buferning qancha bo'lishi riskka tortilgan aktivlar miqdoriga (RWA) nisbatan fiksirlangan (aniq) foizni tashkil etmaydi.

Buferlarni kalibrlash esa, quyidagi tartibda (2-jadval) amalga oshiriladi.

2-jadval

Buferlarni kalibrlash tartibi

BUFERNING NOMI	BAZAVIY (ASOSIY) KAPITAL	I DARAJALI KAPITAL
Riskka tortilgan aktivlarga (RWA) nisbatan konservatsiya buferi (fiksirlangan miqdor)	2,50%	3%
Riskka tortilgan aktivlarga (RWA) nisbatan kontrsiklik bufer (maksimal miqdor)	2,50%	3%

Shu asnoda, 2-jadvalda keltirilgan bufer miqdorlariga asosan, kreditlash hajmining haddan tashqari o'sishi sharoitida asosiy kapital va birinchi darajali kapitalning yetarlilik ko'rsatkichlariga qo'yiladigan talablar asosan ikki baravar oshishi mumkin (bazaviy (asosiy) kapital - 5% + 2,5% + 2,5% = 10%; birinchi darajali kapital - 6% + 3% + 3% = 12%). Kreditlash hajmining haddan tashqari o'sishi mavjud bo'lmasa, asosiy kapital va birinchi darajali kapitalning yetarlilik normativlari 1,5 baravarga oshadi (asosiy kapital - 5% + 2,5% = 7,5%; birinchi darajali kapital - 6% + 3% = 9%). Agarda buferlarni (konservatsiya, kontrsiklik) shakllantirish

talablariga rioya etilmasa, banklarda foydani taqsimlashga nisbatan cheklovlar qo'yiladi (bankning kapital zaxirasi qanchalik kichik bo'lsa, saqlanishi kerak bo'lgan foyda miqdori shuncha katta bo'ladi). Shu bilan birga, kreditlash faolligining o'sish hajmidan qat'iy nazar, birinchi darajali kapitalning yetarliligi 12 foizdan ortiq bo'lganda (asosiy kapitalning esa, 10 foizdan ortiq bo'lganda) kontrsiklik buferni shakllantirish talabi qo'yilmaydi.

Bank foydasini konservatsiya qilish diapazonlarini quyidagi jadval ma'lumotlari orqali keltirib o'tamiz.

Yuqoridagilar bilan bir qatorda, kontrsiklik buferini (kreditlash

3-jadval

Bank foydasini konservatsiya qilish diapozonlari

AGAR KAPITAL (YA'NI, I DARAJALI ASOSIY KAPITAL VA I DARAJALI KAPITAL) REGULYATIV MINIMUMDAN QUYIDAGICHA OSHSA:	BANK FOYDASINI MINIMAL KONSERVATSIYA QILISH KO'RSATKICHLARI
[< 25%]	[100%]
[25% - 50%]	[80%]
[50% - 75%]	[60%]
[75% - 100%]	[40%]
[> 100%]	[0%]

faolligining o'sishi bilan) hisoblash shartlari quyidagi bosqichlarda amalga oshiriladi:

Birinchi bosqich: $RATIO_t$ koeffitsiyenti aniqlanadi.

Ikkinchi bosqich: $TREND_t$ koeffitsiyenti aniqlanadi.

Xodrik-Preskot filtridan foydalangan holda $TREND_t$ ko'rsatkichi hisoblanadi.

$$RATIO_t = \frac{CREDIT_t}{GDP_t} \times 100\%$$

$$GAP_t = RATIO_t - TREND_t$$

Markaziy bank GAP miqdorining quyi (L) va yuqori (N) chegaralarini aniqlab oladi. Agar $GAP < L$, unda bufer = 0.

$$GAP = \frac{\text{Kreditning umumiy miqdori}}{\text{YalM}}$$

Agar $GAP > H$, unda bufer maksimal hisoblanadi = 2,5%.
O'zbekiston bank tizimi bugungi kunda investitsiyalarga muhtoj. Banklar resurslari asosan aholi va xo'jalik subyektlaridan depozit mablag'larini jalb qilish va ularni foiz marjasi bilan qayta joylashtirish asosida asosiy

operatsiyalarini amalga oshirib kelmoqda.
Quyidagi jadval ma'lumotlari orqali banklarning o'z mablag'larini hisoblangan kapital va uning tarkibi hamda shakllanishini ko'rib o'tamiz.

4-jadval

O'zbekiston tijorat banklari kapitali tarkibi, foiz hisobida [5]

№	DEPOZIT TURLARI	YILLAR (01.01. HOLATIGA)							
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Ustav kapitali	78,9	73,7	82,1	76,5	77,2	75,2	70,7	72,9
2.	Qo'shimcha kapital	0,3	0,3	0,3	0,7	1	1,3	1,4	1,3
3.	Zaxira kapitali	8,7	11	7,5	8,9	11,9	9,2	11,5	11,4
4.	Taqsimlanmagan foyda	12,1	14,9	10,1	13,8	9,9	14,3	16,4	14,5

O'zbekiston tijorat banklari kapitali tarkibida qo'shimcha kapital kam ulushga ega ekanligini ko'rsatmoqda. Bu esa, o'z navbatida bank kapitali bozor qiymatining pastligidan dalolat beradi. Bank kapitali shuningdek, bank faoliyat yuritishining regulatori hisoblanadi. Bank kapitali miqdorining yuqoriligi bank mijozlari bazasining mustahkamlanishiga hamda kutilayotgan zarar va risklarni qoplashda asosiy manba bo'lib hisoblanadi.

Bizga ma'lumki, 2010 yilda ishlab chiqilgan Bazel standarti talablari doirasida banklarda ikkita bufer shakllantirilishi keltirib o'tilgan. O'zbekiston Respublikasi tijorat banklari

kapitali yetarliligiga qo'yiladigan talablarda kapitalning konservatsiya buferi tavakkalchilikni hisobga olgan holdagi barcha aktivlarning 3,0 foizi sifatli I darajali kapital bo'lishi keltirib o'tilgan. Lekin kontrtsiklik bufer mazkur talablarda o'z aksini topmagan. Bizga ma'lumki, kontrtsiklik bufer banklarda kreditlash hajmi haddan ziyod oshib ketganda shakllantiriladi.

Quyidagi hisob-kitoblarimiz orqali O'zbekiston banklarida kontrtsiklik bufer shakllantirilishiga zarurat bormi yoki yo'qligini aniqlashga harakat qilamiz.

5-jadval

Kreditlarning YalMga nisbati ko'rsatkichlari [5]

YILLAR	KREDIT (MLRD.SO'M)	YAIM (MLRD.SO'M)	RATIOT (%)
1/1/2018	110572,1	302536,8	36,55
1/1/2019	167390,6	406648,5	41,16
1/1/2020	211580,5	510117,2	41,48
1/1/2021	276974,8	580203,2	47,74
1/1/2022	326385,6	738425,2	44,2
1/1/2023	390048,9	888341,7	43,91
1/1/2024	471405,5	1066569	44,2
1/1/2025	533121,2	1454573,9	36,65

Yuqorida keltirilgan ma'lumotlar asosida biz RATIO_t koeffitsiyentini aniqladik. Mazkur koeffitsiyentni aniqlash uchun yillar mobaynida berilgan kreditlar miqdori va nominal yalpi ichki mahsulot(YaIM) ko'rsatkichlaridan foydalandik. RATIO_t koeffitsiyenti kreditlarning YaIMga nisbatan ulushini ko'rsatadi. Agar RATIO_t koeffitsiyenti o'shsa, bu kreditlarning iqtisodiyotdagi o'rni ortib borayotganini anglatadi. Aksincha, agar kamaysa, kreditlarning o'rni pasayayotganini bildiradi. Jadvaldan ko'rinib turibdiki, 2018 yildan 2021 yilgacha RATIO_t koeffitsiyenti o'sib, 01.01.2021 yilda eng yuqori darajaga

yetgan(47,74%). Keyingi yillarda esa, biroz pasayish kuzatilgan. 01.01.2025 yilga kelib, RATIO_t koeffitsiyenti 01.01.2018 yildagi darajaga yaqinlashgan (36,65%). Shuningdek, 2017-2024 yillar mobaynida kreditlarning hajmi va YaIM miqdori mos ravishda 4,8 barobar bir xil ravishda o'sgan.

Keyingi hisob-kitoblarimizda Xodrik-Prescott filtridan foydalangan holda TREND_t ko'rsatkichini hisoblaymiz. Buning uchun, avvalo kredit va YaIMning trend komponentlarini aniqlaymiz. Keyin esa, har bir yil uchun TREND_t ko'rsatkichini quyidagi formula bo'yicha hisoblash mumkin:

$$TREND_t = (TREND_{kredit} / TREND_{YaIM}) \times 100\%$$

6-jadval

Xodrik-Prescott filtri asosida TREND_t ko'rsatkichini hisoblash [5]

Yillar	Trend_Kredit	Trend_YaIM	TREND _t (%)
1/1/2018	148808,48	362944,89	40,99
1/1/2019	192542,95	452414,22	42,56
1/1/2020	235271,03	541027,46	43,49
1/1/2021	277444,84	628234,39	44,16
1/1/2022	319680,28	713555,34	44,8
1/1/2023	362685,61	796844,95	45,51
1/1/2024	407217,98	877925,09	46,38
1/1/2025	454165,58	956601,76	47,48

Xodrik-Prescott filtrini qo'llash uchun Python dasturlash tilidan foydalandik.

ko'rsatkichlaridan foydalangan holda uning TREND_t ko'rsatkichlaridan farqlarini aniqlab olamiz.

Yuqorida keltirilgan jadval ma'lumotlaridan RATIO_t

7-jadval

GAPt ko'rsatkichini aniqlash [5]

YILLAR	RATIO _t	TREND _t	GAP _t
1	2	3	2-Mar
1/1/2018	36,55	40,99	-4,44
1/1/2019	41,16	42,56	-1,4
1/1/2020	41,48	43,49	-2,01
1/1/2021	47,74	44,16	3,58
1/1/2022	44,2	44,8	-0,6
1/1/2023	43,91	45,51	-1,6
1/1/2024	44,2	46,38	-2,18
1/1/2025	36,65	47,48	-10,83

Yuqorida keltirilgan jadval ma'lumotlaridan shuni ko'rish mumkinki, Xodrik-Preskott filtri asosida $TREND_t$ ko'rsatkichlarining $RATIO_t$ ko'rsatkichlaridan eng yuqori GAP 2020 yilda kuzatilgan bo'lib, 3,58 musbat ko'rsatkich farq bo'lgan. Bu esa, mazkur davrda kontrtsiklik kapital buferini shakllantirish zaruratini anglatadi. 2024 yilda eng yuqori manfiy GAP holati kuzatilgan.

Xalqaro bank amaliyotida tijorat banklari resurs bazasi mustahkamligini ta'minlashda mavjud risklarni baholash muhim ahamiyat kasb etib, risklarni baholashga asoslangan holda banklar faoliyatiga baho berish zamonaviy bank tizimining real qiyofasini o'zida aks ettiradi. Tijorat banklari resurs bazasi mustahkamligini baholashda risklarni tahlil

qilish uning jalb qilingan va o'z mablag'lari bilan bog'liq potensial risklarni aniqlash va baholashga qaratilgan.

Biz tijorat banklari resurs bazasi mustahkamligini risklilik jihatidan ifodalovchi ko'rsatkichlar tizimini shakllantirishda likvidlilik, kredit, foiz, valyuta, operatsion, mamlakat va hududiy risklar hamda boshqa shu kabi risklarni keltirib o'tmaganligimizning asosiy sabablaridan biri o'z tadqiqotlarimiz doirasidan chiqib ketmaslikni maqsad qilib olganligimizdir. Yuqorida keltirilgan risk turlari nafaqat banklar resurs bazasining balki butun bank faoliyatining barqarorligini ifodalovchi eng asosiy ko'rsatkichlar sirasiga kiradi.

2022 yil yanvar oyida moliyaviy bozor ishtirokchilarining

8-jadval

Tijorat banklari resurs bazasi mustahkamligini risklilik jihatidan ifodalovchi ko'rsatkichlar tizimi

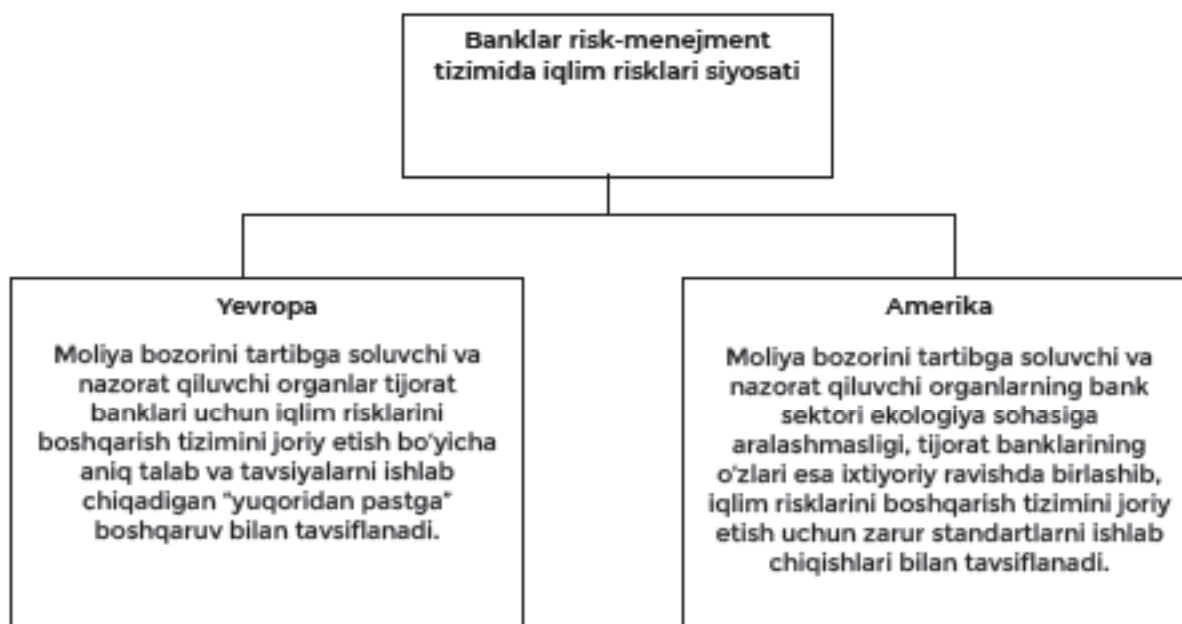
Nº	KO'RSATKICH	FORMULA	IQTISODIY AHAMIYATI
1.	Transformatsiya riski	Qisqa muddatli resurslar - qisqa muddatli aktivlar/ qisqa muddatli resurslar*100	Qisqa muddatli resurslarni uzoq muddatli aktivlarga joylashganini anglatadi.
2.	Defitsit ko'rsatkichi	t davrdagi resurslar (majburiyatlar) - t davrda joylashtirilgan resurslar / t davrdagi resurslar (majburiyatlar)	Bankning o'z majburiyatlarini bajarish uchun yetarli resurslarga ega emasligini ko'rsatuvchi ko'rsatkichdir.
3.	Depozit riski (Deposit Run-off Ratio)	Ma'lum davrda chiqib ketgan depozitlar/jami depozitlar*100	Mazkur ko'rsatkich qanchalik yuqori bo'lsa, risk shunchalik yuqori bo'ladi.

notijorat professional assotsiatsiyasi bo'lgan Risklarni boshqarish assotsiatsiyasi (Risk Management Association, RMA) Shimoliy Amerikada, ya'ni AQSh va Kanadaning yetakchi banklari tomonidan iqlim risklariga qarshi kurash bo'yicha konsorsium tashkil etilishini e'lon qildi. Mazkur konsorsium banklar uchun iqlim risklarini boshqarishni barcha operatsiyalariga integratsiyalash uchun standartlarni ishlab chiqdi. Hozirgi vaqtda uning tarkibiga 40 dan ortiq moliya institutlari, jumladan Bank of America, US Bank, Wells Fargo, Royal Bank of Canada, National Bank of Canada va boshqalar kiradi [6].

Zamonaviy iqtisodiyot fanlarida "iqlim risklari", "iqlim o'zgarishi bilan bog'liq moliyaviy risklar" tushunchasi ikki toifaga bo'linadi: jismoniy risklar va o'tish davri risklari. Jismoniy risklar - bu iqlim o'zgarishining ishchi kuchi, infratuzilma, xom-ashyo, bozorlar va aktivlar qiymati kabi korporativ faoliyatga jismoniy ta'siridan kelib chiqadigan risklardir. O'tkir (jiddiy) jismoniy risklar suv toshqinlari,

yong'inlar, qurg'oqchilik va boshqalar kabi jiddiy ob-havo hodisalari sifatida talqin etiladi. O'tish davri risk omillari ijtimoiy o'zgarishlar bilan bog'liqdir. Bularga texnologiyalar sohasidagi yutuqlar, hukumat siyosatidagi o'zgarishlar va past uglerodli iqtisodiyotga o'tish natijasida yuzaga keladigan investor yoki iste'molchilarning atrof-muhitga munosabati kiradi. Muntazam monitoring o'tkazib borilganligiga qaramay, bu risk omillari moliyaviy risklarga ularning ko'lam va yuzaga kelish vaqti tufayli sezilarli ta'sir ko'rsatishi mumkin. Bank risklarini boshqarish faoliyatida iqlim risklarini amaliyotga tatbiq etish siyosatini taqqoslash rasmda aks ettirilgan ikkita tub farqli yondashuvni aniqlash imkonini beradi.

Tijorat banklari resurs bazasi mustahkamligini ta'minlashda iqlim risklarini inobatga olish, baholash, boshqarish, strategik rejalashtirish hamda ssenariylar asosida tahlil qilib borish muhim amaliy ahamiyat kasb etadi.



XULOSA VA TAKLIFLAR

O'zbekiston banklari uchun kontrtsiklik bufer tashkil etish zarurati mavjud deb hisoblaymiz, ammo bu borada qarorlarni qabul qilishda makroiqtisodiy ko'rsatkichlar va bank tizimi barqarorlik darajasini ham hisobga olish kerak bo'ladi. Shuningdek, mamlakatimiz banklari uchun kontrtsiklik buferini joriy etishda uning miqdorini aniqlashda hisob-kitoblar asosida yondashish va mazkur talabni bosqichma-bosqich joriy etish tavsiya etiladi.

Yuqoridagilar bilan bir qatorda, shuni ta'kidlash lozimki tijorat banklari resurs bazasi barqarorligini ta'minlashda stress-testlar ham muhim ahamiyatga ega, chunki stress testlar o'tkazish banklarning noqulay iqtisodiy sharoit va shoklarga bardosh berish qobiliyatini baholash imkonini beradi. Ushbu vosita kapitalning yetarililigi aniqlash, yuzaga kelishi mumkin bo'lgan risklarni aniqlash va inqirozga qarshi kurash rejalarini ishlab chiqish, umuman olganda bank sektori barqarorligini ta'minlashga yordam beradi.

Xalqaro valyuta fondi, Jahon banki guruhi va Xalqaro hisob-kitoblar banki kabi xalqaro tashkilotlar stress test tamoyillari va ilg'or tajribalar bo'yicha yo'riqnoma ishlab chiqqanlar. Masalan, Bazal qo'mitasi 2018 yilda stress testlar bo'yicha yangilangan tamoyillarni e'lon qildi, unda banklar va nazorat organlariga stress testning maqsadlari, stress testlardan risklarni boshqarish vositasi sifatida foydalanish kabi muhim jihatlar bo'yicha ko'rsatmalar mavjud.

Boshqa risk turlari siklik ahamiyatga ega bo'lib, o'tgan davr ma'lumotlarini tahlil qilish orqali stress testlarni o'tkazish risklarni to'liq baholash imkonini bermaydi. Shuning uchun, tarixiy ssenariylar bilan bir qatorda, kredit tashkilotlari uchun maksimal risk va mumkin bo'lgan yo'qotishlar bilan

tavsiflangan gipotetik ssenariylarni ishlab chiqish kerak bo'ladi.

Bugungi kunda banklar faoliyatida katta yo'qotishlar asosida yuz berayotgan moliyaviy inqirozlar ichki va tashqi shok holatlaridan himoyalanih, yuzaga kelishi mumkin bo'lgan zararlarni oldini olish imkonini beradigan yangi usul va vositalarni qo'llash zarurligini dolzarb masalaga aylantirdi. Mazkur vositalardan biri bu stress testdir. Shu bilan birga, ushbu vosita yordamida aniqlangan tijorat banklari resurs bazasi barqarorligiga bo'lgan tahdidlar har doim ham aniq emas bo'lmasligi mumkin, bu esa o'z navbatida stress test o'tkazishning nazariy va amaliy jihatlarini takomillashtirib borishni talab qiladi.

Umuman olganda, yuqorida keltirilgan tijorat banklari resurs bazasi mustahkamligini baholashga qaratilgan ko'rsatkichlar tizimi individual yondashuv asosida yoritilgan bo'lib, undan regulyatorlar tomonidan alohida tadqiqot yo'nalishlari doirasida tijorat banklarining resurs bazasi holatini tahlil va tadqiq qilish metodologiyasi sifatida foydalanishi mumkin.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Raxmanov Ilxom Xurramovich, Toshkent davlat iqtisodiyot univesiteti "Bank ishi" kafedrasida dotsenti, iqtisodiyot fanlari nomzodi / Рахманов Ильхом Хуррамович, доцент кафедры «Банковское дело» Ташкентского государственного экономического университета, кандидат экономических наук / Rakhmanov Ilkhom Khurramovich, Associate Professor of the Department of "Banking" at the Tashkent State University of Economics, a doctor of philosophy

► raxmanov.ilxom@mail.ru

■ ORCID: 0000-0003-2082-9089

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 28.01.2022 yildagi "2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-son Farmoni.
- [2]. Basel III: A global regulatory framework for more resilient banks and banking systems. // December 2010 (rev June 2011).-Bank for International Settlements.-P.77. (<https://www.bis.org/publ/bcbs189.pdf>).
- [3]. CRE54. Capital requirements for bank exposures to central counterparties. // Version effective as of 01 Jan 2023.-Bank for International Settlements. - P.19. (<https://www.bis.org/publ/bcbs227.pdf>).
- [4]. Basel III: International framework for liquidity risk measurement, standards and monitoring. // December 2010.- Bank for International Settlements.- P.53. (<https://www.bis.org/publ/bcbs188.pdf>).
- [5]. O'zbekiston Respublikasi Markaziy bankining statistik byulleteni ma'lumotlari - 2018-2025 yil.
- [6]. <https://www.rmahq.org/> - internet sayti.

Mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb etishni amalga oshirish yo'llari

Yulduz Murtazaevna Khasanova, Z.O. Rasulova

Пути привлечения местных и иностранных инвестиций

Хасанова Юлдуз Муртазаевна, Расулова З.О.

Ways to attract local and foreign investment

Yulduz Murtazaevna Khasanova, Z.O. Rasulova

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada O'zbekiston Respublikasida mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb etishning ustuvor yo'nalishlari, ularni amalga oshirishning tashkiliy-huquqiy va iqtisodiy asoslari hamda strategik maqsadli ko'rsatkichlari tahlil qilingan. Tadqiqotda investitsiya siyosatini takomillashtirish, iqtisodiyot tarmoqlariga investitsiyalar oqimini kengaytirish, shuningdek, xorijiy investorlar uchun yaratilayotgan qulay biznes muhiti, imtiyozlar va kafolatlar tizimi o'rganilgan. Maqolada mahalliy investitsiya salohiyatidan samarali foydalanish, xususiy sektorning faolligini oshirish, davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini rivojlantirish orqali investitsion loyihalarni moliyalashtirish manbalari asoslab berilgan. Shu bilan birga, xalqaro moliya institutlari, xorijiy korporatsiyalar va strategik hamkor davlatlar bilan investitsion hamkorlikning istiqbollari ham ko'rib chiqilgan. Tadqiqot natijalariga ko'ra, mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb etish strategiyasini izchil amalga oshirish mamlakat iqtisodiy o'sish sur'atlarini jadallashtirish, hududlararo tafovutlarni kamaytirish hamda yangi ish o'rinlari yaratishda muhim omil bo'lib xizmat qilishi aniqlangan.
- **Аннотация.** В статье анализируются приоритетные направления привлечения местных и иностранных инвестиций в Республику Узбекистан, организационно-правовые и экономические основы их реализации, а также стратегические целевые индикаторы. В исследовании рассматриваются вопросы совершенствования инвестиционной политики, расширения инвестиционных потоков в сектора экономики, а также системы благоприятной деловой среды, льгот и гарантий, создаваемых для иностранных инвесторов. Обосновываются источники финансирования инвестиционных проектов за счет эффективного использования местного инвестиционного потенциала, повышения активности частного сектора и развития механизмов государственно-частного партнерства. Также рассматриваются перспективы инвестиционного сотрудничества с международными финансовыми институтами, иностранными корпорациями и странами – стратегическими партнерами. По результатам исследования определено, что последовательная реализация стратегии привлечения местных и иностранных инвестиций станет важным фактором ускорения экономического роста страны, сокращения региональных диспропорций и создания новых рабочих мест.
- **Annotatsion.** This article analyzes priority areas for attracting local and foreign investment to the Republic of Uzbekistan, the organizational, legal, and economic framework for their implementation, and strategic target indicators. The study examines issues of improving investment policy, expanding investment flows into economic

sectors, and creating a favorable business environment, incentives, and guarantees for foreign investors. It substantiates sources of financing for investment projects through the effective use of local investment potential, increased private sector activity, and the development of public-private partnership mechanisms. Prospects for investment cooperation with international financial institutions, foreign corporations, and strategic partner countries are also considered. The study concludes that consistent implementation of the strategy for attracting local and foreign investment will be an important factor in accelerating the country's economic growth, reducing regional disparities, and creating new jobs.

- **Kalit so'zlar:** investitsiya siyosati, investitsiya faoliyati, mahalliy va xorijiy investitsiya, foyda, investitsiyaviy faollik, moliyalashtirish.
- **Ключевые слова:** инвестиционная деятельность, инвестиционная политика, внутренние и внешние инвестиции, прибыль, инвестиционная деятельность, финансирование, капитальные вложения.
- **Key words:** investment activity, investment policy, domestic and foreign investment, profit, investment activity, financing, capital investments.

KIRISH

Yuz berayotgan mamlakatimizda muhim tarkibiy o'zgarishlar natijasida nafaqat investitsiyalarning ichki manbalariga bo'lgan, balki boshqa manbalarga bo'lgan ehtiyojning oshishiga olib kelmoqda. Xorijiy investitsiyalarni yuqori hajmda jalb etish bilan birga, mahalliy investitsiyalash imkoniyatlarini oshirishga imkon beruvchi investitsiya fondlarini tashkil etish va ularni rivojlantirish muhim bo'lib qolmoqda. Mamlakatimizning investitsiya siyosati milliy iqtisodiyotida islohotlar ma'lum tarkibiy o'zgarishlar yuz berishiga imkoniyat berdi, bozor munosabatlari shakllanishiga ijobiy ta'sir etdi va iqtisodiy barqarorlik uchun zaruriy shart-sharoitlarni yuzaga keltirdi.

2026 yilgacha mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb etish strategiyasini amalga oshirish, davlat-xususiy sheriklik asosida energetika, transport, sog'liqni saqlash, ta'lim, ekologiya, kommunal xizmatlar, suv xo'jaligi va boshqa sohalarga 14 milliard AQSH dollarga teng investitsiya jalb etish rejalashtirilgan.

"2021-2026 yillarda O'zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo'yicha taraqqiyot strategiyasi" da ham ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish, faol investitsiya siyosatini olib borish va ularni amalga oshirish natijasida mintaqalarning iqtisodiy salohiyatini yanada kengaytirish, eksport salohiyatini yuksaltirish borasida investitsion samaradorlikni baholash kabi vazifalar belgilab berilgan).

Zamonaviy sharoitlarida jahon iqtisodiyoti rivojlanishining milliy iqtisodiyotning barqaror o'sish sur'atlarini ta'minlashning zaruriy shart sharoitlaridan biri rivojlangan moliyaviy vositachilik tizimining mavjudligi hisoblanadi. Moliyaviy vositachilar ssuda kapitalining samarali harakatini ta'minlashga, mamlakatdagi investitsiyaviy faollikni oshirishga xizmat qiladi. Respublikamiz va uning alohida hududlari iqtisodiyoti barqarorligi investitsiya siyosati bilan chambarchas bog'langan. Mamlakatimiz ijtimoiy va

iqtisodiy rivojlanishida hududlar o'rtasidagi o'zaro iqtisodiy farqlanishlar va nomuvofiqlarni kamaytirishda o'ziga xos o'ringa ega.

Respublika hududlari va xorijiy mamlakatlar biznes vakillari o'rtasida tashqi iqtisodiy aloqalarni o'rnatish, jumladan Sirdaryo viloyatining Xitoy Xalq Respublikasi, Surxondaryo viloyatining Rossiya Federatsiyasi hamda Jizzax viloyatining Hindiston biznes doiralari bilan investitsiya va tashqi savdo aloqalarini rivojlantirish yo'lga qo'yilgan.

ADABIYOTLAR SHARHI

Yangi O'zbekistonda iqtisodiy integratsiyalashuv sharoitida investitsiya faoliyatini moliyalashtirishning bozor mexanizmlarini joriy etish, investitsiya fondlarining qimmatli qog'ozlar bozorini rivojlantirishdagi o'rnini kuchaytirish, investitsion muhit jozibadorligini oshirishning ilmiy-uslubiy asoslarini takomillashtirish, mintaqalarning hududiy salohiyati, tadbirkorlik faoliyatiga investitsiya jalb qilishning mintaqaviy xususiyatlari bo'yicha bir qancha ilmiy izlanishlar olib borilgan.

Investitsiyalar keng qamrovli tushuncha bo'lib, turli obyektlarga, ijtimoiy-iqtisodiy loyihalarni moliyalashtirish uchun iqtisodiy foyda va ijtimoiy samara olishni ko'zlab, mamlakat ichkarisida yoki boshqa xorijiy davlatga tavakalchilik asosida davlat kafolatisiz kiritiladigan uzoq muddatli kapital qo'yilmalardir. Olib borilgan ko'plab tadqiqotlarda investitsiyalarga, xususan ularning to'g'ridan-to'g'ri turlariga turlicha qarashlar asosida nazariy ahamiyati ochib berilgan.

Iqtisodchi olim G'ozibekov investitsiyalarni daromad (foйда) yoki ijtimoiy samara keltiradigan va tadbirkorlik, ishbilamonlikning davlat tomonidan ta'qiqlanmagan faoliyatlariga jalb qilinadigan barcha turdagi mulkiy va intellektual boyliklar deb ta'riflaydi. Respublikamiz olimlarining investitsiya sohasida olib borgan ilmiy ishlarida

qulay investitsiya iqlimini barpo etish va unga ta'sir etuvchi omillar ma'lum bir asosda guruhlashtirilgan. Investitsion muhit tushunchasi keng qamrovli bo'lib, bu sohada tadqiqotlar olib borgan olimlar turlicha yondoshuvlarga tayanganlar.

O'zbekistonlik iqtisodchi olim Xaydarov "Investitsiya - bu investor (davlat, xo'jalik subyektlari va jismoniy shaxslar) larning o'z ixtiyorida moliyaviy, moddiy va intellektual

boyliklarini iqtisodiy samara (tushum, daromad, foyda) olish uchun yo'naltirilgan qiymatlar yig'indisidir". Ushbu iqtisodiy ta'rifga qisqacha izoh beriladigan bo'lsa, u quyidagicha mazmunga ega bo'ladi. Ya'ni, har bir alohida mamlakatda amalga oshirilayotgan investitsion siyosat ijobiy ko'rsatkich ila qaror topsa demak, u davlatda yaratilayotgan yalpi ichki mahsulot ko'rsatkichlari yuksalish tendensiyasiga ega bo'lardi.

1-jadval

2022-2026 yillarda markazlashgan va markazlashmagan investitsiyalarning moliyalashtirish manbalari ko'rsatkichlari

T/R	MOLIYALASHTIRISH MANBALARI	2022-2026 YILLARDA JAMI MLRD.SO'M	SHUNDAN, YILLAR:				
			2022	2023	2024	2025	2026 (PROGNOZ)
1.	Jami kapital qo'yilmalar	2 025 200	298 772	346 848	400 318	457 659	521 603
	shu jumladan:						
1.1	Markazlashgan investitsiyalar	344 309	50 767	61 480	72 378	76 106	83 579
1.2	Budjet mablag'lari	136 669	23 790	25 017	28 074	29 400	30 388
1.3	O'zbekiston Respublikasi Tiklanish va taraqqiyot jamg'armasi mablag'lari (so'mda)	17 614	1 613,20	3 100	3 450	4 514	4 937
	mln. AQSH dollarida	1 352	142*	258	271	335	345
1.4.	O'zbekiston Respublikasi kafolati ostidagi xorijiy kreditlar (so'mda)	190 027	25 363	33 364	40 854	42 192	48 255
	mln. AQSH dollarida	14 738	2 240	2 780	3 212	3 129	3 376
2.	Markazlashmagan investitsiyalar:	1 680 891	248 006	285 368	327 940	381 553	438 024
2.1.	Korxona mablag'lari, shu jumladan, korxonalarning o'z ixtiyorida qoldiriladigan soliqlar	478 234	69 433	76 926	92 465	110 384	129 026
2.2.	Tijorat banklari kreditlari va boshqa qarz mablag'lari	338 864	49 606	53 696	64 861	79 242	91 458
2.3.	To'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar va kreditlar (so'mda)	714 278	107 621	130 186	141 024	157 094	178 353
	mln. AQSH dollarida	55 572	9 506	10 849	11 087	11 651	12 479
2.4.	Aholi mablag'lari	149 515	21 346	24 560	29 590	34 833	39 187

Jumladan, investitsion muhit – bu ma'lum bir sohaga investitsiyalarni jalb etishda shu sohani ijtimoiy, iqtisodiy, tashkiliy, siyosiy va huquqiy jihatlarini qamrab oluvchi tushuncha hisoblanadi deb ta'riflaganlar. Shuningdek, Mustafaqulov (2017) tomonidan investitsiya faoliyatini rivojlantirish, tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash va hududlarda mazkur faoliyatni rivojlantirish bo'yicha investitsiyalar jalb qilish samaradorligini oshirishga qaratilgan ilmiy takliflar ishlab chiqilgan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqolada O'zbekiston Respublikasiga kiritilayotgan investitsiyalar hajmini tizimli yondashuv, taqqoslash, qiyosiy tahlil, statistik guruhlash, tahlil qilish, mavzuga oid statistik ma'lumotlar va nazariyalarni o'rganishda mantiqiy va erkin fikrlash, ilmiy mushohada qilish, tizimli yondashuv usullaridan keng foydalanilgan.

ASOSIY TAHLIL VA NATIJALAR

Respublikamiz investitsiya siyosatida mamlakatimiz hududlarining mutanosib rivojlanishini va hududiy jihatdan ijtimoiy-iqtisodiy barqaror rivojlanishiga erishish alohida o'rin tutadi.

Mamlakatning sanoat va ishlab chiqarish salohiyatini oshirish, iqtisodiyot tarmoqlariga yuqori texnologiyalarni keng joriy etish, to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb qilishni kengaytirish orqali hududlarda yangi ishlab chiqarish quvvatlarini yaratish, eksportni rivojlantirish, aholi bandligini ta'minlash va kambag'allikni qisqartirish, shuningdek, investitsiyalarni tizimli rejalashtirish va investitsiya loyihalarini samarali boshqarish maqsadida prezidentimiz tomonidan 2021 yil 30 dekabr, PQ-72-sonli "O'zbekiston Respublikasining 2022-2026 yillarga mo'ljallangan investitsiya dasturini tasdiqlash hamda investitsiya loyihalarini boshqarishning yangi yondashuv va mexanizmlarini joriy etish to'g'risida" gi qarori qabul qilindi. Qabul qilingan qarorga muvofiq kelgusida bajariladigan ishlarni, ya'ni investitsiya dasturi doirasida, investitsiya loyihalarini boshqarishning yangicha yondashuv va mexanizmlarini joriy etishni taqoza etadi. Jumladan:

Investitsiyalar va tashqi savdo vazirligi tomonidan shakllantirilgan, kelgusi besh yilda 70 milliard AQSH dollari miqdorida xorijiy investitsiyalarni o'zlashtirishga mo'ljallangan investitsiya dasturini qabul qilish. Bunda markazlashgan va markazlashmagan investitsiyalarni o'zlashtirishning yig'ma maqsadli ko'rsatkichlarining kelgusidagi moliyalashtirish manbalari ko'rsatilgan (1-jadval). Jadval ma'lumotlaridan ko'rish mumkinki, 2022-2026 yillarda

markazlashgan va markazlashmagan investitsiyalarning moliyalashtirish manbalari ko'rsatkichlari jami kapital qo'yilmalardagi salmog'i 2 025 200 mlyard so'mni tashkil qiladi. Shundan 2022 yilda 298772 mln.so'mni, 2023 yilda 346 848 mln.so'mni, 2024 yilda 400 318 mln.so'mni, 2025 yili 457659 mln.so'mni va 2026 yili 521 603mln.so'mni tashkil kiladi.

Jumladan markazlashgan investitsiyalar tarkibiga umumiy summa 344 309 mln. so'm ajratilgan bo'lsa, shundan budjet mablag'lari besh yil davomida 136668 mln. so'mni, O'zbekiston Respublikasi Tiklanish va taraqqiyot jamg'armasi mablag'lari 17614mln.so'mni, O'zbekiston Respublikasi kafolati ostidagi xorijiy kreditlar 190027 mln. so'mni tashkil qiladi. AQSH dollarida esa 14738 mln. dollardan iborat bo'ladi.

Markazlashtirilmagan invesitsiyalarga 1680897 mlyard so'm ajratish rejalashtirilgan. Shundan korxona mablag'lariga 478234 mln.sum, tijorat banklari kreditlari va boshqa qarz mablag'lariga 338 864 mln.so'm, to'g'ridan to'g'ri xorijiy investitsiyalar va kreditlarga 714 278 mln.so'm, aholi mablag'lariga 149 515 mln.so'm yo'naltirilgan. AQSH dollarida esa 55 572 mln. dollardan iborat bo'ladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Mamlakatda amalga oshiriladigan investitsiya faoliyatini samarali olib borishda investitsiya faoliyatining muhim jihatlariga e'tibor qaratish lozim.

Jumladan, investitsiyalarni jalb etish mexanizmlarini shakllantirish va ularni tadjriy tarzda takomillashtirib borish, mahalliy investitsiyaviy faollikni oshirishda investitsiya fondlarini tashkil etish va ularni doimiy rivojlantirib borish muhim, deb hisoblaymiz. Investitsiya fondlarini tashkil etishda quyidagilarga e'tibor qaratish lozim, deb o'ylaymiz:

- hududiy jamg'arma fondlarni shakllantirishda huquqiy meyoriy asoslarini yaratish;
- hududlarning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishiga bog'liq tarzda davlat mablag'lari ajratmalari tabaqalashgan holda yo'naltirishni belgilovchi mezonlarni ishlab chiqib joriy etish;
- ma'lum bir loyihaga davlat va xususiy sektor mablag'lari yo'naltirish nisbatining huquqiy asoslarini amaliyotga joriy qilish.

Respublikaning sanoat va ishlab chiqarish salohiyatini oshirish, iqtisodiyot tarmoqlariga yuqori texnologiyalarni keng joriy etish, to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb qilishni kengaytirish orqali hududlarda yangi ishlab chiqarish quvvatlarini yaratish, eksportni rivojlantirish, aholi bandligini ta'minlash va kambag'allikni qisqartirish, shuningdek, investitsiyalarni tizimli rejalashtirish va investitsiya loyihalarini samarali boshqarish bugungi kunning eng

dolzarb masalasiga aylangan.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Hasanova Yulduz Murtazayevna- Qarshi davlat texnika universiteti, "Moliya va bank ishi" kafedrasida katta o'qituvchisi, / Хасанова Юлдуз Муртазаевна — Каршинский государственный технический университет, старший преподаватель кафедры «Финансы и банковское дело», / Yulduz Murtazaevna Khasanova — Karshi State Technical University, Senior Lecturer, Department of Finance and Banking
► yulduzhasanova@gmail.com
■ ORCID: 0009-0004-5734-045X
2. Rasulova Z.O.- Moliya va bank ishi kafedrasida magistranti / Расулова З.О. — магистрант кафедры «Финансы и банковское дело» / Z.O. Rasulova — Master's Student, Department of Finance and Banking
► rasulova@gmail.com
■ ORCID: 0009-0005-6435-04311

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Blank I.A. «Investitsionniy menedjment» (Izdatelstvo: «Elga Nika-Sentr», -S. 448) kitobidagi tasnifga asosan muallif tomonidan ishlab chiqildi. 2001 y.
- [2]. G'ozibekov D.G', Qoraliyev T.M. Investitsiya faoliyatini tashkil etish va davlat tomonidan tartibga solish.- Toshkent: matbaachi 6-b.1993 y.
- [3]. Zaynalov J.R., Aliyeva S.S., Ruzibayeva N.X. va boshqalar; Investitsiya. Darslik / - T.: "Iqtisod-Moliya", 480 b. Nika-Sentr», -S. 448) kitobidagi tasnifga asosan muallif tomonidan ishlab chiqildi. 2020 y.
- [4]. Karimov N.G'. Iqtisodiy integratsiyalashuv sharoitida investitsiya faoliyatini moliyalashtirishning bozor mexanizmlarini joriy etish masalalari: monografiya. T.: Fan va texnologiya, 240 b. 2007 y.
- [5]. Qaror O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh. Mirziyoyev. "O'zbekiston Respublikasining 2022-2026 yillarga mo'ljallangan investitsiya dasturini tasdiqlash hamda investitsiya loyihalarini boshqarishning yangi yondashuv va mexanizmlarini joriy etish to'g'risida" gi PQ-72-sonli qarori. Toshkent 2021 yil 30 dekabr. 2021 y.

Mahalliy budget xarajatlari tarkibi va ularning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishga ta'siri

Nabiyev Olimjon Abdisalomovich

Состав расходов местных бюджетов и их влияние на социально-экономическое развитие

Набиев Олимжон Абдисаломович

Local budget expenditures and their impact on socio-economic development

Nabiev Olimjon Abdisalomovich

Received: October 2, 2025 Revised: October 7, 2025 ■ Accepted: October 10, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada mahalliy budgetlarning hududni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishdagi samarali boshqaruv xususiyatlari tahlil qilingan va uning yalpi hududiy mahsulot o'sishidagi ta'sirchan roli keltirilgan. Tadqiqot doirasida statistik tahlil, qiyosiy tahlil usullari qo'llanilib, Qashqadaryo viloyati misolida mahalliy budget xarajatlarining holati tahlil qilingan.
- **Kalit so'zlar:** mahalliy budget, hududiy rivojlanish, iqtisodiy o'sish, regressiya tahlili, moliyaviy mustaqillik.
- **Аннотация:** В данной статье проанализированы особенности эффективного управления местными бюджетами в социально-экономическом развитии региона и их значительная роль в росте валового регионального продукта. В рамках исследования применены методы статистического и сравнительного анализа, а также проведен анализ состояния расходов местного бюджета на примере Кашкадарьинской области.
- **Ключевые слова:** местный бюджет, региональное развитие, экономический рост, регрессионный анализ, финансовая независимость.
- **Abstract** This article analyzes the characteristics of effective management of local budgets in the socio-economic development of the region and their significant role in the growth of gross regional product. The study employs statistical and comparative analysis methods, with an assessment of local budget expenditures using the example of Kashkadarya region.
- **Keywords:** local budget, regional development, economic growth, regression analysis, financial independence.

KIRISH

Mahalliy budgetlar mamlakatning iqtisodiy va ijtimoiy jarayonlarini moliyaviy qo'llab-quvvatlashning muhim vositasi hisoblanadi. Hududlarda kechayotgan ijtimoiy-iqtisodiy o'zgarishlar, aholining turmush darajasi hamda infratuzilma rivoji aynan mahalliy budget xarajatlari tarkibi va

hajmida o'z aksini topadi. Mahalliy hokimiyat organlarining asosiy vazifalaridan biri hududiy iqtisodiy va ijtimoiy rivojlanish dasturlarini ishlab chiqish hamda ularni samarali amalga oshirishdir. Ayniqsa, yangi tashkil etilgan tuman va shahar hududlarida aholining tabiiy o'sishi, uy-joy va kommunal infratuzilmani kengaytirish ishlari mahalliy budget mablag'lariga bo'lgan ehtiyojni orttiradi.

Ta'kidlash lozimki, har bir hududning mahalliy budjeti tarkibi

va xarajatlar tuzilmasi o'ziga xos xususiyatlarga ega bo'lib, ular mintaqada faoliyat yuritayotgan xo'jalik subyektlari va tashkilotlarning miqyosi hamda iqtisodiy salohiyatiga bevosita bog'liqdir. Shu sababli, viloyat, shahar va tuman miqyosidagi boshqaruv organlari tasarrufidagi mahalliy sanoat korxonalari, turar-joy va maishiy xizmat tizimlari, savdo tarmoqlari mahalliy budjet xarajatlarida sezilarli ulushni egallaydi. Hududiy boshqaruv organlarining ko'pchiligi ijtimoiy-madaniy sohalar bilan bog'liq muassasalarni o'z ichiga olgan bo's, ularning moliyalashtirish manbai sifatida mahalliy budjet muhim o'rin tutadi. Natijada, mahalliy budjet xarajatlarining yarmiga yaqin qismi — ya'ni qariyb 50 foizi — ta'lim, sog'liqni saqlash, madaniyat, sport va boshqa ijtimoiy-madaniy yo'nalishdagi tadbirlarni moliyalashtirishga yo'naltiriladi. Bu esa mahalliy boshqaruv tizimining ijtimoiy yo'naltirilganligini va aholi farovonligini oshirishga qaratilganligini ko'rsatadi.

Qoraqalpog'iston Respublikasi budjeti hamda mahalliy budjetlar mamlakatning hududiy iqtisodiy siyosatini amalga oshirishda muhim moliyaviy manba hisoblanadi. Ushbu budjetlar mablag'lari qonunchilikda belgilangan tartibda jamiyat hayotining turli sohalarini rivojlantirishga, ijtimoiy barqarorlikni ta'minlashga va davlat boshqaruvi tizimini samarali yuritishga yo'naltiriladi.

Mahalliy budjetlar hisobidan, avvalo, fan, ta'lim, sog'liqni saqlash, madaniyat, jismoniy tarbiya va sport sohalarini moliyalashtirish amalga oshiriladi. Bu yo'nalishlar aholining ma'naviy-ma'rifiy va sog'lom turmush tarzini shakllantirishda, inson kapitalini rivojlantirishda muhim o'rin tutadi.

Shuningdek, mahalliy budjet mablag'lari ijtimoiy ta'minot va aholini ijtimoiy himoyalash tizimlarini moliyaviy qo'llab-quvvatlashga, kam ta'minlangan qatlamlarning ehtiyojlarini qondirishga, pensiya va nafaqa to'lovlarini ta'minlashga yo'naltiriladi. Bundan tashqari, Qoraqalpog'iston Respublikasi, viloyatlar, Toshkent shahri va tumanlardagi davlat hokimiyati hamda boshqaruv organlarining faoliyatini yuritish xarajatlari ham mahalliy budjetlar orqali qoplanadi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotda statistik tahlil, regressiya va korrelyatsiya tahlili kabi usullar orqali mahalliy byudjet xarajatlarining hududning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishiga ta'siri baholandi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Mahalliy budjetlarning xarajatlar tarkibida ijtimoiy-madaniy tadbirlar xarajatlari juda tez sur'atlarda fan, ta'lim, sog'liqni saqlashga xarajatlarning oshishi tufayli ko'paymoqda, bu esa shu budjetdan moliyalashtiriladigan ijtimoiy

soha muassasalari ko'payishi va ilmiy-tekshirish ishlarini kengayishi, ma'muriy-territorial kompleksning rivojlanishi, mahalliy xo'jalikni boshqarishni raqamlashtirish bilan bog'liq bo'ladi. Qashqadaryo viloyati mahalliy budjeti xarajatlarining 2020-2022-yillardagi o'zgarish holati quyidagilarni ifodalamoqda.

Qashqadaryo viloyatida 2020-yilda mahalliy budjet xarajatlari tarkibida eng yuqori ulushni ijtimoiy soha va aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashga xarajatlar tashkil etganligini ko'rish mumkin. Jumladan, ushbu ko'rsatkchi jami xarajatlarning salmoqli qismini, ya'ni 3517339,6 mln. so'mni tashkil etganligini hamda keyingi yillarda ham umumiy mahalliy budjet xarajatlari tarkibidagi yuqori ulushni saqlab qolganligini ko'rish mumkin. Eng past ko'rsatkichni esa 2021 yilda namoyon etib, 2383420,3 mln. so'mni, ya'ni sarflangan jami mahalliy budjet xarajatlarining 51,8%ini tashkil etgan va 2022-yilda yana o'sishda davom etib avvalgi yilga nisbatan 1,8 % ga oshirib bajarilgan va 3065333,7 mln. so'm miqdoridagi mablag'lar sarflangan. Shunga qaramasdan 2022-yilda umumiy xarajatlar tarkibida pasayish bo'lib, 50,2 % ni tashkil etgan.

Iqtisodiyot va Moliya vazirligi rejadagi daromadlaridan kelib chiqadi, hududlar esa o'z xarajatlarini rejalashtirishda o'z ehtiyojlaridan kelib chiqadilar, bu ehtiyojlar tabiiyki O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va Moliya vazirligi rejasidan ortiqcha bo'ladi. Kelishuv jarayonida mahalliy budjetlarning eng maqbul xarajatlari rejasi aniqlanadi, bu reja esa har holda daromad bazasidan kelib chiqadi. Ushbu salbiy holatlarni bartaraf etish maqsadida mahalliy budjetlar xarajatlarini me'yor asosida amalga oshirilishi maqsadga muvofiq bo'ladi.

Iqtisodiyot va Moliya vazirligi rejadagi daromadlaridan kelib chiqadi, hududlar esa o'z xarajatlarini rejalashtirishda o'z ehtiyojlaridan kelib chiqadilar, bu ehtiyojlar tabiiyki O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va Moliya vazirligi rejasidan ortiqcha bo'ladi. Kelishuv jarayonida mahalliy budjetlarning eng maqbul xarajatlari rejasi aniqlanadi, bu reja esa har holda daromad bazasidan kelib chiqadi. Ushbu salbiy holatlarni bartaraf etish maqsadida mahalliy budjetlar xarajatlarini me'yor asosida amalga oshirilishi maqsadga muvofiq bo'ladi.

Sarflangan mahalliy budjet jami xarajatlari tarkibi o'zgarishining 2022- yildagi ko'rsatkichlari tahlil qilinganda viloyatda ijtimoiy soha va aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashga xarajatlar 50,2 %, iqtisodiyotga xarajatlar 34,9 %, markazlashtirilgan investitsiyalarni moliyalashtirishga xarajatlar 2,3 %ni, davlat hokimiyati va boshqaruv organlarini saqlash 8,4 %ni, fuqarolarning o'zini o'zi boshqarish organlarini saqlash 1,3%ni, zahira jamg'armasi 0,7 % ni, hamda boshqa xarajatlar 1,9 % ni tashkil etgan. (1-rasm).

1-jadval

Qashqadaryo viloyati mahalliy budjeti xarajatlarining 2010-2022 yillardagi ijrosi (mln. so'mda)¹

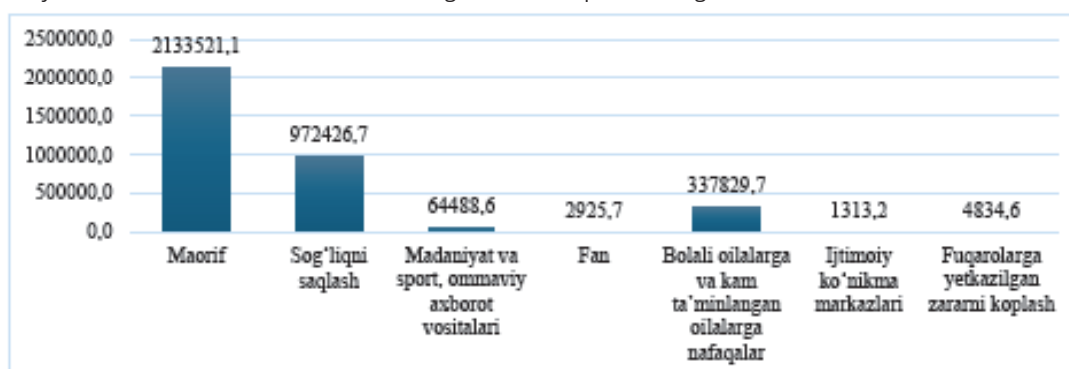
XARAJATLAR NOMI	2020 Y	2021 Y	2022 Y
Ijtimoiy soha va aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashga xarajatlar – jami	3517339,6	2383420,3	3065333,7
Iqtisodiyotga xarajatlar	359396	1644867,4	2127280
Markazlashtirilgan investitsiyalarni moliyalashtirishga xarajatlar	132994,1	91379,6	143377,5
Davlat hokimiyati va boshqaruv organlarini saqlash	256381,1	251531,8	517172,4
Fuqarolarning o'zini o'zi boshqarish organlarini saqlash	54906,7	66866	83193,1
Zahira jamg'armasi	34446,1	72508,8	40154,2
Boshqa xarajatlar	59764	92595,7	118910,4
Jami xarajatlar	4415227,7	4603169,5	6095421,3



1-rasm. Qashqadaryo viloyatida 2020-2022 yillardagi mahalliy budjeti xarajatlari tarkibining o'zgarishi (mln. so'm)²

Keltirilgan raqamlar shundan dalolat beradiki 2019-2021 yillar davomida Qashqadaryo viloyati mahalliy budjetdan ijtimoiy soha va aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashga xarajatlar tarkibida maorifga sarflangan xarajatlar eng yuqori ulushni egallaganligini, 2020 yilda jami ijtimoiy soha va aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashga xarajatlarning 60,7 %ini yoki 2133521,1 mln. so'mni tashkil qilgani va 2021 yilda esa 14,2%ni yoki 339220,6 mln. so'mni, hamda 2022 yilda 23,8 % yoki 728204,5 mln. so'mni tashkil etganini

ko'rish mumkin. Ahamiyat kasb etadigan muhim jihati shundaki, 2021 yilda viloyatda sarflangan mahalliy budjet xarajatlarning miqdori 2022 yilga kelib keskin pasaygan. Bu pasayish nafaqat ijtimoiy soha va aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashga xarajatlarda namoyon bo'libgina qolmasdan, balki mahalliy budjet xarajatlarning barcha ko'rinishlarida kuzatildi. Pasayishlarning asosiy sabablaridan biri bu dunyo bo'ylab kuzatilgan koronavirus pandemiyasining salbiy oqibatlarining ta'siri bilan izohlanadi.



1-rasm. Qashqadaryo viloyatida 2020-2022 yillardagi mahalliy budjeti xarajatlari tarkibining o'zgarishi (mln. so'm)

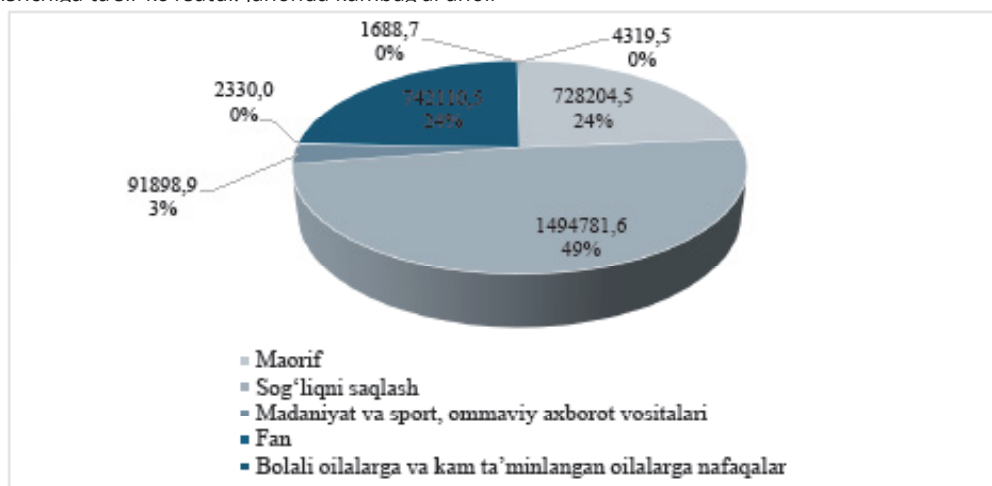
- 1 Qashqadaryo viloyati Iqtisodiyot va moliya bosh boshqarmasi ma'lumotlari
- 2 Qashqadaryo viloyati Iqtisodiyot va moliya bosh boshqarmasi ma'lumotlari
- 3 Qashqadaryo viloyati Iqtisodiyot va moliya bosh boshqarmasi ma'lumotlari

Insoniyat tarixida kuzatilmagan, 2020-yilda butun jahonga tarqalgan koronavirus epidemiyasi beqaror ish bilan bandlik muammosini yanada keskinlashtirib yubordi. Aksariyat korxonalar, transport, xizmat ko'rsatish sohasi obyektlari yopildi, mamlakatlarda karantin, hatto favqulodda holatlarning e'lon qilinishi, o'zini o'zi yakkalash tartibining joriy etilishi avvalgi sharoitlarda ham ahyon-ahyonda ish topayotganlarni ishsizlar safiga qo'shdi.

Koronavirus pandemiyasi sababli dunyodagi millionlab korxona va tashkilotlar o'z faoliyatini to'xtatgani 2 milliard 700 million ishchiga ta'sir ko'rsatdi. Iahonda kambag'al aholi

sonining qariyb 2 baravarga yoki 500 million kishiga ko'payish xavfi paydo bo'ldi⁴.

Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, mamlakatda 2020-yilning mart va aprel oylarida kamida bir nafar a'zosi faol ishlaydigan uy xo'jaliklarining 40%dan ortiq qismi ishidan mahrum bo'ldi. Ayniqsa, o'zini mustaqil ish bilan band qilganlarning salmog'ida pasayish kuzatildi va ularning daromadi avvalgi oyga nisbatan 67%ga kamaydi. Qat'iy cheklovlar va karantin norasmiy sektorda ish bilan band aholi daromadlari ning kamayishiga sezilarli ta'sir ko'rsatdi.

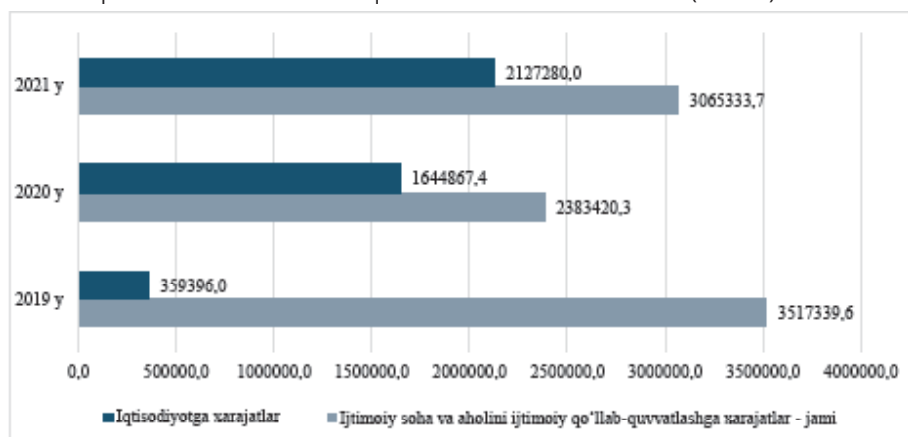


3-rasm. Qashqadaryo viloyati mahalliy budjetdan 2022-yilda ijtimoiy soha va aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashga xarajatlar (mln. so'mda)⁵

Bunday og'ir sharoitda davlat tomonidan iqtisodiyotni tiklash, aholini ish bilan ta'minlash yuzasidan barcha choralar ko'rimoqda. Bandlikka ko'maklashish jamg'armasi va jamoat ishlari jamg'armasi hisobidan 141 ming 800 nafar ishsiz fuqaroning bandligi ta'minlanib, ularga 43 milliard 225 million so'm ish haqi to'lab berildi. Karantindan oldin ham ishsiz bo'lgan va kunlik daromad asosida yashab kelgan odamlarni faol mehnat orqali ish bilan ta'minlash maqsadida

110 ming kishi mavsumiy, 167 ming fuqaro jamoat ishlariga jalb etildi.

Shunday bo'lsada viloyatning mahalliy budjetidan xarajatlarning yuqori ulushini saqlab qolishga erishildi. Ayniqsa 2020-2021 yillarda jami mahalliy budjetdan ijtimoiy soha va aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashga xarajatlar bilan birgalikda iqtisodiyotga xarajatlarning xam yuqori ulushini kuzatish mumkin. (4-rasm).



4-rasm. Qashqadaryo viloyati mahalliy budjeti xarajatlari tarkibining 2020-2022 yillardagi o'zgarishi (mln. so'm)⁶

⁴ Xalqaro Mehnat Tashkiloti ma'lumotlari. https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-moscow/documents/publication/wcms_751295.pdf

⁵ Qashqadaryo viloyati Iqtisodiyot va moliya bosh boshqarmasi ma'lumotlari

⁶ Qashqadaryo viloyati Iqtisodiyot va moliya bosh boshqarmasi ma'lumotlari

Yuqoridagi tahlillar shundan dalolat beradiki, bugungi kundagi xarajat vakolatlari bo'lib qo'yilganlik uslubiyoti tizimlashmagan shaklga egadir. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va Moliya vazirligi va hududiy boshqarmalar o'rtasidagi kelishmovchiliklar mahalliy budjetlar xarajatlarini rejalashtirish jarayonidayoq ko'zga tashlanib qoladi.

Ma'lumotlaridan ko'rinib turibdiki, 2020 yilda ijtimoiy soha va aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashga xarajatlar 3517339,6 mln. so'mni, koronavirus pandemiyasi tufayli 2021 yilda 2383420,3 mln. so'mni tashkil etib keskin pasaygan bo'lsada, 2022 yilda yuqori suratlar bilan o'sishga erishib 2020 yildagi ko'rsatkichga yaqinlashib 3065333,7 mln. so'mni tashkil qilgan. Bu shundan dalolat beradiki, viloyatda koronavirus pandemiyasining salbiy oqibatlarini yumshatish maqsadida mahalliy budjetdan eng birinchi navbatda ijtimoiy soha va aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashga mablag'lar sarflanganini e'tirof etish muhim ahamiyat kasb etadi.

O'z navbatida shuni alohida ta'kidlash joizki viloyatda aynan shu davr oralig'ida pandemiya kuzatilishi hamda qat'iy karantin va cheklovlar kiritilishiga qaramasdan mahalliy budjetdan iqtisodiyotga xarajatlar 2020-2022 yillar mobaynida faqat o'sish tendensiyasini namoyon qilmoqda. Keltirilgan raqamlardan ma'lum bo'ladiki, yuqoridagi davr mobaynida Qashqadaryo viloyatining mahalliy budjetidan iqtisodiyotga xarajatlar aynan 2020 yilda keskin o'sishga erishgan. Chunki 2020-yilda mamlakatda iqtisodiyotning barcha soha va tarmoqlarini pandemiyaning zararli ta'siridan saqlab qolish maqsadida hukumat darajasidagi Qaror va Farmonlar qabul qilindi hamda bunday og'ir vaziyatda faoliyat yuritishning huquqiy kafolatlari mustahkamlandi. Jumladan, viloyatda ham keng ko'lamli chora-tadbirlar amalga oshirilganligini ko'rish mumkin.

Qashqadaryo viloyatida 2020-yilda mahalliy budjetdan iqtisodiyotga xarajatlar hajmi 359396,0 mln. so'mni tashkil qilgan va eng quyi ko'rsatkichni namoyon qilmoqda. O'z navbatida iqtisodiyotni qo'llab-quvvatlash uchun 2021-yilda sarflangan xarajatlar avvalgi yilgi nisbatan 4,5 barobarga oshirilib 1644867,4 mln. so'mni tashkil etgan. Yuqorida ta'kidlanganidek, viloyatda sarflangan xarajatlarning bunday keskin oshirilishi iqtisodiyot soha va tarmoqlarining zarar ko'rib qolishidan qutulib qolish imkoniyatini yaratishga yo'naltirilgan.

Quyida 2020-2022 yillarda viloyatda iqtisodiyotga sarflangan mahalliy budjet xarajatlarning tarkibiy qismidagi o'zgarishlar tahlili keltirildi. (5-rasm)

Qashqadaryo viloyatining yalpi hududiy mahsuloti tarkibida qishloq xo'jaligi mahsulotlari hajmining ulushi yuqoriligi sababli 2020-2022 yillarda mahalliy budjetdan iqtisodiyotga sarflangan xarajatlar tarkibida ham qishloq xo'jaligi vazirligi tashkilotlari sarf-xarajatlari yuqori ulushga ega bo'lganini ko'rish mumkin.

Jumladan, 2020-yilda ushbu yo'nalishda mahalliy budjetdan sarf- xarajatlar miqdori tahlil qilinayotgan davr oralig'idagi eng quyi ko'rsatkichni namoyon qilgan holda 154711,6 mln. so'mni tashkil qilib, joriy yil uchun sarflangan iqtisodiyotga xarajatlarning 43 %ini tashkil etgan. Bu esa joriy yilda obodonlashtirish uchun sarflangan mahalliy budjet xarajatlaridan keyingi o'rinda turganligini ko'rsatadi.

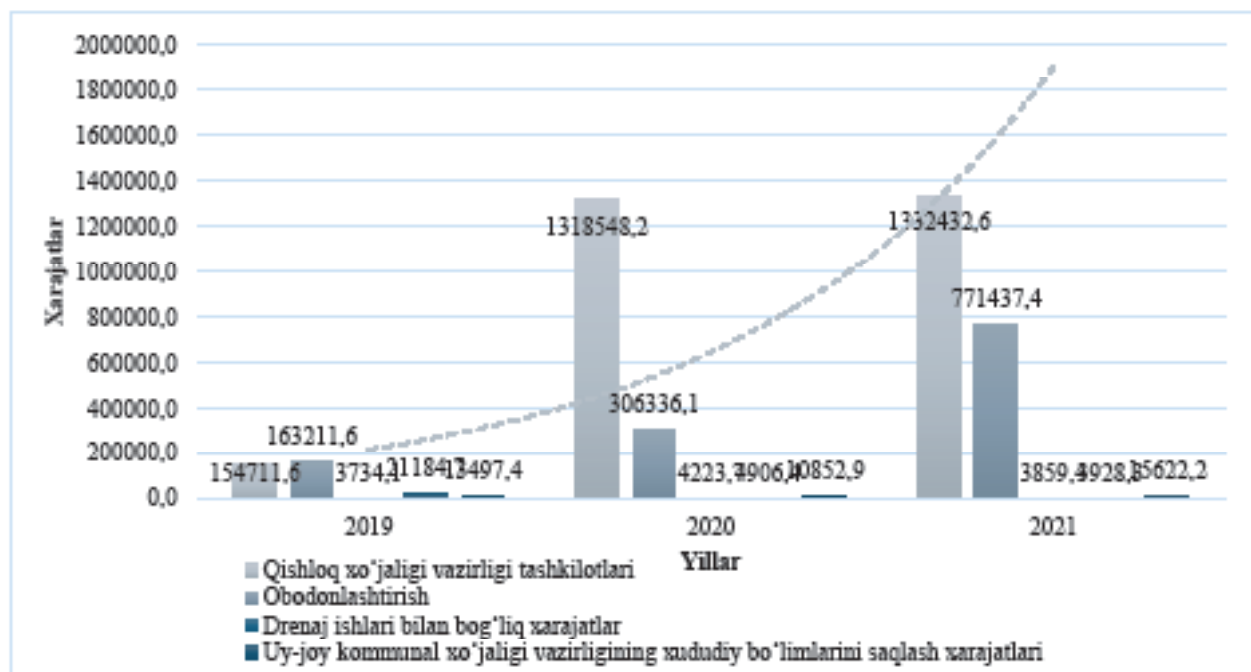
Ta'kidlanganidek, viloyatda 2020-yilda obodonlashtirish xarajatlari mahalliy budjetdan sarflangan jami iqtisodiyotga xarajatlarning eng yuqori pog'onasiga etib, 45,4 %ni yoki 154711,6 mln. so'mni tashkil qilgan. Bu shundan dalolat beradiki, keyingi yillarda mamlakatning barcha mintaqalarida tashqi infratuzilmalarni yaxshilash, jumladan shaharsozlikning yangicha qiyofalarni aks ettiradigan landshaftlar yaratish orqali ko'kalamzorlashtirish muammolariga ustuvor yo'nalishlardan biri sifatida hukumat darajasida e'tibor qaratilmoqda.

Tahlil qilinayotgan joriy 2022-yilda iqtisodiyot xarajatlari tarkibidan Drenaj ishlari bilan bog'liq xarajatlar uchun jami iqtisodiyotga mahalliy xarajatlarning 1%dan ko'proq qismi yoki 3734,1 mln. so'm, "Toza hudud" Davlat unitar korxonasi xarajatlari uchun 3,7% yoki 13497,4 mln. so'm, Uy-joy kommunal xo'jaligi vazirligining hududiy bo'limlarini saqlash ishlari uchun 5,8% yoki 21184,7 mln. so'm miqdoridagi pul mablag'lari mahalliy budjetdan sarflangan.

O'z navbatida 2023 yil uchun mahalliy budjetdan iqtisodiyotga qilingan pul mablag'lari sarfi avvalgi yilga nisbatan bir muncha keskin o'zgarishlar bo'lganini ifodalaydi. Tabiiy ravishda pandemiya tufayli viloyatda qishloq xo'jaligi vazirligi tashkilotlari sarf-xarajatlari 2022-yildagi sarflangan xarajatlardan keskin 8,5 barobarga ortib, 1318548,2 mln. so'm miqdoridagi pul mablag'lari sarflanganini ko'rsatmoqda. Bunday keskinlikning asosiy sababi qat'iy karantin va cheklovlar sharoitida aholini sifatli va uzluksiz oziq-ovqat mahsulotlari bilan ta'minlashga qaratilgan chora-tadbirlarni amalga oshirish vazifasi bilan izohlanadi.

Keyingi o'rinlarda viloyatda sarflangan mahalliy budjetdan iqtisodiyotga xarajatlar tarkibida obodonlashtirish xarajatlari 306336,1 mln. so'mni yoki jami iqtisodiyotga xarajatlarning 18,6% ni, boshqacha aytganda jami mahalliy budjet xarajatlarning 28,7%ini tashkil etgan. Biz bu ko'rsatkichni tahlil qilinayotgan 2021-2022 yillar oralig'idan 2022 yil bilsan taqqoslasak, obodonlashtirish xarajatlari 2021 yilda avvalgi yilga nisbatan qariyb 2,5 barobarga oshganligini yoki 771437,4 mln. so'mlik pul mablag'lari sarflanganini ko'rish mumkin.

Mos ravishda keyingi o'rinlarda mahalliy budjetdan drenaj ishlari bilan bog'liq xarajatlarga 4223,7 mln. so'm, uy-joy kommunal xo'jaligi vazirligining xududiy bo'limlarini saqlash xarajatlarga 4906,4 mln. so'mlik, "Toza hudud" Davlat unitar korxonasi xarajatlari uchun 10852,9 mln. so'mlik pul



5-rasm. Qashqadaryo viloyatida 2020-2022 yillarda mahalliy budjetdan iqtisodiyotga xarajatlar tarkibining o'zgarishi⁷ (mln. so'm)

mablag'lari 2022 yilda viloyatni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish maqsadlari uchun mahalliy budjetdan sarflanganini ko'rish mumkin.

Viloyatning 2022-yilda mahalliy budjetdan iqtisodiyotga sarf-xarajatlari tarkibidagi avvalgi yilga nisbatan real pasayishni ikkita yo'nalishdagi xarajatlarga sarflangan pul mablag'lari orqali ko'rish mumkin. Birinchi yo'nalishdagi xarajatlar drenaj ishlari bilan bog'liq xarajatlar bo'lib, tahlil qilinayotgan 2021 yilda ushbu yo'nalishning sarf- xarajatlari 3859,4 mln. so'mni yoki mahalliy budjetdan sarflangan jami iqtisodiyot xarajatlarning atigi 0,18% ni tashkil qilgan. Ya'ni joriy yilda sarflangan mahalliy budjetdan drenaj ishlari bilan bog'liq xarajatlar avvalgi yilga nisbatan -364,3 mln. so'mga pasyishini bildiradi. Mos ravishda Uy-joy kommunal xo'jaligi vazirligining xududiy bo'limlarini saqlash xarajatlari ham avvalgi yilga nisbatan kamayganligini yoki 3928,3 mln. so'mni tashkil etgan. Keltirilgan ikki yo'nalishlardagi mahalliy budjet xarajatlari ulushining pastligining asosiy sababi asosan qishloq xo'jaligi vazirligi tashkilotlari xarajatlari va obodonlashtirish xarajatlarning keskin oshganligi bilan izohlash mumkin.

Hozirda mahalliy budjetlar xarajatlarini jon boshiga to'g'ri keladigan me'yorlar asosida sohalar bo'yicha aniqlash, bunda tuman koefitsientlarini hisobga olish eng oddiy va alternativ usul hisoblanadi. Davlat budjeti mablag'lari tasdiqlangan budjet ajratmalari doirasida, xarajatlar smetasiga muvofiq budjet mablag'larini oluvchilar tomonidan moliya yili davomida bosqichma-bosqich, muayyan davrga va

tegishli summaga tayinlash sertifikatini rasmiylashtirish yo'li bilan, respublika budjetidan moliyalashtiriladigan tashkilotlar bo'yicha O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va Moliya vazirligi tomonidan, mahalliy budjetlardan moliyalashtiriladigan tashkilotlar bo'yicha tegishli moliya organi tomonidan sarflanadi.

O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va Moliya vazirligi hamda boshqa moliya organlari davlat budjeti va uning tuzilmasiga kiruvchi budjetlarning qonun hujjatlarida belgilangan ko'rsatkichlar doirasida bajarilishi uchun javobgardir. Mahalliy budjet xarajatlari obyektiv iqtisodiy kategoriya bo'lib, ikki tomonlama xususiyatga ega. Birinchidan u hudud xalq xo'jaligi tarmoqlarini moliyaviy ta'minlashga qaratilgan xarajatlardan iborat. Ikkichidan, bu xarajatlar korxonalarning daromadlaridan tashkil topadi. Mahalliy hokimiyat budjet mablag'larining egasi sifatida amaldagi me'yoriy hujjatlarga asoslanib, umumiy hajmi budjet to'g'risidagi Qonunda belgilanadigan miqdorda pul mablag'larini ajratadi. Budjet xarajatlari hudud hokimiyati, mahalliy boshqaruv organlari, moliya-kredit organlari tizimi orqali ta'sir etish tegishli mablag'larga ehtiyoj sezilgan paytdan sarf-xarajat qilgunga qadar bo'lgan butun davr davomida yuz berib turadi. Xarajatlarni rejalashtirishda amal qilinishi lozim bo'lgan qoidalardan biri-budjet mablag'larini taqsimlashda kompleks maqsadli moliyalashtirish va barcha darajadagi budjet mablag'lardan samarali foydalanishga erishish uchun pul mablag'larini taqsimlashda mutanosiblikka amal qilishdan iboratdir.

7 Qashqadaryo viloyati Iqtisodiyot va moliya bosh boshqarmasi ma'lumotlari

Qashqadaryo viloyatida 2022 yilda mahalliy budjetdan sarflangan pul mablag'larining ijrosini ta'minlash holatini hududlar bo'yicha tahlil qilinganda, sarflangan xarajatlar miqdori bo'yicha jami viloyat bo'yicha yil boshida tasdiqlangan rejaga ko'ra 1 955 486 933,0 mln. so'mni, aniqlangan rejaga muvofiq ushbu ko'rsatkich 3 071 904,9 mln. so'mni yoki tasdiqlangan rejaga nisbatan 103,8 % ga bajarilganini ko'rish mumkin.

Davlatimiz siyosatida inson manfaatlari, ijtimoiy adolat tamoyillari ustuvor. Shu boisdan ham aholining muayyan qatlami o'rtasida kambag'allik borligi tan olinib, uni qisqartirish bo'yicha alohida tizim joriy qilindi. Bunga qo'shimcha, joriy yil boshida barcha tumanlar sharoitiga ko'ra 5 ta toifaga ajratilib, tabaqalashgan engilliklar berildi. Bularning natijasida o'tgan yili 1 million nafar, bu yil birinchi chorakda 210 ming aholi kambag'allikdan chiqarildi⁸.

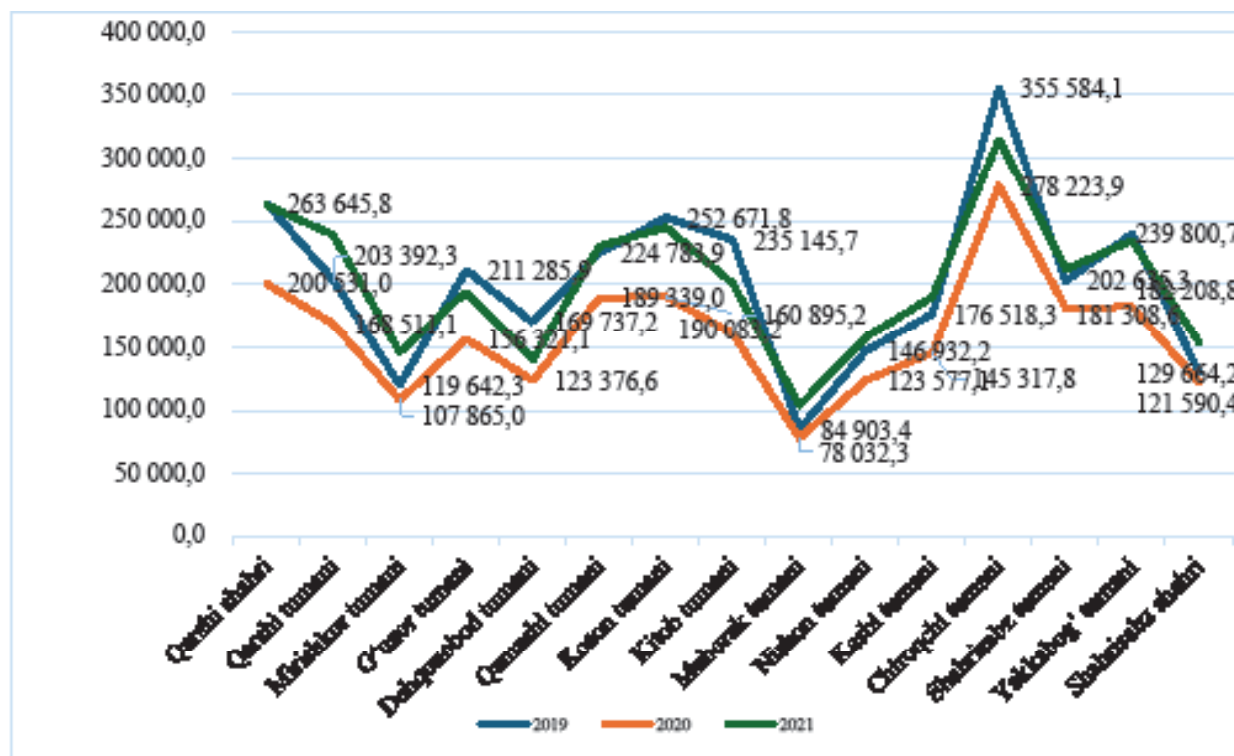
Har yili oilaviy tadbirkorlikka 13 trillion so'm kredit va 1 trillion 500 milliard so'm subsidiyalar ajratilayapti. "Ijtimoiy himoya reyestri" orqali 2 million 300 ming muhtoj oila, xotin-qizlar, yolg'iz keksalar va nogironligi bo'lgan vatandoshlarimiz moddiy yordam bilan qamrab olindi.

Jadval ma'lumotlaridan ko'rish mumkinki, Qashqadaryo viloyati mahalliy budjetlari xarajalarining tahlil qilinayotgan 2020-2022 yillardagi ijrosi bo'yicha har chala yilda ham

Muborak tumani eng quyi ko'rsatkichlarni namoyon etmoqda va 2020 yilda 84903,4 mln. so'm, 2021 yilda 78032,3 mln. so'mlik va 2022 yilda 103550,5 mln. so'mlik mahalliy budjetdan pul mablag'lari sarflanganini ko'rish mumkin. 2021 yildagi pasayishning sababi yuqorida ta'kidlanganidek mamlakat bo'ylab koronavirus pandemiyasining barcha iqtisodiy soha va tarmoqlarning faoliyatiga salbiy ta'sir ko'rsatgani bilan izohlanishi mumkin.

Mos ravishda 2020-2022 yillardagi mahalliy budjet xarajatlari ijrosining bajarilish bo'yicha har uch yildagi eng yuqori ko'rsatkichlarni Chiroqchi tumanida sarflangan pul mablag'larida ko'rish mumkin. Jumladan, 2020-yilda 355584,1 mln. so'm, 2021-yilda 278223,9 mln. so'mni hamda 2022-yilda 314738,5 mln. so'mlik mahalliy budjetdan pul mablag'lari sarflanganini ko'rishimiz mumkin.

2020-yildagi mahalliy budjet xarajatlari bajarilishining tumanlar kesimidagi diagrammadan ishonch hosil qilish mumkinki, Qarshi shahri, Koson tumani va Yakkabog' hamda Kitob tumanlarida sarflangan pul mablag'lari Chiroqchi tumanidan keying o'rinlarda turganligini Mirishkor, Shahrisabz, Nishon tumanlari esa eng quyi ko'rsatkichni egallagan Muborak tumanidan yuqori pog'onalarni egallaganligini ko'rish mumkin.



6-rasm. Qashqadaryo viloyati mahalliy budjetidan 2019-2021 yillarda tumanlar bo'yicha iqtisodiyotga xarajalar⁹ (mln. so'm)

8 "Kambag'allikni qisqartirish bo'yicha yangi dastur amalga oshiriladi". Prezident Shavkat Mirziyoyev raisligidagi 15 may 2023 yil kuni kambag'allikni qisqartirish va bandlikni ta'minlash chora-tadbirlari muhokamasi yuzasidan videoselektor yig'ilishi. <https://president.uz/uz/lists/view/6313>

9 Qashqadaryo viloyati iqtisodiyot va moliya bosh boshqarmasi ma'lumotlari

XULOSA VA TAKLIFLAR

O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va Moliya vazirligi va boshqa moliya organlari davlat budjeti va uning tuzilmasiga kiruvchi budjetlarning qonun hujjatlarida belgilangan ko'rsatkichlar doirasida bajarilishi uchun javobgardir. Mahalliy budjet xarajatlari obyektiv iqtisodiy kategoriya bo'lib, ikki tomonlama xususiyatga ega. Birinchidan u hudud xalq xo'jaligi tarmoqlarini moliyaviy ta'minlashga qaratilgan xarajatlardan iborat. Ikkichidan, bu xarajatlar korxonalarning daromadlaridan tashkil topadi. Mahalliy hokimiyat budjet mablag'larining egasi sifatida amaldagi me'yoriy hujjatlarga asoslanib, umumiy hajmi budjet to'g'risidagi Qonunda belgilanadigan miqdorda pul mablag'larini ajratadi. Budjet xarajatlariga hudud hokimiyati, mahalliy boshqaruv organlari, moliya-kredit organlari tizimi orqali ta'sir etish tegishli mablag'larga ehtiyoj sezilgan paytdan sarf-xarajat qilgunga qadar bo'lgan butun davr davomida yuz berib turadi. Xarajatlarni rejalashtirishda amal qilinishi lozim bo'lgan qoidalardan biri-budjet mablag'larini taqsimlashda kompleks maqsadli moliyalashtirish va barcha darajadagi budjet mablag'lardan samarali foydalanishga erishish uchun pulmablag'larini taqsimlashda mutanosiblikka amal qilishdan iboratdir.

Bizning fikrimizcha, davlat budjeti xarajatlarini moliyalashtirish rejasini va budjet majburiyatlari limitini budjet mablag'larini (assignovaniyalari) taqsimlovchilariga va budjet mablag'i oluvchilariga Davlat budjeti xarajatlarining iqtisodiy tasnifi, vazifa jihatidan tasnifi, tashkiliy tasnifi ko'rsatkichlari ko'rsatilgan holda, Davlat budjeti xarajatlarini moliyalashtirish rejasini va budjet majburiyatlari limitini to'g'risidagi bildirishnoma shaklda etkazishni amalga oshirish maqsadga muvofiq bo'ladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Nabiye Olimjon Abdisalomovich Iqtisodiyot va pedagogika universiteti NTM / Набиев Олимжон Абдисаломович, Университет экономики и педагогики, HTM/ Nabiev Olimjon Abdisalomovich, University of Economics and Pedagogy, NTM

► nabievolim1984@gmail.com

■ ORCID: 0009-0009-0072-9356

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Xalqaro Mehnat Tashkiloti ma'lumotlari. https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-moscow/documents/publication/wcms_751295.pdf.
- [2]. Qashqadaryo viloyati Iqtisodiyot va moliya bosh boshqarmasi ma'lumotlari.
- [3]. "Kambag'allikni qisqartirish bo'yicha yangi dastur amalga oshiriladi". Prezident Shavkat Mirziyoyev raisligidagi 15 may 2023 yilda kambag'allikni qisqartirish va bandlikni ta'minlash chora-tadbirlari muhokamasi yuzasidan videoselektor yig'ilishi. <https://president.uz/uz/lists/view/6313>
- [4]. Sh. Hazratqulov, O. Nabiye Mahalliy byudjet xarajatlarini hududlar ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishiga ta'siri (Qashqadaryo viloyat moliya boshqarmasi misolida). Академические исследования в современной науке (2023/4/30). 2(13), 286-291.
- [5]. Равшанова М. М. Эконометрикадаги математик усуллар ижтимоий-иқтисодий тизимларни таҳлил қилиш ва тадқиқ қилиш воситаси сифатида // экономика и социум. 2021. №5-2 (84). url: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonometrikadagi-matematik-usullar-izhtimoiy-i-tisodiy-tizimlarni-ta-lil-ilish-va-tad-i-ilish-vositasi-sifatida> (дата обращения: 23.01.2025).
- [6]. O'zbekiston Respublikasi Byudjet kodeksi. 2021 yil 7-aprel.
- [7]. Moliya vazirligi byudjet intizomini buzgan va kamomadga yo'l qo'ygan vazirliklar ro'yxatini e'lon qildi. <https://www.gazeta.uz/oz/2021/08/25/financial-violation>.

Soliqlarning korxonalar moliyaviy holatiga ta'sirini baholash masalalari

Babaxonov Ja'far Muxiddinovich

Проблемные вопросы оценки влияния налогов на финансовое положение предприятий

Бабахонов Жаъфар Мухиддинович

Issues of assessing the impact of taxes on the financial position of enterprises

Babakhonov Jafar Mukhiddinovich

Received: October 3, 2025 Revised: October 7, 2025 ■ Accepted: October 13, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolaning asosiy maqsadi soliq majburiyatlarining korxona moliyaviy holatining barqarorligi va samaradorligiga ko'rsatayotgan kompleks ta'sirini o'rganish va baholashdan iborat. Tadqiqotda soliqlarning nafaqat korxona daromadlarining yakdil qismi sifatidagi salbiy roliga, balki ularning investitsion jozibadorlik, moliyaviy barqarorlik va raqobatbardoshlik kabi aspektlarga ta'siriga alohida e'tibor qaratilgan. Maqolada zamonaviy soliqqa tortish tizimlari doirasida korxonalar qarashlari mumkin bo'lgan asosiy soliq turlari (daromad solig'i, qo'shilgan qiymat solig'i, mulk solig'i va boshqalar) tahlil qilinib, ularning moliyaviy hisobotlar (balans, foydadan foydalanish va pul oqimlari to'g'risidagi hisobot) ko'rsatkichlariga qanday aks etishi ko'rib chiqiladi. Maqola, shuningdek, soliq siyosatini optimallashtirish bo'yicha amaliy tavsiyalar bilan yakunlanib, u korxona rahbarlari, moliyachilar va tadqiqotchilar uchun qimmatli qo'llanma vazifasini bajaradi.
- **Kalit so'zlar:** Soliq yuki, moliyaviy holat, moliyaviy hisobotlar, soliq rejalashtirish, rentabellik, likvidlik, moliyaviy barqarorlik, soliq solish siyosati, korxona daromadlari.
- **Аннотация:** Основной целью данной статьи является исследование и оценка комплексного влияния налоговых обязательств на устойчивость и эффективность финансового положения предприятия. В исследовании рассматривается негативная роль налогов не только как отдельной составляющей дохода предприятия, но и их влияние на такие аспекты, как инвестиционная привлекательность, финансовая устойчивость и конкурентоспособность. В статье анализируются основные виды налогов, с которыми могут столкнуться предприятия в рамках современных налоговых систем (налог на прибыль, налог на добавленную стоимость, налог на имущество и др.), а также рассматривается их отражение в показателях финансовой отчетности (балансе, отчете о прибылях и убытках и отчете о движении денежных средств). В заключение статьи даны практические рекомендации по оптимизации налоговой политики, которые послужат ценным руководством для руководителей предприятий, финансистов и исследователей.
- **Ключевые слова:** налоговая нагрузка, финансовое положение, финансовая отчетность, налоговое планирование, рентабельность, ликвидность, финансовая устойчивость, налоговая политика, корпоративный доход.
- **Abstract:** The main purpose of this article is to study and assess the complex impact of tax obligations on the stability and efficiency of the financial position of an enterprise. The study focuses not only on the negative role of taxes

as a single part of the enterprise's income, but also on their impact on aspects such as investment attractiveness, financial stability and competitiveness. The article analyzes the main types of taxes that enterprises may face within the framework of modern taxation systems (income tax, value added tax, property tax, etc.) and considers how they are reflected in the indicators of financial statements (balance sheet, profit and loss account and cash flow statement). The article also concludes with practical recommendations for optimizing tax policy, which will serve as a valuable guide for business managers, financiers and researchers.

- **Key words:** tax burden, financial position, financial reporting, tax planning, profitability, liquidity, financial stability, tax policy, corporate income.

KIRISH

Iqtisodiyotning asosiy tarkibiy qismi bo'lgan korxonalar o'z faoliyati davomida ko'plab moliyaviy majburiyatlar bilan yuzma-yuz keladilar. Ularning ichida soliqlar eng muhim va majburiy to'lovlar sifatida korxona moliyaviy holatiga bevosita va bilvosita ta'sir ko'rsatadi. Soliq yuki nafaqat korxonaning sof foydasini, balki uning likvidligi, rentabelligi, investitsion jozibadorligi va hatto raqobatbardoshligini ham belgilaydi. Shu sababli, soliqlarning ta'sirini chuqur baholash – nafaqat moliyaviy menejerlar, balki potensial investorlar va davlat siyosatchilari uchun ham dolzarb vazifadir. Ushbu maqolada soliqlarning korxona moliyaviy holatining asosiy ko'rsatkichlariga qanday ta'sir qilishi va bu ta'sirni baholash usullari haqida so'z yuritamiz.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Ilmiy izlanishlar asosan soliq yuki va uning korxona faoliyatining turli ko'rsatkichlari, xususan investitsiyalar, rentabellik, korporativ boshqaruv, bozor qiymati va hatto qimmatli qog'ozlar narxleri o'rtasidagi bog'liqlikni o'rganishga qaratilgan. Soliq yukining investitsiyalar va uning o'sishiga ta'siri eng keng o'rganilgan yo'nalishlardan biridir. Zamonaviy kapitalizmning yorqin namoyondasi o'zining Keynscha (Keynesian) yondashuvi orqali soliqlarning ta'siri asr boshlarida Jon Meynard Keyns va uning izdoshlari soliqlarning ko'payishi iste'mol va investitsiyalarni kamaytirish orqali iqtisodiy faollikni pasaytirishini ta'kidlaydi. Bunga ko'ra, yuqori soliq yuki korxonaning investitsion loyihalarni amalga oshirish uchun mavjud resurslarini qisqartiradi.

Neoklassik (Neoclassical) yondashuv soliqlar (ayniqsa, korporativ daromad solig'i) kapital narxini oshiradi va shu orqali unumdor investitsiyalarning kamayishiga olib kelishini nazariy asoslaydi.

"Soliqdan qochish" nazariyasi (Tax Avoidance) olimlar, xususan Mihir A. Desai, James R. Hines Jr. tadqiqotlarida yuqori soliq stavkalari korxonalarni soliq yukini kamaytirish yo'llarini izlashga undashini ko'rsatadi. Bunga soliq jannatlari (tax havens) orqali operatsiyalarni amalga oshirish yoki qarz

moliyalashtirishdan foydalanish kiradi. Bu, o'z navbatida, davlat budjeti tushumlarining pasayishiga olib kelishi mumkin (Laffer egri chizig'i prinsipi). Ko'pgina empirik tadqiqotlar (masalan, OECD hisobotlari) yuqori korporativ daromad solig'i stavkalari va investitsiyalar o'rtasida salbiy korrelyatsiya mavjudligini tasdiqlaydi. Soliq imtiyozlari (masalan, tezkor amortizatsiya) esa investitsiyalarni rag'batlantirishi isbotlangan.

Soliqlarning rentabellik va korxona qiymatiga ta'sirini baholash tadqiqotlari Modigliani va Miller teoremasining soliqlar mavjud bo'lgan dunyodagi tatbiqiga asoslanadi. Modigliani-Miller teoremasi (Tax correction) - ushbu nazariya korxonaning kapital tuzilmasi va uning bozor qiymati o'rtasidagi bog'liqlikni o'rganadi. Teoreмага ko'ra, qarz moliyalashtirish foiz to'lovlari soliqqa tortilmaydigan xarajat bo'lgani uchun soliq himoya to'sig'ini (tax shield) yaratadi va korxona qiymatini oshiradi. Shu sababli, optimal kapital tuzilmani shakllantirishda soliq omili asosiy hisoblanadi.

Ko'plab tadqiqotchilar (masalan, Rajan va Zingales) o'zlarining Empirik tadqiqotlarida yuqori soliq muhitida korxonalarning qarz moliyalashtirishdan ko'proq foydalanish tendentsiyasini aniqlashgan. Biroq, haddan tashqari qarz yuki moliyaviy stress xavfini oshiradi. Shuningdek, sof foydaga ta'sir qiluvchi boshqa soliqlar (QQS, aksiz) to'g'ridan-to'g'ri korxona rentabelligini pasaytiradi.

Soliqlar korxona qiymatiga ikkita yo'l bilan ta'sir qiladi: 1) sof pul oqimlarini kamaytirish orqali; 2) qarz moliyalashtirish orqali soliq himoya to'sig'ini yaratish imkoniyati orqali. Optimal strategiya bu ikki omilni muvozanatlashdan iborat. Zamonaviy tadqiqotlar soliq masalasi faqat moliyachilarning emas, balki yuqori darajadagi menejerlar va direktorlar kengashining mas'uliyati ekanligini ta'kidlaydi. Bu esa soliqlarni rejalashtirish va korporativ boshqaruv korxona qiymatiga va aktivlarinig o'sishiga katta ta'sirga ega ekanligini belgilaydi. Aksiyadorlar nazariyasi (Agency theory) bo'yicha Boshqaruv (agent) va aksiyadorlar (principal) o'rtasidagi manfaatlar ziddiyati soliq strategiyasiga ham ta'sir ko'rsatadi. Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, samarali korporativ boshqaruvga ega bo'lgan korxonalarda (masalan, mustaqil direktorlar kengashi) samaraliroq soliq rejalashtirish amalga oshiriladi va soliq xavflari boshqariladi. Shaffoflik

va soliq axloqi (Tax transparency) nazariyasi bo'yicha So'nggi yillarda olimlar Hanlon va Slemrod korxonalarning soliq to'lashiga nisbatan jamoatchilik va investorlarning munosabatini o'rganishmoqda. "Yaxshi korporativ fuqaro" sifatida tan olinish istagi ba'zan soliq rejalashtirishning agressiv shakllaridan ko'ra soliq shaffofligini afzal ko'rishiga olib kelishi mumkin, chunki bu korxona obro'sini oshiradi va reguliyatorlik xavfini kamaytiradi. Soliq strategiyasi korporativ boshqaruv tizimining ajralmas qismidir. Uni faqat qisqa muddatli soliq tejash maqsadida emas, balki uzoq muddatli korxona obro'si va barqarorligini hisobga olgan holda ishlab chiqish kerak. Soliq siyosati va raqobatbardoshlik doirasida xalqaro miqyosdagi tadqiqotlar soliqlarning korxonalarning global raqobatbardoshligiga ta'sirini o'rganadi. Soliqlarning korxona joylashuv qarorlariga ta'siri bo'yicha tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, korxonalar o'z faoliyatini soliq stavkalari past bo'lgan mamlakatlarga ko'chirishga intilishi mumkin. Bu ayniqsa mobil xalqaro korporatsiyalar uchun xos. Soliqlarning to'g'ridan-to'g'ri chet el investitsiyalari (FDI)ga ta'siri ham muhim o'rganiladigan yo'nalishlardan hisoblanadi. Olimlar Alfaro va Chen past soliq stavkalari va barqaror soliq siyosati FDI oqimlari uchun muhim omil ekanligini aniqlashgan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur maqolada tahlil, sintez, abstrakt, monografik kuzatuv, matematik modellash tirish kabi metodlardan foydalanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Korxona moliyaviy holati, odatda, uning moliyaviy hisobotlari – balans, daromadlar va xarajatlar hisobi va boshqa moliyaviy ko'rsatkichlar orqali baholanadi. Soliqlar ushbu moliyaviy parametrlarning aksariyatiga bevosita ta'sir ko'rsatadi, xususan:

Daromadlar va xarajatlar hisobiga ta'siri: eng aniq ta'sir sof foyda natijasiga ta'sir etadi. Korxona to'laydigan barcha soliqlar (asosiy – foyda solig'i, qo'shilgan qiymat solig'i (QQS), aksiz, boj, eksport-import bojlari, transport solig'i va boshqalar) oxir-oqibat foydani bir qismini tashkil qiladi. Yuqori soliq yuki sof foydani kamaytirib, korxonaning o'z kapitalini ko'paytirish, dividend to'lash yoki reinvestitsiya qilish imkoniyatini cheklaydi.

Qisqa muddatli majburiyatlar: QQS va boshqa ayrim soliqlarning qarz summasi balansning "Qisqa muddatli majburiyatlar" bo'limida aks etadi. Bu korxonaning joriy likvidligi va to'lov qobiliyatiga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin. Aktivlar qiymati: soliqlar aktivlarning sof qiymatiga ham ta'sir etadi. Masalan, ba'zi mamlakatlarda transport vositalari solig'i ularning tannarxini oshiradi, ko'chmas mulklar

uchun qo'yilgan soliqlar ularning balansdagi qiymatiga ta'sir ko'rsatishi mumkin. O'zbekistonda aktivlarning sotib olishda qo'llanadiga soliq turlari ularning balansda olishda qiymatlariga ta'sir ko'rsatadi.

Soliqlarning moliyaviy faoliyatga bilvosita ta'siri korxona faoliyatining chuqur qatlamlariga kuzatilishi mumkin, xususan:

pul mablag'lari oqimiga ta'siri: soliq to'lovlari korxonaning chiqib ketadigan pul oqimining muhim qismidir. Rejalashtirilmagan yoki yuqori soliq to'lovlari naqd pul tanqisligiga olib kelishi va korxonaning kunlik operatsion xarajatlarini qoplash qobiliyatini zaiflashtirishi mumkin.

investitsion qarorlarga ta'siri: Davlat ko'pincha soliq imtiyozlari (investitsiya kreditlari, tezkor amortizatsiya va boshqalar) orqali ma'lum sohalarga investitsiyalarni rag'batlantiradi. Qaror qabul qilishda boshqaruv ushbu imtiyozlarni hisobga oladi. Soliq siyosati korxonaning yangi uskunalarni sotib olish, ishlab chiqarishni kengaytirish kabi strategik qarorlariga bevosita ta'sir ko'rsatadi.

narxlar siyosatiga ta'siri: QQS va aksiz soliqlari tovarlar va xizmatlarning yakuniy narxiga bevosita kiritiladi. Korxona ushbu soliqlarni iste'molchilarga o'tkazishga urinadi, bu esa narxlarning oshishiga va raqobatbardoshligining pasayishiga olib kelishi mumkin.

Soliqlarning ta'sirini baholashda xalqaro miqyosda bir qancha usullardan foydalanish keng takomillashib bormoqda. Xususan, soliq yukini baholash usullari va ko'rsatkichlarini baholash uchun moliyaviy tahlilda quyidagi ko'rsatkichlar qo'llaniladi:

umumiy soliq yukining daromadga nisbati: bu eng keng tarqalgan ko'rsatkichdir. Bu ko'rsatkich har bir so'm daromad uchun qancha soliq to'lanishini ko'rsatadi. Ko'rsatkichning yuqoriligi korxonaning soliq majburiyalarining og'irligini anglatadi.

Soliq yukining sof foydaga nisbati: bu ko'rsatkich kompaniya foydasining qancha qismi davlat byudjetiga yo'naltirilishini aniqlaydi.

Soliq yukining aktivlar qiymatiga nisbati: bu ko'rsatkich korxona aktivlaridan qancha samarali foydalanish unga qanchalik soliq yukini keltirib chiqarayotganini ko'rsatadi. Ushbu ko'rsatkichlarni tahlil qilishda muhim jihat – ularni vaqt o'tishi bilan (trendlar tahlili) va raqobatchilar ko'rsatkichlari bilan (solishtirma tahlil) solishtirishdir.

Soliqlarning korxona moliyaviy ko'rsatkichlariga ta'sirini baholash uchun bir qator ekonometrik modellardan foydalaniladi. Ushbu modellar asosan soliq stavkalari yoki soliq to'lovlar miqdori bilan moliyaviy ko'rsatkichlar (investitsiyalar, rentabellik, aktivlar daromadi va h.k.) o'rtasidagi bog'liqlikni aniqlashga qaratilgan. Quyida eng ko'p qo'llaniladigan ekonometrik modellar va ularning qo'llanilishi tahlili keltirilgan:

Asosiy chiziqli regressiya modellari - bu eng oddiy va keng tarqalgan yondashuv bo'lib, ko'pincha panel ma'lumotlar (panel data) bilan ishlatiladi.

Model Ko'rinishi:

$$Y_{it} = \beta_0 + \beta_1 \text{Tax}_{it} + \beta_2 X_{it} + \alpha_i + \lambda_t + \varepsilon_{it}$$

Y_{it} : i-korxonaning t-yildagi moliyaviy ko'rsatkichi (masalan, aktivlar daromadi - ROA, investitsiyalar / aktivlar nisbati).

Tax_{it} : asosiy mustaqil o'zgaruvchi. Bu quyidagilardan biri bo'lishi mumkin:

haqiqiy soliq stavkasi (Effective Tax Rate - ETR): (To'langan daromad solig'i / Soliqqa tortiladigan daromad). Bu korxonaning haqiqatda qancha soliq to'layotganini ko'rsatadi. kapitallashtirilgan soliq yuki: Barcha soliq to'lovlari / Moliyaviy hisobot daromadi yoki aktivlar qiymati.

X_{it} : boshqa nazorat o'zgaruvchilari (firm size, leverage, o'sish imkoniyatlari, soha va h.k.).

α_i : korxonaga xos vaqt bilan o'zgarmaydigan omillar (masalan, korporativ madaniyat).

λ_t : iqtisodiy tsikl kabi vaqtga xos omillarni nazorat qiluvchi yil dummy o'zgaruvchilari.

ε_{it} : xato hadi.

Agar β_1 koeffitsiyenti statistik ahamiyatli va manfiy bo'lsa, bu soliq yukining oshishi moliyaviy ko'rsatkichning (masalan, rentabellik) pasayishi bilan bog'liq degan xulosaga keladi.

Tabiiyeksperiment va "Difference-in-Differences" (DiD) modeli soliq siyosatidagi o'zgarishlar (masalan, soliq stavkasining pasayishi yoki ko'tarilishi) ta'sirini baholashda eng ishonchli usullardan biri hisoblanadi. Bu asosan qonunchilikda o'zgarishlarning ta'sirini ta'sirga uchragan (treatment group) va nazorat guruhlar (control group) solishtirish orqali o'rganiladi. Treatment guruhi - yangi soliq qoidasiga to'g'ridan-to'g'ri ta'sir qiladigan korxonalar (masalan, ma'lum sohadagi korxonalar)dir. Control guruhi - soliq o'zgarishidan ta'sirlanmaydigan korxonalar (boshqa sohalar)dir.

Model Ko'rinishi: $Y_{it} = \beta_0 + \beta_1 \text{treatment}_i + \beta_2 \text{Post}_t + \beta_3 (\text{treatment}_i * \text{Post}_t) + \beta_4 X_{it} + \varepsilon_{it}$

Treatment_i: agar korxona treatment guruhida bo'lsa 1, bo'lmasa 0.

Post_t: soliq o'zgarishidan keyingi davr uchun 1, oldingi davr uchun 0.

β_3 - DiD koeffitsiyenti: asosiy qiziqish koeffitsiyenti bo'lib, soliq siyosati o'zgarishining sof ta'sirini o'lchaydi. Misol uchun agar davlat IT-sohasiga soliq imtiyozini joriy qilsa, β_3 IT-korxonalarning rentabellik yoki investitsiya ko'rsatkichlaridagi o'sish soliq imtiyozisiz korxonalarga nisbatan qanchalik yuqori ekanligini ko'rsatadi.

Instrumental o'zgaruvchilar (Instrumental variables - IV) usuli - bu usul cheklovchi o'lchov xatolari (measurement error) va birgalikdagi aniqlik (endogeneity) muammolarini hal qilish uchun qo'llaniladi. Masalan, yuqori foydali korxonalar soliq to'lashdan qochish imkoniyati ko'proq bo'ladi, ya'ni

rentabellik va soliq yuki o'rtasida ikki tomonlama bog'liqlik mavjud. Bu modelning asosiy mantig'i - mustaqil o'zgaruvchi (Tax) bilan xato hadi (ε) o'rtasidagi korrelyatsiyani buzish uchun instrument deb ataladigan yangi o'zgaruvchi kiritiladi.

Instrument quyidagi shartlarni qondirishi kerak:

kuchli bog'liqlik: instrument soliq o'zgaruvchisi bilan kuchli bog'liq bo'lishi kerak.

Eksogenelekt: instrument moliyaviy ko'rsatkich (Y) bilan to'g'ridan-to'g'ri bog'liq bo'lmasligi kerak (faqat soliq orqali ta'sir ko'rsatishi kerak).

Instrumentga misollar sifatida - soha bo'yicha o'rtacha soliq stavkasi (bitta korxona soliq siyosatiga ta'sir ko'rsata olmaydi), soliq siyosatidagi o'zgarishlar (korxona faoliyatidan mustaqil siyosiy qarorlar) keltirilishi mumkin. IV usuli ikki bosqichli eng kichik kvadratlar (2SLS) orqali amalga oshiriladi. Birinchi bosqichda Tax instrument va boshqa o'zgaruvchilar yordamida bashorat qilinadi. Ikkinchi bosqichda bashorat qilingan Tax_{hat} qiymatlari asosiy modelga kiritiladi.

Panel Modellari: Fixed effects modellari korxonalararo o'zgaruvchanlik va vaqt bilan o'zgarmaydigan korxona xususiyatlarini nazorat qilish uchun panel ma'lumotlar tahlili muhim ahamiyatga ega. Fixed Effects (FE) modeli: α_i ni modeldan chiqarib tashlash uchun har bir korxona uchun o'rtacha qiymatlar yoki vaqt bo'yicha farqlar hisoblanadi. Bu usul korxonaga xos, vaqt bilan o'zgarmas omillarni (masalan, joylashuv, tashkil etilgan yili) avtomatik ravishda nazorat qiladi. Bu ko'pincha eng maqbul usul hisoblanadi.

Random effects (RE) modeli: agar α_i va boshqa o'zgaruvchilar o'rtasida korrelyatsiya bo'lmasa, RE samaraliroq hisoblanadi. Amalda, bu shart kam bajariladi. Hausman testi FE va RE modellari qaysi biri maqbulroq ekanligini aniqlash uchun ishlatiladi.

Moliyaviy ko'rsatkichlar ko'pincha avvalgi qiymatlariga bog'liq bo'ladi (masalan, o'tgan yildagi rentabellik bugungi rentabellikni ta'sir qiladi). Bunday holatda statik modellar noto'g'ri natija beradi. Bunday muammolarni oldini olish uchun dinamik modellardan foydalanish ko'proq ishonchli natija olish muhimdir. Arellano-Bond Estimator - bu dinamik modellarda eng ko'p qo'llaniladigan usullarda biridir. Model birinchi farqlar shaklida yoziladi va α_i yo'qotiladi. Keyin, Y ning kechiktirilgan qiymatlari instrument sifatida ishlatiladi. Bu Generalized Method of Moments (GMM) asosidagi usuldur. Bu modellarni qo'llashda bir qancha amaliy qadamlar ca e'tibor beriladigan nuqtalari sifatida quyidagilarni keltirish mumkin:

Moliyaviy ma'lumotlarni ekstremal qiymatlardan (outliers) tozalash va gomosedastiklik talablarini qondirish uchun logarifmlash yoki miqyoslash kerak.

Multikollinearlikni tekshirish - mustaqil o'zgaruvchilar o'rtasida yuqori korrelyatsiya bo'lmasligi kerak (VIF - Variance Inflation Factor ko'rsatkichi yordamida tekshiriladi).

Geteroskedastiklik va avtokorrelyatsiya-panel ma'lumotlarda bu muammolar keng tarqalgan. Cluster-robust standart xatolar hisoblash yoki FE modellari yordamida hal qilinadi.

Model spesifikasiyasi - har xil model spesifikasiyalarini sinab ko'rish va natijalarning mustahkamligini (robustness checks) tekshirish kerak.

Tadqiqotlar foydalaniladigan ma'lumotlarning sifatiga qarab ushbu modellardan birini yoki bir nechtasini tanlash mumkin. Zamonaviy ilmiy tadqiqotlarda "Difference-in-Differences" va Dinamik Panel GMM kabi ilg'or usullar an'anaviy chiziqli regressiyaga nisbatan ustunlik qilmoqda, chunki ular kauzal ta'sirni aniqlashda ko'proq ishonchli hisoblanadi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Soliqlar korxona moliyaviy holatining har bir tomoniga - rentabellikdan tortib, likvidlik, barqarorlik va o'sish istiqbolligigacha chuqur ta'sir ko'rsatuvchi muhim omil hisoblanadi. Soliq yukini faqat to'langan summa miqdori sifatida emas, balki korxona qiymatini shakllantiruvchi strategik omil sifatida baholash zarur.

Soliq yukini samarali boshqarish - bu nafaqat soliq to'lovlarini minimallashtirish, balki qonun doirasida soliq rejasini optimallashtirish, moliyaviy oqimlarni aniq rejalashtirish va davlat tomonidan taqdim etilayotgan imtiyozlardan samarali foydalanishni anglatadi. Shuningdek, davlat siyosatchilari uchun korxonalarga adolatli va oqilona soliq yukini belgilash, iqtisodiy o'sish va investitsiyalarni rag'batlantirish yo'lida muhim qadam bo'ladi. Demak, soliqlarning ta'sirini chuqur va kompleks baholash nafaqat korxona, balki butun mamlakat iqtisodiyotining barqaror rivojlanishi uchun ham asosiy shartdir.

Ilmiy tadqiqotlarning asosiy xulosasi shundan iboratki, soliqlar korxona moliyaviy qarorlarining markazida turuvchi muhim omildir. Umumiy xulosa sifatida soliqlarni faqat budjet tushumi sifatida emas, balki iqtisodiyotni rag'batlantirish vositasi sifatida ko'rish kerakligi zarurligini bildiradi. Optimal soliq siyosati - bu budjet ehtiyojlari va iqtisodiy o'sishni rag'batlantirish o'rtasidagi muvozanatdir. Zamonaviy trend - bu soliq shaffofligini oshirish, "soliqdan qochish" holatlariga qarshi kurash va soliq rejalashtirishning agressiv shakllarini cheklashga qaratilgan xalqaro hamkorlik (masalan, OECD ning BEPS loyihasi - Base Erosion and Profit Shifting). Tadqiqotlar soliq yukini baholashda uni ko'p qirrali, strategik va uzoq muddatli ta'sirga ega bo'lgan omil sifatida tushunish zarurligini ta'kidlaydi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Babaxonov Ja'far Muxiddinovich Qarshi davlat texnika universiteti "Moliya va bank ishi" kafedrasida dotsenti, PhD / Бабахонов Джафар Мухиддинович, доцент кафедры «Финансы и банковское дело» Каршинского государственного технического университета, кандидат экономических наук / Babakhonov Jafar Mukhiddinovich, acting associate professor, Karshi State Technical University

► jafar_babakhonov@hotmail.com

■ ORCID: 0009-0004-8889-6725

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Armstrong, C. S., et al. (2015). "Corporate governance, incentives, and tax avoidance." *Journal of Accounting and Economics*.
 - [2]. Brealey, R. A., Myers, S. C., & Allen, F. (2020). "Principles of Corporate Finance."
 - [3]. Wooldridge, J. M. (2019). "Introductory Econometrics: A Modern Approach."
 - [4]. OECD (2021). "Tax Policy Reforms 2021: OECD and Selected Partner Economies."
- OECD mamlakatlaridagi soliq islohotlari
- [5]. World Bank (2020). "World Development Report: Trading for Development in the Age of Global Value Chains."
 - [6]. Abduvaliyev, A., & Xolmirzayev, B. (2020). "O'zbekistonda soliq yukining korxonalar faoliyatiga ta'siri."
 - [7]. Babakhonov J.M. (2023) Increasing the Financial Capabilities and Investment Attractiveness of Enterprises. *International Journal of Multicultural and Multireligious Understanding*. Volume 10, Issue 7, July.
 - [8]. Babakhonov J.M. (2023) The Methodology for Assessing the Financial Capabilities of Enterprises. *International Journal of Social Science Research and Review*. Volume 6, Issue 7, July.
 - [9]. Бабахонов Ж.М. (2023) Солиқларнинг корхонлар молиявий-хўжалик фаолиятига таъсири ва уни самарали бошқариш. "Иқтисодий тараққиёт ва таҳлил" илмий электрон журнали. Май I сон.

Qoramol go'shti ishlab chiqarishning dehqon va tomorqa xo'jaliklari daromadlariga ta'sirini baholash

Qalandarov Ravshan Husanovich

Оценка влияния производства мяса крупного рогатого скота на доходы дехканов и домохозяйств

Каландаров Равшан Хусанович

Assessment of the impact of cattle meat production on the incomes of dehqan and tomorka farms

Kalandarov Ravshan Husanovich

Received: October 18, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annatatsiya.** Bu maqolada Samarqand viloyatida 552 ta dehqon va tomorqa xo'jaliklaridan o'tkazilgan so'rovnoma natijalari asosida qoramol go'shti ishlab chiqarishga olinadigan daromadlariga ta'sir etuvchi omillarini tahlil qilish va baholashda ANOVA testi hamda "Tobit" modelidan foydalangan holda STATA 17 dasturidan amalga oshirilgan. Natijada, dehqon va tomorqa xo'jaliklarida qoramol go'shti ishlab chiqarishdan olinadigan daromatlarni oshirish bo'yicha takliflar ishlab chiqilgan.
- **Kalit so'zlar:** dehqon va tomorqa xo'jaliklari, chorvachilik, qoramol, go'sht, daromad, bog'liq o'zgaruvchi, mustaqil o'zgaruvchilar.
- **Аннотация.** В данной статье на основе результатов опроса 552 фермерских и личных подсобных хозяйств Самаркандской области с использованием теста ANOVA и модели «Тобит» проведен анализ и оценка факторов, влияющих на доход от производства мяса крупного рогатого скота, с использованием программы STATA 17. В результате были разработаны предложения по повышению дохода от производства мяса крупного рогатого скота в фермерских и личных подсобных хозяйствах.
- **Ключевые слова:** фермерские и домашние подсобные хозяйства, животноводство, крупный рогатый скот, мясо, доход, зависимая переменная, независимые переменные.
- **Abstract.** In this article, based on the results of a survey of 552 farmers and household farms in the Samarkand region, the ANOVA test and the "Tobit" model were used to analyze and evaluate the factors affecting the income from cattle meat production using the STATA 17 program. As a result, proposals were developed to increase the income from cattle meat production in farmers and household farms.
- **Keywords:** farmers and household farms, livestock, cattle, meat, income, dependent variable, independent variables.

KIRISH

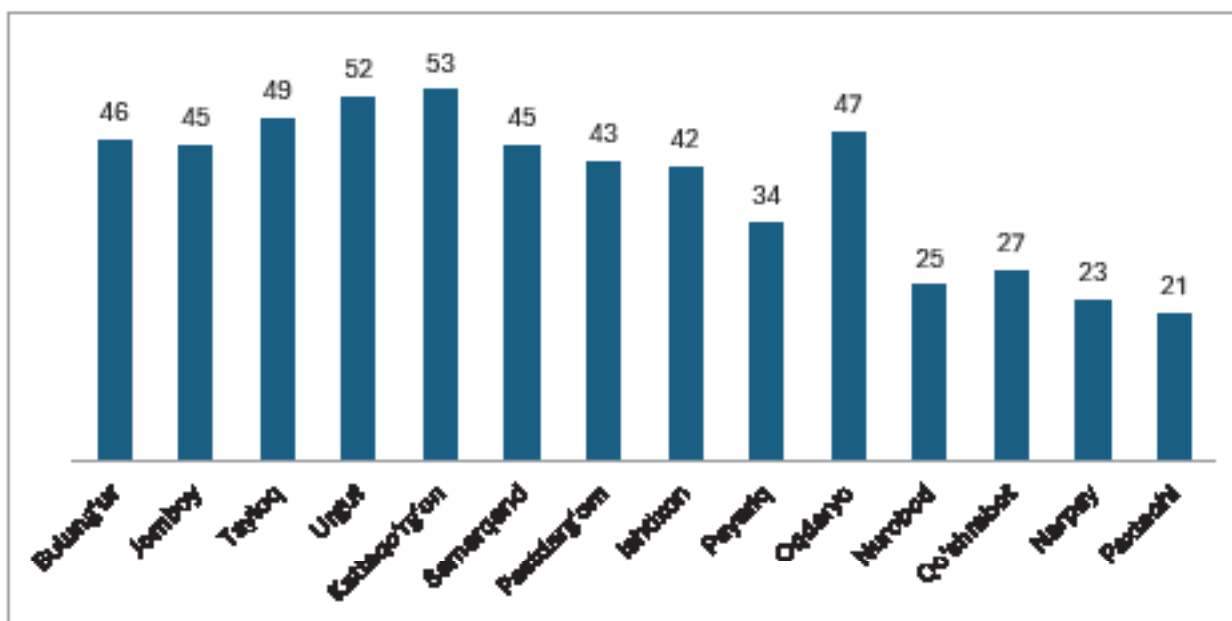
Ma'lumki, dunyo aholisini oziq-ovqat mahsulotlari bilan miqdor va sifat jihatidan ta'minlash jahon qishloq xo'jaligining dolzarb vazifalaridan sanaladi. Ammo, "... hozirgi kunda dunyoda 840 milliondan ortiq kishi, yoki aholining har sakkiz nafaridan biri to'yib ovqatlanish imkoniyatiga ega emas. Jami yer yuzi aholisining 30 foizida to'yib ovqatlanmaslik natijasida mikroelement va vitaminlar yetishmasligi muammosi mavjud [2,4].

Chorvachilik sohasini barqaror rivojlantirish yo'nalishida dunyoning nufuzli ilmiy-tadqiqot institutlari va muassasalari tomonidan qator ilmiy tadqiqotlar olib borilmoqda. Mamlakatimizda chorvachilik sohasini rivojlantirish orqali aholini oziq-ovqat mahsulotlariga bo'lgan talabini qondirish maqsadida chorvachilik xo'jaliklarini moliyaviy qo'llab-quvvatlash, chorva ozuqa bazasini yanada ko'paytirish orqali chorva mollari mahsuldorligini oshirishga qaratilgan islohotlar o'z ijobiy natijalarini bermoqda. Xususan, chorvachilik sohasi va uning tarmoqlarini rivojlantirish bo'yicha qabul qilingan 2022-2026-yillarga mo'ljallangan dasturga muvofiq "...chorvachilik sohasi va uning tarmoqlarini jadal rivojlantirish"[1] bo'yicha ustuvor maqsad va vazifalar belgilangan. Dehqon va tomorqa xo'jaliklarida chorvachilikdan olinadigan daromadlar tarkibida qoramol go'shti ishlab chiqarish ulushi yuqori ekanligidan kelib chiqqan holda, dehqon va tomorqa xo'jaliklarida qoramolchilikdan olinadigan daromad manbalari, qoramol

go'shti ishlab chiqarish hamda ularni aholi daromadlariga ta'sir etuvchi omillarni tadqiq etish, dehqon xo'jaliklarida go'sht ishlab chiqarishdan olinadigan daromadlarni oshirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqish dolzarb hisoblanadi.

Respublikamiz milliy iqtisodiyotida Samarqand viloyati muhim mavqeyga ega. Bu yerda mashinasozlik, sanoat tarmog'i, qishloq xo'jaligi hamda xalqaro turizm tarmoqlar yaxshi rivojlangan. Shu bilan bir qatorda qishloq xo'jaligi ham yaxshi rivojlangan hudud hisoblanadi. 2024-yil oxirigi hisob kitoblarga ko'ra Samarqand viloyatining 36,5 foiz aholisi (1570,6 ming kishi) shaharda hamda 63,5 foiz aholisi (2726,9 ming kishi) qishloqlarda istiqomat qilishadi[5]. Qishloqlarda istiqomat qiladiganlarning aholining katta qismi qishloq xo'jaligi faoliyati bilan shug'ullanishi orqali daromadga erishadi. Xo'jalikda asosiy yoki qo'shimcha daromad manbai sifatida kam mehnat talab qiladigan chorvachilik sohasidan foydalanishadi.

Samarqand viloyatining 14 ta tuman va 2 ta shahardan iborat bo'lib, ya'ni Tojikiston Respublikasi bilan cheraviy hudud bo'lgan Urgut tumanida 52 ta, Respublikamizning boshqa viloyatlari bilan chegaraviy hududlar Nurobod, Paxtachi, Narpay, Kattaqo'rg'on, Qo'shrabot, Jomboy, Payariq va Bulung'ur tumanlaridan 274 ta hamda Oqdaryo, Pastdarg'om, Ishtixon, Tayloq va Samarqand tumanlaridan 226 ta dehqon va tomorqa xo'jaliklarida chorvachilik sohasining qoramolchilik tarmog'i bilan shug'illanadigan xo'jaliklaridan ijtimoiy so'rovnomalardan olingan ma'lumotlardan tahlil uchun foydalanildi (1-rasm).



1-rasm. Samarqand viloyatida dehqon xo'jaliklarida o'tkazilgan so'rovnomada ishtirok etgan respondentlar soni.

Qoramolchilikdan olingan daromad bilan unga ta'sir etuvchi mustaqil o'zgaruvchilar orasidagi munosabat ko'chli bog'lanishga ega bo'lishi multikolenar (tarafkash)likni keltirib

chiqargan holda omillar ta'siri tahlil natijalarini "sun'iy" oshishi yoki salbiy ta'sir etishiga olib keladi. Ikki o'zgaruvchi o'rtasidagi bog'liqlik qay darajada ekanligini aniqlashda

ANOVA (Analysis of variance) test o'tkazish muhimdir. Test shartiga ko'ra, o'zgaruvchilardan biri, ya'ni bir bog'liq o'zgaruvchining miqdor ko'rsatkichda ifodalanish ikkinchi bir mustaqil o'zgaruvchi miqdor yoki sifat ko'rsatkichda ifodalanishi ANOVA (Analysis of variance) testidan foydalanishni taqozo etadi. Umumiy olganda, ANOVA test eksperiment natijalar ahamiyatli yoki ahamiyatsizlikni aniqlash usuli bo'lib, bizga H_0 – gipotezani rad etishimiz yoki muqobil H_a – gipotezani qabul qilish kerakligini aniqlashga yordam beradi. Bunda, dehqon xo'jaliklarida bo'rdoqiga boqilgan qoramollardan olingan daromad aholining o'rtacha daromadiga qay darajada bog'liq yoki ahamiyatli ekanligini aniqlashda quyidagi gipotezani ilgari surildi:

dehqon va tomorqa xo'jaliklarida bo'rdoqiga boqilgan qoramollardan olingan daromad aholini chorvachilikdan olingan o'rtacha daromadining oshishida muhim ahamiyatga ega;

dehqon va tomorqa xo'jaliklarida bo'rdoqiga boqilgan

$$\rho_i^* = \beta_0 + \sum_{j=1}^i \beta_j x_{ij} + \varepsilon_i$$

$$\begin{aligned} \rho_i &= \rho_i^* & 0 \leq \rho_i^* \leq 1 \\ \rho_i &= 0 & \rho_i^* < 0 \\ \rho_i &= 1 & \rho_i^* > 1 \end{aligned}$$

bunda:

ρ_i^* – ko'zda tutilmagan o'zgaruvchilar;
 ρ_i – bog'liq o'zgaruvchi;
 x_{ij} – mustaqil o'zgaruvchi;
 β_0 – o'zgarmas;
 β_j – korrelyatsiya vektor koeffitsienti;
 $\varepsilon_i - \varepsilon_i \sim N(0, \sigma^2)$.

TAHLIL VA NATIJALAR

Chorvachilik bilan shug'ullanadigan dehqon va tomorqa xo'jaliklarida qoramolchilikdan olinadigan daromadlarga ta'sir etuvchi omillarni baholashda STATA 17 dasturidan foydalandik. Natijada, qoramolchilikdan olingan o'rtacha daromad 17783,6 million so'mni tashkil etgan.

Ilgari surilayotgan gepotizalarni inobatga olgan holda, qoramolchilikda olingan daromad bilan "qoramol bosh soni, mahsuldor qoramol mavjud, qoramolchilikdan buzoq va sut olingan, qoramol sotilgan, bo'rdoqiga boqilgan qoramol sotilgandan olingan daromad, dehqon xo'jaligining ekin maydoni, dehqon xo'jaligi boshlig'ining ma'lumoti, dehqon xo'jaligi boshlig'ining jinsi, dehqon xo'jaligi boshlig'ining yoshi, dehqon xo'jaligi boshlig'ining asosiy ish faoliyati" kabi o'zgaruvchilar orasida bog'liqlikni aniqlashda ANOVA (Analysis of variance) testi o'tkazildi.

Test natijalariga ko'ra, qoramolchilikdan olingan daromad

qoramollardan olingan daromad aholini chorvachilikdan olingan o'rtacha daromadining oshishida muhim ahamiyatga ega emas;

Dehqon va tomorqa xo'jaliklarida bo'rdoqiga boqilgan qoramoldan olingan daromadga ta'sir etuvchi omil (o'zgaruvchi)larga baho berishda "Tobit" modelidan foydalanildi. Mazkur yondashuv bo'rdoqiga boqilgan qoramoldan olingan daromad, ya'ni bog'liq o'zgaruvchi (Y) ning alohida ravishda nolga yoki boshqa chegaraga o'tish xususiyatiga ega bo'lgan holatlarda foydalidir. Ushbu modelning afzalligi mustaqil o'zgaruvchilarning oldidagi korrelyatsiya vektor koeffitsiyentining qiymatlari aniqlangan, mustaqil o'zgaruvchilarni ko'paytirish orqali hisoblashda amalga oshiriladi. chunki, "...barcha kuzatuvlarni kiritish talab etadi va barcha mustaqil o'zgaruvchining o'zgarishi natijasida olingan natijalarni ham baholashga imkon beradi"[3]. Mazkur modelning matematik ifodasi quyidagicha ifodalaniladi.

bilan dehqon va tomorqa xo'jaliklari boshliqlari jinsi o'rtasida bog'liqlik 10 foiz ($p < .1$) likda bo'lib, dehqon xo'jaliklari boshliqlari jinsi qoramolchilikdan olingan daromadning oshishiga ijobiy yoki salbiy ta'sir ko'rsatadi.

Shuningdek, dehqon va tomorqa xo'jaliklarida qoramolchilikdan olingan daromad bilan dehqon va tomorqa xo'jaliklari boshlig'ining yoshi, asosiy ish faoliyati, hamda qoramolchilikdan buzoq va sut olinganligi kabi mustaqil o'zgaruvchilar 5,9 foiz ($p < .05$)likda statistik bog'liqlik mavjud. Qoramolchilikdan olingan daromad bilan boshqa o'zgaruvchilar 1 foiz ($p < .01$)likda statistik bog'liqlikda bo'lishini test tahlil natijalari ko'rsatmoqda. Shu o'rinda, qoramol bosh soni, mahsuldor qoramol mavjudligi, qoramolchilikdan buzoq va sut olingan, qoramol sotilgandan olingan daromad, bo'rdoqiga boqilgan qoramol sotilgandan olingan daromad, ekin maydoni, dehqon va tomorqa xo'jaligi boshlig'ining ma'lumoti, jinsi, yoshi va asosiy ish faoliyati kabi omillar dehqon xo'jaligida qoramolchilikdan olingan daromadning 89,5 ($R^2 = 0.895$) foizini o'zida ifodalamoqda (1-jadval).

1-jadval

Qoramolchilikda olingan daromad bilan unga ta'sir etuvchi omil (o'zgaruvchi)lar o'rtasidagi bog'liqlikni aniqlashda ANOVA testi natijalari [2]

N°	O'ZGARUVCHILAR	F	PROB>F
-	Model	48,46	0,0000***
1.	Qoramol bosh soni, bosh	8,25	0,0000***
2.	Mahsuldor qoramol mavjud, ikkilik ("ha=1", "yo'q=0")	10,66	0,0012***
3.	Qoramolchilikdan buzoq va sut olingan, ikkilik ("ha=1", "yo'q=0")	5,94	0,0152**
4.	Qoramol sotilgandan olingan daromad, ikkilik ("ha=1", "yo'q=0")	379,44	0,0000***
5.	Bo'rdoqiga boqilgan qoramol sotilgan olingan daromad, ikkilik ("ha=1", "yo'q=0")	744,61	0,0000***
6.	Ekin maydon, sotix	1,79	0,0179**
7.	Ma'lumoti, kategoriyali ("o'rta=1", "o'rta maxsus=2", "oliy=3")	25,97	0,0000***
8.	Jinsi, ikkilik ("erkak=1", "ayol=0")	3,19	0,0746*
9.	Yoshi, yil	1,54	0,0195**
10.	Asosiy ish faoliyati, ikkilik ("qishloq xo'jaligidan boshqa faoliyat=1", qishloq xo'jaligi =0")	5,2	0,0231**
Respondentlar	529	R2	0,895
Root MSE	0.341	Adj R2	0,876

*** p<.01, ** p<.05, * p<.1

Biroq, qoramolchilikdan olingan daromadga har bir omil ta'sirini baholash muhim ahamiyatga ega. Mustaqil o'zgaruvchilarning bog'liq o'zgaruvchiga ta'sirini baholashda tobit modelidan foydalanildi. Dehqon va tomorqa xo'jaliklarida qoramollar bosh sonining bir boshga oshishi qoramolchilikdan olinadigan daromadni 7,5% ga oshiradi va 1 foiz ($p < .01$)likda statistik muhim ahamiyatga ega. Biroq, dehqon xo'jaliklarida qoramolchilikdan olinadigan daromadlar asosan qoramol bosh sonini oshishi bilan ifodalanmaydi, balki har bir bosh qoramoldan olinadigan o'rtacha daromadlarni oshishi yanada ijobiy ta'sir qiladi. Bunday jarayonda qoramollarning mahsuldor zotlarini boqish faoliyatdan keladigan daromadni yoki o'rtacha bir bosh qoramoldan olingan daromadning oshishiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi. Xususan, dehqon va tomorqa xo'jaliklari tomonidan mahsuldor qoramollarning mavjud bo'lishi faoliyatdan keladigan daromadni 27,8 foizga oshishiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi. Vaholanki, dehqon va tomorqa xo'jaliklarida

qoramollardan olingan sut mahsuloti yoki buzoqdan ko'ra qoramollarni sotish yoki ularni bo'rdoqiga boqib sotish olinadigan daromadni oshirishda muhim ahamiyatga ega. Ya'ni, dehqon va tomorqa xo'jaliklarida qoramollarni sotish hisobiga olingan daromad qoramolchilikdan olingan daromadni 78,8% ga oshiradi va 1 foiz ($p < .01$)likda statistik muhim ahamiyatga ega. Shu o'rinda, qoramollarni bo'rdoqiga boqib sotgandan olingan daromad dehqon va tomorqa xo'jaliklari bo'rdoqiga boqmay sotganlarga nisbatan yuqori daromad olishgan. Biroq, tahlil natijalari asosida dehqon va tomorqa xo'jaliklari bo'rdoqiga boqilgan qoramollardan yuqori foyda yoki samaradorlikka erishgan deb ayta olmaymiz. Faqat, qaysiki dehqon va tomorqa xo'jaliklari qoramollarni bo'rdoqiga boqib sotganda yuqori daromadga ega bo'lishadi yoki faoliyatdan keladigan daromadning oshishiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi va 1 foiz ($p < .01$)likda statistik muhim ahamiyatga egadir (2-jadval).

2-jadval

Dehqon xo'jaliklarida qoramolchilikdan olingan daromadga ta'sir etuvchi omillarni baholash natijasi [3]

Ta'sir omillar	Koyef. (Muh)	St.xato	
Qoramol bosh soni, bosh	0,075***	0,018	
Mahsuldor qoramol mavjud, ikkilik ("ha=1", yo'q=0")	0,278***	0,057	
Qoramolchilikdan buzoq va sut olingan, ikkilik ("ha=1", yo'q=0")	0,167***	0,052	
Qoramol sotilgan olingan daromad, ikkilik ("ha=1", yo'q=0")	0,788***	0,041	
Bo'rdoqiga boqilgan qoramol sotilgan olingan daromad, ikkilik ("ha=1", yo'q=0")	1,354***	0,049	
Ekin maydon, sotix	0,013**	0,006	
Ma'lumoti, kategoriyali ("o'rta=1", "o'rta maxsus=2", "oliy=3")	0,151***	0,021	
Jinsi, ikkilik ("erkak=1", "ayol=0")	0,1*	0,059	
Yoshi, yil	-0,003**	0,002	
Asosiy ish faoliyati, ikkilik ("qishloq xo'jaligidan boshqa faoliyati=1", "qishloq xo'jalik faoliyati=0")	0,08**	0,036	
O'zgarmas	7,393***	0,122	
Mean dependent var	9,003	SD dependent var	0,97
R-squared	0,856	Number of obs	529
F-test	265,45	Prob > F	0
Akaike crit. (AIC)	464,399	Bayesian crit. (BIC)	511,38

*** p<.01, ** p<.05, * p<.1

Biroq, qoramolchilik mahsuldorligi bevosita ozuqa bazasiga bog'liqdir. Shu o'rinda, dehqon va tomorqa xo'jaliklarida qoramol bosh soni yoki faoliyatda mahsuldor chorva mollarning mavjudligi, ulardan olinadigan mahsulotlar miqdori ozuqa bazasiga bog'liq bo'lib, dehqonva tomorqa xo'jaliklari ozuqa bazasini shakllantirishda xo'jalik ekin maydoniga tayanadi. Dehqon va tomorqa xo'jalik ekin maydonlari hajmi chorva faoliyatini yoki qoramollar bosh sonini cheklaydi. Ekin maydon hajmining 1 sotixga oshishi faoliyatdan keladigan daromadni 1,3 foizga oshiradi. Bunda, dehqon va tomorqa xo'jaliklari ekin maydonlari qoramolchilikdan olingan daromadning o'zgarishiga ijobiy ta'sir ko'rsatib, 1 foiz ($p < .05$)likda statistik muhim ahamiyatga ega.

Dehqon va tomorqa xo'jaligi boshlig'ining ma'lumoti o'rta ma'lumotdan o'rta maxsus ta'limga yoki o'rta maxsusdan oliy

ma'lumotga o'tishi qoramolchilikdan olinadigan daromadni 15,1 foizga oshiradi va 1 foiz ($p < .01$)likda statistik ahamiyatga ega. Demak, oila boshlig'ining ma'lumotining o'zgarishi qishloq xo'jalik faoliyatidan boshqa faoliyat bilan band bo'lishi yoki qishloq xo'jalik bilimlariga ko'proq ega bo'lishi qoramolchilikdan olinadigan daromadni oshiradi. Qaysiki, dehqon va tomorqa xo'jaligi boshlig'ining qishloq xo'jaligidan boshqa faoliyat bilan band bo'lishi qoramolchilikdan olinadigan daromadni 8,0% ga oshiradi. Xususan, dehqon xo'jaliklari boshliqlarining jinsi ham qoramolchilikdan olinadigan daromadlarga ta'sir ko'rsatadi. Qaysiki, dehqon va tomorqa xo'jalik boshlig'ining jinsi erkak kishi bo'lishi, dehqon va tomorqa xo'jaligi boshlig'i jinsi ayol kishi bo'lganga qaraganda qoramolchilikdan olingan daromadni 10% ga oshiradi va 1 foiz ($p < .01$)likda statistik muhim ahamiyatga ega.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Dehqon va tomorqa xo'jaliklarida qoramolchilikdan olinadigan daromad bilan unga ta'sir etuvchi tanlab olingan omillar o'rtasida bog'liqlik ANOVA testi yordamida aniqlanganda 89,5 foizni tashkil etmoqda. Ta'sir etuvchi omillar sifatida "qoramol bosh soni, mahsuldor qoramollar mavjudligi, qoramolchilikdan buzoq va sut olinganligi, qoramol sotilganligi, bo'rdoqiga boqilgan qoramolni sotilgandan olingan daromad, ekin maydoni, dehqon xo'jaligi boshlig'ining ma'lumoti, dehqon xo'jaligi boshlig'ining jinsi, dehqon xo'jaligi boshlig'ining yoshi hamda dehqon xo'jaligi boshlig'ining asosiy ish faoliyati" tahlillar natijasida tanlab olingan.

Dehqon va tomorqa xo'jaliklarida qoramolchilikda olinadigan daromadlarni oshirishda, korrelyatsion tahlillar natijasida bo'rdoqiga boqilgan qoramol sotgandan olingan daromad, qoramollarni sotgandan olingan daromad, oila boshliqlarining qishloq xo'jalik bilimlarining oshishi yoki ma'lumotining o'zgarishi, mahsuldor qoramollarni mavjudligi kabi ko'rsatkichlar muhim ekanligi aniqlandi. Mustaqil o'zgaruvchilarning bog'liq o'zgaruvchiga ta'siri Tobit modeli orqali aniqlandi. Tahlil natijalariga ko'ra, qoramolchilikdan olinadigan daromadni oshirishda dehqon xo'jaligida qoramol bosh soni, mahsuldor qoramol mavjudligi, qoramolchilikdan buzoq va sut olinganligi, qoramol sotgandan va bo'rdoqiga boqilgan qoramol sotgandan olingan daromad, dehqon xo'jaligi boshlig'ining ma'lumoti 1 foizlikda ($p < 0.01$) statistik muhim ahamiyatga ega bo'lib, mos ravishda 0,075; 0,278; 0,167; 0,788; 1,354; 0,151 koeffitsientga oshirishi aniqlandi.

Dehqon va tomorqa xo'jaliklari daromadlarini oshirishda mahalliy chorva mollarini bosqichma-bosqich mahsuldor chorva mollariga almashtirish hamda chorvachilik bilan shug'ullanadigan dehqon va tomorqa xo'jaliklarini vakillarini chorvachilikka oid bilimlarini oshirish bo'yicha tashkiliy ishlarni amalga oshirish zarur.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Qalandarov Ravshan Husanovich Samarqand agroinnovatsiyalar va tadqiqotlar instituti "Registrator ofisi" boshlig'i, Iqtisodiyot fanlari falsafa doktori, (PhD), dotsent / Каландаров Равшан Хусанович, заведующий отделом «Регистрация» Самаркандского института агроинноваций и исследований, доктор философии по экономике (PhD), доцент. / Kalandarov Ravshan Husanovich, Head of the "Registrar's Office" of the Samarkand Agroinnovations and Research University, Doctor of Philosophy in Economics, (PhD), Associate Professor

► qalanravshan@gmail.com

■ ORCID: 0009-0002-9273-5946

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 8-fevraldagi "O'zbekiston Respublikasida chorvachilik sohasini va uning tarmoqlarini rivojlantirish bo'yicha 2022-2026-yillarga mo'ljallangan dasturni tasdiqlash to'g'risida"gi PQ-120-son Qarori. [www.Lex.uz](http://www.lex.uz).
- [2]. Ali.A, and Khan M.A. "Livestock ownership in ensuring rural household food security in Pakistan" The Journal of Animal & Plant Sciences, 23(1): 2013.
- [3]. Li G. et al. Regional Differences of Manufacturing Green Development Efficiency Considering Undesirable Outputs in the Yangtze River Economic Belt Based on Super-SBM and WSR System Methodology // Frontiers in Environmental Science. Switzerland, 2020. №. 8. 299 p.
- [4]. <http://www.uzbekistan-geneva.ch/oziq-ovqat-xavfsizligini-ta-minlash-ustuvor-vazifa.html>.
- [5]. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligining Samarqand viloyati statistika boshqarmasi ma'lumotlari. www.samstat.uz 2024-yil.

Организационно-экономический подход к определению целей цифровизации финансовой политики государства

Колесов Александр Семенович

Organizational and economic approach to determining the goals of digitalization of the state's financial policy

Kolesov Alexander Semenovich

Davlat moliyaviy siyosatini raqamlashtirish maqsadlarini belgilashga tashkiliy-iqtisodiy yondashuv

Kolesov Aleksandr Semenovich

Received: October 11, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** в статье рассматриваются вопросы совершенствования финансовой политики на основе ее цифровизации. Актуальность нашей работы имеет две стороны. С одной, она определяется потребностью улучшения взаимосвязей между всеми направлениями финансовой политики (ФП). С другой стороны, важность темы исследования вытекает из факта того, что в настоящее время в мире происходит цифровизация развития экономики, в том числе в сфере финансов. Объединение этих двух сторон в одно целое подводит нас к мысли о большом значении поиска нового организационно-экономического подхода к цифровизации ФП государства и прежде всего на базе уточнения ее целей. Суть проблемы состоит в том, что в условиях существования взаимозависимости процессов и результатов деятельности всех направлений финансовой политики их достаточно значительная «автономность» развития ослабляет связи между ними и приводит, по нашему мнению, к снижению результативности функционирования как каждой из них в отдельности, так и ФП государства в целом. Цель написания статьи заключается в том, чтобы кратко проанализировать взаимосвязи между различными направлениями финансовой политики в Российской Федерации (РФ) и в результате этого исследования определить, обосновать и предложить пути усиления координации деятельности министерств и ведомств финансового блока Правительства РФ на базе уточнения целей цифровизации ФП. Методология исследования включает в себя целенаправленный поиск информации по теме, экономический и логический анализ, изучение правовых актов, интуицию и эмпирику, индукцию и дедукцию, а также другие методы. В результате мы кратко проанализировали процесс осуществления финансовой политики в России и хода ее цифровизации. Исходя из этого, постарались обосновать необходимость организационно-экономического перехода от современной ФП государства к его единой финансовой политике. Для реализации данной идеи мы сформулировали соответствующую цель и предложили включить ее в Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства».

- **Ключевые** слова: финансовая политика (ФП) государства, единая ФП, цифровизация ФП, цели цифровизации ФП.
- **Abstract:** The article examines issues of improving financial policy based on its digitalization. The relevance of our work is twofold. On the one hand, it is determined by the need to improve the interconnections between all areas of financial policy (FP). On the other hand, the importance of the research topic stems from the fact that the world is currently undergoing digitalization of economic development, including in the financial sector. Combining these two aspects into a single whole leads us to the idea of the great importance of finding a new organizational and economic approach to the digitalization of the state's FP, primarily based on clarifying its goals. The essence of the problem is that, in the conditions of the existence of interdependence of processes and results of the activities of all areas of financial policy, their rather significant "autonomy" of development weakens the connections between them and leads, in our opinion, to a decrease in the effectiveness of the functioning of each of them individually, and of the state's financial policy as a whole. The purpose of this article is to briefly analyze the relationships between various areas of financial policy in the Russian Federation (RF) and, as a result of this study, to identify, justify, and propose ways to strengthen the coordination of the activities of ministries and departments of the financial block of the Government of the Russian Federation based on the clarification of the goals of digitalization of the FP. The research methodology includes a targeted search for information on the topic, economic and logical analysis, the study of legal acts, intuition and empiricism, induction and deduction, as well as other methods. As a result, we briefly analyzed the implementation of financial policy in Russia and the progress of its digitalization. Based on this, we sought to justify the need for an organizational and economic transition from the current state financial policy to a unified financial policy. To implement this idea, we formulated a corresponding goal and proposed including it in the National Project "Data Economy and Digital Transformation of the State."
- **Keywords:** State financial policy (FP), unified FP, FP digitalization, FP digitalization goals.
- **Annotatsiya:** Maqolada moliyaviy siyosatni raqamlashtirish asosida takomillashtirish masalalari ko'rib chiqilgan. Tadqiqotning dolzarbligi ikki jihatdan namoyon bo'ladi. Bir tomondan, bu moliyaviy siyosatning (MC) barcha yo'nalishlari o'rtasidagi o'zaro bog'lanishlarni yaxshilash zarurati bilan belgilanadi. Ikkinchi tomondan esa, tadqiqot mavzusining ahamiyati bugungi kunda dunyoda iqtisodiyot rivojlanishining raqamlashuvi, jumladan, moliya sohasida ham kechayotgan jarayonlar bilan bog'liqdir. Ushbu ikki jihatni bir butunlikda ko'rib chiqish, davlat moliyaviy siyosatini raqamlashtirishning yangi tashkiliy-iqtisodiy yondashuvlarini izlash va eng avvalo, uning maqsadlarini aniqlashning muhimligini ko'rsatadi. Uammoning mohiyati shundaki, moliyaviy siyosatning barcha yo'nalishlari faoliyati jarayonlari va natijalari o'zaro bog'liq bo'lgan sharoitda, ularning ayrim darajadagi «avtonom» rivojlanishi o'zaro aloqalarni zaiflashtiradi va natijada, bizcha, har bir yo'nalishning ham, davlat moliyaviy siyosatining ham samaradorligini pasaytiradi. Maqolani yozishdan maqsad — Rossiya Federatsiyasi (RF)da moliyaviy siyosatning turli yo'nalishlari o'rtasidagi o'zaro bog'lanishni tahlil qilish va ushbu tahlil asosida RF Hukumati moliya bloki vazirlik va idoralari faoliyatini raqamlashtirish maqsadlarini aniqlash orqali muvofiqlashtirish yo'llarini belgilash va asoslashdir. Tadqiqot metodologiyasi mavzug'a oid ma'lumotlarni maqsadli izlash, iqtisodiy va mantiqiy tahlil, huquqiy hujjatlarni o'rganish, intuitsiya va empirik usullardan foydalanish, induksiya va deduksiya kabi ilmiy usullarni o'z ichiga oladi. Tadqiqot natijasida Rossiyada moliyaviy siyosatni amalga oshirish va uni raqamlashtirish jarayoni qisqacha tahlil qilindi. Shu asosda, davlatning hozirgi moliyaviy siyosatidan yagona moliyaviy siyosatga tashkiliy-iqtisodiy o'tish zarurligini asoslashga harakat qilindi. Ushbu g'oyani amalga oshirish uchun tegishli maqsad shakllantirildi va uni "Ma'lumotlar iqtisodiyoti va davlatning raqamli transformatsiyasi" Milliy loyihasiga kiritish taklif etildi.
- **Kalit** so'zlar: davlat moliyaviy siyosati (MC), yagona moliyaviy siyosat, moliyaviy siyosatni raqamlashtirish, moliyaviy siyosatni raqamlashtirish maqsadlari.

ВВЕДЕНИЕ

Современная финансовая политика (ФП) многих стран, по своему содержанию стала значительно более сложной и ее общие итоги все больше зависят от результатов деятельности по каждому ее направлению (банковскому, бюджетному, налоговому и другим).

Данная объективная реальность предполагает необходимость усиления координации между всеми направлениям ФП государства, в том числе путем увеличения объемов обмена информацией между ними на базе продолжения их цифровизации.

Актуальность нашей работы имеет две стороны. С одной, она определяется потребностью улучшения взаимосвязей между всеми направлениями финансовой

политики. С другой стороны, важность темы исследования вытекает из факта того, что в настоящее время в мире происходит цифровизация развития экономики, в том числе в сфере финансов. Объединение этих двух сторон в одно целое подводит нас к мысли о большом значении поиска новых организационно-экономических подходов к цифровизации ФП государства и прежде всего на базе их цифровизации.

Цель написания статьи заключается в том, чтобы кратко проанализировать взаимосвязи между различными направлениями финансовой политики в Российской Федерации (РФ) и в результате этого исследования определить, обосновать и предложить пути усиления координации деятельности министерств и ведомств финансового блока Правительства РФ на базе уточнения целей цифровизации ФП.

■ АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

Изученность выбранной темы является, по нашему мнению, с одной стороны, значительной, т. е. публикации о финансовой политике посвящены почти всем ее аспектам, в том числе анализу финансовой политики государства [1], развитию финансового сектора в условиях цифровизации экономики [2], цифровой трансформации бюджетного процесса [3], сущности единой финансовой политики [4], цифровизации единой финансовой политики [5], цифровой трансформации финансовой сферы [6], цифровизации общественных финансов [7], реформе управления системой государственных финансов [8], роли финансовой политики в экономическом развитии государства [9] и ряду других. С другой стороны, работы, связанные с исследованием целей цифровизации всей ФП государства как единого процесса, практически отсутствуют.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методология исследования включает в себя целенаправленный поиск информации по теме, включая первоисточники на иностранных языках, экономический и логический анализ, изучение правовых актов, интуицию и эмпирику, индукцию и дедукцию, а также другие методы.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Продвижение к намеченной цели начнем с краткого

рассмотрения современного положения дел в сфере разработки и реализации финансовой политики в Российской Федерации. При этом отметим, что, насколько нам известно, весьма схожая ситуация имеет место в ряде других стран.

Прежде всего следует отметить, что на уровне государства под руководством Президента РФ на регулярной основе происходит определение и уточнение целей финансовой политики, которые включают в себя ее стратегические задачи, содержащиеся в ежегодных посланиях Федеральному собранию, в президентских указах, предусматривающих решения тех или иных долгосрочных и среднесрочных задач в сфере ФП, а также отдельные поручения главы государства по различным вопросам ее осуществления. Процесс такого целеполагания дополняется принятием законов и поправок к ним, постановлений и распоряжений Правительства РФ, решений министерств и ведомств, а также субъектов РФ. И, хотя в перечисленных документах прямо не говорится о необходимости координации усилий при ее проведении, косвенно такая потребность предопределена комплексным характером ее содержания.

Интересный опыт комплексного целевого подхода к осуществлению ФП государства содержится в Постановлении Кабинета Министров Республики Узбекистан (РУ) № 506 от 24 августа 2020 года «Об утверждении Стратегии совершенствования системы управления государственными финансами Республики Узбекистан на 2020 — 2024 годы», а также в его логическом продолжении, которое содержится в Постановлении Кабинета Министров РУ № 210 от 8 апреля 2025 года с аналогичным названием, но на 2025 — 2030 годы.

Между тем, в настоящее время почти во всех законах, положениях и уставах, регулирующих деятельность органов управления банковским, бюджетным, налоговым, таможенным, страховым и фондовым направлениями финансовой политики отсутствуют положения об обязательности взаимодействия между собой. Хотя, конечно, фактически сотрудничество по мере необходимости осуществляется.

Кроме того, практически все ведомства, сферы финансов страны, руководствуются в своей работе различными среднесрочными и долгосрочными концепциями, программами и стратегиями развития. При этом эти документы разрабатываются по собственным методикам, имеют разные сроки начала и завершения, а итоги их выполнения, как правило, подводятся таким образом, что в информационном пространстве их практически не найти.

Наконец обращает на себя внимание значительная

дифференциация в подходах в определении результативности деятельности в различных сегментах финансовой деятельности (от прибыли в рублях до процентов роста или снижения какого-то показателя).

Даже приведенных выше реалий, по нашему мнению, является достаточным, чтобы признать в финансовой политике наличие как четко выраженного консолидирующего влияния государства, так и существование достаточно самостоятельных ее направлений. Такая исторически сложившаяся организационно-экономическая структура управления финансовой политикой, наряду с несомненными достоинствами (эволюционный путь создания и т. д.), имеет, на наш взгляд, по крайней мере один объективный недостаток, который заключается в наличии не до конца сформированной единой финансовой политики (ЕФП). Ведь сумма полностью самостоятельных действий ведомств финансового блока может приводить к возможному дублированию и параллелизму в их работе или, наоборот, к отсутствию ответственных за решение каких-либо проблем на «стыках» между ними, а, следовательно, создает риски потери времени и ресурсов.

В связи с введением в оборот нового понятия, отметим, что под ЕФП мы понимаем деятельность Министерства финансов РФ, всех других министерств и ведомств финансового блока [1] под руководством Правительства РФ, которая, во-первых, должна начинаться с формирования ее общих для всех целей, предусматривающих, прежде всего, соблюдение общегосударственных интересов. Во-вторых, она включает в себя тщательный поиск ресурсов, необходимых для их достижения, и возможность их распределения в соответствии с общегосударственными приоритетами. В-третьих, должны разрабатываться максимально синхронизированные между всеми ее направлениями ФП пути получения запланированных результатов. И, наконец, в-четвертых, для осуществления ЕФП необходимо организовывать хорошо скоординированную ее реализацию и при этом вклад каждого направления должен быть определен и соизмерим с другими [4].

Конечно, между финансовой политикой государства и его единой ФП России, по нашему мнению, уже имеется много общего. И та, и другая начинаются с разработки ее целей и заканчиваются подведением итогов их достижения, охватывают все их направления и уровни управления, а также обладают рядом иных идентичных характеристик.

Однако, существуют и определенные различия между финансовой политикой и ЕФП государства,

которые состоят в том, что, по нашему мнению, вторая предполагает:

- усиление централизации управления всеми ведомствами в сфере финансов страны;
- создание организационно-экономического механизма взаимодействия между всеми ее направлениями (банковским, бюджетным, налоговым, страховым, таможенным и фондовым);
- выравнивание правовых основ деятельности финансовых ведомств и особенно в сфере банковской, страховой и фондовой;
- некоторые другие меры.

Указанные выше отличия в случае их преодоления одновременно станут гипотетическими предпосылками повышения результативности деятельности государства в сфере финансов.

В этой связи следует отметить, что переход к единой ФП Российской Федерации, на наш взгляд, может осуществиться не принятием какого-то одного правового решения, а потребует кропотливой целенаправленной и продолжительной работы всех ветвей власти (исполнительной, законодательной и судебной). При этом, кроме внесения всех соответствующих изменений в финансовый механизм страны, такая трансформация, по нашему мнению, возможна лишь на основе тотальной цифровизации управления всеми направлениями финансовой политики.

В настоящее время цифровизация осуществляется во всех органах регулирования сферой финансов.

Рассмотрим ее ход в первом контуре осуществления ФП, который курирует Министерство финансов РФ. Он включает бюджетное, налоговое и таможенное ее направления. К сожалению, какая-либо информация о продолжении ранее существовавших в 2022-2024 годах трех ведомственных программ по каждому из этих направлений ФП на официальных сайтах не обнаружено, хотя, безусловно, такая работа продолжается в текущем режиме.

Аналогичная ситуация наблюдается и на втором контуре регулирования трех остальных направлений финансовой политики, за развитие которых, как известно, отвечает Центральный банк. В него входят собственно банковский, страховой и фондовый сектора ФП. Ранее их цифровизация велась в соответствии с «Основными направлениями цифровизации финансового рынка на период 2019-2021 годов», а затем в их обновленной версии на период 2022-2024 годов. Однако на момент написания данной статьи данный актуализированный документ пока отсутствовал в открытом информационном пространстве. Но мы, конечно, понимаем, что работы, которые ранее велись

в рамках решения задач цифровизации, продолжают. Резюмируя весьма беглый обзор работы министерств и ведомств РФ, относящихся к финансовому блоку исполнительной власти, отметим, что, на наш взгляд, они проводят большую работу по переводу разработки и реализации всех основных трудоемких процессов и процедур с помощью стандартного и оригинального программного обеспечения на их выполнение с помощью ЭВМ. Однако, мы считаем, что автоматизация уже существующих алгоритмов деятельности является недостаточной для перевода качества финансовой политики на новый, более высокий уровень. Более того считаем, что только создание общецифровой платформы с единой базой данных и с соизмеримыми показателями текущей деятельности и ее результатов, а также использование возможностей искусственного интеллекта для анализа всей полученной информации о ходе реализации единой финансовой политики создаст объективные предпосылки перехода от ФП к ЕФП государства.

В этой связи важное значение приобретает правильный выбор целей и задач цифровизации финансовой политики, а также определение их приоритетности. В настоящее время практически все они касаются лишь отдельных направлений ФП государства (банковского, бюджетного, налогового и других). Среди них пока отсутствует такая цель, как переход к ЕФП.

Перейдем к изложению нашего понимания одной из важных целей цифровизации финансовой политики. Организатором и заказчиком такой работы, а после ее достижения главным пользователем, по нашему мнению, могло бы стать Правительство России.

Эту цель можно было бы сформулировать как создание под руководством Министерства финансов РФ необходимой цифровой платформы и операционной системы, с единой базой данных и с соизмеримыми показателями текущей деятельности и ее результатов, по разработке непротиворечивых целей и задач ФП, выбору наиболее рациональных путей их синхронного достижения всеми министерствами и ведомствами финансового блока, а также унифицированной оценки результатов деятельности всех участников реализации ФП в зависимости от их вклада в полученный общий ее результат.

Для придания данной цели официального статуса, обязательного для учета в работе всеми министерствами и ведомствами, ее более отредактированную формулировку можно было бы внести в виде поправки в Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства». При этом, конечно, кроме нее самой в программу необходимо будет включить

перечень составляющих ее задач, а также другие характеристики.

Таким образом, мы рассмотрели комплекс основных вопросов, связанных с применением организационно-экономического подхода к определению целей цифровизации финансовой политики государства. Следовательно, можно перейти к завершению работы.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В небольшой статье мы кратко проанализировали процесс осуществления финансовой политики в России и ходе ее цифровизации. Мы также постарались обосновать необходимость организационно-экономического перехода от современной ФП государства к его единой финансовой политике. Для реализации данной идеи сформулировали соответствующую цель и предложили включить ее в Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства».

Кроме этого, мы считаем, что наше исследование позволяет сделать определенный вывод.

Наше предложение о разработке и принятии на уровне государства отдельной цели цифровизации ФП государства, которая, по нашему мнению, позволит поднять качество работы министерств и ведомств финансового блока на новый, более высокий уровень и перейти к осуществлению единой финансовой политики.

Другого, альтернативного пути мы не видим. Поэтому чем раньше будет реализован такой организационно-экономический переход, тем более значительным будет его результативность.

В конце работы хотелось бы выразить надежду, что изложенные в ней наши новации могут быть полезны как для разработки и принятия соответствующих решений, так и для дальнейших исследований поднятой проблемы.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Колесов Александр Семенович, доктор экономических наук, профессор Института экономики и права Петрозаводского государственного университета, г. Петрозаводск, Российская Федерация/ Kolesov Alexander Semenovich, Doctor of Economics, Professor at the Institute of Economics and Law of Petrozavodsk State University, Petrozavodsk, Russian Federation

► dav1660@yandex.ru

■ ORCID: 0000-0003-4243-1899

Использованная литература:

- [1]. Акимов А., Доллери Б. Политика финансового развития в Узбекистане: анализ достижений и неудач// Economic Change and Restructuring. 2009. №42, с.293–318.
- [2]. Иода Ю.В., Родионов Е.А. Развитие финансового сектора в условиях цифровой трансформации // Экономика. Финансы. Общество. 2023. - №3(7). С. 15-26.
- [3]. Каратаева Г.Е., Чернова С.В. Цифровая трансформация бюджетного процесса в России// Вопросы инновационной экономики. – 2021. – том 11. - №3. – С.943-960.
- [4]. Колесов А.С. Единая финансовая политика России: сущность и структура//Устойчивое развитие: общество и экономика. Материалы IX Международной научно-практической конференции. 17-18 марта 2022 г. – С.-Пб.: Санкт-Петербургский государственный университет. – 2022. – С. 53 – 58.
- [5]. Колесов А.С. Единая финансовая политика государства: проблемы цифровизации и пути их решения //Тенденции социально-экономического развития в период санкционного воздействия и цифровой трансформации: Материалы IV Международной научно-практической конференции. Кубанский государственный технологический университет. 29 марта 2024 г. /под общей ред. С.И. Берлина – [Электронный ресурс]. – Краснодар, Издательство: Краснодарский ЦНТИ – филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России. 2024. – С. 554-567.
- [6]. Котляров И.Д. Цифровая трансформация финансовой сферы: содержание и тенденции // Управленец. – 2020.- Тьм11, №3. – С.72-81.
- [7]. Молчанова Н.П.а Развитие общественных финансов в условиях становления цифровой экономики // Финансовая экономика. – 2017. - Том 9. Выпуск 3. – С.7-16.
- [8]. Срожиддинова З.Х. Система государственных финансов: реформа управления, направления совершенствования в Республике // Финансовый журнал. 2023.-№3. – С.122-142
- [9]. Ergashev A. Role of Financial Policy in the Economic Development of the Republic of Uzbekistan. Modern Science and Research, 2023.-#2(12), p. 296–306. // <https://inlibrary.uz/index.php/science-research/article/view/27227>

Инновационный исследовательский опыт европейских страховых компаний по оценке природных рисков

Охрименко Игорь Викторович

Innovative research experience of european insurance companies in assessing natural risks

Okhrimenko Igor Viktorovich

Yevropa sug'urta kompaniyalarining tabiiy xavflarni baholash bo'yicha innovatsion tadqiqot tajribasi

Oxrimenko Igor Viktorovich

Received: October 3, 2025 Revised: October 7, 2025 ■ Accepted: October 10, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** видимые изменения в окружающей среде и связанные с ними природные риски и катаклизмы вызывают значительную озабоченность мирового сообщества. Особую важность данной проблематике придает наглядная демонстрация негативных последствий природных явлений и их выражение в количестве человеческих жертв и масштабах финансово-хозяйственных потерь. При таких обстоятельствах является необходимой инновационная исследовательская деятельность, направленная на изучение причин возникновения природных угроз и их предупреждение. Проведение данной работы входит в сферу интересов научных организаций и предприятий различных секторов экономики. Среди них предприятия страховой отрасли как части системы риск-менеджмента, направленной в том числе на снижение потенциала рисков природного характера и минимизацию последствий от катаклизмов. В настоящей статье приводится отдельный опыт европейских страховых компаний, сформированный в ходе исследований в рамках государственного задания Финансового университета при Правительстве Российской Федерации в 2025 году.
- **Ключевые слова:** природные риски и катаклизмы, инновационная исследовательская деятельность, страховая компания.
- **Abstract:** visible changes in the environment and associated natural risks and disasters are causing significant concern to the global community. This issue is particularly important given the clear demonstration of the negative consequences of natural events and their impact on human lives and the scale of financial and economic losses. Under these circumstances, innovative research aimed at studying the causes of natural hazards and their prevention is essential. This work is of interest to scientific organizations and enterprises from various sectors of the economy. Among these are insurance companies as part of a risk management system aimed, among other things, at reducing the potential for natural risks and minimizing the consequences of disasters. This article presents selected examples

of European insurance companies, gathered through research conducted as part of a state assignment to the Financial University under the Government of the Russian Federation in 2025.

- **Keywords:** natural risks and disasters, innovative research activities, insurance company.
- **Annotatsiya:** Atrof-muhitda kuzatilayotgan o'zgarishlar va ular bilan bog'liq tabiiy xavf-xatarlar hamda kataklizmlar jahon hamjamiyatida jiddiy xavotir uyg'otmoqda. Ushbu muammoning ahamiyati, ayniqsa, tabiiy hodisalarning salbiy oqibatlarini naqd ko'rsatish, ularning inson talafotlari sonida va moliyaviy-xo'jalik yo'qotishlari miqyosida ifodalanishi bilan yanada ortib bormoqda. Bunday sharoitda tabiiy tahdidlar vujudga kelish sabablarini o'rganish va ularni oldini olishga qaratilgan innovatsion tadqiqot faoliyatini amalga oshirish zarur bo'lib qolmoqda. Bunday faoliyatni olib borish turli iqtisodiyot tarmoqlaridagi ilmiy tashkilotlar va korxonalar manfaatlar doirasiga kiradi. Ular orasida tabiiy xavf-xatarlar salohiyatini kamaytirish va kataklizmlar oqibatlarini minimallashtirishga yo'naltirilgan risk-menejment tizimining bir qismi bo'lgan sug'urta sohasi korxonalari alohida o'rin tutadi. Ushbu maqolada Rossiya Federatsiyasi Hukumati huzuridagi Moliya universitetining 2025yildagi davlat topshirig'i doirasida o'tkazilgan tadqiqotlar jarayonida shakllantirilgan Yevropa sug'urta kompaniyalarining ayrim tajribalari keltirilgan.
- **Kalit** so'zlar: tabiiy xavflar va ofatlar, innovatsion tadqiqot faoliyati, sug'urta kompaniyasi.

■ ВВЕДЕНИЕ

В концептуальном исследовании Всемирной метеорологической организации «Глобальное обновление климата по периодам от ежегодного до десятилетнего на 2025-2029 годы» содержится большая озабоченность изменениями окружающей среды. Так, в нем подчеркивается, что на 2024 год приходится значительное количество негативных природных «рекордов». При этом часть примеров имеет отношение к центральноазиатскому региону¹.

С учетом важности этих условий представляется важным, чтобы в арсенале любой зрелой и актуальной национальной политики должен присутствовать, наряду с иными профильными, итоговый практический документ доктрины приведения основных функций государственной властвования в соответствие с изменяющимися природными явлениями. Так, в обеих наших странах подобные документы действительно реализуются: в 2023 году вступили в силу Национальный план действий Республики Узбекистан по повышению устойчивости к стихийным бедствиям и изменению климата в 2023-2030 годах (постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 11.08.2023 № 362) и Национальный план мероприятий второго этапа адаптации к изменениям климата на период до 2025 года (распоряжение Правительства Российской Федерации от 11.03.2023 № 559-р.). В рамках данных документов в обеих странах ведется научно-практическая исследовательская деятельность, внедрение инновационных технологий, формирование комплекса мер по снижению негативного влияния на окружающую среду. Отметим, что именно

актуальность, инновационность и задействование самых современных сил и средств является основной необходимой характеристикой деятельности.

■ АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

Изучение природных рисков является достаточно исследованной областью научного познания, в рамках которой наиболее активно присутствуют исследователи из числа специалистов в сфере техногенной защищенности И.У. Маджидова, А.Х. Кулдошева, Б.Т. Ибрагимова [1], В.И. Ларионова, А.А. Александрова, С.П. Сущева [2], В.А. Акимова, В.Д. Новикова, Н.Н. Радаева [3]; ученых в сфере общеэкологических рисков А.Г. Бездудной [4], О.К. Миронова [5], Е.Г. Петровой [6]; полидисциплинарных ученых в интересующей области Г.Н. Узакова, Х. А. Давлонова, К. Н. Холикова [7], С.Г. Парамонова [8], Л.И. Шобина [9], Ш. Ли [10] и пр.

Научно-практическим сообществом также проведены некоторые усилия по систематизации базы для оценки природных рисков. Как правило, в основе их исследований соотношение двух показателей – CO₂ и оценки соответствия исследуемого объекта или области принципам ESG [11, 12], реже оценивается до десяти различных позиций [13], в еще более редких случаях – определяются узкие аспекты возникновения риска [14]. При этом только отдельные исследовательские элементы в сформированной научной базе посвящены применению возможностей сферы страхования к риск-менеджменту в области взаимодействия с окружающей средой [15-19].

Изучению данного аспекта, одинаково актуального для развития национальной политики адаптации к

¹ WMO Global Annual to Decadal Climate Update 2025-2029. Интернет-сайт Всемирной метеорологической организации; 2025 [дата обращения 17.10.2025]. URL: https://library.wmo.int/viewer/69538/download?file=WMO-GADCU-2025-2029_en.pdf&type=pdf&navigator=1.

изменениям климата и оптимизации страхового рынка, посвящено исследование автора.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В ходе подготовки к изданию настоящей статьи, в качестве базы исследования использовались следующие материалы: государственные нормативные акты Республики Узбекистан и Российской Федерации, источники научно-теоретического и практического характеров, отдельные экспертные мнения и публикационные данные (статьи, пресс-релизы и пр.), а также информация официальных интернет-порталов зарубежных страховых компаний и групп.

Объектом исследования явилась их деятельность по исследованию и кодификации климатических рисков, адаптации полученных результатов к требованиям европейских страховых рынков, с сопутствующими организационными, штатными, практическими, информационными и иными характеристиками.

Предметом исследования в ходе настоящей статьи выступили выражения практических мер в рамках интересующей деятельности.

В ходе работы авторами применялись теоретические (анализ и обобщение) и частные (учет экспертных оценок, наблюдение и описание, направленные на формирование выводов) методы изучения.

Предметными средствами исследования явились знания, практический опыт и экспертный уровень авторов, сведенные в единую исследовательскую матрицу, предусматривающую распределение экспертных ролей и ответственность.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Принято считать, что страховая отрасль является частью национальной экономики с выраженными функциями государственного риск-менеджмента (это одинаково актуально для наших стран). Например, страхование промышленных работ стимулирует владельцев производства модернизировать производственные фонды и вкладывать средства в природосберегающие технологии. При наступлении же страхового случая (в нашем случае - последствий природных катаклизмов) страховая компания нивелирует финансовые последствия от чрезвычайного события. При всем этом говорить о проведении в наших странах серьезной исследовательской деятельности в отношении природных рисков силами страховых компаний и

широком выпуске новейших страховых продуктов в указанной части вряд ли обоснованно.

В этой связи передовой опыт крупнейших европейских страховщиков в данной части представляется чрезвычайно интересным для возможного учета в дальнейшей деятельности отрасли.

Так, с 2013 года по инициативе и при финансировании швейцарской «Цюрихской страховой группы» реализуется проект «Цюрихский альянс по устойчивости к изменению климата» с участием ряда страховых компаний. В рамках проекта в том числе разработан цифровой процессинг, работающий на базе искусственного интеллекта, заключенный в формат мобильного приложения, который используется заинтересованными европейскими частными и государственными организациями в области организации страхования от природных рисков.

Их земляки, перестраховочная компания «Swiss Re», внедрила в европейский страховой рынок 12 критериев оценки климатических рисков, разработанные на результатах аналитики собственной исследовательской платформы «Sustainability compass».

Немецкая страховая «Группа Allianz», осуществляя собственную инновационную исследовательскую деятельность в тесном сотрудничестве с общественностью (фактически потребителями страховых услуг), в итоге реализует программы профильного «параметрического» (или «индексного») страхования. Суть заключается в научно-практическом выявлении, описании и кодификации страхуемых климатических рисков, для чего привлекаются инновационные методы данные – спутниковые, результаты разведки местности с использованием беспилотных аппаратов, разнохарактерные параметры и индексы.

Создавшееся в 1980-х годах исследовательское структурное подразделение, немецкая перестраховочная компания «Munich Re» планомерно, в динамике с использованием новейших средств науки и техники исследует разнообразные климатические риски (аналитическая платформа для их систематизации называется «Location Risk Intelligence»), вслед за чем на страховом рынке Европы появляются актуальные (например, практикуется от одного до нескольких продуктов для районов, наиболее подверженных последствиям будущего изменения климата) и по своей сути инновационные продукты в области страхования природных рисков.

Французская страховая и инвестиционная группа компаний «AXA Group» внедрила в собственную деятельность индекс показателей «AXA for Progress Index», предусматривающий в том числе осуществление

исследовательских работ по изучению природных рисков и разработку страховой защиты от них, реализовав в 2022-2024 годах на европейском рынке актуальные инновационно сформированные профильные страховые продукты.

Перестраховочный блок французской группы компаний «SCOR» в собственной исследовательской деятельности интегрирован в массив ЭКО-активного «Альянса владельцев активов с нулевым уровнем выбросов» и выпускает актуальные и инновационные страховые продукты.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Сведения, приведенные в настоящей статье, являются выборочным концентратом результатов исследований в рамках государственного задания Финансового университета при Правительстве Российской Федерации в 2025 году, отобранных авторами с учетом наибольшей презентабельности, научно-практического интереса и актуальности.

Приведенный инновационный опыт ведущих европейских страховых компаний по исследованию природных рисков может явиться примером для развития аналогичной деятельности силами страховщиков в Узбекистане и России в интересах национальной страховой отрасли. Реализация данного условия позволит в итоге получить предложение актуальных новейших страховых продуктов в важнейшей области государственной политики адаптации к меняющимся природным условиям, что приведет к защищенности граждан и устойчивому развитию экономик наших стран.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Охрименко Игорь Викторович, ведущий научный сотрудник Финансового университета при Правительстве Российской Федерации / Okhrimenko Igor Viktorovich, Leading Researcher at the Financial University under the Government of the Russian Federation / Oxrimenko Igor Viktorovich, Rossiya Federatsiyasi hukumati huzuridagi Moliya universitetining yetakchi ilmiy xodimi

► okhrimenko_igor@mail.ru

■ ORCID: 0000-0002-5688-287X

Использованная литература:

- [1]. Маджидов, И.У., Кулдошев, А.Х., Ибрагимов, Б.Т. Анализ факторов пожара при землетрясениях /

И.У. Маджидов, А.Х. Кулдошев, Б.Т. Ибрагимов // Вестник университета гражданской защиты МЧС Беларуси. – 2020. – Т.4, № 3. – С. 297-304.

- [2]. Ларионов, В.И., Александров, А.А., Суцев, С.П. Обзор методических подходов к анализу техногенных и природных рисков / В.И. Ларионов, А.А. Александров, С.П. Суцев // Сетевое издание “Нефтегазовое дело”. – 2021. – № 6. – С. 37–74.
- [3]. Акимов, В.А., Новиков, В.Д., Радаев, Н.Н. Природные и техногенные чрезвычайные ситуации: опасности, угрозы, риски / В.А. Акимов, В.Д. Новиков, Н.Н. Радаев // Москва: Деловой экспресс, 2001. – 344 с.
- [4]. Бездудная, А.Г., Ли, Ш. Экологические риски от воздействия природных отходов в регионе / А.Г. Бездудная, Ш. Ли // Экономика устойчивого развития. – 2025. – № 2(62). – С. 27-31
- [5]. Миронов, О.К. Экономико-математическая модель оптимального управления природными рисками / О.К. Миронов // Проблемы анализа риска. – 2015. – № 12. – С. 86-91.
- [6]. Петрова, Е.Г. Особенности мониторинга опасных природных воздействий с использованием базы данных / Е.Г. Петрова // Экологические системы и приборы. – 2021. – № 7. – С. 11-16.
- [7]. Uzakov, G.N., Davlonov, H.A., Holikov, K.N. Study of the influence of the source biomass moisture content on pyrolysis parameters / G.N. Uzakov, H.A. Davlonov, K.N. Holikov // Applied Solar Energy. – 2018. – Т. 54, № 6. – Pp. 481–484.
- [8]. Парамонов, С.Г. Подходы к оценке экологических рисков на постагрогенных землях / С.Г. Парамонов // Использование и охрана природных ресурсов в России. – 2025. – № 2(182). – С. 108-112.
- [9]. Шобин, Л.И. Экологический ущерб как разновидность риск-ориентированного подхода в управлении природопользованием / Л.И. Шобин // Проблемы современной экономики. – 2025. – № 2(94). – С. 221-223.
- [10]. Ли, Ш. Исследование влияния экологических рисков на эколого-экономическую ситуацию в регионе / Ш. Ли // Экономика строительства. – 2025. – № 2. – С. 210-211.
- [11]. Berg, F., Kölbel, J.F., Rigobon, R. Aggregate Confusion: The Divergence of ESG Ratings / F. Berg, J.F. Kölbel, R. Rigobon // Review of Finance. – 2022. – № 26(6). – Pp. 1315–1344.
- [12]. Busch, T., Johnson M., Pioch T. Corporate Carbon Performance Data: Quo Vadis? / T. Busch, M. Johnson, T. Pioch // Journal of Industrial Ecology. – 2022. – № 26(1). – Pp. 350–363.

- [13]. Fliegel, P. How (Not) to Measure Companies' Climate Transition Risk: A Framework and Categorized Literature Review / P. Fliegel // *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*. – 2025. – № 32(3). – Pp. 3049–3077.
- [14]. Снежные лавины, сели и оценка риска. Сборник статей / МГУ имени М.В. Ломоносова. – М.: Перо, 2024. – 179 с.
- [15]. Азимов, Р. Страхование в Узбекистане: история, современное состояние, вызовы в процессе развития, страхование внешнеэкономической деятельности / Р. Азимов // – Ташкент: "TURON IQBOL", 2021. – 168 с.
- [16]. Цыганов, Г.А. Параметрическое страхование климатических рисков / Г.А. Цыганов, А.А. Цыганов // *Страхование право*. – 2025. – №1. – С. 53–56.
- [17]. Борисова, Н.О. Состояние и перспективы развития рынка страхования жизни в Узбекистане / Н.О. Борисова // *Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова*. – 2017. – № 4(94). – С. 167–174.
- [18]. Цыганов, А.А., Крутова, Л.С. Соблюдение принципов устойчивого развития в сфере страхования / А.А. Цыганов, Л.С. Крутова // *Страхование дело*. – 2022. № 1(346). – С. 3–10.
- [19]. Охрименко И.В. О принятии принципов ESG европейскими страховщиками (экологический аспект) / И.В. Охрименко // *Страхование дело*. – 2023. – № 8(365). – С. 27–32.

Barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlashda investitsiya va investitsion muhitning o'rni

Shodiyev Bekzod To'liqinovich, Raxmatov Jonibek Ismoil o'g'li

Роль инвестиций и инвестиционного климата в обеспечении устойчивого экономического роста

Шодиев Бекзод Тулкинович, Рахматов Жонибек Исмоил угли

The role of investment and the investment climate in ensuring sustainable economic growth

Shodiev Bekzod Tulkinovich, Rakhmatov Jonibek

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotasiya.** Maqolada mamlakatimiz sanoatida investisiyaning o'rni va faoliyatini amalga oshirishning hududiy xususiyatlariga oid masalalar yoritilgan. Respublikada amalga oshiriladigan investisiya faoliyatini samarali olib borishda investitsion muhitni va investitsion jozibadorlikni yaxshilash va investisiyalarni jalb etish mexanizmlarini shakllantirish, istiqbolli investitsion loyiha takliflarini taqdim etish bo'yicha ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.
- **Kalit so'zlar:** investisiyaviy faollik, investitsiya, investitsiya muhiti, investitsion jozibadorlik, Beri – (Biznes muhiti xavf-xatarlari haqida ma'lumot) indeksi, indikator, to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiya, retsipient, donor, biznes, segment, investitsiya salohiyati.
- **Аннотация.** В статье рассматривается роль инвестиций в промышленность нашей страны и вопросы, связанные с территориальными особенностями их осуществления. Разработаны научно обоснованные предложения и рекомендации по улучшению инвестиционного климата и повышению инвестиционной привлекательности, формированию механизмов привлечения инвестиций, а также представлены перспективные инвестиционные проекты для эффективной реализации инвестиционной деятельности в республике.
- **Ключевые слова:** инвестиционная активность, инвестиции, инвестиционный климат, инвестиционная привлекательность, индекс BEI (Business Environment Risk Information), индикатор, прямые иностранные инвестиции, получатель, донор, бизнес, сегмент, инвестиционный потенциал.
- **Abstract:** This article examines the role of investment in our country's industry and issues related to the territorial specifics of its implementation. Scientifically based proposals and recommendations for improving the investment climate and increasing investment attractiveness, developing mechanisms for attracting investment, and presenting

promising investment projects for the effective implementation of investment activities in the republic have been developed.

- **Key** words: investment activity, investments, investment climate, investment attractiveness, BEI (Business Environment Risk Information) index, indicator, foreign direct investment, recipient, donor, business, segment, investment potential.

KIRISH

Mamlakatda iqtisodiy o'sishni ta'minlash har bir davlatning strategik maqsadlaridan biri hisoblanadi. Bu maqsadga erishish uchun investitsiyalar muhim vosita bo'lib xizmat qiladi. Ayniqsa iqtisodiyotni modernizatsiyalash va diversifikatsiyalash sharoitida investitsiyalarni jalb etish va ularni samarali boshqarish orqali ishlab chiqarish hajmini kengaytirish, innovatsion texnologiyalarni joriy etish, infratuzilmani rivojlantirish, yangi ish o'rinlarini yaratish va umumiy iqtisodiy barqarorlikka erishish mumkin.

Keyingi yillarda O'zbekiston Respublikasida investitsion muhitni yaxshilash, xorijiy va mahalliy sarmoyadorlar uchun qulay sharoitlar yaratish, davlat va xususiy sektor o'rtasidagi hamkorlikni kuchaytirish bo'yicha keng ko'lamli islohotlar amalga oshirilmoqda. Bunda Prezident farmonlari, hukumat qarorlari va sektorlar bo'yicha ishlab chiqilgan investitsiya dasturlarining ahamiyati katta. Natijada, mamlakat iqtisodiyotida sanoat, qishloq xo'jaligi, xizmat ko'rsatish va boshqa sohalarda yangi loyihalar yo'lga qo'yilmoqda.

Bundan tashqari hozirgi kunda respublikamizda investitsion jozibadorlikni oshirish, qulay ishbilarmonlik muhitini yaratish hamda faol investitsiya siyosatini yuritish maqsadida juda ko'plab islohatlar o'tkazilmoqda.

O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyotining tobora globalashuvi va transformatsiyasining hozirgi sharoitida milliy iqtisodiyotning innovatsion rivojlanib borishining yetakchi omili sifatida faol investitsion faoliyatni amalga oshirish davr talabiga aylanib bormoqda.

Mamlakatda investitsiya resurslarining yetarli emasligi, noqulay investitsiya sharoitlari, davlatning faol investitsion siyosat borasidagi sust mexanizmi kabi muammolar xo'jalik yuritish subyektlarining investitsion faoliyatlarini yuritishlarida bevosita salbi ta'sirini o'tkazmoqda. Qanday bo'lishidan qat'i nazar investitsion loyihani amalga oshirish bosqichida, ma'lumki moliyaviy resurslarning yetarli bo'lishi talab etiladi.

Investitsiyani moliyalashtirish manbalarining tuzilmasiga asosan, mamlakatdagi iqtisodiy siyosat, qonunchilik (asosan soliq qonunchiligi), investitsiyani jalb qilish infratuzilmasi ahvoriga bog'liq bo'ladi. Shuni ta'kidlash kerakki, O'zbekiston Respublikasida investitsiyalar va investitsion faoliyatga

oid jarayonlarning xuquqi asoslari shakllangan. Xususan, O'zbekiston Respublikasining 2019-yil 25-dekabrda qabul qilingan "Investitsiyalar va investitsiya faoliyati to'g'risida"gi qonuni bilan tartibga solinadi va bu munosabatlarning huquqiy bazasi hisoblanadi va qonunda ta'riflanganidek, "Investitsiya siyosati – O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyotida va uning alohida tarmoqlarida investitsiyalarning zarur darajasini va tuzilmasini ta'minlashga, investitsiya faoliyati subyektlarining investitsiya manbalarini topishga va ulardan foydalanishning ustuvor tarmoqlarini aniqlashga yo'naltirilgan investitsiyaviy faolligini oshirishga doir o'zaro bog'liq tadbirlar majmui"dir [1].

Shuningdek, mamlakatimiz rahbari Sh.M.Mirziyoyev ta'biri bilan aytganda "Qaysi davlat faol investitsiya siyosatini yuritgan bo'lsa, o'z iqtisodiyotining barqaror o'sishiga erishgan. Shu sababli ham investitsiya - bu iqtisodiyot drayveri, o'zbekcha aytganda iqtisodiyotning yuragi desak, aslo mubolag'a bo'lmaydi" [2].

Biz faqat investitsiyalarni faol jalb qilish, yangi ishlab chiqarish quvvatlarini ishga tushirish hisobidan iqtisodiyotimizni jadal rivojlantirishga erishamiz. Iqtisodiyotdagi ijobiy natijalar esa ijtimoiy sohada to'planib qolgan muammolarni tizimli hal etish imkonini yaratadi. Buni hammamiz chuqur tushunib olishimiz va ishimizni shu asosda tashkil etishimiz shart.

Xorijiy investitsiyalarni keng jalb qilish uchun mamlakatimizning investitsiya salohiyatini to'la namoyon etish choralari ko'rishimiz kundalik hayotimizdan joy olgan eng dolzarb masalalardan biri bo'lmog'i lozim", deb ta'kidlab, xorijiy investitsiyalarning iqtisodiyotni rivojlantirishdagi g'oyat muhim ahamiyatini va uni jalb qilishning dolzarbligini e'tirof etadi.

Yurtimizda ham xalqaro talablarga javob beradigan investitsion muhit yaratilgan. Xususan, 2019-yil 25-dekabrda "Investitsiyalar va investitsiya faoliyati to'g'risida"gi O'RQ-598-son qonunning qabul qilinishi, O'zbekistonning investitsiya salohiyatiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi. Ushbu qonunda Investitsiyalarni va investitsiya faoliyatini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash bo'yicha bir qator imtiyoz hamda preferensiyalar berilgan.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Investitsion muhitni va investitsion jozibadorlikni yaxshilash,

investisiyalarni jalb etish mexanizmlarini tushunchalari borasida, ko'plab xorijiy va mahalliy olimlar tomonidan ta'riflar berilgan bo'lib, ulardan taniqli iqtisodchilar M.Glagoleva va S.Beloguralarning fikricha, "Mamlakat yoki mintaqaning investitsion jozibadorligi hamda moliyaviy qo'yilmalar jozibadorligining ma'lum darajasini belgilovchi omillar – siyosiy, ijtimoiy, iqtisodiy hamda davlatni huquqiy sharoitlari tavsifini birgalikda umumlashgan holatidir" [4]. Mazkur fikrda, investitsion jarayonlarni amalga oshirish, investitsion jozibadorligining umumiy tushunchasi izohlangan bo'lib, unda investitsion muhitini belgilaydigan turli omillar mavjudligi ifodalangan. Taniqli iqtisodchi N.Murashkoning ta'kidlashicha investitsion muhitni investitsion jozibadorlik va investitsion faollikliq tasavvur etib bo'lmaydi, bu tushunchalar o'zaro bog'liqlikda ishlaydi [5].

A.Rolikning yondashuvida esa investitsion jozibadorlik bu potensial investorga mavjud mablag'larni investitsiya qilish maqsadida ma'lum bir investitsiya ob'ekti boshqalariga qaraganda qanchalik jozibador ekanligini baholashga imkon beradigan xususiyatlar to'plami hisoblanadi [6].

Iqtisodchi A.Asualning fikricha, investitsion jozibadorlik – bu investitsiya jarayonlari kechadigan muhitdir. U mintaqada investitsiya faoliyati sharoitlarini va investitsiya riski darajasini belgilaydigan siyosiy, iqtisodiy, huquqiy, ijtimoiy va boshqa omillar ta'sirida shakllanadi [7].

Elvira Sojli, Wing Wah Thamrlarning qarashlarida investitsiya muhiti qanchalik qulay bo'lsa, investorning tadbirkorlik riski shunchalik past darajada bo'ladi va bu investorlarning kirib kelishi- ni faollashtiradi. Aksincha, investitsiya muhiti noqulay bo'lsa, risk darajasi yuqori bo'ladi. Bu esa, investitsiya qabul qiluvchi tomon sarf-xarajatlarning o'sishiga olib keladi. Investitsiya jozibadorligining holati faqat investor uchun emas, balki investitsiya qabul qiluvchi uchun ham muhimdir [8].

Takhumova Oksananing ilmiy tadqiqot ishlarida investitsiya muhitini asosiy uch segmentga ajratadi. Korxonalarning investitsion jozibadorligi bevosita mamlakatdagi investitsiya siyosatiga va yaratilgan investitsion muhitiga bog'liq. Xususan, investitsiya muhiti uchta elementdan iborat tizim sifatida ko'rib chiqiladi: investitsiya salohiyati, investitsiya riski va qonunchilik shartlaridir [9].

Iqtisodiy rivojlangan mamlakatlarda investitsiya muhiti – bozor konyunkturasi ta'siriga, investitsiyalarni moliyalashtirish manbalariga va hajmiga bog'liq jarayon hisoblanadi [10].

Investisiyalar, ularni faol jalb qilish, qulay investitsiya muhitini yaratish, milliy iqtisodiyotni rivojlantirishda investitsiya faoliyatiga ta'sir etuvchi omillarni o'rganish investisiyalarni hududlardagi iqtisodiy faoliyatni rivojlantirishdagi roli va ahamiyati haqida yana ko'plab milliy va xorijiy olimlarning

ishlanmalari mavjud:

Masalan, xorijlik iqtisodchi olimlardan K.Eklundning fikricha, investisiyalar - bu kelajakda ko'proq iste'mol qilish sharoitiga ega bo'lish uchun ertangi kunga qoldirilgan narsa. Uning bir qismi hozirda ishlatilmasdan zaxiraga qoldiriladigan iste'mol buyumlari bo'lib, boshqa qismi esa bu ishlab chiqarishni kengaytirishga yo'naltirilgan resurslardir [11].

E.D.Dolan va D.S.Lindseylarning fikrlaricha investisiyaning mazmuni "shakllanayotgan iqtisodiy tizimda kapital hajmining o'sishi, odamlar amal qiladigan ishlab chiqarish resurslari taklifini yuksalishida"dir [12].

U.Sharpning aytishicha, investitsiya - istiqbolda yanada ko'proq miqdordagi mablag' olish uchun ma'lum miqdordagi pul bilan bugun ajralishdir [13].

Shuningdek, investitsiya turlari va ularni moliyalashtirish manbalari, investitsiyalarning tasnifi va rivojlanishining ilmiy-amaliy asoslari, investitsiya faoliyati va investitsiya yo'nalishlarda respublikamizning yetakchi olimlari D.G'ozibekov, B.A.Abdukarimov, A.N. Jabriyev, M.K. Pardayev, D. Tojiboyeva, va boshqalar ilmiy tadqiqot ishlari olib borganlar va o'zlarining fikrlarini bergan.

D.G'ozibekov fikriga ko'ra, investitsiyalarning mazmuni aniq va ishonchli manbalardan mablag' olish, ularni asosli holda safarbar qilish, risklar darajasini hisobga olgan holda capital qiymatini saqlash va ko'zlangan samarani olishdan iborat bo'ladi.

B.A.Abdukarimov, A.N. Jabriyev, M.K. Pardayevlarning fikrlaricha, investitsiya - bu moliyaviy (pul) yoki real kapitalga mablag' qo'yish. U pul mablag'lari, kredit, qimmatbaho qog'oz shaklida olib boriladi va ko'chma, ko'chma bo'lmagan mol-mulkka, intellektual mulkka, ne'matlarga bo'lgan huquqqa va boshqa qiymatliklarga qo'yiladi, ya'ni korxonaning barcha aktivlariga ishlatiladi.

D. Tojiboyevaning fikricha investitsiya deganda kelajakdagi natija uchun: ishlab chiqarishni kengaytirish yoki qayta ta'mirlash, mahsulot va xizmatlarning sifatini yaxshilash, malakali mutaxassislar tayorlash va ilmiy tadqiqot ishlari olib borishga mo'ljallangan moliyaviy resurslar tushuniladi.

■ TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqot ishlarini amalga oshirishda ilmiy tadqiqot metodologiyasida keng qo'llaniladigan induksiya va deduksiya, tahlil va sintez, tarkibiy tahlil, statistik tahlil, abstrakt-mantiqiy fikrlash kabi usullardan foydalanildi. Maqolaning uslubiy asosi sifatida xorijiy va milliy iqtisodchi olimlarning adabiyot va maqolalari tahlil qilingan.

■ TAHLIL VA NATIJALAR

Rivojlangan mamlakat iqtisodiyotiga kuzatganimizda, avvalo, investitsiya muhitining sog'lomligi, uning jozibadorligi natijasida, investitsiyalar oqimining shiddat bilan kirib kelishi orqali mamlakat iqtisodiyoti bilan bog'liq tendensiyalarning progressiv natijalarga erishayotganini guvohi bo'lamiz. Bugungi kunda jahonda kechayotgan globallashuv va texnologik qurollanish bosqichida, iqtisodiy rivojlanish kombinatsiyasi talqinida investitsiya oqimining o'rni muhim ahamiyat kasb etadi. Davlatlar retsipient pozitsiyasi orqali xorijiy investitsiyalarni jalbetish borasida o'rtavayirik biznesni tashkil etish va uni samarali yuritish uchun mamlakatdagi yaratilgan investitsiya salohiyati, tashkil etilgan zamonaviy infratuzilma, investitsion muhitni sog'lomlashtirish bo'yicha olib borayotgan ijtimoiy iqtisodiy siyosati, xususan, xorijiy kompaniyalarning hech qanday moneliksiz kirib kelishi, xususiy mulk daxlsizligi, biznes subyekti sifatida o'z kapitalini yo'naltirish uchun mamlakatda maxsus iqtisodiy va kichik sanoat zonalarining tashkil etilganligi, soliq va boshqa moliyaviy imtiyozlarning mavjudligiga e'tibor qaratishadi. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.M.Mirziyoyev 2020-yil 29-dekabrda Oliy Majlisga yo'llagan Murojaatnomasida "Iqtisodiy o'sishga, avvalo, raqobatdosh sanoat zanjirlarini yaratish hamda bunday loyihalarga investitsiyalarni ko'paytirish orqali erishiladi" [3] – deb ta'kidlaganlar. Hozirgi kunda O'zbekiston iqtisodiyotining barcha sohalarida keng ko'lami o'zgarishlar va tarkibiy islohotlar olib borilmoqda. Bunday islohotlarning olib borilishi bevosita

mamlakatdagi investitsion jarayon, davlatning investitsion siyosati, uning ustuvor yo'nalishlari va mamlakatdagi korxonalar investitsion faolligiga bog'liq hisoblanadi

Mamlakatdagi innovatsiya va investitsiya jarayonlariga ta'sir ko'rsatuvchi iqtisodiy, siyosiy hamda me'yoriy-huquqiy, ijtimoiy va boshqa shart- sharoitlarning qulayligi mamlakat investitsion jozibadorlik darajasini belgilab beruvchi asosiy omillardan hisoblanadi.

Investitsiya jozibadorligi mamlakat investitsiya salohiyati va investitsiya riski darajasining bir vaqtda ta'sir etishi orqali aniqlanadi. Bu kabi ko'rsatgichlar esa investitsiyalarning maqsadga muvofiqligi hamda jozibadorligini aniqlashga yordam beradi. Investitsiya riski darajasi investitsiya muhitiga to'g'ridan-to'g'ri bog'liqdir.

Investitsiya muhiti makroiqtisodiyot darajasida, ya'ni investor va aniq davlat organlari, xo'jalik subyektlari o'rtasidagi munosabatlarda o'z aksini topadi. Investitsiya muhiti har qanday aniq vaqt uchun obyektiv holat bo'lib, capital qo'yish uchun mavjud sharoitlarning majmuasini o'zida qamrab oladi. Lekin investitsiya muhiti davlat organlarining boshqarish faoliyati ta'sirida shakllanadi. Shuning uchun davlatning investitsiya siyosati eng omillardandir. Shu ma'noda har bir davlat kapital import qilishda o'zining aniq kapital qabul qilish tizimiga ega bo'adi. Investitsiya muhiti darajasi qanchalik yomon bo'lsa, investor o'z riskini shunchalik yuqori belgilaydi. Investitsiya muhitiga ta'sir qiluvchi omillar quyidagi jadvalda keltirilgan.

1-jadval

Mamlakat investitsiya muhitiga ta'sir etuvchi omillar

INVESTITSION MUHITGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR		
SIYOSIY OMILLAR	IQTISODIY OMILLAR	IJTIMOY OMILLAR
Xorijiy investorlarga nisbatan davlat siyosati	Iqtisodiyotning umumiy holati (rivojlanish yoki inqiroz)	Xoriji kaitalga va xususi mulkka jamiyat a'zolarining munosabati
Xalqaro shartnomalarga amal qilish	Inflyaiya darajasi, valyuta kursi barqarorligi	Jamiyatning mafkuravi bilim darajasi
Davlatning iqtisodiyotga aralashish darajasi	Turlicha soliq, boj to'lovlaridagi imtiyozlar	Ishchi sinfining tashkilotchiligi
Xalqaro shartnomalarda ishtirok etish tizimi	Xom ashyo bilan ta'minlanganlik	

O'zbekistonda investitsion jozibadorlikni belgilovchi kengaytirilgan uchta eng yirik segmentlar mavjud bo'lib, ular siyosiy, iqtisodiy hamda ijtimoiy tarmoqlar tarkibidagi ta'sir etish kuchiga ega turli-xil omillar sanaladi. Bu omillarning barqarorligi esa o'z-o'zidan investitsiyalarni donor pozitsiyasida kirib kelishi uchun munosabatlar negizi

vazifasini o'tabgina qolmay, investor o'z kapitalini yo'naltirish borasida mamlakatning hududi hamda soha-tarmoqlariga bo'lgan potentsiali ortib boradi. Shu qatorda aksincha, investitsiya muhiti darajasi qanchalik yomon bo'lsa, investor o'z riskini shunchalik yuqori belgilaydi.

O'zbekistonda xorijiy investitsiyalarni jalb etishni

faollashtirishga katta e'tibor qaratilib, investorlarga ko'maklashish va kafolatlar berish uchun ularga investitsiya, soliq tizimida va bojxona to'lovlari sohasida ma'lum imtiyozlar, sharoitlar va kafolatlar tizimi yaratildi. Shuningdek, xorijiy investitsiyalar uchun hudud jozibasini baholashda ko'pchilik xorijiy investorlar ham "BERI" (business environment risk index) indeksidan foydalanadilar. Bu indeks asosiy 15 ko'rsatgichda aniqlanadi, 0 dan 4 ballgacha. Indeksning optimal jihatlari shundaki, u bilan hududlardagi iqtisodiy, ijtimoiy, siyosiy strukturani qay tarzda ishlayotganini bilish mumkin bo'ladi.

Mamlakatimizda investitsiya masalasi so'nggi 5 yilda o'z aktualligini yo'qotmaganini hisobga olgan holda, asosiy kapitalga o'zlashtirilgan investitsiyalarni tahlil qilish natijasida mamlakatga investitsiya kirib kelishida yildan-yilga o'sish sur'atlar qayd etilganini ko'rishimiz mumkin.

Bunday investitsiya holatida o'sish sur'atlarini yanada oshib borishi investorlar uchun qulay muhit yaratilganligi, investitsiya dinamikasi va tarkibiga ta'sir ko'rsatadigan jami iqtisodiy, huquqiy, siyosiy va ijtimoiy sharoitlar bilan belgilanadi.

Jahon amaliyoti shuni ko'rsatmoqdaki, mamlakat iqtisodiyotining ochiqlik darajasi, raqobatbardoshligi bevosita tadbirkorlik faoliyatining erkinlik darajasiga bog'liqdir. Jahon mamlakatlari va mintaqalari o'rtasidagi kapital oqimining intensivligi deyarli barcha mamlakatlar iqtisodiyotiga xorijiy investitsiyalar hajmlarining oshishiga olib kelishi tabiiydir. Ushbu sohada maxsus iqtisodiy zonalarini rivojlantirish siyosatini takomillashtirish, sanoatning ustuvor tarmoqlarida va agrar sektorda ishlab chiqarishni modernizatsiyalash va zaruriy resurslarni xarid qilishi uchun davlat tomonidan subsidiyalar tizimini ishga tushirish maqsadga muvofiq bo'ladi.

Tahlillarga ko'ra, 2024-yilda O'zbekiston Respublikasida asosiy kapitalga o'zlashtirilgan investitsiyalar hajmi 493,7 trln so'mni tashkil etgan. Shundan asosiy kapitalga o'zlashtirilgan jami xorijiy investitsiya va kreditlar ulushi 67,6 % ga yetgan [14].

O'zlashtirilgan jami xorijiy investitsiya va kreditlar hajmida eng yuqori ulushga ega bo'lgan investor davlatlar

1. Xitoy – 27,9%;
2. Rossiya – 13,2%;
3. Turkiya – 6,8%;
4. Germaniya – 5,2%;
5. Saudiya Arabistoni – 5%;
6. Niderlandiya – 4%.

Birlashgan Millatlar Tashkiloti huzuridagi Osiyo va Tinch okeani iqtisodiy va ijtimoiy komissiyasi (ESCAP)ning Shimoliy va Markaziy Osiyo mamlakatlariga jalb qilingan investitsiyalar hajmi haqidagi hisobotida 2024-yil yakunlariga ko'ra, O'zbekistonga jalb qilingan investitsiyalar hajmi o'tgan yilga

nisbatan 49 foizga kamaygani va 4 milliard dollarni tashkil qilgani e'tirof etildi [16].

Qayd qilinishicha, 2024-yilda Shimoliy va Markaziy Osiyoda investitsiya jalb etish bo'yicha yetakchiga aylangan mamlakat Qozog'iston bo'lib, yangi loyihalarga 15,7 milliard dollar jalb qilingan. Bu esa investitsiyalar hajmi o'tgan yilga nisbatan 88 foizga oshganini anglatadi. Umuman olganda, mintaqaga jalb qilingan barcha investitsiyalar hajmining 63 foizi Qozog'iston hissasiga to'g'ri keladi. Ro'yxatning keyingi o'rinlarida quyidagi davlatlar joy olgan:

- O'zbekiston – 4 milliard dollar (-49%);
- Qirg'iziston – 2,1 mlrd dollar (+31%);
- Ozarbayjon – 1,2 milliard dollar (+1%);
- Turkmaniston – 339 million dollar;
- Gruziya – 126 million dollar;
- Armaniston – 67 million dollar.

Aniqlanishicha, xalqaro kompaniyalar mintaqada, ayniqsa, raqamlashtirish, texnologik innovatsiyalar va yashil energiya sohasidagi loyihalarga faol qiziqish bildirmoqda. Investitsiyalarning asosiy hajmi energetika sektori, metallurgiya, kimyo sanoati, elektrotexnika mahsulotlari ishlab chiqarish, axborot texnologiyalari, qurilish, farmatsevtika, yengil sanoat, qishloq xo'jaligi va boshqa sohalarga to'g'ri kelgan.

Bugungi kunda O'zbekiston iqtisodiyotiga 50 dan ortiq mamlakatlar investitsiya kiritayotgan bo'lib, ular orasida Xitoy, Rossiya, Germaniya, Turkiya va Janubiy Koreya asosiy investor mamlakatlar hisoblanadi.

Jahon banki guruhi tomonidan biznes yuritish yengilligi reytingi, tanlama reyting, korxonalarni ro'yxatdan o'tkazish, qurilishga ruhsatnomalar olish, elektr ta'minot tizimlariga ulanish, mulkni ro'yxatga olish, kreditlar olish, minoritar investorlarni himoya qilish, soliqqa tortish, xalqaro savdo, kontraktlar ijrosini ta'minlash va to'lovga qobiliyatsizlikni hal qilish kabi qator pozitsiyalar bo'yicha e'lon qilinib kelinayotgan Doing Business indeksida Singapur so'nggi o'n yildan buyon birinchi uchtalikni bo'shatmay kelmoqda.

Singapurdagi investitsion muhitni rag'batlantirishga doir davlat siyosati donor mamlakatlarning doimiy qiziqishlari markazida turishini nazarda tutganda mazkur mamlakat bilan investitsion hamkorlikni yo'lga qo'yish maqsadga muvofiq bo'ladi. Ushbu mamlakat janubi-sharqiy Osiyoda to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar qabul qiluvchi asosiy davlatlardan biri hisoblanadi. Shuningdek, investitsion siyosatning samaradorligiga erishishda yana bir muhim omil bu - investorlar uchun birinchi navbatda zarur bo'lgan, hududlarning imkoniyatlari va salohiyatlarini aks ettiradigan asosiy indikatorlar bazasini (pasportini) ishlab chiqib ularni ochiq baza, ya'ni internet-resurs sifatida ommaviylashtirilishi ham muammolarning amaliy yechimida hal qiluvchi ta'sir ko'rsatadi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa qilib aytadigan bo'lsak, O'zbekiston Respublikasida investitsiya salohiyatini oshirish uchun viloyat hududlarining har biriga investitsiyalarni jalb qilish, investitsiya kiritish istagida bo'lgan tadbirkorlik subyektlari uchun istiqbolli loyiha takliflarini taqdim etish, sifatli loyihalarni ishlab chiqish va ijrosini tizimli ta'minlash, xorijiy sheriklar bilan o'zaro manfaatli hamkorlik qilish, investorlar faoliyati uchun qulay shart-sharoit yaratib berish, investitsiyalarni jalb qilishga doir chora-tadbirlarni ishlab chiqish kerak bo'ladi.

Yildan-yilga yurtimizdagi investitsion muhitning yaxshilanayotganligi hamda aholining daromadlari oshayotganligini yuqoridagi raqamlardan ham ko'rishimiz mumkin.

Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida investitsiya jarayonlarini tartibga solish yo'nalishi va taqsimlanishini to'g'ri aniqlashning iqtisodiy asoslarini yaratish, ishlab chiqilgan siyosatni amalga oshirishga imkon yaratuvchi shart-sharoitni ta'minlash investitsiya siyosatining muhim vazifalaridan biri bo'lib, iqtisodiy o'sishga aynan shu yo'l bilan erishish mumkin. So'nggi bir necha yil ichida O'zbekiston jadal iqtisodiy o'zgarishlarni boshdan kechirdi va xalqaro hamjamiyatda biznes va investitsiyalar uchun turli xil to'siqlarini bartaraf etishda ochiqlik, yangilanish va qat'iyatlilik ramzlaridan biri sifatida tobora ko'proq namoyon bo'lmoqda. Investitsiya muhitining holati faqat investor uchun emas, balki investitsiya qabul qiluvchi uchun ham muhim jarayondir.

Yuqoridagi tahlil va muhokamalardan kelib chiqib quyidagi xulosaga kelishi mumkin.

1. O'zbekistonda investitsion muhitni yaxshilash bo'yicha esa uning jahon arenasidagi imidjini mustahkamlash;
2. Investitsiyalarni jalb qilishda qulay ishbilarmonlik muhiti yaratish va axborotlar ochiqligini ta'minlash;
3. Investorlar huquqlarini himoya qilishni kuchaytirish, mahalliy kompaniyalar va xorijiy investorlar o'rtasida ishlab chiqarish va sotish munosabatlarini rivojlantirishni hamda savdo logistikasini yaxshilash;
4. Ishbilarmonlik muhiti va qulay investitsion muhitni shakllantirishda davlat organlari rolini oshirish kabi ishlar amalga oshirilsa maqsadga muvofiq bo'lar edi.

Yuqorida keltirilgan ilmiy taklif va tavsiyalardan kelib chiqqan holda, ularni chuqur o'rganib, tahlil qilish va asoslab amaliyotga tadbiriq etish yaqin kelajakda o'z natijasini beradi. Shuningdek, mamlakatda qulay investitsiya muhitini yaratish orqali davlatning investitsiya jozibadorligini yanada oshirishga va ishbilarmonlik muhitini yanada yaxshilashga ijobiy ta'sir ko'rsatadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Shodiyev Bekzod To'liqinovich, Iqtisodiyot va pedagogika universiteti, PhD, dotsent / Шодиев Бекзод Тулкинович, Университет экономики и педагогики, доктор наук, доцент / Shodiev Bekzod Tulkinovich, University of Economics and Pedagogy, PhD, Associate Professor
 ▶ bekzod25@bk.ru
 ■ 0009-0009-9361-7141
2. Raxmatov Jonibek Ismoil o'g'li, Iqtisodiyot va pedagogika universiteti, magistrant / Рахматов Жонибек Исмоил угли, Университет экономики и педагогики, магистрант / Rakhmatov Jonibek, University of Economics and Pedagogy, graduate student
 ▶ jonibekrakhmatov715@gmail.com
 ■ 0009-0008-6857-2108

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasining 2019-yil 25-dekabrdagi "Investitsiyalar va investitsiya faoliyati to'g'risida"gi qonuni, 3-moddasi.
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning Oliy majlisiga yo'llagan Murojaatnomasi (2018-yil 28-dekabr).
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning Oliy majlisiga yo'llagan Murojaatnomasi (2020-yil 29-dekabr).
- [4]. Глаголев П., Белогур С. (1997) Инвестиционные просторы России // Российский инвестиционный вестник. № 3. с 15.
- [5]. Мурашко Н.Н. Оценки инвестиционной привлекательности регионов Республики Беларусь и возможности ее прогнозирования. МИДО БНТУ 2016. Стр.116. // Мурашко Н.Н. (2012)
- [6]. Yurii A.Rolik. A Complex Approach to Evaluating the Innovation Strategy of a Company to Determine its Investment Attractiveness.// Procedia – Social and Behavioral Sciences, Volume 99, 6 November 2013, pages 562-571; <https://www.sciencedirect.com>.
- [7]. Асаул А.Н. Формирование инвестиционного климата (опыт Петербургского региона). // «Экономика Украины»: Киев, № 4. (2013).
- [8]. Elvira Sojli, Wing Wah Tham. "The Impact of Foreign Government Investments: Sovereign Wealth Fund Investments in the United States" In Institutional Investors in Global Capital Markets. Published online: 8 March 2015; 207-243. www.scopus.com.
- [9]. Takhumova Oksana V., Kasatkina Elena V., Maslianova Elena A, Alexey V.Yumashev, Maria V.Yumasheva. The main directions of increasing the investment

- attractiveness of the Russian regions in the conditions of institutional transformations. // Revista ESPACIOS, Vol. 39 (Number 37) 2018. – P.12;
- [10]. Svitlana Gutkevych. Investment Attractiveness of Industries: Features and Trends. // Baltic Journal of Economic Studies, vol. 5, № 3, 2019. P. 9.
- [11]. Klas Eklund. Effektivnaya ekonomika: Shvedskaya model. M. "Ekonomika" 1991, 96b.
- [12]. Dolan E.Dj., Lindsey D.Ye. Mikroekonomika. -Spb.,1994.-448 s.
- [13]. Komilova Mukammal Shavkatovna Abdixoliov Jamshid Abdixalilovich. "Use of marketing strategy as a factor of increasing the competitiveness of construction enterprises." International journal of advanced research in education, technology and management 2.3 (2023).
- [14]. <https://zamin.uz/iqtisodiyot/144858-ozbekistonga-qajsi-davlatlar-eng-kop-investiciyakiritmoqda.html>
- [15]. <https://kun.uz/kr/32189151>
- [16]. <https://stat.uz/uz/>

O'zbekistonda islomiy moliya tizimi va bank mahsulotlarini joriy etish istiqbollari

Rajabova Gulnura Bobomurod qizi

Перспективы внедрения исламской финансовой системы и банковских продуктов в Узбекистане

Ражабова Гулинур Бобомурод кизи

Prospects for the introduction of the islamic financial system and banking products in Uzbekistan

Rajabova Gulnura

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada mamlakatimiz iqtisodiyotida islomiy moliyaviy xizmatlari, islomiy bank mahsulotlarini joriy etishning zarurligi va ularni o'ziga xos xususiyatlari va turlari ularning an'anaviy bank xizmatlaridan qator ustunlik darajalari, islom moliya instrumentlaridan foydalanish yo'llari tahlil qilingan. Shuningdek, islomiy bank mahsulotlarini joriy etish holati, ularni istiqbolli rivojlantirishdagi mavjud muammolar tadqiq etilib, ularni bartaraf etish qaratilgan takliflar ishlab chiqilgan.
- **Kalit** so'zlar: islomiy bank, islom darchasi, sukkuk, islomiy bank mahsulotlari, g'orar, maysir, islomiy moliya xizmatlari; ribo; so'dxurlik; an'anaviy banklar; foizsiz to'lovlar; kreditlar, foizsiz moliya, risk taqsimoti, Murabaha Mudaraba, sukkuk.
- **Аннотация:** В данной статье анализируется необходимость внедрения исламских финансовых услуг, исламских банковских продуктов в экономику нашей страны, их особенности и виды, преимущества перед традиционными банковскими услугами, а также способы использования исламских финансовых инструментов. Также изучается состояние внедрения исламских банковских продуктов, существующие проблемы в их перспективном развитии и разрабатываются предложения по их устранению.
- **Ключевые** слова: исламский банкинг, исламские финансы, сукук, исламские банковские продукты, гарар, мейсир, исламские финансовые услуги; риба; ростовщичество; традиционные банки; беспроцентные платежи; кредиты, беспроцентное финансирование, распределение рисков, Мурабаха Мудараба, сукук.
- **Abstract:** This article analyzes the need to introduce Islamic financial services and Islamic banking products into our country's economy, their characteristics and types, advantages over traditional banking services, and methods for using Islamic financial instruments. The state of implementation of Islamic banking products, existing problems in their future development are also studied, and proposals for their elimination are being developed.
- **Keywords:** Islamic banking, Islamic finance, sukkuk, Islamic banking products, gharar, meisir, Islamic financial services; riba; usury; conventional banks; interest-free payments; loans, interest-free financing, risk sharing, Murabaha Mudaraba, sukkuk

KIRISH

Iqtisod taraqqiyotining zamonaviy bosqichida dunyo mamlakatlarida jadal rivojlanib borayotgan va jahon moliyaviy makonini ishonchli zabt etayotgan Islom moliya tizimiga bo'lgan qiziqish tobora rivojlanib bormoqda. Yangi islomiy banklar, sug'urta tashkilotlari, investitsiya jamg'armalari tashkil qilinib, hatto ushbu tizim musulmon bo'lmagan mamlakatlarda ham keng rivojlanayotgani muhim ahamiyat kasb etmoqda. Bu borada O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 29-dekabrda Oliy Majlis palatalariga yo'llagan Murojaatnomasida "... mamlakatimizda islom moliyaviy xizmatlarini joriy etish bo'yicha huquqiy bazani yaratish vaqt soati yetib keldi. Bunga Islom taraqqiyot banki va boshqa xalqaro moliya tashkilotlari ekspertlari jalb etiladi" [2], deb ta'kidlab o'tdilar

Oliy Majlis qonunchilik palatasida 16-sentyabr kuni bo'lib o'tgan majlisda O'zbekistonda islomiy bank faoliyatini joriy qilishga oid qonun birinchi o'qishdayoq deputatlar tomonidan ma'qullandi [9].

So'nggi yillarda islomiy banklar jahon moliya bozorida sezilarli o'sishga erishmoqda. Shu bilan birga, tijorat banklari bilan ularning haqiqiy farqlari bor-yo'qligi ilmiy doiralarda hamon bahsli masala bo'lib qolmoqda.

Islomiy moliyaga asoslangan muqobil bank tizimini O'zbekistonda joriy qilinishi dolzarb bo'lib, islom iqtisodiyoti rivojlangan mamlakatlar sarmoyalari hamda o'z hududida yashovchi musulmonlarning mablag'larini mamlakat iqtisodiyotiga jalb qilish uchun rag'bat bo'lib xizmat qilishi mumkinligi tadqiq qilingan.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Islom moliyasi va uning faoliyati bo'yicha ko'plab ilmiy ishlar qilingan, kitoblar yozilgan va ta'riflar berilgan. Xususan, so'nggi yillarda islom moliyasi nazariy va amaliy masalalari xorijlik iqtisodchi olimlar tomonidan islom iqtisodiyoti keng o'rganilayotgan dolzarb mavzulardan biri bo'lib kelmoqda. Xususan, rus olimi Xasbulatov Islom moliyasini mamlakat iqtisodiyoti va moliya tizimini rivojlantirishning ajralmas yo'nalishi sifatida o'rgangan [3]. Jurayev asosan Islom banklari faoliyatining o'ziga xosligi va ularning risklarini tadqiq etgan [4]. Maxmud va El-Xalifa Muxammadlarning islom banklari tarixini o'rganishga bag'ishlangan asarida islom banklarining to'liq shariatlar me'yoriga asoslanishi, lekin islom tamoyillariga asoslanmagan biznes muhitida uning qo'llanilishi mumkinligi e'tirof etilgan [5]. Xalqaro valyuta fondining sobiq ijrochi direktori, islom moliya institutlarini rivojlantirish bo'yicha Xalqaro Markazning bosh direktori hamda islom ta'lim olish markazi raisi doktor Abbos

Mirahor va Jahon bankining xazinasining investitsiyalari bo'yicha direktori Zamir Iqbolning fikricha, islom tizim kredit berishni foiz asosida ta'qiqlovchi tizim sifatida tavsiflanadi.

Rossiyalik olimlar Bekkin va Kochmolalarning tadqiqotlariga ko'ra, islom moliya institutlari to'lig'icha islom qoidalarini joriy etilmagan, masalan, Malayziya va Turkiya mamlakatlarida muvaffaqiyatli operatsiyalarni amalga oshirmoqda [6].

Amalga oshirilgan ushbu ilmiy ishlarda islom moliyasining nazariy asoslari va islom moliya instrumentlari orqali moliyalashtirish to'liq yoritib berilmagan. Umuman olganda bugungi kunda islom moliyasi jahon hamjamiyati uchun birmuncha, milliy iqtisodiyotimiz uchun deyarli yangi bo'lganligi uchun kelgusida ko'plab izlanishlar amalga oshirilishi talab etiladi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ilmiy maqolani tayyorlashda induksiya va deduksiya, tahlil va sintez, tarkibiy tahlil, statistik tahlil, abstrakt-mantiqiy fikrlash kabi usullar qo'llanilgan. Maqolaning uslubiy asosi sifatida xorijiy va milliy iqtisodchi olimlarning adabiyot va maqolalari tahlil qilingan. Maqolada qiyosiy taqqoslash usulida jahon amaliyotida va taraqqiy etgan tijorat banklarida islom moliya instrumentlaridan foydalanish usullarining tashkiliy-huquqiy asoslarini mamlakatimizdagi mavjud asoslar bilan taqqoslab tegishli xulosalar shakllantirildi

TAHLIL VA NATIJALAR

Mamlakatimiz iqtisodiyotini barqaror rivojlantirishni ta'minlash uchun iqtisodiyot tarmoqlarini innovatsion texnologiyalar asosida tarkibiy qayta qurish, ilmiy sig'imi yuqori bo'lgan ishlab chiqarishlarni tashkil etish va xizmat ko'rsatish sohasini yuqori darajaga chiqarish lozim. Ayniqsa, aholini kambag'allik darajasini kekin qisqartirish va ularni turmush darajasini oshirish uchun kichik biznesni rivojlantirish zarur. Bular yirik hajmda moliyaviy resurslar talab qilib, ushbu talabni qondirish uchun bank tizimida muqobil moliya institutlarini rivojlantirish va zamonaviy bank mahsulotlarini joriy etish kerak.

Islomiy moliyaviy vositalarga bo'lgan talab islom mamlakatlari bilan hamkorlik qilish uchun qo'shimcha turtki yaratadi va dunyoning ko'plab mamlakatlarida moliyalashtirishning ushbu turiga qiziqish o'yg'otadi.

Islomiy bankchilik shariat qonun-qoidalarini asosida tashkil etilgan moliyaviy tizim hisoblanadi. Uning eng asosiy xususiyati – foiz (ribo)ning taqiqlanishidir. An'anaviy banklarda qarz berib, undan foiz olish orqali daromad topilsa, islomiy banklarda bu yo'lga yo'l qo'yilmaydi. Shariat

qoidalariga ko'ra, foiz orqali pul ishlash gunoh sanaladi, shu bois banklar o'z daromadini boshqa usullar orqali qo'lga kiritadi.

Bu tizimda bank va mijoz munosabati kreditor va qarzdor o'rtasidagi munosabatdan ko'ra sheriklik va hamkorlikka yaqinroq. Masalan, bank mijoz istagan tovarni o'z mablag'iga

xarid qilib, ustama qo'shgan holda qayta sotishi mumkin-bu "murobaha" deb ataladi. Yoki bank mijoz bilan sheriklik asosida investitsiya kiritib, foyda va zararni teng bo'lishishi mumkin - bu shartnoma "musharaka" yoki "mudoraba" deb yuritiladi. Shu bilan birga, bank mulkini ijaraga berish orqali ham daromad olishi mumkin.

1-jadval

Odatiy bank va islomiy bank farqlari¹

JIHATLAR	AN'ANAVIY BANK	ISLOMIY BANK
Daromad manbai	Qarzdor foiz olish orqali	Savdo (murobaha), sheriklik (mushoraka, mudoraba), ijara orqali
Foiz (ribo)	Asosiy mexanizm hisoblanadi	Shariatda harom, qat'i taqiqlangan
Mijoz bilan munosabat	Kreditor – qarzdor	Sheriklik va hamkorlik
Xavf taqsimoti	Xavf asosan qarzdor zimmasida	Xavf va zarar taraflar o'rtasida bo'linadi
Investitsiya yo'nalishi	Barcha sohalarga yo'naltirilishi mumkin	Harom sohalarga (spirtli ichimliklar, qimor, pornografiya) sarmoya yo'naltirilmaydi
Shartnoma xususiyati	Ko'pincha pul aylanmasi va qarz shartnomasiga asoslangan	Har bir operatsiya aniq shartnoma va real aktivlarga bog'langan
Xizmat narxi	Bozor raqobatiga qarab shakllanadi, ko'p holda arzonroq	Xizmat qimmatroq (bozor rivojlanmagani, mablag' kamligi va talab cheklangani uchun)
Axloqiy me'yorlar	Iqtisodiy samaradorlik asosiy o'rinda	Axloqiy va ijtimoiy me'yorlar ustuvor

Islomiy banklarda xavf va zarar bir tomon zimmasiga tushmaydi, balki taraflar o'rtasida taqsimlanadi. Masalan, moliyalashtirilgan loyiha samarasiz chiqsa, bank ham zarar ko'rishi mumkin. Bu jihatdan islomiy bankchilik an'anaviy bankchilikdan tubdan farq qiladi, chunki klassik bank tizimida qarzdor zarar ko'rsa ham, qarz va foizni to'lash majburiyati saqlanib qoladi.

Islom moliyasida kredit berib pul topish ta'qiqlanganligi uchun, iqtisodiyot rivojiga xizmat qiluvchi bir necha alternativ instrumentlar yaratilgan va ular orqali pul oxir oqibat real iqtisodiyotga tarqaladi. Quyida islom moliyasi asosiy muomala turlari keltirilgan:

1. Murobaha – bu savdoning bir ko'rinishi. Unda aktiv sotib olinadi va sotiladi;
2. Ijara – aktiv sotib olib ikkinchi tomonga ijaraga beriladi. Bunda ijaraga beruvchi ijaraga berib foyda oladi, ijaraga oluvchi undan foydalanishdan manfaatdor bo'ladi.
3. Istisna – yo'q narsaga pul tikish. (loyihani moliyalashtirish). Qurilayotgan (paydo bo'layotgan) hali yaratilmagan aktivlarni

moliyalashtirish.

4. Salaam – qishloq xo'jaligini moliyalashtirish, ya'ni hosilni fermerdan oldindan sotib olish;
 5. Musharaka – sherikchilik;
 6. Mudoraba – bunda niznes qilish qobiliyatiga ega bo'lmagan, lekin mablag'i bor shaxs bilan biznes qilish qobiliyatiga (biznes sir-asrorlarini biladi) ega bo'lgan shaxslarning shartnoma tuzib birlashishidir. Bunda bir shaxs biznesga pulini tikadi, ikkinchi tomon esa qobiliyatini tikadi;
 7. Sukuk – qimmatbaho qog'ozlar, ya'ni investitsiyalar.
- Aholisining asosiy qismi musulmonlardan iborat bo'lgan davlatlar uchun ushbu tarmoqni rivojlantirish, ayniqsa, dolzarb hisoblanadi. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.M.Mirziyoyev IHT TIV kengashi 43-sessiyasi ochilish marosimida so'zlagan nutqida "Islom olami ulkan iqtisodiy, investitsion salohiyat, energetika resurslariga ega. Ulardan to'g'ri foydalanish, Islom hamkorlik tashkilotiga a'zo davlatlarning xalqaro savdo, iqtisodiy, moliyaviy, investitsion hamkorligini kengaytirish, mamlakatlarimizni

1 Tadqiqotlar natijasida muallif ishlanmasi

birlashtiradigan transport yo'llarini tashkil etish yuksak iqtisodiy taraqqiyot ko'rsatkichlariga erishish imkonini beradi va bu pirovard natijada boshqa barcha sohalarning rivojlanishida asos bo'lib xizmat qiladi" [1], – deya ta'kidlab o'tgan edi.

Rivojlanayotgan mamlakatlarning aksariyatida (AQSH, Kanada, Germaniya, Yaponiya kabi yuqori rivojlangan davlatlardan tashqari) bank xizmatlaridan foydalanmaydigan aholi ulushi juda yuqori. Osiyo va Afrikaning ko'p qismida ham shu holat. Islomiy moliyaning muhim vazifalaridan biri-ana shu insonlarni bank tizimiga jalb qilish, ya'ni "bank xizmatlaridan foydalanuvchi" toifasiga kiritishdir. Bu esa rivojlanish jarayonini sezilarli darajada yaxshilaydi.

Bizningcha, O'zbekistonda aholining katta qatlami mavjud bank tizimi bilan ishlamaydi. Islomiy bankchilik ana shu qatlamga yetib boradi, ularni bank tizimiga kiritadi, moliya sektoriga jalb qiladi - bu esa rivojlanish demakdir. Shu bilan birga, ularning iqtisodiy ahvoli yaxshilanishiga imkoniyat yaratadi.

Bu orqali ko'proq odamlarni bank sektoriga jalb etib, rivojlanish jarayonlariga qo'shish mumkin bo'ladi. Demak, bizga islomiy bankchilik kerak. Islomiy banklarga amaldagi qonunlar doirasida ham ruxsat berish mumkin; islomiy bankchilikni joriy etish uchun qonunlarda katta o'zgartishlar shart emas.

Fikrimizcha, avvalo, qarz shartnomasidan boshqa mahsulotlar ishlab chiqish zarur. Masalan, O'zbekistondagi bank tizimi turli nomlar bilan atalsa ham, aslida qarzga asoslangan. Nomini qanday qo'ymang, u - qarz, qarzdorlikka tayanadi. Shuning uchun moliyalashtirishni real bozorga bog'laydigan mahsulotlarni rivojlantirish kerak: moliya savdo shartnomasi, ijara shartnomasi yoki sherikchilik shartnomasi orqali o'tsin.

Shular rivojlantirilgach, islomiy "darcha" bilan "bosh bank" o'rtasida shunday munosabat o'rnatish lozimki, darcha mablag'lari faqat savdo, ijara va sherikchilik orqali ishlatilsin, qarz orqali ishlatishga yo'l qo'yilmasin.

Shunday holatda, Markaziy bank islomiy banklar yoki islomiy "darcha"lar bilan nima qilishi kerak? Odatda, islomiy "darcha"lar Markaziy bankka muhtoj emas, chunki ular "bosh bank"ka tayanadi. Islomiy banklar esa ba'zan naqd pulga muhtoj bo'lib qolishi mumkin, ya'ni likvidlik kerak bo'ladi. Ular pul kerak bo'lganda Markaziy bankka murojaat qiladi. Lekin repo kabi operatsiyalar yoki Markaziy bankdan qarz olish-islomiy me'yorlarga ko'ra joiz emas. U holda, Markaziy bank islomiy banklarga qanday yordam berishi kerak?

Birinchisi - islomiy bankka depozit qo'yish. Islomiy bankka naqd pul kerak bo'lsa, Markaziy bank unga 15 kunlik depozit beradi. Bu reponing o'rnini bosadi, repo emas, balki depozit. Shart shunday: "biz, islomiy bank sifatida, Sizga - hurmatli Markaziy bank-boshqa mijozlarga beriladigandan yuqoriroq

foйда ulushi beramiz. Masalan, odatda mijozga 60/40 (60% mijozga, 40% bankka) bo'yicha taqsimlasa, Markaziy bankga 65 (ya'ni ko'proq ulush) beriladi. Shuning uchun, mijoz Markaziy bankga 15 kunlik depozit qo'yishni so'raydi".

Demak, hisob-kitob tizimi orqali buni oson amalga oshirish mumkin. Shu tarzda mijoz Markaziy bankdan depozit qabul qila oladi. Shuningdek, agar islomiy bankda ortiqcha likvidlik bo'lsa... An'anaviy bank ortiqcha likvidlikni odatda davlat obligatsiyalariga joylashtiradi. Lekin bu obligatsiyalar foizga asoslangan-islomiy bank bunga bora olmaydi. Shu sabab, Markaziy bank va hukumat sukuk chiqarishda yordam berishi kerak.

Sukuk murakkab moliyaviy vosita sifatida ko'rib chiqiladi. Sukuk islomiy tamoyillarga asoslanadi. E'tibor bering: islomiy tamoyillar -savdo, ijara yoki sherikchilik. Demak, sukuk ham shu asoslarda chiqariladi. G'oya shundaki, bizga yangi loyiha, masalan, yangi yo'l qurish kerak. Bu yo'l to'lovli bo'ladi, demak daromad keltiradi. Iqtisoddagi investorlarga murojaat qilamiz: "kelinglar, shu yo'lni qurishga sarmoya kiritinglar, u to'lovlar orqali foyda beradi". Shu tarzda hukumat investorlarning vakili sifatida ishlaydi va ular nomidan sukuk chiqaradi. Sukuk - bu o'sha yo'lga nisbatan mulkdorlik (ulush) huquqini tasdiqlovchi sertifikatdir.

Demak, hukumat ularning vakili sifatida sukuklar chiqaradi - bu sukuklar mulkdorlik sertifikati hisoblanadi va yo'lni qurish uchun ulardan vakillik vakolatini oladi. Yo'l quriladi, shundan so'ng yo'lni boshqarishdan tushgan daromad - to'lovlarini yig'ish va xizmat ko'rsatish (ta'mir, saqlash) xarajatlarini qoplagandan keyingisi - hukumat tarkibidagi, masalan, Transport vazirligi va sukuk egalari o'rtasida taqsimlanadi.

Vaqt o'tishi bilan sukuklar amortizatsiya qilinadi, ya'ni siyosatga muvofiq 7 yil, 10 yil yoki boshqa muddat mobaynida hukumat ularni egalari bosqichma-bosqich qaytarib sotib oladi. Shuning uchun hukumat mana shunday turdagi sukuklarni chiqarishi kerak. Markaziy bank ham real mulkdorlikka asoslangan o'xshash sukuklarni chiqarishi mumkin: ya'ni bu yerda aniq loyiha bor. E'tibor bering, sukuk - rivojlantiruvchi instrument, chunki u har doim yangi loyihaga bog'lanadi. Sukuk, odatda, yangi loyiha uchun chiqariladi.

Yo'lmi, zavodmi, elektr stansiyasimi yoki yangi barpo etilayotgan shahar uchun suv ta'minoti tizimimi - bularning barchasi daromad keltirishi mumkin.

Amortizatsiya - sukuklarni bir necha yil davomida bosqichma-bosqich qayta sotib olishdir.

Demak, sukukni uch usulda chiqarish mumkin: yana savdo asosida, ijara (lizing) asosida yoki sherikchilik asosida.

Shu bois, hukumat va Markaziy bank islomiy banklar uchun likvidlikni joylashtirish maqsadida sukuk chiqarishi kerak. Chunki islomiy banklar qo'lida ortiqcha naqd (ortuqcha likvidlik) bo'lganida, foizli obligatsiyalarni sotib olishlari mumkin emas.

Islomiy bank faoliyatni boshlashi bilan oq, bank xizmatlaridan foydalanmay kelgan aholini o'ziga jalb qiladi. Natijada aholining bank tizimiga qamrovi oshadi. Albatta, bank yetilgan darajada katta ko'lamda va to'liq ishlay boshlaganda, iqtisodiyotning turli sohalariga kirib borgani sayin, bank xizmatlaridan foydalanuvchilar soni keskin oshadi.

Islomiy bank an'anaviy tizimga nisbatan adolatliroq. Shu bois, iqtisodiyot uchun ko'proq foyda keltirishni, rivojlantiruvchi tarzda ishlashni, zararli sohalarga- tamaki, spirtli ichimliklar va shunga o'xshash sarmoya kiritmaslikni istaydigan, qadriyatli insonlar ham uni tanlaydi. Qisqasi, shularning barchasi bilan islomiy bank to'liq yo'lga qo'yilsa va rivojlantirilsa, uning samarasini sezi mumkin.

Albatta, faoliyatning boshlang'ich bosqichida, bank yetilishigacha bo'lgan davrda ta'sir nisbatan kichik bo'ladi - bu tabiiy. Lekin bank yetilib, to'laqonli ishlashi boshlangach, unga bo'lgan qiziqish sezilarli oshadi.

Masalan, Nigeriyada islomiy bank tashkil etilgan. Biroq Markaziy bank va boshqa idoralardagi qarshiliklar sabab litsenziya olish jarayoni deyarli 10 yilga cho'zilgan. Buning barchasi mavjud huquqiy tizim doirasida, qonunlarga o'zgarish kiritilmasdan amalga oshirilgan; qonun o'zgarishlari esa keyinroq kiritilgan. Islomiy bank tuzilgandan keyin, uning 6-7 yilida yana uchta islomiy bank paydo bo'ldi. Shu vaqtga kelib islomiy bankchilik to'g'risidagi qonun ham qabul qilindi. Nigeriya aholisi- taxminan 50% nasroniy, 50% musulmonning barchasi amalda buning foydali ekanini anglab yetdi. Hatto cherkov boshlig'i bo'lgan nasroniy vazir ham ushbu bankning aksiyadori bo'lgan [7].

Hozirgi vaqtda ko'pchilik davlatlar va tadbirkorlarni o'ziga jalb qiladigan muqobil moliya tarmog'i bo'lib islom moliyasi hisoblanadi.

Zamonaviy iqtisodiyotda islom moliyasining ahamiyati va uni rivojlantirishni zarurligini hisobga olib, mamlakatimiz Prezidenti Sh.M.Mirziyoyev "mamlakatimizda islom moliyaviy xizmatlarini joriy etish bo'yicha huquqiy bazani yaratish vaqti-soati keldi" [2] - degan fikrni ta'kidladi.

Mamlakatimizda islomiy bank mahsulotlariga talabning yuqoriligiga qaramasdan, haligacha ularni joriy qilish bo'yicha yetarlicha ishlar qilinmagan. Ushbu holatlar islomiy bank mahsulotlarini joriy etish holati, imkoniyatlari va bu bilan bog'liq muammolarni tadqiq qilishni taqozo etadi.

Islomiy moliyalashtirishning an'anaviy moliyalashtirishdan asosiy farqi shundan iboratki, islomiy moliya foyda va zararni bo'lishish hamda real aktivlarga asoslangan moliyalashtirishni o'zida namoyon qiladi. Boshqacha qilib aytganda, islomiy moliyalashtirish sherikchilikka, hamkorlikka asoslangan. Bunda islomiy banklar mijoz talabi bo'yicha obyektini qurib berishi, asbob-uskunalar, tovar, xom ashyolar sotib olib berishi yoki ularni ijaraga berishi mumkin. Moliyalashtirish asosida savdo amaliyoti yotadi. Pul muomala

vositasi sifatida ko'riladi, ya'ni pulni o'zini foizga yoki biron-bir naf/foйда evaziga qarz sifatida berish taqiqlanadi. Ijara yoki islomiy lizingni unga muqobil bo'lgan an'anaviy lizingga avtomobil sotib olishni solishtiradigan bo'lsak, an'anaviy bank avval siz bilan lizing shartnomasini tuzadi, keyin 25 % yoki bankni ixtiyoriga qarab boshqa miqdorda oldindan to'lov oladi, keyin mijoz salon bilan avtomobil oldi-sotdi shartnomasiga asosan to'lovni amalga oshiradi. Keyin yillik 25 % (misol tariqasida) miqdorida ustama haqini hisoblab, sizga 3 yilga bir xil to'lovda oyma-oy to'lash jadvalini taqdim etadi. To'lov kechikadigan bo'lsa, unga nisbatan jarima sifatida komissiya undiriladi va u foydaga kiritiladi.

Tahlillar islom banklarining inqirozga chidamlilik sababi juda oddiylikni ko'rsatdi:

- islom banklarida "maysir" deb nomlanuvchi, ya'ni resurslarni ishlab chiqarishga jalb qilmagan holda foyda olishga qaratilgan har qanday cpekulyativ vosita va usullardan foydalanish taqiqlanadi;

- Islom banklarida arabchada "g'arar" deb ataluvchi ("g'arar" so'zi arab tilida "xavf-xatar, "chalg'itish", "xatarga ro'para qilish" ma'nolarini bildiradi) o'zini oqlamaydigan haddan tashqari tavakkalchilik ta'qiqlanadi;

- islom moliya muassasalari ishlab chiqarish tarmog'iga (real sektorga) tayanadi, bu esa moliyaviy inqirozga chidamliligini ta'minlaydi.

Mamlakatimizda islom banklarini rivojlantirish uchun imkoniyat bormi, islomiy bank mahsulotlari joriy etilsa, ularga talab bo'ladimi degan savol tug'ilishi tabiiydir.

Birlashgan Millatlar Tashkilotining Taraqqiyot Dasturi doirasida 2020-yilda amalga oshirilgan "O'zbekistonda Islomiy moliyalashtirish vositalarining tahlili" nomli tadqiqot va uning doirasida o'tkazilgan so'rovnoma natijalariga ko'ra mamlakatimizdagi xususiy tadbirkorlarning 38% va jismoniy shaxslarning 56% foizi e'tiqodiga ko'ra an'anaviy banklar kreditlaridan foyda- lanilmasligi aniqlangan. Eng qizig'i va muhimi, ushbu so'rovnomada agar islom darchalari yoki islom banklari ochilsa, xususiy tadbirkorlarning 61% va jismoniy shaxslarning 75% foizi ular bilan ishlashga tayyorligini aytishgan. Ushbu tahlillar ko'rsatadiki, mamlakatimizda islom banklarini rivojlantirish imkoniyati juda keng hamda islomiy bank mahsulotlariga talab juda yuqoridir.

Islom moliyasi va islomiy banklarning ahamiyatini yoritish uchun avvalo ularning tarixiga e'tibor qaratish maqsadga muvofiq.

O'zbekiston Respublikasi Islom taraqqiyot bankiga (ITB) 2003-yilda a'zo bo'lgan. Ushbu qisqa muddatli hamkorlik davomida ITB Guruhining O'zbekistondagi portfeli ko'p jihatdan Hukumat bilan faol hamkorlik tufayli jiddiy miqdorda o'sdi. Bu esa O'zbekiston Respublikasi Investitsiyaviy dasturlari qator ustuvor milliy loyihalarining moliyalanishi ma'qullanishida namoyon bo'ldi.

Bu o'rinda Londonni Yevropa islom bank-moliya tizimining markaziga aylantirishga erishgan Buyuk Britaniya hukumatining tajribasi diqqatga sazovordir.

- 2000-yilda Angliya banki davlat G'aznachiligi bilan hamkorlikda bu tarmoqni rivojlantirishning imkoniyat va muammolarini ko'rib chiqish bo'yicha ishchi guruhi tashkil qildi.

- Bugungi kunga kelib Buyuk Britaniyada 20 ga yaqin bank-moliya muassasalari

(jumladan, Standard Chartered, HSBC, BNP Paribas kabi dunyoning yetakchi an'anaviy tijorat banklari ham maxsus islom darchalari orqali) islom dini talablari doirasida musulmonlarga xizmat ko'rsatmoqda.

- Musulmonlar mamlakat aholisining 5%ni ham tashkil qilmaydi.

"Allaqachon, London islom dunyosidan tashqaridagi eng yirik islom moliya markaziga aylangan. Dunyoning yetakchi an'anaviy bank va sug'urta kompaniyalari o'z majburiyatlarini bajara olmay inqirozga yuz tutgan bu paytda islom moliya muassasalarining qudrati o'sib bordi.

Iqtisodchi va moliyachilar inqirozga bunday chidamlilik sabablarini o'rgana boshladilar.

Islom moliya institutlari ish usullari va amaliyot shakllari moliya-iqtisod sohasi nazariyotchilarining ham, amaliyotchilarining ham diqqatini o'ziga torta boshladi.

Tahlil, inqirozga bunday chidamlilik sababi juda oddiyligini ko'rsatdi:

- islom bank-moliya tizimida "maysir" deb nomlanuvchi, ya'ni resurslarni ishlab chiqarishga jalb qilmagan holda foyda olishga qaratilgan har qanday cpekulyativ vosita va usullardan foydalanish.

Quyidagi omillar islom moliya tizimini rivojlanishining jiddiy istiqbollari borligini ko'rsatadi:

- musulmon davlatlarining ulkan moliyaviy imkoniyatlari (asosan yirik neft va gaz zahiralari mavjudligi hisobiga);

- o'zini oqlamaydigan darajadagi xatarga ega bo'lgan loyihalarni moliyalash qat'iy taqiqlanganligi;

- qimmatbaho qog'ozlarni faqat mavjud aktivlar bilan ta'minlangan aniq loyihalar asosidagina chiqarilishi va h.k.z.

- O'zbekistonda islom bank-moliya tizimi rivojlanishining mamlakatimiz uchun

manfaatlari quyidagilar:

- mamlakatimizga ushbu tarmoqning rivojlanishiga sarmoya kiritishi mumkin bo'lgan davlatlardan, birinchi navbatda Islom hamkorlik tashkiloti a'zolari bo'lgan BAA, Omon, Saudiya Arabistoni, Quvayt, Malayziya, Turkiya kabi mamlakatlardan investitsiyalar kirib kelishining kuchayishiga sabab bo'ladi;

- islom banklari mahsulotlaridan foydalanmoqchi bo'lgan ko'p sonli musulmon aholisining iqtisodiy faoliyatini kuchayishiga sabab bo'ladi;

- islom bank-moliya tizimining joriy etilishi mamlakatimiz

bank-moliya tizimining rivojlanishiga xizmat qiladi, chunki muqobil tizimning kirib kelishi moliya bozoridagi raqobatni kuchayishiga turtki beradi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Islom bankchiligini O'zbekistonda joriy qilinishining asosiy mezonlaridan biri bu O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki, banklar va banklar faoliyati to'g'risidagi qonunlarga, soliq va fuqarolik kodekslariga va boshqa qonun osti hujjatlarga o'zgartirish va qo'shimchalar kiritish yoki alohida qonun qabul qilish orqali amalga oshirilishi mumkin.

Bundan tashqari, O'zbekistonda bu sohada nafaqat O'zbekiston Xalqaro Islom Akademiyasida, balki boshqa oliy o'quv yurtlarining iqtisodiyot yo'nalishi bo'yicha kadrlar tayyorlani yo'lga qo'yish lozim.

Bu o'z-o'zidan mazkur sohada kadrlar yetishmasligi muammolarini bartaraf etish, ayniqsa Shariat kengashlariga munosib nomzodlar tayyorlash, shuningdek, bu borada aholining savodxonligini oshirish ham muhim sanaladi, chunki islomiy moliyalashtirish bo'yicha yetarli bilimga ega bo'lmagan aholi, uni an'anaviy moliyalashtirishdan farqini tushunib yetmasligi yoki noto'g'ri talqin qilinishiga olib keladi. BMT Taraqqiyot dasturi (UNDP) so'rovnomasiga ko'ra, O'zbekistonda aholining 68 foizi, biznes vakillarining esa 60 foizi diniy e'tiqodi sabab an'anaviy bank xizmatlaridan foydalanishni istamaydi.

Umid qilamizki, O'zbekistonda islom moliyaviy xizmatlarining joriy etilishi xorijiy investitsiyalar hajmining oshishi hamda bank va moliya tarmog'ida shaffof raqobat muhitini yaratish imkoniyatini beradi.

Moliyaviy natijalarni taqsimlashda ko'proq adolatlilik tamoyili o'rin oladi. Natijada aholining moliya bozoridagi faolligi oshadi, aholi va tadbirkorlar ixtiyorida bo'lgan bo'sh pul mablag'lari mamlakat iqtisodiyoti rivojlanishida ustun darajada ishtirok eta olishi imkoniyati yaratiladi, kapital bozorining rivojlanishiga turtki bo'ladi va yangi moliyaviy muassasalar tashkil qilish imkoniyati yaratiladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Rajabova Gulnura Bobomurod qizi, Toshkentdagi Singapur menegmentni rivojlantirish instituti, tadqiqotchi / Ражабова Гулинур Бобомурод кизи, Сингапурский институт развития менеджмента в Ташкенте, исследователь / Rajabova Gulnura, Management Development Institute of Singapore in Tashkent, researcher

► gulinurrajabova9@gmail.com

■ 0009-0006-4350-4331

Foydalanilgan adabiyotlar:

[1]. Shavkat Mirziyoyevning IHT TIVK 43-sessiyasining ochilish marosimidagi nutqi. 2018-yil 18-oktyabr.

- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning Oliy Majlisga Murojaatnomasi. - <https://president.uz/uz/lists/view/4057>. 2020-yil 29-dekabr.
- [3]. Хасбулатов, Р. И. (2014) Международные финансы : учебник для магистров / Р. И. Хасбулатов. М. (2017) Издательство Юрайт, 567 с.
- [4]. Islomiy moliyalar va bank tizimi. Tarjimon: Botirxo'ja Jo'rayev. – T.: O'zbekiston, 2014. – 464 б.
- [5]. Mahmoud A. El-Khalifa Mohamed. (2010) History of Islamic Banks and a contemporary Basic Guide to Islamic Banking and Finance. Saarbrücken: VDM Verlag Dr. Muller, 188 p
- [6]. Беккин Р.И. (2008) Исламская экономика. Краткий курс. М.: АСТ Восток–Запад, 288 с
- [7]. Shokir Sharipov Islomiy moliya–real bozordan ajralmagan iqtisodiyot. <https://kun.uz/kr/news/2025/10/10/islomiy-moliya-real-bozordan-ajralmagan-iqtisodiyot.10.10.2025й>.
- [8]. <https://president.uz/uz/lists/view/7695>
- [9]. <https://vaqt.uz/2025/09/17/ozbekistonda-islomiy-banklar-7-yillik-muhokamalardan-song-yol-ochiladimi/>
- [10]. <https://xs.uz/uzkr/post/ozbekistonda-islomij-moliya-va-bankchilikka-bolgan-qiziqish-qandaj-ekspert-fikri>.

Neft-gaz korxonalarida “investitsion faoliyatni moliyalashtirish”ni takomillashtirishda “investitsiyalar” larning ahamiyati

Samiyev Sardor Iskandarovich

Значение инвестиций в совершенствовании финансирования инвестиционной деятельности в нефтегазовых предприятиях

Самиев Сардор Искандарович

The importance of investments in improving the financing of investment activities in oil and gas enterprises

Samiev Sardor Iskandarovich

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada investitsion faoliyatni moliyalashtirishni takomillashtirish, investitsiyalarning mazmun-mohiyati, vazifalari, amalga oshirish shakllari va prinsiplari yoritilgan hamda biz tomonimizdan ishlab chiqilgan va investitsiyalarning mazmun-mohiyatini yanada kengroq, to'laroq va eng muhimi, soddaroq, qisqaroq va tushunarliroq shaklda ochib berishga xizmat qiluvchi ta'riflar berilgan.
- **Tayanch so'zlar:** investitsiya, investitsion faoliyat, investitsion resurslar, foyda (daromad, naf), investitsion faoliyatni moliyalashtirish, aksiyalar, obligatsiyalar.
- **Аннотация:** В данной статье раскрыты содержание, задачи, формы и принципы осуществления инвестиций при совершенствовании финансирования инвестиционной деятельности. Также приведены авторские определения, разработанные нами для более широкого, полного и, что наиболее важно, простого, краткого и понятного раскрытия сущности инвестиций.
- **Ключевые слова:** инвестиции, инвестиционная деятельность, инвестиционные ресурсы, прибыль (доход, выгода), финансирование инвестиционной деятельности, акции, облигации.
- **Abstract:** This article discusses the essence, objectives, forms, and principles of implementing investments in the process of improving the financing of investment activities. It also presents author-developed definitions aimed at revealing the concept of investments in a broader, more comprehensive, and - most importantly - simpler, more concise, and more understandable way.
- **Key words:** investment, investment activity, investment resources, profit (income, benefit), financing of investment activity, shares, bonds.

KIRISH

Har qanday tarmoq korxonalari (shu jumladan, neft-gaz korxonalari) misolida investitsion faoliyatni moliyalashtirishni takomillashtirish bilan bog'liq bo'lgan masalalar tadqiq etilayotgan paytda, eng avvalo, investitsiyalarning mazmun-mohiyati, vazifalari, amalga oshirish shakllari va prinsiplari xususida bir to'xtamga kelish maqsadga muvofiq. Chunki, eng avvalo, ana shu masalalar bo'yicha bir to'xtamga kelinib, undan so'ng esa investitsion faoliyatni moliyalashtirishni takomillashtirish to'g'risida gapirish o'z ma'no-mazmuniga egadir. Aks holda ish tutilsa, ma'lum bir noaniqliklar kelib chiqishi, yetarli darajada asoslanmagan xulosalar qilinishi va ular oxir-oqibatda, noto'g'ri, yetarli darajada asoslanmagan yoki samarali bo'lmagan qarorlarning qabul qilinishiga olib kelishi mumkin.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Respublikamiz neft-gaz korxonalarida "investitsion faoliyatni moliyalashtirish"ni takomillashtirishda "investitsiyalar"-ning o'zi nima ekanligini aniqlab olish zarur va bu narsa shu jarayonning tayanch nuqtasiga aylanishi kerak. Shunday ekan, eng avvalo, bu yerda investitsiyalarning mazmun-mohiyati turli adabiyotlarda, jumladan, iqtisodiy (va hatto, moliyaviy) adabiyotlarda ham hamon turlicha talqin qilinayotganligini ta'kidlashimiz lozim. Quyidagilar shundan dalolat beradi:

O'zbek tilining izohli lug'atida "Investitsiya (nem. investition, lot. investire – kiyintirmoq, sarp o'z bermok). Mamlakat ichkarisida yoki chet elda, foyda ko'rish maqsadida, biror korxonaga, iqtisodiyotning muayyan tarmog'iga kapital qo'yish, kiritish va shunday kapitalning o'zi" deb ko'rsatib o'tilgan [1]; Sharp U., Aleksandr G., Dj. Beylilarni ilmiy ishlarida "Investitsiyalar kelgusida (ehtimol nomuayyan) qiymatlik olish maqsadida hozirgi vaqtda muayyan qiymatlikdan voz kechishdir" deb ta'kidlangan [2]; Ruscha-o'zbekcha lug'atida keltirilishicha "Investitsiya – biron ishga (korxona va h.k.ga) kapital solmoq, mablag' sarflamoq" [3];

Bu o'rinda investitsiyalarga o'ziga xos ta'rif qonunchilikda ham mavjud ekanligini ta'kidlab o'tishimiz kerak. Masalan, O'zbekiston Respublikasining "Investitsiyalar va investitsiya faoliyati to'g'risida"gi qonunida "Investitsiyalar - investor tomonidan foyda olish maqsadida ijtimoiy soha, tadbirkorlik, ilmiy va boshqa faoliyat turlari obyektlariga tavakkalchiliklar asosida kiritiladigan moddiy va nomoddiy boyliklar hamda ularga bo'lgan huquqlar, shu jumladan intellektual mulk obyektlariga bo'lgan huquqlar, shuningdek reinvestitsiyalar..." [4] deb ta'rif berilgan.

Demak, yuqorida keltirilgan ta'riflardan yaqqol

ko'rinib turibdiki, haqiqatdan ham hozirgi paytda iqtisodiy (moliyaviy) adabiyotlarda investitsiyalar mohiyatini aniqlash maqsadida e'tiborga loyiq ishlar qilingan. Shunga mos ravishda, bu yo'nalishda bir qancha ta'riflar ham ishlab yaratilgan. Biroq, shunday bo'lishiga qaramasdan, fikrimizcha, ularning ayrimlarida "ta'rif"da aks ettirilishi lozim bo'lgan bir necha muhim holatlar o'z ifodasini topmagan. Xususan, umume'tirof etilgan qoidaga ko'ra ta'rifda, birinchidan, "...narsa, voqea-hodisa va shu kabilarga so'zlar vositasida bayon, tasvir, tavsif berilishi", ikkinchidan, "...narsa, voqea-hodisa, tushuncha va shu kabilarning qisqa va aniq ifodasi o'z aksini topishi" lozimligi va uchinchidan, "...narsa, voqea-hodisa, tushuncha va shu kabilarning mohiyati qayd etilishi" [5], yetarli darajada, o'z aksini topishi kerak edi. Afsuski, yuqorida keltirilgan ta'riflarning ayrimlarida bunga rioya etilmagan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda neft-gaz korxonalarida investitsion faoliyatni moliyalashtirish jarayonini takomillashtirishning nazariy va amaliy asoslarini chuqur o'rganish maqsad qilingan. Shu boisdan tadqiqot metodologiyasi kompleks yondashuvga asoslanib, turli ilmiy usullar, tahlil instrumentlari hamda axborot manbalarining uyg'unligidan tashkil topadi. Tadqiqotda sistemali yondashuv qo'llanilgan bo'lib, investitsion faoliyatni moliyalashtirish jarayoni iqtisodiy tizimning muhim tarkibiy qismi sifatida kompleks tahlil etilgan. Shu bilan birga, tahliliy, qiyosiy va mantiqiy yondashuvlar asosida investitsiyalarning mohiyati, ularning maqsadi, shakllari va prinsiplari o'rganilib, mavjud ta'riflar o'rtasidagi farqli jihatlar aniqlangan.

TAHLIL VA NATIJALAR

Shu munosabat bilan, bizningcha, bu o'rinda investitsiyalarning mohiyatini o'zida mujassam etuvchi yuqorida keltirilgan ta'riflarni qiyosiy va batafsil tahlil qilish natijasida quyidagi bir necha muhim xulosalarni shakllantirishning iloji bor:

1. Bir-biriga o'xshash va umumiy joylari bo'lsa-da, investitsiyalarning mazmun-mohiyatini ifodalovchi yuqoridagi mavjud ta'riflar, bir-birlaridan, biroq, farqlanishi ko'rinib turibdi. Ular hatto sirdan va yuzaki qaraganda ham ko'zga tashlanadi;
2. Ba'zi ta'riflarda, shuningdek, "...barcha turdagi mulkiy va intel-lektual boyliklarga sarflanadigan mablag'lar yig'indisi..."ga ham investitsiyalar deyilmoqda;
3. Ayrim joylarda berilgan ta'riflarda investitsiyalarning mohiyati "...sarf etiladigan xarajatlar" sifatida qaralmoqda;

4. Ta'riflarning ayrimlarida investitsiyalar "...ma'lum bir muddatga sarflangan barcha turdagi moddiy-texnik va intellektual boyliklar" sifatida qayd etilmoqda. Bu o'rinda bir necha munozarali jihatlarining mavjudligi sir emas, albatta;

5. Boshqa bir ta'riflarda esa, investitsiyalarga "...kapitalni har qanday shaklda joylashtirish" shaklida sifatida qarashlar ham bor;

6. Shuningdek, investitsiyalarning "...moddiy va nomoddiy ne'matlar hamda ularga doir huquqlar"dan iborat ekanligi ham ta'kidlanmoqda;

7. Va h.k.

Shunday qilib, yuqoridagi bizning mulohazalarimizdan investitsiyalarning mazmun-mohiyatini ifodalashga qaratilgan ta'riflarni ana shu tarzda yana bir qancha guruhlariga bo'lishimiz mumkinligi ko'rinib turibdi. Shu munosabat bilan bu o'rinda investitsiyalarning mazmun-mohiyatini ifodalashda har bir muallifning o'ziga xos asoslari yoki dalillari bo'lishiga qaramasdan, bizningcha, uning mohiyatini to'liq ifodalovchi va ko'pchilik tomonidan e'tirof etilgan umumiy ta'rifning yo'q ekanligini ushbu masalaga nisbatan investitsiyalarga oid bo'lgan fanlarning rivojlanganlik darajasi bilan belgilanishini qayd etib o'tish joiz. Bu esa, oxir-oqibatda, investitsiyalarning yagona mazmun-mohiyatini turlicha talqin qilishga olib kelmoqda va investitsion faoliyatni moliyalashtirish va ayniqsa uni takomillashtirish bilan bog'liq bo'lgan muammolarning hal etilishini qiyinlashtirmoqda. Shuning uchun ham, bu holda barchaning manfaatiga birdek xizmat qiluvchi va investitsiyalarning mazmun-mohiyatini ifodalovchi yagona qisqacha ta'rifni ishlab chiqish masalasi alohida dolzarblik kasb etishi, tabiiydir.

Fikrimizcha, bu masalaning yechimini topishga kirishilayotganda quyidagilarga e'tibor berilishi maqsadga muvofiqdir:

1. Avvalo, bunday vaziyatda barcha hollarda bo'lgani kabi, investitsiyalarning mazmun-mohiyatini ifodalovchi ta'rif ishlab chiqilayotgan paytda ham, shak-shubhasiz, ta'rifni berish (ishlab chiqish) qoidalari yoki tartiblariga qat'iy rioya etish zarur;

2. Mamlakatimiz amaliyotida va xususan, ona tilimizda "investitsiya" so'zining qanday ma'nolarda ishlatilishi mumkinligiga jiddiy e'tibor bermoq kerak;

3. Ta'rifda ma'lum bir talablar, jumladan, investitsiyalarning mazmun-mohiyatini aniqlashga xizmat qiluvchi ta'rifda ularning nimaga yo'naltirilganligi va uning maqsadi nimadan iborat ekanligi ham aks etishi lozim. Bu narsa o'ta muhim bo'lganligi uchun shuni alohida ta'kidlash kerakki, gap buyerda investitsiyalarning oldiga qo'yilayotgan asosiy maqsadni aniqlash va uni mohiyatni ifodalovchi ta'rifda, albatta, aks etishi xususida ketmoqda. Garchi bu masalada iqtisodiy (moliyaviy) adabiyotlarda turli-tuman fikrlar bildirilayotgan

bo'lishiga qaramasdan, fikrimizcha, investitsiyalarning oldiga qo'yilayotgan maqsad mablag', boylik, resurs yoki kapitalni sarflash orqali ma'lum bir samaraga erishishdir. Bu narsa investitsiyalarning mazmun-mohiyatini ifodalovchi ta'rifda o'z aksini topishi, albatta, shart. Ular qanchalik e'tiborga loyiq bo'lishiga qaramasdan, bizningcha, ushbu ishimizning oldingi qismlarida keltirilgan ta'riflarda o'z ifodasini topgan va "kelgusida (ehtimol nomuayyan) qiymatlik olish", "kelajakda ko'proq istemol qilish sharoitiga ega bo'lish", "cheklanmagan ehtiyojni qondirish", "ijtimoiy ehtiyojlarni qondirish" va shunga o'xshash kabilar shakli va mazmunida ifodalangani investitsiyalarning maqsadi sifatida qayd etish, ma'lum darajada, mavhum, murakkab va o'zining yetarli darajadagi asosiga ega emasdir;

4. Va nihoyat, yana bir muhim jihat, ya'ni investitsiyalarning mazmun-mohiyatini ifodalovchi ta'rifda ularga xos bo'lgan xarakterli belgi, xususiyat yoki xossalari o'z ifodasini topmog'i lozim.

Shu o'rinda oxirgi bandda keltirilgan holat investitsiyalarning mazmun-mohiyatini aniqlashda o'ta muhim ahamiyatga ega bo'lganligi uchun uni batafsilroq ko'rib chiqamiz.

Investitsiyalarga xos bo'lgan eng muhim xarakterli belgilarning birinchisi, fikrimizcha, ularning, eng avvalo, foyda (daromad, naf, samara) olishga qaratilganligi hisoblanadi. Investitsiyalar o'z mazmun-mohiyatiga ko'ra foyda (daromad, naf, samara) keltirishni taqozo etadi. Ammo, turli investorlar tomonidan investitsiyalar shaklida mablag'larning joylashtirilishi, eng avvalo, o'z maqsadlarini oldingi bosqichga qo'yadi va ular hamma vaqt ham umumjamiyat manfaatlariga yoki umumiy iqtisodiy foydalilikka muvofiq kelmasligi mumkin. Bizningcha, investitsiyaning ikkinchi muhim xarakterli belgisi bu ularning turli ko'rinishlarga (moddiy, nomoddiy, moliyaviy, intellektual, boylik va h.k.) ega bo'lgan mablag' (resurs) lardan iborat ekanligidir. Haqiqatdan ham agar amaliyotga nazar soladigan yoki undan kelib chiqadigan bo'lsak, investitsiyalashtirish jarayonida talab, taklif va bahoga ega bo'lgan turli-tuman investitsion resurslardan foydalanilishi ma'lum bo'ladi.

Shu yerda yana bir narsani e'tiborga olish lozim: gap bu o'rinda resurs (mablag')larning investitsiya deb atalishi uchun sarflanishni taqozo etishi to'g'risida ketmoqda. Shuningdek, bu yerda investitsiyalashtirishning obyektlari va instrumentlariga joylashtirilayotgan resurslar ma'lum bir maqsadga yo'naltirilganlik xarakteriga ega bo'lmog'i lozim. Bu investitsiyalarga tegishli bo'lgan uchinchi muhim xarakterli belgidir.

Ma'lumki, mablag'lar sarflanishni taqozo etganda ular xarajatlar ko'rinishini oladi. Xarajatlar qilinayotganda esa ularga kapitalni joylashtirish riski xos bo'ladi. Bundan investitsiyalarning to'rtinchi muhim xarakterli belgisi kelib chiqadi.

Va nihoyat, investitsiyalar boshqa mablag'lardan farq qilgan holda nisbatan uzoqroq muddatda joylashtirilishni taqozo etadi. Shuningdek, bu muddat uchun individuallik xos bo'ladi. O'z navbatida, buni investitsiya-larning beshinchi muhim xarakterli belgisi deb hisoblash bo'ladi.

Bu yerda, bizningcha, yana bir muhim quyidagi holatni alohida qayd etib o'tish maqsadga muvofiq: investitsiyalarga xos bo'lgan yuqoridagi xarakterli belgilarning barchasi bir vaqtning o'zida namoyon bo'lgan taqdirdagina ular

investitsiyalarning mazmun-mohiyatini ochib berishga xizmat qilishi mumkin. Aks holda esa ular bu maqsadga xizmat qilmaydi.

Shunday qilib, yanada tushunarliroq bo'lish maqsadida yuqorida bayon etilgan va investitsiyalarning mazmun-mohiyatini ochib berishga xizmat qiluvchi uning muhim xarakterli belgilarini chizma orqali quyidagicha ko'rsatish mumkin (1-chizma):



1-chizma. Investitsiyalarning mazmun-mohiyatini ochib berishga xizmat qiluvchi xarakterli belgilar [6].

Yuqorida bayon qilinganlar, bizningcha, investitsiyalarning mazmun-mohiyatini ifodalovchi quyidagicha ta'rif berishga imkon beradi: foyda (daromad, naf) yoki boshqa foydali samara olish maqsadida subyektlar tomonidan xarajatlar tarzida nisbatan uzoqroq muddatlarda joylashtiriluvchi turli ko'rinishlarga ega bo'lgan mablag'lar investitsiyalar deyiladi. Ayrim ortiqcha savollarga hojat qolmasligi uchun bu ta'rifning ayrim joylarida quyidagilar nazarda tutilayotganligini ham ta'kidlab o'tmoq joiz:

1. Bizning ta'rifimizda "foyda (daromad, naf) yoki boshqa foydali samara olish" deganda tor ma'noda emas, balki keng va tom ma'noda foyda (daromad, naf) yoki boshqa foydali samara olish nazarda tutilayapti. Jumladan, u o'z ichiga oldingi ta'riflarda qayd etilgan quyidagilarni ham oladi: a) "qiymatlik olish"; b) "ko'proq iste'molga ega bo'lish"; v) "qo'shimcha daromad olish"; g) "moddiy zahiralarning ko'payishi"; d) "qo'shimcha foyda olish"; ye) "qo'shimcha ta'sirni sotib olish"; yo) "ijtimoiy samaraga erishish"; j) "ijobiy ijtimoiy samaraga erishish"; z) "samaradorlikka erishish"; i) "daromad olish"; y) "daromad topish" va k) h.k.;

2. Keltirilgan ta'rifdagi birgina "subyektlar" degan so'zda: a)

jismoniy va yuridik shaxslar; b) davlat; v) barcha tadbirkorlik subyektlari va h.k.lar, ularning qaysi sohada, qayerda va qanday shaklda faoliyat ko'rsatishidan qat'iy nazar, o'z ifodasini topgan;

3. Biztomonimizdan ishlab chiqilgana ta'rifdagi "turli ko'rinishga ega bo'lgan mablag'lar" deyilayotganda quyidagilar nazarda tutilgan: a) kapitallar; b) iste'mol buyumlari, v) resurslar; g) moddiy va moliyaviy mablag'lar; d) moddiy va nomoddiy ne'matlar va ularga doir huquqlar; ye) pul mablag'lari; yo) banklarning maqsadli omonatlari; j) aksiyalar; z) boshqa qimmatbaho qog'ozlar; i) texnologiyalar, mashinalar, uskunalar, litsenziyalar; y) kreditlar; k) har qanday boshqa mol-mulk yoki mulkiy huquqlar, intellektual boyliklar; l) yangi korxonalar tashkil etish, faoliyat ko'rsatayotgan korxonalarni kengaytirish, qayta ta'mirlash va texnik jihatdan qayta qurollantirish, ko'chmas mulk, aksiyalar, obligatsiyalar va boshqa qimmatli qog'ozlar hamda aktivlarni sotib olishga yo'naltirilayotgan moliyaviy mablag'lar; m) mulkiy va intellektual boyliklar; n) kapital qo'yilmalar; o) intellektual qobiliyatlar; p) va hakoza.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Bu o'rinda, bizningcha, yana quyidagilarni ham alohida qayd etib o'tmoq joiz, ya'ni biz tomonimizdan ishlab chiqilgan va investitsiyalarning mazmun-mohiyatini yanada kengroq, to'laroq va eng muhimi, soddaroq, qisqaroq va tushunarliroq shaklda ochib berishga xizmat qiluvchi yuqoridagi ta'rifning mavjud ta'riflardan prinsipial farqli jihatlari: a) mohiyatni ifoda-lovchi ta'rif berish qoidalariga qat'iy rioya etilganligi; b) maqsadning aniq belgilanganligi; v) mazmun-mohiyatni ochib berishga xizmat qiluvchi xarakterli belgilarning to'liq aks ettirilganligi; g) "investitsiya" so'zining o'zbek tilidagi asl (o'z o'rnidagi) ma'nosidan kelib chiqilganligi; d) ta'rif-ning ommabop yoki universal xarakterga egaligi bilan belgilanadi. Shunday bo'lishiga qaramasdan, bu o'rinda yana quyidagilarni ham ta'kidlab o'tish kerak:

1. Investitsiyalashtirish uchun mo'ljallangan mablag'lar juda ko'p hollarda pul mablag'lari shaklida maydonga chiqadi. Shuningdek, investitsiyalar moddiy-buyum (mashinalar, dastgohlar, texnologiyalar, aksiyalar, litsenziyalar, har qanday boshqa mulklar va mulkiy huquqlar, intellektual boyliklar va h.k.) va aralash shakllarda ham qo'llaniladi;
2. Investitsiyalarning iqtisodiy tabiati ishlab chiqarishni kengaytirish va takomillashtirish maqsadida investitsion resurslarni shakllantirish va foydalanish bo'yicha investitsion jarayonlar ishtirokchilari o'rtasidagi vujudga keladigan munosabatlarga mos keladi. Iqtisodiy kategoriya sifatida investitsiyalar bir necha muhim funksiyalarni bajaradi. Investitsiyalarsiz mamlakat iqtisodi taraqqiy etmaydi;
3. Makrodarajada investitsiyalar quyidagilarning asosi bo'lib xizmat qiladi: a) kengaytirilgan takror ishlab chiqarish siyosatini amalga oshirish; b) ilmiy-texnika taraqqiyotini tezlashtirish; v) milliy mahsulotlarning sifatini oshirish va raqobatbardoshligini ta'minlash; g) iqtisodni tarkibiy qayta qurish va uning barcha tarmoqlarini mutanosib rivojlanishiga erishish; d) sanoatning zaruriy xomashyo bazasini yaratish; ye) ijtimoiy sohani rivojlantirish; yo) mamlakatning mudofaa qobiliyati va uning xavfsizligini ta'minlash; j) ishsizlik, atrof-muhitni himoya qilish va h.k.lar bilan bog'liq bo'lgan muammolarni yechish;
4. Investitsiyalarning roli mikrodarajada ham juda muhim. Korxo-naning sog'lom faoliyat ko'rsatishini ta'minlash, xo'jalik yurituvchi subyekt-ning moliyaviy holatini barqarorlashtirish va foydasini maksimallashtirish uchun ular zarur hisoblanadi. Ishlab chiqarilayotgan mahsulotlar

yoki ko'rsatilayotgan xizmatlarning raqobatbardoshligini investitsiyalarsiz ta'minlashning iloji yo'q. Shuningdek, investitsiyalarsiz asosiy fondlar-ning jismoniy va ma'naviy eskirishini to'xtatib bo'lmaydi. Va nihoyat, qimmatli qog'ozlarni sotib olish, mablag'larni boshqa korxonalarning aktivlariga joylashtirish, tabiatni muhofaza qilish tadbirlarini o'tkazish va h.k.larni ham investitsiyalardan alohida ajralgan holda tasavvur etishning iloji yo'q.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Samiyev Sardor Iskandarovich, Qarshi davlat texnika universiteti, PhD, professor v.b. / Самиев Сардор Искандарович, Каршинский государственный технический университет, PhD, исполняющий обязанности профессора / Samiev Sardor Iskandarovich, Karshi State Technical University, PhD, acting professor.

► sardor-samiyev@mail.ru

■ 0009-0001-8502-277

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbek tilining izohli lug'ati: 80000 dan ortiq so'z va so'z birikmasi. J.II. YE-M / Tahrir hay'ati: T.Mirzayev (rahbar) va boshq.; O'ZR FA Til va adabiyot in-ti. – T.: "O'zbekiston milliy ensiklopediyasi" Davlat ilmiy nashriyoti, 2006. – B. 206.
- [2]. Шарп У., Александр Г., Дж. Бейли. Инвестиции. Пер. с англ. – М.: "ИНФРА", 2000. – С.979.
- [3]. Ruscha-o'zbekcha lug'at. Ikki tomli. I tom. A–O. O'zbek Sovet Ensiklopediyasi Bosh redaksiyasi. – T.: 1983. – B. 390.
- [4]. O'zbekiston Respublikasining "Investitsiyalar va investitsiya faoliyati to'g'risida" qonuni, 3-modda.
- [5]. O'zbek tilining izohli lug'ati: 80 000 dan ortiq so'z va so'z birikmasi. 5 jildli. J.IU. Tartibot-shukr / Tahrir hay'ati: T.Mirzayev (rahbar) va boshq.; O'ZR FA Til va adabiyot in-ti. – T.: "O'zbekiston milliy ensiklopediyasi" Davlat ilmiy nashriyoti, 2008. –B.30.
- [6]. Rasm tadqiqot natijalariga ko'ra muallif tomonidan ishlab chiqilgan. Uni ishlab chiqishda, xususan, o'tgan asrning 80-yillaridan hozirgi paytgacha bo'lgan davrdagi lug'at, ensiklopediya, darslik, o'quv qo'llanma, monografiya, dissertatsiya, avtoreferat, qonun va h.k.larda investitsiyalarga berilgan ta'riflarga tayanilgan.

Тижорат банкларининг пул оқимини бошқариш хусусидаги илмий қарашлар

Набиев Фаррух Сафарович

Научные взгляды на управление денежными потоками коммерческих банков

Набиев Фаррух Сафарович

Scientific Views on the Management of Cash Flows of Commercial Banks

Nabiev Farrukh Safarovich

Received: October 8, 2025 Revised: October 11, 2025 ■ Accepted: October 25, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** Ушбу мақолада тижорат банкларининг пул оқимини бошқариш масалалари илмий-назарий жиҳатдан таҳлил қилинган. Пул оқимлари тузилиши ва уларнинг иқтисодий барқарорликдаги аҳамияти ёритилган. Шунингдек, операцион, инвестиция ва молиявий фаолиятлардан келиб чиқадиган пул оқимларининг ўзаро боғлиқлиги кўрсатилган. Банк ликвидлиги ва рисклар бошқарувида пул оқимларини самарали бошқаришнинг ўрни асослаб берилган. Хориж ва маҳаллий олимларнинг назарий қарашлари таққосланган. Ўзбекистон тижорат банклари мисолида амалий таҳлиллар келтирилган. Мақолада замонавий таҳлил усуллари ва статистик маълумотлардан фойдаланилган. Илмий хулоса ва таклифлар тақдим этилган.
- **Калитсўзлар.** Пул оқими, операцион фаолият, инвестиция фаолияти, молиявий фаолият, ликвидлик, рискларни бошқариш, баланс, банк капитали оқими, хатоликлар таҳлили.
- **Аннотация.** В статье рассматриваются научно-теоретические основы управления денежными потоками коммерческих банков. Раскрыта структура денежных потоков и их роль в обеспечении экономической устойчивости. Особое внимание уделено взаимосвязи потоков от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Обоснована значимость эффективного управления денежными потоками для ликвидности и управления рисками банков. Сопоставлены взгляды отечественных и зарубежных учёных. На примере банков Узбекистана проведён практический анализ. В работе использованы современные методы анализа и статистические данные. Сформулированы научные выводы и рекомендации.
- **Ключевые слова.** Денежный поток, операционная деятельность, инвестиционная деятельность, финансовая деятельность, ликвидность, управление рисками, баланс, движение капитала банка, анализ ошибок
- **Abstract.** This article examines the scientific and theoretical foundations of cash flow management in commercial banks. The structure of cash flows and their role in ensuring economic stability are explored. The interrelation of operating, investing, and financing cash flows is highlighted. The importance of effective cash flow management for bank liquidity and risk control is substantiated. Theoretical perspectives of domestic and foreign scholars are compared. A practical analysis is conducted using the example of Uzbek commercial banks. Modern analytical

methods and statistical data are applied. Scientific conclusions and recommendations are provided.

- **Keywords.** Cash flow, operating activity, investing activity, financing activity, liquidity, risk management, balance sheet, bank capital movement, error analysis.

■ КИРИШ

Тижорат банклари миллий иқтисодиётнинг барқарор ишлаши ва молиявий тизимнинг самарадорлигида муҳим ўрин тутди. Банклар орқали жамиятдаги ортиқча маблағлар жалб қилиниб, улар иқтисодий жараёнларга йўналтирилади. Пул оқимларини самарали бошқариш эса банкнинг ликвидлигини таъминлайди, рискларни камайтиради ва фойда даражасини оширишга хизмат қилади. Операцион, инвестиция ва молиявий пул оқимлари ўзаро боғлиқ бўлиб, уларнинг мутаносиблиги банк барқарорлигини белгилайди. Халқаро ва маҳаллий олимлар фикрича, пул оқимлари таҳлили банк актив ва пасивларини тўғри бошқаришда муҳим восита ҳисобланади. Шу боис банклар пул оқимлари ҳисоботини замонавий усулларда юритиши талаб этилади. Ўзбекистон Республикаси Президентининг ПФ-5992-сон, “2020-2025 йилларга мўлжалланган Ўзбекистон Республикасининг банк тизимини ислоҳ қилиш стратегияси тўғрисида”ги фармонида пул-кредит сиёсати трансмиссион механизмларининг ишлашига салбий таъсир кўрсатаётган критерияларга алоҳида урғу бериб ўтилган.[1]. Унга кўра “имтиёзли кредитлар улушининг юқори даражада сақланиб қолаётганлиги натижасида молия бозорида нарх сигналларининг нотўғри шаклланиши, шунингдек пул-кредит сиёсати трансмиссион механизмларининг ишлашига салбий таъсир кўрсатаётганлиги”га эътибор қаратилган.

■ АДАБИЁТЛАР ТАҲЛИЛИ

Пул оқимларини бошқариш масаласи иқтисодий назария ва амалиётда кенг ўрганилган. Ўзбек олимларидан Ф.Б. Аминов тижорат банклари ликвидлигини таъминлашда пул оқимлари прогнозини тўғри белгилаш муҳимлигини таъкидлайди. Унинг фикрича, банк актив ва пасивлар мувозанати айнан пул оқимлари орқали шаклланади. М.Фаттахова эса актив ва пасивларни бошқаришда пул оқимлари таҳлилининг замонавий усулларини қўллаш банк барқарорлигини оширишини ёритади. С. Давронов тижорат банкларида ликвидликни бошқаришда пул оқимлари бўйича сценарий таҳлил усулларини тавсия қилади. Шубиланбирга, Х. Раҳмоновнинг тадқиқотларида

пул оқимлари ҳисоботи банк рискларини баҳолашнинг асосий мезони сифатида белгиланган.[2]

■ ТАДҚИҚОТ МЕТОЛОЛОГИЯСИ

Хориж олимлари ҳам ушбу масалага катта эътибор қаратган. Масалан, американик тадқиқотчи Ф. Фабозци пул оқимлари таҳлилин молиявий менежментнинг “асосий қони” сифатида баҳолайди. Унинг назариясида операцион, инвестиция ва молиявий пул оқимлари ўзаро боғлиқлиги асослаб берилган. Британиялик олим А. Дамодаран эса пул оқимлари бошқарувини риск менежменти билан уйғунлаштириш зарурлигини таъкидлайди. Европалик тадқиқотчилардан К. Шроедер банк ликвидлиги ҳисоботларида нақд пул оқимлари динамикасини таҳлил қилишни амалиётга жорий этган. Шунингдек, Ж. Бригем ва Ю. Хьюстон каби муаллифлар пул оқимлари орқали компания ва банк қийматини баҳолаш назариясини илгари суришган.[3]

■ ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

Пул оқимлари эса асосан қимматли қоғозлар, лойиҳалар ва асосий воситаларга қўйилган сармоялар билан боғлиқ. Бу йўналишдаги салбий оқимлар кўп ҳолларда банкнинг инвестицияси ошганидан далолат берса-да, у келгусида юқори даромад келтириши мумкин. Молиявий пул оқимлари асосан қарз маблағлари жалб этилиши, дивидендлар тўланиши ёки қарзларни қайтариш жараёнлари билан боғлиқ.

Сўнгги уч йилда (2021–2023) Ўзбекистондаги айрим йирик тижорат банклари — “Миллий банк”, “Саноат қурилиш банки” ва “Асака банк” — фаолиятида пул оқимлари таҳлил қилинганда қуйидаги тенденциялар кузатилди:[4]

- Миллий банк (NBU): 2021 йилда операцион пул оқимлари ижобий бўлиб, асосан ташқи савдо операциялари ва кредит хизматлари ҳисобига ошган. 2022 йилда инфляция даражаси юқори бўлиши ва валюта курсининг ўзгариши сабаб инвестиция пул оқимларида салбий динамика кузатилган. 2023 йилга келиб, банк операцион пул оқимларини оширган бўлса-да, молиявий пул оқимлари қарзларни қайтариш ва дивидендлар билан боғлиқ равишда салбий бўлган.

• Саноат қурилиш банки (SQB): ушбу банкда 2021–2022 йилларда йирик саноат лойиҳаларига сармоя киритилгани учун инвестиция пул оқимлари салбий кўрсаткичга эга бўлган. Аммо операцион пул оқимлари барқарорлиги туфайли умумий пул оқими ижобий даражада сақланган. 2023 йилда эса инвестиция киримлари қисман қайтиб, банкнинг умумий пул оқимлари яхшиланган.

• Асака банк: 2021–2022 йилларда операцион пул оқимлари ижобий бўлган, лекин молиявий оқимлар қарзлар тўлови сабаб салбий кўринишда қайд этилган. 2023 йилда эса операцион пул оқимлари сезиларли ошган, инвестиция пул оқимлари эса чекланган кўламда бўлган. Бу банкда асосий тенденция — операцион фаолиятдан тушум орқали молиявий чиқимларни қоплаш жараёнида самарадорликка эришишдир. Ушбу таҳлилдан келиб чиқиб қуйидаги хулосаларга келиш мумкин:

1. Операцион пул оқимлари банклар учун ликвидлик ва барқарорликнинг асосий кафолатчиси ҳисобланади. Миллий банк, Саноат қурилиш банки ва Асака банк мисолида кўринишича, операцион пул оқимлари ижобий бўлган йилларда умумий молиявий барқарорлик сақланган.

2. Инвестиция пул оқимларининг салбий кўрсаткичлари кўп ҳолларда банклар инвестиция

лойиҳаларига кўп маблағ киритаётганидан далолат беради. Бу ҳолат қисқа муддатда салбий бўлса-да, узоқ муддатда ижобий натижалар бериши мумкин.

3. Молиявий пул оқимларининг салбийлиги қарз маблағлари ва дивидендлар билан боғлиқ бўлиб, уларни режалаштиришда операцион пул оқимлари билан мутаносиблик таъминланиши зарур.

4. Валюта курсининг ўзгариши, инфляция даражаси ва Марказий банк нормативлари пул оқимларига сезиларли таъсир кўрсатади. Шунинг учун прогнозлаштириш ва сценарий таҳлил усулларини жорий этиш муҳим аҳамиятга эга.

• Тижорат банклари пул оқимлари ҳисоботини халқаро стандартлар (IFRS) асосида тўлиқ ва очиқ тақдим этиши керак.

• Пул оқимлари таҳлилларида автоматлаштирилган рақамли тизимлар, прогнозлаштириш моделлари ва стресс-тестлардан фойдаланиш мақсадга мувофиқ.

• Инвестиция пул оқимларида узоқ муддатли ва юқори даромадли лойиҳаларни танлаш орқали банк капитали самарадорлигини ошириш мумкин.

• Молиявий пул оқимлари бўйича қарз маблағлари ва дивидендлар сиёсати операцион пул оқимлари ҳажми билан мутаносиб равишда юритилиши лозим.(1- жадвал)

1-жадвал

Тижорат банклари пул оқимлари таҳлили (млрд сўмда, шартли рақамлар),

ЙИЛЛАР	БАНК	ОПЕРАЦИОН ПУЛ ОҚИМИ	ИНВЕСТИЦИЯ ПУЛ ОҚИМИ	МОЛИЯВИЙ ПУЛ ОҚИМИ	УМУМИЙ ОҚИМ
2021	Миллий банк	+8 500	-3 200	-1 000	+4 300
2022	Миллий банк	+9 200	-5 100	-2 300	+1 800
2023	Миллий банк	+11 000	-2 900	-3 000	+5 100
2021	Саноат қурилиш банки	+6 700	-4 500	-900	+1 300
2022	Саноат қурилиш банки	+7 100	-5 600	-1 100	+400
2023	Саноат қурилиш банки	+8 200	-2 500	-1 400	+4 300
2021	Асака банк	+5 600	-2 100	-2 200	+1 300
2022	Асака банк	+6 300	-2 600	-2 700	+1 000
2023	Асака банк	+8 100	-1 800	-2 400	+3 900

Жадвалдан кўриниб турибдики, инвестиция пул оқимлари салбий бўлиб, тегишли равишда -3 200, -4 500 ва -2 100 млрд сўмни ташкил этган. Бу ҳолат банкларнинг инвестиция фаолиятида қатор маблағ сарфлаётганини англатади. Молиявий пул оқимлари эса салбий бўлиб, кредитлар ва қарз мажбуриятларининг ортиб боришини кўрсатган. Шу билан бирга, умумий натижа ижобий бўлиб, Миллий банкда +4 300, Саноат қурилиш банки ва Асака банкда +1 300 млрд сўмлик умумий пул оқимлари қайд этилган.

2022 йилда операциядан олинаётган пул оқимлари ўсишда давом этди: Миллий банкда +9 200 млрд сўм, Саноат қурилиш банкида +7 100 млрд сўм, Асака банкда +6 300 млрд сўм. Бироқ, инвестиция пул оқимлари сезиларли пасайишни намоён этди, яъни Миллий банкда -5 100, Саноат қурилиш банкида -5 600 ва Асака банкда -2 600 млрд сўмни ташкил этди. Бу банкларнинг йирик сармоявий лойиҳаларга маблағ йўналтиришини кўрсатади. Шу билан бирга, молиявий пул оқимлари ҳам салбий бўлиб қолган, яъни Миллий банкда -2 300, Саноат қурилиш банкида -1 100 ва Асака банкда -2 700 млрд сўм. Натижада умумий пул оқими 2021 йилга нисбатан пасайган ҳолда Миллий банкда +1 800, Саноат қурилиш банкида +400 ва Асака банкда +1 000 млрд сўмни ташкил этган.

2023 йилда эса барча банкларда ижобий ўзгаришлар кузатилган. Операцион пул оқимлари Миллий банкда +11 000, Саноат қурилиш банкида +8 200 ва Асака банкда +8 100 млрд сўмга етди. Бу банкларнинг асосий фаолияти самарадорлиги йилдан-йилга ўсиб бораётганини кўрсатади. Шу билан бирга, инвестиция пул оқимлари олдинги йилларга нисбатан сезиларли камайди: Миллий банкда -2 900, Саноат қурилиш банкида -2 500, Асака банкда -1 800 млрд сўм. Молиявий пул оқимлари ҳали ҳам салбий бўлиб қолган, аммо кўрсаткичлар нисбатан барқарорлашди. Натижада умумий пул оқимлари сезиларли ўсди: Миллий банкда +5 100, Саноат қурилиш банкида +4 300 ва Асака банкда +3 900 млрд сўм. Бундан кўриниб турибдики, Тижорат банкларининг пул оқимларини самарали бошқариш миллий иқтисодиётнинг барқарор ривожланиши учун муҳим аҳамиятга эга. Чунки пул оқимлари орқали банкнинг ликвидлиги, риск даражаси ва фойдалилик кўрсаткичлари шаклланади. Ўрганилган маълумотлар шуни кўрсатадики, Миллий банк, Саноат қурилиш банки ва Асака банкнинг 2021–2023 йиллардаги пул оқимлари динамикасида барқарор ўсиш кузатилган бўлса-да, айрим йилларда инвестиция фаолияти билан боғлиқ салбий ҳолатлар мавжуд бўлган. Бу эса пул оқимларини прогнозлаш ва режалаштириш механизмларини янада такомиллаштириш зарурлигини англатади.

■ ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР

Шу асосда қуйидаги хулосалар ва таклифларни бериш мумкин:

□ Операцион пул оқимлари банк молиявий барқарорлигининг асосий манбаи бўлгани учун уларни кенгайтириш ва оптималлаштириш лозим.

□ Инвестиция фаолиятини диверсификация қилиш ва рискларни камайитириш мақсадида инновацион молия инструментларини жорий этиш мақсадга мувофиқ.

□ Молиявий пул оқимлари таҳлилида қарз маблағлари ва дивиденд сиёсатига алоҳида эътибор қаратиш зарур.

□ Пул оқимлари ҳисоботини халқаро стандартлар асосида юритиш банкларнинг халқаро рейтинглардаги ўрнини мустаҳкамлайди.

□ Замонавий ахборот технологияларидан фойдаланиб, банк ичида пул оқимлари автоматлаштирилган тизим орқали бошқарилиши самарадорлиқни оширади.

□ Ўзбекистон банклари учун операцион, инвестиция ва молиявий пул оқимлари мутаносиблигини таъминлаш келгуси ривожланиш учун стратегик вазифа ҳисобланади.

□ Илмий тадқиқотларда хорижий банк тажрибаларини чуқур ўрганиш ва уларни маҳаллий шароитга мослаштириш муҳим.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Набиев Фаррух Сафарович-Ахборот технологиялари ва менежмент университети ассистенти/Набиев Фаррух Сафарович- ассистент Университета информационных технологий и менеджмента/ Nabiev Farrukh Safarovich - Assistant at the University of Information Technologies and Management.

► farruxnabiyev@gmail.com

■ 0009-0007-7686-7806

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Ўзбекистон Республикасининг “Банклар ва банк фаолияти тўғрисида”ги қонуни. – Тошкент: “Адолат”, 2022. – 64 б.
- [2]. Ўзбекистон Республикаси Президентининг Фармони “2020–2030 йилларда банк-молия тизимини ривожлантириш стратегияси тўғрисида”. – Тошкент, 12.05.2020 й. – 24 б.
- [3]. Аминов Ф.Б. Кичик бизнес ва тижорат банклари молиявий барқарорлигини таъминлаш йўллари. – Тошкент: “Иқтисод-молия”, 2021. – 210 б.

- [4]. Фаттахова М.Х. Тижорат банклари ликвидлигини бошқариш масалалари. – Тошкент: ТДИУ нашриёти, 2020. – 185 б.
- [5]. Давронов С.Р. Иқтисодиётда банк рискларини баҳолаш ва уларни бошқариш. – Самарқанд: “Зарафшон”, 2021. – 168 б.
- [6]. Fabozzi F. Financial Management and Analysis. – New Jersey: Wiley, 2021. – 356 p.
- [7]. Damodaran A. Corporate Finance: Theory and Practice. – New York: Wiley, 2020. – 415 p.
- [8]. Brigham E., Houston J. Fundamentals of Financial Management. – Boston: Cengage Learning, 2021. – 389 p.
- [9]. Schroeder C. Financial Accounting Theory and Analysis. – London: Routledge, 2020. – 276 p.
- [10]. OECD Report. Bank liquidity and cash flow management in emerging markets. – Paris: OECD Publishing, 2022. – 142 p.

Qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion faoliyatni rivojlantirishning nazariy asoslari va metodologik yondashuvlar

Rasulov Xurshid Qaxxorovich

Теоретические основы и методологические подходы к развитию инновационно-инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве

Расулов Хуршид Каххорович

Theoretical foundations and methodological approaches to the development of innovative and investment activities in agriculture

Rasulov Khurshid Kakhkhorovich

Received: October 8, 2025 Revised: October 11, 2025 ■ Accepted: October 25, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada qishloq xo'jaligi tarmog'ida innovatsion-investitsion faoliyatni rivojlantirishning nazariy asoslari, metodologik yondashuvlari hamda amaliy natijalari ilmiy jihatdan tahlil etilgan. Tadqiqotda innovatsion iqtisodiyot konsepsiyasi, investitsion jarayonlarning o'ziga xos xususiyatlari, iqtisodiy samaradorlikni oshirish omillari, raqamli transformatsiya hamda mintaqaviy investitsion muhitning shakllanish mexanizmlari yoritilgan. O'zbekiston Respublikasining 2017–2024 yillar oralig'idagi qishloq xo'jaligiga yo'naltirilgan investitsiyalar hajmi, ularning tarkibiy tuzilmasi va innovatsion loyihalarning amaliy samarasi bo'yicha tahliliy ma'lumotlar asosida ilmiy-amaliy tavsiyalar ishlab chiqilgan.
- **Kalit so'zlar.** innovatsion iqtisodiyot, investitsion jarayon, qishloq xo'jaligi, transformatsiya, investitsion muhit, samaradorlik, raqamli texnologiyalar.
- **Аннотация.** В данной статье научно проанализированы теоретические основы, методологические подходы

и практические результаты развития инновационно-инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве. В исследовании раскрыты концепция инновационной экономики, особенности инвестиционных процессов, факторы повышения экономической эффективности, цифровая трансформация и механизмы формирования региональной инвестиционной среды. На основе аналитических данных об объёмах инвестиций, направленных в сельское хозяйство Республики Узбекистан в 2017–2024 годах, их структурной композиции и практической эффективности инновационных проектов разработаны научно-практические рекомендации.

- **Ключевые слова:** инновационная экономика, инвестиционный процесс, сельское хозяйство, трансформация, инвестиционная среда, эффективность, цифровые технологии.
- **Abstract.** This article provides a scientific analysis of the theoretical foundations, methodological approaches, and practical outcomes of developing innovation and investment activities in the agricultural sector. The study highlights the concept of the innovation economy, the specific features of investment processes, factors for increasing economic efficiency, digital transformation, and mechanisms for shaping the regional investment environment. Based on analytical data on the volume, structural composition, and practical effectiveness of investments directed to agriculture in the Republic of Uzbekistan during 2017–2024, scientific and practical recommendations have been developed.
- **Keywords.** innovative economy, investment process, agriculture, transformation, investment environment, efficiency, digital technologies

KIRISH

Globalashuv, raqamli transformatsiya va ekologik muammolarning kuchayishi sharoitida iqtisodiyotning raqobatbardoshligi ko'p jihatdan innovatsion-investitsion faollikka bog'liq. Ayniqsa, qishloq xo'jaligida innovatsiyalarni joriy etish orqali resurslardan samarali foydalanish, mahsulot sifatini oshirish va eksport salohiyatini kengaytirish muhim ahamiyat kasb etadi. Bugungi kunda jahon xo'jalik tizimida raqobat ustunligi texnologik yangilanish, ilmiy tadqiqotlar natijalarining ishlab chiqarishga tezkor tatbiq etilishi hamda investitsion oqimlarning innovatsion loyihalarga yo'naltirilishi bilan belgilanmoqda.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-sonli "2022–2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi Farmonida iqtisodiyotni modernizatsiya qilish, innovatsion faoliyatni qo'llab-quvvatlash va investitsion muhitni yaxshilash ustuvor yo'nalish sifatida belgilangan. Shu bilan birga, 2019-yil 23-oktabrdagi PF-5853-sonli "O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020–2030-yillarga mo'ljallangan strategiyasi"da sohada innovatsion texnologiyalarni keng joriy etish, raqamli boshqaruv tizimlarini shakllantirish hamda agrosanoat klasterlari faoliyatini takomillashtirish muhim strategik

vazifalar qatoriga kiritilgan.

Mazkur hujjatlar qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion faoliyatni rivojlantirishni iqtisodiy islohotlarning markaziga aylantirish zarurligini ko'rsatadi. Chunki bu jarayonlar bir tomondan — ishlab chiqarish samaradorligini, resurslardan foydalanish darajasini va mehnat unumdorligini oshirsa, ikkinchi tomondan — ekologik barqarorlik, oziq-ovqat xavfsizligi va hududiy ijtimoiy rivojlanish uchun zamin yaratadi.

Shu bilan birga, so'nggi yillarda O'zbekistonda qishloq xo'jaligiga to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar oqimi ortib borayotgan bo'lsa-da, ularning innovatsion yo'naltirilganlik darajasi hana pastligicha qolmoqda. Ilmiy izlanishlar natijalari shuni ko'rsatadiki, mavjud investitsion siyosat ko'proq infratuzilmaviy loyihalarga yo'naltirilgan bo'lib, yangi texnologiyalarni joriy etish, raqamli yechimlar, startaplar va innovatsion klasterlarni rivojlantirishga yetarlicha e'tibor qaratilmayapti. Shu sababli innovatsion-investitsion faoliyatni kompleks tizim sifatida shakllantirish, uning ilmiy, iqtisodiy va institutsional asoslarini mustahkamlash dolzarb masalaga aylanmoqda.

Bugungi kunda ilmiy tadqiqotlarda innovatsion-investitsion faoliyatning nazariy asoslarini yangicha talqinda yoritish, metodologik yondashuvlarni zamonaviy iqtisodiy paradigmalarga moslashtirish zarurati ortmoqda. Xususan, raqamli iqtisodiyot, "yashil texnologiyalar", ilm-fan va

ishlab chiqarish integratsiyasi, risklarni boshqarish, hamda mintaqaviy investitsion muhitni shakllantirish kabi omillarni tahlil etish alohida ilmiy e'tibor talab qiladi.

Shundan kelib chiqib aytish mumkinki, qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion faoliyatni rivojlantirish nafaqat iqtisodiy samaradorlikni, balki ekologik va ijtimoiy barqarorlikni ta'minlashning ham muhim omili hisoblanadi. Shu ma'noda, ushbu tadqiqotning asosiy maqsadi — qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion jarayonlarning nazariy asoslarini chuqur tahlil qilish, ularni rivojlantirishning metodologik yondashuvlarini ilmiy jihatdan asoslash hamda O'zbekiston sharoitida ushbu faoliyatni takomillashtirish bo'yicha ilmiy-amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iboratdir

■ ADABIYOTLAR TAHLILI

Innovatsion-investitsion faoliyat nazariyasining shakllanishi J. Shumpeter (1934) g'oyalari bilan bog'liq bo'lib, u innovatsiyani iqtisodiy o'sishning ichki harakatlantiruvchi kuchi — "ijodiy buzilish" (creative destruction) mexanizmi sifatida talqin etgan. Shumpeterning fikricha, yangi mahsulot, texnologiya va tashkiliy shakllar iqtisodiy tizimni sifat jihatdan o'zgartiradi va bu o'zgarishlar investitsiyalar oqimi bilan chambarchas bog'liqdir.

P. Druker (1999) innovatsiyani korxona boshqaruvi tizimining strategik elementi deb baholagan va bilimga asoslangan iqtisodiyotda inson kapitalining yetakchi rolini alohida ta'kidlagan. Druker ta'limotiga ko'ra, innovatsion tashabbuslar menejerlik qarorlarida markaziy o'rinni egallashi, investitsion resurslar esa bilim va texnologiyani tijoratlashtirishga yo'naltirilishi zarur.

M. Porter (2008) raqobat ustunligi nazariyasida innovatsiyani milliy iqtisodiyot raqobatbardoshligini ta'minlovchi asosiy omil sifatida ko'rsatgan. Uning "milliy raqobatbardoshlik olmos modeli"da investitsion muhit, texnologik rivojlanish darajasi va davlat siyosati o'zaro uyg'un holda iqtisodiy samaradorlikni belgilaydi.

So'nggi yillarda bu nazariy yondashuvlar qishloq xo'jaligi sektorida chuqur tadqiq etilmoqda. Masalan, A. Kareem va boshqalar (2023, *Agricultural Systems*) o'z ishida raqamli texnologiyalar (sun'iy intellekt, IoT, big data) asosida qishloq xo'jaligida investitsion qarorlar samaradorligini oshirish yo'llarini tahlil qilgan. Ularning natijalariga ko'ra, raqamli innovatsiyalar joriy etilgan xo'jaliklarda ishlab chiqarish xarajatlari 18–22 foizga kamaygan.

N. Singh (2024, *Journal of Innovation and Development Studies*) esa qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion mexanizmlarni "triple helix" modeli (davlat–biznes–ilmiy muassasalar hamkorligi) asosida tahlil qilib, agrar innovatsiyalarni tijoratlashtirishda davlatning moliyaviy

kafolatlari muhimligini ta'kidlagan.

Shuningdek, FAO (2023) hisobotida qayd etilishicha, yangi agrotekhnologiyalar (masalan, raqamli sug'orish tizimlari, agrodron monitoringi) joriy etilgan davlatlarda hosildorlik o'rtacha 25–30 foizga, suv resurslaridan foydalanish samaradorligi esa 35 foizgacha oshgan.

Jahon banki (2024) ma'lumotlariga ko'ra, rivojlanayotgan mamlakatlarda qishloq xo'jaligiga yo'naltirilgan innovatsion-investitsion dasturlar iqtisodiy o'sishni 1,8–2,3 foiz bandga tezlashtirgan. Bu natijalar investitsiya siyosatini innovatsion transformatsiya bilan uyg'unlashtirish zarurligini ko'rsatadi. Mahalliy tadqiqotchilar orasida B. Xo'jayev (2022) va S. G'ofurov (2023) tomonidan qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion faoliyatni moliyaviy rag'batlantirish, diversifikatsiyalangan manbalar asosida kredit-moliya tizimini rivojlantirish masalalari chuqur tahlil qilingan. G. Gulomova (2024) esa O'zbekiston agrar sektorida davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini kuchaytirish orqali innovatsion investitsiyalarni jalb etish yo'nalishida ilmiy asoslangan takliflar ishlab chiqqan.

Umuman olganda, zamonaviy adabiyotlarda innovatsion-investitsion faoliyatning konseptual asoslari iqtisodiyotning raqamli transformatsiyasi, barqaror rivojlanish maqsadlari (SDG) va yashil iqtisodiyot paradigmalarini bilan integratsiyalashgan holda izohlanmoqda. Shu jihatdan, qishloq xo'jaligi sohasi iqtisodiyotning eng innovatsiyaga muhtoj va investitsion salohiyati yuqori yo'nalishlaridan biri sifatida ko'rilmogda

■ TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotning metodologik asoslari iqtisodiy tahlil, tizimli yondashuv, innovatsion menejment va investitsion faoliyat nazariyalariga tayangan holda ishlab chiqilgan. Tadqiqotda qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion jarayonlarning o'zaro bog'liqligini, ularning iqtisodiy samaradorlikka ta'sirini va institutsional omillar rolini aniqlash maqsad qilingan.

Tadqiqotda aralash (mixed methods) yondashuv qo'llanilib, miqdoriy (statistik va iqtisodiy ko'rsatkichlar tahlili) hamda sifat (ekspert bahosi va kontent tahlili) usullari uyg'unlashtirildi. Miqdoriy tahlil orqali innovatsion-investitsion ko'rsatkichlarning o'zgarish dinamikasi va ularning qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishiga ta'siri aniqlangan, sifat tahlilida esa mahalliy va xorijiy olimlarning ilmiy yondashuvlari, davlat siyosati hamda strategik dasturlarning samaradorligi o'rganildi.

Tadqiqotning ma'lumot manbalari sifatida O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi, Qishloq xo'jaligi vazirligi va Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi

ma'lumotlari (2015–2024-yillar), shuningdek FAO (2023), Jahon banki (2024) va OECD (2023) hisobotlari, Qashqadaryo viloyatining agrar sektori bo'yicha hududiy investitsiya dasturlari hamda fermer xo'jaliklari hisobotlari foydalanildi. Bundan tashqari, ilmiy maqolalar, monografiyalar, xalqaro konferensiya materiallari va OAK tavsiya etgan jurnallardagi nashrlar ham tahlil etildi.

Tadqiqotda innovatsion va investitsion faoliyat o'rtasidagi sabab-oqibat bog'liqliklarni aniqlashda tizimli yondashuv, Qashqadaryo viloyatida investitsiyalar hajmi, innovatsion texnologiyalar joriy etilishi va samaradorlik ko'rsatkichlarini baholashda statistik-iqtisodiy tahlil, investitsiya va ishlab chiqarish o'rtasidagi bog'liqlikni aniqlashda korrelyatsion-regression tahlil usullari qo'llanildi. Shu bilan birga, innovatsion-investitsion muhitning kuchli va zaif tomonlarini aniqlash uchun SWOT-tahlil, mutaxassislarning fikrlarini umumlashtirish maqsadida Delphi usuliga asoslangan ekspert baholash, hamda O'zbekiston tajribasini Hindiston, Turkiya va Polsha kabi mamlakatlar bilan solishtirishda komparativ tahlil usuli ishlatildi.

Tadqiqotda qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion faoliyatni baholash uchun kompozit indikator modeli ishlab chiqildi. Ushbu model investitsiya hajmi (I) – umumiy va tarmoq kesimida, innovatsion texnologiyalar ulushi (IT), mehnat unumdorligi (MU), yalpi qishloq xo'jaligi mahsuloti o'sish sur'ati (YQM), davlat qo'llab-quvvatlovi va grantlar miqdori (DG), infratuzilma rivojlanish darajasi (IR) kabi asosiy ko'rsatkichlarga tayandi.

Model quyidagi funksional shaklda ifodalanadi:

$$YQM=f(I,IT,MU,DG,IR)$$

Ushbu funksional bog'liqlik yordamida investitsion omillar va innovatsion faoliyat o'rtasidagi iqtisodiy ta'sir darajasi aniqlangan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi ko'p yillik statistik ma'lumotlarga tayangan empirik tahlillar, turli manbalar o'rtasidagi ma'lumotlarning o'zaro solishtirilganligi hamda ekspert baholari bilan tahliliy modellar o'rtasida moslikning mavjudligi orqali ta'minlandi.

Tadqiqotda ayrim cheklovlar ham mavjud bo'lib, jumladan ayrim yillarga oid hududiy statistik ma'lumotlarning to'liq emasligi, innovatsion faoliyat ko'rsatkichlarining rasmiy tizimlashtirilmaganligi va ayrim iqtisodiy omillarning sub'yektiv baholanishi shular jumlasidandir. Shunga qaramay, qo'llanilgan metodologik yondashuvlar tadqiqot natijalarining ilmiy asoslanganligi, tizimliliigi va amaliy ahamiyatini ta'minladi.

■ TAHLIL VA NATIJALAR

So'nggi yillarda O'zbekiston qishloq xo'jaligida investitsion

faollik izchil o'sish tendensiyasini namoyon etmoqda. 2024-yilda tarmoqqa yo'naltirilgan jami investitsiyalar hajmi 25,7 trillion so'mni, shundan 12,8 trillion so'mini xorijiy investitsiyalar tashkil etdi. Ushbu o'sish davlat-xususiy sheriklik (PPP) mexanizmlarining kengaytirilishi, soliq imtiyozlari, xorijiy sarmoyadorlar uchun kafolatlar va agrar sohada investitsion muhitni yaxshilashga qaratilgan institutsional islohotlar hisobiga ta'minlandi.

Qishloq xo'jaligining asosiy kapitalga yo'naltirilgan investitsiyalar tarkibidagi ulushi ham yildan-yilga ortib bormoqda. 2025-yilning birinchi choragida bu ko'rsatkich 10,3 foizni tashkil etib, agrar sohaning milliy iqtisodiyotdagi strategik rolini yanada mustahkamladi. Ushbu natijalar mamlakatda oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash va eksport diversifikatsiyasini kengaytirish siyosati bilan uzviy bog'liqdir. Empirik tahlillar shuni ko'rsatadiki, 2023-yil yakuniga kelib O'zbekiston qishloq xo'jaligida 800 dan ortiq innovatsion loyiha amalga oshirilgan. Ularning 60 foizi suvni tejovchi texnologiyalar, 25 foizi raqamli monitoring tizimlari, 15 foizi esa qayta tiklanuvchi energiya manbalariga asoslangan yechimlarni o'z ichiga olgan.

Qashqadaryo viloyati bu borada yetakchi hududlardan biri bo'lib, "Smart Agrotech" loyihasi doirasida 2022–2023-yillarda 12 ming gektar yer maydonida tomchilatib sug'orish tizimlari joriy etildi. Natijada suv sarfi 35 foizga kamaygan, hosildorlik esa 18 foizga oshgan. Bu tajriba innovatsion texnologiyalarni joriy etishning iqtisodiy samaradorligini aniq ko'rsatib beradi. Shuningdek, davlat tomonidan sug'orish tizimlarini modernizatsiya qilish, raqamli boshqaruv mexanizmlarini kengaytirish va agrologistika infratuzilmasiga investitsiyalarni yo'naltirish natijasida xususiy hamda xorijiy sarmoyadorlar faolligi oshdi.

O'tkazilgan tahlillar asosida qishloq xo'jaligi uchun uch bosqichli innovatsion-investitsion transformatsiya modeli taklif qilindi:

1. Ilmiy-texnologik tayyorlov bosqichi — ilmiy tadqiqotlar bazasini mustahkamlash, kadrlar salohiyatini oshirish va ilm-fan hamkorligini kengaytirish;
2. Moliyaviy integratsiya bosqichi — investitsiya manbalarini davlat, xususiy va xalqaro sarmoyalar hisobiga diversifikatsiya qilish;
3. Texnologik joriy etish bosqichi — innovatsion yechimlarni ishlab chiqarish tizimiga keng tatbiq etish va ularning iqtisodiy samaradorligini monitoring qilish.

Korrelyatsion tahlil natijalari investitsiya hajmi va innovatsiyalarni joriy etish darajasi o'rtasida kuchli ijobiy bog'liqlik mavjudligini ko'rsatdi. Aniqlangan korrelyatsiya koeffitsienti $r = 0,74$ bo'lib, investitsion faollik oshishi bilan qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi ham mutanosib ravishda ortishini tasdiqlaydi.

Tadqiqotning asosiy empirik natijalari quyidagicha

umumlashtiriladi:

- 2019–2024-yillar davomida qishloq xo'jaligiga yo'naltirilgan investitsiyalar hajmi 1,8 baravar oshgan;
- Innovatsion faol korxonalarning umumiy ulushi 2020-yildagi 8 foizdan 2024-yilda 17 foizga yetgan;
- Suvni tejovchi texnologiyalar bir gektar maydonga to'g'ri keladigan sug'orish xarajatlarini o'rtacha 22–35 foizga kamaytirgan;
- Innovatsiyalarga tayanayotgan hududlarda hosildorlik 15–18 foizga yuqori natija bergan.

Bu natijalar innovatsion-investitsion siyosatning qishloq xo'jaligi barqarorligini ta'minlashdagi asosiy omilga aylanganini, xususan Qashqadaryo viloyati misolida bu jarayonning samaradorligi yuqori ekanini tasdiqlaydi.

O'tkazilgan tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion faoliyatning rivojlanish darajasi mamlakatning umumiy iqtisodiy o'sish sur'atlari, moliyaviy resurslardan foydalanish samaradorligi va agrar tarmoqdagi boshqaruv mexanizmlarining takomillashganlik darajasi bilan bevosita bog'liqdir. Qashqadaryo viloyati misolida olib borilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, innovatsion-investitsion jarayonlarning barqaror rivojlanishiga to'sqinlik qilayotgan omillar asosan uchta yo'nalishda namoyon bo'ladi: moliyaviy cheklovlar, kadrlar yetishmovchiligi va infratuzilma zaifligi.

Birinchidan, moliyalashtirish barqarorligi masalasi eng muhim muammolardan biridir. Ayni paytda qishloq xo'jaligi sub'yektlarining aksariyati qisqa muddatli kreditlar va yuqori foizli moliyaviy vositalardan foydalanishga majbur bo'lmoqda. Bu esa innovatsion loyihalarning uzoq muddatli daromad keltiruvchi xususiyatiga zid bo'ladi. Xalqaro tajriba, xususan Turkiya va Polshada, qishloq xo'jaligi investitsiyalarini qo'llab-quvvatlashda davlat kafolatlari, soliqliq imtiyozlari va arzon kredit liniyalari muhim rol o'ynayotganini ko'rsatadi. Bu orqali fermer xo'jaliklari va agrofirma sub'yektlari yangi texnologiyalarni joriy etish imkoniyatiga ega bo'lmoqda.

Ikkinchidan, kadrlar salohiyati muhim rol o'ynaydi. O'zbekiston sharoitida innovatsion loyihalarni amalga oshirish uchun malakali agrar mutaxassislar, texnolog va iqtisodchilarning yetishmasligi ko'p hollarda loyihalarning kechikishiga yoki to'liq natija bermasligiga sabab bo'lmoqda. Masalan, ilg'or Qozog'iston tajribasi shuni ko'rsatadiki, u yerda "AgroStep" dasturi doirasida yosh olimlar va tadbirkorlar uchun innovatsion grantlar ajratilib, natijada ilmiy ishlanmalar amaliyotga tez joriy qilinmoqda. Shunga o'xshash mexanizmlar O'zbekiston sharoitida ham bosqichma-bosqich yo'lga qo'yilishi maqsadga muvofiq.

Uchinchidan, infratuzilmaning rivojlanmaganligi innovatsion-investitsion jarayonlarga sezilarli to'sqinlik qilmoqda. Texnik xizmat ko'rsatish tarmoqlarining yetarli emasligi, logistika infratuzilmasining zaifligi, shuningdek,

ilmiy-tadqiqot natijalarini ishlab chiqarish bilan bog'laydigan mexanizmlarning sustligi qishloq xo'jaligi innovatsiyalarining amaliy samaradorligini pasaytiradi. Shu jihatdan, Qashqadaryo viloyatida "Agroklastar" tizimi doirasida ishlab chiqilayotgan yangi loyihalar ijobiy natijalar bermoqda, biroq ularni keng miqyosda joriy etish uchun qo'shimcha tashkiliy-huquqiy va moliyaviy mexanizmlar zarur.

Shuningdek, raqamli texnologiyalar integratsiyasi ham hozircha yetarli darajada emas. "AgroPlatforma" va "AgroMonitoring" kabi tizimlar ayrim tumanlarda sinov tariqasida joriy etilgan bo'lsa-da, ularning samaradorligi to'liq ishlash mexanizmlariga bog'liq. Shu bois, raqamli texnologiyalarni kompleks tarzda joriy etish orqali agroiqtisodiy tahlil, monitoring va prognozlash sifatini oshirish mumkin. Bu jarayonda "Smart-agro" yondashuvlari, sun'iy intellektga asoslangan agroteknika monitoring tizimlari va dron texnologiyalarining tatbiqi ustuvor yo'nalishlardan biri bo'lishi lozim.

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, innovatsion-investitsion muhitni yaxshilash uchun quyidagi strategik yo'nalishlar dolzarb:

1. Uzoq muddatli, past foizli kredit liniyalarini kengaytirish;
2. Agrar soha uchun maxsus innovatsion fondlar tashkil etish;
3. Raqamli agroteknologiyalarni har bir tuman miqyosida bosqichma-bosqich joriy etish;
4. Xalqaro hamkorlikni kuchaytirish orqali ilg'or tajribalarni milliy sharoitga moslashtirish;
5. Kadrlar tayyorlashda amaliy innovatsion modullarni kengaytirish.

Shunday qilib, Qozog'iston, Turkiya va Polsha tajribalari tahlili shuni ko'rsatadiki, qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion faoliyat samaradorligini oshirish uchun davlat siyosati, ilmiy salohiyat va biznes muhiti o'zaro integratsiyalashgan tizimda ishlashi zarur. O'zbekiston agrar sektorida ham bu uchlikning uyg'unlashuvi innovatsion rivojlanishning poydevorini mustahkamlaydi va iqtisodiy o'sishni tezlashtiradi.

■ XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion faoliyatni rivojlantirish mamlakat iqtisodiyotining barqaror o'sishi va oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashda muhim omil hisoblanadi. Innovatsion jarayonlarning samarali kechishi uchun davlat siyosati, ilmiy salohiyat va biznes muhiti o'zaro uyg'unlashgan tizimda faoliyat yuritishi zarur. Ushbu tahlillar asosida quyidagi tavsiyalar ishlab chiqildi:

1. Qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion faoliyatni jadallashtirish maqsadida mintaqaviy innovatsion

markazlar va agrotexnoparklar tarmog'ini kengaytirish lozim.

2. Investitsiya loyihalarini baholashda ekologik va ijtimoiy samaradorlik mezonlarini hisobga olish barqaror rivojlanishga xizmat qiladi.

3. Venchur kapital, xalqaro grantlar va xususiy sektor mablag'lari hisobidan innovatsion loyihalarni moliyalashtirish mexanizmlarini takomillashtirish zarur.

4. Qishloq xo'jaligi sohasida raqamli texnologiyalar (sun'iy intellekt, buyumlar internet-IoT, geografik axborot tizimi-GIS)ni joriy etish orqali ishlab chiqarish samaradorligini, resurslardan foydalanish aniqligini va monitoring tizimining shaffofligini oshirish mumkin.

5. Oliy ta'lim muassasalarida innovatsion agroboshqaruv yo'nalishlarini tashkil etish kadrlar salohiyatini mustahkamlab, amaliy innovatsiyalarni tezroq joriy etish imkonini beradi.

Shunday qilib, taklif etilgan chora-tadbirlar qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion muhitni yaxshilash, investitsiya oqimlarini barqarorlashtirish va tarmoq raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qiladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Rasulov Xurshid Qaxxorovich Qarshi davlat texnika universiteti mustaqil izlanuvchisi/ Расулов Хуршид Каххорович — самостоятельный соискатель Каршинского государственного технического университета/ Rasulov Khurshid Kakhkhorovich — Independent Researcher at Karshi State Technical University.

► khurshid8502@gmail.com

■ 0009-0002-9862-8236

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Schumpeter, J. A. (1934). *The Theory of Economic Development*. Harvard University Press.
- [2]. Drucker, P. (1999). *Management Challenges for the 21st Century*. HarperBusiness.
- [3]. Porter, M. E. (2008). *On Competition*. Harvard Business Review Press.
- [4]. King, R., & Levine, R. (1993). "Finance, entrepreneurship and growth: Theory and evidence." *Journal of Monetary Economics*, 32(3), 513-542.
- [5]. Fan, S. (2000). "Technological change, technical and allocative efficiency in Chinese agriculture." *Economic*

Development and Cultural Change, 48(4), 737-757.

- [6]. Pandey, A., & Mishra, P. (2024). "Understanding Innovation and Technological Adoption in Agriculture: A Systematic Literature Review with Thematic Analysis." *Agricultural Systems*, 205, 103865.
- [7]. Herrera, A. (2023). "Barriers to the Adoption of Innovations for Sustainable Development in the Agricultural Sector." *Sustainability*, 15(5), 4374.
- [8]. Singh, N. (2024). "Innovative-investment mechanisms in agricultural sector: Triple helix model perspective." *Journal of Innovation and Development Studies*, 11(1), 45-67.
- [9]. Abdujabborov, D. (2025). "O'zbekistonda yashil investitsiyalarni jalb qilish, ularni to'g'ri taqsimlash va kelajak texnologiyalariga yo'naltirish." *ZAM*, (1), 12-29.
- [10]. Xo'jayev, B. (2022). "Qishloq xo'jaligida innovatsion-investitsion faoliyatni moliyaviy rag'batlantirish masalalari." *Agricultural Economy of Uzbekistan*, (3), 108-119.
- [11]. G'ulomova, G. (2024). "O'zbekistonda davlat-xususiy sheriklik mexanizmlari orqali innovatsion investitsiyalarni jalb etish yo'llari." *Journal of Agrarian Policy*, (2), 34-48.
- [12]. Бердиев, А. Х., & Расулов, Х. К. (2020). Современный экономический механизм развития сельского хозяйства. *Вестник науки и образования*, (5-1 (83)), 41-45.
- [13]. Berdiyev, A. H., & Rasulov, K. K. (2022). Prospects for Cluster Activities in the Agricultural Sector: Problems and Solutions. *Journal of Marketing and Emerging Economics*, 2(5), 99-108.
- [14]. Berdiyev, A. H., & Rasulov, K. K. (2022). Implementing Digital Technologies in Agricultural Sector. *Journal of Marketing and Emerging Economics*, 2(5), 109-113.
- [15]. Berdiyev, A. H., & Rasulov, K. K. (2022). Issues of Increasing the Investment Potential of the Regions. *Journal of Marketing and Emerging Economics*, 2(5), 93-98.
- [16]. Qahhorovich, R. K. (2025). Development of innovation and investment activities in agriculture: a scientific-practical approach based on the example of Kashkadarya region. Shokh library.
- [17]. Qashqadaryo viloyati investitsion faoliyati to'g'risidagi hisobot. Qarshi: 2024.
- [18]. Davlat statistika qo'mitasi (2024). Qishloq xo'jaligida investitsiya ko'rsatkichlari. www.stat.uz

Саноат корхоналарида инвестицион фаолиятни молиялаштиришни такмиллаштириш

Самиев Сардор Искандарович

Значение инвестиций в совершенствовании финансирования инвестиционной деятельности в промышленных предприятиях

Самиев Сардор Искандарович

The key point to consider in improving the financing of investment activities in industrial enterprises is the investment activity itself

Samiev Sardor Iskandarovich

Received: October 8, 2025 Revised: October 11, 2025 ■ Accepted: October 15, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** Ушбу мақолада саноат корхоналарида инвестицион фаолиятни молиялаштиришни такмиллаштиришда, инвестицион фаолиятнинг мазмун-моҳияти, вазифалари, амалга ошириш шакллари ва принциплари ёритилган ҳамда уни амалга ошириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқилган.
- **Таянч сўзлар:** инвестиция, фаолият, инвестицион фаолият, молиялаштириш, инвестицион фаолиятни молиялаштириш, реал инвестициялар, молиявий инвестициялар.
- **Аннотация:** В данной статье раскрыты сущность, задачи, формы и принципы осуществления инвестиционной деятельности при совершенствовании финансирования инвестиционной активности на промышленных предприятиях. Также разработаны предложения и рекомендации по её эффективной реализации.
- **Ключевые слова:** Инвестиции, деятельность, инвестиционная деятельность, финансирование, финансирование инвестиционной деятельности, реальные инвестиции, финансовые инвестиции.
- **Annotation:** This article explores the essence, objectives, forms, and principles of investment activity in the context of improving the financing of investment operations in industrial enterprises. It also develops proposals and recommendations for the effective implementation of investment activity.
- **Key words:** investment, activity, investment activity, financing, financing of investment activity, real investments, financial investments.

■ КИРИШ

Маълумки, ҳар қандай ва шу жумладан, бозор иқтисоди шароитида ҳам ҳар қандай хўжалик юритувчи субъектлар томонидан амалга оширилиши лозим бўлган инвестицион фаолиятнинг кўлами ва бундай фаолиятнинг ривожланиш суръатлари, энг аввало, уни молиялаштириш тартиби ва унинг манбаларига бориб тақалади. Ўтган мустақиллик йилларида Ўзбекистонда макроиқтисодий барқарорликка эришилиши, иқтисодий ва институционал ислохотларнинг тобора чуқурлаштирилиши ва инвестицион муҳитнинг анча яхшиланиши натижасида шундай фаоллик сезиларли даражада кучайиб, иқтисодётимизга йўналтирилган капитал қуйилмаларнинг ҳажми шу даврларда бир неча мартага ўсган экан, буни инвестицион фаолиятни молиялаштириш тартиби ва манбаларидан ажралган ҳолда тасаввур этишнинг иложи йўқ. Шу муносабат билан, дастлаб, “инвестицион фаолият” умумий фаолиятнинг ўзига хос бир тури эканлигини қайд этиб ўтиш жоиз. Шундан келиб чиққан ҳолда бу ерда, аввало, “фаолият”нинг негизида нима ётганлигини аниқлаб олиш керак. Ундан сўнг эса “инвестицион фаолият”нинг ўзи нима эканлиги тўғрисида бирор бир тўхтамга келиш мумкин.

■ АДАБИЁТЛАР ТАҲЛИЛИ

Инвестицион фаолиятни ўрганишда турли илмий ёндашувлар мавжуд бўлиб, улар иқтисодий кўрсаткичларни таҳлил қилиш, халқаро мезонлар билан таққослаш, ва статистик-эконометрика усулларида фойдаланишга асосланади. Ушбу тадқиқотда ҳам миллий, ҳам хорижий олимларнинг илмий ишлари методик асос сифатида қўлланилди. Хусусан, Иқтисодий (молиявий) адабиётларда инвестицион фаолиятнинг турли таърифлари келтирилган. Масалан, А.С.Нешиной “Инвестицион фаолият – бу даромад олиш ва фойдали самарага эришиш мақсадида маблағларни жойлаштириш (инвестициялаш) ва амалий ҳаракатларни содир этишдир”, деб таъриф берган [1]; Деярли шундай таъриф П.И.Вахрин ва А.С.Нешинойларнинг “Инвестициялар” деб номланган дарсликларида ҳам ўз аксини топган [2]; Г.П.Подшиваленко, Н.И.Лахметкина ва М.В.Макаровлар назарида “Инвестицион фаолият – бу даромад олиш ва (ёки) фойдали самарага эришиш мақсадида инвестицияларни жойлаштириш ва амалий ҳаракатларни содир этишдир” [3]. Шунингдек, Ўзбекистон Республикасининг “Инвестициялар ва

инвестиция фаолияти тўғрисида”ги қонунида унга: “инвестиция фаолияти - инвестиция фаолияти субъектларининг инвестицияларни амалга ошириш билан боғлиқ ҳаракатлари мажмуи” деб таъриф берилган [4] ва ҳ.к.

■ ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Тадқиқот олиб бориш жараёнида, “фаолият” сўзи араб тилидан олинган бўлиб, у ўзбек тилида “ҳаракатчанлик, таъсирчанлик, самарадорлик”ни билдиради ва она тилимизда икки: а) бирор соҳада олиб бориладиган иш, машғулот, ҳаракат; б) шундай иш, ҳаракат жараёни [5] маъноларида қўлланилади. Шунинг учун ҳам “фаолият” ва “инвестицион фаолият”ни бир хил нарса деб қараш керак эмас. Аксинча, “инвестицион фаолият” “фаолият”нинг бир қисми бўлиб, у “фаолият”дан анча тор доирада амал қилади. Шунингдек, инвестицион фаолият ҳар қандай фаолиятнинг эмас, балки тадбиркорлик фаолиятининг бир қисми ҳисобланади. Шунинг учун у мамлакатда мавжуд бўлган мулкчилик шакллари билан бевосита боғлангандир. Бир вақтнинг ўзида, у мамлакатдаги ўзига дахлдор бўлган меъёрий-ҳуқуқий базага таянади.

■ ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

Инвестицион фаолият давомида хўжалик юритувчи субъектлар: а) зарур бўлган инвестицион ресурсларни қидириб топадилар; б) инвестициялашти-ришнинг самарали объектлари (инструментлари)ни танлайдилар; в) мувоза-натлаштирилган инвестицион дастурлар ва инвестицион портфелларни шакл-лантирадилар; ва г) уларнинг амалга оширилишини таъминлайдилар.

Характерли жиҳати шундаки, инвестицион фаолият фақат инвестиция-ларни амалга ошириш ва инвестиция жараёнлари билан боғлиқ бўлади. Инвестицияларни амалга ошириш эса нисбатан узоқроқ (одатда йил ва ундан ортиқроқ) муддатни талаб қилганлиги учун инвестицион фаолият учун ҳам нисбатан узоқ вақт давом этади. Бунда инвестицион фаолиятнинг қисқа муддатда давом этадиган фаолиятнинг бошқа турларидан фарқи ўзини намоён этади.

Бундан ташқари, инвестицион фаолиятни амалга ошириш нисбатан катта миқдордаги маблағларнинг сарфланишини талаб қилади. Шунингдек, маблағларни сарфламасдан инвестицион фаолиятни амалга ошириб ҳам бўлмайди. Бунинг устига, инвестицион фаолиятни нисбатан кичик миқдордаги маблағларни сарфлаб

амалга ошириш унчалик ўзининг маъносига эга эмас. Инвестицион фаолиятнинг нисбатан узоқ давом этиши катта ҳажмдаги маблағларнинг сарфланишини тақозо этади. Шунга мос равишда, бу инвестицион фаолиятни молиялаштиришда маълум бир қийинчиликларни келтириб чиқариши, табиийдир.

Инвестицион фаолият ҳам, ҳар қандай фаолият сингари, бемақсад амалга оширилмайди. Бу ўринда уни амалга оширишдан мақсад фойда (даромад, наф) га эга бўлиш ёки бошқа фойдали самарага эришиш кўринишига эгадир. Бунга инвестицион фаолиятни амалга ошириш учун жалб қилинаётган маблағлардан тежаб-тергаб, иқтисод режимига риоя этган ҳолда ва самарали фойдаланиб, эришиш мумкин. Шунинг учун ҳам инвестицион фаолият деганда фойда (даромад, наф) олиш ёки бошқа фойдали самарага эришиш мақсадида маблағларни жойлаштириш (инвестициялаштириш) ва амалий ҳаракатларни содир этишни ҳам тушуниш мумкин.

Инвестицион фаолият таркиби, энг аввало, инвестицион-қурилиш жараёнларини қамраб олади. Бу жараёнларсиз асосий фонд (капитал)ларни такрор ишлаб чиқариш мумкин эмас.

Шуни ҳам алоҳида таъкидлаш жоизки, инвестицион фаолиятнинг субъектлари махсус соҳада ҳаракат қилади. У инвестиция соҳаси деб аталади ва унда инвестициялар амалга оширилади. Ўз навбатида, инвестицион соҳанинг таркиби: а) капитал қурилиш соҳаси; б) инновацион соҳа; в) молиявий капиталнинг айланиш соҳаси; ва г) инвестицион фаолият субъектларининг мулкый ҳуқуқларини реализация қилиш соҳасидан иборат бўлади.

Ўз навбатида, инвестицион фаолиятнинг объектларига: а) кўчмас мулк объектлари; б) корхоналарни лойиҳалаш, реконструкциялаш, кенгайтириш ва техник қайта қурулантириш; в) айланма маблағлар; г) қимматли қоғозлар; д) пулли омонатлар ва б.лар киради.

Инвестицион фаолиятнинг субъектлари эса, асосан, юридик шахслар (инвесторлар, буюртмачилар, пудратчилар, лойиҳа-смета ҳужжатларини ишлаб чиқувчилар, инвестицион объектлардан фойдаланувчилар ва б.)дан иборатдир.

Тадбиркорлик фаолиятининг ўзига хос тури (кўриниши) сифатида инвестицион фаолият: а) операцион даромадларни ошириш ва аксинча, операцион харажатларнинг салмоғини қисқартириш йўли билан корхоналар операцион фаолиятининг ўсишини таъминлаш; б) операцион фаолиятга нисбатан инвестицион фаолият шакл ва методларининг корхоналар тармоқ хусусиятларига камроқ даражада боғлиқ бўлиши; в) корхоналар инвестицион

фаолиятининг ҳажмлари айрим даврлар бўйича ўзининг тенгсизлиги билан характерланиши, бу нарсга молиявий ресурсларни жамғаришнинг ва қулай ташқи иқтисодий шароитлардан фойдаланишнинг зарурлиги билан белгиланиши; г) инвестицион фойда ва самара бошқа шакллариининг анча кечикиб шаклланиши; д) инвестицион фаолиятни амалга ошириш жараёнида пул маблағлари оқимлари мустақил кўринишларининг шаклланиши; е) инвестицион фаолият учун инвестицион рискларнинг хос бўлиши ва уларнинг даражаси операцион рискларнинг даражасидан юқори бўлиши каби хусусиятларга эга.

Шундай қилиб, юқорида қисқача тарзда қайд этилганларнинг барчасини ҳисобга олиб, инвестицион фаолиятга, бизнингча, қуйидаги таърифни берса бўлади: фойда (даромад, наф) олишни ёки бошқа фойдали самарага эришишни кўзда тутиб, нисбатан узоқ давом этадиган ва турли маблағлардан фойдаланган ҳолда инвестициялаштириш ёки инвестиция жараёнлари билан боғлиқ бўлган иқтисодий фаолият инвестицион фаолият деб аталади [6].

Кўриниб турибдики, бутаърифда инвестицион фаолиятга хос бўлган энг муҳим қуйидаги тўрт характерли хусусиятлар, яъни инвестицион фаолиятнинг: а) фойда (даромад, наф) олишга ёки фойдали самарага эришишга қаратилганлиги; б) инвестициялаштиришга дахлдорлиги; в) нисбатан катта миқдордаги маблағларни сарфлаш билан узвий боғлиқлиги; г) нисбатан узоқроқ давом этиши ўз аксини топган.

Ҳозирги шароитда инвестицион фаолият давлат томонидан тартибга солиниши керак. Чунки иқтисоднинг ўзи каби у ҳам ислоҳ қилинишга мажбурдир. Бу эса, ўз навбатида, инвестицион фаолиятнинг алоҳида йўналишларини эркинлаштириш, инвестицион фаолиятдаги давлатнинг монополь мавқеига барҳам бериш каби йўллар билан содир этилмоқда. Бунинг натижасида эса кейинги йилларда ва айниқса 2016 йилдан сўнг инвестицион операцияларнинг катта қисми нодавлат корхоналари томонидан амалга оширила бошланди.

Бир пайтнинг ўзида, шу ўринда, сўнгги 30 йил ичида мамлакатимизда бозор иқтисоди шароитида инвестицион фаолиятни давлат томонидан тартибга солиш тизими шаклланиб улгурганлигини ҳам қайд этиб ўтишимиз керак. Умумэътироф этилган талаб, таклиф, баҳолар ва рақобат сингари ўз-ўзини тартибга солишнинг бозор категорияларидан ташқари давлат яна инвестицион фаолиятни тартибга солишнинг бошқа механизмларидан ҳам кенг фойдаланишга ҳаракат қилмоқда. Хусусан, давлат ҳозирги пайтда инвестицион фаолиятни тартибга солишда турли

методларни қўлламоқда ва давлатнинг инвестицион фаолиятга тартибга солишчи таъсири: а) қонунлар ва қонун ости ҳужжатларини қабул қилиш; б) давлат инвестицияларини тўғридан-тўғри бошқариш; в) давлат инвестицион дастурларини қабул қилиш; г) давлат фаолиятини махсус тартибга солиш; д) инвестицион фаолиятни иқтисодий тартибга солиш методлари ва б.лар ёрдамида намоён бўлмоқда.

Ўз навбатида: а) солиққа тортиш; б) давлат органларининг инвестицион фаолиятда иштирок этиши; в) эркин иқтисодий ҳудудларни яратиш; г) молиявий ресурсларни тақсимлаш ва қайта тақсимлаш; д) молия-кредит механизми кабилар инвестицион фаолиятни тартибга солишнинг иқтисодий методларини ташкил этади. Шунингдек, давлат ўзининг инвестицион фаолиятни тартибга солишни ташкил қилиш функциясини бажариши учун инвестицион фаолиятга таъсир кўрсатишнинг ташкилий ва тўғридан-тўғри методларидан фойдаланишга ҳаракат қилади. Бундай вазиятда инвестицион фаолиятни давлат томонидан тартибга солиш: а) инвестицион фаолият учун қулай шароитларни яратиш; б) инвестицион фаолиятга давлатнинг тўғридан-тўғри (бевосита) иштирок этишини назарда тутди.

Инвестицион фаолият учун қулай шароитларни яратишга эса, шунга мос равишда: а) солиқ тизими, амортизация ажратмаларини ҳисоблаш ва улардан фойдаланиш механизмларини такомиллаштириш; б) инвестицион фаолият субъектларига махсус солиқ режимларини жорий этиш; в) инвесторларнинг манфаатларини ҳимоялаш; г) инвестицион фаолият субъектларига ер ва бошқа табиий ресурслардан фойдаланишда имтиёзли шароитларни бериш; д) инвестицион фаолият субъектларининг рейтингларини доимий равишда ўтказиб бориш ва рейтинг баҳоларини эълон қилишни амалга оширувчи информацион-аналитик марказлар тармоғини яратиш ва уларни ривожлантириш; е) монополияларга қарши кураш чораларни қабул қилиш; ё) молиявий лизингни ривожлантириш; ж) инфляция суръатларига мувофиқ равишда асосий фондларнинг қайта баҳоланишини ўтказиш ва ҳ.к.лар орқали эришиш мумкин.

Шунингдек, инвестицион фаолиятга давлатнинг тўғридан-тўғри (бевосита) иштирок этишини таъминлаш: а) Ўзбекистон Республикаси ва хорижий давлатлар билан ҳамкорликда ҳамда республика бюджети ва маҳаллий бюджетларнинг маблағлари ҳисобидан молиялаштирилладиган инвестицион лойиҳаларни ишлаб чиқиш, тасдиқлаш ва молиялаштириш; б) давлат эҳтиёжлари учун қурилишлар ва техникавий қайта қурулантириш объектларининг рўйхатини

шакллантириш ва уларни республика бюджетининг маблағлари ҳисобидан молиялаштириш; в) республика бюджети ва маҳаллий бюджетларнинг маблағлари ҳисобидан инвестицион лойиҳалар бўйича давлат кафолатларини танлов асосида тақдим этиш; г) инвестицион лойиҳалар экспертизасини ўтказиш; д) стандартларни (меъёрлар ва тартибларни) ишлаб чиқиш ва тасдиқлаш ҳамда уларга риоя этилиши устидан назоратни амалга ошириш; е) савдолар (аукционлар, танловлар) якуни бўйича ўзбекистонлик ва хорижий инвесторларга концессиялар тақдим этиш каби йўллар орқали амалга оширилиши мумкин.

Муҳим аҳамият касб этганлиги учун шу ўринда инвестицион фаолиятни давлат томонидан тўғридан-тўғри (бевосита) тартибга солиш хусусида бироз тўхталаб ўтиш керак. Шу муносабат билан инвестицион фаолиятни давлат томонидан тўғридан-тўғри тартибга солиш мамлакатимизда, асосан, молиявий ресурсларни республика аҳамиятига молик бўлган махсус дастурларга ва бошқа республика эҳтиёжларига йўналтириш орқали амалга оширилишини таъкидлашимиз зарур. Республика аҳамиятига эга бўлган эҳтиёжлар учун ажратмаларнинг суммалари давлат бюджетида ва республика инвестицион дастурида ҳар йили кўзда тутилади. Инвестицион фаолиятни молиялаш-тиришда давлат томонидан қўллаб-қувватлашнинг устувор йўналишлари Иқтисодий тараққиёт ва камбағалликни қисқартириш ва Молия вазирликлари ва бошқа манфаатдор томонлар иштирокида аниқланади. Бу вазиятларда инвестицион фаолиятни давлат томонидан тўғридан-тўғри тартибга солиш соҳасида давлат ҳокимият органларининг фаолият шакллари: а) инвестициялар ва инвестицион фаолият учун давлат бюджетидан маблағлар ажратиш; б) алоҳида минтақа, тармоқ ва ишлаб чиқаришларнинг ривожланиши учун дотация, субсидия, субвенция ва бюджет ссудалари кўринишида молиявий ёрдам кўрсатиш; в) инвестициялар ва инвестицион фаолиятга таъсир кўрсатадиган кредит, баҳоларни шакллантириш ва амортизация сиёсатини изчил амалга ошириш; г) умумдавлат миқёсида қурилиш дастурларини ишлаб яратиш ва уларни ҳаётга тадбиқ этиш; д) ягона давлат илмий-техника сиёсатини ишлаб чиқиш ва юргизиш; е) инвестицион фаолликни солиқлар, солиқ имтиёзлари, амортизация нормалари ва уларни индексациялаш, банк кредитининг ҳисоб ставкасини тартибга солиш орқали рағбатлантириш ва б.лар бўлиши мумкин.

Инвестицион фаолиятни молиялаштиришни такомиллаштириш нуқтаи-назаридан макро ва микродаражада инвестицион фаолиятни амалга ошириш учун инвестицияларнинг турлари ёки тоифалари хусусида аниқ тасаввурга эга бўлишимиз керак. Шу

муносабат инвестицион фаолиятни амалга ошириш доирасида инвестициялар турли-туман белгилар, яъни а) объекти; б) инвестор томонидан мулкчилик ҳуқуқининг сотиб олиниши; в) инвестициялаштириш даври; г) минтақавий белгилари; д) мулкчилик шакли ва ҳ.к.лар бўйича туркумлинишни таъкидлаш жоиз. Мисол учун, капиталнинг жойлаштирилиш объектига кўра инвестициялар реал ва молиявий инвестицияларга бўлиниши мумкин.

Бироқ, таҳлилларимиз натижаларидан кўриниб турибдики, бу тартиб мамлакатимиз қонунчилигида сал бошқачароқ талқин қилинган. Хусусан, Ўзбекистон Республикасининг “Инвестициялар ва инвестиция фаолияти тўғрисида”ги қонунига мувофиқ инвестициялар мўлжалланган объектига кўра капитал, молиявий ва ижтимоий турларга бўлинади. Асосий фондларни яратиш ва такрор кўпайтиришга, шу жумладан янги қурилишга, модернизация қилишга, реконструкция қилишга, техник жиҳатдан қайта жиҳозлашга, шунингдек моддий ишлаб чиқаришнинг бошқа шакллари ривожлантиришга киритиладиган инвестициялар капитал инвестициялар жумласига киради. Акциялар, корпоратив, инфратузилмавий ва давлат облигацияларига, шунингдек қимматли қоғозларнинг бошқа турларига киритиладиган инвестициялар молиявий инвестициялар жумласига киради. Инсон салоҳиятини, кўникмаларини ва ишлаб чиқариш тажрибасини ривожлантиришга, шунингдек номоддий бойликларнинг бошқа шакллари ривожлантиришга киритиладиган инвестициялар ижтимоий инвестициялар жумласига киради [7].

Ўз навбатида, амалиётда реал инвестициялар дейилганда капитални ҳўжалик юритувчи субъектнинг операцион фаолиятини амалга ошириш ва унинг социал-иқтисодий муаммоларини ечиш билан боғлиқ бўлган активларни яратишга жойлаштириш назарда тутилади. Бунда инвестор-корхона реал инвестицияларни амалга ошириб, ўзининг ишлаб чиқариш салоҳиятини, яъни асосий ишлаб чиқариш фондлари (капитали) ни ва уларнинг фаолият кўрсатиши учун зарур бўлган айланма маблағларни кўпайтиради. Шу ўринда тадқиқот ишимизда инвестицион фаолиятни молиялаштиришни такомиллаштириш билан боғлиқ бўлган масалалар айнан ана шу аспектда кўриб чиқилишини таъкидлаб ўтишимиз керак.

■ ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР

1. Инвестицион фаолият ва унинг ўзига хос хусусиятларидан келиб чиқиш бундай фаолиятни

молиялаштиришни такомиллаштиришда муҳим аҳамиятга эга. Бу фаолият фақат инвестицияларни амалга ошириш ва инвестиция жараёнлари билан боғлиқдир. Унинг характерли белгилари, жумладан: а) нисбатан узоқ вақт давом этиш; б) нисбатан катта миқдордаги маблағларни сарфлаш; в) фойда (даромад, наф)га эга бўлиш ёки бошқа фойдали самарага эришиш кабилардан иборат;

2. Худди юқоридагиларга ўхшаш тарзда инвестицион фаолиятга қуйидагича таъриф бериш мумкин: фойда (даромад, наф) олишни ёки бошқа фойдали самарага эришишни кўзда тутиб, нисбатан узоқ давом этадиган ва турли маблағлардан фойдаланган ҳолда инвестицияларни амалга ошириш (инвестициялаштириш) ёки инвестиция жараёнлари билан боғлиқ бўлган фаолият инвестицион фаолият дейилади;

3. Инвестицион фаолият доимо давлат томонидан тартибга солинишни тақозо этади. Зеро, у ҳам ислоҳ қилинишга муҳтож ҳисобланади. Уни ислоҳ қилиш асосий йўналишлари: а) эркинлаштириш ва б) инвестицион фаолиятдаги давлатнинг монополия мавқеига барҳам бериш бўлиши мумкин.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Самиев Сардор Искандарович-Қарши давлат техника университети “Молия ва банк иши” кафедраси профессор вазифасини бажарувчи/ Самиев Сардор Искандарович Исполняющий обязанности профессора кафедры “Финансы и банковское дело” Каршинского государственного технического университета/Samiev Sardor Iskandarovich Acting Professor of the Department of Finance and Banking, Karshi State Technical University.

► sardor-samiyev@mail.ru

■ 0009-0001-8502-2772

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Нешиной С.А. Инвестиции: Учебник. – 6-е изд. перераб. и испр. – М.: Издательско-торговая корпорация “Дашков и К.”, 2012. – С.14.
- [2]. Нешиной С.А. Инвестиции: Учебник. – 3-е изд. перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация “Дашков и К.”, 2005. – С.14.
- [3]. Подшиваленко Г.П., Лахметкина Н.И., Макарова М.В. Инвестиции: учебное пособие. 3-е изд., перераб. и доп. – М.: КНОРУС, 2006. – С.21.
- [4]. Ўзбекистон Республикасининг “Инвестициялар ва инвестиция фаолияти тўғрисида”ги қонуни.

- [5]. Ўзбек тилининг изоҳли луғати: 80000 дан ортиқ сўз ва сўз бирикмаси. 5 жилдли. Ж.1У. Тартибот-шукр / Таҳрир ҳайъати: Т.Мирзаев (раҳбар) ва бошқ.; ЎзР ФА Тил ва адабиёт ин-ти. – Т.: “Ўзбекистон миллий энциклопедияси” Давлат илмий нашриёти, 2008. –Б.326.
- [6]. Таъриф тадқиқот натижаларига кўра муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.
- [7]. Ўзбекистон Республикаси “Инвестициялар ва инвестиция фаолияти тўғрисида”ги қонунининг 5-моддаси.

Инвестицион сиёсат, инвестицион фаолиятни молиялаштириш - саноат корхоналари инвестицион фаолиятни молиялаштиришнинг энг муҳим фундаментал асослари сифатида

Самиев Сардор Искандарович

Инвестиционная политика, финансирование инвестиционной деятельности— как важнейшие фундаментальные основы финансирования инвестиционной деятельности промышленных предприятий

Самиев Сардор Искандарович

Investment policy, financing of investment activities— as the most important fundamental basis for financing the investment activities of industrial enterprises

Samiev Sardor Iskandarovich

Received: October 8, 2025 Revised: October 11, 2025 ■ Accepted: October 15, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** Ушбу мақолада инвестицион сиёсат, инвестицион фаолиятни молиялаштириш, инвестицион сиёсат - саноат корхоналари инвестицион фаолиятни молиялаштиришнинг энг муҳим фундаментал асослари сифатида кўриб чиқилган ва бир неча муҳим хулосалар шакллантирилган.
- **Таянч сўзлар:** инвестиция, фойда (даромад, наф), инвестицион сиёсат, инвестицион фаолият, молиялаштириш,

инвестицион фаолиятни молиялаштириш, амортизация ажратмалари, молиявий инвестициялар.

- **Аннотация:** В данной статье рассмотрены инвестиционная политика, финансирование инвестиционной деятельности, а также инвестиционная политика как важнейшая фундаментальная основа финансирования инвестиционной деятельности промышленных предприятий. Сформулированы несколько важных выводов.
- **Ключевые слова:** инвестиции, прибыль (доход, выгода), инвестиционная политика, инвестиционная деятельность, финансирование, финансирование инвестиционной деятельности, амортизационные отчисления, финансовые инвестиции.
- **Abstract:** This article examines investment policy, the financing of investment activities, and investment policy as the most important fundamental basis for financing the investment activities of industrial enterprises. Several important conclusions have been formulated.
- **Keywords:** investment, profit (income, benefit), investment policy, investment activity, financing, financing of investment activities, depreciation allocations, financial investments.

■ КИРИШ

Мамлакатимиз иқтисодини стратегик ривожлантириш ва ҳозирги шароитда саноат корхоналарида инвестицион фаолиятни молиялаштириш манбалари, уларнинг таркиби ва таркибий тузилмаси ҳамда молиялаштириш тартиби замонавий талабларига етарли даражада тўлиқ жавоб берадими. Шунинг учун ҳам бу корхоналардаги инвестицион фаолиятнинг самарадорлигини ошириш ва инвестицияларнинг юқори даражада қопланишини таъминлаш учун, жумладан, уларни молиялаштириш мамлакатимизда кейинги 5-6 йил ичидаги содир бўлган ва яқин келажакда содир бўлиши кўзда тутилаётган ўзгаришларни ҳисобга олган ҳолда такомиллаштирилиши лозим.

Мустақиллик йилларида ва айниқса, сўнгги 4-5 йил орасида мамлакатимизда инвестицион фаолиятни молиялаштириш билан боғлиқ бўлган муаммоларни ҳал этишда жуда кўп ишлар қилинди. Бироқ, уларни ҳамон узил-кесил ниҳоясига етди, деб бўлмайди. Улар қаторига инвестицион фаолиятни молиялаштириш манбалари, уларнинг таркиби ва таркибий тузилмаси, молиялаштириш манбаларининг диверсификацияланиш даражаси, ўз ва қарз маблағларининг ўзаро нисбати, инвестицион фаолиятни амалга ошириш учун сарфланган маблағларнинг самарадорлиги, хусусан, асосий капиталга инвестицияларнинг яхлит ва тармоқлар бўйича умумий иқтисодий самарадорлиги, унинг қопланиши ва ҳ.к.ларни киритиш мумкин.

■ АДАБИЁТЛАР ТАҲЛИЛИ

Ифодаланишидан, яъни “инвестицион фаолиятни молиялаштириш”нинг ўзидан кўриниб турибдики, унинг маъно-мазмунини англатишда, энг аввало, “инвестиция”,

“инвестицион фаолият” ва “молиялаштириш” кабилар ҳал қилувчи аҳамиятга эга. Тадқиқот ишимиз олдинги қисмларида “инвестициялар” ва “инвестицион фаолият” ҳақида имкон қадар тўхталганлигимиз учун бу ўринда фақат “молиялаштириш”га нисбатан ўз эътиборимизни қаратиш билан чекланамиз.

Афсуски, “Ўзбек тилининг изоҳли луғати”да “молия”, “молиявий” ва “молият” деган сўзларга изоҳ берилган бўлса-да, негадир бу масалада “молиялаштириш” сўзига эътибор берилмаган [1]. Бироқ, бу сўзнинг эквивалент варианты дунё бошқа халқларининг тилларида бор. Хусусан, “молиялаш-тириш”нинг рус тилидаги варианты “финансирование” бўлиб, у ўзбек тилида “маблағ чиқариш (ажратиш), маблағ билан таъминлаш” [2] маъноларини билдиради.

Унинг инглизча варианты “financing”дан иборат. Унинг ўзбекчаси эса “миллий иқтисод ривожланишини, ижтимоий-маданий тадбирларни, муҳофафиз ва бошқа ижтимоий эҳтиёжларни зарурий молиявий ресурслар билан таъминлаш”ни англатади. Бу жараён, яъни молиялаштириш хўжалик юритувчи субъектларнинг ўз маблағлари, давлат бюджетидан ажратмалар ва бошқа манбалар ҳисобидан амалга оширилади [3]. Шунингдек, “молиялаштириш”нинг мазмун-моҳиятига нисбатан бундай қарашлар бошқа манбаларда [4] ҳам учрайди.

■ ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

Демак, юқоридаги мулоҳазаларимиздан кўриниб турибдики, “инвестицион фаолиятни молиялаштириш” деганда, энг аввало, ана шундай фаолиятни амалга ошириш учун зарур бўлган молиявий ресурслар (маблағлар) билан таъминлаш тушунилади, деган мантиқий хулоса келиб чиқар экан. Шулар билан биргаликда, бу ерда инвестицион фаолиятни молиялаштириш жараёни ўз ичига нималарни қамраб

олиши мумкинлиги ҳам аниқлаб олиш керак. У эса, ўз навбатида: а) амалдаги тартиб қоидаларга мувофиқ молиялаштиришни очиш; б) кредит тақсимловчиларга ресурсларни бериш; в) пул маблағларининг мақсадли ва иқтисод қилиб самарали сарфланиши устидан назоратни амалга оширишни ўз ичига олади. Уни молиялаштириш ҳажми эса кўзда тутилаётган харажатлар ва уларни таъминлаш манбаларига боғлиқ.

Шундай қилиб, юқорида қисқача ифода этилганлардан келиб чиқиб, фикримизча, инвестицион фаолиятни молиялаштиришга қуйидагича таъриф берса бўлади: инвестицион фаолиятни амалга ошириш мақсадида амалдаги тартиб қоидаларга мувофиқ молиялаштиришни очиш, кредит тақ-симловчиларга ресурсларни бериш, пул маблағларининг мақсадли ва иқтисод қилиб самарали сарфланиши устидан назоратни амалга ошириш инвестицион фаолиятни молиялаштириш дейилади.

Шу ўринда хўжалик юритувчи субъектлар доирасида инвестицион фаолиятни молиялаштириш манбаларига тўхталиб ўтиш мақсадга мувофиқдир. Уларнинг таркиби, умумий тарзда: а) хўжалик юритувчи субъектларнинг ўз маблағлари; б) қарзий маблағлар ва жалб қилинган маблағлардан иборат бўлиши мумкин.

Шунга мос равишда, бундай мақсадлар учун фойдаланилаётган хўжалик юритувчи субъектларнинг ўз маблағлари таркибига: а) фойда; б) махсус фондлар (ишлаб чиқаришни ривожлантириш фонди; фан ва техникани ривожлантириш фонди; социал ривожлантириш фонди)нинг маблағлари; в) амортизация ажратмалари; г) йўқотмаларни қоплаш кўринишида суғурта ташкилотлари томонидан тўланадиган маблағлар кириши мумкин.

Амалиётда инвестицион фаолиятни молиялаштиришда хўжалик юритувчи субъектларнинг ўз маблағлари етмай қолиши мумкин. Бундай вазиятда, одатда, қарз маблағлари ёки жалб қилинган маблағлардан фойдаланилади. Уларнинг таркиби эса тижорат банклари ва инвестицион фондларнинг кредитлари ҳамда бошқа хўжалик юритувчи субъектларнинг қарз маблағларидан иборат бўлиши мумкин. Бу маблағлардан инвестицион фаолиятни молиялаштириш манбалари сифатида фойдаланиш хўжалик юритувчи субъектларда моддий жавобгарлик кучайтиради.

Кенг маънода, инвестицион сиёсат давлат ижтимоий-иқтисодий сиёсатининг таркибий қисми ҳисобланади. У ўзида давлатнинг инвестицион фаолиятга нисбатан муносабатини акс эттиради. Шунингдек, унда инвестицион фаолиятга нисбатан давлат сиёсатининг мақсади, йўналиши ва инвестицион фаолиятни давлат томонидан тартибга солишнинг

шакллари ўз ифодасини топади. Кейинги йилларда давлат инвестиция сиёсатининг мақсадлари сифатида қуйидагиларни, яъни: а) инвестицион фаолиятни амалга ошириш учун молиявий ресурсларни жалб қилиш; б) инвестицион фаолият пасайиб кетишининг олдини олиш; в) қурилиш борасида давлатнинг мақсадли махсус дастурларини амалга ошириш; г) инвестициялардаги таркибий ўзгаришларни таъминлаш ҳамда уларнинг самарадорлигини ошириш ва б.ларни кўрсатишимиз мумкин.

Инвестицион сиёсат давлат, хўжалик юритувчи субъектлар, жумладан, хусусий инвесторларнинг инвестицияларини ҳам ўз ичига олади. Мамлакатимизда инвестицион сиёсатнинг замонавий йўналишлари: а) инвестицион фаолиятдаги устуворликларни аниқлаш; б) иқтисоддаги ҳақиқий (реал) аҳволни ҳисобга олган ҳолда давлат дастурларига инвестиция харажатларини оптималлаштириш; в) фойда ва амортизация ажратмалари ҳисобидан маблағларни инвестициялаштиришда инвестор-корхоналарнинг ҳуқуқларини кенгайтириш; г) инвестицияларни бюджетдан молиялашти-ришни қисқартириш ва шунга мос равишда, нодавлат инвестициялаштириш соҳасини кенгайтириш; д) инвестицияларнинг самарадорлигини ошириш ва инвестицион харажатларнинг қопланиш муддатларини қисқартириш, биринчи навбатда, юқори самара берадиган ва тез қопланадиган объектларга инвестицияларни жойлаштиришдан иборат бўлиб қолмоқда.

Шундай қилиб, юқорида қисқача тарзда келтириб ўтилганларнинг ҳаммаси инвестицион фаолиятни молиялаштириш тартиби, манбалари, таркиби, таркибий тузилмаси, миқдори ёки ҳажми (кўлами) билан боғлиқ бўлган масалаларга ўзининг таъсирини кўрсатмасдан қолмайди. Шунинг учун уларнинг барчасини инвестицион фаолиятни молиялаштиришни такомиллаштириш масалалари муҳокама қилинаётган ва бу борада тегишли хулосалар шакллантирилаётган ҳамда илмий таклиф ва амалий тавсиялар ишлаб чиқиляётганда эътиборга олинмоғи лозим.

■ ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР

1. Инвестицион сиёсат инвестицион фаолиятни молиялаштиришни такомиллаштиришнинг асосий йўналишларини аниқлашда муҳим роль ўйнайди. Инвестицион фаолиятни молиялаштириш тартиби, манбалари, таркиби, таркибий тузилмаси, миқдори ёки ҳажми (кўлами) билан боғлиқ бўлган масалаларнинг барчаси инвестицион сиёсат билан чамбарчас боғлиқ;

2. “Инвестицион фаолиятни молиялаштириш”га нисбатан аниқ бир ёндашувни шакллантириш уни молиялаштиришни такомиллаштиришда ҳал қилувчи ролни ўйнайди. Инвестицион фаолиятни амалга ошириш мақсадида амалдаги тартиб қоидаларга мувофиқ молиялаштиришни очиш, кредит тақсимловчиларга ресурсларни бериш, пул маблағларининг мақсадли ва иқтисод қилиб самарали сарфланиши устидан назоратни амалга ошириш инвестицион фаолиятни молиялаштириш дейилади;

3. Ҳозирги шароитда саноат корхоналарида инвестицион фаолиятни молиялаштиришни такомиллаштириш ва унинг ўзига хос хусусиятлари фақат бу борада эришилган ёки таркиб топган реал ҳолатлардан келиб чиқмаслиги ва бир вақтнинг ўзида, улар Ўзбекистон Республикасининг саноат корхоналари (нефть-газ тармоғи)да 2030 йилгача ривожлантириш концепциясига мувофиқ ҳаётга тадбиқ этилиши лозим бўлган инвестиция сиёсатининг устувор вазибаларини ҳам ўзида акс эттирмоғи керак.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Самиев Сардор Искандарович-Қарши давлат техника университети “Молия ва банк иши” кафедраси профессор вазифасини бажарувчи / Самиев Сардор Искандарович Исполняющий обязанности

профессора кафедры “Финансы и банковское дело” Каршинского государственного технического университета/Samiev Sardor Iskandarovich Acting Professor of the Department of Finance and Banking, Karshi State Technical University.

► sardor-samiyev@mail.ru

■ 0009-0001-8502-2772

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Ўзбек тилининг изоҳли луғати: 80000 дан ортиқ сўз ва сўз бирикмаси. 5 жилдли. Ж.И. Е–М / Таҳрир ҳайъати: Т.Мирзаев (раҳбар) ва бошқ.; ЎзР ФА Тил ва адабиёт ин-ти. – Т.: “Ўзбекистон миллий энциклопедияси” Давлат илмий нашриёти, 2006. –Б.611. Унинг сабаблари хусусида маълум бир тасаввурга эга бўлсак-да, улар устида батафсил тўхталиб ўтириш тадқиқотларимиз доирасидан четга чиқади.
- [2]. Русча-ўзбекча луғат. Икки томли. II том. П–Я. Ўзбек Совет Энциклопедияси Бош редакцияси. – Т.: 1984. – Б. 669.
- [3]. Язык бизнеса. Термины. – Т.: «Шарк», 1995. – С.579.
- [4]. Финансово-кредитный словарь. Т.III. Р–Я. – М.: «Финансы и статистика», 1988. – С.292.

O'zbekistonda kichik biznes korxonalarining moliyaviy barqarorligini oshirishning ustuvor yo'nalishlari

Muxayyo Xudayberdiyevna Dustova

Приоритетные направления повышения финансовой устойчивости малых предприятий в Узбекистане

Мухайё Худайбердиевна Дустова

Priority directions for enhancing the financial stability of small businesses in Uzbekistan

Mukhayyo Dustova

Received: October 1, 2025 Revised: October 6, 2025 ■ Accepted: October 9, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Maqolada O'zbekiston Respublikasida kichik biznes korxonalarining moliyaviy barqarorligini oshirish yo'nalishlari va istiqbollari tahlil qilingan. Moliyaviy barqarorlik tushunchasi, unga ta'sir etuvchi ichki va tashqi omillar, xorijiy tajribalar hamda Qashqadaryo viloyati misolida amaliy ko'rsatkichlar o'rganilgan. Tahlillar natijasida moliyaviy resurslardan samarali foydalanish, raqamli moliyalashtirish imkoniyatlarini kengaytirish va davlat qo'llab-quvvatlovini kuchaytirish zarurligi asoslab berilgan.
- **Kalit so'zlar:** kichik biznes, moliyaviy barqarorlik, tahlil, raqamli moliyalashtirish, innovatsion yondashuv.
- **Аннотация.** В статье проанализированы направления и перспективы повышения финансовой устойчивости малых предприятий в Республике Узбекистан. Изучены понятие финансовой устойчивости, внутренние и внешние факторы, влияющие на неё, зарубежный опыт, а также практические показатели на примере Кашкадарьинской области. По результатам анализа обоснована необходимость более эффективного использования финансовых ресурсов, расширения возможностей цифрового финансирования и усиления государственной поддержки.
- **Ключевые слова:** малый бизнес, финансовая устойчивость, анализ, цифровое финансирование, инновационный подход.
- **Abstract.** The article analyzes the main directions and prospects for enhancing the financial stability of small businesses in the Republic of Uzbekistan. The concept of financial stability, internal and external influencing factors, international experience, and practical indicators based on the example of Kashkadarya region have been examined. The analysis substantiates the need for more efficient use of financial resources, expansion of digital financing opportunities, and strengthening of state support.
- **Keywords:** small business, financial stability, analysis, digital financing, innovative approach.

KIRISH

Bugungi kunda O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyotida kichik biznes va xususiy tadbirkorlik muhim o'rin tutib, ularning rivojlanishi mamlakatning barqaror iqtisodiy o'sishi, bandlikni ta'minlash va ijtimoiy farovonlikni oshirishda asosiy omillardan biri hisoblanadi. Shu sababli, kichik biznes subyektlarining moliyaviy barqarorligini ta'minlash masalasi dolzarb bo'lib, bu yo'nalishda ilmiy tadqiqotlar olib borish zarurati ortib bormoqda.

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyev tomonidan kichik va o'rta biznesni qo'llab-quvvatlashga alohida e'tibor qaratilmoqda. Jumladan, 2025-yil 19-martdagi PF-50-sonli farmonida kichik va o'rta biznesning iqtisodiyotdagi o'rnini oshirish, ularni moliyaviy va infratuzilmaviy jihatdan qo'llab-quvvatlash, investitsiyalarni jalb etish hamda eksport salohiyatini kuchaytirish bo'yicha chora-tadbirlar belgilangan [1].

Mazkur farmonda 2025-yilda kichik va o'rta biznesning yalpi ichki mahsulotdagi ulushini 55 foizga, sanoatda — 34 foizga, eksportda — 34 foizga va aholi bandligini ta'minlashda 75 foizga yetkazish maqsad qilingan. Shuningdek, kamida 600 nafar kichik va o'rta biznes subyektlarining yiriklashishiga ko'maklashish, ichimlik va oqova suv, yo'l, qurilish, kommunal xo'jalik, utilizatsiya, migratsiya, madaniyat va ijtimoiy xizmatlarda kichik biznes ulushini kamida 2 baravarga oshirish kabi vazifalar belgilangan.

Bundan tashqari, 2023-yil 14-sentabrdagi PQ-306-sonli qaror bilan 2023–2026-yillarda kichik biznesni rivojlantirishni moliyaviy va infratuzilmaviy qo'llab-quvvatlash dasturi tasdiqlanib, ushbu dastur doirasida davlat mablag'lari hisobidan 6 trillion so'm va xalqaro moliya institutlarining 1,2 milliard AQSH dollari miqdoridagi mablag'lari yo'naltirilishi belgilangan [2].

Prezident Shavkat Mirziyoyevning 2024-yil 15-noyabrdagi "Aholini kichik va o'rta biznesga keng jalb qilishning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarori bilan aholi va tadbirkorlik subyektlarini o'qitish orqali ularning biznes tashabbuslarini moliyaviy va konsultativ qo'llab-quvvatlash tizimi yo'lga qo'yildi. Bu orqali "oilaviy tadbirkor – mikrobiznes – kichik biznes – o'rta biznes" zanjiri asosida faoliyatni kengaytirish uchun qulay sharoit yaratildi [3].

Shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki tomonidan moliyaviy barqarorlikni ta'minlash, ya'ni moliya tizimining ehtimoliy shoklar va nomutanosibliklarga bardosh bera olishini ta'minlash bo'yicha chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda. Moliyaviy barqarorlik iqtisodiyotning barqaror rivojlanish asosi hisoblanadi.

Yuqoridagilardan kelib chiqib, kichik biznes va xususiy tadbirkorlik korxonalarining moliyaviy barqarorligini

oshirish masalasi nafaqat iqtisodiy, balki ijtimoiy ahamiyatga ega bo'lib, bu yo'nalishda olib boriladigan ilmiy tadqiqotlar O'zbekiston iqtisodiyotining barqaror rivojlanishiga xizmat qiladi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

O'zbekistonda kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatini o'rganishda qator olimlar ilmiy izlanishlar olib borishgan. Ular o'z asarlarida kichik biznesga ta'sir etayotgan omillarni chet el tajribasidan kelib chiqqan holda, kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatining rivojini asoslab berishgan. Bu yo'nalish bo'yicha S.S.G'ulomov [4], B.Yu.Xodiyev, B.T.Salimov, S.K.Salayev [5], U.V.G'afurov, O.A.Aripov [6], M.M.Ibragimova [7] va boshqa iqtisodchi olimlar ko'pgina ilmiy tadqiqot ishlarini olib borganlar. Z.K. Jiyemuratova [8] kichik korxonalarining moliyaviy resurslarga kirishi, kreditlash jarayonlari va davlat yordamining barqarorlikka ta'sirini chuqur tahlil qilgan. Uning nazaricha, bank kreditlari va alternativ moliyalashtirish mexanizmlarining yetishmovchiligi moliyaviy barqarorlikka tahdid soladi, shuningdek, avtor moliyalashtirish mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha ilmiy asoslangan tavsiyalar beradi. "Ko'pchilik kichik korxonalar birinchi 5 yil ichida yopilish xavfi ostida.

Tadqiqot natijalariga ko'ra, moliyaviy barqarorlikni ta'minlovchi strategiyalar - bu naqd pul oqimini boshqarish, xarajatlarni tahlil qilish va muqobil moliyalashtirish manbalaridan foydalanish hisoblanadi" [9].

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda iqtisodiy-statistik tahlil, qiyosiy tahlil, moliyaviy koeffitsiyentlar hisoblash, tizimli yondashuv va ilmiy abstraksiyalash usullaridan foydalanildi. Tadqiqot obyekti — kichik biznes korxonalari, predmeti — ularning moliyaviy barqarorligi mexanizmlari. Tahlil Qashqadaryo viloyati misolida olib borildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

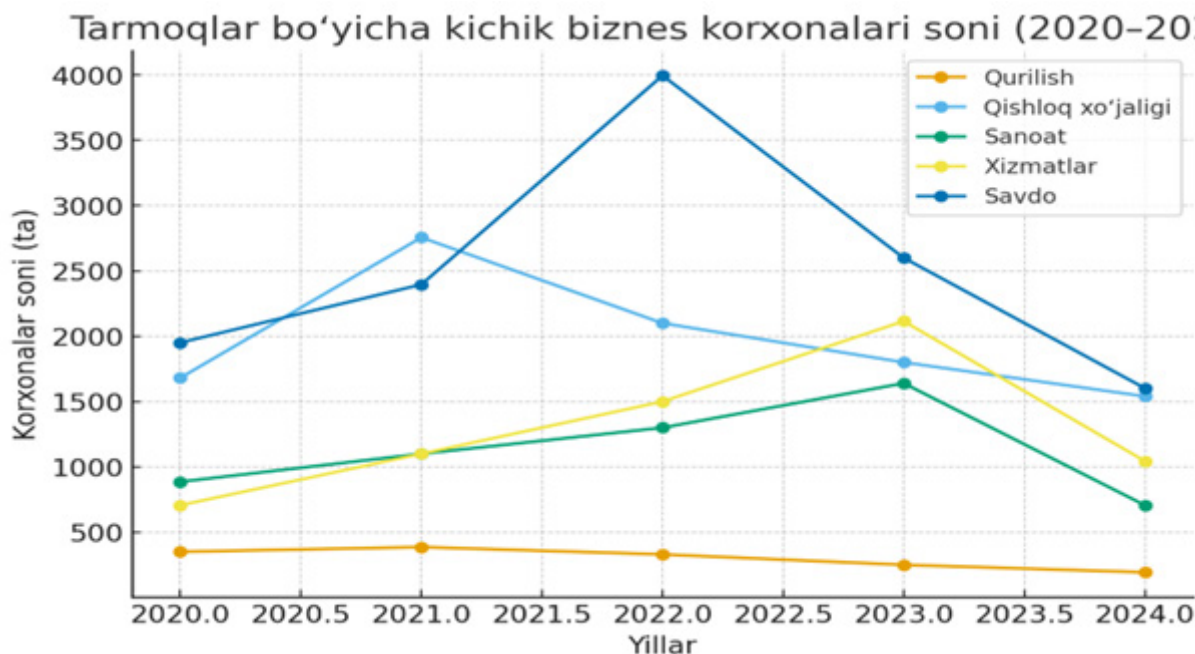
2020–2024 yillar oralig'ida O'zbekistonda kichik biznes korxonalarining soni turli tarmoqlar kesimida o'zgarib bordi. Diagramma ma'lumotlariga ko'ra, eng yuqori ulush savdo va qishloq xo'jaligi tarmoqlariga to'g'ri kelgan. 2022 yilda savdo sohasidagi kichik biznes subyektlari soni 4 000 taga yetib, butun davr mobaynidagi eng yuqori ko'rsatkichni qayd etdi. Biroq 2024 yilga kelib bu ko'rsatkich sezilarli

darajada kamayib, 1 602 ta korxonaga tushgan. Qishloq xo'jaligida ham shunga o'xshash tendensiya kuzatildi: 2021 yilda 2 756 ta korxona faoliyat yuritgan bo'lsa, keyinchalik bu raqam 1 540 tagacha pasaydi. Bunday o'zgarishlar iqtisodiy omillar, ayniqsa, moliyaviy resurslar cheklanganligi, eksport

bozorlaridagi noaniqliklar va iqlim sharoiti bilan bog'liq bo'lishi mumkin.

Sanoat tarmog'ida 2020 yildan 2023 yilgacha izchil o'sish kuzatilib, korxonalar soni 886 tadan 1 640 tagacha ko'paydi.

Biroq 2024 yilda bu soha ham pasayishga duch keldi — soni



1-rasm. Qashqadaryo viloyatida tarmoqlar bo'yicha kichik biznes korxonalari soni [11]

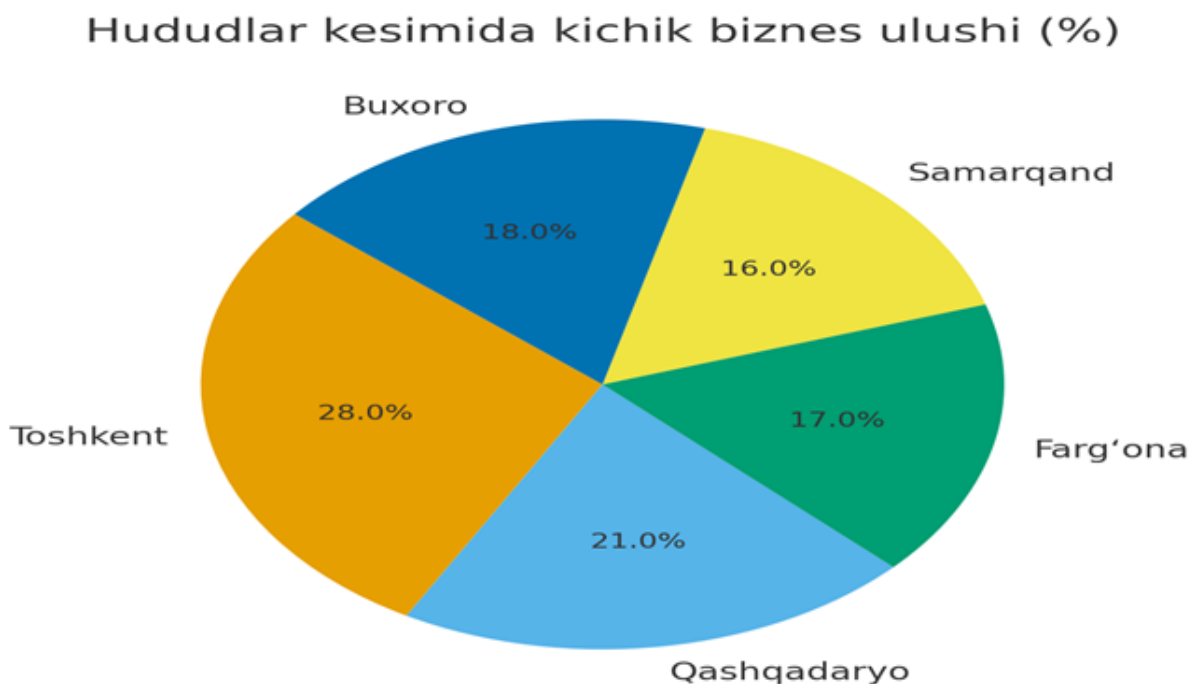
Umuman olganda, 2023 yildan boshlab deyarli barcha tarmoqlarda kichik biznes korxonalari sonida pasayish kuzatilgan. Bu moliyaviy resurslarga kirish imkoniyatining cheklanganligi, soliq yukining ortishi va global iqtisodiy beqarorlik bilan bog'liq bo'lishi mumkin. Shunga qaramasdan, 2020–2023 yillarda xizmatlar va sanoat tarmoqlarida kuzatilgan barqaror o'sish iqtisodiyotda diversifikatsiya jarayonlari faol kechganini ko'rsatadi. Savdo va qishloq xo'jaligi tarmoqlarida yuqori cho'qqidan so'ng pasayish bozorning to'yinganligini va yangi strategik yondashuvlar zarurligini anglatadi.

Moliyaviy barqarorlikni ta'minlash uchun qurilish va sanoat sohalarida imtiyozli kredit dasturlarini kengaytirish, qishloq xo'jaligida zamonaviy sug'orish texnologiyalarini joriy etish, savdo sohasida raqamli platformalarni rivojlantirish hamda xizmatlar tarmog'ida innovatsion loyihalarni qo'llab-quvvatlash muhim ahamiyat kasb etadi. Shu bilan birga, sanoat sohasi uchun logistika va xomashyo ta'minotini optimallashtirish iqtisodiy o'sishga xizmat qilishi mumkin. Quyidagi diagrammada 2020–2024 yillar davomida turli tarmoqlarda kichik biznes korxonalari sonining o'zgarish dinamikasi ko'rsatilgan:

Diagramma ma'lumotlariga ko'ra, O'zbekistonda kichik biznesning hududlar kesimidagi ulushi bir xil taqsimlanmagan bo'lib, ayrim hududlar bu sohada yetakchi o'rinni egallab turgani aniq ko'zga tashlanadi. Eng katta ulush poytaxt — Toshkent shahri hissasiga to'g'ri keladi. Uning ulushi jami kichik biznes subektlarining 28 foizini tashkil etadi. Bu holat mamlakat iqtisodiy markazining asosan Toshkentda joylashgani, infratuzilma imkoniyatlari kengligi va investitsiya muhiti nisbatan qulay ekanligi bilan izohlanadi.

Qashqadaryo viloyati 21 foiz ulush bilan ikkinchi o'rinni egallaydi. Bu hududda so'nggi yillarda tadbirkorlik muhitini yaxshilash, logistika tizimini rivojlantirish va fermer xo'jaliklarini moliyalashtirishga oid dasturlar amalga oshirilgani kichik biznes sonining ko'payishiga olib kelgan. Buxoro viloyatining ulushi 18 foizni tashkil etadi. Bu hududda turizm va xizmat ko'rsatish sohalarining rivojlanishi kichik biznes subektlarining o'sishiga hissa qo'shgan.

Farg'ona viloyatida kichik biznes ulushi 17 foizni tashkil etadi. Bu hududda tadbirkorlik an'anaviy ravishda rivojlangan bo'lsa-da, so'nggi yillarda iqtisodiy raqobatning kuchayishi va resurslar taqsimoti ba'zi cheklavlarni keltirib chiqargan. Samarqand viloyati esa 16 foiz bilan so'nggi o'rinni egallaydi.



1-rasm. Hududlar kesimidagi kichik biznes ulushi [10]

Bu ko'rsatkichning pastroq bo'lishi iqtisodiy faoliyatning asosan xizmatlar va sayyohlik sohasi bilan cheklangani hamda sanoat salohiyati nisbatan past ekanligi bilan

bog'liq.

Umuman olganda, diagramma hududlar kesimida kichik biznesning markazlashganligini ko'rsatadi. Toshkentda

1-jadval.

Kichik biznes korxonalarining moliyaviy ko'rsatkichlari (2020-2024) [10]

Ko'rsatkichlar	2020	2021	2022	2023	2024
Likvidlilik koef-fitsienti	1.2	1.3	1.4	1.2	1.1
Rentabellik (%)	9.5	10.2	13.0	11.5	9.8
Moliyaviy mus-taqillik	0.55	0.56	0.58	0.54	0.52

Jadval ma'lumotlariga ko'ra, 2020–2024 yillar davomida kichik biznes korxonalarining asosiy moliyaviy ko'rsatkichlarida ma'lum o'zgarishlar kuzatilgan. Birinchi navbatda, likvidlik koeffitsiyenti 2020 yilda 1,2 ni tashkil etgan bo'lsa, 2022 yilda 1,4 ga ko'tarilgan va bu davrda korxonalarning qisqa muddatli majburiyatlarni qoplash salohiyati yaxshilanganini ko'rsatadi. Biroq keyingi ikki yilda ushbu ko'rsatkich pasayib,

2024 yilda 1,1 ga tushgan. Bu esa ayrim korxonalarda aylanma mablag'lar yetishmasligi va likvid aktivlar hajmining qisqarishi bilan bog'liq bo'lishi mumkin.

Rentabellik darajasi ham shu davrda o'zgaruvchan dinamikaga ega bo'lgan. 2020 yilda 9,5% bo'lgan rentabellik 2022 yilda 13% gacha oshgan — bu kichik biznes uchun faol rivojlanish va foydalilikning ortishi davri bo'lganini anglatadi. 2023 va 2024

yillarda rentabellik mos ravishda 11,5% va 9,8% darajasiga pasaygan. Bu holat bozordagi raqobatning kuchayishi, resurslar narxining o'sishi hamda moliyaviy xarajatlarning ortishi bilan izohlanishi mumkin.

Moliyaviy mustaqillik koeffitsiyenti ham izchil o'zgarishlarga ega. 2020 yilda 0,55 bo'lgan bu ko'rsatkich 2022 yilda 0,58 gacha o'sgan — bu korxonalarining o'z mablag'lari hissasi ortib borganini ko'rsatadi. Ammo 2023 va 2024 yillarda bu ko'rsatkich 0,54 va 0,52 gacha pasaygan. Bunday holat korxonalarining tashqi qarz mablag'lariga bo'lgan ehtiyoji ortib borganini va moliyaviy barqarorlik darajasi biroz susayganini anglatadi.

Umuman olganda, jadval ma'lumotlari shundan dalolat beradiki, 2020–2022 yillarda kichik biznes moliyaviy ko'rsatkichlari o'sish yo'nalishida bo'lgan, 2023–2024 yillarda esa ma'lum pasayish kuzatilgan. Bu iqtisodiy muhitdagi o'zgarishlar, tashqi bozorlardagi beqarorlik, resurs tanqisligi va moliyaviy xavflar bilan izohlanadi. Likvidlik va moliyaviy mustaqillikning pasayishi kichik biznesning moliyaviy barqarorligini ta'minlash uchun qo'shimcha chora-tadbirlar ko'rish zarurligini ko'rsatadi.

Moliyaviy natijalarni yaxshilash uchun aylanma mablag'lardan samarali foydalanish, foydalilik darajasini oshirish, soliq va kredit siyosatini tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlashga

2-jadval.

Xorijiy tajriba solishtirma ko'rsatkichlari [10]

DAVLAT	YAIMDAGI ULUSHI (%)	BANDLIKDAGI ULUSHI (%)	KICHIK BIZNESLAR SONI (MLN)
AQSh	44	62	33.2
Germaniya	52	70	2.5
Janubiy Koreya	48	83	7.3
Xitoy	60	80	44.5
O'zbekiston	50	75	0.82

Natijalar shuni ko'rsatadiki, kichik biznesning moliyaviy barqarorligi tarmoqlar va hududlar kesimida turlicha shakllanmoqda. AQSh, Germaniya, Janubiy Koreya va Xitoy tajribasi shuni ko'rsatadiki, moliyaviy barqarorlikni ta'minlash uchun davlat kafolatlari, imtiyozli kreditlar va raqamli moliyaviy infratuzilma katta ahamiyatga ega. O'zbekistonda bu yo'nalishda ijobiy qadamlar tashlangan, ammo infratuzilma va moliyaviy resurslar bazasini kengaytirish zarur.

XULOSA

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, kichik biznes subyektlarining moliyaviy barqarorligi, avvalo, moliyalashtirish imkoniyatlarining cheklanganligi, kredit mablag'lariga kirishdagi to'siqlar, likvidlik tanqisligi, moliyaviy rejalashtirish va monitoring tizimlarining yetarli darajada rivojlanmaganligi, moliyaviy savodxonlikning pastligi va

moliyaviy xavfsizlik mexanizmlarining zaifligi tufayli izdan chiqmoqda. Shuningdek, inflyatsiya, valyuta kursining o'zgarishi, tashqi bozorlar va logistika muammolari, geosiyosiy vaziyat va iqtisodiy notinchliklar ham kichik biznes faoliyatiga bevosita ta'sir ko'rsatmoqda. Qashqadaryo viloyati misolida olib borilgan tahlillar ham hududiy sharoit va iqtisodiy imkoniyatlarni hisobga olmagan dasturlar samaradorligini cheklab qo'yayotganini ko'rsatmoqda.

Kichik biznes korxonalarining moliyaviy barqarorligini oshirish uchun quyidagilarni amalga oshirish maqsadga muvofiq:

- Moliyaviy resurslarga kirishni kengaytirish;
- Raqamli moliyaviy texnologiyalarni joriy etish;
- Soliq va kredit siyosatini liberallashtirish;
- Hududiy infratuzilmani mustahkamlash.

Ushbu yondashuvlar kichik biznesning barqarorligini oshirish, iqtisodiyotning raqobatbardoshligini kuchaytirish va ijtimoiy farovonlikni ta'minlashga xizmat qiladi.

Muallif (lar) haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Muxayyo Xudayberdiyevna Dustova Qarshi davlat texnika universiteti, dotsent v.b. / Мухайё Худайбердиевна Дустова Каршинский государственный технический университет, и.о.доцента / Mukhayyo Dustova Karshi State Technical University, Acting Associate Professor
 ► muxayyo1980@gmail.com
 ■ <https://orcid.org/0000-0002-5417-6533>

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni "Kichik va o'rta biznesning iqtisodiyotdagi o'rnini oshirish chora-tadbirlari to'g'risida". PF-50-son, 2025 yil, 19 mart. <https://lex.uz/docs/-7444738>
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Qarori "Kichik biznesni rivojlantirishni moliyaviy va institutsional qo'llab-quvvatlash chora-tadbirlari to'g'risida". PQ-306-son, 2024 yil 14 sentabr. <https://lex.uz/uz/docs/-6609110>
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Qarori "Aholini kichik va o'rta biznesga keng jalb qilishning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida". PQ-366-son. 2023 yil 15 noyabr. <https://lex.uz/uz/docs/-6663044>
- [4]. G'ulomov S.S. Tadbirkorlik va kichik biznes –T.: Sharq ,

2002

- [5]. Salayev S.K. Kichik biznes rivojlanish tendensiyalarini modellashtirish va bashoratlash: iqtisod fanlari doktori ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya avtoreferati. – T.: TDIU 2008. – 49 b.
- [6]. Aripov O.A. Kichik biznesni davlat tomonidan tartibga solish va ishbilarmonlik muhitini rivojlantirish. Diss... 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti –T.: 2020
- [7]. Ibragimova M.M. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatining tarkibiy o'zgarishlar asosida samaradorligini oshirish. Diss. 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti –T.: 2018
- [8]. Jiyemuratova Z.K. Kichik biznes subyektlarini moliyalashtirishning xususiyatlari va ularning moliyaviy barqarorlikka ta'siri. "Innovations in Science and Technologies" ilmiy-elektron jurnali. №2, fevral, 2025
- [9]. Walden University. (2023). Financial Sustainability Strategies Used by Small Retail Business Owners. Doctoral dissertation.
- [10]. O'zbekiston Respublikasi Milliy Statistika qo'mitasi ma'lumotlari, 2020-2024 yillar.
- [11]. Qashqadaryo viloyati 2020-2024 yillardagi ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish ko'rsatkichlar to'plami.

Приоритетные векторы трансформации налоговой системы Узбекистана

Джуроев Анвар Мейлиевич

Soliq tizimi transformatsiyasining ustuvor yoʻnalishlari

Djuraev Anvar Meylievich

Priority vectors of transformation of the tax system of Uzbekistan

Djuraev Anvar Meylievich

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация.** Под налоговой системой государства понимается не только как институт, генерирующий доходы бюджета, но и как институт, регулирующий экономику. Высокая эффективность экономики государства может быть достигнута за счет правильной трансформации налоговой системы. Для обеспечения устойчивого развития экономики Узбекистана необходима налоговая система, отвечающая требованиям мировой глобализации. В связи с этим возникает необходимость трансформации налоговой системы Узбекистана.
- **Abstract.** The tax system of the state is understood not only as an institution that generates budget revenues, but also as an institution that regulates the economy. The high efficiency of the state economy can be achieved through the correct transformation of the tax system. To ensure the sustainable development of the economy of Uzbekistan, it is necessary to have a tax system that meets the requirements of global globalization. In this regard, there is a need to transform the tax system of Uzbekistan.
- **Annotatsiya.** Davlatning soliq tizimi deganda nafaqat byudjet daromadlarini shakllantiruvchi institut, balki iqtisodiyotni tartibga soluvchi institut ham tushuniladi. Soliq tizimini to'g'ri transformatsiya qilish orqali davlat iqtisodiyotining yuqori samaradorligiga erishish mumkin. O'zbekiston iqtisodiyotining barqaror rivojlanishini ta'minlash uchun jahon globallashuvi talablariga javob beradigan soliq tizimi zarur. Shu munosabat bilan O'zbekiston soliq tizimini transformatsiya qilish zarurati yuzaga kelmoqda.
- **Ключевые слова:** налоговая система, трансформация, налоговая политика, фискальные реформы, бюджетная стабильность, экономический рост, налоговое бремя, налоговые льготы, налоговое администрирование, цифровая налоговая система, налоговое администрирование, налоговые ставки, инвестиционный климат, налоговая база, фискальная стабильность.
- **Keywords:** tax system, transformation, tax policy, fiscal reforms, budget stability, economic growth, tax burden, tax benefits, tax administration, digital tax system, tax administration, tax rates, investment climate, tax base, fiscal

stability.

- **Kalit** so'zlar: qayta tiklanadigan energiya manbalari, O'zbekiston, quyosh energetikasi, ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish, bandlik, investitsiyalar, energiya qashshoqligi, barqaror rivojlanish.

■ ВВЕДЕНИЕ

Современное развитие экономики Узбекистана требует глубокого реформирования налоговой системы, направленного на повышение её эффективности, прозрачности и справедливости. Налоговая система играет ключевую роль в обеспечении макроэкономической стабильности, формировании доходной части бюджета и стимулировании предпринимательской активности.

Трансформация налоговой системы охватывает совершенствование налогового администрирования, снижение налоговой нагрузки, внедрение цифровых технологий и расширение налоговой базы. Основное внимание уделяется созданию благоприятных условий для бизнеса, укреплению доверия между государством и налогоплательщиками, а также повышению инвестиционной привлекательности страны.

Актуальность темы обусловлена необходимостью определения приоритетных направлений реформ, обеспечивающих устойчивое социально-экономическое развитие Узбекистана в условиях глобальных экономических изменений.

■ АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

В ходе изучения научной литературы и нормативно-правовых документов, посвящённых вопросам налоговой политики и её роли в экономическом развитии, можно выделить несколько ключевых направлений.

1. Так, в работах Пенькова Б. (2005) акцентируется внимание на налоговом импульсе как инструменте стимулирования экономического роста. Автор подчёркивает взаимосвязь между уровнем налоговой нагрузки и активностью хозяйствующих субъектов.
2. Исследования Раздерищенко И. и Кривошеиной Ю. (2018) раскрывают сущность налоговой оптимизации как одного из инструментов реализации налоговой политики, обеспечивающей баланс между фискальными интересами государства и развитием бизнеса.
3. Монография Тошматова Ш. (2008) освещает роль налогов в развитии предпринимательской деятельности в условиях Узбекистана. Учёный отмечает необходимость совершенствования налоговых стимулов и администрирования для активизации

инвестиционной активности предприятий.

4. Среди нормативных источников значительное внимание уделено Налоговому кодексу Республики Узбекистан (2007), а также последующим законам и указам Президента, направленным на реформирование налоговой системы. В частности, Указы Президента № УП-5116 (2017), № УП-5468 (2018), № УП-5837 (2019) и ряд постановлений Кабинета Министров и Президента сыграли важную роль в модернизации налогового администрирования и совершенствовании налоговой политики.

5. Данные международных организаций, таких как Heritage Foundation, PricewaterhouseCoopers (PwC) и Всемирный банк, позволяют сопоставить налоговую политику Узбекистана с мировой практикой. Согласно этим исследованиям, наблюдается тенденция к снижению налоговой нагрузки и упрощению процедур налогообложения, что способствует улучшению инвестиционного климата.

6. Информация Государственного налогового комитета Республики Узбекистан (2025) подтверждает положительные результаты налоговых реформ — повышение собираемости налогов, рост числа зарегистрированных субъектов предпринимательства и улучшение делового климата.

7. Таким образом, анализ литературных и нормативных источников показывает, что налоговая система Республики Узбекистан проходит этап активной трансформации, направленной на повышение эффективности налогового администрирования, создание благоприятных условий для бизнеса и стимулирование экономического роста.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологическую основу данного исследования составляют современные экономические теории налогообложения, концепции налоговой политики и инструменты государственного регулирования экономики. В процессе работы использовались методы научного анализа, синтеза, индукции и дедукции, а также сравнительно-правовой и статистический подходы.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Подобно большинству стран мира, налоговая

система Узбекистана выступает не только в качестве основного источника формирования доходной части государственного бюджета, но и служит инструментом макроэкономического регулирования, направленного на поддержку экономического развития. Процесс трансформации налоговой системы представляет собой концептуальное направление, связанное с необходимостью перехода экономики на качественно новый, современный уровень функционирования. В

настоящее время экономика Узбекистана достигла значительного уровня глобализации, что обуславливает потребность перехода от сырьевой модели к инновационной экономической парадигме. Для успешной реализации инновационной модели развития в Узбекистане возникает необходимость проведения адекватных изменений в налоговой системе, способной эффективно отвечать вызовам глобализации и интеграции в мировую экономику.

Таблица 1.

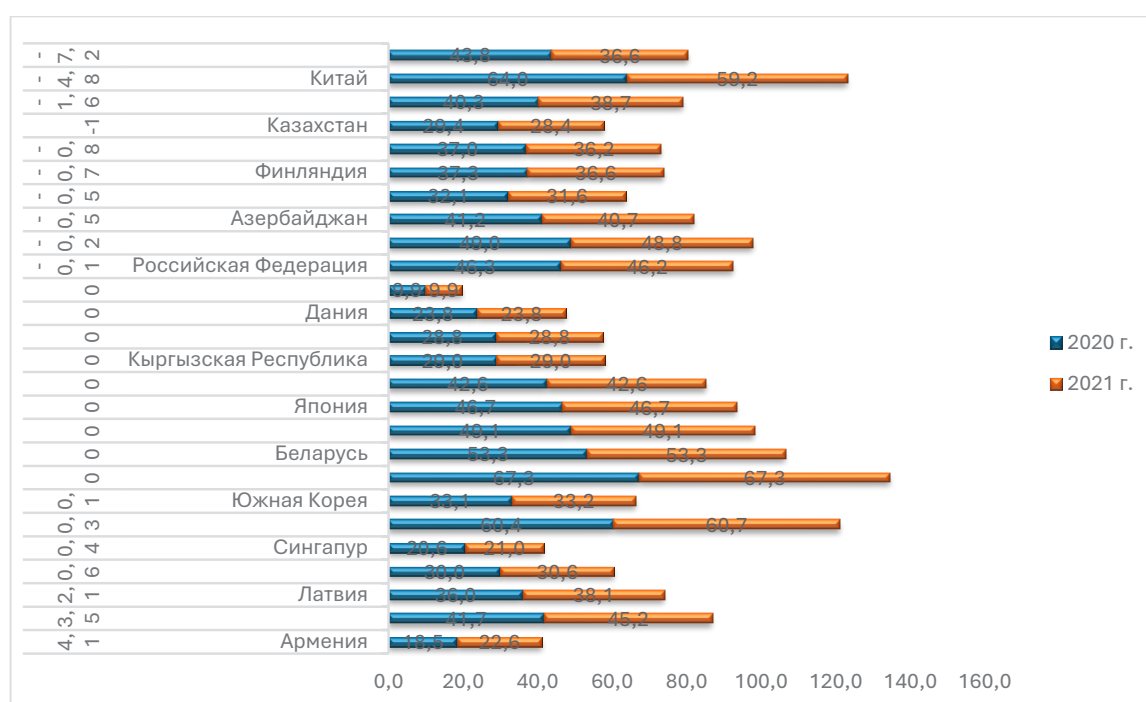
Согласно данным Фонда наследия, Index of Economic Freedom, рейтинг некоторых стран по индексу фискальной свободы в 2024 году [13]

№	Рейтинг	Страна	В целом	Тенденция
100-80 балл				
1	1	Сингапур	83,5	- 0,4 ▼
2	2	Швейцария	83,0	- 0,8 ▼
79,9-70 балл				
3	5	Люксембург	79,2	+ 0,8 ▲
4	6	Дания	77,8	+ 0,2 ▲
5	8	Эстония	77,8	- 0,8 ▼
6	10	Норвегия	77,5	- 1,4 ▼
7	11	Нидерланды	77,3	- 0,3 ▼
8	14	Южная Корея	73,1	- 0,6 ▼
9	16	Канада	72,4	- 1,3 ▼
10	18	Германия	72,1	- 1,6 ▼
11	25	США	70,1	- 0,5 ▼
12	24	Израиль	70,1	+ 1,2 ▲
69,9-60 балл				
13	26	Уругвай	69,9	- 0,4 ▼
14	27	Катар	68,8	+ 0,2 ▲
15	28	Португалия	68,7	- 0,8 ▼
16	29	Великобритания	68,6	- 1,3 ▼
17	31	Австрия	68,4	- 0,7 ▼
18	37	Япония	67,5	- 1,8 ▼
59,9-50 балл				
19	100	Турция	56,2	- 0,7 ▼
20	101	Узбекистан	55,9	- 0,6 ▼
21	134	Беларусь	55,2	+ 3,0 ▲
22	127	Индия	52,9	0,0 —
23	129	Россия	52,0	- 1,8 ▼

Источник: составлено автором по данным официального сайта Heritage Foundation, Index of Economic Freedom.

Процессы глобализации, происходящие в мировой экономике, приводят к возрастанию роли транснациональных корпораций в экономике развивающихся стран. Подобные изменения в мире также приводят к общенациональному характеру налоговой реформы [1] [2]. Согласно анализу экспертов Heritage Foundation, пользующихся высокой репутацией, слишком высокая налоговая нагрузка снижает деловую активность налогоплательщиков и вынуждает их искать пути уклонения от уплаты налогов. Фискальная свобода является одним из критериев, указывающих на общий уровень экономической свободы, с помощью этого критерия эксперты фонда пытаются объяснить ситуацию в разных странах мира.

Высокая налоговая нагрузка отрицательно влияет на деятельность хозяйствующего субъекта, ограничивая его инвестиционную деятельность, в этом случае предприятие может прекратить свою деятельность или перейти в «теневую экономику». И в том, и в другом случае от этого пострадает государство, что приведет к снижению производства по стране, что в конечном итоге приведет к сокращению ВВП, сужению источника доходов за счет налогов. По данным британской компании Pricewaterhouse Coopers International Limited (PwCIL) и Группы Всемирного банка, в последние годы общая ставка налогов в мировой экономике имеет тенденцию к снижению.



Источник: составлено автором по данным экспертов британской компании Pricewaterhouse Coopers International Limited (PwCIL) и Всемирного банка.

Рис.1 Общая ставка налога и взноса стран (2023-2024 гг.) [14] [15] [16]

Как следует из представленного на рисунке анализа, в 2023 году общая налоговая ставка составила 38,9%, тогда как в 2024 году наблюдается снижение на 0,3 процентных пункта до уровня 38,6%. В ряде стран, таких как Швейцария, Япония, Дания, Швеция, Литва, Грузия, Беларусь, Киргизия и Таджикистан, несмотря на отсутствие изменений в налоговых показателях, уровень общей налоговой ставки сохраняется на достаточно высоком уровне. Среди государств, зафиксировавших снижение общей налоговой ставки, выделяются: США — на 7,2 процентных пункта (с 43,8% до 36,6%), Китай — на 4,8 процентных пункта (с 64,0% до 59,2%), Молдова — на

1,6 процентных пункта (с 40,3% до 38,7%), Казахстан — на 1,0 процентный пункт (с 29,4% до 28,4%), Норвегия — на 0,7 процентного пункта (с 37,3% до 36,6%), Узбекистан — на 0,5 процентного пункта (с 32,1% до 31,6%) и Россия — на 0,1 процентного пункта (с 46,3% до 46,2%) [14, 15]. Остановимся на последних правовых основах совершенствования налоговой системы Узбекистана, которые были закреплены Указом Президента Республики Узбекистан от 18 июля 2017 года № УП-5116 "О мерах по коренному совершенствованию налогового администрирования, повышению собираемости налогов и других обязательных платежей" [7], Постановлением

Президента Республики Узбекистан от 26 июня 2018 года № ПП-3802 "О мерах по коренному совершенствованию деятельности органов государственной налоговой службы" [11], Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 17 апреля 2019 года № 320 "О мерах по дальнейшему совершенствованию деятельности органов государственной налоговой службы" [12], Стратегией реформирования налоговой системы Республики Узбекистан на 2019-2021 годы [8].

К числу актуальных проблем, определивших необходимость принятия Концепции совершенствования налоговой политики в Республике, утвержденной Указом Президента Республики Узбекистан от 29 июля 2018 года № 5468, можно отнести:

- сложность и необходимость упрощения налогов. В качестве примера можно привести тот факт, что при расчете налога на прибыль, взимаемого только с юридических лиц, было подано более 17 приложений к форму отчёта;

- обилие видов налогов и необходимость их компактизации. По состоянию на 2018 год в соответствии с налоговым законодательством действовало 19 налогов и обязательных платежей;

- высокая налоговая нагрузка, неравномерное распределение и необходимость снижения ставок. В качестве примера можно привести 2018 год, когда общее количество юридических лиц составило 347,6 тыс., из которых плательщиками налога на добавленную стоимость являлись всего 10,4 тыс., т.е. 3 % [17]. Но доля налога на добавленную стоимость в общих доходах бюджета составила 27,6% [17]. Также с заработной платы работника начислялись три налога и обязательные платежи, налог на прибыль и страховой взнос выплачивался из заработной платы, а единый социальный платеж-за счет работодателя-юридического лица. Общая нагрузка по этим налогам и обязательным платежам составит от 23 до 55,5 процента [17].

Принятие вышеуказанных документов означает, что с 1 января 2019 года дан старт налоговой реформе. Посредством налоговой системы Узбекистана, сформированной в результате этих реформ, страна намерена добиться устойчивого развития экономики. Проводимая налоговая реформа направлена на решение трех основных существующих в налоговой системе проблем:

Во-первых, высокие налоги на фонд оплаты труда:

- а) они были не инструментом содействия занятости, а скорее инструментом поддержки теневой экономики;
- б) налоги с фонда заработной платы резко сократились в 2019 году:

- отменен страховой взнос в размере 8%, удерживаемый

из заработной платы во внебюджетный Пенсионный фонд;

- вместо прогрессивного типа, при котором максимальная шкала налогообложения составляла 22,5%, была введена "плоская" шкала подоходного налога в размере 12%;

- единый социальный платеж 25% в общем порядке налогообложения и 15% в упрощенном порядке установлен в размере 12%.

Во-вторых, неравномерное распределение налогового бремени, т. е. при налогообложении в общеустановленном и упрощенном порядке, создало бы очень большую разницу для налогоплательщиков. Проще говоря, при переходе от одной процедуры к другой налоговая нагрузка может превышать ее в несколько раз. Это препятствует развитию бизнеса, а также препятствует развитию здоровой конкурентной среды среди национальных производителей. В целях устранения этого дисбаланса пришлось резко сократить налоговое бремя и упростить правила общего порядка налогообложения. В частности, сокращены налоги с фонда оплаты труда; отменены обязательные отчисления в государственные целевые фонды для субъектов предпринимательства, уплачивающие налоги в общем порядке (3 вида отчислений, взимаемых в размере 3,2% от выручки); налог на дивиденды снижен с 10% до 5%; ставка налога на имущество юридических лиц снижена с 5% до 2%, также установлено, что налог за пользование водными ресурсами должен уплачиваться всеми юридическими лицами [8].

В-третьих, вопреки международному опыту, наличие налога с выручки (оборот) в Узбекистане. То есть налогообложение выручки, которая включает в себя все расходы, а не добавленную стоимость, прибыль или доход. Она состояла из отчислений в государственные целевые фонды для предприятий системы налогообложения в общеустановленном порядке, единого налогового платежа для малых предприятий, предприятий торговли и общественного питания.

Очень негативно сказывались на общественном разделении труда, на формировании длинной цепочки создания добавленной стоимости, а также на разрыве цепочки уплаты налога на добавленную стоимость для плательщиков упрощенного налогообложения (случаи, когда НДС фактически стал налогом на прибыль, что является его отражением). Потому что, чем длиннее была цепочка, тем выше было налоговое бремя. В этом случае не удалось создать полноценный производственный цикл от сырья до готовой продукции с высокой добавленной стоимостью. Единственное решение в таком случае – ввести налог на добавленную стоимость, отказавшись от налога с оборота. Для этого в

рамках реформы были приняты следующие меры:

- отменены отчисления в государственные целевые фонды для предприятий системы общеустановленного налогообложения;

- снизить налоговую нагрузку для предприятий общеустановленной системы налогообложения, привлечь мелких налогоплательщиков к переходу на эту систему от упрощенном порядке;

- введен порядок для предприятий, где если выручка (оборот) которых по итогам года или в течение года превысила 1 миллиард (1 доллар США = 12 170 сум) сум превысила установленную планку, должна перейти на уплату общеустановленного налогообложения.

Благодаря реализации этих мер можно будет создать возможность преобразования налоговой системы. Нынешняя налоговая реформа позволит экономике Узбекистана перейти на современную модель налогообложения, привести налоговую систему в соответствие со стандартами развитых стран, устранить дисбаланс и неравенство в системе, а в конечном итоге создать эффективные социальные институты, способствующие устойчивому развитию экономики.

Однако не все мероприятия, проводимые в рамках налоговой реформы, не соответствуют буклету. Существуют проблемы и недостатки, которые мы не можем назвать маленькими или незначительными. сложность налогов и необходимость упрощения отчетности. В качестве примера можно привести то, что для расчёта только одного налога на прибыль существует более 17 отчётных форм.

- обилие налогов и необходимость сокращения их количества. По состоянию на 2018 год в соответствии с налоговым законодательством действовало 19 налоговых и обязательных платежей.

- высокая налоговая нагрузка, неравномерное распределение и необходимость снижения ставок. Например, в 2023 году общее количество юридических лиц составило 347,6 тысячи, из которых плательщиками налога на добавленную стоимость являются всего 10,4 тысячи, то есть 3 процента. Но доля налога на добавленную стоимость в совокупных бюджетных доходах составила 27,6 процента.

В целях дальнейшего совершенствования налоговой системы, снижения товарооборота в экономике и реализации Основных направлений концепции совершенствования налоговой политики Республики Узбекистан в налоговое администрирование внесены следующие изменения [18]: в случае выявления субъектами предпринимательской деятельности налоговых нарушений денежные штрафы уплачиваются добровольно в течение десяти дней со дня получения

решения о привлечении к ответственности, они освобождаются от уголовной и административной ответственности, установленной законодательством за данное правонарушение.

Высказывается много мнений, споров о том, что вопрос повышения привлекательности инвестиционного климата в развитии экономики Узбекистана должен осуществляться прежде всего через налоги. Что касается сравнения, то она сопоставима только с экономикой соседних государств или постсоветских республик. На наш взгляд, было бы уместно сравнить налоговые системы таких экономически развитых стран, как США, Франция, Германия или Япония, Южная Корея, Китай которые являющиеся азиатскими тиграми, хотя мы стараемся строить экономику Узбекистана по образцу таких социально ориентированных стран, как Дания, Норвегия и Швеция.

Неравномерное соотношение прямых и косвенных налогов обязывает снижение косвенных налогов (НДС, акцизов и таможенных пошлин). В дальнейшем снижение ставки косвенных налогов и таможенных пошлин повысит конкурентную среду на внутреннем рынке и в целом конкурентоспособность экономики. При этом умеренное повышение ставок налога на прибыль и дивиденды будет стимулировать экономическую активность предприятий. В целях полного охвата налогообложения доходов физических лиц целесообразен постепенный переход к всеобщему декларированию доходов.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В результате проведённого исследования установлено, что налоговая система Узбекистана в последние годы претерпела существенные изменения, направленные на повышение прозрачности, снижение налоговой нагрузки и стимулирование предпринимательской активности. Реформы позволили укрепить доходную базу бюджета и улучшить инвестиционный климат в стране.

В то же время остаются задачи по дальнейшему совершенствованию налогового администрирования, цифровизации процессов и расширению базы налогообложения.

Предложения:

Продолжить упрощение налоговых процедур и сокращение отчётности для малого бизнеса.

Расширить применение цифровых технологий в сфере налогового администрирования.

Усилить систему налогового стимулирования

инновационной и производственной деятельности.

Повысить прозрачность и предсказуемость налоговой политики для инвесторов.

Реализация данных предложений будет способствовать устойчивому экономическому росту и повышению конкурентоспособности национальной экономики.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Джурев Анвар Мейлиевич старший преподаватель кафедры «Финансы и банковское дело» Каршинского государственного технического университета / Djuraev Anvar Meylievich senior Lecturer at the Department of Finance and Banking at Karshi State Technical University. / Djuraev Anvar Meyliyevich Qarshi davlat texnika universiteti "Moliya va bank ishi" kafedrasida katta o'qituvchisi.

► a.djuraev@mail.ru

■ ORCID: 0009-0007-4528-9536

Использованная литература:

- [1]. Пеньков Б. Налоговый импульс экономического развития // Экономист, 2005. № 6. С. 68-73. (На Русс.)
- [2]. Раздерищенко И., Кривошеина Ю. Налоговая оптимизация как инструмент налоговой политики / ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет путей сообщения» сборник статей XV Международного научно-исследовательского конкурса. Пенза, Издательство: «Наука и Просвещение», 2018. С. 103-107. (На Русс.)
- [3]. Тошматов Ш. Корхоналарни ривожлантиришда солиқлар роли = Роль налогов в развитии предпринимательства [Текст]: монография / Ш. Тошматов. – Ташкент: Фан ва технологиялар, 2008. – С. 204. (На Узбекском)
- [4]. Налоговый Кодекс Республики Узбекистан СЗ РУ, 2007 г., № 52 (II) от 25.12.2007 г. (недействующая редакция). URL: <https://lex.uz/docs/1286689> (На Русс.)
- [5]. Закон Республики Узбекистан от 24.12.2018 г., № ЗРУ-508 «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Узбекистан в связи с принятием основных направлений налоговой и бюджетной политики на 2019 год» (акт на состоянии до 01.01.2019). URL: <https://lex.uz/docs/4123675?ONDATE=01.01.2019> (На Русс.)
- [6]. Закон Республики Узбекистан от 24.12.2018 г., № ЗРУ-508 «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Узбекистан в связи с принятием основных направлений налоговой и бюджетной политики на 2019 год» (действующая версия акта). URL: <https://lex.uz/docs/4123675?ONDATE=01.01.2019> (На Русс.)
- [7]. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-5116 от 18.07.2017 г. «О мерах по коренному совершенствованию налогового администрирования, повышению собираемости налогов и других обязательных платежей». URL: <https://lex.uz/docs/3271161> (На Русс.)
- [8]. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-5468 от 29.06.2018 г. «О концепции совершенствования налоговой политики Республики Узбекистан». URL: <https://lex.uz/docs/3802374> (На Русс.)
- [9]. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-5837 от 26.09.2019 г. «О мерах по дальнейшему совершенствованию налоговой политики Республики Узбекистан». URL: <https://lex.uz/ru/docs/4529989> (На Русс.)
- [10]. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-5755 от 27.06.2019 г. «О мерах по дальнейшему упорядочению предоставления налоговых и таможенных льгот». URL: <https://lex.uz/docs/4396721> (На Русс.)
- [12]. Постановления Президента Республики Узбекистан № ПП-3802 от 26.06.2018 г. «О мерах по коренному совершенствованию деятельности органов Государственной налоговой службы». URL: <https://lex.uz/docs/3796086> (На Русс.)
- [13]. Постановления Кабинета Министров № 320 от 17.04.2019 г. «О мерах по дальнейшему совершенствованию деятельности органов государственной налоговой службы». URL: <https://lex.uz/docs/4290726> (На Русс.)
- [4]. Рейтинг стран по индексу фискальной свободы в 2024 году на основе данных Heritage Foundation, Index of Economic Freedom. URL: <https://www.heritage.org/index/ranking> (In Russ.)
- [15]. Данные экспертов британской компании Pricewaterhouse Coopers International Limited (PwCIL) о динамике изменения налоговых ставок в странах в 2024 году. URL: <https://www.pwc.com/gx/en/services/tax/publications/paying-taxes-2020/overall-ranking-and-data-tables.html> (In Russ.)
- [16]. Данные экспертов британской компании Pricewaterhouse Coopers International Limited (PwCIL) о динамике изменения налоговых ставок в странах в 2013 году. URL: <https://www.pwc.com/gx/en/services/tax/publications/paying-taxes-2019/overall-ranking-and-data-tables.html> (In Russ.)
- [17]. Данные группы Всемирного банка по динамике

изменения общих налоговых ставок в странах в 2023-2024 гг. URL: <https://www.doingbusiness.org/en/rankings> (In Russ.)

[18]. Информация Государственного налогового

комитета Республики Узбекистан по итогам 2025 года. URL: <https://soliq.uz/storage/files/May2020/2c918089721802760172183236730002.pdf> (На Узбекском)

O'zbekiston iqtisodiyotida investitsiya siyosatini takomillashtirish yo'nalishlari

Ruziyev Zafar Ikromovich

Направления совершенствования инвестиционной политики в экономике Узбекистана

Рузиев Зафар Икромович

Directions for improving investment policy in the economy of Uzbekistan

Zafar Ikromovich Ruziyev

Received: October 18, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu maqolada O'zbekiston iqtisodiyotida amalga oshirilayotgan investitsiya siyosatining mazmuni, maqsadi va samaradorligi tahlil qilingan. Investitsiya muhitini yaxshilash, xorijiy kapitalni jalb etish va milliy iqtisodiyotning barqaror o'sishini ta'minlash yo'nalishlari o'rganilgan. Muallif tomonidan investitsiya siyosatini takomillashtirish bo'yicha amaliy takliflar ishlab chiqilgan.
- **Abstract.** This article analyzes the content, goals, and effectiveness of the investment policy implemented in the economy of Uzbekistan. It studies directions to improve the investment environment, attract foreign capital, and ensure sustainable economic growth. The author proposes practical recommendations to improve the national investment policy.
- **Аннотация.** В данной статье анализируется содержание, цели и эффективность инвестиционной политики, реализуемой в экономике Узбекистана. Рассмотрены направления по улучшению инвестиционного климата, привлечению иностранного капитала и обеспечению устойчивого экономического роста. Автор предлагает практические рекомендации по совершенствованию инвестиционной политики.
- **Kalit so'zlar.** Investitsiya siyosati, iqtisodiy o'sish, xorijiy kapital, islohotlar, investitsion muhit.
- **Keywords.** Investment policy, economic growth, foreign capital, reforms, investment environment.
- **Ключевые слова.** Инвестиционная политика, экономический рост, иностранный капитал, реформы, инвестиционный климат

KIRISH

Bozor iqtisodiyotiga o'tish davrida O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyotida investitsiyalarni jalb etish va ularning samarali taqsimlanishini ta'minlash eng muhim ustuvor yo'nalishlardan biridir. Mamlakatda olib borilayotgan iqtisodiy islohotlar, xususan, investitsiya siyosatining

liberallashtirilishi va xorijiy investorlar uchun yaratilayotgan qulay muhit milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirishda muhim rol o'ynamoqda.

So'nggi yillarda O'zbekistonda investitsiya siyosati "Yangi O'zbekiston" taraqqiyot strategiyasi doirasida izchil amalga oshirilmoqda. Biroq mavjud natijalarga qaramay, investitsiya oqimini yanada kengaytirish, xususi sektor ishtirokini oshirish hamda investitsiya loyihalarini moliyalashtirish

mexanizmlarini takomillashtirish zaruriyati saqlanib qolmoqda.

Adabiyotlar tahlili. Investitsiya siyosati masalalari bo'yicha ko'plab xorijiy va mahalliy olimlarning ilmiy ishlari mavjud. Masalan, P. Samuelson, J. Keynes va M. Porter iqtisodiy o'sishning asosiy omili sifatida investitsiyaning samaradorligi va kapital qo'yilmalarning muhimligini ta'kidlaydi.

O'zbekistonlik iqtisodchi olimlar – A. Vahobov, S. G'ulomov, Sh. Xo'jaqulovlarning tadqiqotlarida esa mamlakat iqtisodiyotida investitsiya siyosatini takomillashtirish, xorijiy sarmoyadorlar ishonchini mustahkamlash va davlat investitsiyalarini boshqarish mexanizmlari keng yoritilgan. Shuningdek, "O'zbekiston Respublikasining Investitsiyalar va tashqi savdo vazirligi" tomonidan e'lon qilinadigan yillik hisobotlarda so'nggi yillardagi investitsiya hajmi, tarmoqlar bo'yicha taqsimlanish va hududiy natijalar batafsil tahlil qilinadi.

Tadqiqot metodologiyasi. Tadqiqotda tizimli tahlil,

taqqoslash, iqtisodiy-statistik tahlil hamda induktiv va deduktiv yondashuvlardan foydalanildi. Asosiy ma'lumotlar manbasi sifatida O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi, Davlat statistika qo'mitasi hamda Jahon banki ma'lumotlari qo'llanildi. 2020–2024 yillar oralig'idagi investitsiya oqimlari, tarmoq va hududiy tuzilma o'zgarishlari asosida mamlakatda investitsiya siyosatini takomillashtirish bo'yicha istiqbolli yo'nalishlar belgilandi.

Tahlil va natijalar. O'zbekiston iqtisodiyotida investitsiya faoliyati oxirgi yillarda sezilarli darajada faollashgan. 2020–2024-yillar davomida amalga oshirilgan islohotlar natijasida mamlakatda investitsiya hajmi muttasil o'sib bormoqda. Quyidagi tahlillar O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi hamda Davlat statistika qo'mitasi ma'lumotlari asosida tayyorlandi.

1. Investitsiya hajmining o'sish dinamikasi

So'nggi to'rt yilda jami kapital qo'yimlar hajmi quyidagicha shakllandi:

YIL	UMUMIY INVESTITSİYALAR (TRLN SO'M)	O'SISH SUR'ATI (%)	XORIJIY INVESTITSİYALAR ULUSHI (%)
2020	222,5	–	22,3
2021	258,7	16,3	25,8
2022	312,4	20,7	27,1
2023	370	18,4	28
2024	415	12,2	29,5

Ma'lumotlardan ko'rinadiki, 2020–2024-yillar oralig'ida umumiy investitsiyalar hajmi qariyb 1,9 baravar oshgan. Bu esa O'zbekiston iqtisodiyotining investitsion jozibadorligi oshganini ko'rsatadi. Shu bilan birga, xorijiy sarmoyalar ulushi 22 foizdan 29 foizgacha o'sib, iqtisodiy liberallashtirishning ijobiy

natijasini tasdiqlamoqda.

2. Investitsiyalarning tarmoq bo'yicha tuzilmasi

Investitsiyalar asosan quyidagi tarmoqlarga yo'naltirilgan: Sanoat va energetika sohalari investitsiyalarning eng katta qismini tashkil etmoqda. Ayniqsa, "Yashil energetika"

TARMOQ	ULUSHI (%)	ASOSIY MANBALAR
Sanoat	32,5	Xorijiy to'g'ridan-to'g'ri investitsiyalar, DXSh
Energetika	21	"ACWA Power", "Masdar" kabi kompaniyalar
Transport va logistika	15,2	Davlat investitsiya dasturi
Qurilish va uy-joy	13,4	Tijorat banklari va xususiy sektor
Qishloq xo'jaligi	9,8	Agrobank, xalqaro grantlar
Axborot texnologiyalari	4,1	Innovatsion fondlar, IT Park investitsiyalari

loyihalarining ko'payishi natijasida qayta tiklanuvchi energiya manbalariga sarmoya hajmi 2023-yilda 2 baravar oshgan. Shu bilan birga, IT sektorida ham startap va innovatsion loyihalar soni ortib bormoqda — bu iqtisodiyotning

diversifikatsiyasiga xizmat qilmoqda.

3. Hududiy investitsiya faolligi

Hududlar kesimida eng ko'p investitsiyalar quyidagi viloyatlarga to'g'ri keladi:

HUDUD	2023-YIL INVESTITSİYALARI (TRLN SO'M)	RESPUBLIKA ULUSHI (%)
Toshkent shahri	78,4	21,2
Navoiy viloyati	46,7	12,6
Qashqadaryo viloyati	38,9	10,5
Buxoro viloyati	31,3	8,5
Farg'ona viloyati	26,1	7,1
Qoraqalpog'iston Respublikasi	19,4	5,2
Boshqa hududlar	129,2	34,9

Hududiy tahlil shuni ko'rsatadiki, investitsiyalar asosan yirik sanoat markazlariga to'plangan. Shu bois, hududlar o'rtasida investitsiya tengsizliklari kuzatilmoqda. Qoraqalpog'iston, Jizzax va Sirdaryo viloyatlarida investitsiya faolligi pastligicha qolmoqda. Bu esa, kelgusida hududiy investitsiya muvozanatini ta'minlash uchun alohida davlat dasturlarini ishlab chiqish zarurligini ko'rsatadi.

4. Xorijiy investitsiyalar oqimi va ishonch omillari

O'zbekiston so'nggi yillarda xalqaro moliya institutlari bilan faol hamkorlikni yo'lga qo'ygan. Jahon banki, Osiyo taraqqiyot banki (OTB) va Yevropa tiklanish va taraqqiyot banki (YTTB) tomonidan moliyalashtirilayotgan loyihalar soni 200 dan oshgan.

Eng yirik xorijiy investor mamlakatlar sifatida Xitoy, Janubiy Koreya, Rossiya, Turkiya va BAA yetakchilik qilmoqda. 2023-yilda to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar (TXI) hajmi 10,2 milliard AQSh dollarini tashkil etdi.

Bu investitsiyalarning asosiy yo'nalishlari:

- Energetika (Masdar, ACWA Power, LUKOIL);
- Kimyo sanoati (Indorama, Uzkimyoimpeks);
- Avtomobilsozlik va metallurgiya;
- Qishloq xo'jaligi texnologiyalari va agrologistika.

Xorijiy investorlar ishonchining oshishiga quyidagi omillar ta'sir ko'rsatdi:

1. Soliq va bojxona imtiyozlarining kengaytirilishi;
2. Investorlarning huquqiy himoyasi kafolatlarini kuchaytirish;
3. Erkin iqtisodiy zonalar sonining 24 taga yetkazilishi;
4. Valyuta siyosatining erkinlashtirilishi va daromadlarni chetga olib chiqish imkoniyati.

Shunga qaramay, ba'zi tarmoqlarda investitsiya qaytimi past, loyiha boshqaruvi zaif va hududiy infratuzilma yetarli darajada rivojlanmaganligi aniqlanmoqda.

5. Investitsiya muhitidagi muammolar

O'zbekiston investitsion muhitini yanada yaxshilash uchun quyidagi muammolar hal etilishi zarur:

- Loyiha tanlashda iqtisodiy asoslanishning yetarli emasligi;
- Kichik va o'rta biznes subyektlarining kredit resurslariga cheklangan kirish imkoniyati;
- Davlat-xususiy sheriklik (DXSh) loyihalarida shaffoflikning to'liq ta'minlanmaganligi;
- Ba'zi hududlarda investorlar uchun zarur infratuzilma (yo'l, elektr, gaz, suv) yetishmasligi.

2024-yildan boshlab "Investitsiyalarni monitoring qilishning raqamli tizimi" joriy etilishi ushbu muammolarni qisqartirishga xizmat qilishi kutilmoqda. Bu tizim orqali har bir loyiha bosqichi onlayn kuzatiladi va samaradorlik baholanadi.

6. Tahlil natijalarining umumiy xulosasi

Yuqoridagi tahlillar shuni ko'rsatadiki, O'zbekiston iqtisodiyotida investitsiya siyosati izchil shakllanmoqda va modernizatsiya jarayonlarini jadallashtirmoqda. Ammo mavjud investitsiya salohiyatini to'liq ro'yobga chiqarish uchun:

- investitsion boshqaruv tizimini institutsional jihatdan mustahkamlash,
- hududlararo tenglikni ta'minlash,
- xususiy kapital ishtirokini rag'batlantirish,
- va investitsiya loyihalarini monitoringini kuchaytirish zarur.

Shunda investitsiya siyosati iqtisodiy o'sishning barqaror va innovatsion drayveriga aylanadi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalariga ko'ra, O'zbekiston iqtisodiyotida investitsiya siyosatini takomillashtirish uchun quyidagi yo'nalishlar muhim:

1. Investitsiya muhitini yanada soddalashtirish va raqamlashtirish;

2. Xususiy sektor ishtirokini kuchaytirish va kichik biznes loyihalarini qo'llab-quvvatlash;
3. Hududlarda investitsiya infratuzilmasini yaxshilash;
4. Xorijiy sarmoyadorlar uchun kafolat mexanizmlarini mustahkamlash;
5. Davlat investitsiya dasturlarini samaradorlik indikatorlari asosida baholash.

Mazkur chora-tadbirlar O'zbekistonning xalqaro investitsion reytinglarini yaxshilash, iqtisodiyotning barqaror o'sishini ta'minlash va yangi ish o'rinlarini yaratishga xizmat qiladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Qarshi davlat texnika universiteti "Moliya va bank ishi" kafedrasida professori Ruziyev Zafar Ikromovich / Professor Zafar Ikromovich Ruziyev, Department of Finance and Banking, Qarshi State Technical University / Профессор Рузиев Зафар Икромович, кафедра «Финансы и банковское дело», Каршинский государственный технический университет

► ruziyev0786@gmail.com

■ 0009-0004-6336-8053

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi "Yangi O'zbekiston taraqqiyot strategiyasi" to'g'risidagi farmoni.
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi yillik hisobotlari, 2023–2024.
- [3]. Davlat statistika qo'mitasi ma'lumotlari, www.stat.uz.
- [4]. Samuelson P., Nordhaus W. Economics. – New York, McGraw-Hill, 2021.
- [5]. G'ulomov S. va boshqalar. Investitsiyalarni boshqarish nazariyasi va amaliyoti. – Toshkent: Iqtisodiyot, 2022.
- [6]. Porter M. The Competitive Advantage of Nations. – Harvard Business Review, 2020.

Yashil iqtisodiyot konsepsiyasining rivojlanishida investitsiyalarning tutgan o'рни

Qodirova Mohinur Bahodir qizi

Роль инвестиций в развитии концепции "зелёной экономики"

Кодирова Мохинур Баходир кизи

The role of investments in the development of the green economy concept

Kodirova Mokhinur Bakhodir kyzy

Received: October 1, 2025 Revised: October 6, 2025 ■ Accepted: October 9, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada yashil iqtisodiyot konsepsiyasining nazariy asoslari, uning barqaror rivojlanishdagi o'рни hamda ekologik yo'naltirilgan investitsiyalarning iqtisodiy ahamiyati keng tahlil etilgan. Maqolada yashil investitsiyalarni jalb etishning milliy iqtisodiyotdagi ahvoli, ularning sanoat tarmoqlari, energetika va infratuzilma sohalariga ta'siri yoritiladi. Shuningdek, xalqaro tajriba asosida yashil moliyalashtirish, ekologik obligatsiyalar va davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarining samaradorligi o'rganilgan. Tadqiqot natijalariga ko'ra, yashil investitsiyalar resurslardan oqilona foydalanish, energiya samaradorligini oshirish, chiqindilarni kamaytirish, yangi ish o'rinlarini yaratish hamda milliy iqtisodiyotning ekologik barqarorligini ta'minlashda muhim omil hisoblanadi. Maqola O'zbekistonning "Yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi 2019–2030" doirasida amalga oshirilayotgan islohotlar tahliliga asoslanadi va istiqboldagi takomillashtirish yo'nalishlariga oid amaliy tavsiyalarni o'z ichiga oladi.
- **Kalit so'zlar:** yashil iqtisodiyot, investitsiya, barqaror rivojlanish, ekologik xavfsizlik, qayta tiklanadigan energiya, yashil moliya, davlat-xususiy sheriklik, innovatsiya.
- **Аннотация:** В данной статье подробно анализируются теоретические основы концепции «зелёной экономики», её роль в обеспечении устойчивого развития, а также экономическое значение экологически ориентированных инвестиций. Рассматривается текущее состояние привлечения зелёных инвестиций в национальную экономику и их влияние на промышленные отрасли, энергетику и инфраструктуру. На основе международного опыта исследуется эффективность механизмов зелёного финансирования, выпуска экологических облигаций и государственно-частного партнёрства. Результаты исследования показывают, что зелёные инвестиции способствуют рациональному использованию природных ресурсов, повышению энергоэффективности, сокращению отходов, созданию новых рабочих мест и обеспечению экологической устойчивости экономики. Работа основана на анализе реформ, проводимых в рамках стратегии «Переход к зелёной экономике Узбекистана на 2019–2030 годы», и содержит практические рекомендации по дальнейшему

совершенствованию данной сферы.

- **Ключевые слова:** зелёная экономика, инвестиции, устойчивое развитие, экологическая безопасность, возобновляемая энергия, зелёные финансы, ГЧП, инновации.
- **Abstract:** This article provides a comprehensive analysis of the theoretical foundations of the green economy concept, its role in ensuring sustainable development, and the economic significance of environmentally oriented investments. The study examines the current state of green investment attraction in Uzbekistan's economy and its impact on key sectors such as industry, energy, and infrastructure. Drawing on international experience, the research evaluates the effectiveness of green financing mechanisms, green bonds, and public-private partnership models. The findings demonstrate that green investments play a crucial role in promoting efficient resource use, improving energy efficiency, reducing waste, creating new jobs, and ensuring the ecological sustainability of the national economy. The article is based on the analysis of reforms carried out within the framework of Uzbekistan's "Green Economy Transition Strategy 2019–2030" and presents practical recommendations for further development of this area.
- **Keywords:** green economy, investment, sustainable development, environmental security, renewable energy, green finance, public-private partnership, innovation.

KIRISH

Bugungi kunda globallashuv jarayonlarida iqtisodiy rivojlanishni ta'minlash bilan bir qatorda atrof-muhit xavfsizligini saqlash masalasi butun dunyo jamoatchiligining asosiy e'tiboriga aylangan. Shu nuqtayi nazardan, yashil iqtisodiyot konsepsiyasi tabiiy resurslardan oqilona foydalanish, chiqindilarni kamaytirish va atrof-muhitga zarar yetkazmasdan barqaror rivojlanishni ta'minlashga qaratilgan iqtisodiy model sifatida shakllandi. BMT, Jahon banki va boshqa xalqaro tashkilotlar tadqiqotlariga ko'ra, yashil iqtisodiyotga yo'naltirilgan investitsiyalar nafaqat iqtisodiy o'sishni, balki ijtimoiy farovonlikni ham oshiradi.

O'zbekistonda 2019-yilda qabul qilingan "Yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi (2019–2030)" doirasida qayta tiklanadigan energiya manbalarini rivojlantirish, energiya samaradorligini oshirish hamda ekologik toza texnologiyalarni joriy etish bo'yicha keng ko'lamli ishlar amalga oshirilmoqda. Shu bilan birga, xalqaro moliya institutlari ishtirokida ekologik investitsiya loyihalari soni ortib bormoqda. Ushbu jarayonda investitsiyalar yashil iqtisodiyotga o'tishning asosiy harakatlantiruvchi kuchi sifatida namoyon bo'lib, resurslardan samarali foydalanish, yangi ish o'rinlari yaratish va ekologik xavfsizlikni ta'minlashda muhim o'rin tutadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Mavzu bo'yicha xorijiy va mahalliy tadqiqotlarda quyidagi yo'nalishlarga e'tibor qaratilgan:

1. Pearce D. (2012). Green Economy and Sustainable Development. Ushbu manbada yashil iqtisodiyotni "tabiiy kapitalni saqlagan holda inson farovonligini oshiruvchi tizim" sifatida ta'riflagan va investitsiyalar ekologik resurslarni qayta

tiklash va chiqindilarni kamaytirishga yo'naltirilgandagina u haqiqiy "yashil o'sish"ni ta'minlay olishini yoritib bergan [1].

2. Barbier E. (2016). Building the Green Economy. Muallif yashil iqtisodiyotning moliyaviy mexanizmlarini tahlil qilib, davlat siyosati va xususiy sektor investitsiyalarining uyg'unligi barqaror natijaga olib kelishini ko'rsatadi. Unga ko'ra, yashil obligatsiyalar va subsidiyalar orqali ekologik loyihalarga kapital oqimini kengaytirish muhim [2].

3. OECD (2018). Green Growth Indicators 2018. Ushbu hisobotda yashil iqtisodiyotga investitsiyalar nafaqat ekologik foyda, balki iqtisodiy samaradorlikni ham oshirishi qayd etilgan. Tashkilot hisob-kitoblariga ko'ra, yashil texnologiyalarga kiritilgan 1 dollar investitsiya uzoq muddatda 3 dollargacha ijtimoiy-iqtisodiy foyda keltiradi [3].

4. Rahimova D. (2023). Yashil iqtisodiyot va investitsion mexanizmlarning rivojlanishi. Ushbu O'zbekiston misolida olib borilgan tadqiqotda yashil energiya loyihalariga yo'naltirilgan investitsiyalar natijasida ishlab chiqarishda energiya tejamlilik darajasi 25–30% ga oshgani qayd etilgan. Muallifning fikricha, davlat va xususiy sektor o'rtasidagi hamkorlik ushbu sohada eng muhim omil hisoblanadi [4].

5. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori (2019-yil 4-oktabr). "Yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi to'g'risida" PQ-4477-son qarori bilan tasdiqlangan "Yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi" da 2030-yilgacha bo'lgan davrda iqtisodiyot tarmoqlarini ekologik yo'nalishda transformatsiya qilish uchun investitsion muhitni yaxshilash asosiy vazifa sifatida belgilangan. Ushbu strategiya mamlakatda yashil moliya, qayta tiklanuvchi energiya va chiqindisiz ishlab chiqarish yo'nalishlarini rivojlantirish uchun huquqiy asos yaratdi [5].

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotda yashil iqtisodiyot konsepsiyasining

rivojlanishida investitsiyalarning o'rne, ularning iqtisodiy va ekologik samaradorlikka ta'siri ilmiy-nazariy hamda amaliy jihatdan tahlil qilindi. Tadqiqotda analiz va sintez, taqqoslash, statistik tahlil, induksiya va deduksiya usullaridan foydalanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Yashil iqtisodiyot – bu atrof-muhitni muhofaza qilish, energiya samaradorligi va tabiiy resurslardan oqilona foydalanishga asoslangan iqtisodiy model bo'lib, u ekologik barqarorlik va iqtisodiy o'sishni uyg'unlashtirishga

qaratilgan. Yashil iqtisodiyot konsepsiyasini amaliyotga joriy etish investitsiyalar orqali energiya manbalarini qayta tiklash, chiqindilarni kamaytirish va ekologik samaradorlikni oshirishga xizmat qiladi. Jumladan:

- qayta tiklanadigan energiya loyihalariga investitsiyalar energiya ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytiradi va CO₂ chiqindilarini qisqartiradi;
- energiyatejamkor qurilish va chiqindisiz sanoat texnologiyalari ekologik izni kamaytirishga yordam beradi;
- suv xo'jaligida samarali texnologiyalar yo'lga qo'yilishi suv yo'qotishlarini sezilarli darajada pasaytiradi;
- yashil obligatsiyalar va xalqaro moliyaviy yordamlar ekologik loyihalarning moliyalashtirilishini kuchaytiradi.

1-jadval.

2019–2024 yillarda O'zbekistonda ekologik yo'nalishdagi investitsiyalarning o'sishi

Nº	KO'RSATKICH	MA'LUMOTLAR	MANBA
1	Yashil investitsiyalar hajmi (2024)	3,2 trillion so'm, yiliga 15-18% o'sish	stat.uz
2	Energetika sohasidagi investitsiyalar	45 % (quyosh va shamol stansiyalari) 12-15% yillik o'sish	minenergo.uz
3	Qurilishdagi investitsiyalar	20 % (energiyatejamkor binolar) 10-12% yillik o'sish	stat.uz
4	Sanoatdagi investitsiyalar	18 % (chiqindisiz texnologiyalar) 8-10% yillik o'sish	minenergo.uz
5	Qishloq va suv xo'jaligidagi investitsiyalar	10 % (suv tejovchi texnologiyalar) 5-7% yillik o'sish	eco.gov.uz

Yuqoridagi jadval va ma'lumotlarga ko'ra, so'nggi yillarda O'zbekistonda yashil iqtisodiyotga yo'naltirilgan investitsiyalar sezilarli darajada oshdi. Bu investitsiyalar ekologik barqarorlikni ta'minlash va iqtisodiy samaradorlikni oshirish yo'lida muhim omil bo'lib xizmat qilmoqda.

Iqtisodiy subyektlarni "yashil" yechimlarga sarmoya kiritishga undaydigan omillar bir nechta guruhlariga ajratiladi:

- Iqtisodiy omillar: investitsiyalarning rentabelligi, ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirish, risklarni boshqarish va ekologik texnologiyalar orqali barqaror foyda olish imkoniyatlari;
- Iqtisodiy bo'lmagan omillar: atrof-muhitni muhofaza qilish, ijtimoiy adolat, axloqiy qadriyatlar, ekologik madaniyat va siyosiy mas'uliyat;
- Imidj va PR samarasi: yashil investitsiyalar biznes obro'sini oshiradi, xalqaro bozorlarda ishonchni kuchaytiradi hamda jamoatchilik nazarida korxonaning ijtimoiy javobgarligini mustahkamlaydi;
- Huquqiy va sanoat me'yorlariga rioya qilish: xalqaro ekologik konvensiyalar, milliy standartlar, shaffoflik tamoyillariga amal qilish va davlat siyosati bilan uyg'un faoliyat yuritish.[6]

Shunday qilib, O'zbekiston uchun yashil investitsiyalarni rivojlantirish nafaqat iqtisodiy o'sishni ta'minlaydi, balki ekologik xavfsizlikni mustahkamlash, yangi ish o'rinlari yaratish va jamiyatda barqaror rivojlanish madaniyatini shakllantirishga xizmat qiladi.

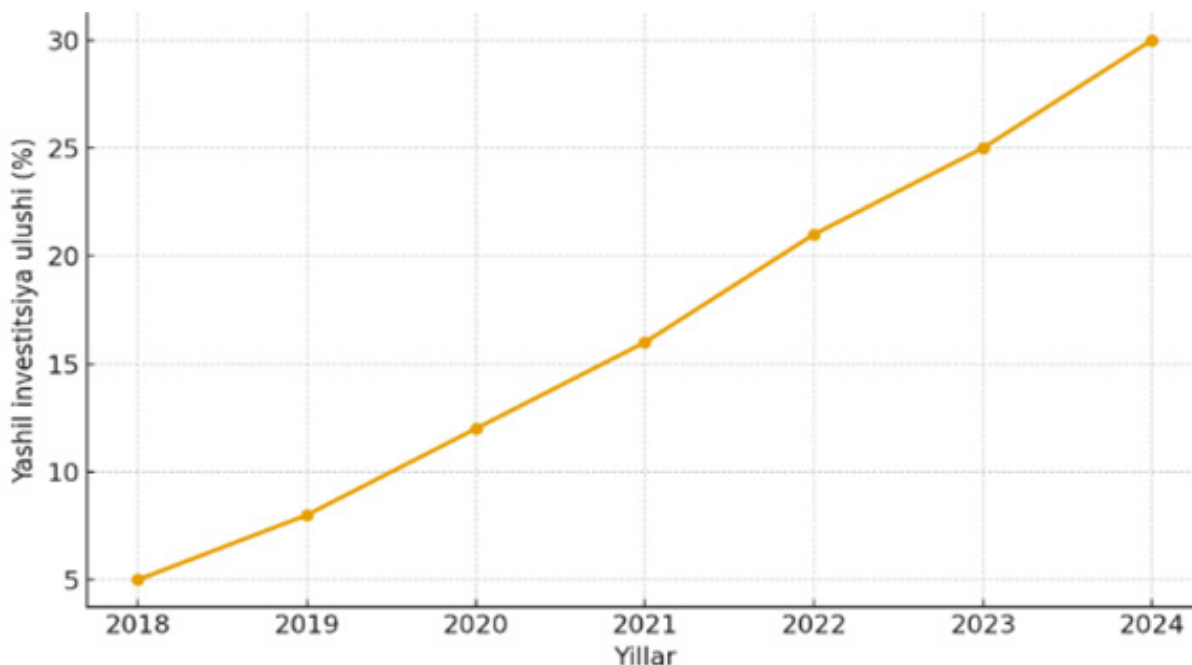
Ijtimoiy yo'naltirilgan investitsiya tizimi bugungi kunda iqtisodiy faoliyatning yangi, ekologik barqaror yo'nalishlarini o'z ichiga oladi. Ushbu tizim doirasida "yashil" moliyalashtirishning turli shakllari shakllanmoqda — jumladan, yashil qarzlar, yashil xususiy kapital va venchur fondlar, yashil birja investitsiya fondlari, yashil bank tizimlari hamda yashil sug'urta xizmatlari. Ularning barchasi davlat va xususiy sektor o'rtasidagi ekologik hamkorlikni kuchaytirish hamda atrof-muhitni muhofaza qilishga yo'naltirilgan iqtisodiy loyihalarni qo'llab-quvvatlashga qaratilgan.

Bunday investitsiyalar tizimi xususiy investorlarning mablag'larini jamlab, ularni ekologik innovatsiyalar va barqaror ishlab chiqarishni ta'minlaydigan loyihalarga yo'naltiradi. Natijada, yuqori samaradorlik va uzoq muddatli iqtisodiy barqarorlikka erishish imkoniyati yaratiladi. Yashil fondlarning asosiy afzalligi — bu sarmoyalarning ishonchligi va ijtimoiy hamda ekologik foydani birlashtirishidir. Shu

bilan birga, ularning muhim xususiyati — investitsiyalarning uzoq muddatli tabiatga ega bo'lishi hamda global ekologik xavfsizlikni ta'minlashga qaratilganligidir.

Jahon amaliyotida "Atrof-muhit kapitali sheriklari" kabi yirik moliyaviy institutlar kam uglerodli iqtisodiyotga o'tish bilan bog'liq tijorat imkoniyatlariga ixtisoslashgan. Venchur

investitsiya fondlari esa, ko'proq innovatsion texnologiyalarni rivojlantirishning dastlabki bosqichida moliyalashtiradi. Bunday investitsiyalar tavakkal darajasi yuqori bo'lishiga qaramay, muvaffaqiyatli loyihalar keltiradigan foyda xavf-xatarlarni qoplab, katta iqtisodiy natijalar beradi.[7]



1-Rasm O'zbekistonda yashil investitsiya ulushining o'sishi (2018-2024)

Yuqoridagi grafikda 2018–2024-yillar davomida O'zbekistonda yashil investitsiya ulushining o'sishi tasvirlangan. Ko'rinib turibdiki, ushbu davrda ekologik yo'naltirilgan investitsiyalar hajmi barqaror ravishda ortib, 2024-yilda umumiy investitsiyalarning 30 % ini tashkil etgan. O'zbekistonda hozircha yashil moliya bozori to'liq shakllanmagan bo'lsa-da, bu yo'nalishda dastlabki amaliy qadamlar qo'yilmoqda. 2019-yilda qabul qilingan "Yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi (2019–2030 yillar)" asosida qayta tiklanadigan energiya manbalarini rivojlantirish, chiqindilarni qayta ishlash, suv resurslarini tejash hamda ekologik transport tizimini joriy etish bo'yicha davlat dasturlari amalga oshirilmoqda. Ushbu strategiya O'zbekistonni ekologik barqaror iqtisodiyot sari olib chiqishga, milliy ishlab chiqarishni modernizatsiya qilishga hamda xalqaro moliya institutlari bilan hamkorlikni kuchaytirishga xizmat qilmoqda.[8]

"Yashil" investitsiya fondlari odatiy birja fondlariga o'xshash tarzda ishlaydi, biroq ular faqat ekologik jihatdan xavfsiz faoliyat yurituvchi kompaniyalar qimmatli qog'ozlariga sarmoya kiritadi. Masalan, FTSE4Good Series va Dow Jones Sustainability Index kabi global fondlar ekologik mas'uliyatli kompaniyalarni qo'llab-quvvatlash orqali ekologik

investitsiyalar samaradorligini oshirmoqda.

Yashil banklar esa energiya tejamkor texnologiyalar, qayta tiklanadigan energiya manbalari, chiqindilarni kamaytirish hamda iqlim o'zgarishiga qarshi kurashga yo'naltirilgan loyihalarni moliyalashtirishga ixtisoslashgan. Ular xususiy sektor bilan hamkorlikda innovatsion moliyalashtirish mexanizmlarini ishlab chiqish orqali yashil iqtisodiyotni rivojlantirishni jadallashtiradi.

Yashil sug'urta tizimi esa ekologik xavflarni baholash va ularni kamaytirish maqsadida atrof-muhitga oid investitsiya loyihalarini imtiyozli shartlarda sug'urtalashni o'z ichiga oladi. Bu esa ekologik loyihalarning moliyaviy xavfsizligini oshiradi hamda investorlarga qo'shimcha ishonch beradi.

Davlat va xususiy sektor o'rtasidagi "yashil" hamkorlik formati yirik ekologik loyihalarni amalga oshirishda muhim rol o'ynaydi. Bu jarayonda davlat xususiy kompaniyalarga soliq imtiyozlari, subsidiya va moliyaviy yordam ko'rsatadi, ularning innovatsion tashabbuslarini qo'llab-quvvatlaydi.[9]

Yashil investitsiyalarning yana bir zamonaviy shakli — "yashil obligatsiyalar" bo'lib, ular orqali to'plangan mablag'lar faqat ekologik loyihalarni moliyalashtirishga yo'naltiriladi. Bunday obligatsiyalar dastlab xalqaro moliya institutlari tomonidan chiqarilgan bo'lsa-da, hozirda xususiy kompaniyalar ham

faol ishtirok etmoqda. Masalan, Jahon bankining Green Bonds dasturi kam uglerodli texnologiyalarni rivojlantirish va iqlim o'zgarishiga qarshi kurashga qaratilgan loyihalarni qo'llab-quvvatlaydi

XULOSA VA TAKLIFLAR

O'zbekistonda yashil iqtisodiyotga o'tish jarayoni investitsiyalar orqali iqtisodiy o'sish va ekologik barqarorlikni uyg'unlashtirishga xizmat qilmoqda. Qayta tiklanadigan energiya, energiya samaradorligi, chiqindilarni kamaytirish va suv resurslarini tejash sohalariga yo'naltirilgan investitsiyalar mamlakat iqtisodiyotining barqaror rivojlanishini ta'minlashda muhim rol o'ynamoqda, shu sababli bu kabi chora-tadbirlar soni ko'paytirish samarali natija beradi. Davlat siyosati, xalqaro moliya institutlari ishtiroki va xususiy sektor hamkorligi yashil investitsiyalar hajmining oshishini ta'minlab beradi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Qodirova Mohinur Bahodir qizi – Qarshi davlat texnika universiteti 2-bosqich magistranti / Кадирова Мохинур Баходир кизи – студентка 2 курса магистратуры Каршинского государственного технического университета / Kodirova Mokhinur Bakhodir kizi – 2 nd year master's student, Karshi State Technical University

► mohinurbahodirovna9@gmail.com

■ 0009-0005-7262-233X

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Pearce D. (2012). Green Economy and Sustainable Development: An Economic Analysis. Routledge.
- [2]. Barbier E. (2016). Building the Green Economy: Policy, Investment and Innovation. Cambridge University Press.
- [3]. OECD (2018). Green Growth Indicators 2018. Paris: OECD Publishing.
- [4]. Rahimova D. (2023). Yashil iqtisodiyot va investitsion mexanizmlarning rivojlanishi. TDIU Ilmiy jurnali, №2.
- [5]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori (2019-yil 4-oktabr). "Yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi to'g'risida" PQ-4477-son qaror. Lex.uz.
- [6]. Karimov, M. "Yashil iqtisodiyot va barqaror rivojlanishning o'zaro bog'liqligi." Iqtisodiy tadqiqotlar jurnali, 2022.
- [7]. Rahimova, D. "Innovatsion texnologiyalar va ularning ekologik samarasi." O'zbekiston iqtisodiyoti, 2023.
- [8]. Kosimov A. A., Yuldashev G.T., Qurbonov U.F. Investitsion muhitning ta'siri Iqtisodiy rivojlanish va u bilan bog'liq omillarni tahlil qilish // Ilmiy elektron jurnal "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar". 5-son, sentyabr-oktyabr, 2021 yil.
- [9]. Zarifov Sh. & Rakhimov D. (2022). Sustainable Energy and Environmental Policies in Central Asia. Tashkent: Academy of Sciences of Uzbekistan.

Ekonometrika va
statistika

Эконометрика и
статистика

Econometrics and
statistics

Модель оценки эффективности организационной структуры управления строительных фирм

Диярова Махлиё Исламовна, Рахимов Санжар Абдулаходович

Qurilish firmalarini boshqarishning tashkiliy tuzilmasi samaradorligini baholash modeli

Diyarova Maxliyo Islamovna, Raximov Sanjar Abdulakhodovich

Model for evaluating the efficiency of the organizational management structure of construction firms

Diyarova Makhliyo Islamovna, Rakhimov Sanjar Abdulakhodovich

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **АННОТАЦИЯ.** В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты оценки эффективности организационной структуры управления строительных фирм. Особое внимание уделено причинам низкой результативности существующих подходов к управлению строительными предприятиями и недостаточной проработанности данной проблемы в современной научной литературе. Автор отмечает, что неэффективность управленческих структур во многом обусловлена несоответствием между уровнем организационной гибкости и требованиями динамично развивающегося строительного рынка. В связи с этим предлагается усовершенствованная модель оценки эффективности организационной структуры, основанная на комплексном анализе производственных, финансовых и управленческих показателей деятельности фирмы. Подчёркивается, что важным этапом разработки стратегии развития строительной организации является всесторонняя оценка её финансового состояния, позволяющая выявить сильные и слабые стороны, определить внутренние резервы роста и выработать меры по их совершенствованию. Эффективное управление строительными фирмами предполагает рациональное использование финансовых и материальных ресурсов, анализ затрат на управление, а также поиск путей их оптимизации с целью повышения общей производительности и прибыли предприятия. Результаты исследования могут быть использованы для разработки рекомендаций по реструктуризации управленческих систем строительных компаний, повышения их конкурентоспособности и адаптации к современным условиям рынка.
- **ANNOTATSIIYA.** Maqolada qurilish firmalarining boshqaruv tashkiliy tuzilmasi samaradorligini baholashning nazariy va amaliy jihatlari yoritilgan. Qurilish korxonalarida mavjud boshqaruv yondashuvlarining samarasizligi sabablari hamda mazkur masalaning ilmiy adabiyotlarda yetarlicha ishlab chiqilmagani ta'kidlab o'tiladi. Tadqiqotda tashkilotning rivojlanish strategiyasini ishlab chiqish jarayonida moliyaviy holatni baholash muhim bosqich ekanligi ko'rsatib berilgan. Bunday baholash korxonaning kuchli va zaif tomonlarini aniqlash, ularni takomillashtirish chora-tadbirlarini

ishlab chiqish imkonini beradi. Samarali boshqaruv esa moliyaviy va moddiy resurslardan oqilona foydalanishni, boshqaruv xarajatlarini tahlil qilishni va ularni optimallashtirish yo'llarini topishni talab etadi. Tadqiqot natijalari qurilish tashkilotlarining boshqaruv tizimini takomillashtirish, raqobatbardoshligini oshirish hamda zamonaviy bozor sharoitlariga moslashuvchan boshqaruv modelini yaratishda amaliy ahamiyatga ega.

- **ANNOTATSION.** The article examines the theoretical and practical aspects of assessing the efficiency of the organizational management structure of construction firms. The paper identifies the causes of inefficiency in the existing management approaches and highlights the insufficient coverage of this issue in current scientific literature. It is emphasized that assessing the financial condition of a company is a crucial stage in developing its strategic plan, as it helps determine strengths and weaknesses and propose measures for improvement. Effective management of construction enterprises requires a thorough analysis of financial and material resources, management costs, and the search for optimization methods to increase profitability. The research findings can be applied to improve the organizational structures of construction companies, enhance their competitiveness, and develop adaptive management models suitable for modern market conditions.
- **Ключевые слова:** прибыль, управление, эффективность, оптимизация, расходы, строительная фирма, организационная структура, финансовое состояние, анализ, ресурсы, совершенствование, стратегическое планирование, экономическая оценка, управление проектами, инвестиции, производительность труда, инновации, система управления, автоматизация, информационные технологии.
- **Kalit so'zlar:** foyda, boshqaruv, samaradorlik, optimallashtirish, xarajalar, qurilish firmasi, tashkiliy tuzilma, moliyaviy holat, tahlil, resurslar, takomillashtirish, strategik rejalashtirish, iqtisodiy baholash, loyiha boshqaruvi, investitsiyalar, mehnat unumdorligi, innovatsiyalar, boshqaruv tizimi, avtomatlashtirish, axborot texnologiyalari.
- **Keywords:** profit, management, efficiency, optimization, expenses, construction firm, organizational structure, financial condition, analysis, resources, improvement, strategic planning, economic evaluation, project management, investments, labor productivity, innovations, management system, automation, information technologies.

ВВЕДЕНИЕ

Основные направления по совершенствованию организационной структуры управления в стройфирмах следует устанавливать с учетом наметившихся тенденций в развитии строительства жилья для населения, в получении экономической самостоятельности в условиях инновационного развития экономики.

При формировании организационной структуры управления в стройфирмах следует руководствоваться следующими основными принципами: полнота охвата всех функций аппарата управления стройфирмы; отсутствие дублирования задач на всех уровнях управления; соблюдение рациональных норм управляемости; минимизация расходов на управление; выделение самостоятельных подразделений в стройфирме с учетом рационального сочетания административных и экономических методов и форм управления.

АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

Сама стройфирма, особенно в сельской местности, не занимается вопросами совершенствования управления. Поэтому следует считать целесообразным создание

специальной службы по рационализации процессов управления и их регламентации. Это продиктовано, с одной стороны, необходимостью добиться завершенности взаимосвязанных функций, а с другой – стремлением достигнуть равнозначной трудоемкости работ, выполняемых в каждом из блоков управления, предлагаемой структуры [1].

Оценка эффективности того или иного решения по структуре управляемой системы должна приниматься с учетом установленного критерия экономической эффективности совершенствования структуры управления. Оптимизация организационной структуры управления стройфирмы направлена на получение дополнительной прибыли, связанной с сокращением непроизводственных расходов, улучшением методов взаимодействия между структурными подразделениями и получением дополнительной прибыли [2].

В ряде случаев оптимизация организационной структуры управления стройфирмы может вызвать и рост текущих затрат за счет перераспределения функций, а увеличение загрузки персонала связано, как правило, с ростом стимулирующих факторов.

На практике достижение идеальной эффективности почти невозможно. Она может быть достигнута на этапе внедрения в стройфирме новой техники и технологий. И в этом случае внедрение должно сопровождаться

некоторым снижением эффективности с последующей ее адаптацией и стабилизацией.

Изменение организационной структуры управления в строительной фирме связано со случайным изменением отдельных его структурных подразделений. Другим направлением повышения эффективности организационной структуры строительной фирмы являются оптимизация информационных технологий, внедрение автоматизации в систему нормирования, планирования (прогнозирование) и управления. Во всех случаях принятие того или иного решения по оптимизации организационной структуры требует достаточных обоснований. Разнообразие подходов к разработке показателей эффективности систем управления свидетельствует об отсутствии единой точки зрения на рассматриваемую проблему о недостаточной разработанности ее методических основ [3].

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

$$\Delta K_{\text{эф}} = \sum \Delta \text{Э} : \sum \Delta \text{З}_{\text{уп}} \quad (1)$$

где: $\Delta K_{\text{эф}}$ – коэффициент эффективности совершенствования управления строительной фирмой;

$\sum \Delta \text{Э}$ – сумма годового экономического эффекта, полученного в результате проведения мероприятий строительной фирмой;

$\sum \Delta \text{З}_{\text{уп}}$ – затраты на мероприятия по совершенствованию управления строительной фирмой.

$$\sum \Delta \text{З}_{\text{уп}} = \sum \text{З} - \sum \text{З}_{\text{отч}} \times \Delta H_{\text{норм}} \quad (2)$$

где: $\sum \text{З}$ – годовая сумма от мероприятий по совершенствованию управления строительной фирмой;

$\Delta H_{\text{норм}}$ – нормативный коэффициент эффективности строительной фирмы.

Методической основой оценки экономической эффективности совершенствования организационной структуры строительной фирмы на различных уровнях управления строительной фирмой может служить сравнение получаемого при этом экономического эффекта с затратами на совершенствование структуры управления строительной фирмы [5]. При этом следует учитывать не только экономию от совершенствования организационной структуры управления, но и от повышения эффективности функционирования всех организаций фирмы (формула (2)). Нельзя также не учитывать социально-экономический эффект от совершенствования обслуживания клиентов, сокращения затрат времени на приобретение ими жилья, увеличения объемов и расширения ассортимента предлагаемых услуг, повышения качества жилья.

Величину экономии, получаемой в сфере управления ($\sum \text{Э}$) можно определить по формуле (3):

$$\sum \text{Э} = \sum \text{З}_{\text{баз}} - \sum \text{З}_{\text{отч}} \quad (3)$$

В исследовательской работе использовались методы аналитического подхода, математического моделирования, статистического анализа, прогнозирования и сравнения для разработки стратегий совершенствования систем управления строительных фирм и повышения их экономической эффективности.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Для оценки экономической эффективности мероприятий по совершенствованию организационной структуры управления в строительных фирмах следует использовать традиционный метод расчета эффективности, широко применяемый в экономической литературе. Это отношение годового экономического эффекта к затратам на совершенствование управления строительной фирмой [4]. Аналитически это отношение можно определить по формуле (1):

где: $\text{З}_{\text{баз}}$ и $\text{З}_{\text{отч}}$ – годовая сумма управленческих расходов, соответственно до и после проведения мероприятий по совершенствованию структуры управления строительной фирмы.

Аналогично этому может быть рассчитана экономия от совершенствования строительной фирмы или улучшения качества обслуживания на различных уровнях деятельности строительной фирмы.

Анализ функционирования различных строительных фирм показывает, что совершенствование организационной структуры строительных фирм оказывает существенное влияние на показатели их деятельности. Как правило, это сопровождается улучшением качества услуг, оказываемых населению, сокращением транспортных затрат.

Выполнение функций управления возможно при использовании различных форм организации труда работников аппарата управления строительной фирм, жающиеся различных вариантах организационных

структуру управления. Поэтому возникает необходимость создания наиболее эффективной организационной структуры управления стройфирмы, способной обеспечить своевременное принятие качественных управленческих решений и доведение их до исполнителей. Выполнение этого требования во многом зависит от формирования информационной среды в системе управления стройфирмы и топологических параметров организационной структуры управления стройфирмы.

Система управления стройфирмы представляет собой информационно-управленческую среду, так как предметом и результатом труда работников аппарата управления стройфирмы является информация. Информация и принятие решений связаны между собой сложной системой прямых и обратных связей. Возможности лиц, принимающих решения при обработке информации, имеют качественные и количественные ограничения. Количественные ограничения обусловлены тем, что получение и передача информации, а также вынесение того или иного решения требуют определенных затрат времени. Сумма этих затрат не может быть больше максимального рабочего времени лиц, принимающих решения. Наличие качественных ограничений связано с необходимостью располагать различными специальными знаниями, позволяющими оценить информацию и принимать управленческие решения [6].

Кроме того, человек как основной элемент любой социально-экономической системы, в том числе и системы управления стройфирм, имеет определенные физические и психологические ограничения по возможностям восприятия и обработки информации, что необходимо учитывать при совершенствовании системы управления стройфирмой. Многообразие вариантов построения организационных управления стройфирм выдвигает на передний план проблему оценки их эффективности. Практика свидетельствует о том, что поиск непосредственной взаимосвязи организационной структуры управления стройфирмы с результатами ее управления, осуществляемого в рамках этой структуры, весьма затруднен.

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Существующие подходы к оценке эффективности управления стройфирм вне зависимости от их достоинств и недостатков характеризуют систему управления, не говоря ничего о сравнительных особенностях организационных структур. В практике управления

стройфирм чаще всего осуществляются сравнения действующей или проектируемой структуры с типовой организационной структурой. Сравнительная оценка при этом рассматриваемых вариантов организационных структур управления стройфирм с помощью подобных показателей затруднена. Кроме показателей, связанных с сопоставлением с нормативной базой, широко распространены стоимостные показатели, такие как эффективность труда в организационной структуре и так далее.

Итак, для утверждения того, что организационные структуры стройфирм вносят позитивный вклад в организационную эффективность, требуется уверенность в наличии способностей и мотиваций у тех, кто обладает полномочиями их проектировать. Структура стройфирм, несомненно, оказывает влияние на эффективность организации, даже если точный характер этого влияния трудно установить.

Сведения об авторе / Author details / Muallif haqida

1. Diyarova Mahliyo Islamovna, Samarqand davlat arxitektura-qurilish universiteti, "Ko'chmas mulkni boshqarish" kafedrasida o'qituvchisi
 ► maxlishka665@gmail.com
 ■ ORCID: 0009-0000-7331-7242
2. Rahimov Sanjar Abdulxodovich, Samarqand davlat veterinariya meditsinasi, chorvachilik va biotexnologiyalar universiteti, "Buxgalteriya va audit" kafedrasida katta o'qituvchisi
 ► sra25011985@gmail.com
 ■ ORCID: 0009-0004-3500-2142

Использованная литература:

- [1] Рахман И.А. Зарубежный опыт регулирования инвестиционно-строительной деятельности // Экономика строительства. – 2001. - №6. – С.45-52.
- [2] Фридман Д., Ордуэй Н. Анализ и оценка приносящей доход недвижимости. Пер. сангл. -М.: Дело, 1995.- 480 с.
- [3] Джуманиязов У.И. Давлат хусусий шерикчилиги асосида уй-жой қурилиши соҳасида корпоратив бошқарув механизмлари тақомиллаштириш. Иқт.фан.бўйича фал.докт.(PhD) дисс.автореф. Тошкент.: ТДИУ, 2017. - 28 б.
- [4] Nurimbetov R.I., Davletov I.X., Xasanov T.A., Rahimov Q.E., Sultanov A.S. O'zbekistonda uy-joy fondini boshqarish tizimi samaradorligini oshirish // Monografiya. T.: "Navro'z", 2020-yil. 224 b.
- [5] Rahimov S. Econometric model of the economic relations of banking system and its forecasting //AIP

Conference Proceedings. – AIP Publishing LLC, 2024. – T. 3244. – №. 1. – C. 020040.

AIP Conference Proceedings. – AIP Publishing LLC, 2024. – T. 3244. – №. 1. – C. 040016.

- [6] Diyarova M., Zaynalov J. The basis of modeling and stimulation of construction objects development //

Sanoat tarmoqlarini rivojlantirishning ilmiy nazariy asoslari va leontyev modelining xususiyatlari

Raximov Anvar Norimovich

Научно-теоретические основы развития промышленных отраслей и особенности модели Леонтьева

Рахимов Анвар Норимович

Scientific theoretical basis of industrial industries development and features of the leontiev model

Rakhimov Anvar Norimovich

Received: October 8, 2025 Revised: October 11, 2025 ■ Accepted: October 15, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Maqolada sanoat tarmoqlarida ishlab chiqarish samaradorligi hozirgi kundagi dolzarb mavzulardan biri ekanligi, hamda uni oshirishga qaratilgan bir qancha xorijiy va mahalliy olimlarning fikr-mulohazalari bayon etilgan. Sanoat tarmog'ining boshqa iqtisodiyot tarmoqlaridan farqli xususiyatlari, sanoatni rivojlantirish nazariyasining asosiy yo'nalishlari, endogen o'sish nazariyasi yo'nalishlaridagi umumiylik va farqli jihatlar, Leontyev modeli va endogen o'sish nazariyasiga oid xususiyatlar hamda sanoat tarmoqlarini rivojlantirishda Leontyev modelining xususiyatlari nazariy jihatdan yoritilib berilgan va bu bo'yicha xulosa va takliflar berilgan.
- **Kalit so'zlar:** sanoat tarmog'i, endogen, o'sish nazariyasi, risklar, resurslar, Texnologik innovatsiyalar, bozor hajmi, kichik biznes integral ko'rsatkichlar, salohiyat, iqtisodiy salohiyat, sanoat salohiyati, institutsional nazariya, evolyutsion nazariya, klassik nazariya, neoklassik nazariya, globalizatsiya, model.
- **Аннотация.** В статье рассматривается вопрос о том, что эффективность производства в отраслях промышленности является одной из актуальных проблем современности, и приводятся мнения ряда зарубежных и отечественных учёных, направленные на её повышение. Теоретически рассматриваются

отличительные особенности промышленной отрасли от других отраслей экономики, основные направления теории развития промышленности, общие черты и различия направлений теории эндогенного роста, особенности модели Леонтьева и теории эндогенного роста, особенности модели Леонтьева в развитии отраслей промышленности, а также формулируются выводы и предложения по этому вопросу.

- **Ключевые слова:** промышленный сектор, эндогенный, теория роста, риски, ресурсы, технологические инновации, размер рынка, интегральные показатели малого бизнеса, потенциал, экономический потенциал, промышленный потенциал, институциональная теория, эволюционная теория, классическая теория, неоклассическая теория, глобализация, модель.
- **Abstract.** The article describes the fact that production efficiency in industrial sectors is one of the current topical issues, and the opinions of a number of foreign and local scientists aimed at increasing it. The distinctive features of the industrial sector from other sectors of the economy, the main directions of the theory of industrial development, commonalities and differences in the directions of the endogenous growth theory, the characteristics of the Leontief model and the endogenous growth theory, and the characteristics of the Leontief model in the development of industrial sectors are theoretically highlighted, and conclusions and proposals are made in this regard.
- **Keywords:** industrial sector, endogenous, growth theory, risks, resources, technological innovations, market size, small business integral indicators, potential, economic potential, industrial potential, institutional theory, evolutionary theory, classical theory, neoclassical theory, globalization, model.

KIRISH

Jahonda sanoat tarmoqlarini rivojlantirish mamlakatlar milliy iqtisodiyot tizimida barqaror o'sishni ta'minlashning muhim strategik yo'nalishlaridan biri sifatida baholanmoqda. Bugungi mamlakatlar ijtimoiy-iqtisodiy holatidagi moliyaviy, ekologik, geografik, geosiyosiy global hamda milliy doiradagi muammolarning murakkablashuvi iqtisodiyot tarmoqlarida, xususan sanoatda yangicha yondoshuv va yechimlarni taqozo etmoqda. Iqtisodiyotni rivojlantirishda innovatsion texnologiyalardan foydalanish imkoniyati sanoat tarmoqlarida nisbatan ustuvorlik kasb etmoqda. Birlashgan Millatlar Tashkilotining sanoatni rivojlantirish tashkiloti (UNIDO) ma'lumotlariga ko'ra, innovatsion rivojlanish darajasi sanoatda 53 foizni, boshqa barcha tarmoqlarda 47 foizni tashkil etadi[1]. Ushbu holat sanoat tarmog'ining alohida xususiyatiga aylangani holda mamlakatlar iqtisodiyotidagi rolini yanada ortishiga, iqtisodiy o'sish va rivojlanish darajasi sanoatlashtirish darajasi mezonlari bilan uyg'unlashishiga olib keladi. Jahon iqtisodiyoti bo'yicha resurslar va ma'lumotlarni o'rganish tashkiloti Global Economy (GE) ta'kidlashicha, sanoatning YaIMga qo'shgan qiymati o'rtacha 26,27 foizni tashkil etib, sanoatni barqaror rivojlantirishning zarurati ortib bormoqda[2].

ADABIYOTLAR TAHLILI

Dunyo mamlakatlari iqtisodiyotining rivojlanishi sanoat tarmog'ining rivojlanishi bilan uzviy bog'liq bo'lib, bugungi kunda sanoat tizimidagi erishilgan yutuqlar iqtisodiy

barqarorlikni ta'minlovchi eng asosiy omillardan biri hisoblanadi. Sanoat tarmog'i iqtisodiyotning muhim tayanchlaridan biri bo'lib, uning rivojlanishi iqtisodiy o'sish, texnologik taraqqiyot va ijtimoiy farovonlikka bevosita ta'sir ko'rsatadi. Shanxay iqtisodiy tadqiqotlar markazi ilmiy ekspertlari C.Ndiaya va L.Kangjuan "Iqtisodiy o'sishda sanoatlashtirishning roli" asarida mamlakat yalpi ichki mahsuloti (YaIM) o'sish sur'atiga ta'sir etuvchi omillarni sanoat tarmog'i asosiy ko'rsatkichlari tizimi sifatida ko'rib chiqadi [3]. Ularning ilmiy xulosalarida iqtisodiyot sektorlarining kesishma konturlari bilan qamrab olingan omillarning YaIM o'sish sur'atida eng yuqori ta'siri sanoat tarmog'ining rivojlanish konturida kuzatiladi. Iqtisodiyot sektorlarining kesishma konturlarining kengligi mamlakatning iqtisodiy rivojlanish darajasining yuqoriligini ifoda etishi iqtisodchi olim Robert J. Barroning "Mamlakatlar kesimida iqtisodiy o'sish" [4] asarida asoslab beriladi. Iqtisodiyot sektorlarining kesishma konturlarining kengligi sanoatning qay darajada rivojlanganligi bilan o'lchanishi Evrofond xalqaro tashkiloti iqtisodiy masalalar tahlilchisi S. Risning "Raqamli asr platforma iqtisodiyoti konturlarini xaritalash" [5] tahlilnomasida ta'kidlab o'tiladi.

Yuqoridagi ilmiy xulosalarda sanoat har qanday iqtisodiyot taraqqiyoti uchun muhim tarmoq ekanligi anglashiladi. Haqiqatda uning rivojlanishi iqtisodiy o'sish, texnologik taraqqiyot va jamiyat rivojiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Shuningdek, sanoat tarmog'ining milliy va global iqtisodiyotdagi ahamiyati, xususiyati va sanoatlashtirish bo'yicha dunyo iqtisodchi olimlarining ilmiy qarashlari e'tiborga molik (1-jadval).

1-jadval.

Iqtisodiy rivojlanishda sanoatning ahamiyati to'g'risida dunyo olimlarining yondoshuvlaridan namunalar

MUALLIFLAR	YONDOSHUVLAR
S. Kuznes (1966)	Milliy hisoblarning empirik tahlillari asosida mamlakatlarning uzoq muddatli rivojlanish naqshlarini tasvirlab berdi va sanoatlashtirish yoki ishlab chiqarishning YaIMdagi ulushini oshirish - zamonaviy iqtisodiy o'sishning asosiy xususiyati ekanligini asosladi.
N. Kaldor (1967)	XX asrning yetakchi iqtisodchilaridan biri hisoblangan N. Kaldor o'rgimchak to'ri modellaridan tortib soliq masalalarigacha bo'lgan bir qancha sohalarida zamonaviy iqtisodiy fikrning rivojlanishiga hissa qo'shdi. Kaldor iqtisodiy rivojlanish, taqsimot nazariyasi va iqtisodiy o'sish bo'yicha qilgan ishlari uchun butun dunyoda tan olingan. N.Kaldorning tashvishlari iqtisodiy siyosatdagi amaliy muammolarga qaratilgan edi. N.Kaldor sanoat rivojlanishi va iqtisodiy o'sish o'rtasidagi bog'liqlikni o'rganib chiqdi va empirik natijalarga asoslanib, ishlab chiqarish sektorini "tez o'sishning asosiy dvigateli" sifatida tavsifladi.
F.Tregenna (2009)	Iqtisodiy rivojlanishda sanoatlashtirish tamoillarini umumlashtirgan iqtisodchi olim. U tarmoq tuzilmasidagi o'zgarishlarni hisobga olgan holda, bunday o'zgarishlar qo'shimcha qiymat ishlab chiqaruvchi faoliyat turlari va qo'shimcha qiymat ishlab chiqaruvchi faoliyat turlarining o'zgarishi bilan bog'liqmi yoki faqat o'zgarishi bilan bog'liqligini ko'rib chiqadi. Industrializatsiyani so'nggi o'n yilliklarda eng ko'p bo'lgan va kapitalizmning kelajagi uchun sezilarli ta'sir ko'rsatishi mumkin bo'lgan sohaviy siljish deb ta'riflaydi.
A.Dempster (1967)	Dempster-Shafer nazariyasi axborotni birlashtirishda ehtimollikdan farqli o'laroq, odatda ma'lumotlar jamlanmasining ishonchli ekanligini qayta baholashga qaratilgan. Dempster-Shafer ishonch nazariyasi, sanoatni strategik rivojlantirishda noaniqlik va ishonchsizlikni hisobga olishda qo'llaniladi.

Shu o'rinda sanoat tarmog'ining boshqa iqtisodiyot tarmoqlaridan farqli xususiyatlariga e'tibor beramiz. Indoneziyalik olimlar Y.Nurim va E.Asmaralar [6] "Sanoat xususiyatlari va iqtisodiy barqarorlik" mavzusidagi tadqiqotlarida sanoatning ikkita farqli xususiyati sifatida ekologiyaga eng yuqori ta'sir ko'rsatuvchi va mamlakat iqtisodiyotida tarmoqlarni bog'lovchi drayver ekanligini keltirishadi. Melburn universiteti (Avstraliya) tadqiqotchisi Y.Yunxin "Xitoyda sanoat tuzilmasi va iqtisodiy o'sish o'rtasidagi aloqa - panel ma'lumotlariga asoslangan empirik tadqiqot" asarida [7] sanoatning tuzilish murakkabligi boshqa tarmoqlardan farqlanishiga e'tibor qaratadi. Shuningdek, sanoat mamlakat iqtisodiyotining markazida turuvchi yadro ekanligini ta'kidlaydi. G.David va G.Rubiolar [8] sanoat tarmog'ining alohida xususiyatlarini tarmoqlardagi risklar hamda iqtisodiy tavakkalchilik darajasida ko'rib chiqadi. Ularning fikricha sanoat ishlab chiqarish tarmog'i risklarga nisbatan kuchli "immum" tizimiga ega bo'lishi tashqi ta'sirlarning kuchli emasligi va kichik biznes ulushining tarmoqda kamligi muhim xususiyatlar hisoblanadi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot olib bo'rish jarayonida analiz-sintez, induksiya va diduksiya, iqtisodiy tahlil, matematik modellashirish kabi usullardan foydalanildi. Shu bilan birga, ilmiy manbalar asosida sanoat tarmoqlarini rivojlantirishning ustuvorliklari hamda amaliy qo'llanilish yo'nalishlari ko'rib chiqildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Bizningcha sanoat tarmog'ining iqtisodiyotdagi asosiy ahamiyati uning yuqori qo'shilgan qiymat va yangi ish o'rinlarini yaratish salohiyati, texnologik taraqqiyot drayveri, mamlakat eksport salohiyatini oshirishning asosiy manbasi, boshqa tarmoqlarning rivojlanishiga turtki beruvchi innovator ekanligidir. Shundan kelib chiqib sanoat tarmog'ining boshqa sohalaridan farqli xususiyatlarini 2-jadvalda keltirib o'tamiz.

2-jadval.

Sanoat tarmog'ining boshqa iqtisodiyot tarmoqlaridan farqli xususiyatlari¹

XUSUSIYATLAR	IQTISODIYOT TARMOQLARI		
	SANOAT	XIZMAT KO'RSATISH	QISHLOQ XO'JALIGI
Ishlab chiqarish jarayoni	Murakkab, texnologik jihatdan rivojlangan, ko'p bosqichli	Bevosita mijoz bilan aloqa talab etiladi	Asosan tabiiy sharoitga bog'liq, mavsumiylik mavjud
Kapital talabchanlik	Yuqori, yirik investitsiyalar talab qiladi	Nisbatan kam investitsiya talab qiladi	O'rta darajada, ko'pincha yer va texnika bilan bog'liq
Mahsulotning xususiyatlari	Standartlashtirilgan yoki maxsus buyurtma asosida ishlab chiqariladi	Nomoddiy mahsulot (xizmatlar, bilim, konsalting)	Ko'p hollarda xomashyo yoki yarim tayyor mahsulotlar shaklida
Texnologik innovatsiyalar	Texnologik yangiliklar tez joriy etiladi, R&D muhim ahamiyatga ega	Axborot texnologiyalariga asoslangan	An'anaviy usullar bilan modernizatsiya
Bozor hajmi va eksport	Katta miqyosli va xalqaro bozorlarga yo'naltirilgan	Mahalliy va global bozorlarga moslashuvchan	Asosan ichki bozor uchun ishlab chiqariladi
Resurslarga bog'liqlik	Xomashyo, ishchi kuchi va energiya resurslariga katta talab mavjud	Asosan inson kapitaliga bog'liq	Tabiiy resurslar va iqlim sharoitiga bog'liq
Risklarga nisbatan xarakteri	Barqaror	Nisbatan barqaror	Barqaror emas
Tashqi ta'sirlarga reaksiyasi	Uzoq muddatli	Qisqa muddatli	Qisqa muddatli
Tavakkalchilik indeksi	Past	O'rtacha	Yuqori
Kichik biznes ulushi	past	yuqori	Juda yuqori
Innovatsiyalarni qabul qilish muhiti	Operativ	O'rtacha	Sust

Mazkur xususiyatlar va ularning farqli jihatlari sanoat tarmog'ining iqtisodiy reformadagi e'tibor darajasini oshiradi, shuningdek, iqtisodiy o'sish mexanizmining yadrosi va tarmoqlanishini ta'minlovchi quvvati bo'lib, u innovatsiyalarni qabul qilish tezligi va keng joriy qilish imkoniyati, yuqori qo'shilgan qiymat yaratish xususiyati bilan boshqa tarmoqlardan ajralib turadi. Aynan mana shu jihatlari rivojlangan mamlakatlarning bugungi iqtisodiy salohiyatiga ega bo'lishida sanoatlashtirish strategiyalariga tayanganligiga

ishora qiladi. Shu sababli, hozirda rivojlanayotgan davlatalar sanoatni rivojlantirish orqali iqtisodiy barqarorlik va milliy raqobatbardoshlikni oshirish siyosatini yuritishmoqda.

Mamlakatlar iqtisodiy salohiyatining barqarorligida muhim rolga ega bo'lgan sanoat tarmog'ini rivojlantirish, yuqori bosqichlarga olib chiqish muayyan nazariyalarga asoslanadi. Hususan, sanoat iqtisodiyoti nazariyasi sanoat tarmoqlarining rivojlanish qonuniyatlarini, ishlab chiqarish samaradorligi sharoitlarini, raqobatbardoshlik

1 Muallif tomonidan mustaqil tuzilgan.

konsepsiyalari va mezonlarini va resurslardan foydalanish mexanizmlarini asoslovchi manbadir. Bu nazariya sanoatning milliy iqtisodiyotdagi rolini, ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirish, innovatsion faoliyatni rivojlantirish va global bozor sharoitida raqobatbardoshlikni oshirish masalalarini qamrab oladi.

Sanoatni rivojlantirishning nazariy asoslari hozirgi vaqtda bir qator rivojlanish darajalari va bosqichlariga xos bo'lgan takomillashuv jarayonida bormoqda. Bunga innovatsiya, suniy idrok, gibrid yondoshuv kabi tushunchalarning jadallik bilan barcha sohalarida paydo bo'lishi sabab bo'lmoqda. Q.Han va Ch.Deng "Xitoyning zamonaviy sanoat tizimining rivojlanishini baholash" asarida sanoat iqtisodiyoti nazariyasining eng zamonaviy yo'nalishlaridan biri bo'lgan tizimni miqdorlashtirish va indekslashtirishning ilmiy tavsiflarini keltirib o'tadi. Bu yo'nalishning asosini sanoat tarmoqlarining rivojini keng qamrovli baholash nazariyasi tashkil etadi. Olimlar Xitoyning zamonaviy sanoat tizimi uchun uchta yo'nalish bo'yicha 26 ta asosiy ko'rsatkichni o'z

ichiga olgan keng qamrovli baholash indeksini ishlab chiqadi. Bunda sanoat tuzilmasini yangilash, sanoat tuzilmasini ratsionallashtirish va sanoat omillari sinergiyasini asoslash nazariyalariga tayanadi [9]. Xitoy iqtisodchi olimi T.Zhang va bir guruh olimlar tomonidan Q-Market nazariyasini sanoatni rivojlantirishda innovatsion qiymatini tushuntirish manbasi sifatida tadqiq etadi [10].

Sanoat iqtisodiyoti nazariyasi rivojlanish tendensiyasi jarayonida bir nechta asosiy yo'nalishlarga tarmoqlanib kengayib kelmoqda. Bu yo'nalishlar davr, jamiyat va bozor yangilanishlari, siyosat, texnologik o'zgarishlar ta'sirida sanoat rivojlanishining turli jihatlariga yondashadi. O'ziga xos metodologik yondoshuvlar asosida samaradorlik, raqobatbardoshlik va barqarorlik tushunchalarini tavsiflaydi hamda ta'sir qiluvchi omillarni tahlil qiladi.

Tadqiqotimiz jarayonida o'rganilgan, tahlil qilingan manbalar asosida sanoat iqtisodiyoti nazariyasining asosiy oltita yo'nalishlari farqlandi (1-rasm).



1-rasm. Sanoatni rivojlantirish nazariyasining asosiy yo'nalishlari.[2]

1. Klassik va neoklassik nazariyalar. Ushbu nazariyalar bozor iqtisodiyoti sharoitida sanoat tarmoqlarining rivojlanish qonuniyatlarini o'rganadi. Klassik nazariyaning rivojlanishida A.Smit va D.Rikardo qarashlari katta ahamiyatga ega. Unda sanoatning bozor erkinligi va mehnat taqsimoti orqali samaradorlikni oshirish talablari nazariy jihatdan takomillashtiriladi. Smitning savdo unumdorligi nazariyasi Rikardoning mehnat taqsimoti nazariyasi uyg'unlashuvi doimiy daromadlar yoki mukammal raqobat kabi haqiqiy bo'lmagan taxminlarga tayanmaydigan erkin savdoning zamonaviy ko'rinishini shakllantirish uchun asos bo'ldi [11]. Umuman olganda, sanoatni rivojlantirishning

klassik nazariyasi raqobat muhitida resurslardan optimal foydalanish mezonlarini to'liq qamrab oladi.

Sanoatni rivojlantirishning neoklassik yondashuvlari A.Marshall nazariy qarashlarida kengaydi. Uning iqtisodiyotni ikki o'qda muvozanat holatga keltirish ta'limoti sanoat tizimini rivojlantirishda muvozanatni tahlil qilish vositalaridan foydalanish apparatini ishlab chiqishda muvaffaqiyatli hisoblanadi. Uning bozor talablari va narxning shakllanishi bo'yicha kiritgan moslash mezonlari bugungi davrda sanoat mahsulotlari bozorida iqtisodiy o'zgarmas qonunlar sifatida nomoyon bo'ladi. Neoklassik nazariya nomoyondalaridan biri A.C.Pigou korxonalar

uchun qisqa va uzoq muddatli muvozanatni aniqlash uchun o'rtacha va marjinal xarajatlarni ko'rsatadigan U shaklidagi xarajatlar egri chizig'ini kiritadi[12]. Mazkur nazariy asoslar sanoat tizimida ishlab chiqarish korxonalarining mukammal raqobat sharoitida rivojlanish mezonlarini ko'rsatib beradi.

2. Institutsional va evolyutsion nazariyalar. Bu yondashuv sanoatning uzoq davrlik rivojlanish tendensiyalari, institutlarning sanoatga ta'sirini tushuntiradi va o'tish jarayonlaridagi innovatsiyalarni hamda ularning joriy holati bilan bog'liq munosabatlarini asoslaydi. Mazkur nazariyaning shakllanishida Jozef Shumpeterning innovatsion rivojlanish nazariyasi muhim ahamiyatga ega. Shumpeterning yondashuvi iqtisodiy rivojlanishning harakatlantiruvchi kuchlari haqida yangi tasavvurni beradi, bunda innovatsiyalar toifasi hal qiluvchi kontseptual o'rin egallaydi[13]. Mazkur nazariyada eski texnologiyalar o'rnini yangilari egallashi sanoat taraqqiyotining asosiy harakatlantiruvchi kuch hamda innovatsiyalar sanoat o'sishining eng muhim omili sifatida baholanadi[14]. Yana bir institutsional nazariya rivojiga munosib hissa qo'shgan olim Duglass Nortdir. Uning institutsional yondashuvlari mazkur nazariy oqimning muhim gipotezalarini tushunishga yordam beradi[15]. Uning "Yangi institutsional iqtisodiyot va rivojlanish" asarida iqtisodiyotni rivojlantirishning institutsional asoslari sharhlanadi. Buning nazariyasini tub mohiyati samaradorlik uchun zarur bo'lgan shartlarga mos keladigan iqtisodiy bozorlarni topish tamoyillari hamda iqtisodiyot turg'unlikni keltirib chiqaradigan "samarasiz" yo'nalishlarni aniqlash mezonlari tashkil etadi[16]. Nort nazariyasi sanoat rivojlanishida qonunlar, shartnomalar va iqtisodiy institutlarning ahamiyatini tushuntiradi hamda, korxonalarning bozor sharoitlariga moslashishi va samarali boshqaruv tizimlarini shakllantirishga asos soladi.

3. Sanoatni tashkil etish va raqobat nazariyalari. Bu yo'nalish sanoat korxonalarining bozor tuzilmalari va strategiyalarini tahlil qiladi. Mazkur nazariya yo'nalishida Structure Conduct Performance (SCP) modeli ayniqsa keng ko'lamli bo'lib, bu model tuzilma, xulq-atvor va samaradorlik (SCP) paradigmasi sifatidama'lumbozorzsharoitlariichidagikorxonalartuzilishiga ta'sir qiladi degan farazni ilgari suradi. Bu ta'sir keyinchalik korxonalarning strategik xatti-harakatlarini shakllantiradi va sanoatdagi korxonalarning faoliyatini belgilaydi[17]. Tashkil etish nazariyasi bozor sharoitiga moslashuv samaradorlikga olib keluvchi asosiy omil sifatida ko'rib chiqadi va narx shakllanishi mexanizmlarini ishlab chiqishda yetakchi asosni tavsiflaydi. M. Porterning raqobatbardoshlik nazariyasi sanoat korxonalarining raqobatbardosh ustuvorlik beruvchi potensialini rivojlantirish omillariga e'tibor qaratadi[18]. Sanoat tizimida raqobatbardoshlik darajasi Porterning "Besh kuch" modeli asosida tahlil qilinadi. Bunda tizimdagi biznes subektlari soni, mehnat resursi, investitsiya, mahsulot hajmi

hamda xomashyo miqdori nazarda tutiladi[19]. Umuman olganda Porterning raqobatbardosh ustunlik nazariyasining asosiy yo'nalishlaridan biri sanoatni rivojlantirishda aniq ta'minot mexanizmi asosida kichik biznes subektlarining ulushini oshirish g'oyasini ilgari suradi.

4. Endogen o'sish va texnologik taraqqiyot nazariyalari. Bu nazariyalar sanoatning innovatsion rivojlanishi va texnologik taraqqiyotiga yo'naltirilgan bo'lib, R. Solouning endogen o'sish modeli[20] va P. Romerning texnologik taraqqiyot nazariyasi[21] bunga yorqin misol bo'la oladi. Mazkur nazariyalar texnologik taraqqiyotni sanoat o'sishining asosiy omil sifatida ko'rib chiqadi. Ilmiy tadqiqot va innovatsiyalarga investitsiya qilishni qo'llab-quvvatlaydi. Bu nazariyalarda bilim va innovatsiyalar iqtisodiy o'sishning doimiy omiliga aylanadi.

5. Xalqaro savdo va globalizatsiya nazariyalari. Bu yondashuvlar sanoatning xalqaro bozordagi o'rni, global ta'minot zanjirlari va savdo strategiyalarini o'rganadi. Xususan, nazariya Xeksher-Olin xalqaro savdo modelida eng yaxshi tavsifiga ega bo'ladi. Unga ko'ra "ikki mamlakat o'rtasidagi ikki tomonlama savdo oqimlarini ularning omillar ta'minotidagi farqlar bilan bog'laydi. Unda mamlakatlar o'zlari to'liq ta'minlangan omillarni talab qiladigan bunday mahsulotlarni ishlab chiqarishga ixtisoslashishini maqsad qiladi. Binobarin, ular ushbu tovarlarni eksport qilishga va o'zlarida kam ta'minlangan omillarni o'z ichiga olgan narsalarni import qilishga moyil bo'ladilar"[22]. Ushbu nazariyaga asoslanilganda sanoat tarmoqlari ishlab chiqarish resurslari taqsimotiga qarab rivojlanadi. Mamlakatlar o'ziga xos resurslarga asoslangan sanoat tarmoqlarini rivojlantirishi taklif etiladi. Shuningdek, xalqaro savdo nazariyasida Vernonning mahsulot hayotiy sikli nazariyasi alohida ajrlib turadi. 1960 yilda amerikalik iqtisodchi R. Vernon mahsulotning hayot aylanishi nazariyasi deb nomlanuvchi iqtisodiy nazariyani Xeksher Olin nazariyasiga javoban ishlab chiqdi. Bu nazariya kapitalni ko'p talab qiladigan nazariya hisoblanadi, chunki u ko'proq eksportga qaratilgan va mahsulot yuqori daromadli guruhlar uchun mo'ljallangan. Uni faqat rivojlangan davlatda amalga oshirish mumkin[23]. Mazkur nazariya bo'yicha sanoat tarmoqlari texnologik rivojlanishiga qarab turli bosqichlardan o'tadi.

6. Barqaror rivojlanish va ekologik iqtisodiyot nazariyalari. Bu yondashuv sanoatning ekologik ta'sirini kamaytirish va barqaror ishlab chiqarish strategiyalarini o'rganishga qaratilgan. Mazkur nazariya nomoyondalaridan biri H.Dayli cheksiz iqtisodiy o'sishga intilish sayyoramizning cheklangan tabiatiga e'tibor bermasligini ta'kidlaydi. Bu g'oya uning nazoratsiz o'sishning ekologik xarajatlarini kamaytiruvchi asosiy iqtisodiyotni tanqid qilishiga asos bo'ldi. Dayli uchun o'sishning chegaralari bor va ulardan tashqariga chiqish odamlarni ham, sayyorani ham xavf ostiga qo'yadi[24]. Dayli

nazariyasi asosini resurs taqchilligini keltirib chiqaruvchi voqeylikning sodda iqtisodiy ma'nosini tushuntirishdan iborat. Dayli o'z qarashlarida N. Georgescu-Regenning Kobb-Duglas funksiyasining "Solou-Stiglits variantini" resurslar oqimi bilan to'ldirilgan shaklini qo'llab-quvvatlaydi va uni ekologik iqtisodiyotning muhim modeli sifatida baholaydi. N.Georgescu-Regen nazariyasining umumiy yo'nalishi oqim-fond nazariyasi asoslarini aniq belgilash va ekologik iqtisodiyot uchun tadqiqot istiqbollari joriy etishdan iborat[25].

Robert M. Solouining nazariyasi "Ekzogen o'sishdan endogenga o'tish" deb nomlanadi. Robert Solou o'z modelida kapital va mehnatning o'zaro bog'liqligiga asoslangan o'sishni tahlil qilgan. Lekin Solou modeli dastlab ekzogen texnologik o'zgarishlarni asos qilgan bo'lsa-da, bu o'sish jarayonining endogenlashuviga olib boradi[26]. Bu quyidagi natijaviy operatsiyalarda namoyon bo'ladi. Xususan,

- ekzogen sifatida ko'rilgan texnologik o'sish iqtisodiy o'sishni barqarorlashtiradi (texnologik jarayon);
 - kapitalning ishlab chiqarishdagi kamayuvchi daromadi va mehnatning muhimligi tahlil qilinadi (kapital va mehnat);
- Solou modelida o'sishning uzoq muddatli barqaror holati

tahlil qilingan, ya'ni statik holatdan dinamik holatga o'tiladi[27]. Solouning nazariy xulosalari sifatida texnologik rivojlanish bo'lmasa o'sishning pasayishi, endogen yondashuv texnologik o'zgarishlarni iqtisodiy tizimga integratsiyalashni talab qilishi bilan xarakterlanadi.

Leontyevning modeli endogen o'sish nazariyasidan farqli o'laroq, iqtisodiyot tarmoqlari o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni (input-output tahlil) tushunishga qaratilgan. Shunday bo'lsa-da, uni endogen o'sish nazariyasi bilan bog'liq jihatlari bo'yicha baholash orqali muhim xulosalar chiqarish mumkin. Leontyev modeli tarmoqlar o'rtasidagi resurs oqimlarini o'rganadi. Bu, endogen o'sish nazariyasida bo'lgani kabi, iqtisodiyotning ichki mexanizmlariga e'tibor beradi. Masalan, bilim va innovatsiyalar (Romer modeli) yoki texnologik o'zgarishlar (Aghion-Howitt) boshqa tarmoqlarda qanday ta'sir qilishini Leontyev matritsalarini orqali tahlil qilish mumkin. Mazkur model bir tarmoqda o'sishning boshqa tarmoqlarga ijobiy ta'sirini ko'rsatadi, bu endogen nazariyadagi tashqi ta'sir (externalities) kontseptsiyasiga o'xshashdir. Leontyev modeli va endogen o'sish nazariyasining farqlarini quyidagi 3-jadvalda keltirib o'tamiz.

3-jadval.

Leontyev modeli va endogen o'sish nazariyasiga oid xususiyatlar[2]

JIHATLAR	LEONTYEV MODEL	ENDOGEN O'SISH NAZARIYASI
O'sish manbai	Tarmoqlar o'rtasidagi mavjud resurs taqsimoti	Bilim, innovatsiyalar, texnologik o'zgarishlar
Texnologiya roli	Statik: texnologik koeffitsiyentlar vaqt davomida o'zgarmaydi	Dinamik: texnologiyalar endogen jarayon orqali rivojlanadi
Dinamika	Ko'proq statik va o'zgarishsiz sharoitlarni tahlil qiladi	Vaqtga bog'liq ravishda o'sishni tahlil qiladi
Modellashtirish usuli	Tarmoqlararo balans va multiplikator tahliliga asoslangan	Bilim va innovatsiya jarayonlarini matematik modellashtirish
Kengayuvchanlik	Dinamik xususiyatli I-O modeliga o'tishi mumkin va dinamik jarayonlarni	Dinamik komponentli kengaytirilgan Leontyev modeli asosida yangi yo'nalishlarga ega bo'ladi

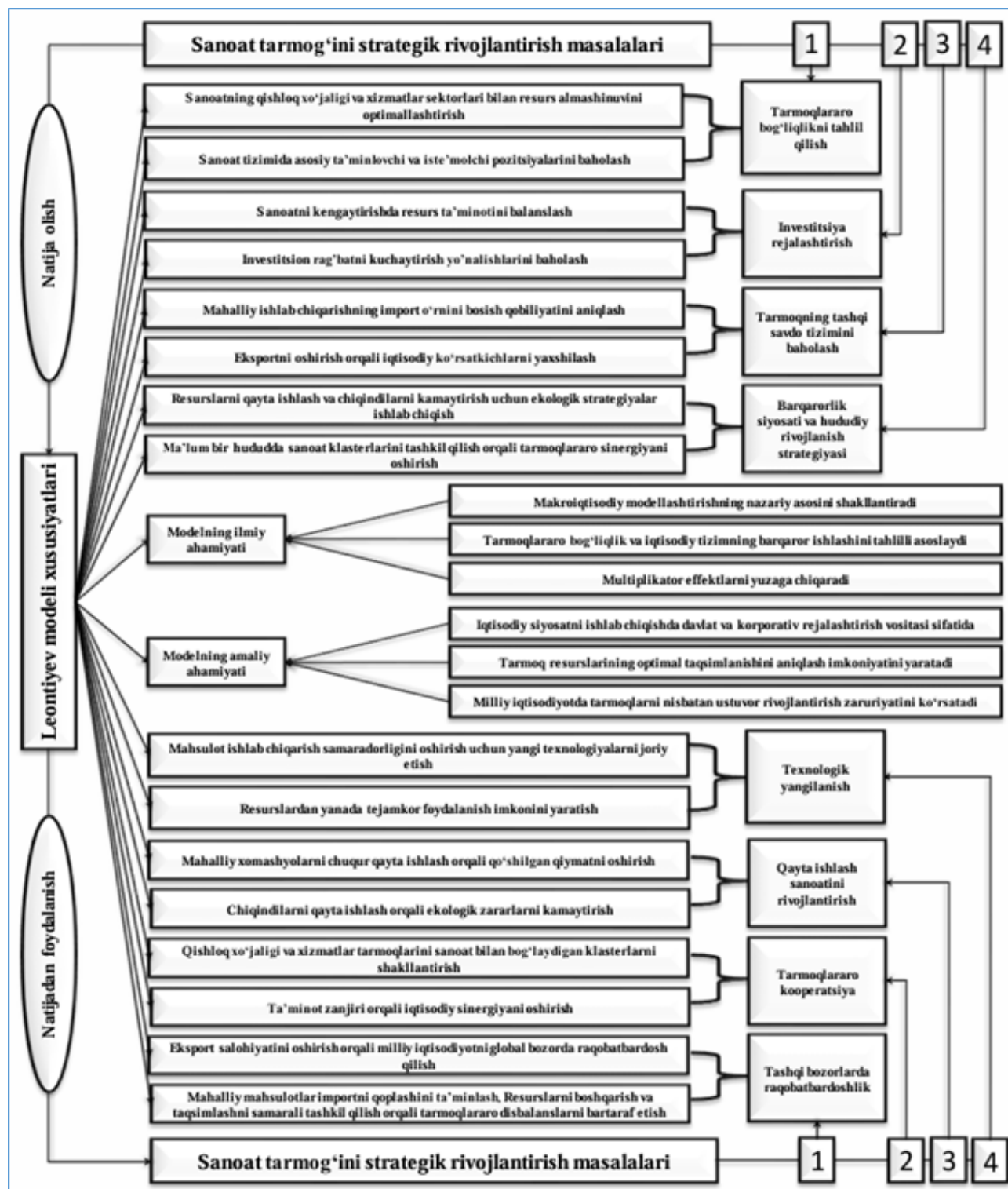
Leontyev modeli endogen o'sish nazariyasining rivojlanishida muhim ahamiyat kasb etadi. Jumladan, tarmoqlararo ijtimoiy-iqtisodiy ta'sirlarni aniqlashda, ya'ni intellektual resurslar va innovatsiyalar bir tarmoqdan boshqa tarmoqlarga qanday tarqalishini va iqtisodiy nafillikni baholashda, model matritsalaridan foydalanib, endogen o'sish modellari uchun muhim ma'lumotlarni yaratishda, ya'ni ekonometrik modellashtirishni rag'batlantirishda, texnologiyalarning tarmoqlar bo'ylab resurs oqimiga ta'sirini aniqlashda

qo'llaniladi. Bu esa endogen o'sish nazariyasining Leontyev modeli orqali kengayishini ta'minlaydi.

Tarmoqlararo balans nazariyasi. Leontyev nazariyasi (modeli). Ushbu nazariya iqtisodiyot tarmoqlari (alohida tarmoqlar yoki tarmoqosti tarmoqlar) o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni matematik ifodalashni ko'rib chiqadi. Model asoslanadigan qarashlar ishlab chiqarish jarayonining o'zaro bog'liqligi, fiksatsiya koeffitsiyentlari hamda yakuniy talabni qondirishdan iborat bo'lib, aksiomatik mazmunga ega.

Ya'ni, birinchidan, har bir tarmoq o'z mahsulotini boshqa tarmoqlarga resurs sifatida yetkazib beradi va boshqa tarmoqlardan resurs oladi. Ikkinchidan, har bir mahsulot birligiga qancha resurs talab qilinishi oldindan aniqlangan

va statik xarakterga ega. Uchunchidan, tarmoqning umumiy ishlab chiqarish hajmi yakuniy talab va boshqa tarmoqlarga yetkazib berish hajmi bilan aniqlanadi.



2-rasm. Sanoat tarmoqlarini rivojlantirishda Leontyev modelining xususiyatlari[2]

Leontyev modeli bir tarmoqdagi o'zgarishlarning boshqa tarmoqlarga ta'sirini yaqqol ko'rsatib berishi bilan xarakterlanadi. Xususan,

- sanoat tarmoqlarida ishlab chiqarish hajmining oshishi fonida unga zarur bo'lgan xomashyo (qishloq xo'jaligi yoki xizmatlardan) hajmi ham oshadi (resurs talabi). Shu sababli, boshqa tarmoqlar o'z ishlab chiqarishlarini ham oshirishi kerak bo'ladi;

- muayyan tarmoqning rivojlanishi (iqtisodiy o'sish) boshqa tarmoqlarning rivojlanishi (jumldan, ishlab chiqarish hajmi)ga zanjirli ta'sir qiladi (multiplikator effekti). Sanoat tarmoqlarining rivojlanishi qishloq xo'jaligi sanoat uchun ko'proq xomashyo yetkazib berishini talab etadi, bu jarayon transport, logistika va boshqa turdagi xizmatlarga talabni oshirib, xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanishiga ta'sir ko'rsatadi;

- bir tarmoqda ishlab chiqarish hajmining qisqa davrda keskin ortishi, o'sish amplitudasining yuqori chegarasidagi katta farq xom-ashyo tarmog'ining ta'minot relifida muammolarni paydo qiladi yoki importga e'tiborning kuchayishiga olib keladi (disproporsional effikt yoki resurs yuklamasi);

- tarmoqlararo bog'liqlik samaradorlikni oshirish va ekologik ta'sirni kamaytirishga qaratilgan ishlab chiqarish (xizmat ko'rsatish) muhitini talab etadi (samaradorlikga yo'naltirish). Ushbu aksiomatik (tabiiy) talablar Leontyev modelini sanoat tarmog'ini strategik rivojlantirishning bir qator masalalarida qo'llash imkoniyatini oshiradi. Quyida Leontyev modelining asosiy xususiyatlari ochib berilgan (2-rasm).

Shu yerda ta'kidlash joizki, Leontyev modeli tarkibiga vaqt va boshqa omillarni kiritishi hisobidan kengayevchanlik xususiyatiga ega bo'lib, dinamik jarayonlarni modellashtirishga moslashadi, prognoz parametrlarini hisoblash hamda ko'p omilli tahlilda muvaffaqiyatli qo'llaniladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Xorijiy olimlarning ilmiy xulosalarda sanoat har qanday iqtisodiyot taraqqiyoti uchun muhim tarmoq ekanligini hisobga olish lozim. Shuningdek, sanoatning ikkita farqli xususiyati sifatida ekologiyaga eng yuqori ta'sir ko'rsatuvchi va mamlakat iqtisodiyotida tarmoqlarni bog'lovchi drayver ekanligini aytilgan. Haqiqatda sanoat tarmog'ining rivojlanishi iqtisodiy o'sish, texnologik taraqqiyot va jamiyat rivojiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Shuningdek, sanoat tarmog'ining milliy va global iqtisodiyotdagi ahamiyati, xususiyati va sanoatlashtirish bo'yicha dunyo iqtisodchi olimlarining ilmiy qarashlari e'tiborga molikdir.

Sanoat tarmoqlarining iqtisodiyotdagi asosiy ahamiyati

uning yuqori qo'shilgan qiymat va yangi ish o'rinlarini yaratish salohiyati, texnologik taraqqiyot drayveri, mamlakat eksport salohiyatini oshirishning asosiy manbasi, boshqa tarmoqlarning rivojlanishiga turtki beruvchi innovator hisoblanadi.

Sanoat tarmoqlarini rivojlantirish uchun olib borilayotgan tadqiqot jarayonida o'rganilgan, tahlil qilingan manbalar asosida sanoat iqtisodiyoti nazariyasining quyidagi asosiy oltita yo'nalish bo'yicha farqlash lozim:

- klassik va neoklassik nazariyalar;
- institutsional va evolyutsion nazariyalar;
- sanoatni tashkil etish va raqobat nazariyalari;
- endogen o'sish va texnologik taraqqiyot nazariyalari;
- xalqaro savdo va globalizatsiya nazariyalari;
- barqaror rivojlanish va ekologik iqtisodiyot nazariyalari.

Sanoat tarmoqlarini o'zaro rivojlantirishda tarmoqlararo balans nazariyasining (Leontyev modeli) muhim hisoblanib, ushbu nazariya iqtisodiyot tarmoqlari (alohida tarmoqlar yoki tarmoqosti tarmoqlar) o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni ifodalashni maqsadga muvofiq hisoblaymiz. Chunki, birinchidan, har bir tarmoq o'z mahsulotini boshqa tarmoqlarga resurs sifatida yetkazib beradi va boshqa tarmoqlardan resurs oladi. Ikkinchidan, har bir mahsulot birligiga qancha resurs talab qilinishi oldindan aniqlangan va statik xarakterga ega. Uchunchidan, tarmoqning umumiy ishlab chiqarish hajmi yakuniy talab va boshqa tarmoqlarga yetkazib berish hajmi bilan aniqlanadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Raximov Anvar Norimovich Iqtisodiyot va pedagogika universiteti, DSc,dots / Рахимов Анвар Норимович, Университет экономики и педагогики, доктор экономических наук (DSc), доцент/ Rakhimov Anvar Norimovich, University of Economics and Pedagogy, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor.

► sanjar.8548@mail.ru

■ 0009-0009-2855-4084

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Industrial Development Report 2024. UNIDO. Vienna, May 2024. –p.p. – 204 <https://indonesia.un.org/sites/default/files/2024-07/Industrial%20Development%20Report%202024.pdf> /
- [2]. https://www.theglobaleconomy.com/rankings/share_of_industry/
- [3]. Ndiaya C., Kangjuan L. Role of Industrialization on Economic Growth: The Experience of Senegal (1960-2017). American Journal of Industrial and Business Management, 2018, 8, 2072-2085. / <https://doi.org/10.4236/ajibm.2018.810137>
- [4]. Robert J. Barro. Economic Growth in a Cross Section

- of Countries. *The Quarterly Journal of Economics*, Vol. 106, No. 2. (May, 1991), pp. 407-443. / <http://piketty.pse.ens.fr/files/Barro91.pdf>
- [5]. Riso Sara. Digital age Mapping the contours of the platform economy. Publisher of European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions. (EU). – 2019. –p.127. / <https://www.eurofound.europa.eu/system/files/2019-12/wpefi9060.pdf>
- [6]. Nurim, Y., & Asmara, E.N. (2019). Industry Characteristics and Patterns of Sustainability Reports. *Indonesian Journal of Sustainability Accounting and Management*, 3(2), 174–186. <https://doi.org/10.28992/ijsam.v3i2.87>.
- [7]. Yunxin Y. The Relationship Between Industrial Structure and Economic Growth in China— An Empirical Study Based on Panel Data. *E3S Web of Conferences* 275, 01009 (2021)/ <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202127501009>
- [8]. G.David, G.Rubio. Risk-adjusted performance of new economy indices and thematic sectors. *Research in International Business and Finance* Volume 71, August 2024, 102438 / <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2024.102438>
- [9]. Q.Han and Ch.Deng Evaluating the development of China's modern industrial system. *Finance Research Letters*. Volume 74, 2024, 106676 / <https://doi.org/10.1016/j.frl.2024.106676>
- [10]. T.Zhang et al. Innovation theory, technical methods and industrial application of quality marker of traditional Chinese medicine. *Chinese Herbal Medicines* Volume 17, Issue 1, 2025, Pages 84-86 / <https://doi.org/10.1016/j.chmed.2024.12.001>
- [11]. Morales M. On the complementary nature of Ricardo's comparative advantage and Smith's productivity theory of trade. MPRA Paper No. 39406, posted 12 Jun 2012. – p.-33. / https://mpa.ub.uni-muenchen.de/39406/2/MPRA_paper_39406.pdf
- [12]. A.C.Pigou. *The Economics Of Welfare*. Macmillan and co., limited st. Martin's street, London. -1932. –p. 872 / http://files.libertyfund.org/files/1410/0316_Bk.pdf
- [13]. Bazhal I. The Theory of Economic Development of J.A. Schumpeter: Key Features. MPRA Paper No. 69883, posted. 2016. – p. -17. / https://mpa.ub.uni-muenchen.de/69883/1/MPRA_paper_69883.pdf
- [14]. Kaya P.H. Joseph A. Schumpeter's perspective on innovation. *International Journal of Economics, Commerce and Management* United Kingdom. Vol. III, 2015. – p-13. / <https://ijecm.co.uk/wp-content/uploads/2015/08/383.pdf>
- [15]. Faundez J. Douglass North's Theory of Institutions: Lessons for Law and Development. *Hague J Rule Law*. 2016. – p-48. / DOI 10.1007/s40803-016-0028-8
- [16]. Douglass C. North. *The New Institutional Economics And Development*. Washington Univesity, St. Louis. 1996. –p-8. / <https://econwpa.ub.uni-muenchen.de/econ-wp/eh/papers/9309/9309002.pdf>
- [17]. Thu K., Akintoye A. Applicability Of Structure Conduct Performance Paradigm To The Uk Private Finance Initiative Market. *Structure conduct performance paradigm in the PFI market*. 2018. - P-101-112 / <https://www.irbnet.de/daten/iconda/CIB10617.pdf>
- [18]. Al Thibeault et al. A review of competitive advantage theory applied to the global rare earth industry transition. *Resources Policy* Volume 85, Part A, August 2023, 103795 / <https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2023.103795>
- [19]. Juliana J., Nyoman Y. Factors influencing competitiveness of small and medium industry of bali: Porter's Five Forces analysis. *RJOAS*, 5(89), 2019.- p-10. / DOI 10.18551/rjoas.2019-05.06
- [20]. Edeki S.O. et al. Solution analysis of Solow Growth Model for financial practices and applications. *Partial Differential Equations in Applied Mathematics*. Vol 11, 2024 / <https://doi.org/10.1016/j.padiff.2024.100905>
- [21]. Etro F. The Romer model with monopolistic competition and general technologies. *Economics Letters* Volume 181, 2019, Pages 1-6 / <https://doi.org/10.1016/j.econlet.2019.04.027>
- [22]. Baskaran Th. Et al. The Heckscher–Ohlin model and the network structure of international trade. *International Review of Economics & Finance* Volume 20, Issue 2, 2011, P. 135-145 / <https://doi.org/10.1016/j.iref.2010.11.003>
- [23]. Negi D. Raymond Vernon's Product Life Cycle Theory: Under International Trade Law. *Brillopedia*. Jun 4, 2022. / <https://www.brillopedia.net/post/raymond-vernon-s-product-life-cycle-theory-under-international-trade-law>
- [24]. Herman E. Daly. *Beyond Growth The Economics of Sustainable Development.*, Washington, D.C.: Island Press, 1996. – p.-158 / <http://pinguet.free.fr/daly1996.pdf>
- [25]. Couix Q. Georgescu-Roegen's Flow-Fund Theory of Production in Retrospect. *Ecological Economics*. Volume 176, October 2020, 106749 / <https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2020.106749>
- [26]. Themba G. et al. Exogenous and Endogenous Growth Models: a Critical Review. *Comparative Economic Research*, Vol 21, № 4, 2018. / <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/259181/1/1047456419.pdf>

- [27]. Kasun D Ramanayake R.A. Critical Introduction of Solow Growth Theory. Journal of Research in Humanities and Social Science Volume 7 ~ Issue 1 (2019)pp.: 43-56 / Robert M. Solow. 1956 "A Contribution to the Theory of Economic Growth" The Quarterly Journal of Economics, Vol. 70, No. 1 (Feb., 1956), pp. 65-94.

Tor tebranish tenglamasi uchun siljishli masalalar

Jura Oramov

Задачи смещения для уравнения струны

Жура Орамов

Sliding problems for the northern vibration equation

Jura Oramov

Received: October 13, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 21, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqola giperbolik tipda tegishli bo'lgan tenglamalarning eng sodda vakili tor tebranish tenglamasi uchun siljishli masalalar haqida bo'lib, bunda tor tebranish tenglamasi uchun umumiyroq siljishli masalalar o'rganilganki, ulardan bu tenglama uchun ma'lum bo'lgan klassik masalalar: Koshi, Koshi-Gursaning va Gursaning masalalari hosil bo'lishi ko'rsatilgan.
- **Kalit so'zlar:** Klassik masalalar, Giperbolik tipdagi tenglamalar uchun "siljishli masalalar", korrekt qo'yilgan masala, Koshi masalasi, Koshi – Gursa masalasi.
- **Abstract:** This article discusses the displacement problems related to the simplest representative of the equations that are appropriate in a hyperbolic type, namely the slender oscillation equation. It explores more general displacement problems for the slender oscillation equation, from which the well-known classical problems for this equation arise: the problems of Cauchy, Cauchy-Goursat, and Goursat.
- **Keywords:** Classical problems, "sliding problems" for hyperbolic type equations, correctly set problem, Cauchy problem, Cauchy-Goursat problem.
- **Аннотация:** В данной статье рассматриваются задачи о перемещениях, связанные с простейшим представителем уравнений, соответствующих гиперболическому типу, а именно с уравнением тонких колебаний. В статье исследуются более общие задачи о перемещениях для уравнения тонких колебаний, из которых вытекают известные классические задачи для этого уравнения: задачи Коши, Коши-Гурса и Гурса.
- **Ключевые слова:** Классические задачи, «задачи о скольжении» для уравнений гиперболического типа, корректно поставленная задача, задача Коши, задача Коши-Гурса.

Kirish. Masalaning qo'yilishi

Giperbolik tipda tegishli bo'lgan tenglamalarning eng sodda vakili bo'lgan tor tebranish tenglamasini

$$u_{xx} - u_{yy} = 0, \quad (1)$$

x, y o'zgaruvchilarning tekisligida (1) tenglamaning MK: $x + y = m$,
NK: $x - y = n$ xarakteristikalarini va $MN = \{(x, y): y = 0, m < x < n\}$ kesma bilan chegaralangan D sohada qaraymiz.

Ushbu belgilashlarni kiritaylik:

$$\theta_0(x_0) = \left(\frac{m+x_0}{2}; \frac{m-x_0}{2} \right), \quad \theta_1(x_0) = \left(\frac{x_0+n}{2}; \frac{x_0-n}{2} \right). \quad (*)$$

Ravshanki, $\theta_0(x_0)$ va $\theta_1(x_0)$ lar (1) tenglamaning $(x_0; 0) \in MN$ nuqtadan chiquvchi xarakteristikalarining mos ravishda MK va NK xarakteristikalar bilan kesishish nuqtasidan iboratdir. Agar $(x_0; 0)$ nuqta MN da harakatlanib, uni to'ldirsa, $\theta_0(x_0)$ va $\theta_1(x_0)$ nuqtalar mos ravishda MK va NK xarakteristikalarda harakatlanib, ularni to'ldiradi.

1-masala. (1) tenglamaning D sohada quyidagi shartlarni qanoatlantiruvchi $u(x, y) \in C(\bar{D}) \cap C^1(D \cup MN) \cap C^2(D)$ yechimi topilsin:

$$u_y(x; -0) = \nu(x), \quad m < x < n, \quad (2)$$

$$\alpha(x)u[\theta_0(x)] + \beta(x)u[\theta_1(x)] + \gamma(x)u(x, -0) = \delta(x), \quad m \leq x \leq n, \quad (3)$$

bu yerda $\nu(x) \in C^1(m; n)$ – berilgan funksiya bo'lib $x \rightarrow m$, $x \rightarrow n$ da birdan kichik tartibda cheksizga intilishi mumkin, $\alpha(x)$, $\beta(x)$, $\gamma(x)$ va $\delta(x)$ – berilgan funksiyalar bo'lib, $C[m; n] \cap C^2(m; n)$ sinfga tegilshi, hamda $\alpha(x) + \beta(x) + 2\gamma(x) \neq 0$, $\forall x \in [m; n]$, $[\alpha(m) + \gamma(m)][\alpha(n) + 2(\beta(n) + \gamma(n))] + \beta(m)[\beta(n) + \gamma(n)] \neq 0$, $\forall x \in [m; n]$ shartlarni qanoatlantiradi.

2-masala. (1) tenglamaning D sohada quyidagi shartlarni qanoatlantiruvchi

$u(x, y) \in C(\bar{D}) \cap C^1(D \cup MN) \cap C^2(D)$ yechimi topilsin:

$$u(x; -0) = \tau(x), \quad m \leq x \leq n, \quad (4)$$

$$\alpha(x)\frac{d}{dx}u[\theta_0(x)] + \beta(x)\frac{d}{dx}u[\theta_1(x)] + \gamma(x, y)u_y(x; -0) = \delta(x), \quad m < x < n, \quad (5)$$

bu yerda $\tau(x) \in C[m; n] \cap C^2(m; n)$, $\alpha(x)$, $\beta(x)$, $\gamma(x)$ va $\delta(x) \in C[m; n] \cap C^1(m; n)$ – berilgan funksiyalar bo'lib, $\alpha(x) + \beta(x) \neq 2\gamma(x)$, $\forall x \in [m; n]$ shartni qanoatlantiradi.

3-masala. (1) tenglamaning D sohada quyidagi shartlarni qanoatlantiruvchi $u(x, y) \in C(\bar{D}) \cap C^1(D \cup MN) \cap C^2(D)$ sinfga tegishli yechimi topilsin:

$$u_y(x; -0) = \nu(x), \quad m < x < n, \quad (2)$$

$$\alpha(x)\frac{d}{dx}u[\theta_0(x)] + \beta(x)\frac{d}{dx}u[\theta_1(x)] + \gamma(x)\frac{d}{dx}u(x; -0) = \delta(x), \quad m < x < n, \quad (6)$$

$$u(M) = u(m; 0) = P, \quad (7)$$

bu yerda $\nu(x) \in C^1(m; n)$ – berilgan funksiya bo'lib, $x \rightarrow m$, $x \rightarrow n$ da birdan kichik tartibda cheksizga intilishi mumkin. $\alpha(x)$, $\beta(x)$, $\gamma(x)$ va $\delta(x) \in C[m; n] \cap C^1(m; n)$ –

berilgan funksiyalar bo‘lib, $\alpha(x) + \beta(x) + 2\gamma(x) \neq 0, \forall x \in [m; n]$ shartni qanoatlantiradi, P – berilgan o‘zgarmas haqiqiy son.

1-masalani qaraylik. Koshi masalasi korrekt qo‘yilganligiga asosan, 1 – masalaning yechimini

$$u(x, y) = \frac{\tau(x-y) + \tau(x+y)}{2} + \frac{1}{2} \int_{x-y}^{x+y} v(t) dt, \quad (8)$$

ko‘rinishda izlaymiz, bu yerda $\tau(x) = u(x; -0) \in C[m; n] \cap C^2(m; n)$ – hozircha noma’lum funksiya.

(8) formula bilan aniqlanuvchi $u(x, y)$ funksiya (1) tenglamani va (2) boshlang‘ich shartni qanoatlantiradi, $\tau(x)$ ni shunday tanlaymizki, (8) funksiya (3) shartni ham qanoatlantirsin.

(8) va (*) ga asosan

$$u[\theta_0(x)] = \frac{1}{2} [\tau(x) + \tau(m)] - \frac{1}{2} \int_m^x v(t) dt, \quad (9)$$

$$u[\theta_1(x)] = \frac{1}{2} [\tau(n) + \tau(x)] - \frac{1}{2} \int_x^n v(t) dt,$$

Bu tengliklarga asosan (3) shartdan

$$\begin{aligned} [\alpha(x) + \beta(x) + 2\gamma(x)]\tau(x) &= 2\delta(x) - \tau(m)\alpha(x) - \tau(n)\beta(x) + \\ &+ \alpha(x) \int_m^x v(t) dt + \beta(x) \int_x^n v(t) dt, \quad m \leq x \leq n, \end{aligned} \quad (10)$$

tenglik kelib chiqadi.

(10) tenglikda $x = m$ va $x = n$ bo‘lganda:

$$\begin{cases} [2\alpha(m) + \beta(m) + 2\gamma(m)]\tau(m) + \beta(m)\tau(n) = 2\delta(m) + \beta(m) \int_m^n v(t) dt, \\ \alpha(n)\tau(m) + [\alpha(n) + 2\beta(n) + 2\gamma(n)]\tau(n) = 2\delta(n) + \alpha(n) \int_m^n v(t) dt, \end{cases}$$

bu sistemadan $\tau(m), \tau(n)$ noma’lum kattaliklarni

$[\alpha(m) + \gamma(m)[\alpha(n) + 2(\beta(n) + \gamma(n))] + \beta(m)[\beta(n) + \gamma(n)] \neq 0, \forall x \in [m; n],$ (11) shart bajarilganda berilganlar bilan to‘la aniqlash mumkin bo‘ladi. (11) ni va $\alpha(x) + \beta(x) + 2\gamma(x) \neq 0, \forall x \in [m; n]$ ekanligini inobatga olsak, noma’lum $\tau(x)$ funksiya (10) tenglikdan bir qiymatli aniqlanadi. Berilgan funksiyalarga qo‘yilgan shartlarga asosan, topilgan $\tau(x)$ funksiya $C[m; n] \cap C^2(m; n)$ sinfga tegishli bo‘ladi.

Shunday qilib ushbu teorema isbotlandi:

1-teorema: Agarda $v(x) \in C^1(m; n)$ bo‘lib, $x \rightarrow m, x \rightarrow n$ da birdan kichik tartibda cheksizga intilishi mumkin bo‘lsa, $\alpha(x), \beta(x), \gamma(x)$ ba $\delta(x) \in C[m; n] \cap C^2(m; n)$ sinfga tegishli funksiyalar bo‘lsa va $\alpha(x) + \beta(x) + 2\gamma(x) \neq 0 \forall x \in [m; n],$

$$[\alpha(m) + \gamma(m)[\alpha(n) + 2(\beta(n) + \gamma(n))] + \beta(m)[\beta(n) + \gamma(n)] \neq 0, \forall x \in [m; n]$$

shartlar bajarilsa, u holda 1 – masalaning korrekt va $C(\bar{D}) \cap C^1(D \cup MN) \cap C^2(D)$ sinfga tegishli yagona yechimi mavjud bo‘ladi.

Izohlar. 1⁰. Agar $\alpha(x) \equiv 0$, $\beta(x) \equiv 0$, $\gamma(x) \neq 0$, $\forall x \in [m; n]$ bo'lsa, u holda 1-siljishi masaladan (1) tenglama uchun D sohada (2) va $u(x, -0) = \frac{\delta(x)}{\gamma(x)}$, $\forall x \in [m; n]$

boshlang'ich shartli Koshi masalasi kelib chiqadi.

2⁰. Agar $\alpha(x) \neq 0$, $\beta(x) = \gamma(x) = 0$, $\forall x \in [m; n]$ bo'lsa, u holda 1 – siljishli masaladan (1) tenglama uchun D sohada Koshi – Gursaning (Darbuning) 2- masalasi kelib chiqadi.

3⁰. Agar $\alpha(x) = \gamma(x) = 0$, $\beta(x) \neq 0$, $\forall x \in [m; n]$ bo'lsa, u holda 1 – siljishi masaladan (1) tenglama uchun D sohada Koshi – Gursaning (Darbuning) 2 – masalasi kelib chiqadi.

2-masala uchun ushbu teorema o'rinalidir:

2-teorema. Agarda $\tau(x) \in C[m; n] \cap C^2(m; n)$ $\alpha(x)$, $\beta(x)$ va $\delta(x) \in C[m; n] \cap C^1(m; n)$ sinfga tegishli bo'lib, $\alpha(x) + \beta(x) \neq 2\gamma(x)$, $\forall x \in [m; n]$, $(*, *)$ shart bajarilsa, u holda 2 – siljishi masala D sohada korrekt bo'lib, uning yagona yechimi mavjud bo'ladi.

Bu yerda masala korrekt qo'yilgan bo'lishi uchun $(*, *)$ shart muhimdir. Aks holda 2 – masala faqat $[\gamma(x) + \beta(x)] \cdot \tau'(x) = 2\delta(x)$ tenglik bajarilganda yechimga ega bo'ladi.

Izohlar. 1⁰. Agarda $\alpha(x) = \beta(x) \equiv 0$, $\gamma(x) \neq 0$, $\forall x \in [m; n]$ bo'lsa, 2-siljishi masaladan Koshi masalasi kelib chiqadi;

2⁰. Agarda $\alpha(x) \neq 0$, $\beta(x) = \gamma(x) \equiv 0$, $\forall x \in [m; n]$ bo'lsa, 2- siljishi masaladan Darbuning birinchi masalasi kelib chiqadi.

3⁰. $\alpha(x) = \gamma(x) \equiv 0$, $\beta(x) \neq 0$, $\forall x \in [m; n]$ bo'lsa, 2 – siljishi masaladan Darbuning birinchi masalasi kelib chiqadi.

3 – **masala** uchun esa ushbu teorema o'rinalidir:

3-teorema. Agarda $\nu(x) \in C^1(m; n)$ bo'lib, $x \rightarrow m$, $x \rightarrow n$ da birdan kichik tartibda cheksizga intilishi mumkin bo'lsa, $\alpha(x)$, $\beta(x)$, $\gamma(x)$ va $\delta(x) \in C[m; n] \cap C^1(m; n)$ sinfga tegishli funksiyalar bo'lsa va $\alpha(x) + \beta(x) + 2\gamma(x) \neq 0$, $\forall x \in [m; n]$ shartni qanoatlantirsa u holda 3- masalaning korrekt va $C(\bar{D}) \cap C^1(D \cup MN) \cap C^2(D)$ sinfga tegishli yagona yechimi mavjud bo'ladi.

Izohlar: 1⁰. Agar $\alpha(x) = \beta(x) \equiv 0$, $\gamma(x) \neq 0$ $\forall x \in [m; n]$ bo'lsa, 3 – masaladan (1) tenglama uchun D sohada Koshi masalasi kelib chiqadi.

2⁰. Agar $\alpha(x) \neq 0$, $\beta(x) = \gamma(x) \equiv 0$, ($\beta(x) \neq 0$, $\alpha(x) = \gamma(x) \equiv 0$), $\forall x \in [m; n]$ бўлса, 3- masaladan (1) tenglama uchun D sohada Koshi–Gursaning (Darbuning) 2 – masalasi kelib chiqadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Jura Oramov - Iqtisodiyot va pedagogika universiteti, Matematika kafedrası dotsenti/ Жура Орамов - доцент кафедры математики Экономико-педагогического университета/ Jura Oramov is an associate professor at the Department of Mathematics at the University of Economics and Pedagogical Sciences.

► Juraoramov@gmail.com

■ 0009-0000-7169-0078

Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Бицадзе А.В. Некоторые классы уравнений в частных производных, М.Наука, 1981 г.
2. Нахушев А.М. Об одном классе линейных краевых задач для гиперболического и смешанного типов уравнений второго порядка, Нальчик, 1992 г.
3. Salohiddinov M.S., O'rinov A.Q. Giperbolik va elliptik tipdagi buziladigan differensial tenglamalar, Toshkent, "Universitet", 2006 y.
4. Нахушев А.М. О некоторых краевых задачах

для гиперболических уравнений и уравнений смешанного типа, Дифференциальные уравнения, 1969, Т.5, №1, с.44-55.

5. Oramov J. Tor tebranish tenglamasi uchun chegaraviy

masalalar, Fizika – matematika va astronomiyaning dolzarb muammolari, Qarshi – 2002 y. 53-54 betlar.

Geometrik masalalarni yechishda hosila tushunchasining tadbirlari

Jura Oramov

Применение понятия производной при решении геометрических задач

Жура Орамов

Applications of the concept of derivative in solving geometric problems

Jura Oramov

Received: October 13, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 21, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ma'lumki, geometriya fanidaturlari mavzudagi masalalar mavjud bo'lib, ularni yechish esa har xil metodlarni qo'llashni talab etadi. Ammo shunday geometrik masalalar turkumi mavjudki ularda yo differensial hisob yoki integral hisob nazariyasi tadbiriqisiz yechish oson emas.
- **Mazkur maqolada** differensial hisobni ya'ni hosila tushunchasini qo'llash orqali yechiladigan masalalar tadqiq qilingan.
- **Kalit so'zlar:** Geometrik masalalar, hosila tushunchasi, statsionar nuqta, funksiyaning maksimum va minimum qiymatlari (ekstremumi), funksiyaning eng katta va eng kichik qiymatlari
- **Abstract:** It is known that in the science of geometry there are problems on certain topics, and solving them requires applying various methods. However, there is a certain category of geometric problems for which it is not easy to find a solution without the application of differential or integral calculus theory. This article investigates problems that can be solved by applying differential calculus, that is, the concept of the derivative.
- **Keywords:** Geometric problems, the concept of derivative, stationary point, maximum and minimum values (extremes) of a function, the greatest and smallest values of a function

I. $y = f(x), x \in X$ funksiyaning o'sish va kamayish (monotonlik) oraliqlarini topish:

a) $f'(x) \geq 0$, bo'lsa, funksiya $x \in X$ da o'sadi,

b) $f'(x) \leq 0$, bo'lsa, funksiya $x \in X$ da kamayadi.

II. $y = f(x), x \in X$ funksiyaning statsionar (kritik) nuqtalarini topish.

$f'(x) = 0$ tenglamaning ildizlariga $f(x)$ funksiyaning statsionar (kritik) nuqtalari deyiladi.

III. $y = f(x)$ funksiyaning ekstremum (max yoki min) nuqtalari va funksiyaning maksimum va minimum qiymatlarini aniqlash.

$f'(x) = 0$ tenglamaning ildizi x_1 bo'lsin:

a) Agar $x < x_1$ da $f'(x) > 0$ (+) va $x > x_1$ da $f'(x) < 0$ (-) bo'lsa, u holda $x = x_1$ nuqta $f(x)$ funksiyaning maksimum (max) nuqtasi deyiladi va $y_{\max} = y(x_1)$ ga $f(x)$ funksiyaning $x = x_1$ maksimum nuqtadagi qiymati (yoki mak.) deyiladi.

b) Agar $x = x_1$ da $f'(x) < 0$ (-) va $x > x_1$ da $f'(x) > 0$ (+) bo'lsa, $x = x_1$, funksiyaning minimum (min.) nuqtasidagi qiymati (yoki min.) deyiladi.

Ravshanki, ekstremum nuqtada $f'(x) = 0$ bo'ladi, ammo hosila mavjud bo'lmagan (funksiya differensiallanmaydigan) nuqtalarda ham funksiya ekstremumga ega bo'lishi mumkinligini ham eslatib o'tamiz.

Masalan, $y = |x|$ funksiyaning $x = 0$ nuqtada hosilasi mavjud emas, ammo shu nuqtada u minimumga ega: $y_{\min} = y(0) = 0$.

Shuningdek, $f'(x) = 0$ ni qanoatlantiruvchi nuqtada har doim ham $f(x)$ funksiya ekstremal qiymatga ega bo'lavermaydi, masalan $y = x^3$, $x \in R$ funksiya uchun $f'(x) = 3x^2 = 0$ bo'lib, $x = 0$ kritik nuqta hisoblanadi, bu nuqtada $y = x^3$ funksiya na maksimumga va na minimumga ega bo'lmaydi, chunki bu funksiya $\forall x \in R$ da o'suvchidir.

Ushbu teorema o'rinli: $y = f(x)$ funksiyaning hosilasi x_1 ekstremum nuqtada yo nolga teng, yoki mavjud emas.

Geometrik mazmundagi masalalarni hosila tushunchasidan foydalanib yechishda dastavval masala shartlarida berilgan miqdorlar (masalan: R radius, a tomon, S yuza, V hajm va hokazo) bilan aniqlanishi lozim bo'lgan miqdorlar (masalan: balandlik, yuza, to'la sirt, hajm va hokazo) orasidagi bog'lanishni to'g'ri topa bilish va pirovard natijada berilgan miqdorlar bilan to'la aniqlangan faqat bitta noma'lum izlanayotgan miqdorga (o'zgaruvchiga) bog'liq bo'lgan funksiyaning oshkor holda topish eng asosiy ish hisoblanadi. Endi funksiyaning ko'rinishi aniq bo'lgach, uni o'rganish yuqorida bayon etilgan sxema asosida olib boriladi.

Konkret masalalarni yechishni qaraymiz.

1-masala. To'g'ri burchakli uchburchakning gipotenuzasi $5\sqrt{2}$ ga teng. Bu uchburchakning yuzi eng ko'pi bilan nechaga teng bo'lishi mumkin?

Yechilishi: Agar katetlardan birortasini $a = x$, desak, Pifagor teoremasiga asosan ikkinchi katet $b = \sqrt{(5\sqrt{2})^2 - a^2} = \sqrt{50 - x^2}$, bo'ladi, bu yerda $0 < x < 5\sqrt{2}$ ($0 < a < 5\sqrt{2}$, chunki $a > 0$ va $a \neq 5\sqrt{2}$). U holda berilgan uchburchakni yuzi uchun

$$S(x) = \frac{1}{2} x \sqrt{50 - x^2}$$

funksiyaga ega bo'lamiz, uning hosilasi esa:

$$S'(x) = -\frac{(x^2 - 25)}{\sqrt{50 - x^2}} = -\frac{(x - 5)(x + 5)}{\sqrt{50 - x^2}}$$

ga teng bo'ladi. $S'(x) = 0$ ni yechib $x_{1,2} = \pm 5$ kritik nuqtalarni topamiz. $x > 0$

bo'lgani uchun $x_2 = 5$ ni tekshiramiz. Ravshanki, $0 < x < 5$ da $S'(x) > 0$, $5 < x < 5\sqrt{2}$ da esa $S'(x) < 0$ bo'lib, $x_2 = 5$ kritik nuqta $S(x)$ funktsiya uchun maksimum nuqta bo'ladi, masala shartida berilgan to'g'ri burchakli uchburchakning izlangan eng katta yuzasi esa $S_{\max} = S(5) = 12,5$ ga teng bo'ladi (bu yerda $a = b = 5$).

2-masala. Radiusi R ga teng bo'lgan shar ichiga chizilgan eng katta hajmga ega bo'lgan konusning balandligini toping (1- chizma).

Yechilishi: Chizmadan $OO_1 = \sqrt{R^2 - r^2}$, ($0 < r < R$),

$$H = SO_1 = R + \sqrt{R^2 - r^2}, \quad (R < H < 2R)$$

$$\text{Oxirgi tenglikdan } H - R = \sqrt{R^2 - r^2},$$

Bu tenglikni har ikkala tomonini kvadratga ko'tarib $r^2 = 2HR - H^2$, yoki $r = \sqrt{2HR - H^2}$ ($0 < H < 2R$).

Natijada, sharga ichki chizilgan konusning hajmi uchun

$$V(H) = \frac{1}{3} \pi r^2 \cdot H = \frac{2}{3} \pi RH^2 - \frac{1}{3} \pi H^3$$

funksiyaga ega bo'lamiz, uning hosilasi (H o'zgaruvchi bo'yicha)

$$V'(H) = -\pi H \left(H - \frac{4R}{3} \right)$$

ga teng bo'lib, $V'(H) = 0$ ni ildizlari (ya'ni $V(H)$ funktsiyaning kritik nuqtalari)

$H_1 = 0$ va $H_2 = \frac{4}{3}R$ bo'ladi, $0 < H < 2R$ bo'lgani sababli, $H_2 = \frac{4}{3}R$ kritik nuqta atrofida tekshiramiz.

$$0 < R < H < \frac{4R}{3} \text{ da } V'(H) > 0, \quad \frac{4R}{3} < H < 2R \text{ da esa } V'(H) < 0 \text{ bo'lganligi sababli}$$

$$V_{\max} = V\left(\frac{4}{3}R\right) \text{ ga teng bo'ladi.}$$

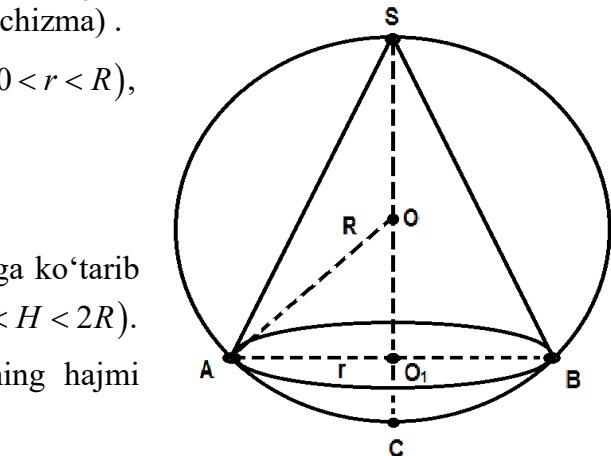
Demak, radiusi R ga teng bo'lgan shar ichiga chizilgan eng katta hajmga ega bo'lgan konusning balandligi $\frac{4}{3}R$ ga teng bo'ladi.

3-masala. Yarim doiraga ichki chizilgan to'g'ri to'rtburchaklar ichidan eng katta yuzaga ega bo'lganini toping (2- chizma).

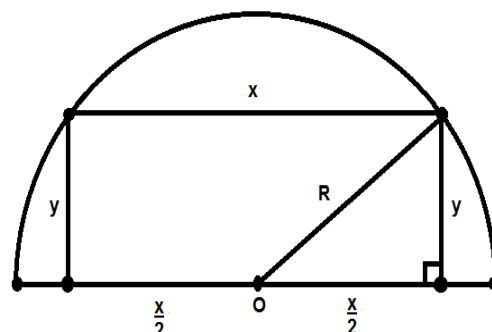
Yechilishi: Agar doira radiusini R , yarim doiraga ichki chizilgan to'g'ri to'rtburchak tomonlarini x va y desak, u holda chizmadan

$$y^2 + \frac{x^2}{4} = R^2, \quad y^2 = R^2 - \frac{x^2}{4},$$

$$y = \frac{\sqrt{4R^2 - x^2}}{2}, \text{ bu yerda } 0 < x < 2R, \text{ bo'ladi.}$$



1- chizma



2- chizma

Natijada ichki chizilgan to'g'ri to'rtburchak yuzi uchun x tomoniga bog'liq ushbu funksiyani topamiz:

$$S(x) = xy = \frac{1}{2}x\sqrt{4R^2 - x^2} \quad (0 < x < 2R).$$

Bu funksiyaning hosilasi esa

$$S'(x) = -\frac{(x - \sqrt{2}R)(x + \sqrt{2}R)}{\sqrt{4R^2 - x^2}},$$

uning kritik nuqtalari $x_{1,2} = \pm\sqrt{2}R$ dan iborat, $0 < x < \sqrt{2}R$ da esa $x_2 = \sqrt{2}R$ yotadi. Ravshanki,

$0 < x < \sqrt{2}R$ da $S'(x) > 0$, $\sqrt{2}R < x < 2R$ da esa $S'(x) < 0$ bo'ladi.

Demak, $x = \sqrt{2}R$ kritik nuqta maksimum nuqta, bu holda $y = \frac{\sqrt{2}}{2}R$ bo'ladi va tomonlar nisbati $x : y = 2 : 1$, izlangan eng katta yuza esa $S_{\max} = S(\sqrt{2}R) = R^2$.

4-masala. Uchburchakli muntazam prizmaning hajmi V ga teng. Asosining tomoni qanday bo'lganda, prizmaning to'la sirti eng kichik bo'ladi?

Yechilishi: Agar prizma asosining tomonini x desak, u holda asos yuzi

$$S_a = \frac{1}{2}x^2 \sin 60^\circ = \frac{\sqrt{3}}{4}x^2.$$

Ma'lumki, prizmaning hajmi

$$V = S_a \cdot H$$

Bu formuladan S_a ni ifodasini e'tiborga olib

$$V = \frac{\sqrt{3}}{4}x^2H$$

Bundan esa $H = \frac{4\sqrt{3}V}{3x^2}$.

Prizmaning to'la sirti: $S_t = 2S_a + S_{yon}$ formulasidan foydalanib, prizma asosi tomoni x ga bog'liq bo'lgan $S_t(x)$ to'la sirt uchun ushbu formulaga ega bo'lamiz:

$$S_t(x) = \frac{\sqrt{3}}{2}x^2 + \frac{4\sqrt{3}V}{x}, (x > 0)$$

Ravshanki,

$$S'_t(x) = \sqrt{3}x - \frac{4\sqrt{3}V}{x^2} = \frac{\sqrt{3}(x^3 - 4V)}{x^2} = \frac{\sqrt{3}(x - \sqrt[3]{4V})(x^2 + \sqrt[3]{4V}x + \sqrt{(4V)^2})}{x^2}, (x > 0)$$

$S'_t(x) = 0$ tenglama faqat bitta $x = \sqrt[3]{4V}$ kritik nuqta ga ega bo'ladi, shuningdek, agar $0 < x < \sqrt[3]{4V}$ bo'lsa, $S'_t(x) < 0$, $\sqrt[3]{4V} < x < \infty$ bo'lsa, $S'_t(x) > 0$ bo'ladi. Demak, $x = \sqrt[3]{4V}$ kritik nuqta $S_t(x)$ funksiyaning minimum nuqtasi ekan. Shunday qilib, prizma asosining tomoni $x = \sqrt[3]{4V}$ bo'lganda, prizmaning to'la sirti eng kichik bo'lar ekan.

Xulosao'rnidashuni aytish mumkinki, geometrik mazmundagi ba'zi bir masalalarni yechishda hosila tushunchasidan foydalanish maqsadga muvofiq bo'lib, bu yerda asosiy vazifa masala shartlarida berilgan komponentlar (o'zgaruvchilar) bilan topilishi lozim bo'lgan miqdor (o'zgaruvchi) orasidagi bog'lanishni xarakterlovchi funksiyaning ko'rinishini topish va bu funksiyaning xossalarini o'rganishda hosilani qo'llashdan iboratdir.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Jura Oramov - Iqtisodiyot va pedagogika universiteti, Matematika kafedrasida dotsenti/ Жура Орамов - доцент кафедры математики Экономико-педагогического университета/ Jura Oramov is an associate professor at the Department of Mathematics at the University of

Economics and Pedagogical Sciences.

► Juraoramov@gmail.com

■ 0009-0000-7169-0078

Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Sahayev M.S. Elementar matematikadan masalalar to'plami. T: o'qituvchi, 1977 y.
2. Погорелов А. В. Основания геометрии. М: наука, 1979 г.
3. Понтрягин Л.С. Математик анализ. Т: ўқитувчи, 1988 йил.
4. Hikmatov A.F. Maktab matematika kursida ekstremal masalalar. T: o'qituvchi 1987 yil.
5. Yosh matematik qomusiy lug'ati . T: Qomuslar bosh tahririyati, 1991 yil.
6. Yusupov A.I. Oliy matematika, I-qism, T:2023 yil

Ichki savdo tizimini rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari va ekonometrik modellashtirish zaruriyati

Maxmatqulov G'olibjon Xolmuminovich

Особенности развития внутренней торговой системы и необходимость эконометрического моделирования

Махматкулов Голибжон Холмуминович

Specific features of the development of the domestic trade system and the need for econometric modeling

Makhmatkulov Golibjon Kholmuminovich

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada ichki savdo xizmatlarini rivojlantirish bo'yicha muammolarning qo'yilishi uni yechish vazifalarining belgilanish imkoniyati va vazifalar ijrosi bilan bog'liq murakkabliklarga ko'ra amalga oshirilishi ko'rsatib o'tilgan.
- **Kalit so'zlar:** Savdo xizmatlari, bozor, ekonometrik model, mexanizm, innovatsion rivojlantirish.
- **Аннотация:** В статье показано, что формулирование проблем развития сферы услуг внутренней торговли осуществляется в соответствии с возможностью определения задач по их решению и сложностей, связанных с реализацией задач.
- **Ключевые слова:** Торговые услуги, рынок, эконометрическая модель, механизм, инновационное развитие.
- **Abstract:** The article shows that the formulation of problems of development of the sphere of domestic trade services is carried out in accordance with the possibility of defining the tasks for their solution and the difficulties associated with the implementation of the tasks.
- **Keywords:** Trade services, market, econometric model, mechanism, innovative development.

KIRISH

Bugungi kunda yangi O'zbekiston iqtisodiyotida raqamlashtirish jarayoni jadallik bilan kechmoqda. Bu jarayonning negizida iqtisodiyot tarmoqlariga innovatsion rivojlanish effekti tabiiy xodisa singari kirib bormoqda. So'ngi yillarda bu holatni ishlab chiqarish, tizimli boshqaruv, aloqa va axborotlashtirish, yashash va umumiy ovqatlanish, savdo, ta'lim, tibbiyot va boshqa sohalarda kuzatish mumkin. Barcha tarmoqlarning turli pozitsiyasida olib borilayotgan innovatsion faoliyat mamlakatimiz milliy iqtisodiyotini zamonaviy ko'rinishga keltiruvchi, rivojlanishning istiqboldagi darajasini belgilovchi omil, navbatdagi rivojlanish bosqichiga o'tishning zaruriy sharti sifatida baholanmoqda. Korxonalar raqobatbardoshligining, bozor iqtisodiy munosabatlarining muhim xususiyati sifatida ko'rilmogda.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Ichki savdo tizimini rivojlantirish va uni ekonometrik modellashtirish bo'yicha mavjud ilmiy adabiyotlar so'nggi yillarda sezilarli darajada kengayib bormoqda. Tadqiqotlar asosan savdo xizmatlarining innovatsion rivojlanishi, raqamli texnologiyalarni joriy etish, hamda iqtisodiy samaradorlikni oshirishda ekonometrik yondashuvlarning rolini ochib berishga qaratilgan.

Xorijiy manbalarda, xususan, Ohud Almutairi va hammualliflari [1] o'z tadqiqotlarida veb-asosli savdo tizimlariga kiberhujumlarning ta'sirini modellashtirish orqali savdo jarayonlarining barqarorligini baholash imkoniyatlarini tahlil qilganlar. Ularning ishlari ichki savdo tizimlarida raqamli xavfsizlik masalalarining dolzarbligini ta'kidlaydi va zamonaviy savdo infratuzilmasining himoyaviy mexanizmlarini shakllantirishda nazariy asos bo'lib xizmat qiladi.

Raj Agnihotri va boshqalar [2] tomonidan olib borilgan tadqiqotda savdo kuchlari faoliyatini baholashda nisbiy samaradorlik ko'rsatkichlaridan foydalanish mexanizmlari taklif etilgan. Ushbu yondashuv ichki savdo tizimida xodimlar rag'batlantirish tizimini takomillashtirish, marketing samaradorligini oshirishda amaliy ahamiyat kasb etadi.

Marketing nazariyasining klassik asosi sifatida Filipp Kotlarning [3] ishlari ichki savdo jarayonlarini boshqarish, iste'molchilar ehtiyojlarini aniqlash hamda bozorni segmentlashtirish tamoyillarini belgilab beradi. Mazkur nazariy asoslar hozirgi davrda ham ichki bozorni tashkil etish va boshqarishning metodologik negizini tashkil etadi.

Shuningdek, John Edwards va hammualliflar [4] tadqiqotida B2B segmentida savdo samaradorligi va tadbirkorlik xatti-harakatlari o'rtasidagi bog'liqlik tahlil qilinib, savdo

faoliyatining psixologik va tashkiliy omillariga urg'u berilgan. Ushbu natijalar ichki savdo korxonalarida innovatsion faoliyatni boshqarishda inson kapitalining ahamiyatini ko'rsatadi.

Mahalliy mualliflar tomonidan ham sohaga oid qator tadqiqotlar olib borilgan. G'.Maxmatkulov [5] ichki savdo xizmatlarini innovatsion rivojlantirish salohiyatini baholash uchun trend modellarini qo'llash zarurligini asoslab, Qashqadaryo viloyati misolida iqtisodiy ko'rsatkichlarning o'zaro bog'liqligini empirik tahlil qilgan. Shu yo'sinda, ichki savdo tizimida ekonometrik yondashuvlar qo'llash orqali rivojlanish tendensiyalarini aniqlashning ilmiy-uslubiy mexanizmlari ishlab chiqilgan.

F.Jo'rayev va G'.Aralov [6] o'z ishlari qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarish tendensiyasining statistik tahlilini amalga oshirgan bo'lib, ularning yondashuvi savdo tizimi uchun ham dolzarb bo'lgan iqtisodiy o'sishning hududiy omillarini aniqlashda qo'llanilishi mumkin.

A.N.Raximov, G.K.Maxmatkulov va A.M.Raximov [7] xizmatlar sohasining regional rivojlanishiga bag'ishlangan tadqiqotida aholiga xizmat ko'rsatish tizimining o'sishini bashoratlash uchun ekonometrik modellarni taklif etganlar. Bu yondashuv ichki savdo tizimini modellashtirish uchun metodologik asos bo'lib xizmat qiladi.

TADDIQOT METADALOGIYASI

Ichki savdo tizimini innovatsion rivojlantirish jarayonlarini chuqur tahlil qilish, iqtisodiy samaradorlikni oshirish omillarini aniqlash hamda bu jarayonlarni ekonometrik modellashtirish zaruriyatini ilmiy asoslashdan iboratdir.

Tadqiqotning asosiy vazifalari quyidagilardan iborat:

Tadqiqotda iqtisodiy tahlil, tizimli yondashuv, statistik va ekonometrik modellashtirish, shuningdek, qiyosiy tahlil (komparativ) usullari qo'llanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Savdo xizmatlarini innovatsion rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari rivojlanishning muddatiga, talabiga, xarakteriga, manbasiga, vositasiga, usullariga ko'ra ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik jihatlarini farqlanadi.

Ijtimoiy jihatiga ko'ra xususiyatlari ijtimoiy xodisa yoki unda ishtirokchisi sifatida nomoyon bo'lishi bilan izohlanadi. Bularga quyidagilar kiritish mumkin:

- kadrlarni zamonaviy bilimlarni uzlashtirishga rag'batlantirish – innovatsion rivojlanish zamonaviy raqamli texnologiyalarning keng joriy etilish fonida ro'y berishi barcha soha kadrlarining zamonaviy bilimlarni uzlashtirish

zaruriyatini yuzaga keltiradi. Sohaviy malaka talablari ta'limning jahon standartlari mos ravishda takomillashib, yangilanib boradi. Global innovatsiyalashuv jarayoni zamonaviy bilimlarga tayanadi. Shuningdek, innovatsion faoliyat yuratayotgan korxona xodimlari kerakli o'rinda keng aholi qatlami bilan munosabatlarda maslahatchi-o'rgatuvchi hisoblanishadi;

- mobil savdo maydonlarini tashkil etishni rag'batlantirish – chekka xududlarga ko'chma savdo bozorlarini AKT yordamida tashkil etish bilan amalga oshiriladi;

- turli ijtimoiy qatlam vakillari uchun maxsus xizmat dasturlarini joriy etish – pensionerlar, nogironligi bor insonlar yoki xo'jaliklar, bolalar, boquvchisini yuqotganlar singari aholi qatlami uchun imtiyozlarni shakllantirish, mahsulotlarni yetkazib berish, savdo aksiyalarini tashkil etish va hokozalar;
- keng ijtimoiy g'oya va fikrlarni tez fursatda to'plash, tahlillash va ular asosida rivojlanish manbalarini yaratish – iste'molchilarning savdo xizmatini baholash tizimining ishlashi, aholining o'zlari uchun qulayliklar bo'yicha tasavvurini, g'oyasini, turli soha mutaxassislarining iste'molchi sifatidagi fikrini ma'lumot ko'rinishiga xotiraga ko'chirish imkonining yaratilishi bilan ta'minlanadi;

- jamiyat muxitiga tez moslashishi, jamiyatning rivojlanishini tezlashtirishi – insoniyatning yangiliklarga bo'lgan doimiy ehtiyoji negizida shakllanadi. Jamiyat o'zi istagan narsani tez qabul qiladi.

Iqtisodiy jihatiga ko'ra xususiyatlari - iqtisodiy omil, resurs turi va miqdoriy o'lchovlariga ta'sir etuvchi omil yoki sarflanish darajalarini o'zgarishiga olib keluvchi omillarni vujudga keltiruvchi iqtisodiy jarayon, aholi turmush darajasini belgilaydigan iqtisodiy ko'rsatkichlarini yaxshilashning yangi iqtisodiy manbasi, iqtisodiy o'sishni ta'minlash usullarini tanlash uchun mezon, ma'lum bir iqtisodiyot tarmog'ining yangi shakldagi evolyutsiyasining boshlanishiga, kengayishiga sabab bo'luvchi vosita sifatida nomoyon bo'ladi.

Texnologik jihatiga ko'ra xususiyatlari – tizimni avtomatlashtirish, modernizatsiyalash, raqamli texnologiyalar va nanotexnologiyalarning, sun'iy ong hamda neyron tarmoqning sohaga keng joriy etilishi fonida kuzatiladi. Xususan, savdo xizmatlari tarmog'ida elektron axborot almashinuvning yo'lga qo'yilishi va axborot oqimining kengayishi, elektron to'lovlar, elektron hamyon, elektron sarmoya kabi innovatsion tushunchalarning kirib kelishi, sohaviy xujjatlarining elektron shaklida yaratilishi va saqlanishi kiberxavfsizlik tizimlari yaratilishini talab qilish xususiyatini beradi.

Ichki savdo tizimida savdo xizmatlarini rivojlantirish bilan bog'liq bir qator muammolarni bartaraf etish mexanizmlari ko'rsatib o'tilgan, jumladan, Respublika hududlarida savdo va yo'l bo'yi xizmatlarining yetarlicha innovatsion

rivojlanmaganligi, uni bartaraf etish bo'yicha yangi zamonaviy bozorlar va savdo komplekslari sonini oshirish, shuningdek, yo'l bo'yi infratuzilmasini rivojlantirish, xizmatlar sektorini zamonaviy texnologiyalar asosida yangi rivojlanish bosqichiga olib chiqish kabi vazifalar belgilandi.

Savdo xizmatlarini rivojlantirish bo'yicha muammolarning qo'yilishi uni yechish vazifalarining belgilanish imkoniyati va vazifalar ijrosi bilan bog'liq murakkabliklarga ko'ra amalga oshiriladi. Ko'p hollarda o'rganilgan iqtisodiy jarayonda qo'yilgan muammolarni yechish jarayonida obyektning ijtimoiy-iqtisodiy, texnik-texnologik xarakterdagi xususiyatlari miqdoriy jihatdan iqtisodiy va statistik tahlillarga tayanish, anketa so'rovnomalari natijalariga asoslangan sifat ko'rsatkichlari darajasini individual aniqlash bilan cheklanib qoladi. Mazkur turdagi tadqiqotlar obyekt sirtida yuz berayotgan jarayonlar bo'yicha xulosalar olib kelishi mumkin, biroq tub qonuniyatlarni ajratib ko'rsatish, ichki bog'liqliklarni aniqlash, bu asosida innovatsion rivojlanishning ustuvor omillarini, yo'nalishlarini asoslashga imkon bermaydi.

Ko'pgina xorijiy va yurtimiz iqtisodchi olimlari savdo xizmatlari bozorida zamonaviy marketing tamoyillari asosida samaradorlikni oshirish modellarini [1,2,3], zamonaviy rivojlanish talablari asosida ulgurji va chakana savdo korxonalarini tashkil etish va yangi texnologiyalar asosida rivojlantirishning turli modellarini [4] taklif etishgan bo'lsada, bu modellar iqtisodiy-boshqaruv, marketing, tashkiliy xarakterdagi iqtisodiy qonuniyatlarni umumiy holda tushuntirish, ko'rsatkichlarning alohida holatida, bog'liqsiz baholash va tadqiq etish bilan cheklangan. Bizning maqsadimiz, iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirish sharoitida savdo xizmatlarini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish yoki sohaning umumiy ijtimoiy-iqtisodiy qonunlarini turlarga, guruxlarga ajratishga emas, balki, yuqoridagilarni maqsad qilgan tadqiqotlarga amaliy mazmun beruvchi, ustuvorlikga yo'l ko'rsatuvchi, natijalarini baholash uchun ilmiy mezon bo'luvchi mavjud qonuniyatlarning amaliy xarakterini ko'rsatish, istiqboldagi oqibati, natijalarini baholash, baholash natijalariga tayanib, rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlarini belgilash, natijaviylikning yuzaga kelishida ta'sir etuvchilarning ichki va tashqi bog'liqliklarini tizimli yoki blokli tamoyillar asosida tadqiq etish yordamida, istiqboldagi maqsadli ko'rsatkichlarning mumkin bo'lgan chegaraviy o'zgarishlarini aniqlashga yo'naltirilgandir.

Shu sababali, tadqiq etilayotgan iqtisodiy muammolarning ko'lami, mohiyati, ba'zi cheklanishlardan og'ishi kuzatiladi, shuningdek, maqsadni amalga oshirishda belgilangan vazifalarning ijro usullari, mexanizmlari, vositalari o'ziga xosligi ta'minlanadi.

Sohani tadqiq etishda ekonometrik tadqiqotlarning

o'tkazilmaganligi, yoki yetarli emasligi, savdo xizmatlari tarmog'idagi iqtisodiy muammolarning qo'yilishida ham o'z ta'sirini ko'rsatadi. Tadqiqotning ekonometrik qamrovi esa muammoga chuqurroq yondashish imkoniyatini oshiradi.

Ichki savdo xizmatlarini innovatsion rivojlantirishni ekonometrik modellash strategik xarakterga ega bo'lishligi uchun uning qamrov darajasi sohadagi dolzarblilik jihatdan ahamiyatli, tizimli ta'sir ostida shakllanuvchi, natijasi eng muxim soha indikatorlari o'zgarishiga bevosita bog'langan, ustuvorlik elementlarini mujassam etgan

masalalarning o'zaro bog'liq, tizimlashgan kompleksidan iborat bo'lishi talab etiladi.

Shunday kompleks o'ziga xos ravishda shakllantirib olindi. Uning darajasini, to'liqligini, ahamiyatini sohani tadqiq etishda modellash zaruriyatini keltirib chiqaruvchi masalalar dolzarbligi bilan bog'lab tushuntirish mumkin. Quyida ekonometrik tadqiq etilishi zarur bo'lgan savdo xizmatlari tarmog'ining komplekslashgan tizimli masalalari keltirib o'tildi (1-jadval).

1-jadval.

Savdo xizmatlari tarmog'ini rivojlantirishning kompleks tizimli masalalari

IQTISODIY MUAMMONING QO'YILISHI (TOR MA'NODA)	TIZIMLASHGAN SHAKLI	YECHIMGA EGA BO'LISH MEKANIZMI (ILMIY ASOSLASH)
Mintaqada sohaning rivojlanish tendensiyasida muxim ahamiyatli asosiy va hosilaviy belgilarni ajratish	Sohaning rivojlanish tenden-siyasi uchun muxim ko'rsatkichlar tizimini ishlab chiqish, o'zaro va kompleks ta'sirini baholash	Statistik va ekonometrik tahlil o'tkazish, baholashning adekvat empirik modellarini ishlab chiqish
Mintaqaning iqtisodiy salohiyatini oshirish dinamikasida savdo xizmatlari salmog'ini tarkibiy baholash	Iqtisodiy salohiyatni oshirish dinamikasida nisbiylik ko'rsatkichlari tizimini shakllantirish, tizimning salbiy nisbatini aniqlash	Ekonometrik tahlil o'tkazish, nisbiylik ko'rsatkichlarining o'zaro ta'sirini baholashning adekvat dinamik ekonometrik modellarini ishlab chiqish
Mintaqaning aholiga savdo xizmatlarini innovatsion rivojlantirish salohiyatini baholash	Aholiga savdo xizmatlarini innovatsion rivojlantirish salohiyatini baholash omillari tizimini shakllantirish, bog'la-nish shaklini yaratish, salohiyatning samaradorlikni ta'minlash darajasini aniqlash	Ekonometrik tahlil o'tkazish, ta'sir omillarining prognoz qiymatlarini hisoblash uchun adekvat ekonometrik modellar ishlab chiqish
Mintaqada savdo xizmatlari barqaror o'sish tendensiyasini aniqlash mezonlarini yaratish	Savdo xizmatlarini rivojlantirishning istiqbolda shartli iqtisodiy o'sish darajasini belgilab beruvchi rivojlanishning asimptotik chizig'ini aniqlovchi mezonlar tizimini ishlab chiqish	Sohaviy ko'rsatkichlar bo'yicha balans tenglamalarini qurish, Tarmoqlaro tendensiyalar chizig'ini aniqlash, tendensiya-ning barqarorlikga erishish shartini ifoda etuvchi murakkab, vaqtga va o'lchovli funksiyaga bog'liq ekonometrik modelini - asimptotik chizig'ini aniqlovchi mezonlar ifodasini qurish
Savdo korxonalarining raqobatbardosh innovatsion faoliyatini tashkil etish	Sog'lom raqobat muxitida savdo korxonalarining innovatsion faoliyatini tashkil etishning asosiy omillarini aniqlash, innovatsion faoliyat bo'yicha samaradorlik indeksini hisoblash	Savdo korxonalarining raqobatbardosh innovatsion faoliyati bo'yicha samaradorlik indeksini hisoblash algoritmini ishlab chiqish

Xududiy jihatdan ma'lum bir iqtisodiy sektorni rivojlantirish takliflari uchun avvalo uning mintaqada rivojlanish tendensiyasini tadqiq etishga to'g'ri keladi. Bunda apparat statistik tahlil bo'lib, bu bilan cheklanish muxim xulosalarga kelishga yetarli bo'lmaydi. Asosiy tendensiya ko'rsatkichlari ikki xududiy kenglikda statistik tahlil etilganda yuzaga keluvchi hosilaviy ko'rsatkichlar (nisbiy, absolyut farqlar va h.z.) oddiy axborot ko'rsatkichi sifatida baholanib, omil sifatida baholashga imkon bermaydi. Bu ekonometrik tahlil qilish zaruriyatini keltirib chiqaradi.

Ichki savdo xizmatlarini innovatsion rivojlantirish mintaqaning innovatsion rivojlanish va iqtisodiy salohiyatiga asoslanadi. Bu yerda tarmoqning o'zini-o'zi rivojlantirish xususiyatining muxim elementi aks etadi. Shu sababli xududning iqtisodiy salohiyatini oshirish dinamikasida savdo xizmatlari salmog'ini tarkibiy baholash masalasiga alohida e'tibor qaratish kerak. Bu yerda iqtisodiy salohiyati dinamikasining nisbiylik ko'rsatkichi bilan unga ta'sir etuvchi omillar sifatida savdo xizmatlari makroiqtisodiy ko'rsatkichlari bo'yicha olingan nisbat chiziqlarining o'zgarish tendensiyasi o'rtasidagi bog'liqlikni aniqlash, ta'sir darajasini baholash muxim ahamiyatga ega bo'ladi.

Shuningdek, savdo xizmatlarini innovatsion rivojlantirish salohiyatini baholash ko'rsatkichlarining istiqboldagi o'zgarish tendensiyasining ilmiy bashorati zarur.

Mintaqada savdo xizmatlari barqaror o'sish tendensiyasini aniqlash eng asosiy masalalar tizimini shakllantirishni talab etadi. Bu yerda shunday mezonlar ishlab chiqilishi talab etiladiki, bu istiqbolda uzoq muddatli sohaning maqsadli iqtisodiy o'sish ko'rsatkichlari va ularning parametrlari uchun asimptotik chizig'ini aniqlab berishi kerak bo'ladi. Bu yerda asimptotik funksiya ekonometrik bog'liqlar natijasida kelib chiqadi.

Sog'lom raqobat muxitida savdo korxonalarining innovatsion faoliyatini tashkil etishda raqobatchi subyektlarning o'zaro, hamda turlararo sog'lom raqobatini ta'minlovchi omillarni aniqlash muammosi qo'yiladi. Bu masalani yechishning yagona quroli raqobat jarayonini ekonometrik modellashtirishdir.

Savdo xizmatlarini innovatsion rivojlantirishning ustuvor omillari, yo'nalishlari, istiqbolda ularning, sohaviy asosiy indikatorlari o'sish tendensiyasiga ega bo'lishini qat'iy ta'minlash darajasiga qarab mos ravishda aniqlanadi va belgilanadi. Bu yerda omillarning ta'sir darajasini baholash, unga ko'ra tanlanganlarning kelgusi davrlar uchun prognoz ko'rsatkichlarini hisoblash, erishilgan natijalar ta'siri ostida kelib chiquvchi asosiy indikatorlarning istiqboldagi o'zgarishlarini samaradorlik tamoyili asosida baholash yordamida, sohani rivojlantirish yo'nalishni belgilash imkoniyati yaratiladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Bizningcha, iste'molchiga keng qulayliklar yaratilgan savdo tizimini yo'lga qo'yish, sohaning aholi turmush tarzini yaxshilashga olib keluvchi funktsionalligini ko'paytirish, savdo xizmatlari sifatini oshirishga yo'naltirilgan faoliyatni tashkil etish, savdo korxonalarini optimal joylashtirish taqsimotini amalga oshirish, savdo tarmog'ining bandlikni ta'minlash xususiyatini kuchaytirish, tarmoqni resurs tejamkor sohaga aylantirish, uning investitsiya jozibadorligini oshirish, iqtisodiyot tarmoqlarini rivojlantirishning muxim omillaridan biriga aylantirish innovatsion rivojlantirishning eng asosiy vazifalari hisoblanadi.

Savdo xizmatlarini innovatsion rivojlantirishni ekonometrik modellashtirish natijalarining strategik xarakterini ta'minlashga tarmoqning rivojlanish tendensiyasida asosiy va muhim hosilaviy belgilari, mintaqaning iqtisodiy salohiyatini oshirish dinamikasida savdo xizmatlari salmog'i, mintaqaning innovatsion salohiyati, savdo xizmatlari barqaror o'sish tendensiyasini aniqlash mezonlari, savdo korxonalarining raqobatbardosh innovatsion faoliyatini tashkil etish omillari, prognoz ko'rsatkichlari sifatida tanlangan tadqiqot parametrlarini tizimli tadqiq etish yordamida erishish mumkin.

Mintaqada savdo xizmatlarini rivojlantirish zaruriyatini asoslovchi eng muhim jihat – bu tarmoqning mintaq iqtisodiy salohiyatini oshirish dinamikasidagi salmog'ining bahosidir. Hududiy iqtisodiy salohiyatni oshirish dinamikasida savdo xizmatlari salmog'ini tarkibiy baholashning muayyan bir usuli mavjud emasligini hisobga olib, bahoni 10 bosqichli hisoblash algoritmini tavsiya etamiz.

Ichki savdo tizimini rivojlantirish mamlakat iqtisodiyotining barqaror o'sishi, aholi turmush darajasini oshirish va mahalliy ishlab chiqaruvchilarning raqobatbardoshligini ta'minlashda hal qiluvchi omillardan biri hisoblanadi. Uning o'ziga xos xususiyatlari - tovar aylanmasi hajmining mintaqaviy resurslar bilan bog'liqligi, iste'mol bozorida talab va taklif muvozanatini ta'minlash zarurati hamda infratuzilmaning rivojlanish darajasi bilan chambarchas bog'liqligidir. Bunday tizimni samarali boshqarish va rejalashtirish uchun faqat statistik tahlil yetarli emas, balki iqtisodiy jarayonlarni chuqur o'rganish imkonini beruvchi ekonometrik modellardan foydalanish zarur. Chunki ular:

- savdo hajmlariga ta'sir etuvchi omillarni aniqlash;
- turli ssenariylar asosida prognoz qilish;
- iqtisodiy siyosat choralari samaradorligini baholash;
- resurslar taqsimotini optimallashtirish imkonini beradi.

Shu bois, ichki savdo tizimini rivojlantirish jarayonida

ekonometrik modellashtrish ilmiy-amaliy asos sifatida xizmat qilib, Qashqadaryo viloyati misolida mahalliy bozor imkoniyatlari, aholi iste'mol strukturasi va investitsiya muhitini chuqur tahlil etish imkonini yaratadi. Yakuniy xulosa shundan iboratki, ichki savdo tizimini rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari uning iqtisodiy jarayonlar bilan uzviy bog'liqligini ko'rsatadi va bu jarayonda ekonometrik modellashtrish zaruriy shart hisoblanadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Maxmatkulov G'olibjon Xolmuminovich, Iqtisodiyot va pedagogika universiteti, dotsent / Махматкулов Голибжон Холмуминович, Университет экономики и педагогики, доцент / Makhmatkulov Golibjon Xolmuminovich, University of Economics and Pedagogy, associate professor
 ▶ gmaxmatkulov11@mail.ru
 ■ 0000-0003-3717-172X

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Ohud Almutairi et al. Performance Modelling of the Impact of Cyber Attacks on a Web-based Sales System. *Electronic Notes in Theoretical Computer Science*. Volume 353, 1 November 2020, Pages 5-20 // <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1571066120300712> ;
- [2]. Raj Agnihotri et al. Developing benchmarks to capture relative performance for sales force incentives

decisions: Lessons from B2B insurance industry. *Industrial Marketing Management*. Volume 92, January 2021, Pages 55-71 // <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0019850120308804> ;

- [3]. Котлер Филип. Основы маркетинга Краткий курс Пер с англ - М Издательский дом «Вильямс», 2007 - 656 с // <https://staff.tiiame.uz/storage/users/14/books/33f0TabaCBEeboKiTO1qI51b0IHymMpnIsQe7Ey9.pdf>
- [4]. John Edwards et al. Linking B2B sales performance to entrepreneurial self-efficacy, entrepreneurial selling actions. *Journal of Business Research*. Volume 142, March 2022, Pages 585-593
- [5]. Maxmatkulov, G'. (2022). Aholiga savdo xizmatlarini innovatsion rivojlantirish salohiyatini baholashda trend modellarini tanlash mezonlari (Qashqadaryo viloyati misolida). *Iqtisodiyot va ta'lim*, 23(4), 381-386.
- [6]. Jo'rayev, F. D., & Aralov, G'. M. (2023). Qishloq xo'jalik mahsulotlari ishlab chiqarishning rivojlanish tendensiyasini statistik tahlili. *research and education*, 2(4), 31-43.
- [7] Rakhimov, A. N., Makhmatkulov, G. K., & Rakhimov, A. M. (2021). Construction of econometric models of development of services for the population in the region and forecasting them. *The American Journal of Applied sciences*, 3(02), 21-48.

“Eco-Kayzen” modeli asosida mahalliy ishlab chiqaruvchilarda ekologik samaradorlikni uzluksiz oshirish yo‘llari

Eshmurodova Shaxnoza Shaxriddinovna

Пути постоянного повышения экологической эффективности местных производителей на основе модели «Эко-Кайдзен»

Эшмуродова Шахноза Шахриддиновна

Ways to continuously improve environmental efficiency in local manufacturers based on the “Eco-Kaizen” model

Eshmurodova Shakhnoza Shakhriddinovna

Received: October 13, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 21, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada “Eco-Kayzen” modeli asosida mahalliy ishlab chiqaruvchilarda ekologik samaradorlikni oshirish masalalari ko‘rib chiqiladi. Kayzen falsafasining doimiy takomillashtirish tamoyillari ekologik menejment tizimi bilan integratsiyalashgan holda ishlab chiqarish jarayonlariga tatbiq etilishi tahlil qilinadi. Tadqiqotda ekologik xavfsizlik, resurslardan samarali foydalanish, chiqindilarni kamaytirish va uglerod izini qisqartirish bo‘yicha “Eco-Kayzen” yondashuvining afzalliklari yoritilgan. Shuningdek, mahalliy korxonalar misolida modelni amaliyotga tatbiq etish imkoniyatlari va kutilayotgan natijalar haqida fikr yuritiladi. Maqola yakunida ekologik samaradorlikni oshirishga xizmat qiluvchi tavsiyalar berilgan.
- **Kalit so‘zlar:** Eco-Kayzen, ekologik samaradorlik, uzluksiz takomillashtirish, yashil ishlab chiqarish, ekologik menejment, chiqindilarni kamaytirish, mahalliy ishlab chiqaruvchilar.
- **Аннотация:** В данной статье рассматриваются вопросы повышения экологической эффективности местных производителей на основе модели «Эко-кайдзен». Проанализировано применение принципов непрерывного совершенствования философии «Кайдзен» к производственным процессам в интеграции с системой экологического менеджмента. В исследовании отмечены преимущества подхода «Эко-кайдзен» с точки зрения экологической безопасности, эффективного использования ресурсов, сокращения отходов и сокращения углеродного следа. Также рассматриваются возможности внедрения модели на практике на примере местных предприятий и ожидаемые результаты. В конце статьи даны рекомендации по повышению экологической эффективности.
- **Ключевые слова:** Эко-кайдзен, экологическая эффективность, постоянное совершенствование, экологичное производство, экологический менеджмент, сокращение отходов, местные производители.

- **Abstract:** This article examines the issues of increasing environmental efficiency in local manufacturers based on the “Eco-Kaizen” model. The application of the principles of continuous improvement of the Kaizen philosophy to production processes in integration with the environmental management system is analyzed. The study highlights the advantages of the “Eco-Kaizen” approach in terms of environmental safety, efficient use of resources, waste reduction and carbon footprint reduction. It also discusses the possibilities of implementing the model in practice using the example of local enterprises and the expected results. At the end of the article, recommendations are given to improve environmental efficiency.
- **Keywords:** Eco-Kaizen, environmental efficiency, continuous improvement, green production, environmental management, waste reduction, local producers.

KIRISH

Bugungi kunda sanoat korxonalarining ekologik izlarini kamaytirish va barqaror rivojlanishni ta'minlash dolzarb vazifalardan biri hisoblanadi. Iqlim o'zgarishi, resurslarning cheklangani va chiqindilar miqdorining ortib borishi mahalliy ishlab chiqaruvchilardan yanada samarali va ekologik toza ishlab chiqarish usullarini joriy etishni talab qilmoqda. Shu nuqtai nazardan, ishlab chiqarish jarayonlarini doimiy takomillashtirishga asoslangan Kayzen falsafasining ekologik yondashuv bilan uyg'unlashgan shakli - “Eco-Kayzen” modeli katta ahamiyat kasb etadi.

“Eco-Kayzen” modeli ishlab chiqaruvchilarga ekologik samaradorlikni oshirish, resurslardan tejamkorlik bilan foydalanish, chiqindilarni kamaytirish va atrof-muhitga salbiy ta'sirni minimallashtirish imkonini beradi. Jahon amaliyotida bu model muvaffaqiyatli natijalar bergan bo'lsa-da, O'zbekiston sharoitida uni amaliyotga tadbiq etish imkoniyatlari yetarli darajada o'rganilmagan.

Maqolada “Eco-Kayzen” modelining mohiyati va uni mahalliy ishlab chiqaruvchilarga moslashtirish imkoniyatlari tahlil qilinadi. Shuningdek, ushbu model asosida ekologik samaradorlikni oshirish bo'yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqiladi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

So'nggi yillarda ekologik samaradorlikni oshirish, resurslardan oqilona foydalanish va chiqindilarni kamaytirish masalalari xalqaro hamda milliy miqyosda keng ilmiy tadqiqotlar markazida turibdi. Mazkur yo'nalishda Kayzen falsafasi asosida ishlab chiqilgan uzluksiz takomillashtirish tamoyillari ekologik menejment tizimlari bilan integratsiyalashgan holda ishlab chiqarish jarayonlarida samaradorlikni oshirish imkonini bermiqda.

Kayzen konsepsiyasi ilk bor Masaaki Imai [1] tomonidan ishlab chiqilgan bo'lib, u tashkilot faoliyatining barcha bosqichlarida uzluksiz takomillashtirish orqali raqobatbardoshlikka

erishish zarurligini asoslab bergan.

Ekologik menejment tizimlari bo'yicha xalqaro standart – ISO 14001:2015 – korxonalarda ekologik xavfsizlikni ta'minlash, chiqindilarni boshqarish va resurslardan tejamkor foydalanish mexanizmlarini belgilaydi [2].

Lean ishlab chiqarish tamoyillari ham Kayzen yondashuvining ajralmas qismi hisoblanadi. Cormack va Jones [3] “Lean Thinking” asarida ishlab chiqarishda isrofgarchilikni kamaytirish, jarayonlarni soddalashtirish va samaradorlikni oshirish orqali iqtisodiy barqarorlikka erishish mumkinligini ta'kidlaydi.

Shuningdek, Sarkar [4] o'z tadqiqotlarida 5S tizimini ishlab chiqarish muhitida tartib, tozalik va intizomni saqlash orqali samaradorlikni oshirish vositasi sifatida ko'rsatadi.

Ekologik barqaror ishlab chiqarish nazariy jihatdan Ghost [5] tomonidan ishlab chiqilgan “Green Manufacturing Fundamentals” asarida keng yoritilgan.

Xalqaro miqyosda UNIDO [6] tomonidan ishlab chiqilgan Resource Efficient and Cleaner Production (RECP) qo'llanmasi resurslardan samarali foydalanish va chiqindilarni kamaytirishga qaratilgan amaliy mexanizmlarni taqdim etadi.

Mahalliy ilmiy adabiyotlarda ham ekologik menejment va samaradorlik masalalari dolzarb bo'lib, Tojiyev va Ergashev [7] o'z tadqiqotlarida O'zbekiston korxonalarida ekologik boshqaruv tizimini takomillashtirish zarurligini ta'kidlaydilar. Shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Ekologiya, atrof-muhitni muhofaza qilish va iqlim o'zgarishi vazirligi [8] tomonidan ishlab chiqilgan “Yashil iqtisodiyotga o'tish bo'yicha Milliy strategiya” mamlakatda ekologik barqarorlikni ta'minlash va yashil ishlab chiqarish tamoyillarini keng joriy etishning ustuvor yo'nalishlarini belgilab beradi.

Ashikaga [9] Kayzen falsafasining ekologik talqinini chuqur tahlil qilib, uni atrof-muhitni muhofaza qilish, chiqindilarni boshqarish va energiya samaradorligini oshirish bilan bog'laydi.

Bundan tashqari, Khasanov va Alimov [10] O'zbekiston sanoatida “Lean” va “Green” ishlab chiqarish tizimlarini integratsiyalash orqali ekologik va iqtisodiy samaradorlikni oshirish yo'llarini o'rganishgan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotda “Eco-Kayzen” modeli asosida mahalliy ishlab chiqaruvchilarda ekologik samaradorlikni oshirish imkoniyatlari o’rganildi. Tadqiqotda sifatli (kvalitativ) va qisman miqdoriy (kvantitativ) yondashuvlar uyg’unlashtirilgan bo’lib, holat tahlili (case study), suhbat (intervyu), va amaliy tahlil (SWOT, GAP) kabi usullardan foydalanildi.

Tadqiqot obyekti sifatida Toshkent viloyatidagi kichik va o’rta sanoat korxonalaridan 5 tasi tanlab olindi. Ular turli sohalarida (qadoqlash, oziq-ovqat, to’qimachilik va metallsozlik) faoliyat yuritadi. Ushbu korxonalarda ekologik menejment, resurs sarfi va chiqindilarni boshqarish holati o’rganildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Yarim strukturalashtirilgan intervyular: korxona rahbarlari va ekologiya bo’yicha mutaxassislar bilan intervyular o’tkazildi (har bir korxonada 2 nafar xodim).

Hujjat tahlili: korxonalarning ekologik hisoboti, ishlab chiqarish rejasi va chiqindilar to’g’risidagi ma’lumotlar o’rganildi.

Joyida kuzatuv: ishlab chiqarish jarayonlari joyida o’rganilib, energiya sarfi va chiqindi chiqishi holati qayd etildi.

Shu bilan bir qatorda tahlil usullarini ko’rib chiqamiz.

SWOT tahlil: “Eco-Kayzen” modelining kuchli va zaif tomonlari, imkoniyatlari va xavf-xatarlarini aniqlash uchun foydalanildi. GAP tahlil: mavjud ishlab chiqarish jarayonlari va ideal “yashil” ishlab chiqarish o’rtasidagi tafovutlar aniqlab chiqildi.

Deskriptiv tahlil: to’plangan ma’lumotlar tavsifiy usulda umumlashtirildi va ekologik samaradorlik ko’rsatkichlari solishtirildi (1-jadval).

1-jadval.

“Eco-Kayzen” modeli asosida ekologik samaradorlikni oshirish bo’yicha asosiy tavsiyalar

Nº	YO’NALISH	ANIQLANGAN MUAMMO	ECO-KAYZEN ASOSIDAGI TAKLIF	KUTILAYOTGAN NATIJA
1	Energiya sarfi	Yuqori energiya isrofi	Energiya auditi, avtomatlashtirilgan tizimlar	15-25% energiya tejash
2	Resursdan foydalanish	Materiallar samarasiz sarfi	5S tizimi, isrofni aniqlash va kamaytirish	Ishlab chiqarish tannaxining pasayishi
3	Chiqindilar	Chiqindilar saralanmasdan tashlanadi	Ajratilgan chiqindilar tizimi, qayta ishlash	Chiqindi miqdori kamayadi, daromad imkoniyati oshadi
4	Ekologik nazorat	Emissiyalar nazoratsiz	Filtrlar o’rnatish, monitoring tizimini joriy etish	Havoga chiqadigan zararli moddalar kamayadi
5	Xodimlar ishtiroki	Ekologik madaniyat past	Treninglar, ichki motivatsion tizim	Ulgurji qo’llab-quvvatlash va uzluksiz takomillashtirish

1-rasmda keltirilgan PDCA (Plan-Do-Check-Act) sikli “Eco-Kayzen” modelining markaziy tamoyiliga – uzluksiz takomillashtirishga asoslangan. Rasmda siklning har bir bosqichi aniq va tushunarli tarzda tasvirlangan bo’lib, ekologik samaradorlikni oshirishga xizmat qiladigan muhim harakatlar ketma-ketligi aks ettirilgan:

(PLAN) (REJA) bosqichida ehtiyojlar, muammolar va kerakli maqsadlar aniqlanadi. Bu - ekologik transformatsiyaning ilk qadamidir.

(DO) QILING bosqichi amaliy harakatlarga yo’naltirilib, rejani sinab ko’rish va xodimlar ishtirokini ta’minlash orqali ishlab chiqarishga yashil elementlar joriy qilinadi.

(CHECK) TEKSHIRING bosqichida natijalar monitoring qilinib, reja bilan solishtiriladi. Bu baholash orqali mavjud

kamchiliklar aniqlanadi.

ACT (HARAKAT QILING) bosqichi esa eng samarali yechimlarni tanlab, ularni standartlashtirish va jarayonni takroriy yaxshilash imkonini beradi.

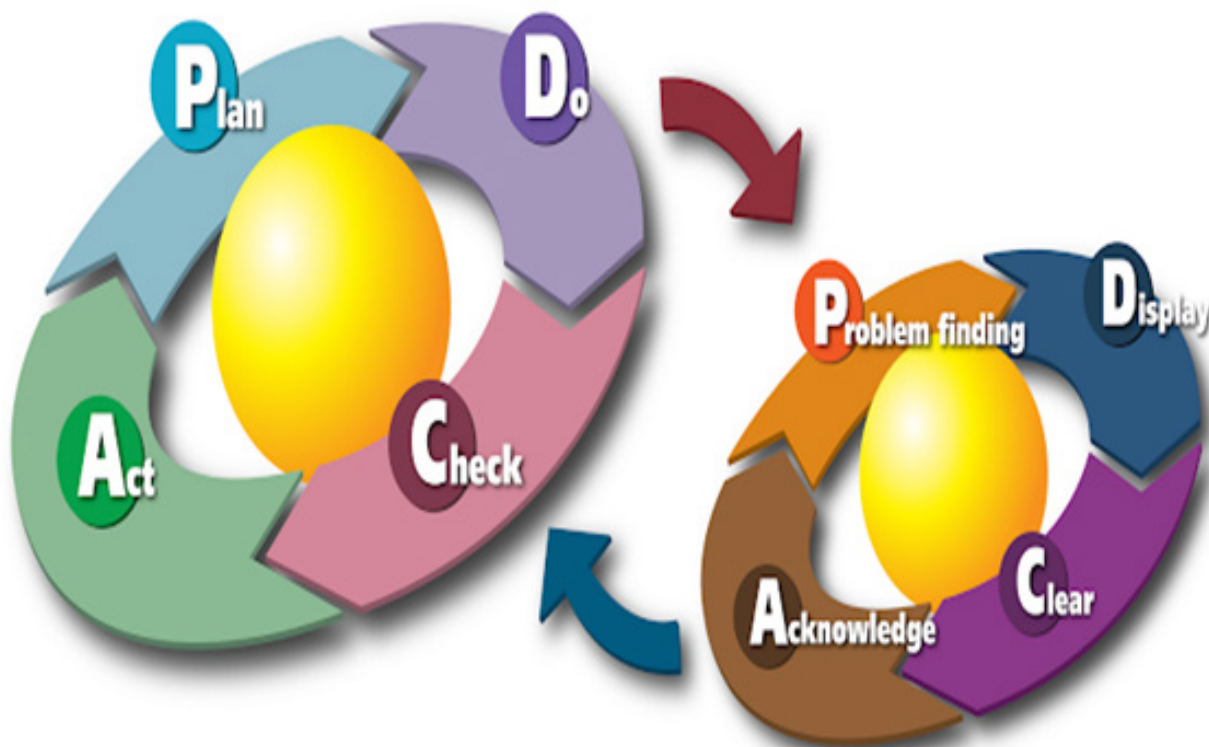
Ushbu sikl doimiy aylanishni ifodalaydi va shu orqali korxonada barqaror ekologik menejment tizimini shakllantirishga yordam beradi. “Eco-Kayzen” modeli ana shu PDCA sikli orqali resurslardan foydalanishni optimallashtirish, chiqindilarni kamaytirish va ekologik barqarorlikka erishishni ta’minlaydi.

Shu sababli, 1-rasmda aks ettirilgan PDCA modeli nafaqat ishlab chiqarish samaradorligini, balki atrof-muhitga ijobiy ta’sir ko’rsatadigan yondashuvni joriy etishda ham asosiy vosita hisoblanadi.

Ushbu PDCA (Plan-Do-Check-Act) modeli “Kayzen”

tamoyillarining ekologik versiyasi bo'lib, chiqindilar, energiya, suv va material sarfini muntazam nazorat qilish va

yaxshilashga qaratilgan.



1-rasm. "Eco-Kayzen" modeli asosidagi uzluksiz ekologik takomillashtirish sikli (PDCA)

1-rasmda keltirilgan PDCA (Plan-Do-Check-Act) sikli "Eco-Kayzen" modelining markaziy tamoyiliga – uzluksiz takomillashtirishga asoslangan. Rasmda siklning har bir bosqichi aniq va tushunarli tarzda tasvirlangan bo'lib, ekologik samaradorlikni oshirishga xizmat qiladigan muhim harakatlar ketma-ketligi aks ettirilgan:

(PLAN) (REJA) bosqichida ehtiyojlar, muammolar va kerakli maqsadlar aniqlanadi. Bu - ekologik transformatsiyaning ilk qadamidir.

(DO) QILING bosqichi amaliy harakatlarga yo'naltirilib, rejani sinab ko'rish va xodimlar ishtirokini ta'minlash orqali ishlab chiqarishga yashil elementlar joriy qilinadi.

(CHECK) TEKSHIRING bosqichida natijalar monitoring qilinib, reja bilan solishtiriladi. Bu baholash orqali mavjud kamchiliklar aniqlanadi.

ACT (HARAKAT QILING) bosqichi esa eng samarali yechimlarni tanlab, ularni standartlashtirish va jarayonni takroriy yaxshilash imkonini beradi.

Ushbu sikl doimiy aylanishni ifodalaydi va shu orqali korxonada barqaror ekologik menejment tizimini shakllantirishga yordam beradi. "Eco-Kayzen" modeli ana shu PDCA sikli orqali resurslardan foydalanishni optimallashtirish, chiqindilarni kamaytirish va ekologik barqarorlikka erishishni ta'minlaydi.

Shu sababli, 1-rasmda aks ettirilgan PDCA modeli nafaqat

ishlab chiqarish samaradorligini, balki atrof-muhitga ijobiy ta'sir ko'rsatadigan yondashuvni joriy etishda ham asosiy vosita hisoblanadi.

Ushbu PDCA (Plan-Do-Check-Act) modeli "Kayzen" tamoyillarining ekologik versiyasi bo'lib, chiqindilar, energiya, suv va material sarfini muntazam nazorat qilish va yaxshilashga qaratilgan.

Tadqiqot davomida "Eco-Kayzen" modeli asosida mahalliy ishlab chiqaruvchilarda ekologik samaradorlikni oshirish imkoniyatlari tahlil qilindi. Natijalarga ko'ra, ishlab chiqarish jarayonlarida ekologik barqarorlikni ta'minlash uchun Kayzen tamoyillarini atrof-muhitni muhofaza qilish bilan uyg'unlashtirish dolzarb ahamiyat kasb etadi.

Tadqiqotda qo'llanilgan PDCA sikli (Reja – Qiling – Tekshiring – Harakat qiling) asosida ishlab chiqilgan yondashuv orqali korxonalarda quyidagi samaradorlikka erishish mumkinligi aniqlangan:

- Resurslardan oqilona foydalanish va energiya tejamkorlik darajasini oshirish;
- Chiqindilarni saralash, kamaytirish va qayta ishlash tizimlarini joriy etish;
- Ekologik madaniyatni oshirish orqali xodimlar ishtirokini kuchaytirish;
- Jarayonlarni doimiy monitoring qilish va takomillashtirish orqali tizimli rivojlanish.

2-jadval.

Eco-Kayzen modeli asosida PDCA sikli bosqichlari mazmuni

BOSQICH NOMI	BOSQICH MAZMUNI	MAQSADI
REJA(Do)	Ehtiyojlar, kamchiliklar va mavjud muammolar aniqlanadi. Yashil maqsadlar belgilanadi.	Ekologik samaradorlikni oshirish uchun aniq yo'nalish belgilash
QILING (Plan)	Belgilangan rejani amalga oshirish, yechimlarni sinab ko'rish, xodimlar ishtirokini ta'minlash	Jarayonni ishga tushirish, amaliyotga joriy etish
TEKSHIRING (Check)	Natijalar monitoring qilinadi, kutilgan natijalar bilan taqqoslanadi	Rejaning samaradorligini tahlil qilish
HARAKAT QILING (ACT)	Eng yaxshi usullar tanlanadi, standartlashtirish va doimiy takomillashtirish harakatlari boshlanadi	Yaxshi natijalarni mustahkamlash, keyingi siklga asos yaratish

GAP va SWOT tahlillar asosida aniqlangan muammolar va taklif etilgan yechimlar Eco-Kayzen modelining mahalliy ishlab chiqaruvchilarda samarali qo'llanishi mumkinligini ko'rsatdi. Ayniqsa, kichik va o'rta korxonalar uchun ushbu yondashuv oddiy, xarajatsiz va amaliy echimlarni taklif etadi. Shunday qilib, Eco-Kayzen modeli O'zbekistonning sanoat korxonalarida ekologik menejmentni takomillashtirish, ishlab chiqarishni "yashillashtirish" va resurslardan samarali foydalanishni ta'minlash yo'lida istiqbolli va barqaror yondashuvlardan biri hisoblanadi.

Tadqiqotda Kayzen falsafasiga asoslangan uzluksiz takomillashtirish tamoyillari [1] (Imai, 1986) va ekologik menejment tizimlarining (ISO 14001) metodologik asoslari birlashtirildi. Shuningdek, yashil ishlab chiqarish bo'yicha ilg'or amaliyotlar (Green Manufacturing Best Practices) tahlil qilinib, ularni mahalliy sharoitga moslashtirish yo'llari ishlab chiqildi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Mazkur tadqiqot doirasida "Eco-Kayzen" modeli asosida mahalliy ishlab chiqaruvchilarda ekologik samaradorlikni oshirish imkoniyatlari o'rganildi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, Kayzen falsafasining ekologik jihatlariga moslashtirilgan holati, ya'ni "Eco-Kayzen" yondashuvi korxonalarda uzluksiz takomillashtirishni yo'lga qo'yish, resurslardan samarali foydalanish, chiqindilarni kamaytirish va ekologik madaniyatni shakllantirishda samarali vosita bo'lib xizmat qiladi.

Tahlil qilingan korxonalar misolida aniqlanishicha, mavjud ishlab chiqarish jarayonlarida energiya va suv resurslarining ortiqcha sarfi, chiqindilarning saralanmasligi va xodimlarning ekologik jarayonlardagi ishtiroki yetarli emasligi ekologik samaradorlikni pasaytiruvchi asosiy omillardandir. GAP va SWOT tahlillar natijasida ushbu kamchiliklarni bartaraf

etish bo'yicha amaliy takliflar ishlab chiqildi. Jumladan, 5S tizimini joriy etish, ekologik treninglar, avtomatlashtirilgan monitoring tizimlari va chiqindilarni saralash jarayonlarini yo'lga qo'yish asosiy yo'nalishlar sifatida belgilandi.

Shu bilan birga, Eco-Kayzen modeli asosida ishlab chiqilgan PDCA (Plan-Do-Check-Act) sikli mahalliy sanoat korxonalariga ekologik samaradorlikni muntazam oshirib borish imkonini beradi. Bu esa ishlab chiqarish tannaxrini kamaytirish, atrof-muhitga zararli ta'sirni kamaytirish va yashil iqtisodiyotga o'tishni tezlashtirishga xizmat qiladi.

Tadqiqot natijalariga ko'ra, Eco-Kayzen yondashuvi kichik va o'rta ishlab chiqaruvchilar uchun sodda, arzon va amaliy bo'lgan ekologik menejment vositasi sifatida tavsiya etiladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Eshmurodova Shaxnoza Shaxriddinovna, Qarshi davlat texnika universiteti, magistrant / Эшмуродова Шахноза Шахриддиновна, Каршинский государственный технический университет, магистрант / Eshmurodova Shakhnoza Shakhriddinovna, Karshi State Technical University, graduate student
shahnozae24@gmail.com
 0009-0008-2385-1605

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Imai, M. (1986). Kayzen: The Key to Japan's Competitive Success. New York: McGraw-Hill.
- [2]. ISO 14001:2015. Environmental management systems — Requirements with guidance for use. International Organization for Standardization.
- [3]. Cormack, J.P., & Jones, D.T. (2003). Lean Thinking: Banish Waste and Create Wealth in Your Corporation. New York: Free Press.
- [4]. Sarkar, D. (2008). 5S for Service Organizations and Offices: A Lean Look at Improvements. Productivity

- Press.
- [5]. Ghost, S. (2013). Green Manufacturing Fundamentals and Applications. CRC Press.
- [6]. United Nations Industrial Development Organization (UNIDO). (2020). Resource Efficient and Cleaner Production (RECP) Implementation Manual. Vienna: UNIDO.
- [7]. Tojiyev, A.A., & Ergashev, B.E. (2020). Korxonalarda ekologik boshqaruv va samaradorlik. // Iqtisodiyot va ta'lim, №1, 45–50-b.
- [8]. O'zbekiston Respublikasi Ekologiya, atrof-muhitni muhofaza qilish va iqlim o'zgarishi vazirligi (2023). Yashil iqtisodiyotga o'tish bo'yicha Milliy strategiya. Toshkent.
- [9]. Ashikaga, H. (2014). Kayzen for the Environment: Creating a Sustainable Future. // Asian Productivity Organization Reports, Tokyo.
- [10]. Khasanov, R., & Alimov, N. (2021). Integratsiya Lean va Green ishlab chiqarish tizimlarining sanoatda qo'llanilishi. // Fan va Innovatsiyalar, №3(7), 112–118-b.

Xizmat ko'rsatish
va turizm sohasi

Сфера услуг и
туризма

Service and
tourism sector

Turistik klasterlarini yaratishning tashkiliy tuzilishi

Navruz-zoda Zebiniso Baxtiyrovna

Организационная структура создания туристических кластеров

Навруз-зода Зебинисо Бахтияровна

Organizational structure of creation of tourist clusters

Navruz-zoda Zebiniso Bakhtiyarovna

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **ANNOTASIYA.** Ushbu maqolada turistik klasterlarning tashkiliy tuzilmasi va uning asosiy elementlari chuqur tahlil etilgan. Tadqiqotda turistik klasterning barqaror faoliyat yuritishi va raqobatbardoshligini ta'minlovchi besh asosiy tarkibiy qism — 1) klaster poydevori, 2) klaster yadrosi, 3) turistik xizmatlar ko'rsatuvchi hamkor sub'yektlar, 4) turizm infra- va infotuzilmasi, 5) klaster boshqaruvi tizimi —ning o'zaro bog'liqligi va ularning funksional ahamiyati yoritilgan. Maqolada turistik klasterlarning tashkiliy tuzilmasi nafaqat iqtisodiy integratsiyaning shakli, balki hududiy raqobat ustunligini shakllantiruvchi samarali boshqaruv modeli sifatida ko'rib chiqiladi. Shu bilan birga, klasterning tashkiliy mexanizmlarini yaratish jarayonida davlat va xususiy sektor o'rtasidagi hamkorlikning o'rni, innovatsion yondashuvlarning ahamiyati hamda marketing va investitsion siyosatning o'zaro uyg'unligi tahlil qilingan. Tadqiqotda zamonaviy turizm sohasining rivojlanish tendensiyalari, hududiy klasterlarni shakllantirish tajribasi va xalqaro amaliyotdagi samarali model namunalariga tayanilgan. Natijada, O'zbekiston sharoitida turistik klasterlarni tashkil etishning tashkiliy tuzilmasini takomillashtirish bo'yicha ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.
- **Kalit so'zlar:** turistik klaster, tashkiliy tuzilma, klaster modeli, infra- va infotuzilma, hamkorlik tizimi, raqobatbardoshlik, boshqaruv mexanizmi, innovatsion rivojlanish, klaster poydevori, klaster yadrosi, klaster boshqaruvi, "Yetti Pir qadamjolari bo'ylab ziyorat" klasteri.
- **АННОТАЦИЯ.** В статье проведён всесторонний анализ организационной структуры туристических кластеров и её основных элементов. Рассмотрены пять ключевых компонентов, определяющих устойчивость и конкурентоспособность туристических кластеров: 1) основа кластера, 2) его ядро, 3) партнёры, предоставляющие туристические услуги, 4) туристская инфра- и инфоструктура, 5) система управления кластером. Автор подчёркивает, что организационная структура туристического кластера представляет собой не только форму экономической интеграции, но и эффективную модель управления, формирующую региональные конкурентные преимущества. Особое внимание уделено роли государственно-частного партнёрства, инновационным подходам и согласованности маркетинговой и инвестиционной политики при формировании туристических кластеров. В исследовании использованы современные тенденции развития туризма, опыт создания региональных кластеров и примеры международной практики. На основе анализа разработаны научно обоснованные рекомендации по совершенствованию организационной структуры

туристических кластеров в условиях Узбекистана.

- **Ключевые слова:** туристический кластер, организационная структура, кластерная модель, инфраструктура, инфоструктура, партнёрство, конкурентоспособность, механизм управления, инновационное развитие, основание кластера, ядро кластера, партнеры, предоставляющие туристические услуги, управление кластером, кластер «Паломничество по ступеням Семи Пиров».
- **ANNOTATION.** This article provides a comprehensive analysis of the organizational structure of tourism clusters and their main elements. The study identifies five key components that ensure the sustainability and competitiveness of tourism clusters: 1) the foundation of the cluster, 2) the cluster core, 3) partner entities providing tourism services, 4) tourism infrastructure and infostructure, and 5) the cluster management system. The article argues that the organizational structure of a tourism cluster is not only a form of economic integration but also an effective management model that strengthens regional competitiveness. Particular attention is paid to the role of public-private partnerships, the importance of innovative approaches, and the coherence of marketing and investment policies in the formation of tourism clusters. The research draws on current trends in tourism development, regional clustering experiences, and examples of successful international practices. Based on the analysis, scientifically grounded recommendations have been developed to improve the organizational structure of tourism clusters under the conditions of Uzbekistan.
- **Keywords:** tourism cluster, organizational structure, cluster model, infrastructure, infostructure, partnership system, competitiveness, management mechanism, innovative development, cluster foundation, cluster core, partners providing tourism services; cluster management, cluster "Pilgrimage along the steps of the Seven Feasts".

KIRISH

Iqtisodiyotning strategik tarmog'i sifatidagi turizm sohasini jadal rivojlantirishning muhim shartlaridan biri hududlarning turistik salohiyatidan samarali foydalangan holda joylarda turizm biznesini majmualari rivojlantirishga erishish hisoblanadi. Ya'ni, hududlar va biznes sub'ektlar o'rtasida hamkorlikni rivojlantirish bilan bog'liq tashkiliy-iqtisodiy chora-tadbirlarni amalga oshirishi taqozo etiladi. Xorijiy tajriba ko'rsatadiki, turistik salohiyatiga ega hududlarda sayyohlik tadbirkorligini tashkil etish va boshqarishning ilg'or shakli sifatida turistik klasterlari xizmat qiladi.

ADABIYOTLAR SHARHI

"Turistik klaster" deganda sayyohlik sohasida turistlarga xizmat ko'rsatuvchi turli korxona va tashkilotlarining tizimli birlashmasi nazarda tutiladi. Ilmiy adabiyotlarda turistik klasterining turli talqinlari bor. Ayrim olimlar uni tor ma'noda, "mintaqaviy turistik-rekreasiya tizim sifatida" [1] ko'rib chiqadilar. Boshqalari esa turistik klasterlarni keng ma'noda, "hududning manfaatlarini, mustaqilligini, raqobatbardoshligini va barqaror rivojlanishini kuchaytirishga yo'naltirilgan mintaqaviy boshqaruv mexanizmi sifatida" [2] talqin qiladilar.

Qayd qilish joizki, "klaster" atamasi ko'pma'noli tushuncha bo'lib, uning iqtisodiy mohiyatini Garvard universiteti

professori Maykl Porter aniq yoritilgan. U iqtisodiy klaster - "bu ma'lum bir sohada o'zaro bog'liq kompaniyalar va muassasalarning geografik konsentratsiyasi"[3], deb ta'rif berilgan. Uning iqtisodiy klasterga bergan ta'rifida, fikrimizcha, "geografik konsentratsiya" iborasi muhim ahamiyatga egadir. Zeroki, iqtisodiy klasterining o'ziga xos xususiyati bir sohada xo'jalik yuritish sub'ektlarining o'zaro hamkorlikda ishlash muvaffaqiyati, ularning geografik yaqinligidan bevosita bog'liq bo'lib qoladi. Bunda, M.Porter bir sohada korxona va tashkilotlarning "gorizontal integratsiyasi" haqida so'z yuritadi. Albatta, ular "vertikal" tarzda integratsiyalangan bir tarmoqdagi yoki tarmoqlararo korxona va tashkilotlar bilan hamkorlikni ham yo'lga qo'yib, ishlashlari mumkin. Ya'ni "iqtisodiy klaster" xo'jalik yuritishning innovatsion shakli sifatida, birinchi galda tadbirkorlik sub'ektlarining hududiy birligini yaratilishini talab etadi. Bunday hududiy birliksiz iqtisodiy klasterlarning kutiladigan samarasi vujudga kelmaydi va bunday xo'jalik yuritish shaklini an'anaviy tarmoq yoki tarmoqlararo iqtisodiy hamkorlik darajasida qaror topadi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqolada mavzuga oid me'yoriy-huquqiy hujjatlar, statistik axborotnomalar va yetakchi olimlar tadqiqot ishlari tahlil qilindi va olingan natijalar umumlashtirildi. Shuningdek, kuzatish, guruhlash, monografik tahlil, taqqoslash, tizimli yondashuv kabi ilmiy-uslubiy usullardan keng foydalanildi.

ASOSIY TAHLIL VA NATIJALAR

Turizm sohasida klasterlarni yaratish va rivojlantirishda, fikrimizcha, aynan M.Porterning "gorizontal integratsiyasi" g'oyasi metodologik asos sifatida xizmat qilishi mumkin. Turistik klasterlarini yaratishda ulaning tarkibiga beshta quyidagi asosiy elementlarni kiritilish tavsiya etiladi:

1. Klaster poydevori.
2. Klaster yadrosi.
3. Turistik xizmatlar ko'rsatuvchi hamkorlar.
4. Turizm infra- va infotuzilmasi.
5. Klaster boshqaruvi.

Turistik klasterining ushbu tarkibiy qismlarini "Yetti Pir qadamjolari ziyorat turizmi klasteri" misolida batafsil ko'rib chiqamiz.

Klaster poydevori sifatida Buxoro viloyatining 5 ta tumanlarida tarqoq joylashgan yetti piri komillarning qadamjolari asosida "aqlli ziyorat hududi" va "sufiylik ziyorat turistik mahsuloti"ni shakllantirish natijasida tashkil etilgan yagona "Yetti Pir ziyorat maskani" xizmat qiladi. Ushbu ziyorat maskani obodonlashtirish, unda milliy uslubdagi va halol standartlari asosida mehmonxonalar qurish, ichi va yon-atrofni ko'kalamzorlashtirish, halol umumiy ovqatlanish maskanlarini yaratish, musulmonlar uchun zarur yordamchi xonalarni tashkil etish, suvenir va boshqa buyumlarni sotish uchun savdo zonasi qurish talab etiladi. Bunda Yetti Pir silsilasiga kiruvchi ziyoratgohlardagi me'moriy majmualarni tomosha qilish, pirlarning hayoti va ijodi, ularning asarlari bilan bevosita tanishishga keng imkon beradigan infokiosklarning ochilishi, har bir muqaddas joyda ziyoratchilar qo'l telefonlariga yuklab olib tanishish uchun o'rnatilgan QR kodlari, Wi-Fi zonalarini tashkil etish, pirlar to'g'risida internet orqali elektron ma'lumotlarni tarqatish, navigatsiya dasturlari va Buxoro viloyati to'g'risidagi batafsil axborotni ommabop elektron kartalar (Google va hokazo) hamda portallarda (tripadvisor va hokazo) joylashtirish imkoniyatlaridan foydalanish evaziga a'nanaviy ziyorat hududi "aqlli ziyorat hududi"ga aylantirish mumkin bo'ladi.

Klaster yadrosi ziyorat turizmga ixtisoslashgan turoperator va turagentlar, mehmonxonalar, halol ovqatlanish maskanlari, ziyoratchilar uchun hordiq chiqaradigan va zikr qiladigan joylar, sovg'a do'konlar, maishiy xizmat uyi, Yetti Pir ziyoratgohlari yo'nalishi transport korxonasi va boshqa kichik korxonalardan tarkib topadi. Ushbu ziyorat klasteri tarkibiga davlat-xususiy sheriklik asosida shakllantirilgan "Halol va xavfsiz ziyorat turizmi inspeksiyasi" ni tashkil etish tavsiya etiladi. Inspeksiyaning asosiy vazifasi ziyorat turizmi jarayonida "Halol standarti" talablariga rioya qilinishini nazorat qilish va aniqlangan kamchiliklarni bartaraf etish choralari ko'rishdan hamda ziyoratchilarning sayohat

davrida xavfsizligini ta'minlashdan iborat.

Turistik xizmatlar ko'rsatuvchi hamkorlar. "Yetti Pir" qadamjolari ziyorat turizmi klasteri tarkibiy qismi sifatida "Halol mehmonnavozligi kooperativi"ni tashkil etish tavsiya etiladi. Uning vazifasi ziyoratchilarni halol tunash vositalarida joylashtirishdan iborat. Ziyoratgohlar atrofidagi hovlilarda mehmon uylarini tashkil etib, uy egasi kooperativ a'zosi maqomiga ega bo'ladi. Davlat halol turizm talablariga javob beradigan oilaviy mehmon uylarini qurish va ta'mirlashga 100,0 mln.so'mdan subsidiya hamda ularni tashkil qilish uchun kredit mablag'larini ajratish tavsiya etiladi. Shuningdek, bu kooperativ "Halol mehmonxonalar"ni qurish bilan ham shug'ullanadi. Bunday mehmonxonalar "Toza nomerlar (Pure Roomes) islom mehmonnavozlik talablariga javob beradigan yashash joylarni tashkil etadi. "Halol mehmonnavozligi kooperativi" halol ovqatlanish, halol mehmon uylarda joylashtirish, halol hordiq chiqarish xizmat turlarini ko'rsatish bilan ham shug'ullanadi.

Turizm infra- va infotuzilmasi. Klaster tuzilmasida o'rta-maxsus va oliy ta'lim muassasalari bilan birgalikda ziyorat turizmi bo'yicha kadrlarni tayyorlash, musulmonlar uchun moliyaviy xizmatlarni ko'rsatuvchi banklar, tibbiy xizmat ko'rsatish, ziyoratchilarning xavfsizligini ta'minlash va halol turistik xizmatlarning monitoringini amalga oshiradigan halol sinov laboratoriyasi kabi infraturzilma tashkilotlarining birlashishi ko'zda tutilgan. "Yetti Pir" qadamjolari ziyorat turizmi klasterining boshqaruv organida muhim infotuzilma sifatida "E-ziyorrattourism" elektron platformasi yaratilishi ko'zda tutilgan. Bu platformada ziyoratchilarni joylashtirishning halol vositalari, ular uchun halol ovqatlanish maskanlari, ziyorat turizm ob'ektlari to'g'risida ma'lumotlar, tarixiy manbalar, ibodat qilish va hordiq chiqarish joylari, xizmat ko'rsatish turlari, jumladan transport xizmati kabi ma'lumotlarning elektron bazasi joylashtiriladi.

Shuningdek, "e-ziyorrattourism" elektron platformasi orqali Amirqulova Mehrojjon guruhi tomonidan yaratilgan "7-Pir mobil ilova" [4] dan hamkorlik shartnomasi asosida foydalanish, yakka tartibda va kichik guruhlarda mazkur ziyorat marshruti bo'yicha ziyoratni amalga oshiruvchilar uchun muhim "mobil yo'l xaritasi" sifatida xizmat ko'rsatadi. Klaster boshqaruv organlari klaster direktori va uning ikkita: 1) ziyorat turizmni tashkil etish bo'yicha va 2) diniy ishlar bo'yicha direktor o'rinbosarlari hamda klasterga kiradigan tuzilmalari rahbariyatidan tarkib topgan muvofiqlashtiruvchi kengashi va "Xojagon-Naqshbandiya" tasavvufiy ta'limotlarini tashviqot-targ'ibot bo'limidan iborat bo'lishi tavsiya etiladi. "Yetti Pir qadamjolari ziyorat turizmi klasteri" boshqaruv organlarini Bahouddin Nakshband yodgorlik majmuasi hududida joylashtirish maqsadga muvofiq bo'ladi. Chunki, O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2004 yil 27 maydagi 244-son "Bahouddin Naqshband yodgorlik

majmuasi markazini tashkil etish to'g'risida" Qarori bilan O'zbekiston musulmonlari idorasining Buxoro viloyatida mustaqil yuridik shaxs maqomiga ega bo'lgan Bahouddin Naqshband yodgorlik majmuasi markazini tashkil etib, uning tarkibiga Abduxoliq G'ijduvoni yodgorlik majmuasi ham kiritib, maskur Qarorga muvofiq ushbu Markazning asosiy vazifalari belgilab berilgan edi [5].

XULOSA VA TAKLIFLAR

Shunday qilib, O'zbekistonda turizm sohasini jadal rivojlantirish va uni iqtisodiyotning ustuvor yo'nalishlaridan biriga aylantirish maqsadida, sayyohlik salohiyati yuqori bo'lgan hududlarda gorizontal integratsiya tamoyillariga asoslangan turistik klasterlarni shakllantirish dolzarb ahamiyat kasb etadi. Bunda turistik klasterning samarali faoliyat yuritishini ta'minlovchi asosiy elementlar — klaster poydevori, klaster yadrosi, turistik xizmatlar ko'rsatuvchi hamkorlar, turizm infra- va infotuzilmasi hamda klaster boshqaruvi tizimi — o'zaro uzviy bog'liq holda tashkil etilishi lozim.

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, klaster yondashuvi nafaqat hududiy turizm infratuzilmasining yaxlittizimini shakllantiradi, balki iqtisodiy resurslardan oqilona foydalanish, xizmatlar sifatini oshirish, yangi ish o'rinlarini yaratish va mahalliy aholi daromadlarini ko'paytirish imkonini beradi. Shu boisdan, har bir turistik klasterning tashkiliy tuzilmasi aniq belgilangan funksional yo'nalishlar, boshqaruv mexanizmlari hamda davlat-xususiy sektor o'rtasidagi hamkorlik asosida shakllantirilishi zarur.

Shuningdek, turistik klasterlarni rivojlantirishda quyidagi takliflarni ilgari surish mumkin:

1. Hududiy klaster konsepsiyasini ishlab chiqish – har bir viloyatning turistik salohiyati, tabiiy, madaniy va tarixiy resurslarini inobatga olgan holda alohida klaster modeli ishlab chiqilishi kerak.
2. Kadrlar salohiyatini oshirish – turizm boshqaruvi, marketing va xizmat ko'rsatish sohasida malakali mutaxassislarni tayyorlash, ularning amaliyotini xalqaro tajriba bilan uyg'unlashtirish muhimdir.
3. Raqamli transformatsiya – turizm sohasida raqamli platformalar, onlayn bron qilish tizimlari, mobil ilovalar va virtual ekskursiyalar orqali innovatsion yondashuvlarni keng

joriy etish.

4. Investitsion muhitni yaxshilash – xorijiy va mahalliy investorlar uchun soliq imtiyozlari, infratuzilma yengilliklari va huquqiy kafolatlar orqali klasterga investitsiyalarni jalb etish.

5. Marketing va brending siyosatini kuchaytirish – O'zbekistonning turistik brendini xalqaro bozorda targ'ib etish, hududiy brendlarni shakllantirish va reklama kampaniyalarini tizimli yo'lga qo'yish.

6. Barqaror turizm tamoyillarini tatbiq etish – ekologik, madaniy va ijtimoiy jihatdan mas'uliyatli turizmni qo'llab-quvvatlash orqali klasterlarning uzoq muddatli raqobatbardoshligini ta'minlash.

Xulosa qilib aytganda, turistik klasterlarni yaratish O'zbekistonning turizm tarmog'ida innovatsion yondashuvlarni joriy etish, xalqaro raqobat muhitida milliy turizmning mavqeini mustahkamlash hamda iqtisodiy o'sishga yangi turtki beruvchi strategik vosita sifatida qaralishi lozim.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Navruz-zoda Zebiniso Baxtiyorovna Buxoro davlat universiteti iqtisodiyot kafedrasida dotsenti, PhD.

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] Лысикова О.В. Саратовский туристско-рекреационный кластер: предпосылки создания и развития. Елец. Елецкий гос. ун-т им.И.А.Бунина.2009.
- [2] Петрова О.Н. Кластер как инструмент обеспечения конкурентоспособности туристского комплекса региона. Региональная экономика: теория и практика. 2010. №13(148). С.45-51.
- [3] Porter, M. E. Clusters and the new economics of competition. Harvard Business Review, 76(6), 77-90, 1998.
- [4] Seven Pirs. <https://vote.mgovaward.uz/participant/2/>.
- [5] O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2004 yil 27 maydagi 244-son "Bahouddin Naqshband yodgorlik majmuasi markazini tashkil etish to'g'risida" Qarori. "O'zbekiston Respublikasi qonun hujjatlari to'plami", 2004 yil, 21-son, 252-modda.

Qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasida aholi bandligining holati

Murodbek Dusmurot o'g'li Usmonov

Состояние занятости населения в сфере услуг в сельской местности

Муродбек Дусмурот угли Усмонов

The current state of population employment in the rural service sector

Murodbek Dusmurot ugli Usmonov

Received: October 1, 2025 Revised: October 6, 2025 ■ Accepted: October 9, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Ushbu tadqiqot qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanishi va uning aholi bandligiga ta'sirini tahlil qilishga qaratilgan. Xizmat ko'rsatish sohasi qishloq hududlarida yangi ish o'rinlarini yaratish, iqtisodiy diversifikatsiyani ta'minlash va qishloq aholisining turmush darajasini yaxshilashda muhim ahamiyat kasb etadi. Tadqiqotda sohaning aholi bandligiga ta'sirini baholash uchun statistik ma'lumotlar va empirik yondashuvlar asosida tahlillar olib borildi.
- **Kalit so'zlar:** Qishloq joylari, xizmat ko'rsatish sohasi, aholi bandligi, iqtisodiy diversifikatsiya, infratuzilma, ish o'rinlari, qishloq iqtisodiyoti.
- **Аннотация.** Данное исследование направлено на анализ развития сферы услуг в сельских районах и ее влияния на занятость населения. Сфера услуг играет важную роль в создании новых рабочих мест, обеспечении экономической диверсификации и повышении уровня жизни сельского населения. В исследовании проведен анализ влияния данной сферы на занятость населения на основе статистических данных и эмпирических подходов.
- **Ключевые слова:** сельские районы, сфера услуг, занятость населения, экономическая диверсификация, инфраструктура, рабочие места, сельская экономика.
- **Abstract.** This study focuses on analyzing the development of the service sector in rural areas and its impact on population employment. The service sector plays a crucial role in creating new jobs, ensuring economic diversification, and improving the living standards of the rural population. The study assesses the impact of the sector on employment using statistical data and empirical approaches.
- **Keywords:** rural areas, service sector, employment, economic diversification, infrastructure, jobs, rural economy.

KIRISH

Qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasi aholi bandligining shakllanishida muhim o'rin tutadi. Rivojlangan

mamlakatlarning tajribasi shuni ko'rsatadiki, xizmat ko'rsatish tarmoqlari kengayishi natijasida qishloq aholisining iqtisodiy faolligi oshadi, ish o'rinlari yaratiladi va mahalliy infratuzilmaning rivojlanishiga xizmat qiladi. Xizmat ko'rsatish sohasi, xususan, savdo, transport, ta'lim,

tibbiyot va turizm sohalari orqali qishloq aholisi uchun ish bilan ta'minlanish imkoniyatlarini kengaytiradi va ularning ijtimoiy-iqtisodiy farovonligiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi.

Ushbu tadqiqot mavzusi aholi bandligi va qishloq iqtisodiyotining barqaror rivojlanishida xizmat ko'rsatish sektorining tutgan o'rnini aniqlashga qaratilgan. O'tgan yillardagi statistik ma'lumotlar shuni ko'rsatadiki, qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasining ahamiyati ortib borayotgan bo'lsa-da, uning rivojlanishiga bir qator iqtisodiy, infratuzilmaviy va ijtimoiy omillar to'sqinlik qilmoqda. Shu sababli, qishloq hududlarida xizmat ko'rsatish tarmoqlarining rivojlanish tendensiyalarini, mavjud muammolarni va ularni bartaraf etish yo'llarini tahlil qilish dolzarb hisoblanadi.

Tadqiqotning asosiy maqsadi – qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasi rivojlanishining aholi bandligiga ta'sirini baholash, mavjud muammolarni aniqlash hamda xizmat ko'rsatish sohasini kengaytirish orqali bandlikni oshirishga qaratilgan samarali strategiyalarni taklif etishdir. Ushbu tadqiqot nazariy va empirik yondashuvlardan foydalangan holda, qishloq hududlarida xizmat ko'rsatish sektorining rivojlanish jarayonlarini yanada chuqurroq tushunishga hamda kelajakdagi istiqbolli yo'nalishlarni belgilashga xizmat qiladi.

ADABIYOTLAR SHARHI

Qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasida aholi bandligining holati haqida ilmiy adabiyotlar tahlili ushbu sohaning iqtisodiy va ijtimoiy jihatlariga oid tadqiqotlarni o'rganish orqali amalga oshiriladi. Mazkur bo'limda milliy va xalqaro tadqiqotchilar tomonidan olib borilgan ilmiy ishlar tahlil qilinadi hamda mavzuga oid muhim nazariy va amaliy jihatlar yoritiladi.

“Ko'plab iqtisodiy tadqiqotlar qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanishi aholi bandligiga ta'sir qiluvchi asosiy omillardan biri ekanligini ta'kidlaydi (Smith, 2020)” [8]. Ushbu manba xizmat ko'rsatish sohasining qishloq joylarda bandlikka ta'sirini umumiy iqtisodiy tadqiqotlarga asoslanib tahlil qiladi. Biroq, tadqiqotning qaysi mintaqalarga asoslanganligi va empirik dalillar qanchalik mustahkam ekan haqida qo'shimcha izoh talab qilinishi mumkin. “Xizmat ko'rsatish sohasi, xususan, savdo, transport, maishiy xizmatlar, ta'lim va tibbiyot xizmatlari orqali qishloq aholisiga ish o'rinlari yaratish imkonini beradi (Brown & Green, 2018)” [3] Xizmat ko'rsatish tarmoqlarining qishloq joylarda ish o'rinlari yaratishga qo'shadigan hissasi aniq ko'rsatilgan. Ammo bu jarayonda qaysi xizmat turlarining eng katta ta'sirga ega ekanligi haqida qo'shimcha empirik dalillar keltirish mumkin. “Bunday xizmatlarning rivojlanishi qishloq iqtisodiyotining diversifikatsiyasiga xizmat qiladi

va agrar sektorga bog'liqlikni kamaytirishga yordam beradi (Johnson, 2019)” [5]. Ushbu iqtibos qishloq iqtisodiyotining diversifikatsiyasi va agrar sektorga bog'liqlikni kamaytirish masalasini yoritadi. Tadqiqot ushbu jarayonning uzoq muddatli natijalarini ham baholaganmi yoki yo'qmi, degan savol tug'iladi.

“Bandlik darajasi qishloq joylarda turli iqtisodiy va ijtimoiy omillarga bog'liqdir. Buning ichida infratuzilmaning rivojlanganligi, aholining malaka darajasi, ishchi kuchining migratsiyasi kabi omillar alohida e'tiborga loyiqdir (Rahimov, 2021)” [7]. Bandlik darajasiga ta'sir qiluvchi iqtisodiy va ijtimoiy omillar yaxshi yoritilgan. Biroq, ushbu omillarning qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sektori bilan qanday o'zaro bog'liq ekanligi bo'yicha aniqroq tahlil talab etilishi mumkin. “Xizmat ko'rsatish sohasi orqali ish o'rinlari yaratish bandlik darajasini oshirishga yordam beradi, ayniqsa, kichik va o'rta biznes subyektlari orqali yangi ish joylari barpo etilishi muhim rol o'ynaydi (Hasanov & Karimov, 2020)” [4]. Kichik va o'rta biznes subyektlarining rolini ta'kidlash muhim jihat bo'lsa-da, ushbu bizneslarning barqarorligi va moliyaviy ta'minoti bo'yicha aniq dalillar mavjudligiga aniqlik kiritish lozim.

“Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasi rivojlanishini rag'batlantirish uchun davlat siyosati va xususiy sektor hamkorligi muhim ahamiyatga ega (World Bank, 2021)” [9] Davlat siyosati va xususiy sektor hamkorligining ahamiyatini ta'kidlaydi, biroq qaysi siyosiy mexanizmlar eng samarali ekan aniq ko'rsatilmagan. Muayyan mamlakat yoki mintaqaviy tajribalar bilan mustahkamlash tavsiya etiladi. “Soliq imtiyozlari, kredit qo'llab-quvvatlash dasturlari va infratuzilma investitsiyalari qishloq hududlarida xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanishiga yordam beradi (Nasrullayev, 2019)” [6]. Soliq imtiyozlari va infratuzilma investitsiyalarining ahamiyati muhim masala, ammo ushbu strategiyalar qishloq joylarda qanday real natijalar bergani haqida empirik dalillar taqdim etilganmi yoki yo'qmi, aniq emas. “Bundan tashqari, raqamli texnologiyalarni joriy etish xizmat ko'rsatish sohasining samaradorligini oshirishga xizmat qiladi (Aliyev, 2022)” [2] Raqamli texnologiyalarni joriy etish masalasining xizmat ko'rsatish sektoriga ta'siri muhim mavzu. Biroq, ushbu texnologiyalar aynan qishloq hududlarida qanday qabul qilinayotgani va qaysi omillar ularning samaradorligini oshirayotgani bo'yicha batafsil tahlil kiritilishi mumkin.

Adabiyotlarni o'rganib chiqib shuni xulosa qilishimiz mumkinki, qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasi aholi bandligini oshirish va iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda muhim omillardan biri hisoblanadi. Milliy va xalqaro tadqiqotlar xizmat ko'rsatish tarmoqlarining kengayishi va ularni qo'llab-quvvatlash strategiyalarini ishlab chiqish orqali qishloq hududlarida iqtisodiy rivojlanishga erishish

mumkinligini tasdiqlaydi. Kelgusida olib boriladigan tadqiqotlar xizmat ko'rsatish sohasining qishloq hududlaridagi bandlikka ta'siri va uning rivojlanishiga to'sqinlik qiluvchi muammolarni yanada chuqur o'rganishga yo'naltirilishi lozim.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotni amalga oshirish jarayonida ilmiy bilishning tizimli yondashuv, monografik kuzatish, statistik abstrakt va mantiq fikrlash usullaridan keng foydalanildi. Shuningdek, ilmiy tadqiqotni amalga oshirishda tahlil va sintez usulidan

samarali foydalanilgan.

TAHLIL VA NATIJALAR

Jadval (1-jadval) 2019–2023-yillar davomida qishloq xo'jaligi, o'rmon xo'jaligi va baliqchilik sohaslarida bandlik, jami mehnat resurslari, iqtisodiyotdagi umumiy bandlik, dehqonchilik mahsulotlari hajmi va qishloq xo'jaligi mahsulotlari umumiy hajmidagi o'zgarishlarni aks ettiradi. Ushbu ko'rsatkichlarni tahlil qilish orqali qishloq xo'jaligi sektorida bandlik va ishlab chiqarish dinamikasini tushunish mumkin.

1-Jadval.

O'zbekiston Respublikasi hududida qishloq xo'jaligi, unda band bo'lgan aholi hamda jami mehnat resurslari dinamikasi [1]

KLASSIFIKATOR	2019	2020	2021	2022	2023	2023-YILDA 2019-YILGA NISBATAN O'ZGARISH FOIZI
Qishloq, o'rmon va baliq xo'jaligida band aholi soni(ming kishi)	3544.6	3499.2	3414.7	3438.7	3344	91
Jami mehnat resurslari soni (ming kishi)	10052.7	10471.7	10252.6	10394.1	10525.8	105
Iqtisodiyotda bandlar soni (yillik, ming kishi)	13541.1	13236.4	13538.9	13706.2	14014.2	103
Qishloq xo'jaligi faoliyatini amalga oshiruvchi tashkilotlarda yetishtirilgan dehqonchilik mahsulotlari hajmining o'sish sur'ati (yillik)	159.6	147.5	129.1	123.9	112.8	71
Qishloq xo'jaligi mahsulotlari umumiy hajmi (yillik, mlrd so'm)	216283.1	250250.6	303415.5	345191.7	405418	187

2019-yilda ushbu sektorda band bo'lgan aholi soni 3,544.6 ming kishini tashkil qilgan bo'lsa, 2023-yilga kelib bu ko'rsatkich 3,344 ming kishiga kamaygan. Ya'ni, besh yil ichida bandlik 9 foizga qisqargan. Ushbu holat qishloq xo'jaligi sohasining boshqa iqtisodiy sektorlarga nisbatan ishchi kuchi talabining pasayishi yoki qishloq joylardagi aholi migratsiyasining ortganligini ko'rsatadi. Jami mehnat resurslari soni 2019-yildagi 10,052.7 ming kishidan 2023-yilda 10,525.8 ming kishiga oshgan (5% o'sish). Bu o'sish tabiiy demografik omillar, ya'ni ishchi yoshiga yetayotgan aholi sonining ortishi bilan bog'liq bo'lishi mumkin. Iqtisodiyotdagi umumiy bandlar soni 2019-yilda 13,541.1 ming kishi bo'lgan bo'lsa, 2023-yilda bu ko'rsatkich 14,014.2 ming kishiga yetgan (3% o'sish). Bu esa umumiy bandlikning ijobiy tendensiyasidan dalolat beradi. Biroq, qishloq xo'jaligida bandlikning pasayishi fonida umumiy bandlikning oshishi xizmat ko'rsatish sohasi va sanoatda bandlikning

ortganligiga ishora qiladi.

Dehqonchilik mahsulotlari hajmining o'sish sur'ati 2019-yilda 159.6 foizni tashkil etgan bo'lsa, 2023-yilda bu ko'rsatkich 112.8 foizgacha pasaygan. Ya'ni, o'sish sur'ati besh yil ichida 29 foizga kamaygan. Bu holat ishlab chiqarish samaradorligining pasayishi, tabiiy omillar yoki resurslardan foydalanish samaradorligining yetarli darajada bo'lmaganligi bilan izohlanishi mumkin. Qishloq xo'jaligi mahsulotlarining umumiy hajmi esa aksincha, 2019-yildagi 216,283.1 mlrd so'mdan 2023-yilda 405,418 mlrd so'mga oshgan (87% o'sish). Bu ko'rsatkich qishloq xo'jaligi ishlab chiqarish hajmining keskin oshganligini anglatadi, lekin ishlab chiqarish samaradorligidagi pasayish tufayli bu o'sish kutilgan darajada samarali bo'lmagan bo'lishi mumkin. 2019–2023-yillardagi tendensiyalar esa quyidagilardan iborat:

o Qishloq xo'jaligi sektorida bandlik qisqargan, bu

esa ushbu sohadagi ishchi kuchining boshqa sohalarga o'tayotganini ko'rsatadi.

o Umumiy bandlik oshgan bo'lsa-da, qishloq joylarida ish bilan ta'minlashda muammolar mavjud bo'lishi mumkin.

o Qishloq xo'jaligi mahsulotlarining umumiy hajmi sezilarli darajada oshgan, ammo dehqonchilik mahsulotlarining o'sish sur'ati pasaygan.

o Ishlab chiqarish hajmining o'sishi asosan narxlarning oshishi yoki yirik ishlab chiqarish tizimlarining rivojlanishi bilan bog'liq bo'lishi mumkin.

Jadval tahlili shuni ko'rsatadiki, qishloq xo'jaligi sektorida bandlik kamaygan bo'lsa-da, iqtisodiyotning boshqa sohalarida bandlik oshgan. Biroq, qishloq joylarida ish bilan ta'minlash bo'yicha chora-tadbirlar ko'rish lozim, chunki xizmat ko'rsatish sektori va kichik bizneslarni rivojlantirish bu jarayonda muhim rol o'ynashi mumkin. Shuningdek, qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarishining samaradorligini oshirish uchun ilg'or texnologiyalarni joriy etish va infratuzilmani rivojlantirish muhim ahamiyat kasb etadi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasi aholi bandligining oshishiga bevosita ta'sir qiluvchi muhim omillardan biri hisoblanadi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, xizmat ko'rsatish tarmoqlari, jumladan, savdo, transport, ta'lim, sog'liqni saqlash va maishiy xizmatlar qishloq aholisining ish bilan ta'minlanish imkoniyatlarini kengaytirishda katta ahamiyatga ega. Ushbu sohaning rivojlanishi nafaqat yangi ish o'rinlarini yaratishga, balki iqtisodiy diversifikatsiya orqali agrar sektorga bog'liqlikni kamaytirishga ham xizmat qiladi. Tahlil qilingan adabiyotlar va statistik ma'lumotlar asosida shuni ta'kidlash joizki, qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasi rivojlanishi turli iqtisodiy va ijtimoiy omillarga bog'liq. Infratuzilmaning yetarli darajada rivojlanmaganligi, malakali ishchi kuchi tanqisligi va migratsiya jarayonlari xizmat ko'rsatish sektorining kengayishiga to'sqinlik qiluvchi asosiy muammolar sifatida namoyon bo'lmoqda. Shu bilan birga, davlat tomonidan qo'llanilayotgan iqtisodiy rag'batlantirish choralari, jumladan, soliq imtiyozlari, kredit qo'llab-quvvatlash dasturlari va infratuzilma investitsiyalari ushbu sohaning o'sishiga turtki bo'lishi mumkin.

Shuningdek, raqamli texnologiyalarning joriy etilishi xizmat ko'rsatish sohasining samaradorligini oshirish va yangi bandlik imkoniyatlarini yaratishda muhim rol o'ynaydi. Xususan, elektron tijorat, masofaviy ta'lim va telemeditsina

kabi yo'nalishlarning rivojlanishi qishloq joylarida yashovchi aholiga zamonaviy xizmatlardan foydalanish imkoniyatini yaratadi.

Kelgusida olib boriladigan tadqiqotlar xizmat ko'rsatish sektorining qishloq hududlaridagi rivojlanish dinamikasini yanada chuqur o'rganish, bandlikni oshirish bo'yicha samarali strategiyalar ishlab chiqish va mavjud to'siqlarni bartaraf etish yo'llarini aniqlashga qaratilishi lozim. Shu orqali qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanish sur'atini oshirish va aholining turmush darajasini yaxshilashga erishish mumkin.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Murodbek Dusmurot o'g'li Usmonov Samarqand iqtisodiyot va servis instituti, assistent-stajyor / Муродбек Дусмурот угли Усмонов Самаркандский институт экономики и сервиса, ассистент-стажёр / Murodbek Dusmurot ugli Usmonov Samarkand Institute of Economics and Service, Teaching Assistant Intern

► usmonov.murodbek95@gmail.com

■ 0009 0001 7063 4194

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi ma'lumotlari, <https://www.stat.uz>
- [2]. Aliyev, R. (2022). Digital transformation in rural service industries. *Journal of Rural Development*, 35(2), 112-128.
- [3]. Brown, P., & Green, S. (2018). The role of services in rural employment. *Economic Perspectives*, 14(3), 45-67.
- [4]. Hasanov, U., & Karimov, T. (2020). Small business development and employment in rural areas. *Central Asian Economic Review*, 9(1), 89-105.
- [5]. Johnson, M. (2019). Economic diversification in rural communities. *Rural Studies Journal*, 27(4), 203-219.
- [6]. Nasrullayev, O. (2019). Government policies for service sector expansion. *Uzbek Economic Review*, 18(2), 56-72.
- [7]. Rahimov, A. (2021). Socio-economic factors affecting rural employment. *Journal of Social Economics*, 22(1), 77-92.
- [8]. Smith, J. (2020). The service sector's contribution to rural employment growth. *International Journal of Economic Studies*, 31(2), 34-50.
- [9]. World Bank. (2021). Rural employment strategies in developing countries. *World Bank Policy Paper*, 45(3), 1-32.

Infratuzilmani rivojlantirish orqali aholi farovonligini oshirish yo'llari

Ochilova Nargiza Akramovna, Abdullayeva Yulduz Shavkat qizi

Пути повышения благосостояния населения через развитие инфраструктуры

Очилова Наргиза Акрамовна, Абдуллаева Юлдуз Шавкат кызы

Ways to increase population welfare through infrastructure development

Ochilova Nargiza Akramovna, Abdullaeva Yulduz Shavkat kyzy

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Abstract.** The article describes the theoretical aspects of raising the standard of living of the population, the factors influencing them, the mechanisms, priorities and main results of the reforms implemented today to raise the standard of living of the population. Also, ways to improve the effectiveness are reflected of the measures implemented in the agrarian sector.
- **Key words:** standard of living of the population, quality of life, income of the population, directions of production, influencing factors, well-being of the population.
- **Аннотация.** В статье рассматриваются теоретические аспекты повышения уровня жизни населения, факторы, на них влияющие, механизмы, приоритеты и основные результаты проводимых сегодня реформ, направленных на повышение уровня жизни населения. Также рассматриваются пути повышения эффективности реализуемых в аграрном секторе мер.
- **Ключевые слова:** уровень жизни населения, качество жизни, доходы населения, направления производства, факторы влияния, благосостояние населения.
- **Аннотация.** Мақолада аҳолининг турмуш даражасини оширишнинг назарий жиҳатлари, уларга таъсир кўрсатувчи омиллар ёритилган, бугунги кунда аҳолининг турмуш даражасини ошириш мақсадида амалга оширилаётган ислохотларнинг механизмлари, устувор йўналишлари ва асосий натижалари келтирилган. Шунингдек, аграр секторда амалга оширилаётган чора-тадбирлар самарадорлигини ошириш йўллари акс эттирилган.
- **Калит сўзлар:** аҳолининг турмуш даражаси, турмуш сифати, аҳоли даромадлари, ишлаб чиқариш йўналишлари, таъсир қилувчи омиллар, аҳоли фаровонлиги.

INTRODUCTION

For many years, further improving the living standards of the rural population has been the main goal of the economic

reforms being implemented in our country. Over the past years, legal, social and economic mechanisms have been developed in our region aimed at improving the living standards of the rural population.

The development strategy aimed at the development of

the Republic of Uzbekistan, as well as its continuation, the Development Strategy, sets out a number of tasks. As the President of Uzbekistan, Sh. Mirziyoyev, emphasized, "...the introduction of a cluster system in agriculture, which is a completely modern form of management based on market mechanisms, is fully justified in practice. This innovative system is becoming an important tool for the development of the agricultural sector, a guaranteed source of income for the rural population [1].

In recent years, our country has consistently focused on measures to increase the income of rural residents, improve the quality of education and healthcare services in rural areas, and provide them with affordable housing. As a result, positive changes in the standard of living of the villagers are visible today. In particular, the development of entrepreneurship, the implementation of effective land use measures, and the strengthening of their financial support mechanisms serve to increase the well-being of the population.

METHODOLOGY OF RESEARCH

During the research were used, methods such as questionnaires, economic analysis, induction deduction, and mathematical modeling.

LITERATURE ANALYSIS

When the scientific literature is studied during the research, it can be seen that the standard of living of the villagers is interpreted as the level of satisfaction of their material and spiritual needs. In particular, V.N. Salin and E.P. Shpakovskaya express the opinion that "the standard of living of the population is a complex and multifaceted category that reflects, first of all, the totality of real socio-economic conditions of human activity, and is an important characteristic of social development" [2].

In the researches of S.D. Dagbaeva, the standard of living of the population was considered as the level of satisfaction of material, spiritual and social needs [3]. In most cases, this given definition is reflected in the statistical analysis of the standard of living of the population, besides, the standard of living of the population varies under the influence of several factors. For example, natural factors include population growth, while social factors include situations related to changes in unemployment and employment levels.

Economic factors are reflected as a result of the increase in the income of the population, the increase in the number of economically active population, and the expansion of the ranks of citizens with scientific potential. In the research of Uzbek economist K.Kh. Abdurakhmanov, "...the standard of living means the level of provision of the population with necessary material and non-material goods and services, and the level of their consumption" [4].

H.S. Mukhitdinov expresses the opinion that "...increasing the standard of living of the population depends on the socio-economic development of the regions and affects the development of the service sector to increase the standard of living of the population" [5]. Another economist, S.N. Khamrayeva, conducted scientific research, found that the development of the service sector, that is, infrastructure, is of great importance for improving the living standards of the rural population [6,7]. In our opinion, the standard of living of the rural population, as a socio-economic category, encompasses all aspects of the lives of people living in rural areas, related to production and consumption.

ANALYSIS AND RESULTS

In fact, the standard of living of the rural population refers to the level of provision of the necessary material and spiritual goods that satisfy the primary needs of rural people. According to some scientific literature, the standard of living of the rural population can be expressed as follows (Figure 1):



Figure 1. Forms of living standards of rural residents

It is known from Figure 1 that the level of poverty of the population is represented by the minimum level of access to material goods necessary for everyday life. At the level of more poverty, the ability to use the material benefits considered necessary for everyday life within their lower limit is reflected in the reproduction of the labor force in rural areas. At the middle level, a person has a scientifically based rational consumption level that ensures the reproduction of his physical and intellectual abilities. Well-being, and this process, is manifested on the basis of the opportunity to fully use the blessings that ensure the full development of people. Today, it is desirable to deeply study the factors affecting the living standards of the rural population, to develop and improve various approaches aimed at developing the positive effects of these factors. According to statistics, 71 percent [8] of food produced in agriculture is produced on farms and farms. This means that most of the rural population is employed in these agricultural enterprises.

The availability of products that meet demand in terms of quality and quantity ensures food security among the population and radically improves the living standards of the rural population. It follows that the standard of living of the rural population is directly related to the term "quality of life," and the relationship between them has been substantiated in detail by economists in various scientific sources. In fact, quality of life is a set of relationships that reflect the types of human activities, the composition of primary and secondary needs and the level of their satisfaction, the place of a person in society, and the way of life. So, if the standard of living of the population is expressed in material criteria, the quality of life refers to the cultural and household aspects of the population's life.

CONCLUSIONS AND SUGGESTIONS

During the research, we tried to study the level of well-being of Kashkadarya region. The increase of private pre-school educational institutions contributes to the younger generation becoming more educated and mature. The increase in the number of people with scientific potential in the population leads to an increase in worldview. In addition, the share of income from entrepreneurial activities in the structure of population income in our country is increasing. In the object we studied, 68 percent of the population is engaged in entrepreneurial activities. In particular, they freely sell the products they grow on their farms, thereby becoming part of the economically active population.

Summarizing the above, it can be said that the development of agricultural enterprises, that is, the expansion of the activities of farmers and homesteads, which are considered

objects that ensure food security among the population, is promoted as an important factor in raising the standard of living of the population in rural areas.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Ochilova Nargiza Akramovna Qarshi davlat texnika universiteti "Innovatsion iqtisodiyot" kafedrasida dotsenti / Очилова Наргиза Акрамовна, доцент кафедры «Инновационная экономика» Каршинского государственного технического университета / Ochilova Nargiza Akramovna, Associate Professor, Department of "Innovative Economics", Karshi State Technical University
2. Abdullayeva Yulduz Shavkat qizi Qarshi davlat texnika universiteti magistranti / Абдуллаева Юлдуз Шавкат кызы, магистрант Каршинского государственного технического университета / Abdullaeva Yulduz Shavkat kyzy, master's student at Karshi State Technical University

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Decree of the President of the Republic of Uzbekistan "On the Development Strategy of the New Uzbekistan for 2022 — 2026" 28.01.2022
- [2]. Салин В.Н., Шпаковская Е.П. Социально-экономическая статистика. М., 2001. с. 399.
- [3]. Дагбаева С.Д. Уровень жизни населения: пути решения проблемы бедности. Улан-Удэ, 2008. с.35.
- [4]. Абдурахмонов Қ.Х. Меҳнат иқтисодиёти. Тошкент, "Меҳнат" 2009. 357- б.
- [5]. Мухиддинов Х. С. Худуд аҳолиси турмуш даражасини ошириш ва ижтимоий ривожланишини моделлаштириш. Монография. Т.: "ФАН", 2009. 12 б.
- [6]. KHAMRAEVA S. N., ALIMOVA M. Y. Methodological bases for assessing the level of innovative development of agriculture and its service infrastructure activities //Journal of Contemporary Issues in Business and Government| Vol. – 2021. – Т. 27. – №. 2. – С. 4063.
- [7]. Khamraeva S. N. The role of infrastructure in the socio-economic development of agriculture in the context of anti-crisis measures //Regional features of mitigating the effects of the global financial and economic crisis in Uzbekistan. Proceedings of the Republican scientific-practical conference.–Termez. – 2014. – С. 182-184.
- [8]. Ochilova, N. A. "FARMING MANAGEMENT AND THEIR ECONOMIC EFFICIENCY." INNOVATION IN THE MODERN EDUCATION SYSTEM 3.28 (2023): 177-184.

- [9]. Очилова, Наргиза. "ЗНАЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ В РАЗВИТИИ ДЕХКАНСКИХ И ПОДСОБНЫХ ХОЗЯЙСТВ." Ижтимоий-гуманитар фанларнинг долзарб муаммолари/Актуальные проблемы социально-гуманитарных наук/Actual Problems of Humanities and Social Sciences. 3.4 (2023): 106-112.
- [10]. <https://qashstat.uz/uz/>

Qishloq joylarida xizmat ko'rsatish orqali aholini ish bilan ta'minlash va farovonligini oshirish mezonlari va ko'rsatkichlari

Murodbek Dusmurot o'g'li Usmonov

Критерии и показатели обеспечения занятости населения и повышения благополучия через сферу услуг в сельской местности

Муродбек Дусмурот угли Усмонов

Criteria and indicators for ensuring employment and improving well-being through service provision in rural areas

Murodbek Dusmurot ugli Usmonov

Received: October 11, 2025 Revised: October 13, 2025 ■ Accepted: October 17, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya.** Mazkur maqolada qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasining aholini ish bilan ta'minlash va farovonligini oshirishdagi o'rni tahlil qilinadi. Xizmatlar sohasi qishloq hududlarining iqtisodiy rivojlanishiga ko'rsatadigan ta'siri, bandlik darajasini oshirishdagi hissasi va turmush sharoitlarini yaxshilash imkoniyatlari ilmiy yondashuv asosida o'rganiladi. Tadqiqot davomida xizmat ko'rsatish sektorining qishloq hududlarida rivojlanishini baholash uchun muhim indikatorlar aniqlangan bo'lib, ular aholi daromadlarining o'sishi, yangi ish o'rinlari yaratilishi va xizmatlarning turlarini diversifikatsiya qilish orqali o'lchanadi. Shuningdek, maqolada mavjud muammolar, jumladan, infratuzilma yetishmovchiligi, investitsiya jalb qilish bilan bog'liq qiyinchiliklar va malakali ishchi kuchi taqchilligi kabi omillar muhokama qilinadi.
- **Kalit so'zlar:** Xizmat ko'rsatish, qishloq hududlari, bandlik, iqtisodiy rivojlanish, aholi farovonligi, xizmatlar diversifikatsiyasi, infratuzilma, investitsiya.
- **Аннотация.** В данной статье анализируется роль сферы услуг в обеспечении занятости населения и повышении его благосостояния в сельских районах. Изучается влияние сферы услуг на экономическое развитие сельских территорий, ее вклад в рост уровня занятости и возможности улучшения условий жизни на основе научного подхода. В ходе исследования определены ключевые индикаторы оценки развития сферы услуг в сельской местности, включающие рост доходов населения, создание новых рабочих мест и диверсификацию видов услуг. Кроме того, в статье рассматриваются существующие проблемы, такие как недостаточность инфраструктуры, трудности привлечения инвестиций и нехватка квалифицированной рабочей силы.

- **Ключевые слова:** сфера услуг, сельские территории, занятость, экономическое развитие, благосостояние населения, диверсификация услуг, инфраструктура, инвестиции.
- **Abstract.** This article analyzes the role of the service sector in ensuring employment and enhancing the well-being of the population in rural areas. The study explores the impact of services on the economic development of rural regions, their contribution to increasing employment levels, and the opportunities for improving living standards through a scientific approach. During the research, key indicators for evaluating the development of the service sector in rural areas were identified, including the growth of household incomes, the creation of new jobs, and the diversification of service types. Furthermore, the article discusses existing challenges such as insufficient infrastructure, difficulties in attracting investments, and the shortage of skilled labor.
- **Keywords:** service sector, rural areas, employment, economic development, population well-being, service diversification, infrastructure, investment.

KIRISH

Zamonaviy iqtisodiyot sharoitida qishloq joylarining barqaror rivojlanishi va aholi turmush darajasini yaxshilash dolzarb masalalardan biri hisoblanadi. Jahon miqyosida kuzatilayotgan globallashuv va urbanizatsiya jarayonlari fonida qishloq hududlarini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishga bo'lgan ehtiyoj ortib bormoqda. Ushbu jarayonda xizmat ko'rsatish sektori asosiy drayverlardan biri bo'lib, u nafaqat yangi ish o'rinlari yaratish, balki aholi farovonligini oshirish, daromad manbalarini diversifikatsiya qilish va mahalliy iqtisodiyotni mustahkamlashga xizmat qiladi.

Xizmat ko'rsatish sohasi qishloq hududlarining iqtisodiy va ijtimoiy rivojlanishiga kompleks ta'sir ko'rsatadi. Birinchidan, ushbu sektor mehnat bozorida bandlik darajasini oshirish orqali aholi turmush darajasini yaxshilashga xizmat qiladi. Ikkinchidan, xizmatlar sohasi iqtisodiy diversifikatsiya jarayonlarini tezlashtirib, qishloq hududlarining agrar tarmoqqa ortiqcha qaramligini kamaytiradi. Uchinchidan, xizmat ko'rsatish infratuzilmasining rivojlanishi qishloq joylarida yashash sharoitlarini yaxshilashga, urbanizatsiya bosimini kamaytirishga va mahalliy aholining ijtimoiy faolligini oshirishga yordam beradi.

“Taraqqiyot strategiyasi sari” tamoyiliga asosan ishlab chiqilgan quyidagi yettita ustuvor yo'nalishdan iborat 2022 – 2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi va uni “Inson qadrini ulug'lash va faol mahalla yili”da amalga oshirishga oid davlat dasturida quyidagilar tasdiqlangan:

- inson qadrini yuksaltirish va erkin fuqarolik jamiyatini yanada rivojlantirish orqali xalqparvar davlat barpo etish;
- mamlakatimizda adolat va qonun ustuvorligi tamoyillarini taraqqiyotning eng asosiy va zarur shartiga aylantirish;
- milliy iqtisodiyotni jadal rivojlantirish va yuqori o'sish sur'atlarini ta'minlash;

- adolatli ijtimoiy siyosat yuritish, inson kapitalini rivojlantirish kabilarni keltirishimiz mumkin.

2022–2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi mamlakatning barqaror rivojlanishini ta'minlash, iqtisodiy islohotlarni chuqurlashtirish va ijtimoiy adolatni mustahkamlashga qaratilgan.

Qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanishi aholining turmush sifatini oshirishga xizmat qiladi. Ijtimoiy xizmatlarning yaxshilanishi, sog'liqni saqlash, ta'lim, moliyaviy xizmatlar va transport infratuzilmasining rivojlanishi natijasida qishloq aholisi shahar infratuzilmasiga bog'liq bo'lmaydi. Shu bilan birga, mahalliy xizmatlar sektori rivoji qishloqlarda o'zini o'zi band qilish imkoniyatlarini kengaytiradi, bu esa aholi daromadlarini oshirish va ijtimoiy barqarorlikni ta'minlashga yordam beradi.

Xizmat ko'rsatish sohasining rivoji nafaqat iqtisodiy farovonlik, balki qonuniy ish bilan ta'minlanganlik darajasini ham oshiradi. Norasmiy iqtisodiyotdan rasmiy ish bozoriga o'tish imkoniyatlari ko'payadi. Qishloq hududlarida kichik biznes va tadbirkorlikni rivojlantirish, xizmat ko'rsatish sohasida davlat tomonidan soliq imtiyozlari, subsidiya va kredit yordami mexanizmlarining kengaytirilishi adolatli iqtisodiy muhit shakllanishiga xizmat qiladi.

Qishloq hududlarida xizmatlar sektorini rivojlantirish orqali iqtisodiy diversifikatsiya ta'minlanadi. Qishloq xo'jaligi yetakchi tarmoq bo'lib qolayotganiga qaramay, xizmatlar sohasi qishloq hududlarida qo'shimcha qiymat yaratishning muhim vositasiga aylanmoqda. Jumladan:

- tijorat va moliyaviy xizmatlar (bank, sug'urta, elektron savdo);
- logistika va transport xizmatlari;
- axborot-kommunikatsiya texnologiyalariga asoslangan xizmatlar;
- turizm va mehmonxona biznesi;
- maishiy xizmatlar (sartaroshlik, ta'mirlash, uy xizmatlari va h.k.).

Ushbu xizmatlar sektori qishloq aholisining mehnat bozorida faolligini oshirib, iqtisodiy o'sishni rag'batlantirishda muhim

rol o'ynaydi.

Qishloq joylarida xizmatlar sektori orqali bandlik darajasining oshirilishi kambag'allik darajasini pasaytirishga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Sifatli ta'lim, kasbiy malaka oshirish va innovatsion xizmatlar tizimining kengaytirilishi orqali ishsizlar soni qisqaradi, ayollar va yoshlarning mehnat bozoriga integratsiyasi yaxshilanadi va aholining migratsiya jarayonlari kamayadi.

Davlat tomonidan xizmat ko'rsatish sohasini rag'batlantirish uchun qabul qilinayotgan dasturlar, tadbirkorlikni rivojlantirish va soliq imtiyozlarini kengaytirish, kredit resurslaridan foydalanish imkoniyatlarini oshirish, qishloq aholisining iqtisodiy mustaqilligini ta'minlash va ularning yashash sharoitlarini yaxshilashga xizmat qiladi.

Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasida belgilangan bandlikni oshirish, iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash, adolatli ijtimoiy siyosat yuritish va inson qadri ulug'lash tamoyillari qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirish bilan chambarchas bog'liq. Xizmatlar sektorining o'sishi nafaqat iqtisodiy taraqqiyotga, balki ijtimoiy tenglik, kambag'allikni kamaytirish va barqaror rivojlanishga ham xizmat qiladi. Shu sababli, qishloq joylarida xizmat ko'rsatish orqali aholini ish bilan ta'minlash va farovonligini oshirish Yangi O'zbekiston taraqqiyot strategiyasining muhim yo'nalishlaridan biri bo'lishi lozim.

ADABIYOTLAR SHARHI

Qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasi orqali aholini ish bilan ta'minlash va farovonligini oshirish masalasi ko'plab ilmiy tadqiqotlarda keng yoritilgan. Tadqiqotchilar ushbu mavzuda iqtisodiy rivojlanish, bandlik darajasi, xizmatlar sektori va davlat siyosati bilan bog'liq jihatlarni tahlil qilganlar. "Xizmat ko'rsatish sohasi qishloq iqtisodiyotining muhim tarkibiy qismi bo'lib, u ish o'rinlari yaratish va hududiy rivojlanishga sezilarli ta'sir ko'rsatadi (Davis & Winters, 2018)" [8]. Xizmat ko'rsatish sohasi qishloq iqtisodiyotida muhim rol o'ynaydi. Ayniqsa, xizmatlar sohasi hududiy rivojlanishga ijobiy ta'sir ko'rsatadi, chunki u turli sektorlarni integratsiyalashga imkon yaratadi. "Chenery va Srinivasan (2020) tadqiqotlariga ko'ra, qishloq joylarida xizmatlar sektori rivojlanishi iqtisodiy diversifikatsiyani kuchaytirib, agrar sohalarga bo'lgan qaramlikni kamaytirishga yordam beradi" [7]. Xizmat ko'rsatish sohasi iqtisodiy diversifikatsiyani rag'batlantirishi aniq, biroq bu jarayonda qishloq infratuzilmasining rivojlanganlik darajasi ham katta ahamiyatga ega. Agrar sektordan qaramlikni kamaytirish xizmatlar sohasi orqali amalga oshirilishi mumkin, lekin bu uzoq muddatli strategiyalar talab etadi. "McGranahan (2019) xizmatlar sohasi infratuzilmasi va innovatsion

texnologiyalarning qishloq hududlarida bandlikka ta'siri bo'yicha tadqiqotlar olib borib, xizmatlar ko'lamining kengayishi aholining turmush darajasiga ijobiy ta'sir ko'rsatishini ta'kidlagan" [9]. Xizmatlar sohasi infratuzilmasi va innovatsion texnologiyalar bandlikni oshirishga yordam berishi haqiqatga yaqin fikr. Biroq, texnologik o'sishning qishloq joylarda qanchalik tez joriy etilishini baholash ham muhim. Internetga kirish imkoniyati va texnologik savodxonlik darajasi ushbu jarayonni belgilovchi asosiy omillardan biridir.

"Bebington (2019) qishloq hududlarida xizmatlar sektori bandlik darajasini oshirish uchun muhim vosita ekanligini ko'rsatadi. Unga ko'ra, xizmatlar sohasi, xususan, savdo, transport, maishiy xizmatlar va ta'lim tizimi orqali yangi ish o'rinlari yaratilishi qishloq aholisining daromadlarini oshiradi" [6]. Ayniqsa, savdo, transport, maishiy xizmatlar va ta'lim tizimi bandlikni oshirishga sezilarli ta'sir ko'rsatadi. Biroq, ushbu xizmat turlarining qishloq joylarida barqaror rivojlanishini ta'minlash uchun investitsiyalar va davlat qo'llab-quvvatlashi talab qilinadi. "Rodrik (2022) esa qishloq joylarida bandlik darajasini oshirishda kichik biznes va tadbirkorlik subyektlarining o'rnini haqida batafsil tadqiqot olib borgan. Unga ko'ra, davlat tomonidan qo'llab-quvvatlangan kichik biznes korxonalari qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sektorining barqaror rivojlanishini ta'minlaydi" [11]. Kichik biznes va tadbirkorlik qishloq joylarda xizmatlar sektorining asosiy harakatlantiruvchi kuchlaridan biridir. Biroq, bu jarayonda ishbilarmonlik muhiti va tadbirkorlarni qo'llab-quvvatlash tizimi ham muhim ahamiyat kasb etadi. Kredit resurslarining yetishmovchiligi yoki yuqori soliq yuklamasi biznesning barqaror rivojlanishiga to'sqinlik qilishi mumkin. "Jahon Banki (2022) hisobotiga ko'ra, xizmatlar sohasi orqali qishloq joylarda ish o'rinlari yaratish uchun davlat va xususiy sektor hamkorligi muhim ahamiyat kasb etadi" [13]. Ilmiy manbalarining tahlili shuni ko'rsatadiki, qishloq joylarida xizmatlar sektorini rivojlantirish orqali aholi bandligini oshirish va farovonlik darajasini yaxshilash mumkin. Bu jarayonda davlat siyosati, infratuzilma investitsiyalari va innovatsion texnologiyalar muhim omil sifatida maydonga chiqadi. Xizmatlar sohasi qishloq hududlarining iqtisodiy barqarorligini ta'minlash bilan birga, aholi turmush sifatini oshirishga ham xizmat qiladi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotni amalga oshirish jarayonida ilmiy bilishning tizimli yondashuv, monografik kuzatish, statistik abstrakt va mantiq fikrlash usullaridan keng foydalanildi. Shuningdek, ilmiy tadqiqotni amalga oshirishda tahlil va sintez usulidan samarali foydalanilgan.

TAHLIL VA NATIJALAR

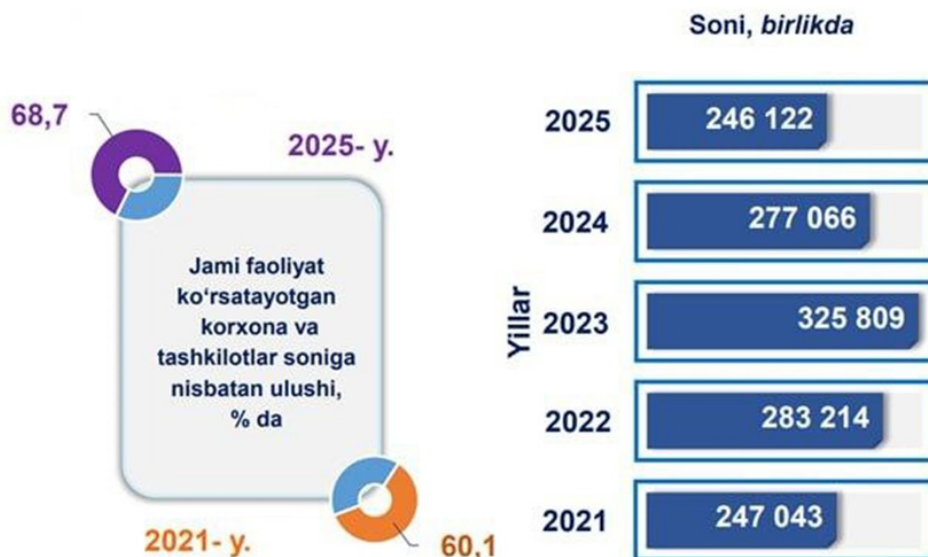
“Dastlabki ma’lumotlarga ko’ra, 2024-yilda O’zbekiston Respublikasi yalpi ichki mahsulot (YalM) hajmi joriy narxlarda 1 454 573,9 mlrd. so’mni tashkil etdi va 2023-yilning mos davriga nisbatan 6,5 % ga o’sdi. Sanoat tarmog’ining o’sishi 6,8 %ni tashkil etdi va YalM o’sishiga ijobiy hissassi 1,7 f.p.ni tashkil etdi. Qishloq, o’rmon va baliqchilik xo’jaligining o’sishi 3,1 % ni tashkil etdi va YalM o’sishiga ijobiy hissassi 0,6 f.p.ni tashkil etdi. Qurilish ishlari hajmining o’sishi 8,8 % ni tashkil etdi. Qurilish tarmog’ining YalM o’sishiga ijobiy hissassi 0,6 f.p.ni tashkil etdi. Xizmatlar ko’rsatish sohasida o’sish sur’ati 7,7 % ni tashkil etdi. Shundan savdo, yashash va ovqatlanish bo’yicha xizmatlar 11,1 % ga, tashish va saqlash, axborot va aloqa 13,4 % ga hamda boshqa xizmat sohalari 4,5 %ga o’sdi. Xizmatlar ko’rsatish sohasining YalM o’sishiga ijobiy hissassi 3,3 %ni tashkil qildi. Mahsulotlarga sof soliqlar hajmi 6,0 % ga o’sdi va uning YalM o’sishiga ijobiy hissassi 0,3 %ni tashkil etdi” [12].

“2024-yilda qishloq, o’rmon va baliqchilik xo’jaligi mahsulot(xizmat)lari hajmi 467 041,5 mlrd. so’mni yoki 2023-yilga nisbatan 103,1 %ni, shu jumladan, dehqonchilik va chorvachilikda, ovchilikda va ushbu sohalarda ko’rsatilgan xizmatlar – 451 019,6 mlrd. so’mni (103,1 %), o’rmon xo’jaligida – 11 778,4 mlrd. so’mni (103,0 %), baliqchilik xo’jaligida – 4 243,5 mlrd. so’mni (97,2 %) tashkil qildi. Qishloq, o’rmon va baliqchilik xo’jaligi mahsulot(xizmat)lari hajmining

oshishi, asosan qishloq xo’jaligi mahsulotlarini yetishtirish hajmining ko’payganligi (3,1 %) bilan bog’liq. Barcha toifadagi xo’jaliklarda qishloq xo’jaligi mahsulotlarining oshishi uzumning – 5,4 %ga, polizning – 5,1 %, mevalarning – 4,8 %ga, donli ekinlarning – 4,8 %ga, kartoshkaning – 4,0 % ga, sutning – 4,0 % ga oshishi bilan izohlanadi. Xo’jalik toifalari bo’yicha tahlillar qishloq xo’jaligi mahsulotlari umumiy hajmining 63,1 % - dehqon va tomorqa xo’jaliklari, 29,7 % - fermer xo’jaliklari, 7,2 % - qishloq xo’jaligi faoliyatini amalga oshiruvchi xo’jaliklar hissasiga to’g’ri kelishini ko’rsatmoqda” [12].

Ushbu diagramma xizmatlar sohasida faoliyat ko’rsatayotgan korxona va tashkilotlar sonining 2021–2025-yillar oralig’ida qanday o’zgarishini aks ettiradi. Diagrammadagi asosiy ma’lumotlarni quyidagicha tahlil qilish mumkin. Xizmatlar sohasidagi korxonalar ulushining oshishi 2021-yilda xizmatlar sohasi jami faoliyat yuritayotgan korxona va tashkilotlarning 60,1% ini tashkil qilgan. 2025-yilda esa bu ulush 68,7 %ga yetishi prognoz qilinmoqda. Bu esa xizmatlar sohasi iqtisodiyotning tobora muhim tarkibiy qismiga aylanayotganini ko’rsatadi.

Xizmatlar sohasidagi korxonalar sonining o’zgarishi 2021-yilda xizmatlar sohasida 247 043 ta korxona faoliyat ko’rsatgan. 2022-yilda ularning soni keskin ortib, 283 214 taga yetgan. 2023-yilda eng yuqori o’sish kuzatilgan bo’lib, korxonalar soni 325 809 taga yetgan. 2024-yilda esa sezilarli kamayish kuzatilgan – 277 066 ta korxona. 2025-yil prognoziga ko’ra, xizmatlar sohasida faoliyat yurituvchi korxonalar soni 246 122 taga tushishi kutilmoqda.



1-rasm. Xizmatlar sohasida faoliyat ko’rsatayotgan korxona va tashkilotlar soni (01.01.2025 yil) [12]

Dinamik o’zgarishlarning sabablari 2021–2023-yillarda o’sish kuzatilgan bo’lsa, 2024 va 2025-yillarda pasayish kuzatilmoqda. 2023-yildagi eng yuqori o’sish sabablari esa davlat tomonidan kichik va o’rta biznesni qo’llab-quvvatlash

dasturlari, raqamli xizmatlarning rivojlanishi va onlayn xizmatlarga talabning ortishi.

2024-yildan boshlab pasayishning mumkin bo’lgan sabablari esa iqtisodiy muhitning o’zgarishi, raqobatning kuchayishi,

moliyaviy va soliq yuklamalarining oshishi, biznes uchun xarajatlarning ko'payishi, xizmatlar sektorining me'yorlashuvi – ba'zi kichik korxonalar bozorga moslasha olmagan bo'lishi mumkin.

Xizmatlar sohasi umumiy iqtisodiy strukturada muhim rol o'ynab, uning ulushi 2025-yilning oxiriga borib 68,7 %ga yetishi kutilmoqda. 2021–2023-yillarda korxonalar soni tez o'sgan bo'lsa, 2025-yilda pasayish kuzatilmoqda, bu esa bozor sharoitlari va davlat siyosatining qayta shakllanishi bilan bog'liq bo'lishi mumkin. Ushbu tendensiyalar ish bilan ta'minlash va xizmatlar sektorining barqaror rivojlanishini ta'minlash uchun qo'shimcha rag'batlantirish mexanizmlari zarurligini ko'rsatadi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sektorining rivojlanishi aholining ish bilan ta'minlanishini oshirish va umumiy farovonlikni yaxshilash uchun muhim omil hisoblanadi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, xizmatlar sohasi qishloq hududlarida iqtisodiy diversifikatsiyani ta'minlab, agrar tarmoqqa qaramlikni kamaytiradi hamda barqaror bandlik imkoniyatlarini yaratadi. Ayniqsa, kichik va o'rta biznes subyektlarining faoliyati qishloq iqtisodiyotini rivojlantirishda strategik ahamiyat kasb etmoqda.

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, xizmatlar sektorining rivojlanish darajasini baholash uchun bandlik darajasi, yalpi ichki mahsulotdagi ulushi, yangi tashkil etilgan korxonalar soni va aholi real daromadlarining o'sishi kabi ko'rsatkichlar muhim hisoblanadi. Davlat tomonidan soliq imtiyozlari, kredit resurslariga erkin kirish va infratuzilmani yaxshilash bo'yicha amalga oshirilayotgan chora-tadbirlar xizmat ko'rsatish sohasining yanada rivojlanishiga ijobiy ta'sir ko'rsatmoqda.

Umuman olganda, qishloq joylarida xizmat ko'rsatish sohasi iqtisodiy o'sishning muhim drayverlaridan biri bo'lib, u bandlikni oshirish, daromadlarni ko'paytirish va ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda muhim rol o'ynaydi. Shu boisdan, xizmatlar sektorini rivojlantirishga qaratilgan strategik yondashuvlar va davlat tomonidan yaratilayotgan sharoitlar kelgusida qishloq hududlarining barqaror taraqqiyotini ta'minlashda muhim omil bo'lib xizmat qiladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Murodbek Dusmurot o'g'li Usmonov Samarqand iqtisodiyot va servis instituti, assistent-stajyor / Муродбек Дусмурот угли Усмонов Самаркандский институт экономики и сервиса, ассистент-стажёр / Murodbek Dusmurot ugli Usmonov Samarkand Institute of Economics and Service, Teaching Assistant Intern

► usmonov.murodbek95@gmail.com

■ 0009-0001-7063-4194

Foydalanilgan adabiyotlar:

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi (2022). 2022–2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi.
2. Jahon Banki (2023). World Development Report 2023: Jobs and Economic Transformation.
3. Birlashgan Millatlar Tashkiloti Taraqqiyot Dasturi (UNDP) (2022). Human Development Report 2022: Uncertain Times, Unsettled Lives.
4. O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi (2024). Xizmatlar sohasining rivojlanish dinamikasi bo'yicha tahliliy hisobotlar.
5. International Labour Organization (ILO) (2023). Employment and Social Outlook 2023: The Role of Services in Job Creation.
6. Bebbington, A. (2019). The dynamics of rural employment in the service sector: Lessons from developing economies. *Development Economics Review*, 14(2), 67-89.
7. Chenery, H., & Srinivasan, T. N. (2020). Structural change and employment in rural economies. *World Development Journal*, 48(4), 211-234.
8. Davis, B., & Winters, P. (2018). Non-farm employment and rural poverty reduction: Evidence from transition economies. *International Journal of Rural Studies*, 36(1), 44-69.
9. McGranahan, D. A. (2019). The role of rural services in employment growth and regional economic sustainability. *American Journal of Agricultural Economics*, 101(2), 512-530.
10. OECD. (2021). Rural development and employment creation: Policy approaches and case studies. *OECD Rural Studies Report*, 55(2), 1-49.
11. Rodrik, D. (2022). Structural transformation and rural employment: New evidence from global trends. *Economic Transformation Journal*, 39(3), 93-116.
12. O'zbekiston Respublikasining Milliy statistika qo'mitasining rasmiy sayti "O'zbekiston Respublikasining ijtimoiy-iqtisodiy holati" bo'limidan olingan ma'lumotlar
13. World Bank. (2022). Rural employment strategies and service sector expansion in emerging economies. *World Bank Policy Paper*, 52(1), 1-58.

The importance of english in the tourism sector of Uzbekistan

Rakhmanova Mukaddas Davronjon kyzy

Значение английского языка в туристическом секторе Узбекистана

Рахманова Мукаддас Давронжон кызы

O'zbekiston turizm sohasida ingliz tilining ahamiyati

Raxmanova Muqaddas Davronjon qizi

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Abstract:** English lies at the heart of the multifaceted tourism industry, serving as a universal means of communication, facilitating cross-cultural interaction, driving economic growth, and shaping the tourism experience worldwide. This comprehensive article examines the many aspects of English in the tourism industry, its importance, challenges, and opportunities. It explores the broad impact of English proficiency in the dynamic international travel environment: from its role in ensuring seamless communication between travellers, service providers and local communities to its impact on cultural exchange and sustainable tourism practices.
- **Key words:** tourism, international relations, foreign operations, tourist arrivals, tourism industry, efficiency.
- **Аннотация:** Английский язык лежит в основе многогранной структуры туристической индустрии, выступая универсальным средством общения, способствуя межкультурному взаимодействию, стимулируя экономический рост и формируя туристический опыт по всему миру. В этой комплексной статье рассматриваются многочисленные аспекты английского языка в туристической индустрии, его значение, проблемы и возможности. В данной статье рассматривается широкий спектр влияния владения английским языком в динамичной среде международных путешествий: от его роли в обеспечении бесперебойной коммуникации между путешественниками, поставщиками услуг и местными сообществами до его влияния на культурный обмен и практику устойчивого туризма.
- **Ключевые слова:** туризм, международные отношения, зарубежные операции, туристические прибытия, туристическая индустрия, эффективность.
- **Annotasiya:** Ingliz tili turizm industriasining ko'p qirrali strukturasi yadrosi bo'lib xizmat qiladi, universal aloqa vositasi bo'lib xizmat qiladi, madaniyatlararo o'zaro ta'sirni osonlashtiradi, iqtisodiy o'sishni rag'batlantiradi va butun dunyo bo'ylab tashrif buyuruvchilar tajribasini shakllantiradi. Ushbu keng qamrovli maqolada ingliz tilining turizm sohasidagi ko'plab jihatlarini ko'rib chiqiladi, uning ahamiyati, muammolari va imkoniyatlari o'rganiladi. Ushbu maqolada ingliz tilini bilishning global sayohatning dinamik muhitida keng qamrovli oqibatlari, uning sayohatchilar, xizmat ko'rsatuvchi provayderlar va mahalliy hamjamiyatlar o'rtasida uzluksiz muloqotni ta'minlashdagi roldan tortib,

madaniy almashinuv va barqaror turizm amaliyotiga ta'sirigacha ko'rib chiqiladi.

- **Kalit so'zlar:** turizm, xalqaro munosabatlar, xorijiy amaliyot, turistlar salmog'i, turizm sanoati, samaradorlik.

■ INTRODUCTION

Many measures are being implemented in our country to develop the tourism sector. According to them, a number of programs, projects and research works are being carried out in accordance with the Law of the Republic of Uzbekistan No. URQ-549 "On Tourism" dated July 18, 2019, the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan No. PF-52 dated January 15, 2022 "On creating additional conditions for the further development of the spheres of tourism, culture, cultural heritage and sports", and the Resolution of the President of the Republic of Uzbekistan No. PQ-135 dated February 18, 2022 "On the organization of the activities of the Ministry of Tourism and Cultural Heritage". In order to more accurately describe the systems of tourism terms, it is necessary to develop a classification of terms in this field of science and, accordingly, select the bases for classification. One of such bases may be the dependence of the word on a particular field of activity. Let us dwell in more detail on the previously developed classifications of tourism terms.

■ LITERATURE ANALYSIS

Several researchers of world linguistics have been engaged in theoretical issues of tourism terms. In particular, T.G. Pshenkina, B.Kh. Rahmatullaeva, G.I. Toirova, Z.Kh. Utesheva, V.V. Khairullin conducted research on terms. The main purpose of using terms is to ensure that the term has high accuracy and is free from polysemy, that is, multiple meanings. Because if the phenomenon of polysemy is observed in terms, different associations may be formed in the minds of users [1].

According to S. Bagirova: "Tourism is the departure of an individual from his permanent place of residence for a period of no more than one year, that is, travel, for health, educational, professional, practical or other purposes, without engaging in paid activity in the country" [3].

The lexical and morphological structure of tourism terminology, as covered in the scientific research of M.I. Stefanishin, O.V. Romanchuk and N.F. Yurko, is considered important in our research work [2].

■ RESEARCH METHODOLOGY

The methodological framework of this research is based on a qualitative descriptive approach aimed at analyzing the linguistic, cultural, and translational aspects of English in the tourism sector of Uzbekistan. The study investigates how English functions as a medium of communication in tourism, and how translation practices influence the quality of cross-cultural interaction and tourist experience.

■ ANALYSIS AND RESULTS

Each field, profession and activity has its own terminology. If we give a clear definition of the word term, "a term is a lexeme that represents a concept related to a profession or field, has a clearly defined lexical content, and its use is limited to a certain circle" [1]. However, this definition is not always correct. For example, let's take the English word tour. For the tourism industry, this term is considered a lexeme, and it has many meanings.

The term lexemes is a group of words that have a high degree of compatibility in each language's relationship with other languages. Usually, terms are adopted from another language with minor changes or as is. Therefore, in some cases, it is possible to guess the meaning of terms even without knowing a language in depth. For example, airplane, diet cafe (a place where diet food is sold), fast food (fast food). Theoretically, each term arises in its place of creation according to its meaning.

The initial guidelines for the criteria for the introduction of tourism terminology were adopted at the United Nations Summit in 1976. 1 New terms that are currently being introduced are being tested for use on the basis of criteria adopted at the Ottawa Conference in 1991. According to them (Fig-1).

Nowadays, finding a highly educated professional translator who can be hired to produce an error-free and excellent translation product remains a pressing problem in the industry. Based on the information we have provided, we can say that the translation of tourism-related terms and materials is a collaborative work process not only of the translator, but also of historians, economists, marketers, representatives of local culture and creative professionals. The purpose of this research work is to examine the linguistic aspect of tourism materials and the problems that arise in the process of translating them into English and Uzbek in a coherent and accurate manner.

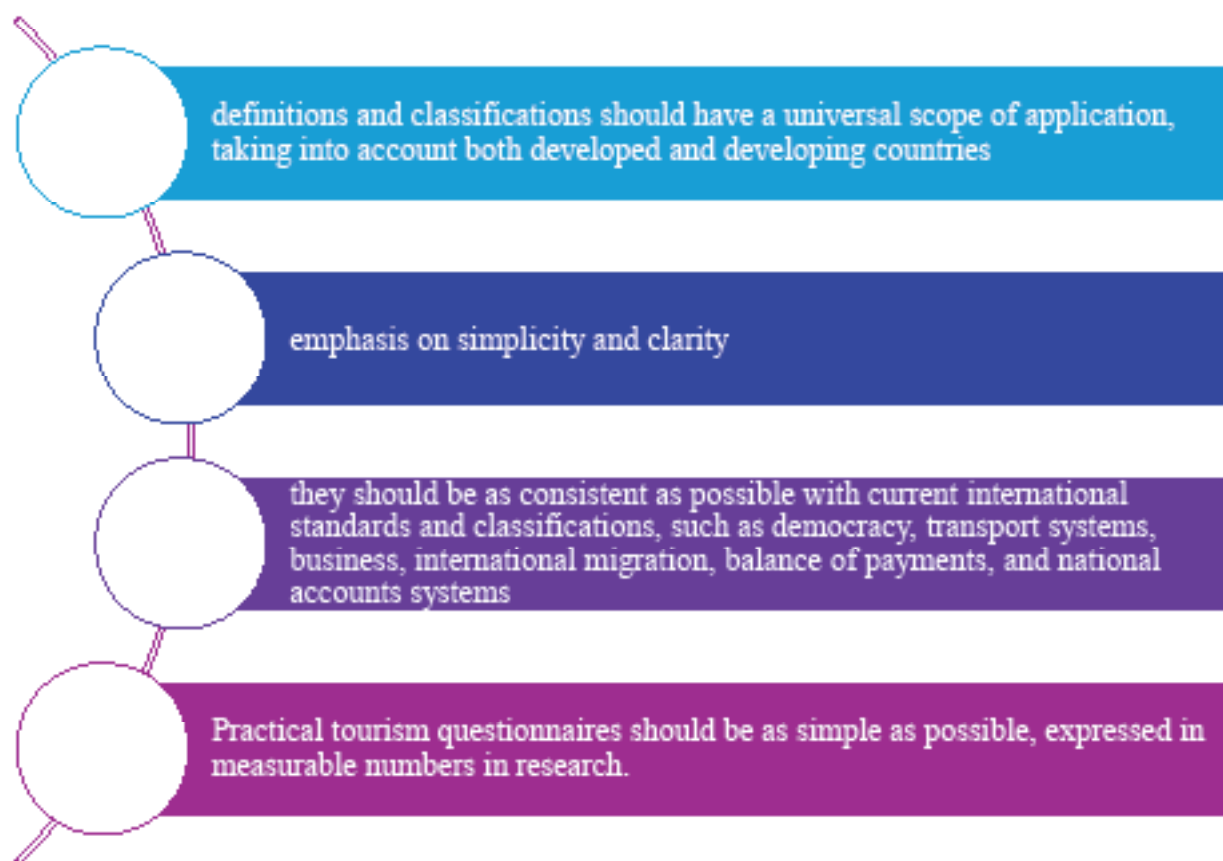


Fig. 1. Preliminary guidelines for the implementation of tourism terminology [2]

The fact that the main reason for these problems is the difference between languages indicates that we also need to work with the cultural aspect of the language.

When working with tourism materials, we, of course, use the language of this industry, that is, the language of tourism, as in all areas. However, this process begins with a number of primary complexities, which are: Firstly, the preparation of materials (flyers, brochures, websites, etc.) that help tourists visiting the country form their first impressions of the city (historical and modern buildings, food and places to eat, clothing, customs, local people, etc.) and reveal the reality. They are called realities [4].

According to the translation methods we have considered, each method has its advantages and disadvantages. For example, the disadvantage of the foreignization method is that the translated text may bypass the consumer's senses and be incomprehensible. In the neutralization method, it is important to deliver the translated text in a way that is understandable to the target language without affecting the cultural factors in the text.

CONCLUSION AND SUGGESTIONS

It is worth noting that it is impossible to achieve perfect translation using just one method when translating materials related to the tourism industry, since the consumer is usually considered a layperson, not an expert in the field. Therefore, the appropriate use of translation methods in translating tourism-related materials while preserving their cultural aspects requires a high level of knowledge and skills from the translator. Therefore, the use of literal translation when translating tourism-related terms does not help achieve the expected result. The goal of translation is to deliver information in a way that is understandable to a non-linguistic consumer. It is important to find the right medium that preserves the cultural informational status of the tourism material. This requires the correct application of the techniques of culturalization, foreignization and neutralization.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Rakhmanova Mukaddas Davronjon kyzy "Silk Road" International University of Tourism and Cultural Heritage / Рахманова Мукаддас Давронжон кызы Международный университет туризма и культурного наследия «Silk Road» / Raxmanova Muqaddas

Davronjon qizi "Ipak yo'li" Xalqaro turizm va madaniy meros universiteti

► mukaddasrahmanova1998@gmail.com

■ 0009-0002-8425-5682

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Tursunov U., Muxtorov A., Rahmatullaev Sh. Hozirgi o'zbek adabiy tili – Toshkent, 1992. – B. 64.
[2]. United Nations. Recommendations on tourism

statistics, New York, 1994. – P. 3/

- [3]. Bagirova S. Turizm terminlarining o'zbek, rus va ispan tillarida qo'llanishi// Zamonaviy roman-german tilshunosligi va tillarni o'qitishda yangi pedagogik texnologiyalar. Respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallari. – Samarqand, 2018. – B. 139.
[4]. Ledina Merkaj, Tourist communication: a specialized discourse with difficulties in translation, European Scientific Journal December, Albania, 2013, P. 69-78.

Innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirishda turizm xizmatlar bozorining o'рни

Tuxliyev Iskandar Suyunovich

Роль рынка туристических услуг в развитии ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ

Тухлиев Искандар Суюнович

The role of the tourism services market in the development of an innovative economy

Tukhliev Iskandar Suyunovich

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Maqola O'zbekistonda innovatsion iqtisodiyotni rivojlanti-rish jarayonida turizm xizmatlar bozorini innovatsion rivojlanishning nazariy va amaliy asoslarini takomillashtirishga bag'ishlangan. Shuningdek maqolada turizm industriyasi korxonasining innovatsion strategiyasini shakllantirish va innovatsion g'oyalarni turizm sohasiga joriy qilish bo'yicha takliflar berilgan.
- **Kalit so'zlar:** ilm-fan, innovatsion jarayonlar, milliy innovatsion tizim, innovatsion faoliyatni davlat tomonidan tartibga solish, raqamlashtirish jarayonlari, tashkiliy va moliyaviy mexanizmlarni takomillashtirish.
- **Аннотация:** Статья посвящена совершенствованию теоретических и практических основ инновационного развития рынка туристических услуг в условиях становления инновационной экономики Узбекистана. В статье также даны предложения по формированию инновационной стратегии предприятия туристической отрасли и внедрению инновационных идей в сферу туризма.
- **Ключевые слова:** наука, инновационные процессы, национальная инновационная система, государственное регулирование инновационной деятельности, процессы цифровизации, совершенствование организационно-финансовых механизмов.
- **Abstract:** The article is devoted to improving the theoretical and practical foundations of innovative development of the tourism services market in the process of developing an innovative economy in Uzbekistan. The article also provides proposals for the formation of an innovative strategy of a tourism industry enterprise and the introduction of innovative ideas into the tourism sector.
- **Keywords:** science, innovation processes, national innovation system, state regulation of innovation activities, digitalization processes, improvement of organizational and financial mechanisms.

KIRISH

Mamlakat iqtisodiyotini jadal rivojlantirish, qisqa muddat ichida uni rivojlangan mamlakatlar darajasiga olib chiqish uchun innovatsiyaning tub mohiyatini ochib bergan Prezidentimiz Sh.M.Mirziyoyev Oliy Majlisga murojaatnomasida "... biz O'zbekistonni rivojlangan mamlakatga aylanti-rishni maqsad qilib qo'ygan ekanmiz, bunga faqat jadal islohotlar, ilm-ma'rifat va innovatsiya bilan erisha olamiz", deb ta'kidladilar [1]. Darxaqiqat O'zbekiston sharoitida iqtisodiyotdagi innovatsion jarayonlarni davlat tomonidan qo'llab-quvvatlovchi tegishli me'yoriy-huquqiy hujjatlar qabul qilinishi va innovatsion faoliyatni rag'batlantiruvchi aniq chora-tadbirlar ishlab chiqilishi milliy innovatsion tizimini shakllantirishga asos bo'lib xizmat qilmoqda.

Shularni hisobga olib, 2020-yilning 24-iyul kuni "Innovatsion faoliyat to'g'risida"gi O'zbekiston Respublikasi Qonuni [2] imzolandi va shu kundan e'tiboran kuchga kiritildi. Ushbu qonun O'zbekiston innovatsion siyosat strategiyasini va tamoyillarini shakllantirish tartiblarini aniqlaydi. Jumladan, qonun iqtisodiyotda ilmiy va ilmiy-texnik faoliyat ning o'rnini belgilashda moliyalashtirishning ko'plab manbalari, innovatsion faoliyatni boshqarish tamoyillari, innovatsiya sohasida davlat va viloyatlar miqyosida davlat boshqaruv organlari ta'sirining asosiy shakllari va xalqaro ilmiy-innovatsion hamkorlikning huquqiy asoslarini aks ettirishga yordam beradi.

Iqtisodiyot fanida milliy innovatsion tizim konsepsiyasida davlat, xususi va ijtimoiy tuzilmalar hamda mexanizmlar yig'indisida aks topadi va ularning yangi bilimlarni va texnologiyalarni yaratish, o'zlashtirish, keng yoyishga qaratilgan faoliyatlari amalga oshiriladigan doiradagi o'zaro aloqalarida namoyon bo'ladi. U mamlakatning milliy ustuvor strategiyasini amalga oshirish maqsadida davlat boshqaruv organlarining hamda tadbirkorlik sektoridagi barcha tashkilotlarning fan va texnologiya-larning ilg'or yutuqlaridan keng foydalanuvchi iqtisodiyot sohalaridagi xatti-harakatlarini birlashtirilishini ta'minlaydi.

Turizm sohasining innovatsion muammolari qatoriga investitsion muammolarning ham kiritilishi tabiiy holdir, chunki sohadagi yangilanish jarayonlari ko'p jihatdan moliyaviy manbalar bilan bog'liq. Shu bilan birga, turizmning innovatsion salohiyati faqat investitsiyalar hajmi bilan emas, balki uning tashkiliy va boshqaruv tuzilmalaridagi transformatsiyalar, ya'ni yangi boshqaruv modellarini joriy etish, xizmat ko'rsatish tizimini raqamlashtirish, integratsion aloqalarni kengaytirish orqali ham namoyon bo'ladi. Shu nuqtai nazardan, turizmning innovatsion rivojlanishi tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish bilan

chambarchas bog'liqdir. Boshqaruvning innovatsion salohiyatini rivojlantirish, turizm faoliyatini motivlash, menejment metodologiyasini takomillashtirish hamda zamonaviy boshqaruv usullarini joriy etish bilan uzviy bog'liqdir. Shu jihatdan, sohada innovatsion menejmentni qo'llash, yangi g'oyalar va texnologiyalarni amaliyotga tatbiq etish orqali raqobatbardoshlikni oshirish muhim ahamiyat kasb etadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Innovatsion faoliyatni rivojlantirishning nazariy-uslubiy masalalari quyidagi xorijiy va mahalliy olimlarning ishlarida tadqiq qilingan: Y.A.Shumpeter [4], D.Bell [5], J.Howkins [6], Y.Benkler [7], D.Tapscott [8], A.F.Rasulev [9], I.Abdurahmonov [10], M.Q.Pardayev [11], I.S.Tuxliyev [12] va boshqalarning ilmiy tadqiqotlarida keng yoritilgan. Ammo, mamlakatimizda innovatsion faoliyatni rivojlantirishda davlat tomonidan tartibga solishning tashkiliy va moliyaviy mexanizmlari yetarlicha tadqiq etilmagan. Amaldagi ilmiy adabiyotlarda turizm sohasidagi innovatsion strategiya muammolarining faqatgina ayrim jihatlari yoritilgan, xolos. Biroq bu sohada innovatsion strategiyalarni keng qamrovli jarayon sifatida - ya'ni innovatsion tarkibiy o'zgarishlar texnologiyasi sifatida tushunish zaruriyati tobora ortib bormoqda. Innovatsion strategiyalar faqat yangi g'oya yoki investitsiyalarni jalb qilish bilan cheklanmaydi, balki turizm infratuzilmasi, boshqaruv tizimi va mehnat bozoridagi sifat o'zgarishlarini ta'minlovchi asosiy mexanizm sifatida namoyon bo'ladi.

Jahon amaliyoti shuni ko'rsatmoqdaki, har o'n beshta ishchi o'randan bittasi aynan turizm faoliyatida yaratilayotgani sohaning global iqtisodiyotdagi innovatsion va ijtimoiy ahamiyatini yaqqol namoyon etadi. Shu bois, turizmni innovatsion rivojlantirish strategiyalari nafaqat milliy iqtisodiyot, balki jahon bozoridagi raqobat muhitini shakllantirishda ham muhim omilga aylanmoqda.

Turizm taraqqiyotiga bevosita va bilvosita ta'sir ko'rsatuvchi omillar qatoriga tabiiy muhit, iqtisodiyot, innovatsion jarayonlar, demografik holat, urbanizatsiya darajasi, axborot tizimlari hamda madaniy muhit kabi bir qator elementlarni kiritish mumkin. Bu omillar o'zaro bog'liq holda faoliyat yuritib, turizm bozoridagi talab va taklif mutanosibligini shakllantiradi, hamda sohada ilg'or tendensiyalar rivojlanishiga turtki beradi. Masalan, iqtisodiy o'sish aholi daromadlarining ortishi orqali turizmga bo'lgan talabni oshiradi, innovatsion jarayonlar esa xizmatlar sifatini yaxshilash va raqobatbardoshlikni kuchaytirish imkonini beradi.

Shuningdek, demografik o'zgarishlar, shaharlashuv jarayonlari va madaniy aloqalarning kengayishi turizm

bozorining yangi segmentlarini shakllantirishda muhim rol o'ynaydi. Turizm biznesi nuqtai nazaridan esa, har bir mijozning individual ehtiyojlarini chuqur anglash va ularni qondirish sohaning barqaror rivojlanishi uchun mutlaq zaruriyat hisoblanadi. Bu jarayonda shaxsning qiziqishlari, madaniy darajasi va iste'mol odatlari inobatga olinsa, turizm xizmatlari samaradorligi yanada oshadi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur ilmiy tadqiqotning metodologik asosini innovatsion iqtisodiyot nazariyasi, turizm xizmatlari bozorining tizimli rivojlanish modeli hamda milliy innovatsion tizim konsepsiyasi tashkil etadi. Tadqiqotda nazariy, empirik va analitik usullar uyg'un holda qo'llanilib, turizm sohasining innovatsion salohiyatini baholash hamda uning iqtisodiy rivojlanishdagi rolini aniqlash maqsad qilingan.

TAHLIL VA NATIJALAR

Turizm sohasini rivojlantirish muammolariga bag'ishlangan mavjud ilmiy ishlar, uslubiy qo'llanmalar va amaliy tavsiyalarning tahlili shundan dalolat beradiki, sohada yangiliklarni ishlab chiqish va ularni amaliyotga joriy etish masalalari yetarli darajada tadqiq etilmagan. Bu holat, o'z navbatida, turizm tizimining barqaror va samarali rivojlanishiga ma'lum darajada salbiy ta'sir ko'rsatmoqda.

Ayniqsa, innovatsion g'oyalarning amaliy qo'llanilishi, turizm ilmiy yangiliklarning joriy etilishi hamda innovatsion menejment usullarining keng tatbiq etilishi borasidagi tadqiqotlar yetarlicha tizimlashtirilmagan. Shu bois, mazkur muammoni ilmiy asosda hal etish, turizm sohasida innovatsion faoliyatni tashkil etishning nazariy va amaliy mexanizmlarini ishlab chiqish bugungi kunda juda dolzarb vazifa hisoblanadi. Bu yo'nalishdagi izlanishlar nafaqat turizmning raqobatbar-doshligini oshirish, balki milliy iqtisodiyotning innovatikaga asoslangan rivojlanishini ta'minlashga ham xizmat qiladi.

Bugungi kunda ko'plab turistik tashkilotlarda innovatsiyalarni qabul qilish va amalga tatbiq etish jarayonida muayyan to'siqlar mavjud. Bu holat turizm sohasining raqobatbardoshligini pasaytiradi hamda ilg'or texnologiyalarni joriy etish jarayonini sekinlashtiradi. Turizm innovatsiyalarni joriy etishga salbiy ta'sir ko'rsatuvchi asosiy omillar quyidagicha guruhlanadi:

- boshqaruvning ortiqcha markazlashuvi- qaror qabul qilishning yuqori darajada markazlashganligi yangiliklarga nisbatan qiziqishni pasaytiradi va tashabbus ko'rsatish imkoniyatlarini cheklaydi;
- turizm xizmatlar bozoridagi raqobatning past

darajasi- rivojlanmagan va raqobatsiz muhit mavjud bo'lgan sharoitda korxonalar odatiy xizmat hajmi va sifatiga qanoatlanib, yangi g'oyalarni amalga oshirishga ehtiyoj sezmaydilar;

- turistik tarmoqning bir xil tashkiliy tuzilishi- tashkilotlarning an'anaviy boshqaruv shakli va qat'iy iyerarxiyasi innovatsion g'oyalarni joriy etishda muammolarni keltirib chiqaradi;

- tashkiliy madaniyatdagi kamchiliklar-yangiliklarga nisbatan intilishning yo'qligi yoki yetarli darajada rivojlanmaganligi innovatsion faoliyatning na faqat darajasiga, balki uning sifatiga ham salbiy ta'sir ko'rsatadi;

- boshqaruv shakli va usullarida xilma-xillikning yo'qligi-yangicha yondashuvlar va boshqaruv texnologiyalarining qo'llanilmasligi natijasida yechilmaydigan innovatsion muammolar yuzaga keladi.

Shuningdek, innovatsiyalarni joriy etishda moliyaviy cheklovlar, kadrlar salohiyatining yetarli emasligi va axborot almashinuv tizimining sustligi ham muhim to'siqlardan biri bo'lib hisoblanadi.

Innovatsion jarayonlar turizm bozorida globallashtirish tendensiyalarini kuchaytiradi, axborot texnologiyalaridan kengroq foydalanish imkoniyatini beradi hamda biznesning yangi falsafasini-innovatsion rivojlanish zaruriyatini keltirib chiqardi.

Turizm xizmatlar bozorida innovatsion faoliyatning maqsadlarini aniqlash va ularni samarali amalga oshirish sohaning barqaror rivojlanishini ta'minlaydi. Innovatsion faoliyat maqsadlarining asosiy tavsiflarini quyidagi holatlar orqali izohlash mumkin. Avvalo, turistik tashkilotlar faoliyati o'ta turli-tuman xizmatlardan iborat bo'lgani sababli, innovatsiyalarni joriy etishda zaruriyat darajasi va bozor ehtiyojlari asosida aniqlanadigan asosiy muhitni belgilash muhim ahamiyat kasb etadi.

Aynan shu muhit innovatsion faoliyatning ustuvor yo'nalishlarini belgilab beradi, ya'ni turistik xizmatlar segmentlari, iste'molchilar ehtiyojlari, axborot texnologiyalaridan foydalanish imkoniyatlari hamda raqobat muhitini tahlil qilish orqali innovatsion harakat strategiyasi shakllantiriladi.

Turistik xizmatlar bozorini rivojlantirish tendensiyalari va uning holatini chuqur o'rganish esa innovatsiyalar portfelini yaratish uchun asosiy ilmiy-amaliy poydevor hisoblanadi. Bu jarayonda bozorning dinamikasi, xizmatlarning diversifikatsiya darajasi va mijozlar ehtiyojlarining o'zgarishi kabi omillar inobatga olinadi. Shu tarzda, innovatsion faoliyat maqsadlari turizm bozoridagi mavjud imkoniyatlar va ehtiyojlarning muvozanatini ta'minlashga, hamda tashkilotning raqobatbardoshligini oshirishga qaratilgan bo'ladi.

Turizm sohasida davlatning innovatsion siyosati-bu sohani rivojlantirish samaradorligini oshirish, aholining turistik

ehtiyojlarini yanada to'laroq qondirish hamda innovatsion faollikni jonlantirishga qaratilgan kompleks chora-tadbirlar tizimidir. Bunday siyosatning asosiy maqsadi - xo'jalik yurituvchi sub'ektlar uchun qulay iqtisodiy, huquqiy va tashkiliy muhit yaratish orqali turizm innovatsion g'oyalar va texnologiyalarni amaliyotga joriy etishni rag'batlantirishdan iborat.

Turizm bozorida davlatning innovatsion siyosat sohasidagi faoliyati quyidagi yo'nalishlarda namoyon bo'ladi:

- turizm infratuzilmasini yangilash va raqamli transformatsiya jarayonlarini qo'llab-quvvatlash;
- innovatsion loyihalarni amalga oshirayotgan sub'ektlar uchun imtiyozli kreditlar, grantlar va subsidiyalar berish;
- kadrlar salohiyatini oshirish va ta'lim-ilmiy muassasalar bilan hamkorlikni kuchaytirish;
- turizm xizmatlar bozorida innovatsion mahsulot va xizmatlarni ilgari surishni qo'llab-quvvatlash.

Shu tariqa, davlatning innovatsion siyosati turizm sohasidagi barqaror iqtisodiy o'sish, raqobatbardoshlik va xalqaro integratsiyani ta'minlashda hal qiluvchi omil sifatida namoyon bo'ladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Turizm amaliyotiga innovatsiyalarni joriy qilishning murakkabligini e'tiborga olib, menejerlar innovatsiyalarni o'zlashtirish jarayonini to'liq rejalashtirishi hamda uning borishi va natijalarini sinchiklab kuzatishlari zarur bo'ladi. Bizning fikrimizcha, bunday holatlarda ularga maqsadli innovatsion dasturlarni ishlab chiqish yordam beradi. Maqsadli innovatsion dasturning mavjudligi turistik korxonaning resurslardan foydalanishini yengillashtiradi hamda maqsadga erishish vositalarini tanlash imkonini beradi, tashqi muhitdan keladigan xavf-xatarlarni ancha kamaytiradi.

Turizm industriyasi korxonasining innovatsion strategiyasini shakllantirish va innovatsion g'oyalarni turizm sohasiga joriy qilish uchun (geoaxborat tizimidan foydalanish, mobil ilovalar dasturiy ta'minotni ishlab chiqish, turizmning yangi turlarini va yangi turistik marshrutlarni ishlab chiqish, xizmatlar sohasidagi, mehmondo'stlik sohalaridagi yangi o'zgarishlar va h.k.) soha va bozorning talablariga javob beruvchi innovatsiyalarni boshqarish tizimini yaratish taklif qilinadi.

Yangi turistik mahsulotni yaratish samaradorligi uning rivojlanish sur'ati yoki tubdan yangi ehtiyojni qondiradigan yoki iste'molchilar bozorini kengaytiradigan yangi mahsulot ishlab chiqarishdagi faolligini belgilab beradi. Turizm innovatsion faollik innovatsion jarayon orqali namoyon bo'ladi hamda aholi turmush farovonligini oshirishning va

iqtisodiy o'sishning zaruriy sharti bo'lib hisoblanadi.

Turistik xizmatlar bozori bir qancha o'ziga xos xususiyatlarga ega bo'lib, ulardan to'g'ri foydalanilsa, innovatsion faoliyat uchun qulay imkoniyatlar paydo bo'ladi. Turizm muhitida innovatsiyalarni rag'batlantirishning o'ziga xos xususiyatlarini ajratib ko'rsatishimiz joiz. Turistik xizmatlar bozori, odatda, yangi ishlanmalar uchun g'oyalar manbai bo'lib xizmat qiladigan tajriba va taassurotlarni yig'ishga imkon beradi. Dunyoqarashning kengayishi, ma'naviy jihatdan boyitish turizm uchun xos bo'lgan ikkita boshqa komponent tufayli amalga oshiriladi va bular yuzaga kelgan holat va shaxslararo o'zaro munosabatlardir.

Ma'lumki, turistik jarayon insonlarni ruhlantiradi va aynan shu sababli ular odatdagi narsalarni boshqacharoq qabul qila boshlaydilar. Nelson Graburn mazkur o'ziga xos holatni yoritib berish uchun "liminality" terminidan foydalandi, Tom Silanneymi esa har kunlik bir xil hayot tashvishlaridan toliqqan kishilarni dam olish maqsadida tashrif buyuradigan joyini "liminoid" deb atadi [21]. Turistlarning o'zaro sotsial aloqalari dam olish vaqtida yangi taassurotlar bilan boyitiladi, holatning o'zgarishi esa insonlar o'rtasidagi yangi munosabatlarning paydo bo'lishiga imkoniyatlar tug'diradi.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirish jarayonida turizm xizmatlari bozorining ijtimoiy-iqtisodiy omillari muhim ahamiyat kasb etadi. Xususan, aholining daromad darajasi, infratuzilmaning rivojlanganligi, ta'lim va kadrlar salohiyati, shuningdek, hududiy investitsiya muhiti kabi omillar turizm sohasidagi innovatsion faoliyatni rag'batlantirishda hal qiluvchi rol o'ynaydi. Turizm xizmatlari bozorining barqaror rivojlanishi faqat iqtisodiy samaradorlikni oshirish bilan cheklanib qolmay, balki jamiyatda innovatsion madaniyatni shakllantirish, yangi texnologiyalardan foydalanish va raqobatbardosh mahsulotlar yaratish uchun zarur ijtimoiy asosni ham ta'minlaydi. Shu bois, turizm sohasida ijtimoiy-iqtisodiy omillarni to'g'ri boshqarish innovatsion iqtisodiyotni shakllantirishning ustuvor yo'nalishlaridan biri hisoblanadi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Tuxliyev Iskandar Suyunovich, Samarqand iqtisodiyot va servis instituti, iqtisodiyot fanlari doktori, professor / Тухлиев Искандар Суюнович, Самаркандский институт экономики и сервиса, доктор экономических наук, профессор / Tuxliyev Iskandar Suyunovich, Samarkand Institute of Economics and Service, Doctor of Economics, Professor

► tuxliyev_iskandar@sies.uz

■ 0009-0008-0813-9521

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. "Innovatsion faoliyat to'g'risida"gi O'zbekiston Respublikasi Qonuni. Qonun hujjatlari ma'lumotlari milliy bazasi, 24.07.2020 y., 03/20/630/1101-son.
- [2]. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoevning Oliy Majlisga Murojaatnomasi // Xalq so'zi. – T.: "Sharq" nashriyoti, 2020-yil 25-yanvar, №19 (7521), 2-4 betlar
- [3]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son 2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi Farmoni. www.lex.uz
- [4]. Шумпетер Й.А. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия. М.: Эксмо, 2007. с. 862.
- [5]. Белл Д. Грядущее постиндустриальное общество. Опыт социального прогнозирования. М.:Academia, 1999. с. 956.
- [6]. Howkins J. The Creative Economy: How People Make Money from Ideas. London: Penguin. 2001.
- [7]. Benkler Y. The Wealth of Networks: How Social Production Transforms Markets and Freedom. New Haven, Conn: Yale University Press, 2006. 515 p.
- [8]. Tapscott D. The digital economy: promise and peril in the age of networked intelligence. NewYork; Montreal: McGraw-Hill, 1996. 342 p.
- [9]. A.F.Rasulev. O'zbekiston: jahon moliyaviy-iqtisodiy inqirozi, innovatsion taraqqiyot va milliy iqtisodiyot raqobatbardoshligini oshirish / O'zFA, Iqtisodiyot instituti. monografiya. – T.: Konsauditinform - Nashr, 2011. – 408 b.
- [10]. I.Abdurahmonov. Uchinchi renessans – ilm-fan taraqqiyoti.
- [11]. M.Q.Pardayev Inson salohiyati, inson kapitali va innovatsiya bilan bog'liq kategoriyalarning nazariy masalalari. Monografiya.-T.:2024.204 b.
- [12]. I.S.Tuxliyev. Innovatsion-investitsiya faoliyatini davlat tomonidan tartibga solishning tashkiliy omillari.// Servis №1.2019 y.
- [13]. Tukhliev, I. S., & Abdukhmidov, S. A. (2021). Strategic planning processes in regional tourism in the digital economy. Central Asian Journal of Innovations on Tourism Management and Finance, 2(5), 22-27.
- [14]. I.S.Tuxliyev, A.A.Eshtayev. Turizmda geoaxborot tizimlari. Darslik. Samarqand iqtisodiyot va servis instituti. – Toshkent: 2023. – 244
- [15]. Tuxliyev, I. S., Qudratov, G' H., & Pardayev, M. Q. (2010). Turizmi rejalashtirish. Darslik, Toshkent, 208.
- [16]. Mamatkulova, S., Uzakov, G., Abduvaliyev, A., Tuxliyev, I., & Saidov, J. (2022, June). Improvement of the GIS map of the potential of biomass for the development of bioenergy production in the Republic of Uzbekistan. In AIP Conference Proceedings (Vol. 2432, No. 1). AIP Publishing.
- [17]. Tukhliev, I. S., & Muhamadiyev, A. N. (2019). SMART-TOURISM EXPERIENCE IN GEO INFORMATION SYSTEMS. Theoretical & Applied Science, (4), 501-504.
- [18]. Mamatqulov, X. M., Bektemirov, A. B., Tuxliev, I. S., & Norchaev, A. N. (2008). Xalqaro turizm. Darslik. Toshkent-SamSI.
- [19]. Tukhliev, I. S., & Abdukhmidov, S. A. (2021). Strategic planning processes in regional tourism in the digital economy. Central Asian Journal of Innovations on Tourism Management and Finance, 2(5), 22-27.
- [20]. Suyunovich, T. I., & Adhamovich, A. S. (2019). Directions of activation of innovative activities of higher education institutions in forming innovative economy. VVK: 75.81 T 88, 235.
- [21]. Stausberg M. Religion and tourism: Crossroads, destinations and encounters. Routledge., 2010. 304 p.

Key directions for supplying the labor market with higher-educated and highly-qualified specialists

Hakkulov Fazliddin Fakhriddinovich

Основные направления обеспечения рынка труда высокообразованными и высококвалифицированными кадрами

Хаккулов Фазлиддин Фахриддинович

Mehnat bozorini oliy ma'lumotli, yuqori malakali kadrlar bilan ta'minlashning asosiy yo'nalishlari

Haqqulov Fazliddin Faxriddinovich

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Abstract:** This article provides an in-depth analysis of the integration between higher education and the labor market in Uzbekistan, with a focus on regional characteristics of the Kashkadarya region. Using statistical indicators, the study examines graduate employability, the level of practical training, and skill mismatches. Drawing on international best practices from Germany, South Korea, and the United States, the paper proposes strategic directions for improving labor market responsiveness of higher education in Uzbekistan. The findings reveal the necessity to expand dual education models and enhance digital and practical skills.
- **Keywords:** higher education, labor market, integration, dual education, skill mismatch, employability, Kashkadarya
- **Аннотация:** В статье проводится глубокий анализ интеграции системы высшего образования и рынка труда Узбекистана с учетом территориальных особенностей Кашкадарьинской области. На основе статистических показателей изучаются результаты трудоустройства выпускников, уровень практикоориентированного обучения и разрыв компетенций. Опираясь на зарубежный опыт Германии, Южной Кореи и США, предложены направления повышения эффективности подготовки кадров. Полученные результаты подтверждают необходимость расширения дуального обучения и развития цифровых навыков.
- **Ключевые слова:** высшее образование, рынок труда, интеграция, дуальное обучение, компетенции, занятость, Кашкадарья
- **ANNOTATSIYA:** Ushbu maqolada O'zbekiston oliy ta'lim tizimi va mehnat bozori o'rtasidagi integratsiya jarayoni chuqur tahlil qilinadi hamda Qashqadaryo viloyati misolida hududiy farqlar o'rganiladi. Tadqiqotda kadrlar tayyorlash tizimining real sektorga mosligi, amaliy ta'lim ulushi, bandlik natijalari va kompetensiya nomutanosibligi kabi omillar statistik ko'rsatkichlar asosida baholangan. Xalqaro tajribalar, xususan Germaniya, Koreya va AQSH modellariga tayangan holda O'zbekiston uchun integratsiyani kuchaytirishning samarali yo'nalishlari taklif etilgan. Natijalar kasbiy amaliyot, raqamli ko'nikmalar va dual ta'lim modellarini kengaytirish zarurligini ko'rsatadi.
- **Kalit** so'zlar: oliy ta'lim, mehnat bozori, integratsiya, kompetensiya, dual ta'lim, bandlik, Qashqadaryo

■ INTRODUCTION

In the 21st century, human capital has emerged as a key driver of economic development. Digital transformation, automation, and new technologies are fundamentally reshaping labor market demands. According to the World Economic Forum (2023) forecast, within the next five years, 44% of existing occupations will be restructured, which requires higher flexibility from the higher education system. This process has also accelerated in Uzbekistan: The gross enrollment ratio in higher education has increased from 9% to 44.7% (2016–2025), the number of higher education institutions has grown by more than 70%, the credit-module system has been introduced, and dual education models are expanding. However, issues remain regarding quality assurance. For instance, graduates’ competencies are 25–40 percentage points below labor market requirements, career services remain inefficient, and there are significant regional disparities.

In the economy of Kashkadarya region, the gas-chemical industry, construction sector, transport and energy, and the services sector play a major role.

Fields with high labor demand include engineering and IT, technological specializations, economics, and management. Nevertheless, the available educational resources do not fully meet these demands.

During the research process, the main problem identified was that the competitiveness level of university graduates remains below labor market requirements.

Research objective: To assess the current state of integration

PROBLEM STATEMENT	CONSEQUENCES
Insufficient practical training in higher education institutions;	Slow adaptation to employment conditions;
Lack of modern technologies and innovation-oriented learning infrastructure;	Low competitiveness of graduates in the labor market;
Lack of modern technologies and innovation-oriented learning infrastructure;	Presence of a significant competency gap between education outcomes and job requirements;
· Career centers operate with low efficiency and limited engagement with the labor market.	· Low quality of employment, including underemployment and skill mismatch.

At the same time, the Concept for the Development of the Higher Education System of the Republic of Uzbekistan until 2030 defines integration as a national priority direction, which includes: the expansion of dual education, collaboration with innovative enterprises, the implementation of digital education infrastructure, and other related initiatives.

processes at the national and regional levels and to develop scientifically grounded recommendations for their improvement.

Research tasks include:

- Analyzing employment indicators,
- Identifying competency gaps,
- Evaluating the effectiveness of university–employer cooperation models, and
- Comparing with foreign best practices to propose adapted solutions.

■ LITERATURE REVIEW

International academic perspectives on the integration of higher education and the labor market are grounded in the Human Capital Theory (Becker, 1993). It has been empirically confirmed that quality education and skilled human resources are the key drivers of economic growth.

According to OECD (2023) studies, the closer the education system is aligned with the labor market, the higher the economic efficiency of a country. Meanwhile, the ILO (2023) emphasizes that 21st-century workforce development requires the following core competencies:

- Digital literacy,
- Critical thinking,
- Adaptability and innovative mindset,
- Teamwork skills.

Local researchers (Hakimov, 2021; Rasulov, 2022) highlight the following challenges:

■ RESEARCH METHODOLOGY

This study focuses on assessing the level of integration between Uzbekistan’s higher education system and the labor market, as well as identifying regional characteristics using the case of Kashkadarya region. The research was conducted

through a synthesis of quantitative and qualitative methods.

The research approach consists of three stages:

- Data collection and verification;
- Development and normalization of an indicator system;
- Analysis, indexing, and interpretation of results.

DATA SOURCES AND VERIFICATION

Both primary and secondary sources were used in a complementary manner.

Primary sources included:

Expert interviews conducted with higher education institutions (HEIs) and employers;

Small-scale surveys assessing competency requirements and the effectiveness of practical training.

Secondary sources comprised:

Official statistics on employment, unemployment, and education enrollment;

Reports from ministries and agencies;

Open data from international organizations such as the OECD, ILO, World Bank, and others.

Data verification was conducted in two stages:

- (a) Source consistency — checking for alignment in dates, definitions, and measurement units;
- (b) Logical consistency — identifying extreme deviations across time trends and regional comparisons.

INDICATOR SYSTEM

To assess the level of integration between higher education and the labor market, seven key indicators were selected:

Graduate employment rate (B);

Share of dual education programs (D);

Share of practical training — the proportion of internships and project work in the curriculum (A);

Competency alignment (K) — the reduction of the gap between employer requirements and graduate skills;

Effectiveness of career services (S) — the proportion of graduates assisted by career centers in job placement;

Level of digital skills (R);

Number and scale of HEI–employer collaborative projects (H).

The selection of indicators was guided by three criteria:

Relevance — direct impact on the labor market;

Measurability — availability of open or verifiable data;

Comparability over time — covering the period 2020–2024.

Where necessary, supplementary indicators (such as youth unemployment, structure of vacant positions, and education enrollment) were used for explanatory analysis.

NORMALIZATION AND WEIGHTING

To compare indicators measured in different units, min–max normalization was applied, scaling each indicator to a 0–1 range (lowest value = 0, highest value = 1). The direction of impact was taken into account — whether positive or negative. For example, a reduction in the competency gap

is considered a positive outcome and was therefore inverted appropriately for the respective indicator.

Weights were assigned based on expert evaluation and logical significance as follows:

B (Graduate employment rate) = 0.25

D (Share of dual education programs) = 0.20

A (Share of practical training) = 0.20

K (Competency alignment) = 0.15

S (Effectiveness of career services) = 0.10

R (Level of digital skills) = 0.10

The HEI–employer collaboration indicator (H) was primarily used for qualitative analysis and presented as a separate explanatory component of the index. If needed, the H indicator can be incorporated as part of the S or A components in the composite index calculation.

INTEGRATION INDEX (II)

The final composite assessment was calculated as follows:

$$II = 0.25 \cdot B + 0.20 \cdot D + 0.20 \cdot A + 0.15 \cdot K + 0.10 \cdot S + 0.10 \cdot R$$

where B, D, A, K, S, and R are the normalized values ranging from 0 to 1.

An index value close to 0 indicates weak integration, while a value close to 1 indicates a strong level of integration.

The index values were compared over time and across national and regional levels. As a result, the deviation of Kashkadarya region from the national average was expressed in percentage terms.

ANALYSIS METHODS

Trend analysis of time series was used to reveal the direction of labor market indicators, such as youth unemployment and employment rates.

GAP analysis identified the differences between employer requirements and graduate skills, measured in percentage points.

Through benchmarking, elements adaptable from international models were identified:

Germany — dual education;

South Korea — innovative collaboration;

USA — career services.

SWOT analysis systematically assessed the strengths, weaknesses, opportunities, and threats of Uzbekistan and the Kashkadarya region.

Correlation observation (indicative level) was applied to evaluate the relationship between competency indicators and employment outcomes. These findings were interpreted as evidence of direction and intensity, rather than as deterministic cause-and-effect relationships.

SAMPLE AND QUALITY CONTROL

A purposive sampling approach was employed for expert evaluation, involving large employers, sector representatives, and staff from HEI career centers in interviews.

Questionnaires were short and indicator-focused, and results were cleaned through repeated checks if extreme values (outliers) were identified.

For secondary data, if inconsistencies were detected, either the primary source was re-consulted or the data point was moved to explanatory descriptive analysis.

DATA GAPS AND ERROR MANAGEMENT

In cases where data were missing for certain years or regions, the following approaches were applied:

- (i) Logical interpolation;
- (ii) Or (ii) Excluding the indicator from the index calculation and rescaling the remaining indicators, while maintaining the relative weight proportions.

This approach ensures the stability of the integration index and minimizes distortion of overall conclusions due to incomplete data.

ETHICS AND LIMITATIONS

Consent was obtained for all expert interviews, and personal data were not disclosed.

As limitations, the study acknowledges:

Incomplete coverage of informal employment,
Lack of regional detail in certain indicators, and
Subjectivity in expert evaluations.

Nevertheless, the multi-source approach, combined with normalization and weighting mechanisms, strengthened the reliability of the results.

INTERPRETATION AND VALIDATION

The integration index was validated both in terms of annual dynamics and regional comparisons.

Sensitivity analysis (weight-sensitivity) showed that small variations in weights did not lead to significant shifts in index values.

The results were interpreted in line with expectations from the literature review, such as dual education, practical skills, and career services, and were concluded with policy and practical recommendations.

ANALYSIS AND RESULTS

We argue that the mechanism for ensuring the integration of higher education and the labor market at the national and regional level can be strengthened by:

Involving experience from foreign universities and institutes,
Developing a comprehensive set of measures for students,

and

Enhancing collaboration between research institutes and industrial enterprises.

Such an approach provides opportunities to reinforce practical cooperation and knowledge transfer.

Based on the mechanism for integrating higher education and the labor market across economic sectors, we have formulated the following practical recommendations:

First, the integration system of higher education and the labor market serves as a core mechanism for ensuring the integration of higher education, science, and industrial development.

Second, in all sectors of the economy, financial support instruments such as grants, subsidies, and investments can be mobilized to develop and implement innovative projects.

Third, it enables the improvement of the organizational and economic mechanism of higher education and labor market integration.

In our view, a key direction for higher education–labor market integration is to promote and support public-private partnerships (PPP). Broadly, such partnerships can be interpreted as a legal mechanism for aligning the interests of the public and private sectors and ensuring their coordinated action. Establishing collaboration between government agencies and businesses serves as an effective tool for combining their capabilities to accomplish tasks important for social and economic development.

We believe that our country can benefit from advanced international experiences in higher education–labor market integration, where public-private partnerships have proven effective in preparing highly skilled personnel. Leveraging these approaches can transform private sector participation into a crucial factor in developing a highly qualified workforce, allowing us to fully utilize the country's potential.

This requires a legally formalized collaboration between the public partner and private entities, where both sides combine resources to implement public-private partnership projects over a defined period.

The development of highly skilled personnel through higher education–labor market integration plays a crucial role in fostering public-private partnerships. In our country, the legal framework for public-private partnerships (PPP) was established in accordance with the Law “On Public-Private Partnership”, adopted by the Legislative Chamber of the Oliy Majlis of the Republic of Uzbekistan on April 26, 2019. According to this law, a public-private partnership is a formally legalized collaboration between a public partner and a private partner for a defined period, based on the consolidation of their resources to implement a PPP project. At present, the key directions of higher education–labor market integration have been formulated specifically

through the development of public-private partnerships in the field of training highly skilled personnel (Figure 3.2).

Currently, in the highly competitive market for preparing skilled personnel through higher education-labor market integration, universities face increasing pressure to manage client (employer) demands and adopt methods capable of adapting to their continuously changing needs.

In today's competitive environment, achieving success requires more than just improving quality, reducing costs, and increasing the production of highly skilled personnel. It also requires the ability to adapt quickly to rapidly changing labor market demands, identify client requirements, and respond promptly and strategically.

The results of the analysis indicate that effective mechanisms for preparing highly skilled personnel based on higher education-labor market integration have not yet been fully established in the region.

Based on the above, we concluded that to train highly skilled personnel through higher education-labor market integration, it is appropriate to unite higher education institutions from both the public and non-state sectors to work collaboratively.

The Law "On Public-Private Partnership" provided the legal basis for regulating relations between the state and private business in this area. In this context, it is appropriate for social organizations and non-state higher education institutions to act in cooperation, working jointly toward common goals.

Based on the analysis, a public-private partnership model for training highly skilled personnel through higher education-labor market integration was proposed (Figure 1).

Figure 2. Structural Composition of the Public-Private Partnership Model for Training Highly Qualified Personnel Based on Higher Education-Labor Market Integration.

In our view, the practical implementation of the proposed public-private partnership model for higher education-labor market integration contributes to the development and efficiency of institutions operating within this integrated framework. It promotes the establishment of several new organizations, facilitates the introduction of competitive new products, supports the development of infrastructure, and enhances the training of highly skilled personnel.

CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS

The research results indicate that although the integration of Uzbekistan's higher education system and labor market has accelerated significantly in recent years, a number of systemic quality-related problems persist. The fourfold expansion in higher education coverage has outpaced the

labor market's capacity to absorb graduates. As a result, the demand-supply imbalance is intensifying. Competency gaps, insufficient practical skills, and low employer engagement remain the main barriers to effective integration.

In the case of Qashqadaryo region, the problem is even more pronounced: there is high demand for skilled engineering and technical personnel in the leading economic sectors, yet the education system cannot fully meet this demand. According to the integration index results, Qashqadaryo's indicators are 10–15% below the national average. This situation underscores the strategic necessity to revise the regional workforce development system to support innovation-driven economic growth.

RECOMMENDATIONS

1. Expand dual education and increase the share of mandatory practical training (targeting 50% in real-sector fields by 2025).
2. Modernize educational programs with active employer participation (redesign curricula based on competency maps).
3. Establish trilateral agreements among universities, enterprises, and students (including paid internships and tax incentives for employers).
4. Prioritize digital skills and STEM education (make basic IT modules compulsory across all fields of study).
5. Orient career centers towards measurable outcomes (introduce university rankings based on graduate employment results).
6. Upgrade higher education infrastructure (increase laboratories, pilot production centers, and technology parks).
7. Enhance research capacity (increase the share of PhD students and expand the number and share of applied scientific grants for industry).
8. Implement long-term graduate tracking systems (1–3–5 year Tracer Studies to monitor employment outcomes).
9. Develop innovation-based educational clusters (e.g., gas-chemical, energy, and IT sectors in Kashkadarya).

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Hakkulov Fazliddin Fakhriddinovich, Karshi International University, Head of the Academic and Methodological Department/ Хаккулов Фазлиддин Фахриддинович, Каршинский международный университет, начальник Учебно-методического управления/ Haqqulov Fazliddin Faxriddinovich, Qarshi xalqaro universiteti O'quv-uslubiy boshqarma boshlig'i

► haqqulovf1990@gmail.com

■ 0009-0004-2519-219X

List of literature:

1. Becker, G. (1993). Human Capital: A Theoretical and Empirical Analysis. University of Chicago Press.
2. International Labour Organization. (2023). Skills for Employment Global Framework. ILO Publications.
3. OECD. (2023). Education at a Glance: OECD Indicators. <https://www.oecd.org>
4. World Bank. (2024). Uzbekistan Jobs Diagnostic. World Bank Publications.
5. World Economic Forum. (2023). Future of Jobs Report. WEF.
6. Ministry of Employment and Poverty Reduction of the Republic of Uzbekistan. (2024). Labor Market Indicators 2019–2024. (Reports of the Ministry of Employment of the Republic of Uzbekistan)
7. State Statistics Committee of Uzbekistan. (2024). Higher Education and Labor Market Datasets 2020–2024. <https://stat.uz/>
8. Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan. (2022). Concept for the Development of the Higher Education System until 2030. Tashkent.
9. President of the Republic of Uzbekistan. (2022). New Uzbekistan Development Strategy for 2022–2026. PQ–60.
10. Rasulov, A. (2022). Employment and Competency Alignment of Higher Education Graduates. Journal of Education and Innovation, 5(3), 41–52.
11. Hakimov, S. (2021). Labor Market Requirements and Higher Education Modernization. Economics and Education, 8(2), 75–83.
12. Kim, Y., & Lee, J. (2020). University–Industry Collaboration in South Korea: A Dual Learning System Approach. Journal of Vocational Education, 12(1), 15–29.
13. Schneider, T. (2020). Dual Vocational Education in Germany as a Driver of Employability. European Skills Review, 14(4), 55–69.
14. Brown, R., & Hesketh, A. (2021). The Mismanagement of Talent: Employability and Jobs in the Knowledge Economy. Oxford University Press.
15. Smith, J. (2022). Career Services Effectiveness in U.S. Universities: Best Practices Guide. Journal of Higher Education Policy, 29(2), 122–137.
16. UNESCO. (2023). Skills Transformation for Inclusive Development in Central Asia. UNESCO Publications.
17. Ahrorov, B. (2023). Approaches to Developing Students' Digital Skills. Journal of Information and Communication Technologies, 11(1), 89–98.
18. European Training Foundation. (2022). Uzbekistan Labor Market Skills and Qualifications Report. ETF.
19. Ministry of Higher Education, Science, and Innovations of Uzbekistan. (2023). Higher Education Statistical Compendium 2020–2023. Tashkent.
20. Zokirov, O. (2024). Methods for Evaluating the Effectiveness of Professional Internships. Issues of Vocational Education, 6(1), 33–44.

Turizm sohasida inson resurslari salohiyatini oshirish orqali xizmat sifati darajasini yaxshilash yo'llari

Uzaqov Jamshid Norboyevich, Zokirov Ulug'bek Inom o'g'li

Пути повышения качества обслуживания через развитие человеческого потенциала в сфере туризма

Узаков Джамшид Нарбаевич, Закиров Улугбек Ином угли

Ways to improve the quality of service through the development of human resource potential in the tourism sector

Uzakov Jamshid Norboevich, Zokirov Ulugbek Inom ugly

Received: October 8, 2025 Revised: October 11, 2025 ■ Accepted: October 15, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Maqolada turizm sohasida inson resurslari salohiyatini oshirish orqali xizmat sifati darajasini yaxshilash masalalari yoritilgan. Tadqiqotning dolzarbligi turizm tarmog'ida xizmat sifati bevosita xodimlarning malakasi, motivatsiyasi va xizmat madaniyatiga bog'liq ekanligi bilan izohlanadi. Xizmat sifatini baholash uchun SERVQUAL modeli asosida tahlillar o'tkazilgan. Tadqiqot natijalari xodimlarning malaka va motivatsiya darajasi xizmat sifati ko'rsatkichlariga sezilarli ta'sir ko'rsatishini ko'rsatadi. Xizmat madaniyatini rivojlantirish, muntazam treninglar joriy etish, adolatli baholash va rag'batlantirish tizimini shakllantirish xizmat sifatini oshirishning muhim yo'nalishlari sifatida tavsiya etiladi.
- **Kalit so'zlar:** turizm, inson resurslari, xizmat sifati, motivatsiya, SERVQUAL modeli, menejment, trening.
- **Аннотация:** В статье освещены вопросы повышения уровня качества обслуживания в туристической сфере за счёт развития человеческих ресурсов. Актуальность исследования объясняется тем, что качество обслуживания в туристической отрасли напрямую зависит от квалификации, мотивации и культуры обслуживания персонала. Для оценки качества обслуживания были проведены анализы на основе модели SERVQUAL. Результаты исследования показывают, что уровень квалификации и мотивации сотрудников оказывает значительное влияние на показатели качества обслуживания. Развитие культуры обслуживания, внедрение регулярных тренингов, формирование справедливой системы оценки и стимулирования рассматриваются как важные направления повышения качества туристических услуг.
- **Ключевые слова:** туризм, человеческие ресурсы, качество обслуживания, мотивация, модель SERVQUAL,

менеджмент, обучение.

- **Abstract:** This article explores the improvement of service quality in the tourism sector through the enhancement of human resource potential. The relevance of the research is based on the fact that the quality of tourism services directly depends on employees' qualifications, motivation, and service culture. The SERVQUAL model was used to analyze service quality. The research results indicate that the level of staff qualification and motivation significantly affects service quality indicators. Developing service culture, introducing regular training, establishing fair evaluation and motivation systems are identified as key directions for improving the quality of tourism services.
- **Keywords:** tourism, human resources, service quality, motivation, SERVQUAL model, management, training.

KIRISH

Turizm sohasi zamonaviy iqtisodiyotning eng dinamik rivojlanayotgan tarmoqlaridan biri bo'lib, mamlakatning xalqaro nufuzi, investitsion jozibadorligi va iqtisodiy o'sish sur'atlariga sezilarli ta'sir ko'rsatadi. Jahon tajribasi shuni ko'rsatadiki, turizmning raqobatbardoshligi ko'p jihatdan inson resurslarining salohiyatiga, ularning malakasi, motivatsiyasi hamda xizmat madaniyatiga bog'liqdir. Xizmat ko'rsatish sifati yuqori bo'lgan turizm korxonalari nafaqat mijozlar sodiqligini ta'minlaydi, balki turistik brendning ishonchliligi va barqaror rivojlanishiga ham xizmat qiladi. O'zbekiston Respublikasida turizmni iqtisodiyotning strategik tarmog'i sifatida rivojlantirish so'nggi yillarda ustuvor yo'nalish sifatida belgilandi. O'zbekiston Respublikasida turizmni iqtisodiyotning strategik tarmog'i sifatida rivojlantirish so'nggi yillarda ustuvor yo'nalish sifatida belgilangan. Prezidentning 2022-yil 25-avgustdagi PQ-475-sonli "O'zbekiston Respublikasi Turizm va madaniy meros vazirligi faoliyatini tashkil etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarorida turizm va moddiy madaniy meros sohalari uchun malakali kadrlar tayyorlash, ularni muntazam qayta tayyorlash va malakasini oshirish masalalari davlat siyosati darajasida ko'zda tutilgan. Shu nuqtai nazardan, turizm sohasida inson resurslari salohiyatini oshirish orqali xizmat sifati darajasini yaxshilash masalasi dolzarb ilmiy-amaliy ahamiyat kasb etadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Turizm sohasida inson resurslari salohiyatini oshirish masalasi so'nggi yillarda xalqaro ilmiy tadqiqotlarda markaziy mavzulardan biriga aylangan. Ko'plab tadqiqotchilar turizm xizmatlari sifati va inson omili o'rtasidagi uzviy bog'liqlikni empirik asosda tadqiq qilishgan. Xizmat sifati tushunchasi turizm iqtisodiyotida muhim o'rin tutadi. Parasuraman, Zeithaml va Berry (1988) tomonidan

ishlab chiqilgan [1] SERVQUAL modeli xizmat sifati besh o'lchov ishonchlilik, javobgarlik, ishonch uyg'otish, g'amxo'rlik va moddiy sharoit asosida baholanishi lozimligini ko'rsatgan. Ushbu model keyinchalik mehmonxona va turizm tarmoqlarida mijozlar qoniqishini o'lchashda keng qo'llanila boshlandi.

Inson resurslari va xizmat sifati o'rtasidagi bog'liqlik. Abu Hussein (2023) o'tkazgan tadqiqotda mehmonxona sohasida inson resurslarini boshqarish amaliyotlari xodimlarning ish qoniqishi va xizmat sifati ko'rsatkichlariga bevosita ta'sir ko'rsatuvchi muhim omil sifatida baholangan. Mualliflar trening, adolatli baholash va rag'batlantirish tizimlari mavjud korxonalarda mijozlar xizmat sifatini yuqori baholashini empirik ravishda isbotlaganlar. Tadqiqot natijalari turizm sohasida xodimlarning malakasi va motivatsiyasi xizmat madaniyati hamda mijoz qoniqishining asosiy drayveri ekanini ko'rsatadi [2]. Yaponiya turizmida inson resurslarini boshqarish falsafasi "omotenashi" konsepsiyasiga tayanadi — bu tushuncha mijozga chin dildan, samimiyat bilan xizmat ko'rsatish, uning ehtiyojlarini oldindan sezish va hurmat asosida muomala qilishni anglatadi. Kato (2019) ta'kidlaganidek, omotenashi madaniyati yapon turizm xizmatlarida nafaqat xodimlarning kasbiy tayyorgarligi, balki ularning emotsional intellekti, jamoaviy ruhiyati va axloqiy qadriyatlar bilan ham chambarchas bog'liq. Ushbu yondashuv xizmat sifatini oddiy texnik ko'rsatkich emas, balki insoniy qadriyatlar tizimi sifatida talqin etadi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda turizm sohasida inson resurslari salohiyatining xizmat sifati darajasiga ta'sirini o'rganish uchun nazariy va empirik yondashuvlar qo'llanildi. Metodologiya nazariy asoslar, xalqaro tajriba tahliliga tayangan holda shakllantirildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

SERVQUAL bu Service Quality Model (xizmat sifati modeli)

so'zlarining qisqartmasi bo'lib, 1988-yilda amerikalik olimlar A. Parasuraman, V. Zeithaml va L. Berry tomonidan ishlab chiqilgan. U xizmat ko'rsatish sifati va mijozlar qoniqishini miqdoriy o'lchash uchun dunyoda eng ko'p ishlatiladigan model hisoblanadi. Modelning asosiy g'oyasi "kutish (expectation)" va "haqiqiy tajriba (perception)" o'rtasidagi farqni aniqlashdir. Ya'ni, mijoz xizmatdan nimani kutgan va amalda nimalarni olgan shu farq xizmat sifatining haqiqiy darajasini ko'rsatadi.

Tadqiqotda qo'llanilgan SERVQUAL modeli asosida aniqlanishicha, turizm sohasida xizmat sifati darajasi xodimlarning malakasi, motivatsiyasi va xizmat madaniyati bilan chambarchas bog'liq. Xizmat sifatining "ishonchlilik" va "javobgarlik" kabi o'lchovlari, avvalo, xodimlarning kasbiy tayyorgarligi va mas'uliyat darajasi orqali shakllanadi. Shuningdek, "g'amxo'rlik" va "ishonch uyg'otish" omillari inson resurslarining kommunikativ va emotsional kompetensiyalariga bevosita bog'liq ekanini kuzatildi.

1-jadval

Modelning beshta asosiy o'lchovlari [6]

Nº	O'LCHOV NOMI (INGLIZCHA)	O'ZBEKCHA TARJIMASI	MAZMUNI
1	Reliability	Ishonchlilik	Va'da qilingan xizmatni ishonchli, xatosiz va vaqtida bajarish.
2	Responsiveness	Javobgarlik	Mijoz so'rovlariga tez va ixtiyoriy javob berish, muammoni hal qilishga tayyorlik.
3	Assurance	Ishonch uyg'otish	Xodimning bilim, xulq-atvori, odob va mijozda ishonch hissini uyg'otish qobiliyati.
4	Empathy	G'amxo'rlik / Individual e'tibor	Mijoz ehtiyojini tushunish, unga samimiy va shaxsiy yondashuv ko'rsatish.
5	Tangibles	Moddiy sharoit	Xizmat muhiti, xodimlarning tashqi ko'rinishi, uskunalar, tozalik, qulaylik.

Abu Hussein (2023) tadqiqotidagi natijalar bilan uyg'un ravishda, xodimlar motivatsiyasining yuqoriligi va adolatli baholash tizimining mavjudligi xizmat sifati ko'rsatkichlarini sezilarli darajada yaxshilashi aniqlandi. Kato (2019) tomonidan yoritilgan "omotenashi" konsepsiyasi esa xizmat madaniyatining nafaqat texnik, balki emotsional va axloqiy jihatlarini ham muhim omil sifatida ko'rsatadi. Bu yondashuv xizmat sifatini insoniy qadriyatlar tizimi bilan uyg'unlashtirish orqali barqaror mijoz qoniqishini ta'minlash zarurligini tasdiqlaydi.

Tahlil natijalari shuni ko'rsatadiki, inson resurslari omillari xodimlarning malakasi, motivatsiyasi va xizmat madaniyati turizm sohasida xizmat sifati darajasiga eng kuchli ta'sir ko'rsatuvchi omillar sifatida namoyon bo'ladi. Turizm tarmog'ida xizmat sifati bevosita xodimlarning tayyorgarlik darajasi, mijozlar bilan muloqotdagi xulq-atvori, muammolarga tezkor javob bera olish qobiliyati va tashkilotdagi ichki boshqaruv tizimiga bog'liq ekanini

aniqlandi. Xizmat ko'rsatish jarayonida inson resurslarining faolligi, mas'uliyati va psixologik holati xizmat sifati bo'yicha mijoz bahosini shakllantiruvchi asosiy indikatorlardan biri sifatida baholandi.

SERVQUAL modeli asosida o'tkazilgan tahlillar shuni ko'rsatdiki, xizmat sifatining "ishonchlilik" (reliability) va "javobgarlik" (responsiveness) o'lchovlari eng muhim natijaviy ko'rsatkichlar bo'lib, ular xodimlarning kasbiy kompetensiyasi, xizmat standartlariga amal qilish va tashkilot ichidagi muvofiqlashtirilgan ish tizimi bilan chambarchas bog'liq. Malaka oshirish treninglari, xizmat protokollari (SOP) ni aniq bajarish va sifatni nazorat qilish mexanizmlari joriy etilgan korxonalarda ushbu ko'rsatkichlar bo'yicha mijozlar bahosi yuqori bo'lgan. Ayniqsa, yuqori malakali xodimlar xizmat davomida xatoliklarni minimallashtirgan, bu esa mijoz ishonchini mustahkamlab, takroriy xaridlar ulushini oshirgan. "G'amxo'rlik" (empathy) va "ishonch uyg'otish" (assurance) o'lchovlari bo'yicha tahlil shuni ko'rsatdiki, ushbu

jihatlar xodimlarning hissiy intellekti, muloqot madaniyati va mijoz ehtiyojini oldindan sezish qobiliyatiga bevosita bog'liq. Mijozlar bilan bevosita muloqot qiluvchi xodimlarda stressni boshqarish, samimiylilik, faol tinglash va mehribon munosabat ko'nikmalari mavjud bo'lsa, xizmat sifati sezilarli

darajada oshgan. Bu esa inson resurslarini rivojlantirish jarayonida nafaqat qattiq ko'nikmalar, balki yumshoq ko'nikmalar ya'ni kommunikatsiya, emotsional barqarorlik, nizolarni boshqarish va xizmat madaniyatini o'qitish muhimligini ko'rsatadi.

2-jadval. Xizmat sifati darajasiga ta'sir etuvchi asosiy omillar tahlili[4]

OMIL NOMI	TAHLIL NATIJASI	SERVQUAL O'LCHOVLARI BILAN BOG'LIQLIK	AMALIY TAVSIYA
Malaka va treninglar	Treninglar o'tgan xodimlarda xizmat sifati 25–30% yuqori bo'lgan	Ishonchlilik, ishonch uyg'otish	Kasbiy tayyorgarlik va xizmat standartlari bo'yicha treninglar tashkil etish
Motivatsiya va baholash	Adolatli baholash tizimi bo'lgan korxonalarda mijoz qoniqishi 20% oshgan	Javobgarlik, g'amxo'rlik	Rag'bat, bonus, 360° baholash tizimlarini joriy etish
Xizmat madaniyati	Xodimlarning muloqot sifati va samimiyligi mijoz sodiqligini oshirgan	G'amxo'rlik, ishonch uyg'otish	“Omotenashi” tamoyillariga asoslangan xizmat madaniyati dasturini joriy etish
Rahbarlik uslubi	Liderlik madaniyati yuqori korxonalarda jamoaviy muhit yaxshilangan	Barcha o'lchovlar	Rahbarlar uchun kommunikatsiya va stress boshqaruvi treninglarini o'tkazish
Ish muhitidagi ijobiy psixologik atmosfera	Ijobiy muhitda xizmat sifati va xodimlar barqarorligi oshgan	G'amxo'rlik, ishonchlilik	Ichki kommunikatsiyani mustahkamlash, jamoaviy ruhni rag'batlantirish

2-jadval natijalari shuni ko'rsatadiki, turizm sohasida xizmat sifati darajasini oshirish inson resurslarini boshqarish siyosati bilan bevosita bog'liqdir. Malakali kadrlar tayyorlash, ularni doimiy o'qitish, adolatli baholash va rag'bat tizimini shakllantirish, shuningdek, xizmat madaniyati va rahbarlik uslubini takomillashtirish xizmat jarayonining barcha bosqichlarida sifat va barqarorlikni ta'minlaydi.

Shuningdek, xizmat madaniyati va qadriyatlar tizimi ham xizmat sifatini aniqlovchi strategik komponent hisoblanadi. Kato (2019) tomonidan yapon turizmida keng qo'llaniladigan “omotenashi” konsepsiyasi misolida, xizmat sifati faqat texnik bajarilish yoki tezkorlik emas, balki insoniy qadriyatlar, samimiylar, hurmat, e'tibor va mijoz ehtiyojini oldindan sezish orqali belgilanadi. Ushbu yondashuv O'zbekiston turizm sohasi uchun ham g'oyat dolzarb bo'lib, milliy mehmondo'stlik qadriyatlari bilan uyg'unlashtirilgan holda xizmat madaniyatini yangi bosqichga olib chiqishi

mumkin.

Shuningdek, tahlillar ko'rsatdiki, xizmat sifati nafaqat individual xodimlar darajasida, balki tashkilot ichidagi boshqaruv madaniyati, jamoaviy ruh va liderlik uslubi bilan ham bog'liq. Samarali ichki kommunikatsiya tizimi mavjud bo'lgan, xodimlar fikri inobatga olinadigan korxonalarda mijozlarga nisbatan e'tibor va ishonch darajasi yuqori bo'lgan. Bu esa inson resurslarini faqat mehnat kuchi sifatida emas, balki tashkilotning intellektual kapitali sifatida boshqarish zarurligini ko'rsatadi. Shu o'rinda yana bir muhim jihat shuki, xizmat sifati ko'rsatkichlari nafaqat mijozlar bahosi, balki xodimlarning ichki qoniqish darajasi bilan ham chambarchas bog'liq. Ish muhitidagi ijobiy atmosfera, rahbarning qo'llab-quvvatlashi va professional o'sish imkoniyati mavjud bo'lsa, xizmat sifati indikatorlari “javobgarlik”, “g'amxo'rlik” va “ishonch uyg'otish” o'lchovlari barqaror yuqori darajada bo'ladi.

“Omotenashi” konsepsiyasini O'zbekiston turizm sohasiga moslashtirish [4]

YO'NALISH	YAPON TAJRIBASI	O'ZBEKISTON TAJRIBASIGA MOS YONDASHUV	KUTILAYOTGAN NATIJA
Xizmat falsafasi	“Omotenashi” — samimiy, yurakdan xizmat ko'rsatish	“O'zbekona mehmondo'stlik” qadriyatlari bilan uyg'unlashtirilgan xizmat madaniyati	Xizmatda samimiyat va hurmat kuchayadi
Emotsional kompetensiya	“Kokoro” — yurak bilan xizmat qilish, empatiya	Xodimlarda faol tinglash, sabr va ijobiy muloqot ko'nikmalarini rivojlantirish	Mijoz qoniqishi va sodiqligi ortadi
Jamoaviy ruh	“Kaizen” uzluksiz yaxshilanish va hamkorlik	Jamoaviy bonus, 360° baholash tizimi joriy etish	Xizmat barqarorligi va mas'uliyat oshadi
Xizmat standartlari	Har bosqichda qat'iy xizmat protokoli mavjud	Yagona “Xizmat etikasi kodeksi” ishlab chiqish	Xizmat sifati bir xilda saqlanadi
Rahbarlik uslubi	“Servant leadership” rahbar ham xizmat jarayonida ishtirok etadi	Turizm rahbarlari uchun xizmat madaniyati va liderlik treninglari	Xodim va rahbar o'rtasida ishonch kuchayadi

Tadqiqot natijalariga ko'ra, motivatsiya tizimi samarali yo'lga qo'yilgan korxonalarda mijozlarning xizmatdan qoniqish darajasi ancha yuqori bo'lgan. Abu Hussein (2023) tomonidan o'tkazilgan tadqiqot ham bu holatni tasdiqlab, adolatli baholash, rag'batlantirish va trening tizimlarining mavjudligi xodimlarning ishga nisbatan ijobiy munosabatini kuchaytirishini ko'rsatgan. Bu omillar turizm xizmatlarida sifatni barqarorlashtiruvchi asosiy mexanizmlar sifatida namoyon bo'ladi. Xodimlar o'z mehnati to'g'ri baholanayotganini his qilganda, ular ish joyida ijobiy muhit yaratish, muammolarni hal qilishga tashabbus ko'rsatish va mijozlarga nisbatan samimiyoq yondashishga intiladi.

biri bo'lib qoladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Uzaqov Jamshid Norboyevich Axborot texnologiyalari va menejment universiteti dotsenti, i.f.f.d., (PhD), / Узakov Джамшид Норбоевич Университет информационных технологий и менеджмента, (PhD) доцент, / Uzakov Jamshid Norboyevich, University of Information Technologies and Management, (PhD) Associate Professor
 ► jamshiduzakov0660@gmail.com
 ■ 0009-0002-6420-9076
2. Zokirov Ulug'bek Inom o'g'li, Qarshi davlat universiteti o'qituvchisi / Закиров Улугбек Ином угли, Каршинского государственного университета, преподаватель /, Zakirov Ulugbek Inom ugly, Karshi State University, lecturer
 ► u-zokirov@mail.ru
 ■ 0009-0001-5357-3270

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] Parasuraman, A., Zeithaml, V. A., & Berry, L. L. (1988). SERVQUAL: A multiple-item scale for measuring consumer perceptions of service quality. *Journal of Retailing*, 64(1), 12–40.
- [2] Abu Hussein, A. D., Aldmour, R. H., & Al-Dmour, H. (2023). Relationships between human resource management practices, employee satisfaction,

XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalariga tayanib xulosa qiladigan bo'lsak, turizm sohasida inson resurslarini samarali boshqarish xizmat sifati darajasini belgilovchi asosiy omillardan biri hisoblanadi. Xodimlarning malakasi, motivatsiyasi va xizmat madaniyati turistlar ehtiyojlarini qondirish hamda ularning sadoqatini oshirishda hal qiluvchi ahamiyat kasb etadi. Inson resurslarini rivojlantirish, motivatsiya va xizmat madaniyatini mustahkamlash turizm korxonalarining barqaror faoliyati, mijoz sodiqligi va xalqaro raqobatbardoshligini ta'minlovchi strategik omildir. Shu sababli, turizm sohasida inson kapitalini rivojlantirish, xizmat sifati indikatorlarini muntazam baholab borish va milliy qadriyatlar asosida xizmat falsafasini shakllantirish O'zbekistonning turizm brendini mustahkamlashning eng muhim yo'nalishlaridan

- service quality, and employee service behavior in the hotel industry. *Problems and Perspectives in Management*, 21(1), 201–212.
- [3] Kato, M. (2019). Omotenashi and emotional labor in Japanese hospitality management. *Journal of Tourism Studies*, 28(2), 45–58.
- [4] O'zbekiston Respublikasi Prezidenti. (2022, 25-avgust). PQ–475-son qaror “Turizm va madaniy meros sohalarini kompleks rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida”.
- [5] Uzaqov, J. N. (2024). Mintaqa ziyorat turizm salohiyatini oshirishda davlat-xususiy sheriklik mexanizmini joriy etishning iqtisodiy samaradorligi. *PROBLEMS AND SOLUTIONS OF SCIENTIFIC AND INNOVATIVE RESEARCH*, 1(3), 45-53.
- [6] Uzaqov, J. N., & Jumanazarov, K. S. (2024, August). MINTAQADA ZIYORAT TURIZM SALOHIYATINI OSHIRISH MEXANIZMINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI. In *CONFERENCE ON THE ROLE AND IMPORTANCE OF SCIENCE IN THE MODERN WORLD* (Vol. 1, No. 7, pp. 23-33).
- [7] QASHQADARYO VILOYATIDA ZIYORAT TURIZMINI RIVOJLANTIRISH: HOZIRGI HOLAT VA ISTIQBOLLI YO'NALISHLAR. (2025). *Ustozlar Uchun*, 65(2), 205-218.
- [8] WAYS TO ACHIEVE COMPETITIVE ADVANTAGE THROUGH IMPROVING ENTERPRISE EFFICIENCY. (2025). *International Journal of Artificial Intelligence*, 5(10), 568-571.

Mintaqada mehmonxona xo'jaligida rentabellikni oshirish imkoniyatlari

Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich

Возможности повышения рентабельности гостиничного бизнеса региона

Бердиев Жасур Кулдошевич

Opportunities to increase profitability in the hotel industry in the region

Berdiyev Jasur

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada mintaqa mehmonxona xo'jaligida rentabellikni oshirish imkoniyatlarining o'ziga xos bo'lgan asosiy xususiyatlarini asoslab berish, mehmonxona xo'jaligida rentabellikni oshirishning ichki imkoniyatlari va ularni aniqlash yo'llari ham o'rganildi. Bunda mehmonxona xo'jaliklarida sof foyda, sotilgan mahsulot va rentabellik ko'rsatkichlarining bir-biri bilan bog'liqligi iqtisodiy-matematik usullarni qo'llagan holda aniqlandi va ular o'rtasidagi bog'liqlikni aniqlash va shu asosda uni oshirish bo'yicha tegishli tavsiyalar ishlab chiqish, ayniqsa ushbu ko'rsatkichni prognozlashtirish yo'llari ko'rsatib berildi.
- **Kalit so'zlar:** mintaqa, mehmonxona xo'jaliklari, mehmonxona xo'jaligida rentabelligi, rentabellik darajasigi ta'sir etuvchi omillar, mehmonxona xujaliklarida samaradorlik, moliyaviy-iqtisodiy ko'rsatkichlar
- **Аннотация:** В данной статье обоснованы основные характеристики возможностей повышения рентабельности в гостиничном хозяйстве региона, а также изучены внутренние возможности повышения рентабельности в гостиничном хозяйстве и пути их выявления. При этом с помощью экономико-математических методов была определена взаимосвязь чистой прибыли, реализованной продукции и показателей рентабельности в гостиничных предприятиях, а также показаны методы прогнозирования этого показателя для определения связи между ними и разработки соответствующих рекомендаций по его повышению на основе по этому поводу.
- **Ключевые слова:** регион, гостиничное хозяйство, рентабельность гостиничного хозяйства, факторы, влияющие на рентабельность, эффективность гостиничного хозяйства, финансово-экономические показатели.
- **Abstract:** In this article, the main characteristics of the opportunities for increasing profitability in the hotel industry of the region are justified, the internal opportunities for increasing profitability in the hotel industry and ways to identify them are also studied. In this case, the interrelationship of net profit, sold products and profitability indicators in hotel enterprises was determined using economic-mathematical methods, and the methods of forecasting this indicator were shown to determine the relationship between them and to develop appropriate recommendations to increase it based on this.
- **Key words:** region, hotel industry, profitability in hotel industry, influencing factors of profitability, efficiency in hotel industry, financial and economic indicators

KIRISH

Xo'jalik yurituvchi subyektlarda rentabellik ko'rsatkichlari ularning rivojlanishini belgilovchi muhim moliyaviy-iqtisodiy ko'rsatkichlar sirasiga kiradi. Chunki raqobat sharoitida har bir xo'jalik yurituvchi subyekt, shu jumladan, kichik biznes va xususiy tadbirkorlik xo'jaliklari ham o'zining iqtisodiy va moliyaviy mustahkamligini ta'minlab borishi lozim. Bunda aynan rentabellik ko'rsatkichlarini muttasil oshirib yoki barqaror darajada ushlab turish lozim bo'ladi. Bunda uni ko'paytirishning ko'pgina yo'llaridan foydalanishni taqozo qiladi. Ulardan biri - ichki imkoniyatlarni aniqlash va ishga solish yo'llarini ishlab chiqish muhim ahamiyat kasb etadi. Shu tufayli hozirgi paytda har bir xo'jalik yurituvchi subyektlar, shu jumladan kichik biznes va xususiy tadbirkorlik subyektlarining samarali ishlashini ta'minlashga qaratilgan nazariy va amaliy tadbirlarni ishlab chiqish va undan amaliyotda keng foydalanish lozimligini taqozo qiladi. Ushbu obyektiv zaruratdan kelib chiqib, Qashqadaryo shahrida joylashgan kichik biznes va xususiy tadbirkorliklarning bir qismida rentabellik ko'rsatkichlarining holati va ularni oshirish yo'llarini qarab chiqishni maqsadga muvofiq, deb topdik. Chunki ushbu ko'rsatkich zahirida hamma faoliyat o'z ifodasini topadi. Jumladan, bular sotish hajmining ko'payishini, subyektda tejamkorlik rejimining amal qilishini, xarajatlarning ham meyor darajasidan oshib ketmasligini, barcha mulklardan samarali foydalanish lozimligi kabilarni qamrab oladi.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Mintaqada mehmonxona xo'jaligida rentabellikni oshirish imkoniyatlari masalalari ko'plab xorijlik olimlarning, xususan, mazkur muammoning ilmiy-nazariy va metodologik hamda amaliy muammolari xorijlik olimlardan F.Kotler, Dj.Bouen, Dj.Meykens [1] tomonidan tadqiq qilingan.

Mamlakatimizda turizm sohasi, uning tarkibiy qismi bo'lgan mehmonxona xo'jaligida rentabellikni oshirish imkoniyatlarini oshirish muammolarini tadqiq qilish bilan N.Tuxliyev [2], I.S.Tuxliyev, M.K.Pardayev [3] kabi iqtisodchi olimlar shug'ullanmoqdalar.

Ushbu iqtisodchi olimlar ilmiy izlanishlarida turizm sohasi va mehmonxona xo'jaliklarini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari, ularning mamlakatimiz va hududlardagi o'ziga xos xususiyatlari, sohaga innovatsiyalarni joriy qilish va samaradorligini oshirish muammolari o'z ifodasini topgan. Mazkur tadqiqotlarda mehmonxona xo'jaligi faoliyatiga oid masalalar turizmning

infratuzilmasi sifatida qarab chiqilgan. Sohada xizmatlar sifati va samaradorligini oshirish masalalari, ularni baholash va tahlil qilish yo'llari alohida tadqiqot obyekti sifatida kam o'rganilgan. Aynan shu holat mazkur dissertatsiya ishining maqsad va vazifalarini belgilashga asos bo'lib xizmat qildi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mintaqada mehmonxona xo'jaligida rentabellikni oshirish imkoniyatlarining o'ziga xos bo'lgan asosiy xususiyatlarini asoslab berish, uning iqtisodiy samaradorligini oshirish doir tahlilida induksiya va deduksiya, tizimli tahlil, qiyosiy tahlil etish, jadval va grafiklar usullaridan foydalanildi va taklif va tavsiyalar ishlab chiqish bugungi kunning dolzarb masalalaridan sanaladi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik subyektlarida rentabellik ko'rsatkichlarida sodir bo'lgan tendensiyalarni va qonuniyatlarni aniqlash lozim bo'ladi. Buning uchun Qashqadaryo viloyatining Qarshi shahrida joylashgan 10 ta kichik biznes va xususiy tadbirkorlik subyektlari bo'yicha rentabellik ko'rsatkichlarining 2024 yilda erishilgan natijalarini qiyosiy tahlilini amalga oshirishni maqsadga muvofiq, deb topdik. Buning uchun quyidagi jadvaldan foydalanish maqsadga muvofiqligini ta'kidlamochimiz (1-jadval).

Ushbu jadval ma'lumotlaridan ko'rinib turibdiki, tahlil uchun turli hajmdagi kichik biznes va xususiy tadbirkorliklar olingan. Eng katta tushumni ta'minlaydigan KARSHI HOTEL AFROSIYOB" MCHJ kichik biznes va xususiy tadbirkorlik subyektlarida tushum 975,2 mln. so'mni tashkil qilgan bir paytda, eng kichik oborot bilan faoliyat ko'rsatadigan "Kutamiz" kichik biznes va xususiy tadbirkorlik subyektlarida yillik tushum 225,1 mln. so'mni tashkil qiladi. Bular o'rtasidagi farq 4,3 martaga (975,2:225,1) teng. Ushbu ma'lumotlar mazkur tizimda rentabellikni oshirishda ichki imkoniyatlarni axtarib topish uchun asos bo'ladi. Buning uchun bir qancha ko'rsatkichlarni aniqlash lozimdir.

Endi ichki imkoniyatlarni axtarib topishga diqqatni qaratamiz. Mazkur tizimda rentabellikning o'rtacha arifmetik darajasi 8,77 foizni tashkil qilgan edi. Tahlillar ko'rsatmoqdaki, mazkur o'rganilayotgan 10 ta kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning tarkibiga kiruvchi 5 ta kichik biznes va xususiy tadbirkorlikda rentabellik darajasi o'rtachadan kam. Tadqiqot jarayonida mehmonxona xo'jaligida mehnat samaradorligini ifodalovchi ko'rsatkichlarni baholash va tahlil qilish orqali uni oshirishning ichki imkoniyatlari o'rganildi.

1-jadval.

Qashqadaryo viloyati Qarshi shahrida joylashgan 10 ta mehmonxona bo'yicha rentabellik ko'rsatkichlarining 2024 yil natijalari bo'yicha qiyosiy tahlili

Mehmonxonalar nomi	Sof tushum, mln. so'm	Yillik sof foyda, mln. so'm	Rentabellik darajasi, foiz
"FAMELY HOUSE" XK	445,3	29,2	6,56
"KARSHI HOTEL AFROSIYOB" MCHJ	752,5	87,1	11,58
"ERIS CONFORT" XK	324,6	23,5	7,24
"ROSSIVIK TASHKENT" MCHJ	457,2	41	8,96
"HARS HOTEL" MCHJ	689,7	59	8,56
"SHARQ DIL XAS SHIFO" XK	854,4	96,1	11,25
"MAQOM PLAZA" MCHZ	975,2	102,1	10,47
"ISAYEVA NARGIZA ZAFAROVNA" XK	235,4	17,4	7,41
"OQSHOM PLAZA HOTEL" MCHJ	225,1	15,5	6,88
"SULTAN FF GROUP" MCHJ	558,4	49	8,78
Jami	5517,8	519,9	9,42

Tadqiqotlarimiz ko'rsatdiki, mazkur ko'rsatkichning o'zgarishiga bir qancha omillar ta'sir qilar ekan. Biz mehmonxona xo'jaligi samaradorligining o'zgarishiga mehmonxonalarga qo'yilgan investitsiyalar, ularda joylar soni va sohada band bo'lgan xodimlarning o'zgarishi bilan bog'liq omillar guruhini olishni maqsadga muvofiq, deb topdik. Ushbu guruhga quyidagi omillar kirishi aniqlandi: mehmonxonaga qo'yilgan investitsiyalar samaradorligi, mehmonxonadagi 1 ta joyga to'g'ri keladigan investitsiyalar miqdori, mehmonxonada mehmonlarning joylar bilan ta'minlanganligi va mehmonxonada band bo'lgan 1 ta xodimga to'g'ri keladigan mehmonlar soni. Ushbu omillarning ham natija o'zgarishiga ta'sirini hisoblash yo'llari ilk bor ishlab chiqildi.

XULOSA

Tadqiqot jarayonida mehmonxona xo'jaligida rentabellikni oshirishning ichki imkoniyatlari va ularni aniqlash yo'llari ham o'rganildi. Bunda mehmonxona xo'jaliklarida sof foyda, sotilgan mahsulot va rentabellik ko'rsatkichlarining bir-biri bilan bog'liqligi iqtisodiy-matematik usullarni qo'llagan holda aniqlandi va ular o'rtasidagi bog'liqlikni aniqlash va shu asosda uni oshirish bo'yicha tegishli tavsiyalar ishlab chiqish, ayniqsa ushbu ko'rsatkichni prognozlashtirish yo'llari

ko'rsatib berildi.

Mintaqada mehmonxona xo'jaliklari samaradorligini oshirishning bevosita kadrlarga bog'liqligi asoslanib, ularning malakali qarorlar qabul qilish salohiyati, har biriga qo'yiladigan talablar, kadrlarning o'zini safarbar qilishi orqali mehnat samaradorligini oshirish imkoniyatlari, ularni baholash va samarali boshqaruv qarorlarni qabul qilish yo'llari asoslandi.

Tadqiqot natijasida "Hammasi bir shaxsda" konsepsiyasini amalga oshirish turistik firmalar va mehmonxonalarda mehnat samaradorligini oshirishning muhim omili ekanligi isbotlandi. Bir kishi bir vaqtning o'zida bir qancha tillarni: ingliz, fransuz, yapon, koreys, rus, fors, arab tili, ularning kamida ikkita yoki uchtasini puxta o'zlashtirgan hamda tariximiz, qadimiy obidalarimiz va milliy qadriyatlarimiz haqida chuqur bilimga ega bo'lgan, turizm yoki mehmonxona xizmati sirlarini yaxshi biladigan bo'lishligini taqozo qilishi natijasida bir kishi ikkita va uchta odamning o'rnida ishlashi mumkinligi, bu holatning hozirgi kichik hajmdagi mehmonxonalar uchun o'ta samarali ekanligi ko'rsatib berildi.

Biz ishlab chiqqan tavsiyalar amaliyotga qo'llanilsa, turizm va mehmonxona xo'jaliklarida ayrim samaradorlikni ifodalovchi ko'rsatkichlarni oshirishning ichki imkoniyatlarini ishga solish yo'llari ishlab chiqiladi, ilmiy xulosalarimiz esa sohaga oid yangi avlod adabiyotlarining takomillashuviga, mazmunining

boyishiga olib keladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich Iqtisodiyot va pedagogika universiteti, dotsent / Бердиев Жасур Кулдошевич Университет экономики и педагогики, доцент / Berdiev Jasur University of Economics and Pedagogy, Associate Professor

► jasurberdiyev6834@gmail.com

■ 0009-0006-0111-4300

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Котлер Ф., Боуэн Дж., Мейкенс Дж. Маркетинг. Гостеприимство и туризм. / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ, 1998., Уокер Дж. Введение в гостеприимство. Учеб. Пособие / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ, 1999.
- [2]. Тухлиев Н., Абдуллаева Т. Экологический туризм: сущность, тенденция и стратегия развития. «Ўзбекистон миллий энциклопедияси». –Т.: – 2006. – С. 415.

- [3]. Пардаев М.Қ. ва бошқалар. Экологик туризм асослари. – Т.: “Наврўз” нашриёти, 2015. – 96 б.
- [4]. Taylakova, D. B. (2024). PROVIDING EMPLOYMENT TO THE POPULATION THROUGH A MODEL OF EVOLUTION IN THE SERVICE SECTOR. IMRAS, 7(1), 553-558.
- [5]. Taylakova, D. B. (2023). ANALYSIS OF THE CURRENT STATE AND DEVELOPMENT TRENDS OF THE SERVICE SECTOR IN RURAL AREAS. Экономика и социум, (10 (113)-2), 348-356.
- [6] Samieva G. T. Development and features of entrepreneurial activities in the agrarian sector of the republic of Uzbekistan //ACADEMICIA: AN INTERNATIONAL MULTIDISCIPLINARY RESEARCH JOURNAL. – 2021. – Т. 11. – №. 2. – С. 1279-1284.
- [7]. Samiyeva G. T. (2025). Theoretical basis of the activities of pension funds in Uzbekistan. THE INNOVATION ECONOMY, 3(03). Retrieved from <https://ojs.qmii.uz/index.php/ej/article/view/924> (Original work published December 29, 2024)

Theoretical basis of social infrastructure services influenced on improving the standard and quality of life of the population

Alimova Munisa Yulchievna

Kabiljanov Bunyod Sanjarovich

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Данная статья посвящена теоретическим основам услуг социальной инфраструктуры, влияющих на качество и повышение уровня жизни населения. В статье описан состав элементов социальной инфраструктуры и их классификация.
- **Ключевые слова:** социальная инфраструктура, уровень жизни населения, социальная сфера, экономика социальной сферы.
- **Annotatsiya:** Ushbu maqola aholining yashash darajasi va hayot sifatini oshirishga ta'sir ko'rsatadigan ijtimoiy infratuzilma xizmatlarining nazariy asoslariga bag'ishlangan. Unda ijtimoiy infratuzilma elementlarining tarkibi va ularning tasnifi bayon etilgan.
- **Kalit so'zlar:** ijtimoiy infratuzilma, aholi turmush darajasi, ijtimoiy soha, ijtimoiy soha iqtisodiyoti.
- **Abstract:** This article explores the theoretical foundations of social infrastructure services that influence the quality and enhancement of the population's standard of living. It outlines the key components of social infrastructure and provides a classification of these elements.
- **Key words:** social infrastructure, standard of living, social sphere, social sector economics

INTRODUCTION

The development of social infrastructure and, consequently, the improvement of the standard of living of the population throughout the world are considered to be one of the most important areas of state social policy. Especially in the context of urbanization, the importance of this indicator is growing every day, and scientists set themselves the goal of improving the well-being of rural residents. Particular attention is paid to the development of social infrastructure and innovative management strategies aimed at increasing economic and social efficiency, improving the training of qualified and competitive labor force, and ensuring the well-being of the population, particularly in the areas of education, healthcare, and consumer services. According to international organizations, approximately one-third of the state budget in foreign countries is currently spent on social development [1]. In the current stage of social infrastructure development in countries such as the United States, Japan, the Republic of Korea, the People's Republic of China, and European nations, particular emphasis is placed on governance structures within the social infrastructure sectors, the strategic directions of their development, and the substantive content of these processes. Systemic reforms are being implemented in the global economy, aimed at the further improvement of the organizational and managerial structure of social infrastructure on an innovative basis, the development of mechanisms for the effective implementation of educational policy, the organization of housing and household services, and the provision of medical care for the rural population. In particular, in the Republic of Uzbekistan, based on the Presidential Decree of December 30, 2022, No. PP-465 "On measures for the development of social and production infrastructure of the Republic of Uzbekistan for 2023–2025," tasks have been defined within the framework of the "New Uzbekistan" development strategy. These include directions for the further development of social and production infrastructure in mahallas, improving the standard of living of the population, and creating a favorable investment environment for entrepreneurs [2]. In today's environment, one of the main objectives of scientific-research activity is the examination of specific scientific-methodological foundations of social infrastructure entities, the determination of their priority directions, the development of economic development strategies, the conduct of comprehensive integral assessments, as well as the formation of a prospective model.

LITERATURE ANALYSIS

Social infrastructure within the global economy and its development are widely examined in the works of foreign scholars such as J. Schumpeter, M. Porter, A. Raysberg, P. Dowling, R. Kaplan, D. Norton, P. Drucker, and others. Theoretical and practical issues of social infrastructure development are also reflected in the research of economists from the CIS countries, including N. Arbuzova, S. G. Vazhenin, A. I. Gavrillov, A. G. Granberg, A. D. Eremenko, N. N. Nekrasov, A. G. Sinelnikov, and Yu. T. Toshchenko. In Uzbekistan, this subject has likewise been studied by a number of economists, such as S. Gulyamov, N. Yuldosheva, Sh. Shodmonova, A. Rasulova, M. Sharifkhojaeva, B. Goibnazarova, Sh. Zaynutdinova, A. Sharipova, B. Salimova, Kh. Mukhitdinova, and S. Khamrayeva, who have conducted a series of studies dedicated to the theoretical and practical aspects of social infrastructure. The main directions of its development are examined in detail in the scholarly works of both the aforementioned foreign and domestic authors. **RESEARCH METHODOLOGY** Methodology In this study, which focuses on the development of social infrastructure, a comprehensive set of scientific methods was employed, including monographic research, comparative analysis of international experience, as well as methods of analysis and synthesis, a systematic approach, and economic-statistical tools. The results of the monographic analysis were examined using economic methods such as logical analysis and systematization. The study also examined the content and essence of socio-economic transformations implemented in various sectors of the Republic of Uzbekistan's economy and within the social service provision system for the population, based on current legislation, Cabinet of Ministers' resolutions, and other regulatory documents. The research further analyzed the works of the President of the Republic of Uzbekistan, as well as relevant decrees and resolutions related to the development of social infrastructure.

ANALYSIS AND MAIN RESULTS

In the context of the modern digital economy and intense competition, significant transformations are taking place in the field of social services, which is considered one of the most important sectors of the national economy. In particular, the social services market includes such sectors as household services, education, healthcare, physical culture and sports, culture and the arts, social security, trade and public catering, transport, housing and utilities, and other areas. The rapid development of a socially oriented market economy in our Republic indicates that its institutional foundations are actively taking shape.

The creation of infrastructure is inseparably linked with material production, and its development contributes to the emergence of new types of production activities in service-oriented and integrated industries. An increase in social labor productivity within the material production sector releases significant resources that can be redirected toward providing high-quality social services to the population. The formation of infrastructure also implies the development of society's

productive forces. In this context, the internal economic interconnection between the sectors that constitute the infrastructure is determined by the specific nature of the tasks they perform. Below, Figure 1 presents the structure of social infrastructure, which serves as a basis for assessing its importance in improving the living standards and quality of life of the population.

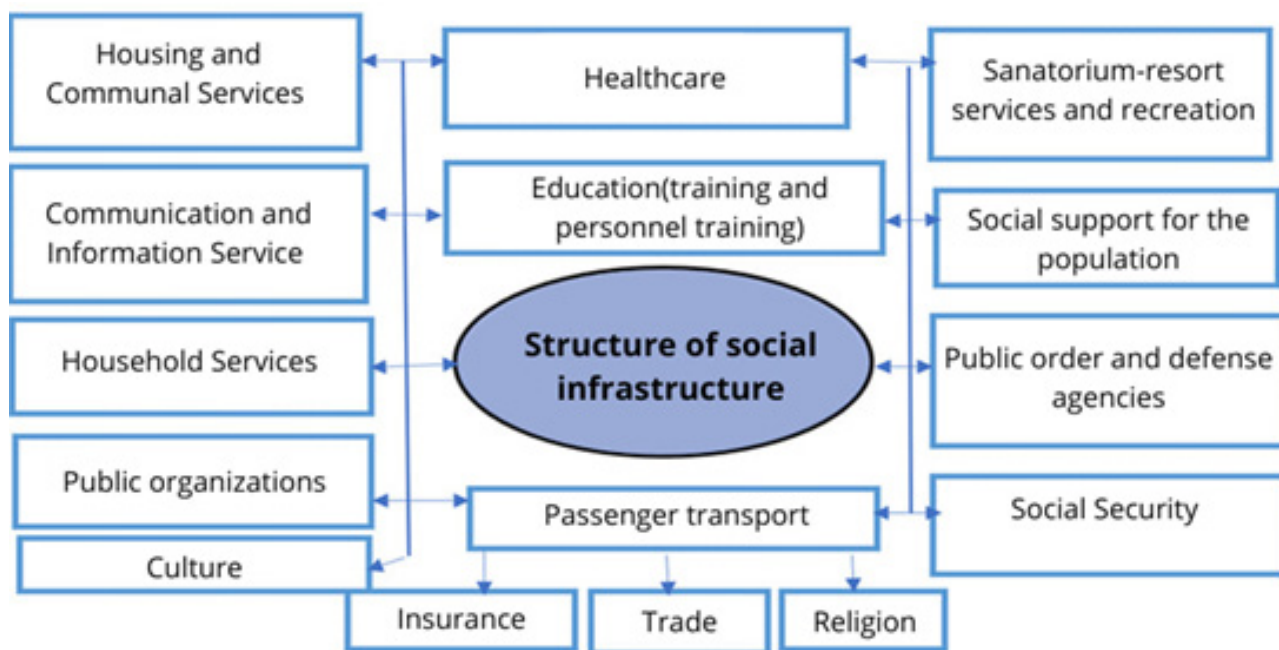


Figure 1. Structure of social infrastructure

The development of social infrastructure serves the achievement of the main goals of a society's socio-economic progress: social equality and the comprehensive development of the individual. To this end, several key objectives of social infrastructure have been defined. Considering that social infrastructure encompasses both socio-domestic and socio-cultural components, it is clear that managing its development is a complex process. Therefore, it is essential to improve the mechanisms for developing and managing social infrastructure, especially in rural areas. This complexity arises from the nature of the processes involved. It is well known that social infrastructure facilities not only produce goods but also provide services. Their activities are primarily aimed at improving the population's standard of living and ensuring the reproduction of the labor force [3]. Indicators used to assess the level of social infrastructure development in a given region should reflect the main objectives of social policy, namely, improving the quality of life, enhancing well-being and longevity, and fostering the formation and renewal of a healthy, creatively active generation. This primarily means meeting people's need

for quality housing, raising the level and quality of social infrastructure development, creating a culturally rich living environment, improving ecological conditions for life and work, and increasing labor productivity. These objectives are reflected in the systematic evaluation of indicators such as guarantees of social protection for all population groups, including youth and pensioners [4]. For example, horizontal integration among social infrastructure entities aims to increase market share, concentration efficiency, and deepen specialization, while vertical integration involves the creation of new service structures, expansion of existing ones, and similar initiatives. In the structure of regional social infrastructure under study, as mentioned earlier, an analysis is conducted of the activities of healthcare, education, housing and utilities, public amenities, employment, and other service institutions aimed at improving the population's living standards. According to our analysis, the volume of services offered in the Republic of Uzbekistan has been increasing every year [5]. Among the regions, the largest shares belong to Tashkent city, Tashkent region, and Samarkand region (Table 1).

Table 1

Volume of service provided by regions in Uzbekistan billion soums

Table 1. Volume of service provided by regions in Uzbekistan, billion soums

Regions	Years					2024 y. compared to 2020 y. (+,-)
	2020	2021	2022	2023	2024	
Republic of Uzbekistan	118 811	150 889.8	193 697.8	219 978.5	284 165.4	165354.4
Karakalpakstan	3 611.3	4 600.2	5 671.8	6 520.3	8 458.4	4847.4
Andijan	6 627.2	8 011.5	9 803.8	11 413.0	14 636.3	8009.1
Bukhara	5 421.1	6 631.6	8 413.2	9 843.1	12 574.1	7153
Jizzakh	2 530.8	3 282.2	4 305.1	5 024.7	6395.6	3864.8
Kashkadarya	5 859.7	7 064.1	8 800.9	10 349.5	12 823.8	6964.1
Navoi	3 068.4	3925.6	5 056.2	5 840.5	7 459.6	4391.2
Namangan	4 999.2	6 067.7	7 747.6	8 928.6	11 619.5	6620.3
Samarkand	8 343.2	10 043.5	12 786.8	14 086.1	18 259.0	9915.8
Surkhandarya	4485.5	6 079.6	6 981.9	8013.9	10 387.4	5901.9
Sirdarya	1 603.8	2 031.4	2 726.8	3 303.0	4 183.1	2579.3
Tashkent region	9 347.4	11 292.9	14 568.4	16 438.3	21 197.4	11850
Fergana	7 602.2	9 237.9	11 684.1	13 694.4	17 411.8	9809.6
Khorazm	3 645.5	4 562.8	5 763.3	6 461.2	8 325.8	4680.3
Tashkent	38 659.9	50 176.2	65 759.2	79 879.3	106 502.8	67842.9

As indicated by the data in Table 1, the total volume of services rendered in the Republic of Uzbekistan in 2024 amounted to 284,165.4 billion soums, representing an increase of 165,354.4 billion soums compared to 2020. Specifically, in the Republic of

Karakalpakstan, the volume of services reached 8,458.4 billion soums, reflecting an increase of 4,847.1 billion soums relative to 2020. In the Andijan region, this figure amounted to 14,636.3 billion soums, marking growth of 8,009.1 billion soums; in the Bukhara region, 12,574.1 billion soums, up by 7,153.0 billion soums; in the Jizzakh region, 6,395.6 billion soums, an expansion of 3,864.8 billion soums; and in the Kashkadarya region, 12,823.8 billion soums, exceeding the 2020 level by 6,964.1 billion soums. Particular attention should be drawn to Tashkent city, where the volume of services rendered attained 106,502.8 billion soums, demonstrating a substantial increase of 67,842.9 billion soums compared to 2020 [6].

CONCLUSIONS AND SUGGESTIONS

The social sphere represents a specific system that reflects the priorities of state policy in such areas as education, culture, healthcare, pension provision, housing and communal services, physical culture and sports, household and social services. It ensures a set of conditions for human life activity and forms both material and spiritual values. The production

and consumption of these services contribute to the formation of spiritually rich and physically healthy individuals. However, as a result of the conducted research, it was established that the level of utilization of social services in cities and district centers is 3–4 times higher than the corresponding indicator in remote rural settlements, which does not allow for a full improvement in the population's living standards. In our opinion, the development of social infrastructure for the rural population should become a priority direction in the implementation of ongoing reforms. Despite the socio-economic transformations undertaken in Uzbekistan and the implementation of legal and organizational measures, many problems related to the development of the social and cultural services market in the regions still require resolution. Based on the study of foreign experience, it was determined that the economic potential of this sphere in our country is significantly lower than in the leading countries of the world, and the following key problems remain: the sphere of social services is mainly financed from the state budget, while a favorable entrepreneurial environment has not yet been formed; there is no marketing service in the field of providing social services to the population; the high cost of buildings, facilities, and modern equipment necessary for operations hinders the formation of entrepreneurial activity in the social sphere; there is a lack of methodological foundations for the long-term development of private entrepreneurship in this area, as well as the absence of an effective mechanism for improving

property relations. Addressing the aforementioned issues will create favorable conditions for the sustainable development of the social sector of the economy and the expansion of the service market in Uzbekistan.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Alimova Munisa Yulchiyevna Qarshi davlat texnika universiteti dotsenti, i.f.f.d., (PhD), / Алимова Муниса Юлчиевна Каршинского государственного технического университета (PhD) доцент, / Alimova Munisa Yulchiyevna, Karshi State Technical University, (PhD) Associate Professor
 ► munisaalimova8@gmail.com
 ■ 0009-0007-2077-3640
2. Kabiljanov Bunyod Sanjarovich, talaba/ Кабилжанов Бунед Санжарович, студент / Kabiljanov bunyod Sanjarovich, student
 ► kabiljanovbunyod2009@gmail.com
 ■ 0009-0007-2014-1234

List of literature:

- [1]. Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated December 30, 2022, No. PP-465 "On Measures for the Development of Social and Production Infrastructure of the Republic of Uzbekistan for

2023–2025."

- [2]. Samiyeva, G. T. (2022). The Most Important Aspects of Studying the Living Standards of the Population. *Academic Journal of Digital Economics and Stability*, Volume 16, April 2022, Pages 79–83.
- [3]. Samiyeva, Gulnoza Tokhirovna, and B. I. Xaydarov. The Importance of Self-Employment and Self-Reliance in Improving the Well-Being of the Population Self-Employment. *Journal of Marketing and Emerging Economics*, 2(5), 2022, pp. 36–41.
- [4]. Samiyeva, G. T. (2022). The Main Socio-Economic Task – Employment of the Population and Ways to Solve Unemployment. "Online-Conferences" Platform, pp. 84–91. Retrieved from <http://papers.online-conferences.com/index.php/titfl/article/view/849>
- [5]. Khamraeva, S. N., Samiyeva, G. T. (2022). *Economics of the Social Sphere: Textbook*. Tashkent: p 465.
- [6]. Khamraeva, S. N., Alimova, M. Y. Scientific and Theoretical Foundations of Social Infrastructure Development. *Journal of Marketing and Emerging Economics*, 2022.
- [7]. Khamraeva, S. N., Alimova, M. Y. Methodological Bases for Assessing the Level of Innovative Development of Agriculture and its Service Infrastructure Activities. *Journal of Contemporary Issues in Business and ...*, 2021

Xizmat ko'rsatish sohasida “yashil” iqtisodiyot faoliyatining barqarorligini ta'minlash yo'llari

Djurayev Norqul, Taylakova Dilafruz

Пути обеспечения устойчивости «зеленой» экономической деятельности в сфере услуг

Джураев Норкул, Дилафруз Тайлакова

Ways to ensuring sustainability of "green" economic activities in the services sector

Juraev Norkul, Dilafruz Taylakova

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada xizmat ko'rsatish sohasini jadallashishining asosiy omillaridan biri “Yashil” iqtisodiyot faoliyati bilan bog'liq tadbirkorlik faoliyati ushbu sohaning barqarorligini ta'minlash, moliyaviy qo'llab-quvvatlash masalalariga alohida e'tibor qaratilmoqda. “Yashil” iqtisodiyotga o'tishda “Yashil” iqtisodiyotning zamonaviy yondashuvlarini ishlab chiqish, faoliyatni samarali yo'lga qo'yish va rivojlantirish, tashkil etishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini ishlab chiqish, rivojlantirish imkoniyatlarini o'rganish, raqamli texnologiyalar va innovatsiyalar asosida “Yashil” iqtisodiyot faoliyatini rivojlantirish va takomillashtirish orqali xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishning konseptual yo'nalishlari yoritilgan.
- **Kalit so'zlar:** xizmat ko'rsatish, yashil iqtisodiyot, yashil makon, aholi talablari, yangi ish o'rinlari, iqtisodiy o'sish, aholi bandligi, konseptual yo'nalishlar, ijtimoiy va iqtisodiy muammolar, iqtisodiy baholash.
- **Аннотация:** В статье рассматриваются особенности развития «зелёного» предпринимательства, являющегося одним из основных факторов ускорения развития сферы услуг на селе, а также вопросы его финансовой поддержки. В статье рассматриваются вопросы развития современных подходов к ведению «зелёного» предпринимательства в условиях перехода к «зелёной» экономике, эффективного становления и развития видов деятельности, разработки организационно-экономических механизмов организации, исследования возможностей развития, развития и совершенствования «зелёного» предпринимательства на основе цифровых технологий и инноваций, а также концептуальные направления развития сферы услуг на селе.
- **Ключевые слова:** предоставление услуг, сельские территории, зелёный бизнес, зелёная экономика, потребности населения, новые рабочие места, экономический рост, занятость населения, концептуальные направления, социальные и экономические проблемы.
- **Abstract:** The article examines the features of the development of “green” entrepreneurship, which is one of the main factors accelerating the growth of the service sector in rural areas, as well as issues related to its financial support. The article discusses the development of modern approaches to conducting “green” entrepreneurship in the context of the transition to a “green” economy, the effective establishment and development of types of activities, the creation of organizational and economic mechanisms, the study of opportunities for the development and improvement of “green” entrepreneurship based on digital technologies and innovations, as well as conceptual directions for the development of the rural service sector.

- **Keywords:** provision of services, rural areas, green business, green economy, population needs, new jobs, economic growth, employment of the population, conceptual directions, social and economic problems.

KIRISH

Bugungi kunda, xizmat ko'rsatish sohasida "Yashil" iqtisodiyot faoliyatining barqarorligini baholashini rivojlanishga erishishda insonlarning farovonlik darajasini oshirish, mavjud resurslardan oqilona foydalanish va atrof-muhitga yetkazilayotgan zararlarni oldini olish yoki minimallashtirish maqsadida turli xalqaro tashkilotlar tomonidan "Yashil" iqtisodiyot faoliyatining tashkil etish va rivojlantirishni baholashdagi umumiy jihatlari o'rganib chiqilmoqda.

"O'zbekiston-2030" strategiyasi hamda "2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi"da "yashil" iqtisodiyotga o'tishda bir qator vazifalar belgilangan. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 2-dekabrda "2030-yilgacha O'zbekiston Respublikasining "yashil" iqtisodiyotga o'tishiga qaratilgan islohotlar samaradorligini oshirish bo'yicha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-436-son qaroriga muvofiq 2030-yilgacha O'zbekiston Respublikasida "Yashil" iqtisodiyotga o'tish va "Yashil" o'sishni ta'minlash dasturi qabul qilindi. U yerda "Yashil" investitsiyalarni qo'llab-quvvatlash, xususiylariga keng imkoniyatlar yaratish va "Yashil" innovatsiyalarni joriy etishda xususiylariga investorlarni qo'llab-quvvatlash maqsadida davlat-xususiylariga sheriklikni va xalqaro moliya institutlari bilan hamkorlikni kengaytirish orqali "Yashil" iqtisodiyotga o'tish uchun qulay shart-sharoitlar yaratish vazifalari belgilab berilgan [1]. Mazkur vazifalarning izchil va samarali amalga oshirilishi o'z navbatida, bu boradagi muammolarni ilmiy tadqiq etish zaruratini keltirib chiqarmoqda.

Xizmat ko'rsatish sohasida "Yashil" iqtisodiyot faoliyatini baholashda turli tashkilotlar turlicha usullardan foydalanadi. Masalan, UNEP atrof-muhit bilan bog'liq risklarni kamaytirish asosida farovonlikni oshirish va ijtimoiy tenglikka erishishni maqsad qilib qo'ygan. Jahon Banki atrof muhit strategiyasida bu sohani samarali va moslashuvchan ijtimoiy-iqtisodiy o'sishning yangi usuli sifatida ta'riflanadi. IHTT yondashuvi esa inson farovonligi bilan bog'liq tabiiy aktivlar barqarorligini ta'minlagan holda iqtisodiy o'sish va rivojlanishga ko'maklashishga asoslanadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI. Xizmat ko'rsatish sohasida "Yashil" iqtisodiyot faoliyatining barqarorligini ta'minlash, "yashil" biznesni tashkil etish va rivojlantirish bo'yicha xorijlik yirik iqtisodchi olimlar Crane A., & Matten D., [2] Chouinard Y., Ellison J., & Ridgeway R., [3] D'Amato A., & Roome N., [4] Ottman J.A., [5] Cataldo A.L., Burgstaller D., Anthony S.F., Chiu Geng Yong, Brian Boyd [6] lar ilmiy izlanishlar olib borganlar. Mustaqil davlatlar hamdo'stligi (MDH) davlatlari olimlaridan

Onishenko M.V., [9] Mateos R.A., [7] T.Volery, [8] Vyatkina Yu., [9] Arbuzova T.N., [10] Ananenko, A.G., [11] Bronshteyn A.M., [12] Gofman K.G., [13] Gomboev B.O., [14] Zaleskiy L.B., [15] va boshqalar "Yashil" biznesni tashkil etish va rivojlantirishning nazariy hamda amaliy muammolari ustida o'z tadqiqotlarini olib borganlar.

O'zbekistonda "Yashil" iqtisodiyotga o'tishda va kichik biznes masalalari bilan M.Bo'taboev, T.Iminov, O.Umarov, Vaxabov A.V., Xajibakiev Sh.X., Toshmatov Sh.A. A.Gafarov, [16] B.Ataniyazov, [17] A.E.Ishmuxamedov, [18] S.Gulomov, [19] I.Qayumova, [20] T.Shodiev, Yu.Muhammedov, [21] N.M.Mahmudov, B.Xodiev, R.Kulmatov, U.Djanibekova, U.P.Umurzakov, A.J.Toshboevlar shug'ullanganlar. [22]

Ular tomonidan ilmiy tadqiqot ishlarida "Yashil" iqtisodiyotga o'tish, xizmat ko'rsatish tarmog'ini tashkil etish va rivojlantirish masalalar o'rganilgan. Ammo ularning tadqiqotlarida xizmat ko'rsatishga oid ixtisoslashgan "yashil" biznesni tashkil etish va rivojlantirish masalalarini o'rganishga yetarlicha e'tibor qaratilmagan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirish va ularning iqtisodiyotda tutgan o'rni hamda o'ziga xos bo'lgan asosiy xususiyatlarini asoslab berish, qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirish masalalari, "Yashil" iqtisodiyotga o'tishda "Yashil" iqtisodiyotni tashkil etish va rivojlantirishining o'ziga xos xususiyatlarini tadqiq etishga doir tahlilida induksiya va deduksiya, tizimli tahlil, qiyosiy tahlil etish, jadval va grafiklar usullaridan foydalanildi va taklif va tavsiyalar ishlab chiqish bugungi kunning dolzarb masalalaridan sanaladi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirish – O'zbekiston Respublikasi milliy iqtisodiyotining ustuvor yo'nalishlaridan biridir. O'zbekistonda muqtaqillikning birinchi kunlaridanoq xizmat ko'rsatish sohasi va uning tarmoqlarini rivojlantirish orqali aholi bandligini ta'minlashga alohida e'tibor berila boshlandi.

Shu sababli O'zbekistonda iqtisodiyotning mavjud imkoniyatlaridan kelib chiqib soha va tarmoqlarni modernizatsiya va diversifikatsiya qilish, qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirish masalalari, "Yashil"

iqtisodiyotga o'tishda "Yashil" iqtisodiyotni tashkil etish va rivojlantirishining o'ziga xos xususiyatlarini yuqori sur'atlarda rivojlantirishni ta'minlamoqda.

Tadqiqotimiz davomida xizmat ko'rsatish sohasining "Yashil" iqtisodiyotni toifasi bo'yicha barqarorlik reytingi baholandi. Bunda reyting baholash usulidan foydalanildi. Reyting baholash usulida "Yashil" iqtisodiyot toifasi bo'yicha barqarorlikka ta'sir ko'rsatuvchi omillardan eng muhimini tanlash imkonini beradi. Reyting baholash usulida 3 ta ko'rsatkichlar guruhi tahlil etildi: ipakchilik korxonalarining "Atrof muhitga ta'siri", "Barqaror amaliyotlar" va "Ekologik talablar va "Yashil" sertifikatlashtirish faoliyati". Ipakchilik korxonalarining "Yashil" iqtisodiyot toifasi bo'yicha barqarorlik reytingini yuqorida keltirilgan mezonlar asosida darajasi va chegaraviy qiymat miqdori belgilandi.

Tadqiqotlar davomida mamlakatimizda qaysi "Yashil" mahsulotlarga talab yuqori, degan savolga

respondentlarning 16,2 foizi tabiiy oziq-ovqat mahsulotlari, 15,0 foizi "Yashil" texnologiyalar, 13,7 foizi ishlab chiqarishda atrof-muhitga kamroq ta'sir ko'rsatadigan mahsulotlar, 10,8 foizi to'qimachilik mahsulotlari, 10,3 foizi tabiiy materialdan tayyorlangan mahsulotlarga, deya javob bergan [23].

Yuqoridagi tahlillar, talab yuqori bo'lgan "Yashil" mahsulotlardan tabiiy materialdan tayyorlangan to'qimachilik mahsulotlari, jumladan ipakchilik mahsulotlariga ham talab yuqoriligini ko'rsatib turibdi. Shu nuqtai nazardan ipakchilikka ixtisoslashgan "Yashil" iqtisodiyotni tashkil etish va rivojlantirish lozim deb hisoblaymiz.

Xizmat ko'rsatish sohasida pakchilikka ixtisoslashgan "Yashil" iqtisodiyot faoliyatini amaliyotga tatbiq etish hamda rivojlantirish o'z navbatida zaruriy choralarni amalga oshirish, ipakchilikka ixtisoslashgan "Yashil" iqtisodiyot faoliyatini baholashning ko'rsatkichlar tizimini ishlab chiqishni taqozo etadi.



1-rasm. «Yashil» iqtisodiyotga o'tishda «Yashil» iqtisodiyot faoliyatini tarkibiy tuzilishi²

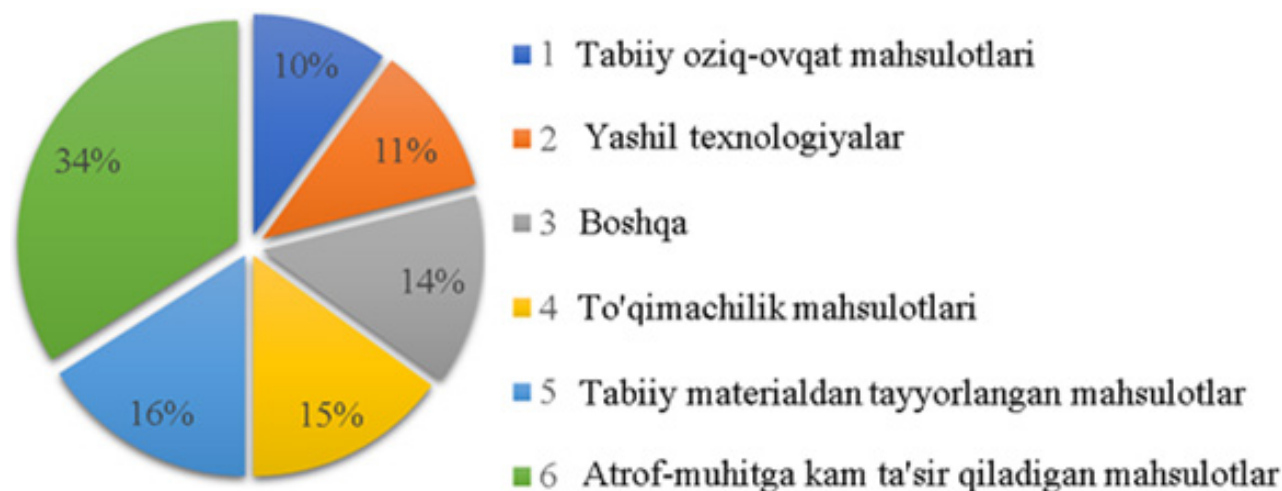
Xalqaro amaliyotda “Yashil” iqtisodiyot faoliyatini baholash tizimini shakllantirishga oid turli xil yondashuvlar mavjud. Ulardan biri iqtisodiy ijtimoiy va ekologik komponentlar qiymatini kompleks, ya’ni pulda baholashdir. Misol uchun, jismoniy, tabiiy va inson kapitalining yig’indisi sifatida baholanadigan milliy boylik hajmi shu tariqa hisoblanadi. Jahon banki mutaxassislarining hisob-kitoblariga ko’ra, 1995-2014 yillarda jahon milliy boyligining hajmi deyarli ikki martaga ortgani holda uning tarkibida tabiiy kapital bor-yo’g’i 9,0 %ni (shundan o’rmonlar va himoya qilinadigan hududlar 2,0 %ni, haydaladigan yerlar va energiya resurslari (qazib chiqariladigan yoqilg’i) 3.0 % ni) tashkil etmoqda va uning jami milliy boylik tarkibidagi ulushi deyarli o’zgarmagan¹.

Jahon Banki tomonidan qo’llaniladigan “Yashil” iqtisodiyot faoliyatini baholash ko’rsatkichlari barqaror iqtisodiy o’sish ko’rsatkichlari tasnifiga kirib, inklyuziv o’sish ko’rsatkichlaridan iborat.

Jahon Banki Instituti ilmiy izlanishlariga ko’ra barqaror iqtisodiy o’sishning inklyuzivligini ta’minlovchi yo’nalish bu “Yashil o’sish”dir. Shu bois Jahon Banki tomonidan qo’llanilayotgan “Yashil” iqtisodiyot faoliyatining samaradorligini baholash

ko’rsatkichlari quyidagi yo’nalishlari bo’yicha guruhlanadi: atrof muhit, iqtisodiy va ijtimoiy. Ular jamiyat, iqtisodiyot va atrof-muhit uchun natijaviy samaradorlikni ifodalash uchun xizmat qiladi (1-jadval). Jahon Banki tomonidan ishlab chiqilgan ko’rsatkichlar ekologik “Yashil” iqtisodiyot natijasida erishish mumkin bo’lgan potensial iqtisodiy-ijtimoiy hamda ekologik samaradorlikni baholashga xizmat qiladi.

Yuqoridagi tahlillardan kelib chiqib, bugungi kunda mamlakatimizda faoliyat olib borayotgan tadbirkorlik subyektlarini “Yashil” iqtisodiyot toifasiga o’tkazish zarur deb hisobalaymiz. Tadbirkorlik subyektlarining “Yashil” iqtisodiyot toifasiga o’tishi albatta, faqat energetika sohasini isloh qilish emas balki toza ichimlik suvi muammolari, oziq-ovqat xavfsizligi, qishloq xo’jaligidagi innovatsiyalar, barqaror shaharlar, chiqindilarni oqilona boshqarish, o’rmon hududlarini kengaytirish, cho’llanishni qisqartirish kabi muammolarni ham bartaraf etishni ta’minlaydi. Yana bir muhim jihati “Yashil” iqtisodiyot toifasiga o’tishdan davlat yoki biznes emas, balki, eng avvalo, oddiy odamlar foyda ko’radi. Uning ijtimoiy ahamiyati ham shunda.



2-rasm. Yuqori talabga ega “Yashil” iqtisodiyot mahsulotlari³

Bugungikunda, barqaror rivojlanishga erishishda insonlarning farovonlik darajasini oshirish, mavjud resurslardan oqilona foydalanish va atrof-muhitga yetkazilayotgan zararlarni oldini olish yoki minimallashtirish maqsadida turli xalqaro

tashkilotlar tomonidan “Yashil” iqtisodiyot faoliyatining tashkil etish va rivojlantirishni baholashdagi umumiy jihatlar o’rganib chiqilmoqda.

Xalqaro tashkilotlar tomonidan “Yashil” iqtisodiyot

1 Building a Sustainable Future. Washington, DC. World Bank, 2018, B-47

2 Muallif ishlanmasi.

3 So’rovnoma natijasida muallif ishlanmasi.

1-jadval

“Yashil” iqtisodiyot faoliyatini rivojlantirishning samaradorlik ko'rsatkichlari⁴

	Vosita	Ko'rsatkich
Atrof-muhit	Atrof muhit holatini yaxshilash	CO ₂ emissiyasini kamaytirish; rivojlanishdan himoyalangan tabiiy joylar; havo va suv resurslari sifati;
Iqtisodiy	Ishlab chiqarish omillari (fizik, inson va tabiat kapitali)ning ortishi	Marjinal mahsulot - ishlab chiqarish omilining bir birlikka ortishi natijasida ishlab chiqarish hajmining ortishi
	Bozor muvaffaqiyatsizliklarini, innovatsiyalarni rivojlantirish va bilimlilar iqtisodiyoti asosida hal etish	“yashil” texnologiyalar samaradorligi ko'rsatkichlari; “yashil” texnologiyalar bilan ta'minlanish darajasi
Ijtimoiy	Tabiiy ofatlar, oziq-ovqat mahsulotlari narxlarini beqarorligi va iqtisodiy inqiroz holatlariga moslashuvchanlikni oshirish	ofatlardan ko'rilgan zararlar (pul birligida); ofatlardan zarar ko'rgan insonlar (kishi); narx beqarorligidan zarar ko'rganlar (kishi).
	Yaratilgan ish o'rinlari va kambag'allikni kamaytirish	yaratilgan ish o'rinlari va ularning kambag'allik darajasiga ta'siri; ish bilan bandlik va resurslar bilan ta'minlanganlik darajasiga bog'liq ko'rsatkichlar

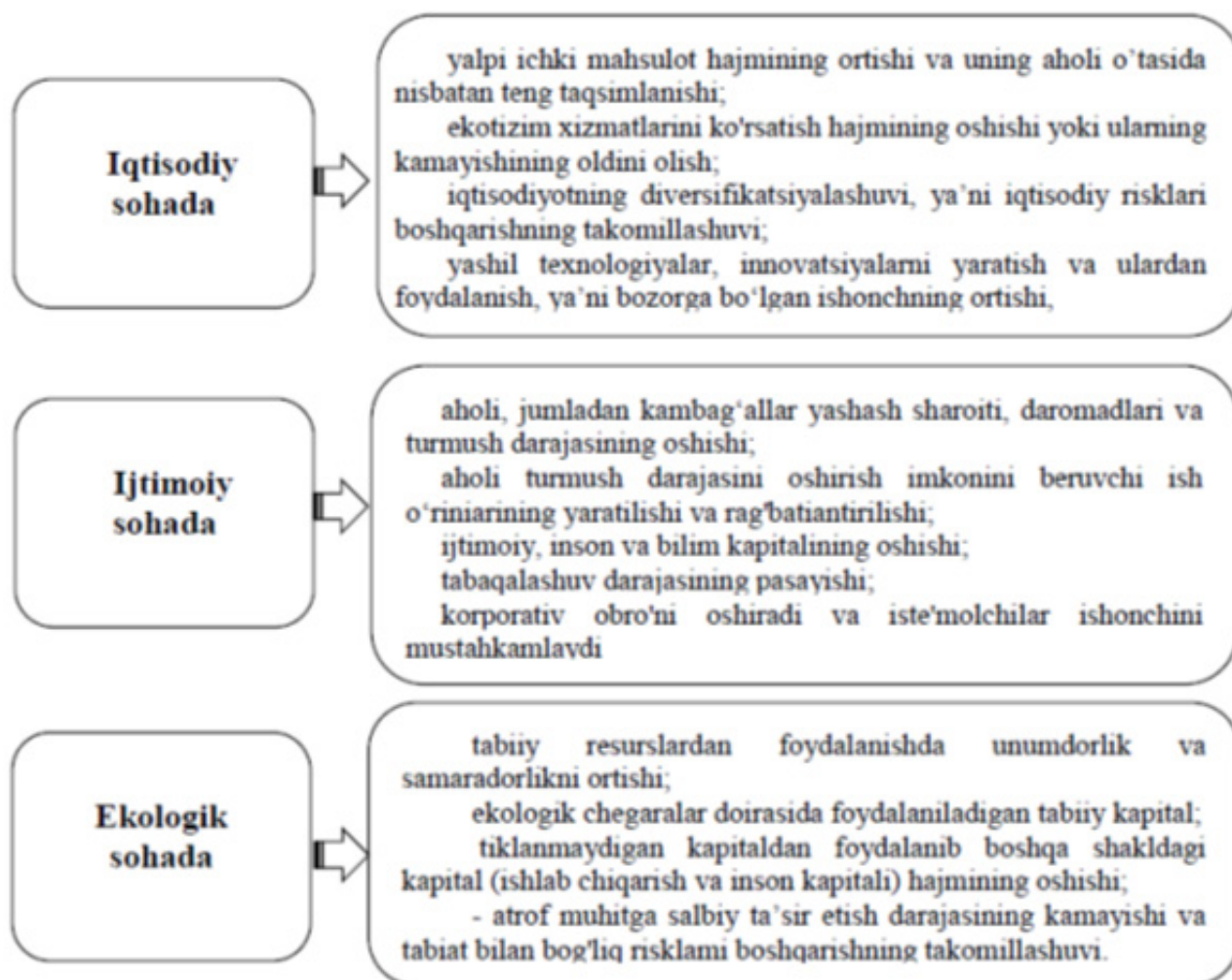
faoliyatini rivojlantirishni baholashdagi farqli jihatlar esa ular tomonidan qo'llanilayotgan ko'rsatkichlar tizimida namoyon bo'ladi. Xalqaro amaliyotda “Yashil” iqtisodiyot faoliyati baholashda “Yashil o'sish” ko'rsatkichlaridan keng foydalaniladi. Jumladan, 2009-yilda 34 mamlakat vakillari tomonidan “Yashil o'sish” deklaratsiyasi imzolandi va uzoq muddatli davrda barqaror iqtisodiy o'sishni faqatgina yashil o'sish hisobidan ta'minlanishi mumkin, degan xulosa qilindi⁵. Agar “Yashil” iqtisodiyot faoliyati sohasini rivojlantirish strategiyasini mukammal ishlab chiqib, samarali amalga oshirilsa resurslar sarfi jihatdan barqaror ishlab chiqarish, iste'mol tanloviga ijobiy ta'sir ko'rsatadi va ijtimoiy, iqtisodiy

hamda ekologik sohalarda samaradorlikka erishish imkonini beradi (2-rasm).

“Yashil” iqtisodiyot faoliyatini baholashda turli tashkilotlar turlicha usullardan foydalanadi. Masalan, UNEP atrof-muhit bilan bog'liq risklarni kamaytirish asosida farovonlikni oshirish va ijtimoiy tenglikka erishishni maqsad qilib qo'ygan. Jahon Banki atrof muhit strategiyasida bu sohani samarali va moslashuvchan ijtimoiy-iqtisodiy o'sishning yangi usuli sifatida ta'riflanadi. IHTT yondashuvi esa inson farovonligi bilan bog'liq tabiiy aktivlar barqarorligini ta'minlagan holda iqtisodiy o'sish va rivojlanishga ko'maklashishga asoslanadi.

4 Siteresources.worldbank.org/EXTSDNET/Resources/Inclusive_Green_Growth_May

5 Declaration of green growth 25/07/2009



3-rasm. "Yashil" iqtisodiyot faoliyatining iqtisodiy, ijtimoiy hamda ekologik samaradorlik natijalari⁶

XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa o'rnida shuni aytishimiz joizki, ilmiy izlanishlarimiz davomida xizmat ko'rsatish sohasida ipakchilik korxonalarining "Yashil" iqtisodiyot toifasi bo'yicha barqarorlik reytingi baholandi. Bunda reyting baholash usulidan foydalanildi. Reyting baholash usulida "Yashil" iqtisodiyot toifasi bo'yicha barqarorlikka ta'sir ko'rsatuvchi omillardan eng muhimini tanlash imkonini beradi. Reyting baholash usulida 3 ta ko'rsatkichlar guruhi tahlil etildi: ipakchilik korxonalarining "Atrof muhitga ta'siri", "Barqaror amaliyotlar" va "Ekologik talablar va "Yashil" sertifikatlashtirish faoliyati". Ipakchilik korxonalarining "Yashil" iqtisodiyot toifasi bo'yicha barqarorlik reytingini yuqorida keltirilgan mezonlar asosida darajasi va chegaraviy qiymat miqdori belgilandi. Shu nuqtai nazaridan mamlakatimizda yuqori sifatli ipak mahsulotlari ishlab chiqarishni rivojlantirish, ipakchilik

tarmog'i korxonalarining barqaror faoliyat yuritishini hamda ipakchilik tarmog'ini kompleks rivojlantirishni ta'minlash zarurati paydo bo'lmoqda. Bunda ipakchilik tarmog'ida ilmiy salohiyatni oshirish va tarmoq uchun malakali kadrlar tayyorlash, yirik ipakchilik korxonalari va zamonaviy laboratoriyalar bilan hamkorlikni yo'lga qo'yish lozim bo'ladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Djurayev Norqul-QarDTU "Oliy matematika" kafedrası dotsenti / Джуряев Норкул-Кар, доцент кафедры высшей математики КарДТУ/ Djurayev Norqul-Kar, Associate Professor of the Department of Higher Mathematics, KarDTU

► norquldjurayev@gmail.com

■ 00009-0002-8080-4228

2. Taylakova Dilafruz Qarshi davlat texnika universiteti "Innovatsion iqtisodiyot" kafedrası assistenti / Тайлакова Дилафруз, ассистент кафедры «Инновационная экономика» Каршинского государственного технического университета / Taylakova Dilafruz, Assistant of the Department of Innovative Economics, Karshi State Technical University
► taylakovadilafruz7@gmail.com
■ 00009-0002-8051-4310

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Crane, A., & Matten, D. (2016). Business ethics: Managing corporate citizenship and sustainability in the age of globalization. Oxford University Press.//
- [2]. Chouinard, Y., Ellison, J., & Ridgeway, R. (2011). The sustainable economy. Harvard Business Review, 89(10), 52-62.//
- [3]. D'Amato, A., & Roome, N. (2009). Leadership of organizational change toward an integration of ecological sustainability and business. Journal of Business Ethics, 85(S3), 419-433.//
- [4]. Ottman, J. A. (2011). The new rules of green marketing: Strategies, tools, and inspiration for sustainable branding. Berrett-Koehler Publishers. //
- [5]. Cataldo A.L., Burgstaller D., Hribar G, Jungbauer A, Satzer P, Economics and ecology: Modelling of continuous primary recovery and capture scenarios for recombinant antibody production, Journal of Biotechnology (2019), doi: <https://doi.org/10.1016/j.jbiotec.2019.12.001>// Brian Boyd. Ecologies of fiber-work: Animal technologies and invisible craft practices in prehistoric Southwest Asia. Quaternary International.
- [6]. Онищенко М.В. Политика развития зеленой экономики: компаративные ракурсы. Краснодар 2022.
- [7]. Матеос Р.А. Зеленая экономика в контексте проблем устойчивого развития. Санкт-Петербург-2021
- [8]. T. Volery, "Ecopreneurship: Rationale, current issues and future challenges" in U. Fugistaller, H. Pleitner, T. Volery and W. Weber (Eds.) Radical changes in the world – will SMEs soar or crash? (St. Gallen, Switzerland, Rencontres Conferences, 2002);
- [9]. Вяткина Ю. В Госдуму внесен законопроект о социальном предпринимательстве. Агентство социальной информации: информационная поддержка гражданских инициатив. 20.10.2014;
- [10]. Арбузова Т.Н. Социальная инфраструктура: проблемы и перспективы. –М.: Знание, 2008. – 105 с.; Вженин С.Г. Региональные особенности развития социальной инфраструктуры. –М.: Мысль, 2002.– 220 с.
- [11]. Ананенков, А.Г. Эколого-экономическое управление охраной окружающей среды Текст. / А.Г. Ананенков [и др.] М.: ООО «Недра-Бизнесцентр», 2003.- 228с.;
- [12]. Бронштейн, А.М., Экологизация экономики: методы регионального управления Текст. / А.М. Бронштейн [и др.] М.: Наука, 1990.;
- [13]. Гофман, К.Г. Экологические издержки и консепсия экономического оптимума качества окружающей природной среды Текст. / К.Г. Гофман, А.А. Гусев // Экономика и математические методы, 1981, вып. 3, с. 515-527.;
- [14]. Гомбоев, Б.О., Бардаханова, Т.Б., Кириенко, Г.С., Михеева, А.С. Эколого-экономическое обоснование территориальной организации природопользования в регионе Текст. / Б.О. Гомбоев [и др.] — Улан-Удэ: БННСО РАН, 1992.- 62 с.;
- [15]. Залесский Л.Б. Экологический менеджмент. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004.- 220с.
- [16]. Vaxabov A.V., Xajibakiev Sh.X., Toshmatov Sh.A., Гафаров А. Yashill iqtisodiyot. Социальноэкономические и экологические проблемы интенсификации хозяйственного комплекса Узбекистана. -Ташкент: Фан, 1991. -132 с.,
- [17]. Атанязов Б. Управление развитием эколого-экономических систем. Автореф. дис. ... д-ра экон. наук. -Ташкент, 1994.-34 с.,
- [18]. Ишмухамедов А.Э. Макроэкономические проблемы и развитие социального сектора Узбекистана в переходный период // Материалы первой центрально-азиатской научно-практической конференции по методологии прогнозирования и статистики.-Алматы, 1996.-С.104-108.,
- [19]. G'ulomov S. Menejment va biznes asoslari / umumiy tahriri ostida. -Toshkent: Mehnat, 1997. -352 b.,
- [20]. Kayumova I. O'zbekistonda iqtisodiy rivojlanishning yangi sifat bosqichi jarayonlarini ekonometrik tadqiqoti. Iqt. fan. dok. ... dis. – T.;, 2012. - 289 b;
- [21]. Shodiev T. Ishlab chiqarishni modernizatsiyalash, intellektuallashtirish va diversifikatsiyalash asosida iqtisodiy o'sish sifatini oshirish// "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. –T.: 2011, № 1;
- [22]. Muxammedov Y. Barqaror ijtimoiy-iqtisodiy o'sishning omillari va ekonometrik modellari (O'zbekiston Respublikasi misolida): Iqt.fan.dok. ... dis.: TDIU, –T., 2006. -504 b;

- [23].B. L. Waldron, R. D. Harrison, A. Rabbimov, T. C. Mukimov, S. Y. Yusupov, and G. Tursuvnova. Forage Kochia— Uzbekistan's Desert Alfalfa. Published By: Society for Range Management; Utkur Djanibekova, Robert Fingerb. Agricultural risks and farm land consolidation process in transition countries: The case of cotton production in Uzbekistan. Agricultural Systems.; R. Kulmatov, M. Groll, A. Rasulov, I. Soliev, M. Romic. Status quo and present challenges of the sustainable use and management of water and land resources in Central Asian irrigation zones - The example of the Navoi region (Uzbekistan). Quaternary International journal.

Multimodal tashish xizmatlarida yashil tashabbuslar

Sobirova Marxabo Xaitovna, Axmedov Sheramat Umurxojayevich

Зеленые инициативы в области мультимодальных транспортных услуг

Собинова Мархабо Хайтовна, Ахмедов Шерамат Умурхожаевич

Green initiatives in multimodal transport services

Sobirova Markhabo Khaitovna, Axmedov Sheramat Umurkhojaevich

Received: October 13, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 21, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** ushbu maqolada multimodal tashish xizmatlaridagi yashil tashabbuslar atrof-muhitga zarar yetkazishni qisqartirish hamda iqtisodiy samaradorlikni oshirishga qaratilgan. Energiya samaradorligi, uglerod chiqindilarini kamaytirish, logistika optimallashtirish va barqaror infratuzilma yaratish kabi chora-tadbirlar bu sohani yanada ekologik toza va raqobatbardosh qiladi.
- **Kalit so'zlar:** multimodal tashish xizmatlari, yashil tashabbuslar, energiya samaradorligi, uglerod chiqindilari, logistikani optimallashtirish va barqaror infratuzilma
- **Аннотация:** В данной статье рассматриваются экологические инициативы в сфере мультимодальных транспортных услуг, направленные на снижение ущерба окружающей среде и повышение экономической эффективности. Такие меры, как повышение энергоэффективности, сокращение выбросов углерода, оптимизация логистики и создание устойчивой инфраструктуры, делают этот сектор более экологичным и конкурентоспособным.
- **Ключевые слова:** мультимодальные транспортные услуги, экологические инициативы, энергоэффективность, выбросы углерода, оптимизация логистики и устойчивая инфраструктура
- **Annotation:** This article discusses green initiatives in multimodal transport services aimed at reducing environmental damage and increasing economic efficiency. Measures such as energy efficiency, carbon emissions reduction, logistics optimization and sustainable infrastructure creation make this sector more environmentally friendly and competitive.
- **Keywords:** multimodal transport services, green initiatives, energy efficiency, carbon emissions, logistics optimization and sustainable infrastructure

KIRISH

Keyingi yillarda avtomobilda yuklarni xalqaro tashish sohasida xorijiy davlatlar bilan hamkorlikni tartibga soluvchi shartnomaviy-huquqiy baza yanada mustahkamlandi. Shu bilan birga, milliy tashuvchilarning katta hajmli yuk avtotransport vositalari parkini yangilash va modernizatsiya qilish uchun qulay shart-sharoitlar yaratildi. Ushbu chora-tadbirlar transport xizmatlari global bozorida milliy operatorlarning raqobatbardoshligini sezilarli darajada oshirishga qaratilgan. Natijada, sohada samaradorlik va xalqaro miqyosda hamkorlik darajasi muhim darajada yaxshilandi. Respublikaning o'sib borayotgan eksport salohiyati hamda eksport qilinayotgan mahsulotlarning qiymat tarkibida transport xarajatlarini maqbullashtirish zarurati mavjudligi katta hajmli yuk avtotransport vositalari parkining quvvatini oshirish hamda mahalliy tashuvchilarning faoliyatini yanada takomillashtirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlarning qabul qilinishini taqozo etadi. Mamlakatimizdagi logistik markazlarda yuk hamda yo'lovchilar tashish hajmlari sezilarli darajada ortib bormoqda. Jahon savdosining jadal o'sishi natijasida logistikaning roli kuchayib, bu esa xalqaro miqyosda amalga oshiriladigan operatsiyalarni integratsiyalashtirishni ta'minlashga qaratilgan global logistikaga alohida e'tibor qaratishni talab qilmoqda. Global logistikada transport-logistika tizimini boshqarishni modernizatsiyalashtirish milliy iqtisodiyotni internasionallashtirishning muhim yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. O'zbekistonda avtomobillarda tashishlarni rivojlantirishning samarali bo'lishi avtomobil magistrallari va yo'l infratuzilmasi sifat darajasining oshirilishi bilan chambarchas bog'liqdir. Shu bilan birga, xalqaro tashishlarda ishtirok etuvchi davlatlar o'rtasida transport va bojxona tartib qoidalari sohasida huquqiy me'yorlar bo'yicha mavjud kelishmovchiliklar, shuningdek, xalqaro avtomobil yo'llarini rivojlantirishdagi to'sqinliklarni bartaraf etishda muvofiqlashtirish borasida yetarli darajada harakatlar amalga oshirilmaligi ushbu jarayonlarning rivojlanishiga salbiy ta'sir ko'rsatadi. Shunday ekan, transport-logistika tizimini samarali boshqarish va modernizatsiya qilish uchun davlatlararo integratsiyalashuv, huquqiy me'yorlar muvofiqlashtirilishi va infratuzilma sifatini yaxshilash retseptlari jadal rivojlanishga xizmat qiladi. 2022–2026 yillarga mo'ljallangan O'zbekiston Taraqqiyot Strategiyasining 93-maqsadida mamlakatning xalqaro hamjamiyatdagi o'rni va roli mustahkamlashga yo'naltirilgan aniq vazifalar belgilangan[1]. Multimodal tashish xizmatlari atrof-muhitga zarar yetkazishni kamaytirish va resurslardan samarali foydalanishni ta'minlash maqsadida yashil tashabbuslar

doirasida rivojlantirilmoqda. Ushbu tashabbuslarda energiya tejamkorligi va chiqindilarni kamaytirish, uglerod izini kamaytirish, logistika optimallashtirish, barqaror infratuzilma rivojlanishi kuzatiladi. Multimodal tashish xizmatlari markazi - bu turli transport turlarini birlashtiradigan va yuklarni samarali ravishda boshqarish, saqlash va tarqatish uchun mo'ljallangan kompleks majmua[2]. Ushbu markazlar yuklarni bir transport turidan ikkinchisiga o'tkazish jarayonini soddalashtiradi va logistika jarayonlarini optimallashtirishga yordam beradi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Multimodal logistika markazlari global savdo va iqtisodiy integratsiyaning muhim qismi hisoblanadi[3]. Multimodal tashish xizmatlari markazining asosiy xususiyatlari quyidagilardan iborat:

1. Transport turlarining integratsiyasi kuzatilib, multimodal logistika markazlari avtomobil, temir yo'l, havo va dengiz transportini birlashtiradi. Bu yuklarni eng samarali va tejamkor usulda yetkazib berishga imkon beradi.
2. Bojxonada mahalliy bojxona rasmiylashtiruvni import va eksport jarayonlarini tezlashtiradi, vaqtni va xarajatlarni kamaytiradi.
3. Markazlar yuklarni saqlash uchun zamonaviy omborlar bilan jihozlanadi. Bu yuklarning xavfsizligini ta'minlaydi va saqlash muddatini uzaytiradi.
4. Boshqarish tizimlari yordamida yuklarning harakati, saqlanishi va tarqatilishi nazorat qilinadi. Bu jarayonlarni avtomatlashtirish va optimallashtirishga yordam beradi.
5. Multimodal logistika markazlari ma'lumotlarni yig'ish va tahlil qilish imkoniyatlariga ega. Bu mahsulotlar boshqarish jarayonlarini yaxshilab, samaradorlikni oshirishga yordam beradi.
6. Multimodal tashish xizmatlari markazi qadoqlash, etiketkalash, yig'ish va boshqalarni o'z ichiga olgan qo'shimcha qiymatli xizmatlarning keng spektrini taklif etadi, shu bilan umumiy logistika qiymat zanjirini kengaytiradi.
7. Mijozlarga xizmat ko'rsatish darajasini oshirish uchun markazlar yuklarni tez va sifatli yetkazib berib, shuningdek, mijozlar bilan aloqalarni mustahkamlashga qaratilgan xizmatlarni taklif etadi.
8. Multimodal tashish xizmatlari markazi atrof-muhitga qo'shimcha foyda sifatida yashil tashabbuslarni o'z ichiga olib, yashil harakatlarni olib boradi. Ushbu elementlarni birlashtirgan holda, ushbu multimodal tashish xizmatlari markazi yaxlit logistika ekotizimini yaratadi. Shunday qilib, ta'minot zanjiri samaradorligini optimallashtirish, xarajatlarni kamaytirish va umumiy savdoni osonlashtirishni yaxshilashga qaratilgan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda xorijlik R.Anderson, S.Park, M.Browne, K.Katsela, R.Hanson, A.Sultan va respublikamiz olimlaridan S.H.Qosimov, J.Nosirovalarning ilmiy izlanishlari o'rganildi. Tadqiqotni amalga oshirish jarayonida tadqiqot metodologiyasi sifatida statistik tahlil, ijtimoiy-iqtisodiy tahlil, mantiqiy statistik yondashuv, abstract fikrlash, regression tahlil va boshqa ko'plab ilmiy o'rganish usul va uslublaridan atroflicha foydalanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Statistik ma'lumotlarga ko'ra, 2023-yil yanvar-oktabr oylarida transport xizmatlari umumiy hajmida avtomobil transporti xizmatlarining ulushi 47,8 % ni tashkil etgan. Quvur yo'li orqali ko'rsatilgan transport xizmatlarining hajmi 16 % ni tashkil etgan. Transport xizmatlarida havo transporti orqali ko'rsatilgan yuk va yo'lovchilarni tashish bo'yicha xizmatlarning ulushi 14,3 % ga yetgan. Yordamchi transport faoliyatida esa – 12 % ko'rsatkich qayd etilgan. O'z navbatida, transport xizmatlari umumiy hajmida temir yo'l transporti orqali ko'rsatilgan xizmatlar 9,9 % ga yetgan[4].

Atrof-muhitni muhofaza qilish va ekologik barqarorlikni saqlash uchun multimodal tashish xizmatlari yashil imkoniyatlarni beradi. Jumladan,

Birinchidan, energiya tejamkorligi va chiqindilarni kamaytirish maqsadida elektr va gibrid transport vositalarining joriy etilishi orqali yoqilg'i sarfini kamaytirish, transport vositalarining tejamkorligi va chiqindi gazlarini kamaytiruvchi texnologiyalarni qo'llash, tashish jarayonlarida chiqindilarni qayta ishlash va kamaytirishga yo'naltirilgan tizimlarni tashkil etish amalga oshiriladi.

Ikkinchidan, tog'ri transport usullarini kombinatsiyasi (masalan, temiryo'l va dengiz transportini birgalikda qo'llash) va qayta tiklanadigan energiya manbalaridan foydalanish, masalan, elektr lokomotivlar yoki quyosh energiyasini integratsiyalash orqali umumiy uglerod chiqindilarini kamaytirishga erishiladi.

Uchinchidan, logistika optimallashtirilishi natijasida yo'nalishlarni va yuklarni optimallashtirish, transport vositalarining bo'shqatilishining oldini olish va smart-trafik tizimlar va IoT texnologiyalari yordamida samaradorlikni oshirish, vaqtdan va energiyadan tejash mumkin bo'ladi.

To'rtinchidan, barqaror transport infratuzilmasi yaratilishi, uning rivojlanishi tashish tizimlarini ekologik talablar asosida modernizatsiya qilish orqali amalga oshiriladi.

Multimodal tashish xizmatlari markazi bir qator afzalliklarni taqdim etadi. Bunda turli transport turlarini birlashtirish

orqali yuklarni tez va sifatli yetkazib berish imkoniyati yaratiladi. Transport xarajatlarini kamaytirish va yuklarni optimal yo'nalishlar bo'yicha yetkazib berish orqali iqtisodiy samaradorlik oshadi. Turli transport turlarini birlashtirish orqali bozor talablariga tezda moslashish, transport jarayonlarining ekologik ta'sirini kamaytirish, zamonaviy saqlash va boshqarish tizimlari yordamida yuklarning xavfsizligini ta'minlashga erishiladi.

Multimodal tashish markazlari transport jarayonida ekologik toza yo'llarni tanlash orqali atrof-muhitga salbiy ta'sirni sezilarli darajada kamaytiradi. Ular yuqori samarali transport turlarini tanlash, yuklarning optimal harakat rejasi, yashil texnologiyalarni joriy etish, atrof-muhit monitoringi va boshqaruvi orqali uglerod izini pasaytirishga ko'maklashadi. Masalan, temiryo'l va dengiz transporti avtomobil yo'lidan kamroq uglerod chiqishini ta'minlaydi, shuning uchun yuklarni multimodal yo'llar orqali yetkazish uglerod chiqindilarini kamaytiradi. Tezkor va uzluksiz yuk tashish tizimi transport vositalarining bo'sh yurishini kamaytiradi, natijada yoqilg'i sarfi va atrof-muhitga chiqadigan zararli moddalarning miqdori kamayadi. Markazlarda elektr yoki boshqa kam uglerodli transport vositalaridan foydalanish qo'llab-quvvatlanib, umumiy ekologik izni qisqartiradi. Ma'lumotlar asosida ekologik ko'rsatkichlarni nazorat qilish, chiqindilarni boshqarish va atrof-muhit standartlariga rioya qilish imkonini beradi. Quyidagi 1-jadvalda multimodal tashish xizmatlari markazi loyihalarini baholash mezonlari keltirilgan. Markazni ishga tushirish uchun 100 ballik tizimda mezonlar ishlab chiqildi va har bir mezon uchun ko'rsatkichlar salmog'iga ko'ra, ballar taqsimlash orqali amalga oshiriladi. Ushbu mezonlar markazning samarali ishlashi, transport jarayonlarini optimallashtirish va mijozlarga yuqori sifatli xizmat ko'rsatishni ta'minlashga yordam beradi hamda iqtisodiy o'zgarishlarga ham sabab bo'ladi.

- markazni diqqatga sazovor joylarda joylashtirish, aeroportlar, temir yo'l vokzallari, avtomagistral va boshqalarga oson kirish imkonini beradi. Oson ulanish va turli xil transport usullari bilan ular pulni va vaqtni ham tejaydi.

- multimodal tashish xizmati markazi eng yangi texnologiyalar bilan jihozlangan zamonaviy omborlarning mavjud bo'lishi nafaqat inventarni boshqarishda yordam beradi, balki GPS kuzatuv tizimlari ham elektron tijorat hamkorlariga o'z yuklarini real vaqtda kuzatish imkonini beradi.

- maxsus tozalash orqali tovarlarni import qilish va eksport qilishni osonlashtiradigan, xarajatlarni kamaytiradigan va jarayonni samaraliroq qiladigan yana bir qo'shimcha imtiyozdir.

- multimodal tashish xizmati markazining rivojlanishi turli sohalarida bandlik imkoniyatlarini yaratadi.

- mahalliy ishlab chiqarishni rivojlantirish jahon darajasidagi

1-jadval

Multimodal tashish xizmatlari markazini tashkil etish mezon¹

T/R	MEZONLARNING NOMI	BALLAR
I	Joylashuv jihatidan	
1.1.	Markazning avtomobil, temir yo'l, havo va dengiz transporti tarmoqlariga yaqinligi	10 ball
1.2.	Markazning asosiy bozorlar va iste'molchilarga yaqinligi	10 ball
II	Infratuzilma holati	
2.1.	Yuklarni saqlash, boshqarish va transport qilish uchun zamonaviy uskunalar mavjudligi	10 ball
2.2.	Saqlash uchun yetarli hajmdagi omborlar va turli shartlarda saqlash imkoniyatlari	10 ball
III	Zamonaviy texnologiyalardan foydalanish	
3.1.	Yuklarni boshqarish va monitoring qilish uchun zamonaviy dasturiy ta'minot mavjudligi	10 ball
3.2.	Yuklarni boshqarish jarayonlarini yaxshilash uchun ma'lumotlarni yig'ish va tahlil qilish imkoniyatlari	10 ball
IV	Malakali xodimlar bilan ta'minlanganligi	
4.1.	Logistika va transport sohasida tajribali va malakali xodimlar mavjudligi	5 ball
4.2.	Xodimlar uchun doimiy malaka oshirish va treninglar o'tkazish imkoniyatlari	5 ball
V	Mijozlarga xizmat ko'rsatish holati	
5.1.	Mijozlarga turli xil xizmatlar, masalan, yuklarni saqlash, transport, qadoqlash va tarqatish xizmatlarini taklif etish	5 ball
5.2.	Mijozlar bilan aloqalarni mustahkamlash va ularning ehtiyojlarini qondirishga qaratilgan strategiyalar	5 ball
VI	Moliyaviy resurslar bilan ta'minlanganligi	
6.1.	Markazni ishga tushirish va rivojlantirish uchun zarur bo'lgan moliyaviy resurslarni jalb qilish	5 ball
6.2.	Markazning moliyaviy barqarorligini ta'minlash uchun aniq biznes-reja va moliyaviy prognozlar	5 ball
VII	Ekologik talablarga mosligi	
7.1.	Transport jarayonlarida ekologik toza texnologiyalarni qo'llash	3 ball
7.2.	Ekologik standartlarga muvofiqlikni ta'minlash va zarur sertifikatlarni olish	2 ball
VIII	Belgilangan huquqiy talablar	
8.1.	Markazni ishga tushirish uchun zarur bo'lgan barcha litsenziyalar va ruxsatnomalarni olish	3 ball
8.2.	Mahalliy va xalqaro qonunchilikka muvofiq faoliyat yuritish	2 ball
	Umumiy ball	100 ball

1 Muallif tomonidan ishlab chiqilgan

logistika infratuzilmasini taqdim etish orqali markaz jahon ishlab chiqaruvchilarini jalb qiladi, mahalliy ishlab chiqarish va eksportni oshiradi.

Multimodal tashish xizmatida yuklar bitta shartnoma asosida tashiladi, lekin kamida ikki xil transport turi bilan amalga oshiriladi. Multimodal tashish operatori (MTO) temir yo'l, dengiz va avtomobil yo'llari orqali bir necha xil transport turlari tomonidan amalga oshirilsa ham, butun vagon uchun javobgardir.

Multimodal tashish xizmatida bitta tashuvchi bilan ish jarayoni bog'langanligi sababli yuk tashish jarayonining individual jihatlari kamroq nazorat qilinadi. Multimodal tashish xizmati xarajatlarni tejash mumkin bo'lganda bitta tashuvchi bilan shartnoma tuzilganligi sababli ma'lum chegirmalarni o'tkazib yuborish holatlari kuzatilishi mumkin.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Multimodal logistika markazlari qishloq xo'jaligi va transport sohalarida muhim ahamiyatga ega. Ular birgalikda ishlaganda, mahsulotlarning sifatini oshirish, yo'qotishlarni kamaytirish va iqtisodiy samaradorlikni oshirishga yordam beradi. Birinchidan, qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetishtiruvchilar mahsulotlarni yetishtiradi, multimodal logistika markazlari esa ularni bozorga yetkazib beradi. Bu jarayonlar bir-birini to'ldiradi va mahsulotlarning sifatini saqlashga yordam beradi. Ikkinchidan, multimodal logistika markazlari qishloq xo'jaligi mahsulotlarini saqlash va qayta ishlash jarayonlarini optimallashtiradi. Bu esa mahsulotlarning yo'qotish darajasini kamaytiradi va sifatini oshiradi. Uchinchidan, qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetishtiruvchilar bozor talablarini o'rganish orqali mahsulotlarni ishlab chiqaradi, multimodal logistika markazlari esa bu mahsulotlarni tez va samarali yetkazib berish imkoniyatini ta'minlaydi. Qolaversa, ushbu ikki tizim birgalikda ishlaganda, dehqonlar va ishlab chiqaruvchilar o'z iqtisodiy barqarorligini oshiradi. Ushbu tizimlarning o'zaro aloqasi qishloq xo'jaligi sohasida barqaror rivojlanishni ta'minlashda muhim rol o'ynaydi. Sanab o'tilgan afzalliklarga to'liq ega bo'lishi loyihalash jarayoni to'g'ri tuzilgan reja asosida bajariladi.

Multimodal tashish yashil texnologiyalar va barqaror transport siyosati bilan birlashganda, uglerod izini kamaytirish, energiya tejamkorligi va ekologik toza transport tizimlarini yaratishda muhim vositadir. Shu bois, davlatlar va korxonalar bu yo'nalishga e'tibor qaratib, investitsiyalarni ko'paytirishlari zarur.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Sobirova Marxabo Xaitovna Qarshi davlat texnika universiteti assistenti / Собирова Мархабо Хаитовна, доцент, Каршинский государственный технический университет / Sobirova Markhabo Khaitovna, Assistant, Karshi State Technical University

► sobirovamarhabo87@gmail.com

■ 0009-0004-6443-9765

2. Axmedov Sheramat Umurxojayevich Qarshi davlat texnika universiteti assistenti / Ахмедов Шерамат Умурходжаевич Доцент, Каршинский государственный технический университет / Akhmedov Sheramat Umurkhodjaevich Assistant, Karshi State Technical University

► axmedonsheramat@gmail.com

■ 0009-0007-2427-9573

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yilning 28-yanvardagi PF-60-son "2022 - 2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida" gi Farmoni,
- [2]. Buriev X.Ch., Samatov G.A., Rustamova I.B.. Agrollogistika asoslari. —T.: Uzbekiston milliy ensiklopediyasi, 2003,79-bet;
- [3]. Лукинский С. Модели и методы теории логистики: Учебн.пособие. 2-е изд. - СПб.: Питер, 2007.82-с;
- [4]. www.stat.uz. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi rasmiy sayti
- [5]. www.logistika.uz. - Transport axboroti va logistika portal;
- [6]. <https://www.atlogisticgroup.com>- "AT Multimodal logistics" MChJ rasmiy sayti

Optimization of logistic systems as a factor of growth in fruit and vegetable exports

Zilola Khalilova

Оптимизация логистических систем как фактор роста экспорта плодоовощной продукции

Зилола Халилова Ойбек кизи

Meva-sabzavot mahsulotlari eksporti o'sishi logistika tizimlarini optimallashtirishning omili sifatida

Zilola Xalilova Oybek qizi

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Abstract.** The article examines the role of logistics system optimization in stimulating the growth of fruit and vegetable exports. The analysis demonstrates that the development of cold chain systems, modernization of transport infrastructure, and implementation of digital technologies help reduce post-harvest losses, improve product quality, and expand access to international markets. Optimizing logistics processes enables exporters to meet strict international standards, reduce costs, and enhance competitiveness in the global market.
- **Keywords:** logistics, export, fruit and vegetable products, cold chain, transport infrastructure, digitalization, competitiveness.
- **Аннотация.** В статье рассматривается роль оптимизации логистических систем в стимулировании роста экспорта плодоовощной продукции. Анализ показал, что развитие холодовой цепи, модернизация транспортной инфраструктуры и внедрение цифровых технологий способствуют сокращению послеуборочных потерь, повышению качества продукции и расширению охвата международных рынков. Оптимизация логистических процессов позволяет экспортёрам соответствовать строгим международным стандартам, снижать издержки и повышать конкурентоспособность на глобальном рынке.
- **Ключевые** слова: логистика, экспорт, плодоовощная продукция, холодовая цепь, транспортная инфраструктура, цифровизация, конкурентоспособность.
- **Annotatsiya.** Maqolada meva-sabzavot mahsulotlari eksporti o'sishini rag'batlantirishda logistika tizimlarini optimallashtirishning ahamiyati ko'rib chiqiladi. Tahlil natijalariga ko'ra, sovuq zanjir tizimlarini rivojlantirish, transport infratuzilmasini modernizatsiya qilish va raqamli texnologiyalarni joriy etish hosil yig'imidan keyingi yo'qotishlarni kamaytiradi, mahsulot sifati va xalqaro bozorlarga kirish imkoniyatlarini oshiradi. Logistika jarayonlarini optimallashtirish eksportchilarga xalqaro standartlarga javob berish, xarajatlarni qisqartirish va jahon bozorida

raqobatbardoshlikni oshirish imkonini beradi.

- **Kalit** so'zlar: logistika, eksport, meva-sabzavot mahsulotlari, sovuq zanjir, transport infratuzilmasi, raqamlashtirish, raqobatbardoshlik.

■ INTRODUCTION.

Global trade in fruits and vegetables largely depends on the efficiency and reliability of logistics and transport infrastructure. As demand for fresh products grows beyond national borders, maintaining quality and freshness from farm to consumer becomes increasingly crucial. Effective logistics systems enable exporters to meet the strict quality standards required by international markets while optimizing delivery times and reducing costs.

The development of logistics and transport infrastructure is a key factor in increasing the export volume of fruit and vegetable products. Since these goods are highly perishable, delivery time and product condition upon arrival directly affect liquidity and profitability. Improving logistics chains and infrastructure accelerates trade flows, expands export opportunities, and strengthens the competitive position of supplier countries in the global market.

Cold Chain Infrastructure. Establishing a reliable cold chain infrastructure — including modern refrigerated transport and specialized storage facilities — is crucial for maintaining the quality of fruit and vegetable products. This system ensures the preservation of freshness and nutritional value of perishable goods throughout the entire journey, from harvest to delivery to the final consumer. It not only minimizes spoilage and losses but also opens access to international markets with strict quality requirements.

Transport Networks. Upgrading and expanding transport networks such as roads, ports, and airports increases capacity and reduces transit time, which directly improves export performance. Reliable road systems shorten delivery time from farms to processing facilities or export terminals, while modern port and airport infrastructure simplifies customs procedures and reduces logistical bottlenecks.

Logistics Technologies. The implementation of advanced logistics technologies, including GPS tracking and real-time monitoring systems, significantly enhances transport management. These tools provide critical data for route optimization, delay prevention, forecasting, and more efficient inventory management, thereby ensuring stable and timely deliveries.

Supply Chain Integration. Improved integration of supply chains through stronger coordination between farmers, processors, and distributors ensures synchronized product flow at all stages. This reduces waiting times, accelerates the fulfillment of export orders, and enhances the overall

efficiency of the supply chain.

Investments in Infrastructure. Investment in logistics and transport infrastructure is strategically important for countries aiming to expand fruit and vegetable exports. It enhances competitiveness by ensuring product quality, reducing transportation costs, and facilitating access to a broader range of international markets. Governments and private sector stakeholders should prioritize such investments, recognizing their potential to transform the agricultural export landscape.

Global Cold Chain Market. The cold chain market plays a crucial role in fruit and vegetable export logistics. In 2020, its value was estimated at around USD 210 billion, with forecasts projecting growth to USD 628 billion by 2028 at a compound annual growth rate of 14.8%. This rapid expansion highlights the increasing global reliance on cold storage and transportation solutions to maintain quality and extend the shelf life of perishable goods.

Economic Impact of Logistics Development. It is noteworthy that improving cold chain facilities can reduce post-harvest losses by up to 50 %, which is particularly crucial for developing countries. In addition, countries with advanced logistics and cold chain systems have increased their fruit and vegetable exports by approximately 25 % over the past five years.

Global investment in transport infrastructure has also been significant, exceeding USD 900 billion annually, with a primary focus on upgrading major ports and logistics corridors that are vital for efficient agricultural exports.

The integration of advanced logistics technologies, including GPS tracking and real-time temperature monitoring, has grown by 40 % among perishable goods exporters over the past decade. These technologies help optimize supply chains and have reduced delivery times by up to 30 %, significantly improving the competitiveness and freshness of exported products.

These figures illustrate the strong relationship between the development of logistics infrastructure and the capacity to increase export volumes, emphasizing the strategic importance of continued investment and innovation in this sector.

■ LITERATURE REVIEW

In their study, A. Karimov and D. Santos evaluate the evolution and impact of cold chain logistics on global food

trade, focusing on perishable products such as fruits and vegetables [1].

N. Petrova and M. Rodriguez analyze how improving transport infrastructure can increase agricultural export volumes and market reach [2]. S. Williams and L. Kato examine the role of advanced technologies, including the Internet of Things and blockchain, in enhancing logistics operations and traceability in the agricultural sector [3].

Particular attention is given to the economic justification for investments in innovative logistics systems for vegetable exports and the analysis of cost-benefit scenarios [4].

F. Abdullaev and K. Yang explore how sustainable practices in logistics networks can contribute to the development of global trade in organic fruits and vegetables [5].

ANALYSIS AND RESULTS

An analysis of the development of logistics and transport infrastructure and its impact on fruit and vegetable export volumes reveals key trends and patterns, highlighting the transformative role of logistics improvements in the agricultural export sector. A crucial factor is the rapid

expansion of the cold chain market, with an average annual growth rate of 14.8%. This expansion is directly correlated with the reduction of post-harvest losses and the growth of export volumes. The ability to maintain quality and extend the shelf life of perishable goods through advanced cold storage facilities has enabled exporters to access more distant international markets, delivering higher-quality products with improved preservation.

Market Reach Expansion and Competitiveness. The integration of advanced technologies and efficient transportation systems has enabled exporters to enter new and more profitable markets. This capability creates a sustainable competitive advantage, particularly when meeting the strict quality and safety standards required by high-value markets.

Operational Efficiency Improvement. The optimization of logistics processes achieved through integrated supply chains and technological innovations has reduced delivery times by 30%, positively impacting the competitiveness and freshness of exported goods. Improved efficiency not only increases customer satisfaction but also reduces the carbon footprint associated with transporting perishable products.

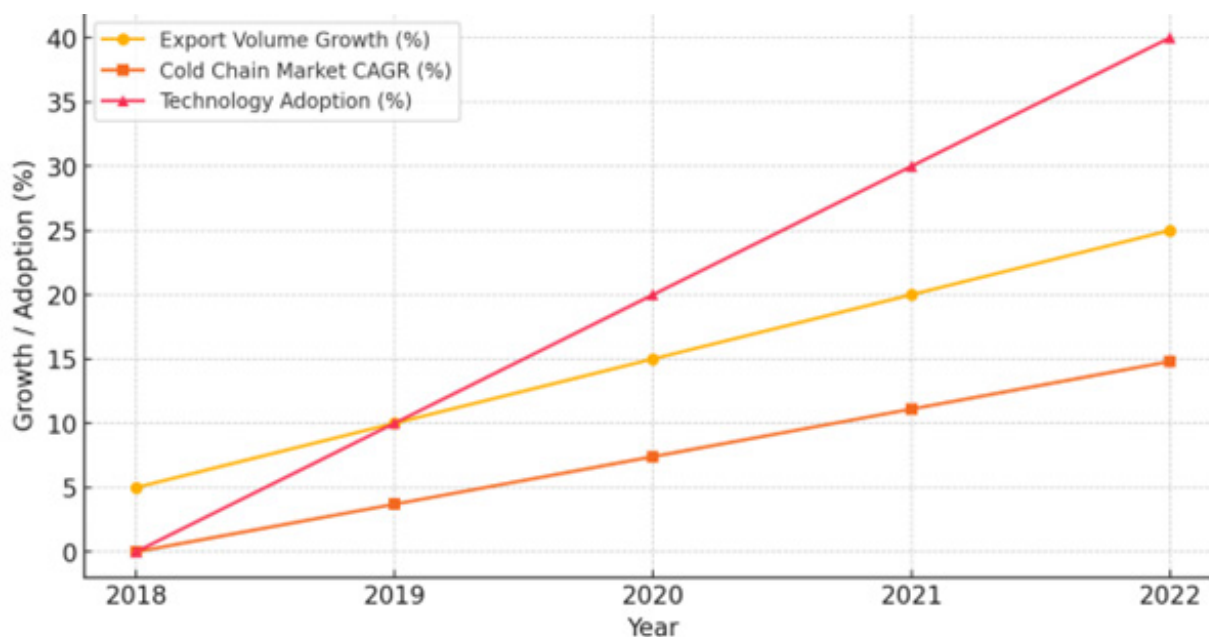


Diagram 1. The Impact of Logistics and Transport Infrastructure Development (2020–2024)

CONCLUSION

A comprehensive study of logistics and transport infrastructure development and its impact on fruit and vegetable export volumes has led to several important conclusions. The findings emphasize the strategic role that efficient logistics and reliable transport systems play in

expanding global trade in perishable agricultural products.

Key Findings:

- **Infrastructure Improvement.** The expansion and modernization of cold chain facilities and transport networks have significantly reduced post-harvest losses and improved the overall quality and competitiveness of exported fruits and vegetables.
- **Technological Integration.** The implementation of

advanced logistics technologies, including GPS tracking and real-time temperature monitoring, has increased operational efficiency and enabled exporters to meet strict international standards, thereby strengthening their presence in global markets.

In summary, investments in infrastructure and technology represent a key driver of sustainable growth in fruit and vegetable exports, contributing to agricultural development and global food security.

Economic Impact. Improvements in logistics and transport infrastructure have directly contributed to increased export volumes, with exporters achieving up to 25% growth in trade. This growth reflects enhanced competitiveness and expanded opportunities to access and serve more distant and profitable markets.

Sustainability and Efficiency. The study also highlights a shift toward more sustainable logistics practices, which play a critical role in reducing the environmental impact of global trade. Efficient logistics systems minimize waste and energy consumption, promoting more sustainable agricultural practices worldwide.

Recommendations:

- strengthen investment in cold chain infrastructure and logistics digitalization;
- promote the adoption of sustainable technologies;
- create favorable conditions for international cooperation in agrologistics;
- support farmers and exporters in adapting to new global market requirements.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Zilola Xalilova Oybek qizi, talaba, Qarshi davlat texnika universiteti / Зилола Халилова Ойбек кизи, студент, Каршинский государственный технический университет / Zilola Khalilova, student, Karshi State Technical University

► zilolkhalilova@gmail.com

■ 0009-0003-8106-0397

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Karimov, A., & Santos, D. (2021). Evolution and impact of cold chain logistics on global food trade. *Journal of Global Agrilistics*, 15(2), 45–58.
- [2]. Petrova, N., & Rodriguez, M. (2022). Transport infrastructure improvements as a driver of agricultural export growth. *International Transport Review*, 10(4), 112–128.
- [3]. Williams, S., & Kato, L. (2023). The impact of digital technologies on logistics operations efficiency in the agricultural sector. *Logistics and Innovation*, 18(3), 55–79.
- [4]. Abdullaev, F., & Yang, K. (2022). Sustainable practices in logistics networks and the development of global trade in organic products. *Sustainable Trade and Logistics Journal*, 7(2), 89–103.

Теоретические основы функционирования системы социальной инфраструктуры как фактора повышения социального благополучия и качества жизнедеятельности населения

Алимова Муниса Юлчиевна, Кабилжанов Бунёд Санжарович

Ijtimoiy infratuzilma tizimining faoliyat yuritish nazariy asoslari va uning aholi turmush sifati hamda ijtimoiy farovonlikka ta'siri

Alimova Munisa Yulchiyevna, Qobiljonov Bunyod Sanjarovich

Theoretical basis for the functioning of the social infrastructure system as a factor in improving social well-being and quality of life of the population

Alimova Munisa Yulchiyevna, Kabiljanov Bunyod Sanjarovich

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Данная статья посвящена теоретическим основам услуг социальной инфраструктуры, влияющих на качество и повышение уровня жизни населения. В статье описан состав элементов социальной инфраструктуры и их классификация.
- **Ключевые слова:** социальная инфраструктура, уровень жизни населения, социальная сфера, экономика социальной сферы.
- **Annotatsiya:** Ushbu maqola aholining yashash darajasi va hayot sifatini oshirishga ta'sir ko'rsatadigan ijtimoiy infratuzilma xizmatlarining nazariy asoslariga bag'ishlangan. Unda ijtimoiy infratuzilma elementlarining tarkibi va ularning tasnifi bayon etilgan.
- **Tayanch so'zlar:** ijtimoiy infratuzilma, aholi turmush darajasi, ijtimoiy soha, ijtimoiy soha iqtisodiyoti.
- **Abstract:** This article explores the theoretical foundations of social infrastructure services that influence the quality and enhancement of the population's standard of living. It outlines the key components of social infrastructure and provides a classification of these elements.
- **Key words:** social infrastructure, standard of living, social sphere, social sector economics

■ ВВЕДЕНИЕ

Развитие социальной инфраструктуры и, следовательно, повышение уровня жизни населения во всём мире считаются одними из важнейших направлений социальной политики государства. Особенно в условиях урбанизации значимость данного показателя возрастает с каждым днём, и учёные ставят перед собой цель – улучшить благосостояние сельских жителей. Особое внимание уделяется развитию социальной инфраструктуры и разработке инновационных стратегий управления, направленных на повышение экономической и социальной эффективности, совершенствование системы подготовки квалифицированных и конкурентоспособных кадров, а также обеспечение благосостояния населения, в особенности в сферах образования, здравоохранения и бытового обслуживания. По оценкам международных организаций, на сегодняшний день в зарубежных странах около трети государственного бюджета расходуется на развитие социальной сферы [1]. На современном этапе развития социальной инфраструктуры в таких странах, как США, Япония, Республика Корея, Китайская Народная Республика и государства Европы, особое значение придаётся структурам управления отраслями социальной инфраструктуры, целевым направлениям их развития и содержательной наполненности. В мировой экономике проводятся системные реформы, направленные на дальнейшее совершенствование организационно-управленческой структуры социальной инфраструктуры на инновационной основе, разработку механизмов эффективной реализации образовательной политики, организации жилищно-бытового обслуживания и медицинского обеспечения сельского населения. В частности, в Республике Узбекистан, на основании Постановления Президента Республики Узбекистан от 30-декабря-2022 года № ПП-465 «О мерах по развитию социальной и производственной инфраструктуры Республики Узбекистан в 2023–2025 годы», определены задачи в рамках стратегии развития «Новый Узбекистан», включая направления по дальнейшему развитию социальной и производственной инфраструктуры в махаллях, повышению уровня жизни населения и созданию благоприятной инвестиционной среды для предпринимателей [2]. В современных условиях одной из основных задач научно-исследовательской деятельности является изучение конкретных научно-методических основ субъектов социальной инфраструктуры, определение их приоритетных

направлений, разработка стратегий экономического развития, проведение комплексной интегральной оценки, а также формирование перспективной модели.

■ АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

Социальная инфраструктура в мировом хозяйстве и её развитие широко освещаются в исследованиях зарубежных учёных, таких как Й. Шумпетер, М. Портер, А. Райсберг, П. Доулинг, Р. Каплан, Д. Нортон, П. Друкер и др. В трудах экономистов стран СНГ – Н. Арбузовой, С. Г. Важенина, А. И. Гаврилова, А. Г. Гранберга, А. Д. Еременко, Н. Н. Некрасова, А. Г. Синельникова, Ю. Т. Тощенко – отражены теоретические и практические проблемы развития социальной инфраструктуры. Развитие социальной инфраструктуры также исследуется рядом экономистов Узбекистана: Гулямовым С., Юлдошевой Н., Шодмоновой Ш., Расуловой А., Шарифходжаевой М., Гойибназаровой Б., Зайнутдиновой Ш., Шариповой А., Салимовой Б., Мухитдиновой Х., Хамраевой С. Ими проведён ряд исследований, посвящённых теоретическим и практическим аспектам социальной инфраструктуры. Основные направления её развития подробно рассматриваются в научных трудах вышеуказанных зарубежных и отечественных авторов.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В настоящем исследовании, посвящённом развитию социальной инфраструктуры, использован комплекс научных методов, включая монографическое исследование, сравнительный анализ зарубежного опыта, а также методы анализа и синтеза, системный подход и экономико-статистический инструментарий. Результаты монографического анализа были изучены с применением экономических методов, таких как логический анализ и систематизация. Также исследованы содержание и сущность социально экономических преобразований, проводимых в различных отраслях экономики Республики Узбекистан и в системе предоставления социальных услуг населению, на основе действующего законодательства, постановлений Кабинета Министров и других нормативных документов. В работе проанализированы труды Президента Республики Узбекистан, а также соответствующие указы и постановления, имеющие отношение к вопросам развития социальной инфраструктуры.

АНАЛИЗ И ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В условиях современной цифровой экономики и жёсткой конкуренции происходят значительные изменения в сфере социальных услуг, которая считается одним из важнейших звеньев национальной экономики. В частности, к субъектам рынка социальных услуг относятся такие отрасли, как бытовое обслуживание, образование, здравоохранение, физическая культура и спорт, культура и искусство, социальное обеспечение, торговля и общественное питание, транспорт, жилищно-коммунальное хозяйство и другие сферы. Быстрое развитие социально ориентированной рыночной экономики в нашей Республике свидетельствует о том, что её институциональные основы активно формируются. Создание инфраструктуры неразрывно

связано с материальным производством, а её развитие способствует возникновению новых видов производственной деятельности в обслуживающих и интегрированных отраслях. Повышение производительности общественного труда в сфере материального производства освобождает значительные ресурсы, которые могут быть направлены на оказание качественных социальных услуг населению. Формирование инфраструктуры также означает развитие производительных сил общества. В этом контексте внутренняя экономическая взаимосвязь между входящими в инфраструктуру отраслями определяется спецификой задач, которые они решают. Ниже, на рисунке №1, представлена структура социальной инфраструктуры, на основании которой можно оценить её значение в процессе повышения уровня и качества жизни населения.



1-рисунок. Структура социальной инфраструктуры

Развитие социальной инфраструктуры служит достижению основных целей социально-экономического развития общества: социального равенства общества и всестороннего развития личности. Для этого определены задачи социальной инфраструктуры. Учитывая, что социальная инфраструктура включает социально-бытовую и социально-духовную инфраструктуры, мы понимаем, что управлять её развитием непросто. В связи с этим необходимо совершенствовать механизм развития и управления социальной инфраструктурой, особенно для сельского населения. Это связано со сложными

процессами. Не секрет, что объекты социальной инфраструктуры в процессе своей деятельности не только производят товары, но и оказывают услуги. Их деятельность в основном направлена на повышение уровня жизни населения, воспроизводство рабочей силы [3]. Показатели оценки уровня развития социальной инфраструктуры нашего региона должны учитывать основные задачи социальной политики, направленные на повышение качества жизни населения, повышение его благосостояния и долголетия, формирование и восстановление здорового, творчески активного

поколение.

Это означает, прежде всего, удовлетворение потребности населения в качественном жилье, повышение уровня и качества развития социальной инфраструктуры, создание культурной сферы жизнедеятельности человека, улучшение экологических условий жизни и труда; повысить производительность труда;

Это находит отражение в системной оценке таких показателей, как создание гарантий социальной защиты всех групп населения, в том числе молодежи и пенсионеров [4]. Например, горизонтальная интеграция осуществляется субъектами социальной инфраструктуры в целях увеличения доли рынка и эффективности концентрации и углубления специализации, а вертикальная интеграция включает в себя создание новых сервисных структур, дополнение существующих и аналогичные мероприятия. В структуре региональной социальной инфраструктуры, которую мы проводим, как уже было сказано выше, проводится анализ деятельности органов здравоохранения, образования, жилищно-коммунального хозяйства, благоустройства, занятости и многих других субъектов обслуживания, направленных на повышение уровня жизни населения. население объединено. Согласно нашему анализу, объем предоставляемых услуг в Республике Узбекистан с каждым годом увеличивается

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Социальная сфера представляет собой специфическую систему, отражающую приоритеты государственной политики в таких областях, как образование, культура, здравоохранение, пенсионное обеспечение, жилищно-коммунальное хозяйство, физическая культура и спорт, бытовое и социальное обслуживание. Она обеспечивает совокупность условий жизнедеятельности человека, формирует материальные и духовные блага. Производство и потребление этих услуг способствуют формированию духовно богатых и физически здоровых людей. Однако, в результате проведенных исследований было установлено, что уровень пользования социальными услугами в городах и районных центрах в 3–4 раза превышает аналогичный показатель в отдаленных сельских населенных пунктах, что не позволяет в полной мере повысить уровень жизни населения. На наш взгляд, развитие социальной инфраструктуры для сельского населения должно стать приоритетным направлением в основе реализуемых реформ. Несмотря на проводимые в Узбекистане социально-экономические преобразования и

реализацию правовых и организационных мер, многие проблемы, касающиеся развития рынка социально-культурных услуг в регионах, по-прежнему требуют своего решения. На основе изучения зарубежного опыта было установлено, что экономический потенциал данной сферы в нашей стране значительно ниже, чем в ведущих странах мира, и в ней сохраняются следующие ключевые проблемы: сфера социальных услуг в основном финансируется из государственного бюджета, при этом не сформирована благоприятная предпринимательская среда; отсутствует маркетинговая служба в сфере предоставления социальных услуг населению; высокая стоимость зданий, сооружений и современного оборудования, необходимого для осуществления деятельности, препятствует формированию предпринимательской активности в социальной сфере; наблюдается нехватка методологических основ для перспективного развития частного предпринимательства в данной области, а также отсутствие эффективного механизма совершенствования отношений собственности. Решение вышеперечисленных задач откроет широкие возможности для развития социальной сферы экономики и рынка услуг в Узбекистане.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Алимова Муниса Юлчиевна, Каршинский государственный технический университет, PhD, доцент / Alimova Munisa Yulchiyevna Qarshi davlat texnika universiteti, PhD, dotsent/ Alimova Munisa Yulchiyevna, Karshi State Technical University, PhD, Associate Professor.

► munisaalimova8@gmail.com

■ 0009-0007-2077-3640

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Постановление Президента Республики Узбекистан от 30-декабря-2022 г. № ПП-465 «О мерах по развитию социальной и производственной инфраструктуры Республики Узбекистан на 2023–2025 годы».
- [2]. Samiyeva, G. T. (2022). The Most Important Aspects of Studying the Living Standards of the Population. Academic Journal of Digital Economics and Stability, Volume 16, April 2022, Pages 79–83.
- [3]. Samiyeva, Gulnoza Tokhirovna, and B. I. Xaydarov. The Importance of Self-Employment and Self-Reliance in Improving the Well-Being of the Population Self-Employment. Journal of Marketing and Emerging Economics, 2(5), 2022, pp. 36–41.

- [4]. Samiyeva, G. T. (2022). The Main Socio-Economic Task – Employment of the Population and Ways to Solve Unemployment. “Online-Conferences” Platform, pp. 84–91. Retrieved from <http://papers.online-conferences.com/index.php/titfl/article/view/849>
- [5]. Хамраева С. Н., Самиева Г. Т. Ижтимоий соҳа иқтисодиёти. Дарслик. – Ташкент, 2022. – 465 с.
- [6]. Khamraeva, S. N., Alimova, M. Y. Scientific and Theoretical Foundations of Social Infrastructure Development. Journal of Marketing and Emerging Economics, 2022.
- [7]. Khamraeva, S. N., Alimova, M. Y. Methodological Bases for Assessing the Level of Innovative Development of Agriculture and its Service Infrastructure Activities. Journal of Contemporary Issues in Business and ..., 2021

Соғлиқни сақлаш соҳасида хусусий тиббиётни ривожлантириш омиллари

Даврон Кесимов

Факторы развития частной медицины в сфере здравоохранения

Даврон Кесимов

Development factors of private medicine in the field of health care

Davron Kesimov

Received: October 17, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 20, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** Ушбу мақолада соғлиқни сақлаш соҳада хусусий тиббиётнинг ривожланиш динамикаси ва минтақавий жиҳатлари ҳамда минтақа аҳолисини саломатлиги учун тиббий хизматлар бозори механизми ва дастакларини шакллантириш тамойиллари очиб берилган.Шунингдек, соғлиқни сақлаш соҳасини ривожлантиришда хусусий тиббиёт хизматлар бозори хизматларининг таркибий қисми бўлган соғлиқни сақлашда бозор муносабатларининг қарор топиши коммунал тўловлар, дори-дармон нархларининг ўсиб бориши, биноларни сақлаш, асбоб-ускуна ва инвентарлар сотиб олиш, беморлар овқатланишини ташкил этишда, профилактик тадбирларни қўллаш ва касалликларни даволашда тиббиёт муассасаларининг имкониятларини чеклаб қўяётганлиги билан боғликлиги асосланган.
- **Аннотация:** В данной статье раскрываются динамика и региональные аспекты развития частной медицины в сфере здравоохранения, а также принципы формирования механизмов и рычагов рынка медицинских услуг для здоровья населения региона. Кроме того, развитие частной медицины сектора здравоохранения, являющегося неотъемлемой частью рынка частных медицинских услуг, определяет регулирование рыночных отношений в здравоохранении, в том числе и в оплате коммунальных услуг. Рост цен на лекарственные препараты ограничивает возможности медицинских учреждений по содержанию зданий, приобретению оборудования и поставок, организации питания пациентов, проведения профилактических мероприятий и лечения заболеваний.
- **Abstract:** This article reveals the dynamics and regional aspects of the development of private medicine in the healthcare sector, as well as the principles of forming the mechanisms and levers of the medical services market for the health of the population of the region. It is also argued that the settlement of market relations in healthcare, which is an integral part of the private medical services market in the development of the healthcare sector, is due to

the fact that the growth of utility bills, drug prices, maintenance of buildings, purchase of equipment and inventory, organization of patient nutrition, implementation of preventive measures and treatment of diseases, limits the capabilities of medical institutions.

- **Калит сўзлар:** тиббий хизматлар, хусусий тиббиёт, аҳоли саломатлиги, механизм, дастак, ижтимоий ҳимоя, минтақа бозори.
- **Ключевые слова:** медицинские услуги, частная медицина, здравоохранение, механизм, поддержка, социальная защита, региональный рынок.
- **Keywords:** medical services, private medicine, public health, mechanism, lever, social protection, regional market.

■ КИРИШ

Ўзбекистон соғлиқни сақлаш соҳасидаги ислохотларининг дастлабки босқичлариданоқ янги маънодаги тубдан ислох этишда соғлом авлодни тарбиялаш ва тиббий хизмат кўрсатиш даражасини янги поғонага кўтариш ғоясини илгари сурди ва давлат сиёсати даражасига кўтарди.

Соғлиқни сақлаш соҳасидаги ислохотлар таркибидан аҳолининг тиббий хизмат кўрсатиш самарадорлиги ва сифатини хис этиб, ундан барчани баҳраманд бўлишини тубдан оширишни устувор вазифа қилиб қўйди. Шу мақсадда соғлиқни сақлашга бозор муносабатларининг салбий таъсиригизинг кам даражага келтириб, янгиланиш шароитларида самарали бозор ислохотларини амалга ошириш юзасидан кенг қамровли ишлар олиб борилди. Жумладан, Ўзбекистон Республикаси ва Жаҳон банки ўртасида тузилган шартнома асосида республикада соғлиқни сақлаш тизимининг бирламчи-санитария бўғинини мустақамлаш мақсадида “Саломатлик-1” “Саломатлик-2” ва “Саломатлик-3” лойиҳалари амалга оширилди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 29 декабрдаги ПҚ-3450-сонли “Хусусий тиббиёт ташкилотларини ривожлантириш бўйича қўшимча шарт-шароитларни яратиш тўғрисида”ги қарори асосида 2018-2019 йилларда ҳудудлар кесимида, ички ва хорижий инвестициялар ҳисобига хусусий тиббиёт ташкилотларини ташкил этиш ва фаолиятини кенгайтириш бўйича параметрлар ишлаб чиқилди ва йўналишлари белгилаб олинди.

Ўзбекистонда иқтисодиётни эркинлаштириш шароитида иқтисодиётни эркинлаштириш сиёсатидан келиб чиққан ҳолда, соғлиқни сақлаш тизимида хусусий инвестицияларни жалб этиш билан тиббий хизмат сифатини ошириш ва рақобат муҳитини яратишга интилинмоқда.

■ АДАБИЁТЛАР ТАҲЛИЛИ

“Соғлиқни сақлаш соҳасида хусусий тиббиётни ривожлантириш омиллари” мавзусини ёритишда қатор норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар, илмий тадқиқотлар ва амалий манбалар таҳлил қилинди. Улар орқали соҳадаги ривожланиш тенденциялари, иқтисодий асослар ҳамда ташкилий ислохотлар ёритиб берилган.

1.Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 29 декабрдаги ПҚ-2863-сонли қарори (“Хусусий тиббиёт ташкилотларини ривожлантириш бўйича қўшимча шарт-шароитларни яратиш тўғрисида”) соҳа тараққиётида асосий меъёрий ҳужжатлардан бири ҳисобланади. Ушбу қарорда хусусий тиббиёт муассасалари фаолиятини ҳуқуқий жиҳатдан қўллаб-қувватлаш, лицензиялаш жараёнларини соддалаштириш ва инвесторлар учун қулай муҳит яратиш чоралари белгилаб берилган. Бу ҳужжат соҳа ривожининг ҳуқуқий-ташкилий пойдеворини ташкил этади.

2.Мирзиёев Ш.М.нинг “Билимли авлод — буюк келажакнинг, тадбиркор халқ — фаровон ҳаётнинг, дўстона ҳамкорлик эса тараққиётнинг кафолатидир” асарида мамлакатда инсон капиталини ривожлантириш ва тадбиркорлик фаолиятини қўллаб-қувватлашнинг устувор йўналишлари баён этилган. Муаллиф соғлиқни сақлаш соҳасини ҳам иқтисодий тараққиёт ва инсон фаровонлигининг асосий омили сифатида кўрсатади. Шу жиҳатдан мазкур манба мавзудаги илмий ёндашувнинг мафкуравий ва стратегиявий асосини белгилайди.

3.Султонова А.Ў.нинг “Соғлиқни сақлашни бозор муносабатлари орқали тартибга солишнинг халқаро амалиёти” мавзусидаги илмий иши соҳани иқтисодий нуқтаи назардан тадқиқ этади. Муаллиф соғлиқни сақлаш хизматларини бозор механизмлари асосида самарали ташкил этиш, хусусий тиббиёт тизимини молиялаштириш ва рақобат муҳитини яратишнинг халқаро тажрибаларини таҳлил қилган. Бу тадқиқот хусусий тиббиётни ривожлантириш омилларини илмий асосда англашга ёрдам беради.

4. Туртаев М.Р.нинг “Маркетинг медицинских услуг в условиях рыночных реформ” мавзусидаги иши соғлиқни сақлаш соҳасида маркетинг стратегияларини қўллаш имкониятларини очиб беради. Муаллиф тиббий хизматлар бозорида рақобат, сифат ва талабни шакллантириш омилларини таҳлил қилади. Унинг хулосалари хусусий тиббиёт муассасаларининг бозор шароитидаги фаолиятини самарали йўлга қўйиш учун муҳим илмий асос бўлиб хизмат қилади.

5. Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитасининг расмий маълумотлари (www.stat.uz) орқали соғлиқни сақлаш соҳасидаги демографик ҳолат, тиббий хизматлар сони, хусусий муассасалар улуши ва соҳадаги иқтисодий кўрсаткичлар таҳлил қилинди. Бу маълумотлар амалиётдаги ўзгаришлар ва сиёсат самарадорлигини баҳолаш имконини бери.

■ ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Минтақада махсус иқтисодий зонани ташкил этиш мақсадлари ва асосий хусусиятларини асослаб беришда ва амалиётга қўллашнинг услубий таъминотини яхшилашга қаратилган масалалар, мантиқий фикрлаш, қиёсий таҳлил, суровнома ва иқтисодий таҳлилаш ва тизимли таҳлил билан изоҳланади.

■ ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

Халқаро тажриба ҳам шуни кўрсатадики, хусусий тиббиёт фақат тиббий суғурта билан боғлиқ эмас. Хусусий стационар ва амбулатор клиникалар, поликлиникалар, шифокорларнинг хусусий муассасалари ишлаб туришини тақозо этади. Шу мақсада республикада соғлиқни сақлаш соҳасида хусусий сектор ривожланишидаги ҳуқуқий база босқичма-босқич такомиллаштирилмоқда ва бу борада ижобий ишлар амалга оширилди. Қисқа даврда тиббий хизматлар бозорини ривожлантириш ва жаҳон андозаларига мос тизимни барпо этиш мақсадида соҳада таркибий ўзгаришларга эришилди.

Мамлакатимизда хусусий шифохоналар, амбулатор поликлиникалари, дорихоналар, дори-дармон ишлаб чиқарувчилар ва бошқа хусусий фаолият билан шуғулланувчилар учун қулай шарт-шароитлар яратиш мақсадида, улар фаолиятини тартибга солиш ва лицензиялаш тизимини соддалаштириш, солиқ ва кредит имтиёзлари бериш, кўрсатилаётган хизматлар ҳажми ва турларини кенгайтиришга қаратилган кенг қўламли ишлар амалга оширилмоқда.

Тиббий хизматлар бозорида фаолият кўрсатаётган

хусусий тадбиркорлик субъектларининг миллий иқтисодиётдаги улушини ошириб боришга қаратилган чора-тадбирлар муайян самара бераётгани аниқ сезилмоқда. Тиббий хизматлар бозорининг миллий иқтисодиётдаги роли ва аҳамиятини ҳисобга олган ҳолда мамлакатда бу соҳани жадал ривожлантириш бўйича стратегик йўналишлар белгилаб олинган.

Натижада, аҳолига пуллик хизматлар кўрсатиш ҳажми ўсиб, у асосан клиника, дорихона, маслахат, ташхис қўйиш ва бошқа турли тиббий хизматлар ҳисобига рўй бермоқда. Бу ишлар қуйидаги шарт-шароитларга мувофиқ амалга оширилмоқда:

- мамлакатда қулай сиёсий-иқтисодий шароитнинг мавжудлиги;
- янги турдаги хизматларни тақдим этмоқчи бўлаётган тадбиркорлар гуруҳининг кўпаяётганлиги;
- тиббий хизматлар соҳасида хусусий мулкчиликни ривожлантиришга қаратилган ҳуқуқий базанинг такомиллаштирилаётганлиги;
- аҳоли таркибида сифатли тиббий хизматларга бўлган талабнинг ўсаяётганлиги;
- Ўзбекистоннинг бозор иқтисодиётига ўтиш йўлини танлагани ва тиббий хизматларни бозор муносабатларига хос ривожлантириш зарурияти;
- республикада хорижий мамлакатлар билан мустақкам алоқанинг ўрнатилганлиги.

Ушбу шарт-шароитлар доирасида аҳолига тиббий хизматлар кўрсатишни ривожлантириш мақсадида пуллик тиббий хизматлар кўрсатиш тизими билан биргаликда, нодавлат муассасалар доираси кенгайиб ривожланиб бормоқда. Бунда тиббий хизмат кўрсатиш сифатини такомиллаштириш ва рақобат муҳитини шакллантириш ҳамда аҳолини дори-дармонлар билан таъминлашнинг тартибга солиниши, даволаш муассасаларини замонавий тиббий техника, асбоб-ускуналар билан таъминлаш, тиббий хизматлар тури ва шакллари кенгайтиришни назарда тутиш муҳим вазифа этиб белгиланган.

Соғлиқни сақлашда хусусий секторнинг ривожланишида дорихоналар етакчилик қилаяпти. Мамлакатда фаолият юритаётган дорихоналарнинг деярли барчаси хусусий дорихоналар ҳисобланади. Маҳаллий фармацевтика тармоғини ривожлантириш учун қулай шарт-шароитлар яратилди. Фармацевтикага ихтисослашган 8 та эркин иқтисодий зона ишга туширилиб 600 турдаги дорилар ва 50 дан ортиқ тиббий буюмлар ишлаб чиқариш йўлга қўйилди. Буларнинг натижасида сўнгги икки йилда 41 та янги фармацевтика корхонаси ташкил этилиб, жами корхоналар сони 191 тага етди. Мамлакатда фаолият юритаётган дорихоналар сони қисқа даврда 13 баробардан ошиққа кўпайди.

Шу билан бирга, ишлаб чиқариш қувватлари етарли даражада эмаслиги, фармацевтика соҳасидаги тажрибаларнинг камлиги ҳамда ишлаб чиқарилаётган маҳаллий фармацевтика маҳсулотларининг тор ассортименти, ички бозор эҳтиёжларини тўлиғича қондирмаяпти ва хориждан келтириладиган фармацевтика маҳсулотлари импортига ҳаддан ташқари боғланиб қолишга сабаб бўлмоқда.

Тадқиқотлар кўрсатишича, мамлакатимизда аҳоли даромадларининг ўсиши ва хусусий секторнинг рағбатлантирилиши, аҳолининг сифатли ва замонавий тиббий хизматларга бўлган талаби ҳам, уни харид қилиш имкониятлари ҳам ўсиб бориш тенденциясига эга бўлишига сабаб бўлмоқда.

Таҳлилимизча, хусусий касалхоналар сони 2015 - 2021 йиллар оралиғида 406 тадан 637 тага кўпайиб, улардаги ўринлар сони 6697 тадан 18700 дан ортиққа ўсишига олиб келди. Ушбу ҳолат аҳолида хусусий тиббий хизматга бўлган талабнинг муттасил ошаётганлигини, соғлиқни сақлашда хусусий сектор ривожланишидаги ташкилий-ҳуқуқий ва иқтисодий асосларнинг такомиллашаётганлиги ва тадбиркорларда хусусий муассасаларни ташкил қилишга бўлган қизиқишининг кучаяётганлигидан далолат беради.

Бугунги кунда республикаимизда фаолият юритаётган давлат ва нодавлат шифохоналар сони 1281 тани шундан 637 тасини нодавлат шифохоналар ташкил этиб, улар улуши жамига нисбатан 49,7 фоизни ташкил этади. Шифохоналардаги ўринлар сони 153,4 мингтани ташкил этиб, шундан нодавлат шифохоналардаги ўринлар сони 18,7 мингтани, яъни жамига нисбатан 12,2 фоизини ташкил этди. Шу ўринда аҳолининг шифохона ўринлари билан таъминланганлиги бўйича таҳлиллар шуни кўрсатадики, республикада ҳар 10000 аҳолига нисбатан тўғри келадиган шифохона ўринлари сони 45,2 тани ташкил этади.

Аҳоли умумий таркибида қулай, сифатли ва замонавий тиббий хизматларга бўлган талабнинг ошиши ҳамда стационар даволанишдан кўра, амбулатор даволанишнинг афзалликлари туфайли сўнгги йилларда нодавлат шифохона муассасаларига нисбатан нодавлат амбулатор-поликлиникалар сонидан ва аҳолининг уларга қатновларидаги ўсиш тенденциялари кузатилмоқда.

Хусусий тиббиётга берилаётган эътибор самараси боис Жанубий Корея, Ҳиндистон, Туркия, Россия, АҚШ, Германия, Хитой ва бошқа тиббиёти ривожланган қатор хорижий давлатлар билан қўшма корхона шаклида, шунингдек, ушбу давлатлар инвестицияси иштирокидаги 100 яқин замонавий хусусий тиббиёт муассасалари фаолияти йўлга қўйилди.

Хуллас, соғлиқни сақлашда хусусий муассасаларнинг

миллий иқтисодиётдаги аҳамияти тобора ортиб у асосан қуйидаги кўрсаткичлар орқали тавсифланмоқда:

- рўйхатдан ўтган, фаолият юритаётган хусусий корхоналар сони;
- хусусий корхоналарнинг ЯИМ даги улуши;
- аҳолининг иш билан бандлигидаги улуши;
- тиббий хизматлар экспортидаги улуши;
- кўрсатилаётган хизматларнинг ҳудудий ҳиссаси;

- кўрсатилаётган хизматларнинг аҳоли умр кўриш давомийлиги, касалликларнинг камайиши, оналар ва болалар ўлими камайишидаги ҳиссаси.

Мамлакатимизда, тиббий хизматлар кўрсатишда хусусий секторни ривожлантиришга берилаётган эътибор туфайли келгусида барқарор ривожланиши қуйидаги объектив зарурият ва маълум субъектив сабабларга асосланади:

биринчидан, Ўзбекистонда мустақиллик йилларида тиббий хизматларни кўрсатиш ривожланишида миқдорий кўрсаткичлардан сифат кўрсаткичларига устуворлик берилди. Бундай шароитда соҳада хусусий секторни ривожлантириш ҳаётий заруриятга айланди; иккинчидан, аҳоли даромадларининг изчил суръатларда ўсиши ва истеъмолчилар руҳиятининг ўзгариши оқибатида уларда соғлиқни сақлаш соҳасидаги стандарт хизматларга бўлган қизиқиш кескин қисқарди. Мамлакатда тиббий хизматларга бўлган талабнинг табақалашуви ва истеъмолнинг индивидуаллашуви содир бўлди, ҳамда тиббий хизматлар бозори фаоллашувини таъминланди. Аҳолининг сифатли тиббий хизматларга бўлган замонавий талабини тўлароқ қондириш ва аҳоли учун танлов имкониятларини яратиш мақсадида тиббий хизматларнинг янги истиқболли шакллари таклиф этилмоқда;

учинчидан, ахборот олиш тизимининг кенгайиши, тадбиркорлик ва мулкка бўлган муносабатларнинг ўзгариши сабабли соғлиқни сақлаш соҳасида янги муҳит шаклланди;

тўртинчидан, янги иш ўринлари яратиш ва аҳолининг бир қисмини хусусий секторга жалб этиш орқали иш билан банд қилиш имкониятлари ортиди;

бешинчидан, ушбу соҳада юқори натижаларга эришган хорижий мамлакатлар тажрибалари кўрсатишича, соғлом рақобат муҳитини шакллантирмай, тиббий хизматлар бозорида хусусий инвестицияларни жалб этмай бирон-бир жиддий ижобий ўзгаришларга эришиш қийинлиги ўз исботини топмоқда.

■ ХУЛОСА

Бугунги кунда соғлиқни сақлаш тизимида хусусий тиббиётни ривожлантириш мамлакатнинг ижтимоий-иқтисодий тараққиётининг муҳим йўналишларидан бири ҳисобланади. Бу йўналиш нафақат аҳолига кўрсатиладиган тиббий хизматлар сифати ва қамровини оширишга, балки давлат тиббиёт муассасалари юкини енгиллаштиришга ҳам хизмат қилмоқда.

Таҳлиллар шуни кўрсатадики, хусусий тиббиётни ривожлантиришда ҳуқуқий, иқтисодий, молиявий ва ташкилий омиллар муҳим аҳамиятга эга. Президентнинг 2017 йил 29 декабрдаги ПҚ-2863-сонли қарори хусусий тиббиёт учун қулай ҳуқуқий ва институционал муҳит яратишда муҳим қадам бўлди. Шунингдек, соҳага хусусий инвестицияларни жалб этиш, лицензиялаш ва солиқ тизимини такомиллаштириш хусусий тиббиёт муассасаларининг фаолиятини рағбатлантирмоқда.

Хусусий тиббиётни ривожлантиришнинг яна бир муҳим омили — бозор муносабатларига мос бошқарув ва маркетинг механизмларини жорий этишдир. Илмий манбаларда (Султонова А.Ў., Туртаев М.Р. тадқиқотларида) таъкидланганидек, тиббий хизматлар бозорида рақобат муҳитини шакллантириш орқали хизмат сифатини ошириш, янги инновацион технологияларни жорий этиш ва аҳоли эҳтиёжларига мос хизматлар таклифини кенгайтириш мумкин.

Давлат статистика қўмитаси маълумотлари ҳам мамлакатда хусусий тиббиёт улушининг йил сайин ортиб бораётганини, аҳоли соғлиғини сақлашда нодавлат секторнинг аҳамияти ошиб бораётганини кўрсатмоқда. Бу эса хусусий тиббиётнинг миллий соғлиқни сақлаш тизимида барқарор ва самарали бўлган сифатида шаклланаётганидан далолат беради.

Шу асосда айтиш мумкинки, хусусий тиббиётни ривожлантириш:

аҳолининг тиббий хизматларга бўлган эҳтиёжини тўлиқ қондириш,
хизматсифатини ошириш ва замонавий технологияларни жорий этиш,
янги иш ўринларини яратиш ва иқтисодий фаолликни кучайтириш,
соғлиқни сақлаш тизимида рақобат ва самарадорликни таъминлаш имконини беради.

Хулоса сифатида таъкидлаш жоизки, хусусий тиббиётни ривожлантириш мамлакатда инсон капиталини мустаҳкамлаш, аҳоли турмуш сифати ва фаровонлигини оширишда муҳим ўрин тутди. Давлат ва хусусий сектор ўртасидаги самарали ҳамкорлик, қонунчилик базасини такомиллаштириш ҳамда илғор бошқарув усуллари жорий этиш орқали соҳа янада ривожланиши мумкин.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Даврон Кесимов Қарши давлат техника университети мустақил изланувчиси./ Даврон Кесимов -самостоятельный соискатель Каршинский государственный университет./ Davron Kesimov- is an independent researcher at Karshi State Technical University.

► davronkesimov@gmail.com

■ 0009-0003-5385-8721

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 29 декабрдаги ПҚ-2863-сонли “Хусусий тиббиёт ташкилотларини ривожлантириш бўйича қўшимча шарт-шароитларни яратиш тўғрисида” ги қарорига илова //Халқ сўзи газетаси 2017 йил 30 декабрь
- [2]. Мирзиёев Ш.М. Билимли авлод-буюк келажакнинг, тадбиркор халқ-фаровон ҳаётнинг, дўстона ҳамкорлик эса тараққиётнинг кафолатидир.-Т.: “Ўзбекистон” НМИУ, 2018. -18 б.
- [3]. Султонова А.Ў. Соғлиқни сақлашни бозор муносабатлари орқали тартибга солишнинг халқаро амалиёти. и.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дис. автореферати. -Т.: ТДИУ, 2001. – 21 б.
- [4]. Туртаев М.Р. Маркетинг медицинских услуг в условиях рыночных реформ и пути его совершенствования. Автореферат дис. на соиск. учен. степени к.э.н. - Т.: ТГЭУ. 2005 - 23 с.
- [5]. <https://stat.uz/uz/press-sluzhba/novosti-gks/10114-1234>
- [6]. www.stat.uz маълумотлари асосида

Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida outsorsing xizmatlaridan foydalanishning xavfi, samaradorligi va sifatini baholash tizimi

Nasiba Raxmatullayevna Ergasheva

Система оценки риска, эффективности и качества использования услуг аутсорсинга в дошкольных образовательных организациях

Насиба Рахматуллаевна Эргашева

A system for evaluating the risks, effectiveness, and quality of outsourcing services in preschool educational organizations

Nasiba Ergasheva

Received: October 13, 2025 Revised: October 19, 2025 ■ Accepted: October 21, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada maktabgacha ta'lim tashkilotlarida foydalanish xavfi, samaradorligi va sifatini baholash tahlili, shu jumladan outsorsing xizmatlarning maqsad va vazifalari, mijoz tomonidan outsorsing xizmatlar bozorini tanlash, outsorsing shartnomasini tuzish va boshqarish jarayonlari bo'yicha ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar keltirilgan.
- **Kalit so'zlar:** outsorsing, outsorser, maktabgacha ta'lim tashkiloti, xavf, samaradorlik, sifat, outsorsing xizmat, baholash, narx, outsorsing narxi
- **Аннотация:** В статье представлен анализ риска, эффективности и качества использования в дошкольных образовательных организациях, в том числе целей и задач аутсорсинговых услуг, выбора клиентом рынка аутсорсинговых услуг, а также научно обоснованные предложения и рекомендации по процессам заключения и управления аутсорсинговым договором.
- **Ключевые слова:** аутсорсинг, аутсорсер, организация дошкольного образования, риск, эффективность, качество, аутсорсинговые услуги, оценка, цена, стоимость аутсорсинга
- **Abstract:** This article presents an analysis of the risk, efficiency and quality of use in preschool educational

organizations, including the goals and objectives of outsourcing services, the selection of the outsourcing service market by the client, and scientifically based proposals and recommendations on the processes of concluding and managing the outsourcing contract.

- **Key words:** outsourcing, outsourcer, preschool education organization, risk, efficiency. quality, outsourcing service, evaluation, price, outsourcing cost

■ KIRISH

Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida autsorsingni tashkil etishning zamonaviy shakllari, dunyo autsorsing xizmatlari bozori va uning geografiasidagi asosiy tendensiyalar, maktabgacha ta'lim tashkilotlarining ahamiyati, tarkibi va o'ziga xos xususiyatlari, maktabgacha ta'lim tashkilotlarini ta'minlashning sifat jihatidan baholash mezonlari, autsorsing xizmatlarini rivojlantirish yo'nalishlari, autsorsingni tashkil etishda innovatsion yondashuvlar va raqamli texnologiyalardan foydalanish kabilar bu borada amalga oshirilayotgan ilmiy tadqiqotlarning ustuvor yo'nalishlaridan hisoblanadi.

Maktabgacha ta'lim tashkilotlari - mamlakatimizdagi uzluksiz ta'lim tizimining boshlang'ich bo'g'inidir. Bu maktabgacha ta'lim tashkilotlariga 3-7 yoshli bolalarni qabul qilinadi. Maktabgacha ta'lim tashkilotlarining asosiy vazifasi beg'ubor, murg'ak qalbli yosh bolalarni sog'lom o'stirish, umuminsoniy qadriyatlar asosida tarbiyalash, yoshiga mos ravishda zamonaviy bilim va tarbiya berish hamda ma'naviy yuksaltirishdan iboratdir. Natijada yosh bolalarni maktabgacha ta'lim tashkilotlariga qamrab olish darajasi 2023 yilda 3-7 yoshli bolalarni maktabgacha ta'lim bilan qamrab olish darajasi 74,4 foizga, jumladan, 6 yoshli bolalarni maktabgacha tayyorlov tizimi bilan qamrab olish darajasi 92 foizga yetkaziladi. Bolalar bog'chalaridagi mutaxassis pedagoglar bolalarning qobiliyati imkoniyatlarini aniqlab qiziqishlarini o'rganib, ota-onalarga bolalar tarbiyasi bo'yicha zarur tavsiyalar berishi lozim. Shuning uchun ham ota-onalar maktabgacha ta'lim tashkilotlari bilan muntazam aloqada bo'lishlari kerak.

O'zbekiston iqtisodiyotida autsorsing xizmatlari yaqin yillarda paydo bo'ldi. Bu autsorsing shartnomalarini faol ravishda tuzishni boshlagan mahalliy tashkilot va kompaniyalar uchun yangi xizmat ko'rsatish sohasi. Fikrimizcha, autsorsing xizmatlaridan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida foydalanish xavfi, samaradorligi va sifatini baholash mahalliy amaliyotda tarqalishini cheklovchi omillardan biri – ulardan foydalanishning ishlab chiqilgan to'g'ri mexanizmning yo'qligi hisoblanadi.

Shu munosabat bilan biz ushbu sohani o'rganishni, tashkilot va kompaniyalar rahbarlarining xato va kamchiliklarga yo'l

qo'ymasliklari uchun autsorsing xizmatlaridan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida foydalanish xavfi, samaradorligi va sifatini baholashning eng muhim nuqtalarini aniqlashni zarur deb hisoblaymiz. Bunda maktabgacha ta'lim tashkilotlariga ushbu xizmat turidan amalda foydalanish imkonini beruvchi mantiqiy o'ziga xos harakatlar tizimi sifatida ko'rib chiqishni taklif qilmoqchimiz.

■ ADABIYOTLAR SHARHI

Autsorsing xizmatlaridan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida foydalanish xavfi, samaradorligi va sifatini baholash muammosi va ularni amaliyotga joriy etishga bag'ishlangan ishlanmalar tahlili, shuningdek, autsorsing xizmatlaridan foydalanish mexanizmi muammosini o'rganish xorijiy va mahalliy iqtisodchi olimlar tomonidan tadqiq etilgan. Maktabgacha ta'lim tashkilotlari soni va ulardagi joylar sonining ko'payib, bolalarni qamrab olish darajasining oshishida O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2016 yil 29 dekabrda —2017-2021 yillarga maktabgacha ta'lim tashkilotlari tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida'gi Qarori[1] muhim ahamiyatga ega bo'ldi. Bu Qaror asosida maktabgacha ta'lim tizimini rivojlantirish Dasturi qabul qilinib, unga asosan davlat, davlat-sherikchilik, xususiy, oilaviy bilan ta'minlash belgilangan edi.

Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida autsorsing xizmatlaridan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida foydalanish xavfi, samaradorligi va sifatini baholash bo'yicha ko'pgina iqtisodchi olimlar tomonidan tadqiq qilinib kelmoqda. Ushbu olimlar Gilmiyarova M.R. [2], Fedorova YE.A., Yermolov A.V. [3], Korneychik M., Lyasuskaya N. [4], Vasilyev A.S., Mirgorodskaya T.V. [5], Yeskova L.F., Drozd A.M., Manevich A.V. [6], Pardayev M. Q. [7], Urazov B.K. [8] va boshqalar. Ushbu tadqiqot yo'nalishining o'ziga xos xususiyati shundaki, mavjud xorijiy va mahalliy ilmiy ishlarning aksariyati faqat autsorsing xizmatlari bozorining ayrim segmentlariga qaratilgan. Bu asosan autsorsingning ma'lum bir turidan foydalanish va u bilan bog'liq muammolarga tegishli tadqiqotlardir.

Autsorsing sohasida olib borilayotgan nazariy tadqiqotlar va O'zbekiston Respublikasi tashkilotlari tomonidan to'plangan juda kam amaliy tajribaga qaramay, autsorsing xizmatlaridan sifatli foydalanish mexanizmi rivojlanish yo'lida bormoqda. Ushbu masala bo'yicha ilmiy ishlarning

juda kamligi maktabgacha ta'lim tashkilotlarida outsorsing xizmatlaridan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida foydalanish xavfi, samaradorligi va sifatini baholash faoliyatini ishlab chiqadigan chuqur va tizimli tadqiqotlar olib borishni taqozo etmoqda.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Autsorsing xizmatlaridan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida foydalanish xavfi, samaradorligi va sifatini baholash tahlili qilish asosida outsorsing xizmatlaridan foydalanish mexanizmini ishlab chiqish va amaliyotga qo'llashning uslubiy ta'minotini yaxshilashga qaratilgan masalalar, mantiqiy fikrlash, qiyosiy tahlil, surovnomalar va iqtisodiy tahlilash va tizimli tahlil bilan izohlanadi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida outsorsing xizmatlaridan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida foydalanish xavfi, samaradorligi va sifatini baholash outsorsing loyihalaridan foydalanish mexanizmida risklarni boshqarishning eng muhim bosqichlaridan biridir. Iqtisodiy adabiyotlarda bu konsepsiyaning ko'plab ta'riflari mavjud. Biroq, umumiy holatda, xavf deganda xavf omillari va turlarini aniqlash va ularni miqdoriy baholashning tizimli jarayoni tushuniladi. Demak, xavflarni tahlil qilish metodologiyasi bir-birini to'ldiruvchi sifat va miqdoriy yondashuvlarni birlashtiradi. Shu bilan birga, xavfni sifatli tahlil qilishning asosiy vazifasi xavfning manbalari va sabablarini, uning paydo bo'lish bosqichlari va ishlarini aniqlashdir.

Xavf – bu ehtimollik toifasi, shuning uchun noaniqlikni baholash va uning darajasini miqdoriy aniqlash jarayonida ehtimollik hisob-kitoblari qo'llaniladi. Bunday baholash outsorsing loyihasidan foydalanish maqsadga muvofiqligi to'g'risida qaror qabul qilish uchun keyingi tahlil obyekti bo'ladigan yo'qotishlar nuqtayi nazaridan eng mumkin bo'lgan xatarlarni va yo'qotishlar bo'yicha muhimlarni aniqlash imkonini beradi. Ehtimollarni baholash, shuningdek, namunaviy tadqiqotlarning amaliy imkoniyatlarini aniqlashga va kelajakdagi harakatlarni bashorat qilishga yordam beradi. Bunday munosabatlarni o'rganish ular qat'iy, funksional bog'liq emasligi bilan murakkablashadi. Ushbu o'zgaruvchiga ta'sir qiluvchi barcha asosiy omillarni (masalan, foyda, xavf) aniqlash juda qiyin bo'lishi mumkin. Ushbu o'zaro ta'sirlarning aksariyati tasodifiy, noaniq va statistik kuzatishlar soni bilan cheklangan. Bunday sharoitda matematik statistika (ya'ni ma'lumotlarni qayta ishlash va tahlil qilish nazariyasi) iqtisodiy modellarni

qurish va ularning parametrlarini baholash, iqtisodiy ko'rsatkichlarning xususiyatlari va ularning o'zaro bog'liqlik shakllari to'g'risidagi farazlarni sinab ko'rish imkonini beradi, bu esa pirovard natijada xizmat qiladi. Iqtisodiy tahlil va prognozlash uchun asos bo'lib, asoslangan iqtisodiy qarorlar qabul qilish imkoniyatini yaratadi.

Shuni ta'kidlash kerakki, outsorsing xizmatlaridan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida foydalanish xavfini sifatli baholashdan maqsad ham moliyaviy, xo'jalik va boshqaruv faoliyatiga ta'sir ko'rsatadigan xavflarning asosiy turlarini aniqlashdir. Ushbu yondashuvning afzalligi shundaki, tahlilning dastlabki bosqichida maktabgacha ta'lim tashkilot rahbari xavflarning miqdoriy tarkibi bo'yicha xavf darajasini vizual ravishda baholashi mumkin va bu holatda u ma'lum bir qarorni amalga oshirishdan bosh tortishi mumkin.

Autsorsing xizmatlaridan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida sifatli xavfning sifatli tahlilining yakuniy natijalari, o'z navbatida, miqdoriy tahlil uchun dastlabki ma'lumot bo'lib xizmat qiladi, ya'ni faqat qaror qabul qilish algoritmining muayyan operatsiyasini amalga oshirish jarayonida mavjud bo'lgan xavflar baholanadi.

Miqdoriy xavfni tahlil qilish bosqichida uning raqamli qiymatlari hisoblanadi. Mumkin bo'lgan zarar ham aniqlanadi va uning namoyon bo'lishining xarajatlar smetasi beriladi. Nihoyat, miqdoriy baholashning yakuniy bosqichi xavfga qarshi choralar tizimini ishlab chiqish va ularning xarajatlar ekvivalentini hisoblashdir. Miqdoriy xavfni tahlil qilishning eng keng tarqalgan usullari statistik, analitik, ekspert baholash usuli, analogiya usulidir.

Autsorsing xavfini miqdoriy baholashning roli, agar muqobil yechimlar to'plamidan eng katta foyda keltiradigan optimalni tanlash mumkin bo'lganda sezilarli darajada oshadi. Xavfni minimallashtirish maqsadlariga muvofiq eng kam xarajat va yo'qotish bilan eng yaxshi natijaga erishish ehtimoli. Bu yerda ko'rib chiqilayotgan outsorsing jarayonlarining elementlarini aniqlash, miqdoriy baholash, baholash va taqqoslash, iqtisodiy ko'rsatkichlar tizimida ularning tavsifi bilan munosabatlarni, tendensiyalarni, qonuniyatlarni aniqlash kerak.

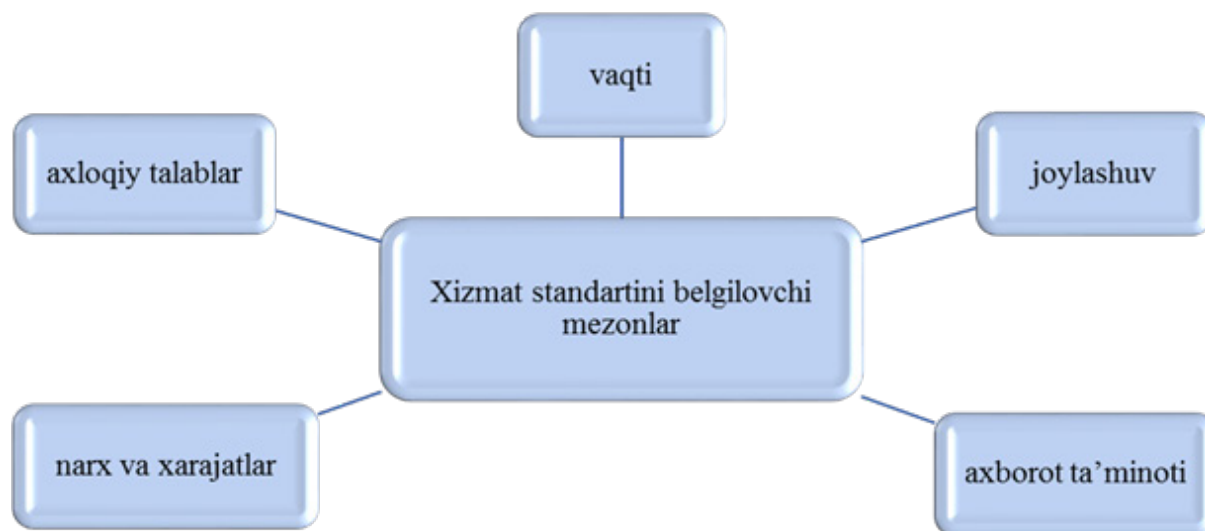
Sifat ko'rsatkichlarini tahlil qilish ularni baholash tizimini shakllantirishni o'z ichiga oladi. Mijozlarning qoniqish darajasini baholash usullari sohasidagi tadqiqotlar bilan chambarchas bog'liq bo'lgan sifat parametrlarini aniqlash va baholash masalalariga ham qator ilmiy tadqiqotlar bag'ishlangan. Bu kabi tadqiqotlarda mijozlar ehtiyojini qondirish va ularning qoniqish konsepsiyasi xizmat sifati tushunchasini o'z ichiga qamrab oladi.

Sifat parametrlarini baholashdagi muammolar va murakkabliklar baholash mezonlarini rasmiylashtirish, umumlashtirish va tahlil qilish, shuningdek, ularni o'lchash usullarini aniqlash kabilar bilan bog'liq hisoblanadi. Xizmatlar

sifatini baholashning mavjud usullarining asosiy kamchiliklari ko'pincha ishlab chiquvchilarning muammolarni hal qilishga yetarlicha e'tibor bermasligi va baholash tizimiga kiritilgan muhim parametrlarni tanlashning xizmatlar ko'lamiga bog'liqligi bilan izohlanadi.

Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida xizmat ko'rsatish

standarti quyidagilarga nisbatan xizmat ko'rsatish tizimining mijozlar bilan o'zaro ta'siriga qo'yiladigan talablarni belgilaydigan me'yoriy shaklda o'rnatilishi kerak. Ya'ni, xizmat standartini belgilashda quyidagi mezonlarga tayanish lozim bo'ladi (1-rasm).



1-rasm. Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida outsorsing xizmat ko'rsatish standartlarini belgilovchi mezonlar¹.

Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida xizmat ko'rsatish vaqti deganda nafaqat xizmat foydalanish uchun sarflangan vaqt, balki mazkur xizmatdan foydalanish uchun belgilangan joyga yetib borish bilan bog'liq vaqtni ham inobatga olish lozim. Maktabgacha ta'lim tashkilotlarini amalga oshirishda bunga o'xshash ko'plab muammolar vujudga kelgan, xizmat narxi arzon, ammo u ko'rsatiladigan manzilga yetib borish ancha vaqt va xarajat talab qiladi.

Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida ko'rsatiladigan outsorsing xizmatining joylashuvini ham hisobga olish lozim, ya'ni mijozlar guruhlar uchun transportdan foydalanish imkoniyatlari bir-biriga yaqin bo'lishi lozim, shuningdek, joylashuv nuqtayi nazaridan hudud va binolarga kirish imkoniyatlari hisobga olinishi lozim.

Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida xizmat haqidagi ma'lumotlar to'liq va ishonchli bo'lishi, ko'rsatilgan xizmatlarning berilgan axborotlarga mos tushishi talab qilinadi. Bunda xizmat ko'rsatish qoidalari, mijozlarning huquqlari, nomaqbul sifat va xizmatlar hajmi uchun da'vo arizasi berish tartibi va boshqalarning ishonchiligi ta'minlanishi lozim. Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida

outsorsing xizmat narxi va undan foydalanish bilan bog'liq qo'shimcha xarajatlar, maktabgacha ta'lim tashkilotlarining ayrim toifalari uchun belgilangan imtiyozlar to'g'risidagi ma'lumotlarning mavjudligi muhim ahamiyat kasb etadi.

Maktabgacha ta'lim tashkilotlariga outsorsinglar xizmatlarini ko'rsatish sifatini kompleks baholashning mazmunli tahlili quyidagi asosiy usullarni aniqlash imkonini beradi:

- haqiqatda ko'rsatiladigan maktabgacha ta'lim tashkilotlari outsorsing sifatini mavjud standartlariga muvofiqligini monitoring qilish;
 - ko'rsatilayotgan xizmat sifatini aniqlash bo'yicha iste'molchilar fikrini o'rganish, sotsiologik tadqiqotlar;
 - ko'rsatilgan maktabgacha ta'lim tashkilotlari outsorsing xizmatlarining sifat standartlariga muvofiqligini tekshirish bo'yicha nazorat choralari ishlab chiqish va amalga oshirish.
- Amaldagi sifatni baholash usullarini tadqiq qilish shuni ko'rsatadiki, aksariyat holatlarda ko'rsatiladigan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida outsorsing xizmatlari sifatini baholash so'rovnomalari monitoringi, sotsiologik so'rovlar qo'llaniladi, shu bilan birga, maktabgacha ta'lim tashkilotlarida outsorsing xizmatlarini ko'rsatish sifatini

1 Manba: muallif ishlanmasi

baholash uchun foydalaniladigan barcha parametrlar to'plami shartli ravishda ikkita asosiy guruhga bo'linadi:

a) avtomatik ravishda olinishi mumkin bo'lgan ma'lumotlar to'plamini aniqlash. Ushbu guruh uchun quyidagi parametrlarni ajratish mumkin: autsorsing xizmatni qabul qilish vaqti; rejalashtirilgan vaqti; xodimlarning xatti-harakatlari ustidan shikoyat qilish imkoniyati; maktabgacha ta'lim tashkilotlarida xizmatlarini ko'rsatishda tovarlar va xizmatlarni iste'mol qilish normalariga rioya qilish va boshqalar;

b) ekspert baholash. Bunday holda maktabgacha ta'lim tashkilotlari autsorsing xizmat ko'rsatish sifatini baholash uchun ishlatiladigan asosiy parametrlar to'plami: iste'molchi uchun xizmatdan foydalanish imkoniyati; xodimlar malakasi; xizmatdan qoniqish darajasi; xizmat ko'rsatish shartlari: qulaylik, xushmuomalalik va boshqalar; autsorsing xizmatlarini ko'rsatishdagi tartib-qoidalarga rioya qilinishi.

Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida autsorsingni amalga oshirish natijalarini baholashda ushbu parametrlar majmuasidan foydalanish autsorsing xizmatlari sifatini oshirishning asosiy vositalaridan biri sifatida qaralishi lozim. Yuqorida ta'kidlanganidek, autsorsing qo'shimcha raqobatdosh ustunliklarni ta'minlaydigan biznes jarayonlarini boshqarishning zamonaviy modelidir, shu bilan birga, maktabgacha ta'lim tashkilotlarida xizmat ko'rsatish samaradorligini oshirish uchun xususiy kompaniyalarning zaxiralaridan foydalanish ushbu afzalliklarning asosiy manbayi hisoblanadi.

Autsorsingga topshirilgan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida sifatini o'lchash tartibini quyidagi asosiy bosqichlar bilan tavsiflash mumkin: 1) baholash holatini aniqlash;

2) ko'rsatkichlar tizimini shakllantirish; 3) xususiyatlarni o'lchash uchun shkalani shakllantirish; 4) taqqoslash asosini tanlash va asoslash; 5) yagona ko'rsatkichlarni yig'ish. Baholash holatini aniqlash bosqichida baholash subyektlarini belgilash talab qilinadi, shuningdek cheklovchi omillar aniqlanadi. Baholash holatiga nisbatan aniqlik ikki yo'l bilan amalga oshirilishi mumkin.

Birinchi yondashuv – maktabgacha ta'lim tashkilotlari muhim belgilari va xususiyatlarini aniqlash va ularni tasniflash. Ikkinchi yondashuv maktabgacha ta'lim tashkilotlarida autsorsing jarayonlar majmuyi sifatida taqdim etishga asoslanadi va ushbu xizmatdagi individual jarayonlarni va ularning muhim xususiyatlarini taqsimlashni o'z ichiga oladi. Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida autsorsing xizmatining tanlangan xususiyatlarini o'lchash uchun shkalani shakllantirish bosqichi ko'rsatkichlarni belgilashni o'z ichiga oladi. Bular tashqi ajralib turadigan ko'rsatkichlari, masshtab turini aniqlash (nominal, tartibli, intervalli), o'lchov birliklari (bo'linmalar soni), shuningdek, birlamchi o'lchovning haqiqiyliigi, mustahkamligi va aniqligini tekshirish.

Asosiy bosqichlardan biri – bu taqqoslash bazasini tanlash, individual va o'rtacha hisob-kitoblar bo'lishi mumkin. O'rtacha baholar me'yoriy, indeksli, istiqbolli, ideal, reagnostik yoki prognostik ma'lumotlardan foydalanishga asoslangan va boshqalar sifatida tuzilishi mumkin. Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida autsorsing xizmati sifatini baholash shkalasi sifatida 0 dan 1 gacha yoki 0 dan 100 gacha bo'lgan oraliqda normallashtirilgan shkalalardan foydalanish, keyinchalik baholashning yakuniy natijalarini to'rt darajali intervalli koeffitsiyentlari shkalaga qisqartirish tavsiya etiladi (2-jadval).

2-jadval

Autsorsing bilan shug'ullanuvchi korxonaga topshirilgan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida sifatini baholashning taxminiy shkalasi²

Baho	Interval (umumiy masshtabdagi ulushi, foiz)	Sifat
Baho 1	0-50	Autsorsing sifati maktabgacha ta'lim tashkilotlarida sifat standartiga minimal darajada mos keladi
Baho 2	50-80	Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida autsorsing sifat standarti ma'lum darajada buzilgan holda taqdim etiladi. Buni osongina tuzatish mumkin.
Baho 3	81-90	Autsorsing sifati umumiy hisobda maktabgacha ta'lim tashkilotlarining sifat standartiga mos keladi.
Baho 4	91-100	Autsorsing sifati maktabgacha ta'lim tashkilotlarining to'liq sifat standartlariga to'liq mos keladi

1 Manba: muallif ishlanmasi

Shuni alohida ta'kidlash mumkinki, bir vaqtning o'zida maktabgacha ta'lim tashkilotlarida outsorsing sifatiga qo'yiladigan talablar, ularning normativ va haqiqiy qiymati, sifat talablaridan chetga chiqish ko'rsatkichlari taqqoslanadi. Outsorsingga topshirilgan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida outsorsing ko'rsatish sifatining yakuniy bahosini olish uchun normallashtirish mexanizmlari, ustuvor baholash tartib-qoidalari, yagona ko'rsatkichlarni yig'ish va ulardan foydalangan holda barcha mezonlar uchun baholash qiymatlarini umumlashtirish kerak, bu ma'lumotlarni umumlashtirish va integral ko'rsatkichlarni hisoblash imkonini beradi.

Shunday qilib, maktabgacha ta'lim tashkilotlarida outsorsing sifatini o'lchash va baholashning mavjud usullarini tahlil qilish shuni ko'rsatadiki, ular asosan xizmatlar ko'rsatish tizimlari va muddatining tashqi bahosini olishga (ya'ni iste'molchi nuqtayi nazaridan baholash) qaratilgan.

Maktabgacha ta'lim tashkilotlari outsorsingga topshiriladigan xizmatlarining sifatini o'lchash uchun mutaxassislar rahbarlik qilishi kerak bo'lgan yagona baholash va chora-tadbirlar tizimini joriy etish kerak. Faqat bu holatda xizmatlar sifati ko'rsatkichlari haqida gapirish mumkin bo'ladi. Shu sababli olingan natijalarga asoslangan holda qaysi xizmatlarning outsorsingga o'tkazilishi kerakligini asoslash lozim.

Shu bilan birga, ushbu ro'yxatga kiritilgan barcha xizmatlar osongina o'lchanadigan, standartlashtirilgan bo'lishi kerak, xizmatlarning turli sinflari va holatlariga mos kelishi va ularni baholash jarayonida muhim ishni talab qilmasligi kerak. Faqat bu holatda maktabgacha ta'lim tashkilotlarining sifat halqasini olish mumkin. Biroq bu holda maktabgacha ta'lim tashkilotlari bilan bog'liq barcha jarayonlarga, shu jumladan, xizmatlar sifati siklida ishlaydigan uchta asosiy jarayonga (marketing, dizayn va xizmatlar ko'rsatish) operatsion talablarni belgilash uchun sifat tizimining metodologiyasini yaratish talab qilinadi.

Autsorsing xizmatlarining samaradorligi, kelajakda e'tiborga olinishi kerak, ya'ni shartnomani bajarish va yakunlashdan keyin buyurtmachi kompaniyadagi vaziyat qanchalik yaxshilandi. Biroq muzokaralar jarayoni bosqichida outsorsing xizmatlarining samaradorligini mijoz-kompaniyaning potensial yoki haqiqiy xarajatlari va outsorsing narxi nuqtayi nazaridan baholash tavsiya etiladi. Outsorsing xizmatlari bozori amaliyotida keltirilgan usullardan, bizning fikrimizcha, quyidagi:

- daromadning oddiy (hisob-kitob) normasi usuli;
- loyihaning ichki rentabelligini baholash usuli;
- loyihaning sof joriy qiymatini baholash usullaridan foydalanish eng maqbuldir.

XULOSA

Autsorsing xizmatlaridan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida foydalanish xavfi, samaradorligi va sifatini baholash quyidagi natijalarga erishish maqsad qilinadi:

- maktabgacha ta'lim tashkilotlari faoliyatini mos vazifalariga yo'naltirishga erishish uchun sharoit yaratish;
- barcha darajadagi maktabgacha ta'lim tashkilotlarini ma'muriy-iqtisodiy jihatdan ta'minoti sifatini oshirish;
- outsorsing shartnomasida so'ralayotgan natijalar sifatini va yetkazib beruvchining javobgarligini batafsil ko'rsatish imkoniyati (xizmatning shaffofligini oshirish);
- maktabgacha ta'lim tashkilotlarining tegishli faoliyat sohasidagi eng raqobatbardosh va samarali faoliyat ko'rsatayotgan tashkilotlarni jalb qilish;
- kam xarajat evaziga innovatsion texnologiyalardan foydalanish imkoniyatini ta'minlash;
- atrof-muhit sharoitlariga moslashish qobiliyatini oshirish;
- maktabgacha ta'lim tashkilotlariga kommunal xizmatlarni yetkazib beruvchini o'zgartirishni soddalashtirish;
- barcha resurslaridan foydalanish samaradorligi va ularni kamaytirish imkoniyatlarini oshirish.

Bularning barchasi maktabgacha ta'lim tashkilotlarida outsorsing texnologiyasidan foydalanishning asosiy maqsadi bo'lgan xizmat ko'rsatish sifatini yaxshilashga bevosita ta'sir qiladi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Nasiba Raxmatullayevna Ergasheva Qarshi davlat texnika universiteti, dotsent / Насиба Рахматуллаевна Эргашева Каршинский государственный технический университет, доцент / Nasiba Rakhmatullaevna Ergasheva Karshi State Technical University, Associate Professor

► nasibaergasheva1988@gmail.com

■ 0009-0002-6479-6709

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2016 yil 29 dekabrda —2017-2021 yillarga maktabgacha ta'lim tashkilotlari tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risidaagi Qarori
- [2]. Гилмиярова М.Р. Проблемы и перспективы развития бухгалтерского аутсорсинга // Вестник ВГУ. Серия: Экономика и управление, 2017. - № 2. - С. 76-80.
- [3]. Федорова Е.А., Ермолов А.Б. Анализ современных тенденций в аутсорсинге бухгалтерского учета //

- Финансовая аналитика: проблемы и решения. - 2016. - № 27 - С. 4-14.
- [4]. Корнейчик М., Лягуская Н. Развитие бухгалтерского аутсорсинга в Республике Беларусь [Электронный ресурс]
- [5]. Васильев А.С., Миргородская Т.Б. Проблемы и перспективы аутсорсинга бухгалтерского учета в России // Международный научно-исследовательский журнал, 2015. - Выпуск № 1. Часть 2. - С. 19-21.
- [6]. Ескова Л.Ф., Дрозд А.М., Маневич А.Б. Аутсорсинг в Республике Беларусь [Электронный ресурс].
- [7]. Пардаев М.Қ. Хизмат кўрсатиш, сервис ва туризм соҳаларини ривожлантириш: муаммолар ва уларнинг ечимлари.–Т.: «Иқтисод–молия». 2008. – 260 б.
- [8]. Урозов Б.К. ва бошқалар. Хизмат кўрсатиш соҳаси корхоналарида бухгалтерия ҳисоби ва аудитнинг долзарб масалалари. – Т.: “Иқтисодиёт” нашриёти, 2011. – 260 б.
- [9]. Ergasheva N. Outsourcing xizmatlarining iqtisodiy mohiyati va ahamiyati. // “Servis” ilmiy-amaliy jurnali. – Samarqand, 2023 – № 1. – B. 91-95. (08.00.00; №20).
- [10]. Ergasheva N. Autosorsing xizmatlari bozorini baholash. // Xorazm Ma'mun akademiyasi axborotnomasi. 3/2 – 2023, № 21. – B. 191-193. (OAK 08.00.00-Iqtisodiyot fanlari; Milliy nashrlar №21)
- [11]. Ergasheva N. Analysis of risk, effectiveness and quality assessment of using outsourcing services in preschool educational organizations. // Journal of Management Value & Ethics. <https://www.jmveindia.com/journal/Oct-dec.2023.Vol.13.No04>. – P. 47-53. (08.00.00; №6).
- [12]. Ergasheva N. Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida outsorsing xizmatlarini iqtisodiy baholashning “X2S” mexanizmini shakllantirish yo'nalishlari. // “Servis” ilmiy-amaliy jurnali. – Samarqand, 2023. – № 4. – B. 91-95. (08.00.00; №20).

Xorij tajribasi asosida hududlarda asalarichilik turizmini rivojlantirish istiqbollari

Qulmurotov Sohibjon Jumaniyozovich

Перспективы развития пчеловодческого туризма в регионах на основе зарубежного опыта

Кулмуратов Сохибжон Джуманиязович

Prospects for the development of beekeeping tourism in the regions based on foreign experience

Kulmurotov Sokhibjon Jumaniyozovich

Received: October 7, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 12, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Maqolada Yevropa mamlakatlarida shakllangan asalarichilik turizmi (api-turizm) tajribasi tahlil qilinib, ushbu yo'nalishni O'zbekiston sharoitida rivojlantirish imkoniyatlari ilmiy jihatdan asoslab berilgan. Tadqiqotda Italiya, Sloveniya, Germaniya, Avstriya va Fransiya tajribalariga tayanilgan holda asalarichilik turizmining iqtisodiy, ekologik va ijtimoiy afzalliklari ochib berilgan. Asalarichilik fermalariga tashriflar, asal muzeylari, apiterapiya markazlari, degustatsiya dasturlari hamda ta'limiy loyihalar orqali bu turizm turi Yevropada barqaror rivojlanish modeliga aylangani ko'rsatilgan. O'zbekiston uchun esa ushbu model qishloq hududlarida yangi ish o'rinlarini yaratish, ekologik madaniyatni oshirish, "yashil iqtisodiyot" tamoyillarini amaliyotga tatbiq etish hamda "Api-Tourism Uzbekistan" konsepsiyasini shakllantirish imkonini beradi.
- **Аннотация:** В статье проанализирован опыт развития пчеловодческого туризма (апи-туризма) в странах Европы и научно обоснованы перспективы его внедрения в условиях Узбекистана. Исследование основано на примерах Италии, Словении, Германии, Австрии и Франции, где пчеловодческие фермы, музеи мёда, апитерапевтические центры и образовательные программы стали частью устойчивой модели сельского туризма. Отмечено, что развитие апи-туризма способствует повышению экологической культуры, созданию

новых рабочих мест и формированию “зелёной экономики”. Автором предложена концепция “Api-Tourism Uzbekistan”, направленная на интеграцию региональных пчеловодческих кластеров в систему экологического и оздоровительного туризма.

- **Annotation:** The article analyzes the European experience of developing beekeeping tourism (api-tourism) and scientifically substantiates its prospects for implementation in Uzbekistan. Based on the examples of Italy, Slovenia, Germany, Austria, and France, the study highlights the economic, ecological, and social advantages of api-tourism. The integration of beekeeping farms, honey museums, apitherapy centers, tasting programs, and educational projects into sustainable rural tourism in Europe is examined. For Uzbekistan, this model provides opportunities to create new jobs in rural areas, enhance environmental awareness, promote “green economy” principles, and develop the national concept of “Api-Tourism Uzbekistan.”
- **Kalit so'zlar:** asalarichilik turizmi, api-turizm, ekologik ta'lim, apiterapiya, klaster, qishloq turizmi, barqaror rivojlanish, yashil iqtisodiyot.
- **Ключевые слова:** пчеловодческий туризм, апи-туризм, экологическое образование, апитерапия, кластер, сельский туризм, устойчивое развитие, зелёная экономика.
- **Keywords:** beekeeping tourism, api-tourism, ecological education, apitherapy, cluster, rural tourism, sustainable development, green economy.

KIRISH.

So'nggi yillarda Yevropa davlatlarida asalarichilik turizmi (api-turizm) jadal rivojlanib, qishloq turizmining yangi va istiqbolli yo'nalishlaridan biriga aylandi. Ushbu turizm turi nafaqat iqtisodiy foyda keltiradi, balki ekologik ta'lim, sog'lom turmush tarzini targ'ib qilish va mahalliy ishlab chiqaruvchilarni qo'llab-quvvatlashda ham muhim rol o'ynaydi. Asalarichilik turizmi orqali sayohatchilar tabiat bilan bevosita muloqotda bo'lish, asalarilar hayotini o'rganish va asal mahsulotlarining foydali xususiyatlari bilan tanishish imkoniyatiga ega bo'ladilar. Yevropa tajribasida asalarichilik turizmining bir necha asosiy yo'nalishlari shakllangan.

Birinchidan, asalarichilik fermalariga tashriflar keng ommalashgan. Turistlar asalarichilik fermalariga tashrif buyurib, asal yig'ish jarayonini kuzatishlari, asalarilarning hayoti bilan tanishishlari hamda turli xil tabiiy mahsulotlarni sinab ko'rishlari mumkin. Bunday tajribaviy turizm ekologik ongni oshirish va mahalliy brendlarni targ'ib qilishda muhim ahamiyat kasb etadi.

Ikkinchidan, asal muzeylari va ochiq havo ekspozitsiyalari asalarichilik tarixini o'rganish va madaniy merosni saqlashda muhim rol o'ynaydi. Bunday muzeylarda asalarichilik an'analari, qadimiy asal yig'ish usullari va asalarilarning ekologik ahamiyati haqida ma'lumotlar beriladi.

Uchinchidan, asalarichilik mahsulotlari bilan tanishish va degustatsiya dasturlari ham turizmning muhim qismini tashkil etadi. Sayyohlar asal, mum, propolis, asalar sutu va boshqa mahsulotlarni sinab ko'rishlari, ularning sog'liq uchun foydali jihatlari haqida ma'lumot olishlari mumkin. Bu yo'nalish Yevropada gastronomik turizm bilan integratsiyalashgan holda rivojlanmoqda[3].

To'rtinchidan, amaliy mashg'ulotlar va o'quv dasturlari

asalarichilik turizmining o'ziga xos ta'limiy yo'nalishini tashkil etadi. Ayrim fermalar va ta'lim markazlari sayyohlarga bevosita asalarichilik faoliyatida ishtirok etish, asal yig'ish jarayonida qatnashish yoki asalarilarni parvarishlash usullarini o'rganish imkoniyatini yaratadi.

ADABIYOTLAR SHARHI

Ushbu mavzuda doirasida bugunga qadar birqancha iqtisodchi olimlar tomonidan tadqiqotlar olib borilgan investitsion strategiya, uning mohiyati va undagi yondashuvlar ma'lum darajada asoslangan. Xususan: Italiya, Sloveniya va Germaniyada asalarichilik fermalari eko-turizm marshrutlari tarkibiga kiritilgan[1].

Sloveniya Respublikasida joylashgan “Museum of Apiculture” (Radovljica) Yevropada eng yirik asal muzeylaridan biri bo'lib, u har yili minglab sayyohlarni jalb etadi[2].

Avstriya va Fransiyada “Beekeeping Experience Programs” loyihalari asosida mehmonlar uchun qisqa muddatli o'quv mashg'ulotlari tashkil etilgan[4].

Shuningdek, Belarusning Jlobin tumanidan bo'lgan ayol tadbirkor, asalarichilik (apis) innovatsiyalaridan foydalanib, mahalliy tadbirkorlik va biodiversitet uchun asalarichilikning ahamiyatini ta'kidlash va uning ko'rinishini kuchaytirishga yordam bermoqda. Umuman olganda, Yevropa mamlakatlarida asalarichilik turizmi eko-turizm, agroturizm va sog'lom turizm yo'nalishlarini birlashtiruvchi innovatsion model sifatida shakllanmoqda. Ushbu tajribani O'zbekiston sharoitiga tatbiq etish orqali nafaqat iqtisodiy foyda olish, balki aholining ekologik madaniyatini oshirish, qishloq hududlarida yangi ish o'rinlarini yaratish va milliy brend sifatida “asalarichilik turizm Uzbekistan” konsepsiyasini rivojlantirish imkoniyati mavjud.

TADQIQOT METODOLOGIYASI.

Asalarichilik turizmi (api-turizmning) iqtisodiy, ekologik-ta'limiy va sog'liqni qo'llab-quvvatlovchi (wellness) ta'sirini baholash hamda O'zbekistonda joriy etish bo'yicha ilmiy asoslangan model ishlab chiqish.

TAHLIL VA NATIJALAR MUHOKAMASI.

Asalarichilik turizmi – bu asalarichilik bilan bog'liq faoliyatni o'z ichiga olgan turizm turi bo'lib, sayohatchilarni asalarichilikka oid faoliyatni ko'rish, asalarichilik mahsulotlari bilan tanishish va bu sohadagi jarayonlarga bevosita ishtirok etish imkoniyatini taqdim etadi. Bu turizm turi o'zining ekologik va ta'limiy jihatlari bilan ajralib turadi.

Zamonaviy turizmga ekologik, sog'lomlashtiruvchi va ta'limiy yo'nalishlarning uyg'unlashuvi natijasida asalarichilik turizmi (api-turizm) yangi iqtisodiy va madaniy fenomen sifatida shakllanmoqda. Bu turizm turi nafaqat dam olish vositasi, balki ekologik ta'lim, sog'lom turmush tarzini targ'ib etish va mahalliy iqtisodiyotning barqaror o'sishini ta'minlovchi innovatsion faoliyat sifatida e'tirof etilmoqda. Avvalo, asal ishlab chiqarish jarayoni bilan tanishish asalarichilik turizmining eng muhim tarkibiy qismlaridan biridir. Sayohatchilar asalarichilik klasterlariga tashrif buyurib, asal yig'ish, uni qayta ishlash, qadoqlash va saqlash bosqichlarini bevosita kuzatishlari mumkin. Bu jarayonlar orqali ular asalarichilikda mehnat bosqichlari, gigiyenik talablar va ekologik tozalik standartlari bilan yaqindan tanishadilar. Shu tarzda, asal ishlab chiqarish jarayoni nafaqat ko'rgazmaviy, balki o'quv jarayoniga ham aylanadi.

Asalarichilik mahsulotlari bilan tanishish va ularni sinab

ko'rish yo'nalishi turistlarga amaliy tajriba beradi. Asal, mum, propolis, asalari suti va boshqa tabiiy mahsulotlarning foydali xususiyatlari haqida ma'lumot olish, ularni degustatsiya qilish imkoniyati turistlar uchun katta qiziqish uyg'otadi. Ushbu mahsulotlarning ekologik tozaligi, tabiiy kelib chiqishi va inson salomatligiga foydali ta'siri asalarichilik turizmi (api-turizm)ning sog'lomlashtiruvchi jihatini kuchaytiradi. Asalarichilik bilan bog'liq ekologik ta'lim asalarilar va ularning tabiatdagi o'rni haqida chuqur bilim berishga qaratilgan. Asalarilar o'simliklarni changlatish orqali ekotizimlarning barqarorligini ta'minlaydi, shuning uchun sayyohlar ularning ekologik ahamiyatini o'rganish orqali atrof-muhitni asrash zaruriyatini chuqurroq anglaydilar. Bunday ta'limiy yondashuv, ayniqsa, yosh avlod uchun ekologik ongni shakllantirishda samarali vosita bo'lib xizmat qiladi.

Asalarichilik faoliyatida amaliy ishtirok etish imkoniyati sayohatchilarga bevosita tajriba orttirish imkonini beradi. Ayrim asalarichilik klasterlari mehmonlarga asal yig'ish, mumni eritish yoki asalarilarni parvarish qilish jarayonlarida qatnashish imkoniyatini yaratadi. Bunday interaktiv turizm shakllari ekologik ta'lim, mehnat tarbiyasi va dam olish elementlarini birlashtirganligi sababli asalarichilik turizmi (api-turizm)ning jozibasini oshiradi. Asalarichilik turizmi tibbiy va sog'lom turmush tarzi yo'nalishlari bilan uzviy bog'langan. Asalarichilik mahsulotlari (asal, propolis, mum, asalari zahari) tibbiyot va kosmetologiya sohalarida keng qo'llaniladi. Turistlar asalarichilik mahsulotlariga asoslangan asalarilar va ularning mahsulotlari yordamida davolash dasturlari orqali sog'lomlashtiruvchi muolajalarda qatnashishlari, stressni kamaytirish va immunitetni mustahkamlash imkoniyatiga ega bo'ladilar. Masalan, Sloveniya, Avstriya va Italiyada apiterapiya markazlari wellness turizmi dasturlariga kiritilgan[5].

1.1 - jadval

Asalarichilik turizmi (Api-turizm) rivojlanishining Yevropa tajribasi va O'zbekiston Respublikasi hududlari imkoniyatlari tahlili¹

Nº	Asosiy yo'nalishlar	Yevropa tajribasi	O'zbekiston Respublikasi imkoniyatlari	Tahliliy xulosa
1.	Turizmning shakllanish sabablari	Yevropada ekologik, sog'lomlashtiruvchi va ta'limiy yo'nalishlar integratsiyasi natijasida asalarichilik turizmi shakllangan.	O'zbekiston iqlimi va qishloq resurslari bunday turizmni joriy etish uchun tabiiy zamin yaratadi.	Ekoturizm, qishloq xo'jaligi va innovatsion tadbirkorlikni birlashtiruvchi yo'nalish sifatida dolzarb.
2.	Asalarichilik fermalariga tashriflar	Italiya, Sloveniya va Germaniyada turistlar asal yig'ish jarayonini kuzatish imkoniga ega.	Qashqadaryo, Namangan va Andijon viloyatlaridagi fermer xo'jaliklari bazasida ekskursiya tashkil etish mumkin.	Bu faoliyat ekologik bilimlarni oshiradi, mahalliy brendlarni targ'ib qiladi.

1 Manba: muallif ishlanmasi

3.	Asal muzeylari va ekspozitsiyalar	Sloveniya Respublikasidagi "Museum of Apiculture" Yevropada eng yirik asal muzeylaridan biri.	O'zbekistonning qadimiy ziyoratgohlarida "Asalarichilik tarixi va ekologiyasi markazi" tashkil etish mumkin.	Madaniy merosni saqlash va asalarichilik tarixini targ'ib etishda samarali shakl.
4.	Mahsulot degustatsiyasi	Turistlarga asal, mum, propolis va boshqa tabiiy mahsulotlar tatib ko'rsatilib, ularning foydasi tushuntiriladi.	"Made in Uzbekistan Honey" brendi ostida eksport va ichki turizm uchun degustatsiya dasturlarini yo'lga qo'yish mumkin.	Gastronomik turizmni rivojlantiradi, iste'molchilarning ishonchini oshiradi.
5.	O'quv va amaliy dasturlar	Avstriya va Fransiya "Beekeeping Experience Programs" orqali qisqa muddatli o'quv mashg'ulotlari tashkil etiladi.	Oliy o'quv yurtlari Turizm yo'nalishlarida "Asalarichilik-turizm asoslari" fani joriy etilib, talabalar uchun amaliy baza yaratish mumkin.	Ta'limiy jihat ekologik madaniyat va yoshlar tadbirkorligini rivojlantiradi.
6.	Sog'lomlashtiruvchi yo'nalish (Apiterapiya)	Sloveniya, Italiya va Avstriyada apiterapiya markazlari wellness dasturlari tarkibiga kiritilgan.	Hududlarda "Asalari zahri va asal mahsulotlari bilan davolash markazlari" ochish orqali sog'lom turizmni rivojlantirish mumkin.	Asalarichilik mahsulotlari asosidagi tabiiy davolash yo'nalishi innovatsion xizmat bo'lishi mumkin.
7.	Ekologik ta'lim va madaniyat	Turistlar asalarilar hayoti va changlatish jarayonlari bilan tanishadi.	Asalarichilik klasterlarida turistlar hamda yoshlar uchun ekologik darslar tashkil etish mumkin.	Ekologik bilimlarni shakllantirish, tabiatni asrash madaniyatini kuchaytiradi.
8.	Iqtisodiy samaradorlik	Yevropada asalarichilik turizmi mahalliy ishlab chiqaruvchilarni qo'llab-quvvatlash, yangi ish o'rinlari yaratish orqali iqtisodiy o'sishni ta'minlaydi.	Qishloq joylarda bandlikni oshirish, ayollar tadbirkorligini kengaytirish, eksportni rag'batlantirish imkoniyati bor.	Yashil iqtisodiyot va diversifikatsiyalash strategiyasiga mos yo'nalish.
9.		Moliyalashtirish, kadrlar yetishmasligi, ob-havo ta'siri muammolari kuzatiladi.	Infratuzilma, ekologik standartlar va marketing yo'nalishlarini rivojlantirish talab etiladi.	Davlat-xususiy sheriklik modeli va xalqaro grantlar orqali bu muammolar bartaraf etilishi mumkin.
Muammolar va to'siqlar				
10.	Barqaror rivojlanish tamoyili	Yevropa mamlakatlarida api-turizm iqtisodiy, ekologik va ijtimoiy manfaatlarni uyg'unlashtirgan.	O'zbekistonda "Green Tourism Uzbekistan" konsepsiyasiga integratsiya qilish imkoniyati mavjud.	Barqaror iqtisodiy o'sishni qo'llab-quvvatlaydigan kompleks turizm modeli sifatida shakllanishi mumkin.

Yevropa mamlakatlari tajribasini o'rganish shuni ko'rsatadiki, asalarichilik turizmi – bu faqat iqtisodiy daromad manbai emas, balki ekologik va ijtimoiy qadriyatlarni uyg'unlashtirgan kompleks tizimdir. Ushbu turizm turi o'z mohiyatiga ko'ra ekologik ta'lim, sog'lom turmush tarzini targ'ib etish va mahalliy ishlab chiqaruvchilarni qo'llab-quvvatlashga xizmat

qiladi. Yevropa davlatlarida bu yo'nalishning muvaffaqiyatli shakllanishiga aniq konsepsiyalar, infratuzilmaning tayyorligi va ekologik bilimlarning yuqori darajasi sabab bo'lgan. Sloveniya, Italiya va Germaniya tajribasi shuni ko'rsatadiki, asalarichilik fermalariga tashriflar, asal muzeylari va degustatsiya dasturlari sayyohlar uchun nafaqat madaniy,

balki o'quviy ahamiyatga ega. Ular orqali turistlar nafaqat asal ishlab chiqarish jarayonini kuzatadilar, balki asalarilarning ekologik tizimdagi rolini, changlatish jarayonining ahamiyatini va inson hayotidagi bevosita ta'sirini ham o'rganadilar. Bu jarayon ekologik madaniyatni oshirishda muhim vosita bo'lib xizmat qiladi.

O'zbekiston sharoitida bu modelni joriy etishning iqtisodiy va ijtimoiy ahamiyati katta. Chunki mamlakatda asalarichilik an'anaviy kasb sifatida mavjud bo'lib, qishloq joylarda bu faoliyatni turizm bilan uyg'unlashtirish orqali yangi ish o'rinlari yaratish, xotin-qizlar tadbirkorligini kengaytirish va ekologik ta'limni rivojlantirish mumkin. Ayniqsa, Qashqadaryo, Buxoro, Jizzax, Farg'ona, Namangan va Samarqand viloyatlarida tabiiy sharoitning qulayligi asalarichilik turizmi (api-turizm)ni barqaror rivojlantirishga imkon yaratadi. Asalarichilik turizmining tibbiy va sog'lomlashtiruvchi jihati ham O'zbekiston uchun istiqbolli yo'nalishdir. Yevropada keng tarqalgan apiterapiya markazlari namunasi asosida, tog'li va ekologik toza hududlarda "Asalari zahri va asal mahsulotlari bilan davolash" markazlarini tashkil etish mumkin. Bu esa sog'lom turizmni rivojlantirish, tabiiy davolash usullarini ommalashtirish yo'nalishlarini kengaytirishga xizmat qiladi. Tahlil natijalariga ko'ra, O'zbekistonda asalarichilik turizmini rivojlantirish uchun uchta asosiy yo'nalishda ish olib borish lozim:

1. Infratuzilma bazasini yaratish – turizm maskanlarida asalarichilik oilalarini sayyohlik ob'ektlariga aylantirish, yo'l va logistika tizimini yaxshilash.
2. Ekologik va marketing yondashuvlarini joriy etish – "Asal Uzbekistan" milliy brendini yaratish va uni xalqaro bozorda targ'ib qilish.
3. Kadrlar salohiyatini oshirish – turizm, ekologiya va asalarichilik sohasini birlashtiruvchi ta'lim dasturlarini ishlab chiqish.

Shuningdek, bu turizm yo'nalishi O'zbekistonning "yashil iqtisodiyot" konsepsiyasiga to'liq mos keladi. Asalarichilik turizmi nafaqat iqtisodiy faoliyatni jonlantiradi, balki ekologik muvozanatni saqlash, bioxilma-xillikni qo'llab-quvvatlash va tabiiy resurslardan oqilona foydalanishni ta'minlaydi.

Umuman olganda, asalarichilik turizmi ekologik ta'lim, sog'lom turmush, innovatsion ishlab chiqarish va qishloq xo'jaligini integratsiyalovchi kompleks tizimdir. Ushbu tajriba O'zbekiston sharoitida ham joriy etilishi mumkin bo'lib, u qishloq turizmini rivojlantirish, aholining ekologik madaniyatini oshirish va mahalliy iqtisodiy faoliyatni diversifikatsiya qilish imkonini yaratadi[6].

O'zbekistonda asalarichilik turizmi hali yangi yo'nalish, ammo asalarichilik sohasining rivojlanishi va ekologik ta'limga bo'lgan talabning oshishi bilan bu turizm turi potentsialni oshirishi mumkin. Asalarichilik klasterlarini rivojlantirish va asalarichilik fermalarini sayohatlar uchun

ochish, O'zbekistonning qishloq hududlarida turizmni rivojlantirishga hissa qo'shishi mumkin.

Asalarichilik turizmi, ekologik va sog'lom hayotga e'tibor qaratgan holda, O'zbekistonda innovatsion va ekologik turizm sohasida yangi imkoniyatlarni yaratishi mumkin.

Tadqiqotlarimiz shuni ko'rsatadiki, ekologik asalarichilikni rivojlantirish va ilg'or xorijiy tajribalarni o'rganish, O'zbekistonning asalarichilik sohasini rivojlantirishda samarali va uzoq muddatli natijalarga erishishga yordam beradi.

XULOSA

Yevropa mamlakatlari tajribasi asosida olib borilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, asalarichilik turizmi (api-turizm) ekologik, iqtisodiy va ijtimoiy jihatdan barqaror rivojlanishning samarali modeli hisoblanadi. Ushbu turizm turi qishloq hududlarida yangi ish o'rinlari yaratish, mahalliy ishlab chiqaruvchilarni qo'llab-quvvatlash va aholining ekologik ongini oshirishga xizmat qiladi. Ayniqsa, Italiya, Sloveniya, Germaniya va Avstriya kabi davlatlarda asalarichilik fermalari, asal muzeylari, apiterapiya markazlari va ta'limiy dasturlar orqali bu yo'nalish keng rivojlangan.

O'zbekiston sharoitida esa asalarichilik turizmi hali shakllanish bosqichida bo'lsa-da, ekologik ta'limga, sog'lom turmush tarziga va agroturizmga bo'lgan talabning ortib borishi ushbu yo'nalishning istiqbolini belgilab beradi. Mamlakatda mavjud tabiiy sharoit, qishloq joylardagi asalarichilik salohiyati va milliy brend yaratish imkoniyatlari "asalarichilik turizmi" konsepsiyasini rivojlantirish uchun qulay zamin yaratadi.

Shu nuqtai nazardan, O'zbekistonda asalarichilik turizmini rivojlantirish uchun quyidagi ustuvor yo'nalishlar muhim ahamiyat kasb etadi:

- asalarichilik klasterlarini yaratish va ularni turizm infratuzilmasi bilan integratsiyalash;
- apiterapiya, degustatsiya va ta'limiy dasturlarni joriy etish orqali turizm mahsulotlarini diversifikatsiya qilish;
- ekologik ta'limni kuchaytirish va aholining tabiatga nisbatan mas'uliyatini oshirish;

Xulosa qilib aytganda, asalarichilik turizmi O'zbekiston uchun nafaqat iqtisodiy daromad manbai, balki ekologik madaniyatni oshirish, mahalliy iqtisodiyotni diversifikatsiya qilish va xalqaro imijni mustahkamlashga xizmat qiluvchi istiqbolli yo'nalishdir. Mazkur yo'nalishning tizimli rivoji mamlakatning ekologik, ta'limiy va sog'lom turizm salohiyatini sezilarli darajada oshiradi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Qulmurotov Sohibjon Jumaniyozovich Qarshi

davlat texnika universiteti "Innovatsion iqtisodiyot" kaferdirasi katta o'qituvchisi./ Кулмуратов Сохибжон Джуманиязович старшего преподавателя кафедры "Инновационная экономика" Каршинского государственного технического университета./ Kulmurotov Sohibjon Jumaniyazovich Senior Lecturer of the Department of "Innovative Economics" of Karshi State Technical University.

► sohibkulmurotov@gmail.com

■ 0009-0001-5357-3270

Foydalanilgan adabiyotlar:

[1].European Beekeeping Federation. Apitourism development trends and rural integration in EU countries. Brussels. 2023.

[2].Slovenian Tourist Board. Museum of Apiculture in

Radovljica: Cultural heritage and sustainable tourism development. Ljubljana. 2023.

[3].European Rural Tourism Network. Beekeeping Experience Programs in Austria and France. Vienna–Paris. 2022.

[4].Italian Apiculture Association. Integration of apitourism in rural tourism development strategies. Rome. 2023.

[5].Apimondia Europe. Innovative approaches to experiential beekeeping tourism. Geneva. 2022.

[6].Asalarichilik turizmini amalga oshirish orqali asalarichilik faoliyatini tanitish, mahalliy asalarichilik mahsulotlarini sotish va ekologik turizmni rivojlantirish imkoniyatlari. Qs jumaniyozovich - ... nazar, tahliliy tafakkur va innovatsion g' ..., 2024

Transport infratuzilmasining milliy iqtisodiyot rivojlanishidagi o'rni

Xashimova Naima Abitovna

Роль транспортной инфраструктуры в развитии национальной экономики

Хашимова Наима Абитовна

The role of transport infrastructure in national economic development

Khashimova Naima Abitovna

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Annotatsiya:** Ushbu maqolada transport infratuzilmasi milliy iqtisodiy rivojlanishdagi rol va ahamiyati sistematik tarzda ko'rib chiqiladi. Avvalo transport infratuzilmasining iqtisodiyotni rag'batlantirish mexanizmlari tahlil qilinadi, so'ngra O'zbekiston misolida transport infratuzilmasi va logistika tizimlarining hozirgi holati, ularning samaradorligi hamda rivojlanish strategiyalari muhokama qilinadi. Maqola infratuzilma investitsiyalari, transport tarmoqlarining integratsiyasi va zamonaviy infratuzilma sharoitlarining iqtisodiy o'sishga ta'sirini ko'rsatadi. Xulosa bo'limida siyosat tavsiyalari va istiqbollar taklif qilinadi.
- **Kalit so'zlar:** transport infratuzilma, iqtisodiy rivojlanish, logistika, investitsiyalar, transport tarmoqlari, transport siyosati
- **Аннотация:** В данной статье системно рассматривается роль транспортной инфраструктуры в национальном экономическом развитии. Сначала анализируются механизмы стимулирования экономики через транспортную инфраструктуру; затем на примере Узбекистана рассматриваются существующее состояние транспортной инфраструктуры и логистики, их эффективность и стратегии развития. В статье показано влияние инвестиций в инфраструктуру, интеграции транспортных сетей и современных инфраструктурных условий на экономический рост. В разделе «Заключение» предлагаются политические рекомендации и перспективы.
- **Ключевые слова:** инфраструктура транспорта, экономическое развитие, логистика, инвестиции, транспортные сети, транспортная политика
- **Abstract:** This article systematically examines the role and significance of transport infrastructure in national economic development. First, the mechanisms by which transport infrastructure stimulates the economy are analyzed; then, using Uzbekistan as a case study, the current state, efficiency, and development strategies of transport infrastructure and logistics systems are discussed. The article demonstrates how infrastructure investment, integration of transport networks, and modern infrastructure conditions influence economic growth. The conclusion offers policy recommendations and future prospects.
- **Keywords:** transport infrastructure, economic development, logistics, investment, transport networks, transport policy

KIRISH

Transport infratuzilmasi har qanday mamlakat iqtisodiy rivojlanishining tayanch ustunlaridan biri hisoblanadi. Zamonaviy transport tarmoqlari nafaqat tovarlar va xizmatlarning samarali harakatini ta'minlaydi, balki ishlab chiqarish jarayonlari, savdo, logistika va aholi mobilligini ham kengaytiradi. Mamlakat iqtisodiyotining barqaror o'sishi, xalqaro savdo aloqalarining kengayishi va mintaqalararo iqtisodiy integratsiya darajasi ko'p jihatdan transport tizimining rivojlanish holatiga bog'liq. Shu sababli, transport infratuzilmasini takomillashtirish milliy iqtisodiyot raqobatbardoshligini oshirish, investitsiyalarni jalb etish va tashqi iqtisodiy aloqalarni mustahkamlashda muhim omil sifatida qaraladi. O'zbekiston mustaqillikka erishgach, transport tizimini modernizatsiya qilish, xalqaro transport yo'laklariga integratsiya bo'lish va logistika infratuzilmasini rivojlantirish borasida keng ko'lamli islohotlarni amalga oshirmoqda. Xususan, "Toshkent—Andijon—O'sh—Irkeshtom" xalqaro avtomobil yo'lining rekonstruksiyasi, "Angren—Pop" temiryo'l tunneli, "Toshkent—Samarqand" va "Toshkent—Buxoro" yuqori tezlikdagi temiryo'l liniyalari kabi loyihalar mamlakatning ichki va tashqi transport tizimini tubdan o'zgartirdi. Bu loyihalar natijasida respublika ichida yuk va yo'lovchi tashish tezligi, xavfsizligi va iqtisodiy samaradorligi oshdi. Transport infratuzilmasi nafaqat iqtisodiy, balki ijtimoiy ahamiyatga ham ega. U aholi bandligini oshiradi, hududlar o'rtasidagi iqtisodiy tafovutlarni kamaytiradi, shahar va qishloq joylar o'rtasidagi ijtimoiy aloqalarni kuchaytiradi. Transport tarmoqlarining rivojlanishi bilan birga, turizm, savdo va xizmat ko'rsatish sohalari ham sezilarli darajada faollashadi. Shu nuqtai nazardan, transport infratuzilmasi milliy iqtisodiyotning tarkibiy qismi sifatida mamlakatning umumiy ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish darajasiga bevosita ta'sir ko'rsatadi.

ADABIYOTLAR SHARHI

Transport infratuzilmasining iqtisodiy o'sishdagi o'rni bo'yicha dunyo miqyosida ko'plab ilmiy izlanishlar olib borilgan bo'lib, ular ushbu sohaning mamlakatlar raqobatbardoshligini oshirishdagi bevosita ta'sirini tasdiqlaydi. Krugman va Obstfeld (2018) o'zining "International Economics: Theory and Policy" asarida transport infratuzilmasining xalqaro savdo samaradorligini oshirishdagi rolini ta'kidlab, iqtisodiy o'sishning 20–25 foizi logistika tizimining sifatiga bog'liqligini qayd etgan [1]. Rodrigue (2020) esa "The Geography of Transport Systems" nomli asarida transport geografiyasi, infratuzilma sifati va iqtisodiy integratsiya o'rtasidagi uzviy

bog'liqlikni tahlil qilgan [2]. Uning fikricha, zamonaviy transport tarmoqlari iqtisodiy hududlarni birlashtiruvchi asosiy mexanizm sifatida harakat qiladi. O'zbekiston misolida olib borilgan tadqiqotlar ham transport infratuzilmasining milliy iqtisodiyotdagi o'rni beqiyosekaniniko'rsatadi. Xususan, Nabiyeu (2021) o'zining "Transport tizimini modernizatsiya qilishning iqtisodiy samaradorligi" nomli ishida temiryo'l va avtomobil transporti sohasiga kiritilgan investitsiyalar yalpi ichki mahsulot (YAIM)ning o'sishiga bevosita ijobiy ta'sir ko'rsatganini qayd etadi [3]. Shu bilan birga, Hasanov (2022) tomonidan olib borilgan "O'zbekiston transport siyosatining modernizatsiyasi va barqaror rivojlanish yo'nalishlari" nomli tadqiqotda logistika markazlari va transport yo'laklarining rivojlanishi mintaqaviy iqtisodiy faollikni oshirishda muhim omil sifatida baholangan [4]. Xalqaro tashkilotlarning hisobotlari ham transport infratuzilmasining iqtisodiy samaradorlikdagi o'rni bo'yicha muhim dalillarni keltiradi. Jahon bankining 2023-yilgi "Logistics Performance Index" hisobotida transport va logistika infratuzilmasining sifat darajasi mamlakatning investitsion jozibadorligiga bevosita ta'sir qiluvchi omil sifatida ko'rsatilgan [5]. Shu hisobotda O'zbekiston logistika samaradorligi indeksi bo'yicha Markaziy Osiyo mamlakatlari orasida yetakchi o'ringa chiqayotganini ta'kidlaydi. Boshqa tomondan, Evropa Iqtisodiy Komissiyasi (UNECE, 2022) tomonidan e'lon qilingan "Sustainable Transport Connectivity in Central Asia" nomli tahliliy hisobotda mintaqaviy transport tarmoqlarining integratsiyasi va ekologik transport siyosatining iqtisodiy o'sishga ta'siri yoritilgan [6]. Ushbu hujjatda "Trans-Caspian" yo'lagi, "Toshkent—Almati—Nur-Sulton" va "Toshkent—Andijon—Irkeshtom—Kashgar" koridorlarining barqaror iqtisodiy aloqalarni mustahkamlashdagi strategik roli ta'kidlanadi.

TADQIQOT METADOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotda transport infratuzilmasining milliy iqtisodiyot rivojlanishidagi o'rni tizimli, empirik va statistik yondashuvlar asosida o'rganildi. Tadqiqotning asosiy maqsadi — transport tarmoqlarining iqtisodiy o'sish ko'rsatkichlariga ta'sirini aniqlash, ularning samaradorlik darajasini baholash hamda infratuzilma rivojlanishining strategik yo'nalishlarini asoslashdan iboratdir. Shu maqsadda turli tahlil usullari va iqtisodiy modellashirish yondashuvlari qo'llanildi. Avvalo, deskriptiv tahlil usuli yordamida O'zbekistonning transport infratuzilmasi sohasidagi asosiy rivojlanish bosqichlari, mavjud infratuzilma tarmoqlari (temiryo'l, avtomobil, havo va daryo transporti), ularning iqtisodiy ko'rsatkichlardagi o'rni aniqlab chiqildi. Bu jarayonda 2015–2024-yillar oralig'idagi rasmiy statistik ma'lumotlardan — O'zbekiston Respublikasi Transport vazirligi, Statistika agentligi hamda Jahon banki

va Xalqaro valyuta jamg'armasi (IMF) hisobotlaridan foydalanildi. Shuningdek, komparativ tahlil (qiyosiy tahlil) usuli orqali O'zbekiston transport tizimi ko'rsatkichlari Markaziy Osiyoning boshqa mamlakatlari — Qozog'iston, Qirg'iziston va Turkmaniston bilan solishtirildi. Bu yondashuv transport infratuzilmasining mintaqaviy iqtisodiyotdagi nisbiy ustunliklarini aniqlash imkonini berdi. Masalan, O'zbekistonda temiryo'l transporti yuk aylanmasining 45 foizini tashkil etgani, bu ko'rsatkich Qozog'istonda 38 foiz atrofida ekanligi qayd etildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Hozirgi davrda transport infratuzilmasi milliy iqtisodiyotning eng muhim tayanch tarmoqlaridan biri sifatida mamlakatning ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotiga bevosita ta'sir ko'rsatmoqda. Transport tizimi nafaqat ishlab chiqarishning samaradorligini belgilaydi, balki tashqi savdo, logistika, mehnat migratsiyasi va mintaqaviy integratsiya jarayonlarining ham asosiy omilidir. 2025-yilga kelib,

O'zbekistonda transport infratuzilmasini rivojlantirish davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biri bo'lib, iqtisodiy barqarorlik va xalqaro raqobatbardoshlikni ta'minlashda muhim ahamiyat kasb etmoqda. So'nggi yillarda avtomobil yo'llarining rekonstruksiya, temiryo'l tarmoqlarining modernizatsiyasi, aerodrom va logistika markazlarining qurilishi milliy iqtisodiy faollikni oshirishga sezilarli hissa qo'shmoqda. Xususan, transport infratuzilmasining kengaytirilishi mintaqaviy aloqalarni kuchaytirib, eksport-import oqimlarini tezlashtirdi, bu esa O'zbekistonning xalqaro savdo reytinglaridagi o'rnini yaxshiladi. Tahlil shuni ko'rsatadiki, 2025-yilda O'zbekiston transport infratuzilmasi tarmoqlarining har biri milliy iqtisodiyot rivojiga sezilarli darajada ta'sir ko'rsatgan. Mamlakatda transport xizmatlari yalpi ichki mahsulot (YAIM) tarkibida 8,2 foiz ulushni tashkil etib, bu 2020-yildagiga nisbatan 2 foiz punktga yuqori. Ushbu o'sish transport tarmoqlariga yo'naltirilgan investitsiyalar hajmining keskin ortishi, logistika xizmatlarining raqamlashtirilishi va mintaqaviy transport loyihalarining kengayishi bilan izohlanadi.

1-jadval.

2025-yil holatiga ko'ra, transport infratuzilmasining asosiy ko'rsatkichlari quyidagicha shakllangan [5]

TARMOQ TURI	2020-YIL KO'RSATKICI	2025-YIL KO'RSATKICI	O'SISH (%)
Avtomobil yo'llari uzunligi (km)	43 200	48 700	12,7
Temiryo'l tarmoqlari (km)	4 800	5 300	10,4
Transport infratuzilmasiga investitsiyalar (mlrd so'm)	12 500	22 300	78,4
Transport xizmatlarining YAIMdagi ulushi (%)	6,1	8,2	2,1
Logistika samaradorligi indeksi (LPI)	2,45	2,93	19,6
Xalqaro yuk aylanmasi (mln tonna)	52,3	71,8	37,2

Yuqoridagi jadvaldan ko'rinib turibdiki, transport infratuzilmasi barcha yo'nalishlarda barqaror o'sish sur'atlarini namoyon qilmoqda. Ayniqsa, 2021–2025-yillar davomida avtomobil yo'llarining umumiy uzunligi qariyb 4500 km ga kengaygan. Bu esa respublikaning logistika tizimini yaxshilash, tovar va xomashyo yetkazib berish vaqtini qisqartirishda muhim ahamiyat kasb etmoqda. Transport infratuzilmasiga yo'naltirilgan sarmoyalar hajmi 2025-yilda 22,3 trillion so'mni tashkil etib, bu sohaning investitsion jozibadorligini yaqqol ko'rsatadi. Ushbu

mablag'lar hisobidan "Toshkent–Andijon" avtomobil yo'lining yangi avtomagistrali, "Buxoro–Miskin–Nukus" yo'nalishidagi temiryo'l liniyasining rekonstruksiya va bir qator logistika markazlarining modernizatsiyasi amalga oshirilgan. Natijada transport tizimining umumiy yuk aylanmasi 37 foizga oshdi. Transport infratuzilmasining iqtisodiyotdagi o'rnini tahlil qilinar ekan, uning investitsion va ishlab chiqarish samaradorligi alohida e'tibor talab etadi. 2025-yilda transport tarmog'ida 290 mingdan ortiq kishi mehnat qilmoqda, bu esa so'nggi besh yil ichida 12 foizga o'sishni anglatadi. Transport

sohasining bandlikdagi ulushi esa 7,1 foizdan 8 foizgacha ko'tarilgan. Transport infratuzilmasi milliy iqtisodiyotning tarkibiy o'zgarishlariga ham sezilarli ta'sir ko'rsatmoqda. Masalan, ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish tarmoqlarining YAIMdagi ulushi 2025-yilda 65,3 foizga yetgan bo'lsa, bunda transport xizmatlarining o'sishi muhim rol o'ynadi. Tovarlarining ichki bozorlar o'rtasida harakati tezlashgani sababli ishlab chiqaruvchilarning raqobatbardoshligi ortdi, eksport logistikasi xarajatlari esa o'rtacha 11 foizga qisqardi. Alohida e'tibor talab qiladigan yo'nalishlardan biri bu raqamli transport infratuzilmasidir. 2025-yilda "Raqamli transport tizimi" loyihasi doirasida GPS-nazorat, aqlli svetofor tizimlari va yo'l harakati monitoring markazlari joriy etildi. Bu transport oqimini tartibga solish, yoqilg'i sarfini kamaytirish va ekologik ifloslanishni 8 foizgacha qisqartirishga yordam berdi. Transport infratuzilmasining mintaqaviy rivojlanishdagi

o'rni ham alohida ahamiyatga ega. Jumladan, Farg'ona vodiysi, Toshkent viloyati va Qoraqalpog'iston Respublikasi hududlarida so'nggi yillarda transport tarmoqlari sezilarli darajada kengaytirildi. Bu hududlarda yangi logistika markazlari, chegara bojxona terminallari va yo'lovchi transport uzellari barpo etilib, mintaqaviy iqtisodiy faollikning oshishiga sabab bo'ldi. Transport infratuzilmasining xalqaro integratsiyadagi o'rni ham kuchaymoqda. O'zbekistonning Xitoy-Qirg'iziston-O'zbekiston temiryo'l loyihasida faol ishtiroki, Kaspiy dengizi orqali "O'zbekiston-Turkmaniston-Eron-Turkiya" multimodal yo'nalishining rivojlanishi milliy tranzit salohiyatini oshirmoqda. 2025-yilda xalqaro yuk tashish hajmi 71,8 mln tonnaga yetgani, bu esa 2020-yilga nisbatan 37 foizga ko'p ekani, O'zbekistonning Markaziy Osiyodagi transport tuguni sifatidagi o'rnini mustahkamladi.

2-jadval.

Quyidagi tahliliy jadvalda transport infratuzilmasining iqtisodiyot tarmoqlariga ta'siri keltirilgan [5]

IQTISODIYOT TARMOG'I	TRANSPORT INFRATUZILMASI TA'SIRI (FOIZLARDA)	IZOH
Sanoat	+15,4	Xomashyo va tayyor mahsulot yetkazib berish tezlashdi
Qishloq xo'jaligi	+12,1	Logistika tizimi modernizatsiyasi orqali eksport oshdi
Savdo va xizmatlar	+18,7	Transport xarajatlarining kamayishi va onlayn savdo kengaydi
Turizm	+21,3	Aeroport va yo'lovchi transporti infratuzilmasining yaxshilanishi
Bandlik	+12	Yangi ish o'rinlari va hududiy iqtisodiy faollik oshdi

Tahlil natijalari shuni ko'rsatadiki, transport infratuzilmasi faqat iqtisodiy o'sishni emas, balki ijtimoiy barqarorlikni ham ta'minlaydi. 2025-yilda aholi uchun transport xizmatlari sifati sezilarli darajada yaxshilandi — yo'lovchi tashish tezligi 17 foizga oshgan, yo'l-transport hodisalari soni esa 9 foizga kamaygan. Transport infratuzilmasining ekologik barqarorlikka ta'siri ham muhim omil bo'lib, 2025-yilda O'zbekiston "yashil transport" strategiyasi doirasida elektr transport vositalarini qo'llab-quvvatlashni kengaytirdi. Elektr avtobuslar soni 2020-yildagi 120 tadan 2025-yilda 870 taga yetgan. Natijada atmosferaga chiqariladigan CO₂ miqdori 15 ming tonnaga kamaydi. Transport infratuzilmasining iqtisodiy o'sishga qo'shgan hissasi regressiya tahlili yordamida baholanganida, transport investitsiyalarining YAIM o'sishiga ta'sir koeffitsiyenti 0,68 ni tashkil etgan. Bu shuni anglatadiki, transport tarmoqlariga yo'naltirilgan har bir 1 trillion so'mlik sarmoya YAIMni o'rtacha 0,68 foizga oshirgan.

Tahlil yakunida aniqlanishicha, transport infratuzilmasi rivojlanishining asosiy istiqbollari quyidagilardan iborat:

1. Raqamli logistika tizimlarini joriy etish orqali transport oqimini samarali boshqarish.
2. Mintaqaviy transport tarmoqlarini yagona multimodal tizimga integratsiyalash.
3. Ekologik toza transport turlarini qo'llash va yashil texnologiyalarni joriy etish.
4. Xalqaro tranzit yo'nalishlarini kengaytirish orqali iqtisodiy raqobatbardoshlikni oshirish.

Xulosa

Yuqorida o'tkazilgan tahlillar natijasida aniqlandiki, transport infratuzilmasi milliy iqtisodiyotning barqaror o'sishida hal qiluvchi o'rin tutadi. 2025-yilga kelib O'zbekistonda transport tizimi iqtisodiy faoliyatning barcha jabhalariga — ishlab chiqarish, savdo, xizmat ko'rsatish, turizm va bandlik sohalariga sezilarli ta'sir ko'rsatmoqda. Ayniqsa,

avtomobil va temiryo'l tarmoqlarining kengayishi, logistika markazlarining barpo etilishi va raqamli texnologiyalarning joriy etilishi iqtisodiy samaradorlikni oshirdi, transport xarajatlarini kamaytirdi hamda eksport-import oqimlarini tezlashtirdi. Tadqiqot natijalari transport infratuzilmasiga yo'naltirilgan investitsiyalar iqtisodiyotning umumiy o'sishiga bevosita hissa qo'shayotganini ko'rsatadi. Har bir qo'shimcha trillion so'm sarmoya YAIMning o'sish sur'atini o'rtacha 0,68 foizga oshirgan. Bu transport tarmoqlarining iqtisodiy multiplikativ effektini tasdiqlaydi. Shuningdek, transport infratuzilmasining rivojlanishi sanoat mahsulotlarini yetkazib berish vaqtini qisqartirib, qishloq xo'jaligi mahsulotlari eksportini 12 foizgacha oshirishga xizmat qilgan.

Ekologik jihatdan ham transport infratuzilmasining yangilanishi ijobiy natijalar berdi — 2025-yilda elektr transport vositalarining ko'payishi hisobiga atmosferaga chiqariladigan zararli gazlar hajmi 15 ming tonnaga kamaydi. Shu bilan birga, raqamli boshqaruv tizimlari va "aqlli" transport yechimlari orqali yo'l-transport hodisalari 9 foizga kamaydi, yo'lovchi tashish tezligi esa 17 foizga oshdi.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Xashimova Naima Abitovna, Fan doktori, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti professori. / Хашимова Наима Абитовна, Доктор наук, профессор Ташкентского государственного экономического университета.

/ Khashimova Naima Abitovna, Doctor of Science, Professor Tashkent State University of Economics

► Naima-hashimova@rambler.ru

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Krugman, P. & Obstfeld, M. (2018). International Economics: Theory and Policy. Pearson Education.
- [2]. Rodrigue, J.-P. (2020). The Geography of Transport Systems. Routledge.
- [3]. Nabiyeu, M. (2021). Transport tizimini modernizatsiya qilishning iqtisodiy samaradorligi. Toshkent: Iqtisodiyot nashriyoti.
- [4]. Hasanov, U. (2022). O'zbekiston transport siyosatining modernizatsiyasi va barqaror rivojlanish yo'nalishlari. TDIU ilmiy jurnali.
- [5]. World Bank (2023). Logistics Performance Index. Washington, D.C.
- [6]. UNECE (2022). Sustainable Transport Connectivity in Central Asia. Geneva.
- [7]. Barro, R. (2015). Economic Growth and Public Infrastructure. Journal of Economic Perspectives.
- [8]. Romer, P. (2019). Endogenous Technological Change and Growth Theory. University of Chicago Press.
- [9]. Azizov, S. (2023). Transport infratuzilmasining milliy iqtisodiyot barqarorligiga ta'siri. "Iqtisodiyot va innovatsiyalar" jurnali, №2.

Quality indicators of service provision to the working-age population

Ochilova Nargiza Akramovna

Показатели качества оказания услуг трудоспособному населению

Очилова Наргиза Акрамовна

Mehnat yoshidan katta aholiga xizmat ko'rsatishning sifat ko'rsatkichlari

Очилова Наргиза Акрамовна

Received: October 12, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Abstract:** This article examines theoretical approaches to developing services for the working-age population, increasing their use of social infrastructure facilities, and further improving their well-being. The opinions of economists on this issue were also analyzed, and were developed the necessary proposals and recommendations.
- **Keywords:** Keywords: working-age population, service delivery, infrastructure, digital technologies, remote service, efficiency, quality and quantity indicators
- **Аннотация:** В статье рассматриваются теоретические подходы к развитию услуг для трудоспособного населения, повышению уровня использования им объектов социальной инфраструктуры и дальнейшему повышению его благосостояния. Проанализированы мнения экономистов по данному вопросу и разработаны необходимые предложения и рекомендации.
- **Ключевые слова:** трудоспособное население, предоставление услуг, инфраструктура, цифровые технологии, дистанционное обслуживание, эффективность, качественные и количественные показатели.
- **Annotatsiya:** ushbu maqolada mehnatga layoqatli yoshdan katta aholiga xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirish, ularning ijtimoiy infratuzilma obyektlaridan foydalanish darajasini oshirish, turmush farovonligini yanada yaxshilash bo'yicha nazariy yondashuvlar o'rganilgan. Shuningdek bu boradagi iqtisodichi olimlarning fikr-mulohazalari tahlil qilinib, kerakli taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.
- **Kalit so'zlar:** mehnatga layoqatli yoshdan katta aholi, xizmat ko'rsatish, infratuzilma, raqamli texnologiyalar, masofaviy xizmat, samaradorlik, sifat va miqdor ko'rsatkichlari

INTRODUCTION

The Law of the Republic of Uzbekistan "On Amendments and Additions to Certain Legislative Acts of the Republic of Uzbekistan in Connection with the Further Improvement of the System of Providing Social Services to the Population" [1] emphasizes the need for the effective use of advanced

digital technologies to minimize the human factor in the process of assigning pensions and to further enhance the quality of public services. It is essential to increase the elderly population's access to social infrastructure and support the generation of their income. Expanding and diversifying the service system for older citizens, taking into account their abilities and needs, is considered a priority. In

particular, this includes healthcare-related services, as well as services based on digital technologies — such as online utility payments, courier delivery, access to information about holiday resorts, and domestic assistance.

In addition, a proposal was developed in 2023 to establish a “Unified National Social Protection” information system. In accordance with this initiative, Decree of the President of the Republic of Uzbekistan No. PF-82, “On Comprehensive Measures to Provide High-Quality Social Services and Assistance to the Population and to Establish an Effective Control System for Their Implementation” [2], was adopted. The main purpose of creating the “Unified National Social Protection” program is to ensure effective monitoring of expenditures allocated for the financing of social programs and to address a range of related tasks aimed at improving the efficiency and transparency of social protection mechanisms.

LITERATURE ANALYSIS

The theoretical and methodological aspects of developing the service sector as a branch of the national economy, along with contemporary trends in its evolution, have long been the subject of economic research. In recent years, significant findings in this field have been presented in the works of N.A. Ptitsyna [3], D.G. Rodionov and I.A. Zhilyaeva [4], E.V. Rozhkova and L.R. Mingacheva [5], and T.V. Sirotina and A.Yu. Nagikh [6]. However, research focusing on the forms, mechanisms, accessibility, and quality of services for the elderly and persons with disabilities remains relatively underdeveloped. The main contributions in this area can be found in the studies of K.Kh. Abdurakhmanov [7] and N.K. Zokirova [8]. Nevertheless, the available literature generally fails to identify the specific needs and service requirements of the elderly population or to adequately assess the effectiveness of mechanisms ensuring their access to such services.

RESEARCH METHODOLOGY

The research methodology is based on a systematic approach to studying the development of the service sector for the elderly working-age population, taking into account socio-economic, demographic, and institutional factors. The methodological framework of the study combines both qualitative and quantitative research methods.

ANALYSIS AND RESULTS

Today, it is urgent to create mechanisms for social support and service provision for the population over working age, because improving the well-being of the population and the effective use of infrastructure facilities contribute to improving the quality of life. The main purpose of creating the “Single National Social Protection” program. The main objectives of the reforms in the field of social protection include the following:

- Monitoring the costs of financing social programs, ensuring the efficient and transparent use of allocated resources.
- Introducing new types of benefits for persons with disabilities and for individuals caring for children with disabilities, while increasing the coverage of low-income families receiving social assistance by fivefold. This process aims to reform the sector on the basis of a unified approach, ensuring that the rights of the elderly, persons with disabilities, the lonely, and other socially vulnerable groups are reliably protected by the state.
- Establishing an effective coordination system for the measures implemented in this area, in order to guarantee the fulfillment of constitutional obligations related to the employment and education of persons with disabilities.
- Ensuring the unconditional protection of citizens’ rights and interests in the sphere of social protection.
- Fundamentally improving the quality of social services provided to the population and introducing an entirely new management model based on advanced international standards.

A comprehensive and professional social protection system should be introduced, aimed at ensuring the effective socialization of the population in need of state support. This requires increasing the efficiency and targeting of social protection measures and organizing their implementation at the mahalla (community) level. Such an approach will make it possible to provide social services and assistance to citizens facing difficult life situations based on an individual assessment of their needs.

At the same time, it is essential to expand public access to social insurance mechanisms, as this will help strengthen financial stability and reduce social vulnerability. Special attention should be paid to identifying families belonging to risk groups and preventing them from falling into difficult social situations through the provision of comprehensive and timely social services. Another important objective is to create a comfortable and inclusive environment for persons with disabilities, ensuring their full participation in social life and equal opportunities across all spheres of activity.

It is also advisable to provide social services to the population through the National Agency for Social Protection under the President of the Republic of Uzbekistan, as well as through its regional departments in the Republic of Karakalpakstan,

the regions, and the city of Tashkent. In addition, the establishment of “Inson” social service centers in districts and cities will contribute to the effective organization of this work. These centers should study the living conditions of each household to determine their actual socio-economic situation and specific needs for social services and assistance. Based on this assessment, social passports of families should be created, reflecting their economic and social conditions. Furthermore, effective interaction with vulnerable groups

should be ensured, including through the case management method, which involves receiving applications for social services and assistance and forwarding them to the relevant ministries and departments when necessary.

In particular, Figure 1 illustrates the sequence of key directions in this regard. Specifically, in the area of developing and implementing state policy and measures related to the social protection of the population, the following priority actions can be identified:

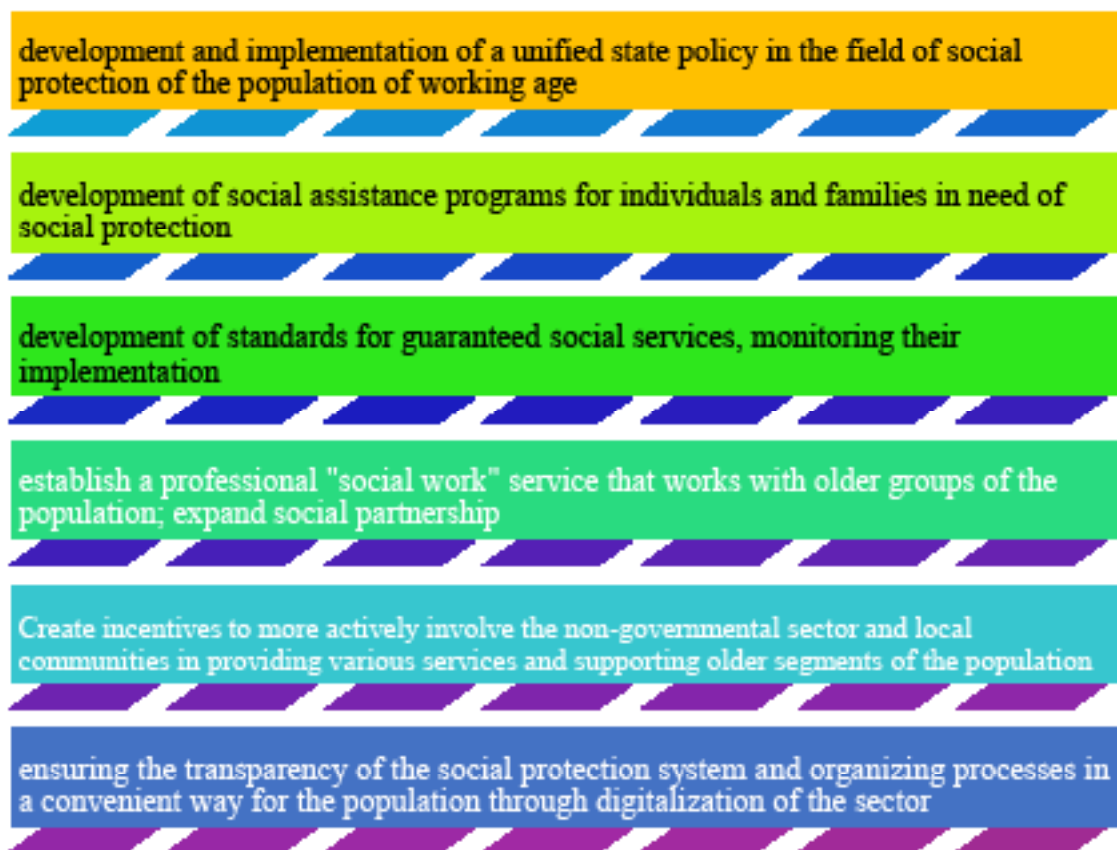


Figure 1. Directions for the Development and Implementation of State Policy and Measures in the Field of Social Protection of the Working-Age Population [8]

The main tasks in this area include the electronic submission and processing of applications for all types of social services and assistance provided to the working-age population, including benefits and material support for low-income elderly citizens, through the “Unified National Social Protection” information system. Social services and assistance for this category of the population should be delivered in a fully digital format, ensuring that applications are received electronically, transmitted to the relevant ministries and departments for review, and processed under continuous monitoring.

In addition, it is important to digitize all forms of social assistance currently provided through initiatives such as the “Book of Kindness”, “Generosity and Support”, and “Women’s Book” programs. A crucial component of this digital

transformation is the introduction of social passports, which will reflect each citizen’s economic and social status, specific needs, and available opportunities. These social passports should be developed based on integrated data from the electronic databases of ministries and agencies, thereby ensuring more accurate targeting and efficient delivery of social support.

CONCLUSIONS AND SUGGESTIONS

The following conclusions were drawn regarding the development of the service sector for the working-age population:

The formation of a registry of elderly individuals living alone

and in need of care, along with the introduction of specialized social services to support them.

The creation of a system that allows for the entry and classification of personal data, enabling users to be grouped by category and prioritized according to specific needs.

The introduction of an SMS notification mechanism to inform clients about relevant updates, as well as the ability to electronically submit requests to change their assigned place in the sanatorium queue.

Ensuring the continuity of client admission and discharge processes in sanatoriums to improve service management and accessibility.

The digitalization of services provided to the working-age population, including the creation of opportunities for individuals to directly access information about their social status and to submit applications through integrated systems within the unified digital ecosystem.

Based on the conducted research and analysis, the following proposals have been developed to enhance the development of the service sector for the elderly working-age population:

1. Strengthen institutional capacity in the field of social protection by improving coordination among ministries, local authorities, and non-governmental organizations involved in delivering social services.
2. Expand digital transformation in the service sector through the integration of information systems, ensuring transparency, efficiency, and accessibility in the provision of services to the elderly population.
3. Introduce personalized service models that take into account the individual needs, health status, and social conditions of elderly citizens, thereby increasing the quality and effectiveness of service delivery.
4. Develop professional training programs for social workers and service providers to improve their skills in communication, digital literacy, and customer-oriented approaches in working with elderly individuals.
5. Encourage public-private partnerships (PPPs) in developing innovative service solutions — such as home care, telemedicine, and digital assistance platforms — to expand the range and quality of services provided to the elderly.
6. Promote social entrepreneurship in the service sector by supporting small and medium-sized enterprises (SMEs) engaged in activities that meet the needs of the aging population.
7. Enhance monitoring and evaluation mechanisms for social programs and projects to ensure their efficiency, accountability, and responsiveness to the real needs of the population.
8. Increase public awareness about available social services and benefits through modern communication

channels, including mobile applications, online portals, and community information campaigns.

9. Ensure inclusivity and accessibility of all social infrastructure for elderly persons and people with disabilities by adhering to international standards in service design and delivery.

10. Foster research and innovation in the field of gerontology and social service management to develop evidence-based policies and best practices for the sustainable development of the service sector.

Author details / Сведения об авторе / Muallif haqida

1. Ochilova Nargiza Akramovna - Associate Professor of the Department of Innovative Economics of the Karshi State Technical University / Очилова Наргиза Акрамовна - Қарши давлат техника университети “Инновацион иқтисодиёт” кафедраси доценти / Очилова Наргиза Акрамовна - доцент кафедры «Инновационная экономика» Каршинского государственного технического университета

► nargizaochilova07@gmail.com

■ 0009-0000-3217-103X

List of used literature:

- [1]. Ўзбекистон Республикасининг “Аҳолига ижтимоий хизматлар кўрсатиш тизими янада такомиллаштирилиши муносабати билан Ўзбекистон Республикасининг айрим қонун ҳужжатларига қўшимча ва ўзгартиришлар киритиш тўғрисида” ЎРҚ-1066-сон Қонуни. 19.05.2025 йил.
- [2]. Normativ-huquqiy hujjat nomi: Aholiga sifatli ijtimoiy xizmat va yordam ko'rsatish hamda uning samarali nazorat tizimini yo'lga qo'yish bo'yicha kompleks chora-tadbirlar to'g'risida” gi PF-82-son Farmoni. 01.06.2023
- [3]. Птицына, Н.А. Освоение пожилыми людьми компьютерной грамотности: гендерный аспект / Н.А. Птицына // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. – 2018. – № 4 (52). – С. 81–89. – [Электронный ресурс]. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_36915079_74165322.pdf (дата обращения: 10.06.2021).
- [4]. Родионов Д.Г., Жилыева И.А. Сфера услуг как объект регулирования в современной экономике / Д.Г. Родионов, И.А. Жилыева // Экономика, экология и общество России в 21-м столетии. Сборник научных трудов 19-й Международной

- научно-практической конференции. 2017. – С. 232–236.
- [5]. Рожкова, Е.В., Мингачева, Л.Р. Услуги социальной сферы как объект социального предпринимательства / Е.В. Рожкова, Л.Р. Мингачева // Экономика устойчивого развития. – 2019. – № 1 (37). – С. 217–220. – [Электронный ресурс]. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_37274287_18623940.pdf (дата обращения: 07.02.2021).
- [6]. Сиротина, Т.В., Нагих, А.Ю. Услуги для инвалидов в стационарных учреждениях социального обслуживания Алтайского края: независимая оценка качества // Т.В. Сиротина, А.Ю. Нагих // Социальная интеграция и развитие этнокультур в евразийском пространстве. – 2020. – Т. 1. – № 9. – С. 211–216. – [Электронный ресурс]. URL: https://elibrary.ru/query_results.asp?pagenum=2 (дата обращения: 07.06.2021).
- [7]. Abdurakhmanov, K., Zokirova, N., Shakarov, Z., & Sobirov, B. (2018). Directions of innovative development of Uzbekistan. Вісник Національної академії керівних кадрів культури і мистецтв, (3).
- [8]. Zokirova, N. K., & Talipova, N. T. (2024). QUALITY OF HUMAN CAPITAL IN TERMS OF ECONOMIC GROWTH. PARADIGMS, 202447.

Olima ayollarning ilmiy
tadqiqot natijalari

Результаты
исследований
женщин-ученых

Scientific research
results of women
scientists

Выбросы загрязняющих веществ при сжигании органического топлива и их влияние на охрану окружающей среды

Саматова Шоира Йулдашевна

Органик ёқилғи ёнишидан ажралиб чиқадиган ифлослантирувчи моддалар ва уларнинг атроф-муҳитни муҳофаза қилишга таъсири

Samatova Shoir Yuldashevna

Impact of emissions from organic fuel combustion on environmental protection

Samatova Shoir Yuldashevna

Received: October 4, 2025 Revised: October 9, 2025 ■ Accepted: October 10, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

■ **Аннотация.** В этой статье рассматриваются тепловые электростанции и теплоэлектроцентрали, вырабатывающие электрическую и тепловую энергию на базе сжигания органических видов топлива, оказывают значительное отрицательное воздействие на окружающую среду. С дымовыми газами электростанций в воздушный бассейн выбрасывается большое число твердых и газообразных загрязнителей, среди которых такие вредные вещества как зола, оксиды углерода, серы и азота. Помимо этого в воздушный бассейн попадает огромное количество диоксида углерода и водяных паров. Снижение объема вредных выбросов в атмосферу в первую очередь может быть обеспечено за счет сокращения количества и улучшения качества сжигаемого топлива. Глобальным направлением в этой области является всемерное повышение коэффициента полезного действия (КПД) электростанций и соответствующего снижения удельных расходов топлива. Для усиления этого процесса необходимо не только все более совершенствовать оборудование, но и интенсифицировать демонтаж и реконструкцию устаревшего оборудования, доля которого в энергосистемах страны с каждым годом увеличивается. Важным природоохранным мероприятием является

и повышение качества используемого топлива. С позиций охраны воздушного бассейна преимущества имеют те виды топлива, которые содержат меньше нежелательных примесей, в первую очередь золы, серы и азота. Поэтому во избежание излишнего загрязнения воздушного бассейна преимущество по возможности должно отдаваться малозольным и малосернистым топливам. Наиболее чистым органическим топливом является природный газ. При его сжигании не выделяются твердые частицы и практически отсутствуют выбросы сернистых соединений.

- **Ключевые слова:** Газовой промышленности, сероводород, летучесть компонентов, экологических объектов, производство электроэнергии, тепловой электростанция, переработка, сероводородсодержащие газы, токсичность, летучие компоненты, органической топлива, загрязняющих веществ, ископаемые горючие, дымовыми газами, электростанций, твердых частиц (золы), оксидов серы, мокрые золоуловители, токсичные, сернистые, азотные, сухие инерционные золоуловители, электрофилтры.
- **Abstract:** This article examines the significant environmental impacts of thermal power plants and combined heat and power plants that generate electricity and heat by burning fossil fuels. Power plant flue gases emit a large number of solid and gaseous pollutants into the atmosphere, including harmful substances such as ash, carbon oxides, sulfur, and nitrogen oxides. In addition, significant amounts of carbon dioxide and water vapor are released into the atmosphere. Reducing harmful emissions into the atmosphere can primarily be achieved by reducing the quantity and improving the quality of fuel burned. A global focus in this area is the comprehensive improvement of power plant efficiency and a corresponding reduction in specific fuel consumption. To accelerate this process, it is necessary not only to continually improve equipment but also to intensify the dismantling and reconstruction of obsolete equipment, the share of which in the country's power systems is increasing every year. Improving the quality of fuel used is also an important environmental measure. From an air quality perspective, fuels that contain fewer undesirable impurities, primarily ash, sulfur, and nitrogen, are preferable. Therefore, to avoid excessive air pollution, preference should be given to low-ash and low-sulfur fuels whenever possible. Natural gas is the cleanest organic fuel. Its combustion does not emit particulate matter and produces virtually no sulfur emissions. flue gases, power plants, solid particles (ash), sulfur oxides, wet ash collectors, toxic, sulfur, nitrogen, dry inertial ash collectors, electrostatic precipitators
- **Keywords:** Gas industry, hydrogen sulfide, volatility of components, environmental objects, electricity production, thermal power plant, processing, hydrogen sulfide-containing gases, toxicity, volatile components, organic fuels, pollutants, fossil fuels.

ВВЕДЕНИЕ

В составе загрязняющих веществ, характерных для объектов газовой промышленности, обычно выделяют сероводород H_2S . Природные газы могут быть бессернистыми или содержать значительные количества сероводорода. Добыча и переработка сероводородсодержащих газов, токсичность и летучесть компонентов которых выше, чем у нефти, сопровождается выделением больших количеств H_2S в атмосферу и является более опасной по загрязнению воздуха и других экологических объектов по сравнению с природным газом, свободным от сероводорода. В процессе переработки газов, содержащих H_2S , происходит разрушение и износ оборудования, в результате чего выделяются в окружающую среду в опасных объемах сероводород и сопутствующие ему токсичные сернистые, азотные и другие соединения. Методы подавления и улавливания вредных компонентов дымовых газов на электростанциях для

охраны воздушного бассейна наиболее важными являются мероприятия, сокращающие выбросы с дымовыми газами электростанций твердых частиц (золы), оксидов серы и азота. Методы борьбы с выбросами твердых частиц [1,2].

Количество твердых частиц золы и недожога топлива (под недожогом топлива имеется в виду механический недожог, т.е. твердые частицы несгоревшего топлива), образующихся в топках котлов и уносимых из топки дымовыми газами, пропорционально количеству сжигаемого топлива, его зольности и степени шлакоулавливания. Последняя составляет 5-10 % при твердом и 15-30 % при жидком шлакоудалении. Для котлов с механизированными слоевыми топками этот показатель значительно выше 80 %. Количество летучей золы, выбрасываемой в атмосферу энергетическими установками, определяется эффективностью очистки газов в золоуловителях, устанавливаемых за котлами.

АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

В нашей стране и зарубежом взят курс на максимально возможную очистку газов от золы. Например, в Англии предусматривается очистка дымовых газов от золы на 99,2, а в ФРГ на 99,5 %. У нас принято, что КПД золоуловителей должен быть для электростанций, сжигающих зольные топлива, - 99,5 %. По принципам действия золоуловители разнообразны: электрофильтры, мокрые инерционные, сухие инерционные.

Наиболее дешевы мокрые золоуловители. Такие аппараты относительно компактны, работают устойчиво, обеспечивая степень очистки газов 95-97 %. Наиболее надежны и удобны в эксплуатации сухие инерционные золоуловители. Однако область их применения ограничивается сравнительно низкой эффективностью, особенно для мелкодисперсных частиц. 30 % электростанций имели электрофильтры [3]. При совершенствовании конструкции электрофильтров их эффективность может быть доведена до 99- 99,5 %. Твердая топлива месторождений Средней Азии Узбекистанский Ангренские бурые угли, Шаргунский, Байсунский, Яккабагский каменные угли, горючие сланцы, мазуты и нефти Шуртаннефтегаза и Бухарские). Ангренский угли имеют небольшое содержание серы. Бессернистым топливом является природный газ большинства месторождений, за исключени Шуртанский и Бухарский.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В процессе проведения исследования использовались такие методы, как анализ-синтез, индукция и дедукция, экономический анализ, математическое моделирование. При этом на основе научных источников рассмотрены приоритеты и направления практического применения цифровой экономики в инновационном развитии.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Оксиды азота (ПДКм.р.=0,085 мг/м³) образуются при горении за счет окисления азота воздуха только при высоких температурах и за счет азота в топливе, находящегося в сложных органических соединениях, входящих в состав угля и в молекулярном состоянии. В оксид азота (II) NO переходит 1030 % топливного азота. На выходе из дымовой трубы диоксид азота (NO₂) составляет 10-15 %, остальные 85-90 % составляет в основном NO. Далее при движении дымового факела в атмосфере количество диоксида азота увеличивается до 60-70 %. Диоксид азота токсичнее, чем оксид. Если

выбросы от автотранспорта производятся на уровне земли, то выбросы энергетических предприятий осуществляются на высоте более 100-300 м. Это способствует не только дальнему переносу примесей, но и попаданию их в верхние слои атмосферы, в частности в озоновый слой, расположенный на высоте 18-26 км [3]. В результате сложных реакций в диапазоне температур 700-800 оС при недостаточном количестве кислорода, подаваемого в зону горения, в дымовых газах образуется полициклический углеводород бенз(а) пирен C₂₀H₁₆ (ПДКм.р.=0,1 мг/100м³), обладающий канцерогенными свойствами. Агрегатное состояние бенз(а)пирена в дымовых газах-аэрозольное. Канцерогенными веществами являются химические вещества, воздействие которых на человека вызывает рак и другие опухоли [4].

Определить загрязнении бытовые и производственные энергопотребности:

- Определить тепловой и технологические процессы, отопление, использование топлива,
- Определить КПД ТЭС и электрической привод машин, электроаппаратуры, освещение и загрязнение,
- Определить в значительном количестве в тепловой энергии расходы топлива в буквальном смысле вылетают в трубу, нанося вред окружающей среде.

На производство электроэнергии тепловыми электростанциями расходуется менее четверти всех добываемых горючих ископаемых, остальная часть расходуется в основном на получение промышленной и бытовой тепловой энергии. Предприятия, вырабатывающие как электрическую, так и тепловую энергию, называются теплоэлектроцентралями (ТЭЦ). Электрическая энергия ТЭЦ подается в электросеть, а тепловая в теплопроводы. Задачи выделяемые вредных веществ и снижений вредных выбросов воздушного бассейна ТЭС.

При сжигании органического топлива в топках промышленных и коммунальных котлоагрегатов и теплогенераторах производится тепловая энергия (водяной пар или горячая вода на отопление или горячее водоснабжение). Котельные установки, предназначенные для снабжения паром предприятий, принято называть производственными котельными; в случае, когда котельная вырабатывает пар и нагревает воду для предприятия и нужд отопления, ее называют производственно-отопительной; и когда котельная установка сооружается лишь для потребностей отопления и горячего водоснабжения, ее называют отопительной. Представленные котельные могут быть различной мощности: различают котельные с паропроизводительностью до 30 т/ч и выше 30 т/ч [2,5].

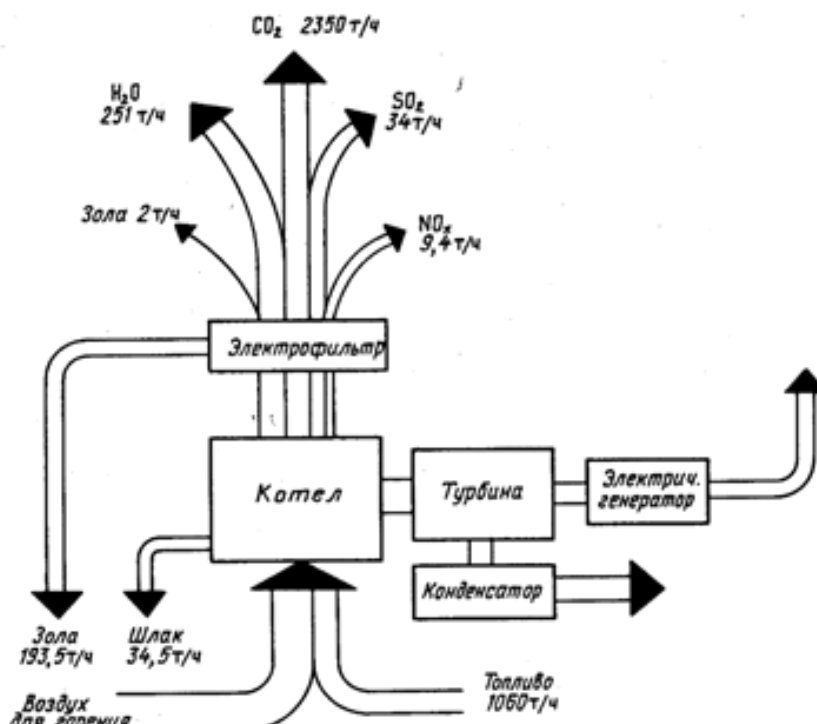


Рис. 1. Материальный баланс Ново –Ангренский угольной ТЭС по общей мощности 2100 МВт.

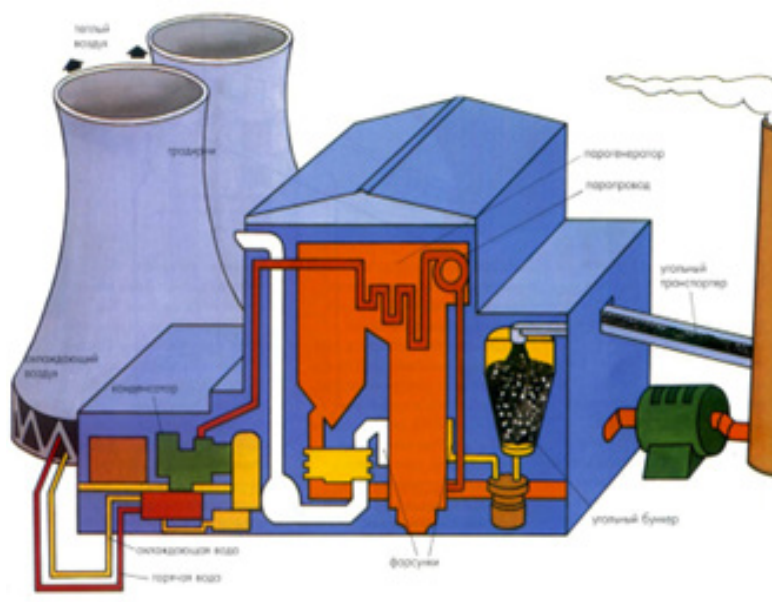


Рис.2. Тепловая электрическая станция, работающий на твёрдом топливе.

При сжигании твердого, жидкого и газообразного топлива вся его масса превращается в отходы, причем количество продуктов сгорания в несколько раз превышает массу использованного топлива за счет включения азота и кислорода (в 5 раз - при сжигании газа, в 4 раза - угля).

Существенное влияние на состав образующихся вредных веществ при сжигании топлива оказывают: 1) его вид; 2) режим горения.

1) На тепловых электростанциях используется твердое, жидкое и газообразное топливо.

Твердое топливо. В качестве твердого топлива в теплоэнергетике используют угли (бурые, каменные, антрацитовый штыб), горючие сланцы и торф.

Горючая часть топлива включает органическую, состоящую из углерода, водорода, кислорода, органической серы, и неорганическую части (в состав горючей части топлива ряда месторождений входит

пиритная сера FeS_2).

Негорючая (минеральная) часть топлива состоит из влаги и золы. Основная часть минеральной составляющей топлива переходит в процессе сжигания в летучую золу, уносимую дымовыми газами. Другая часть в зависимости от конструкции топки и физических особенностей минеральной составляющей топлива может превращаться в шлак.

Зольность отечественных углей колеблется в широких пределах (10—55 %). Соответственно изменяется и запыленность дымовых газов, достигая для высокзолых углей 60—70 г/м³. Химический состав золы твердого топлива достаточно разнообразен. Обычно зола состоит из оксидов кремния, алюминия, титана, калия, натрия, железа, кальция, магния. Кальций в золе может присутствовать в виде свободного оксида, а также в составе силикатов, сульфатов и других соединений. Более детальные анализы минеральной части твердых топлив показывают, что в золе в небольших количествах могут быть и другие элементы, например, германий, бор, мышьяк, ванадий, марганец, цинк, уран, серебро, ртуть, фтор, хлор. Микропримеси перечисленных элементов распределяются в различных по размерам частиц фракциях летучей золы неравномерно, и обычно их содержание увеличивается с уменьшением размеров этих частиц.

Твердое топливо может содержать серу в следующих формах: колчедана FeS_2 и пирита FeS_2 , в составе молекул органической части топлива и в виде сульфатов в минеральной части. Соединения серы в результате горения превращаются в оксиды серы, причем около 99 % составляет сернистый ангидрид SO_2 . Сернистость углей в зависимости от месторождения составляет 0,3—6,0 %. Сернистость горючих сланцев достигает 1,4—1,7 %, торфа—0,1 %.

Жидкое топливо. В качестве жидкого топлива в теплоэнергетике применяются мазут, сланцевое масло, дизельное топливо. В состав золы мазута входят пентаоксид ванадия (V_2O_5), а также Ni_2O_3 , Al_2O_3 , Fe_2O_3 , SiO_2 , MgO и другие оксиды. Зольность мазута не превышает 0,3 %. При полном его сгорании содержание твердых частиц в дымовых газах составляет около 0,1 г/м³, однако это значение резко возрастает в период очистки поверхностей нагрева котлов от наружных отложений. В жидком топливе отсутствует пиритная сера (FeS_2). Топочные мазуты в зависимости от содержания в них серы подразделяются на малосернистые - содержание серы $S_r < 0,5$ %, сернистые $S_r = 0,5-2,0$ % и высокосернистые $S_r > 2,0$ %. Дизельное топливо по содержанию серы делится на две группы: первая—до 0,2 % и вторая—до 0,5 %. В сланцевом масле содержание

серы не более 1 %[5].

Газообразное топливо представляет собой наиболее “чистое” органическое топливо, так как при его полном сгорании из токсичных веществ образуются только оксиды азота. При неполном сгорании в выбросах присутствует оксид углерода (CO).

При сжигании органического топлива различают 4 режима горения:

- нейтральное (стехиометрическое или полное сгорание топлива при коэффициенте избытка воздуха $\alpha=1$),
- окислительное (полное сгорание при небольшом избытке воздуха $\alpha>1$),
- восстановительное (неполное сгорание при недостатке воздуха $\alpha<1$),
- смешанное (окислительно-восстановительное, характерное для горения твердого топлива при неравномерном взаимодействии поверхностей его частиц с воздухом, когда $\alpha>1$).

Природные газы различаются содержанием сероводорода. Например, Российские учены определили данные природные газы Оренбургского месторождения содержат 4-6 % сероводорода, астраханского - 25 %. В Канаде эксплуатируются газовые месторождения с содержанием сероводорода до 50 %. Газы нефтепереработки могут содержать от 0,5 до 15 % сероводорода.

Требования к степени очистки зависят от назначения газа. При очистке газа, выбрасываемого в атмосферу, содержание сероводорода должно соответствовать перельно допустимый концентратсии (ПДК). При очистке технологических газов содержание сероводорода регламентируется требованиями процессов дальнейшей переработки. Сероводород, выделяемый при очистке, перерабатывают в элементарную серу или серную кислоту. Методы очистки от сероводорода можно разделить на две основные группы: сорбционные методы и методы каталитического окисления. Наибольшее распространение получил метод хемосорбции, обеспечивающий степень очистки до 99,9%. Перечисленные факторы влияют на выброс всех вредных веществ, содержащихся в дымовых газах - золы, оксидов азота, углерода, серы, оксидов ванадия (в основном выделяется пентаоксид ванадия V_2O_5).

Диоксид углерода и пары воды - основные по массе отходы производства - поступают в атмосферу, включаются в природные циклы и поглощаются растительностью в процессе синтеза органических соединений и регенерации кислорода. В этом качестве эти отходы нельзя признать вредными[4,5].

В результате исследования показывает Ангренский

и Ново-Ангренский ТЭС в атмосфере наблюдается возрастание удельного веса диоксида углерода (углекислого газа) CO₂. Влияние CO₂ выражается не только в токсическом действии на живые организмы, но и в способности поглощать инфракрасные лучи.

Одна из основных проблем состоит в том, чтобы определить масштабы и временные рамки климатических изменений в результате накопления тепла за счет CO₂. До сих пор еще остается неясным, в какой степени климатические изменения связаны с поглощением инфракрасного излучения в атмосфере. Все усилия по определению возможного воздействия на климат при увеличении содержания CO₂ в атмосфере связаны с выяснением дальнейших изменений, которые будут наблюдаться при достижении концентрации диоксида углерода 0,06 % (об.) (в настоящее время в земной атмосфере содержание CO₂ составляет 0,03-0,034 % (об.)). Трудно предсказать, когда будет достигнуто это значение. Если считать, что выбросы CO₂ и в дальнейшем будут постоянно возрастать, то эта концентрация будет достигнута около 2050 г. Если расходование углерода сохранится на современном уровне, то установление концентрации CO₂ в атмосфере на уровне 0,06 % (об.) можно ожидать только к 2200 г. Если же удастся постоянно сокращать потребление природного топлива, то это состояние наступит около 3000 г [6].

При удвоении содержания CO₂ в тропосфере изменение климата с повышением температуры становится вполне вероятным, если не происходит никаких компенсирующих процессов, как, например, усиленное поглощение и рассеяние излучения в стратосфере из-за загрязнений в виде пыли и аэрозолей.

Проблема обогащения атмосферы диоксидом углерода не должна рассматриваться изолированно, так как в кругообороте CO₂ участвуют и синергические, и антагонистические факторы. К синергическим факторам относится влияние таких газов, как диоксид серы SO₂, оксид азота (I) N₂O, фторхлоруглеводороды (фреоны), метан CH₄ и озон O₃. Водяные пары должны быть исключены из этого рассмотрения, так как, несмотря на локальные различия в распределении над поверхностью планеты, их общая доля в атмосфере практически остается постоянной и не вносит заметного вклада в нагревание земной поверхности. Другие газы, поглощающие излучение, вносят приблизительно 50 % по сравнению с общим количеством тепла, накапливаемого за счет диоксида углерода. При оценке так называемого парникового эффекта, вызванного деятельностью человека, необходимо учитывать влияние и этого фактора.

Действие пыли и аэрозолей противоположно действию газов, накапливающих тепло, так как первые уменьшают количество солнечного света, падающего на поверхность Земли. Недавно учеными было установлено, что углекислый газ, выбрасываемый в больших количествах ТЭС, интенсивно разрушает и озоновую оболочку Земли. Зола, оксиды серы, азота и многие другие компоненты дымовых газов являются вредными веществами, превышение концентрации которых над санитарными нормами в воздушном бассейне недопустимо.

Количество твердых веществ (ПДК_{м.р.}=0,5 мг/м³), выбрасываемых в атмосферу, определяется зольностью топлива, полнотой сгорания горючей массы, глубиной золоочистки.

При горении серы, присутствующая в органическом топливе, превращается в диоксид серы (ПДК_{м.р.}=0,5 мг/м³), количество которого определяется сернистостью используемого топлива [7].

■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Для цели охрана атмосферного воздуха и загрязнение воздушного бассейна объектами теплоэлектроэнергетики связано в основном с выбросами дымовых газов, образующихся при сжигании органического топлива в котлах электростанций. В связи с этим для снижения вредного воздействия энергетики на воздушный бассейн может быть использовано как минимум три пути:

1. Использование современных технологии слоевые камерные топки, уменьшение количества и улучшение качества сгорания органического топлива сжигаемого для производства электроэнергии и теплоты;
2. Установить современные фильтры улавливание вредных компонентов дымовых газов и сокращение благодаря этому выбросы электростанциями вредных веществ в атмосферу;
3. Уменьшение концентрации вредных веществ в приземном слое атмосферы в результате рассеивания вредных выбросов высокими дымовыми трубами электростанций, более рационального их размещения, усиления контроля за выбросами и экологическое управление режимами энергетических предприятий с использованием экологически чистых топлив.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Саматова Шоира Йулдашевна Qarshi davlat texnika universiteti, dotsent / Саматова Шоира Юлдашевна Каршинский государственный технический университет, доцент / Samatova Shoira Yuldashevna

Karshi State Technical University, Associate Professor

► shoira.samatova@mail.ru

■ 0009-0004-9191-9019

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1]. Кузовкин А. Сбережение, производство и экспорт энергоресурсов //Экономист,1999, №1 С. 35–43.
- [2]. Gandhi Ved P. Macroeconomics and the Environment. – Washington, 1996.
- [3]. Селенов В. Г. Об использовании торфа в Ленинградской области / В. Г. Селенов, С. Б. Мяков //Торф и бизнес. 2005, №1. С. 19–21.
- [4]. Михайлов А. В. Природоохранные аспекты при производстве и применении торфяной продукции // Торф и бизнес. 2005, №1. С. 34–38.
- [5]. Архивные материалы Ново – Ангренский ТЭС работающий на твердом топливе 2023-2024гг.
- [6]. Архивные материалы Ангренский ТЭС работающий на твердом топливе 2023г.
- [7]. Каравайков В. М. Экологические аспекты энергосбережения в сфере «малой» теплоэнергетики Костромской области // Материалы III Международного инвестиционного форума «Инвестиционная стратегия региона комплексное освоение природно-сырьевых ресурсов». Кострома, 2006.

Повышение энергоэффективности и энергосбережения в системах водного хозяйства

Бейтуллаева Румия Хамидуллаевна

Suv xo'jaligi tizimlarida energiya samaradorligi va energiya tejamkorligini oshirish

Beytullayeva Rumiya Hamidullayevna

Enhancing energy efficiency and energy saving in water management systems

Beitullaeva Rumiya Khamidullayevna

Received: October 14, 2025 Revised: October 16, 2025 ■ Accepted: October 19, 2025 ■ Published Online: November 1, 2025

- **Аннотация:** в работе рассмотрены проблемы энергосбережения и повышения энергоэффективности в системах водного хозяйства Республики Узбекистан. Приведены основные направления снижения потерь электроэнергии на насосных станциях, включая замену устаревшего оборудования, установку конденсаторных батарей и частотных преобразователей, применение солнечных панелей и модернизацию кабельных линий. Проведённый мониторинг за 2015–2023 годы показал значительную экономию электроэнергии, подтверждающую эффективность внедрённых мероприятий. Полученные результаты соответствуют целям государственной комплексной программы по энергоэффективности на 2019–2025 годы.
- **Ключевые слова:** энергосбережение, энергоэффективность, водное хозяйство, насосные станции, Узбекистан.
- **Annotatsiya:** ushbu ishda O'zbekiston Respublikasining suv xo'jaligi tizimlarida energiyani tejash va energiya samaradorligini oshirish masalalari ko'rib chiqilgan. Nasos stansiyalarida elektr energiyasi yo'qotishlarini kamaytirishning asosiy yo'nalishlari, jumladan, eskirgan uskunalarni almashtirish, kondensator batareyalari va chastota o'zgartirgichlarini o'rnatish, quyosh panellaridan foydalanish hamda kabel liniyalarini modernizatsiya qilish keltirilgan. 2015–2023 yillar davomida olib borilgan monitoring natijalari joriy etilgan tadbirlarning samaradorligini tasdiqlovchi sezilarli elektr energiyasi tejashini ko'rsatdi. Olingan natijalar 2019–2025 yillarga mo'ljallangan davlatning kompleks energiya samaradorligi dasturi maqsadlariga mos keladi.
- **Kalit so'zlar:** energiyani tejash, energiya samaradorligi, suv xo'jaligi, nasos stansiyalari, O'zbekiston.
- **Abstract:** the study examines the issues of energy saving and improving energy efficiency in the water management systems of the Republic of Uzbekistan. The main directions for reducing electricity losses at pumping stations are presented, including the replacement of outdated equipment, installation of capacitor banks and frequency converters, the use of solar panels, and modernization of cable lines. Monitoring conducted during 2015–2023

showed significant electricity savings, confirming the effectiveness of the implemented measures. The obtained results correspond to the goals of the national comprehensive energy efficiency program for 2019–2025.

■ **Keywords:** energy saving, energy efficiency, water management, pumping stations, Uzbekistan.

■ ВВЕДЕНИЕ.

В Республике Узбекистан в среднем потребление электрической энергии составляет 53,8 млрд.кВт.часов электроэнергии. На промышленные предприятия приходится 41,9% вырабатываемой энергии и 30,8 % вырабатываемой энергии приходится на водное хозяйство и сельских потребителей. В настоящее время в агропромышленной сфере крупные скотоводческие, птицеводческие и другие хозяйства преобразованы в небольшие фермерские хозяйства, за счёт этого в технологическом процессе не сформировано участие электрооборудования и поэтому основное потребление электроэнергии приходится на сельское и водное хозяйства (30,8%) где в основном электрическая энергия потребляется потребителями крупных, средних и малых насосных станций. [3]

Постановлением № ПП-44-22 одобрена Комплексная программа дальнейшего повышения энергоэффективности отраслей экономики и социальной сферы, внедрения энергосберегающих технологий и развития возобновляемых источников энергии в Республике Узбекистан на 2019-2025 годы. Целью настоящей программы является регулирование отношений в области экономии энергии, ее рационального использования и повышения энергоэффективности.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Исследование выполнено на основе системного и сравнительного подходов с использованием методов количественного анализа энергопотребления систем водного хозяйства до и после внедрения энергоэффективных мероприятий. Для оценки эффективности применялись методы динамического и факторного анализа, расчёт экономической отдачи (NPV, IRR, срок окупаемости) и обобщение эмпирических данных из отраслевых практик. Источниками информации послужили официальные отчёты Министерства водного хозяйства Республики Узбекистан, материалы энергоаудитов, а также статистические данные за 2015–2023 гг.

■ ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Проблематика повышения энергоэффективности и энергосбережения в системах водного хозяйства получила широкое отражение в научной литературе.

1. Ramos, H. M., Vieira, F., & Covas, D. (2010). Energy efficiency in a water supply system: Energy consumption and CO₂ emission. *Renewable Energy*, 36(1), 64–74.— Авторы разработали модель оптимизации насосных режимов, показав, что регулирование давления и использование возобновляемых источников энергии позволяют снизить энергопотребление на 20–25 %.
2. Zimoch, I., Papciak, D., & Kowalska, B. (2021). Sustainable Water Supply Systems Management for Energy Efficiency: A Case Study. *Energies*, 14(16), 5101.— В исследовании на польских водных объектах доказано, что оптимизация гидравлических параметров и корректировка проектных решений повышают энергоэффективность на уровне 15–30 %.
3. Molinos-Senante, M. (2024). Assessing energy efficiency of water services and its drivers using neural networks. *Journal of Cleaner Production*, 465, 142015.— Автор использовал искусственные нейронные сети для оценки влияния технических и организационных факторов на энергопотребление, выявив ключевые драйверы энергоэффективности в водных услугах.
4. Stanford Water in the West Initiative (2013). *Water and Energy Nexus: A Literature Review*. Stanford University, USA.— Отмечается тесная взаимосвязь между потреблением воды и энергии; предлагается интегрированная политика управления ресурсами как элемент устойчивого развития.
5. New York State Energy Research and Development Authority (NYSERDA). (2011). *Energy Efficiency Best Practices for North American Drinking Water Utilities*. Albany, NY.— Обзор 16 кейсов коммунальных предприятий США и Канады показал, что модернизация насосного оборудования и систем управления обеспечивает устойчивое снижение энергопотребления на 10–30 %.

■ АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Увеличение объёма удельной мощности в сетях водного хозяйства возникает за счёт объективных и

субъективных причин. К ним относятся длительная и непрерывная эксплуатация оборудования на насосных станциях, с подстанциях и в электрических сетях, устаревшее оборудование и увеличение потерь электрической энергии. Можно указать негативные причины которые вызывает износ оборудования вследствие увеличения зазора между рабочей камерой и колесом уменьшается коэффициент полезного действия, уменьшения электродвижущей силы в электродвигателе, потеря ресурсов в кабеле и в воздушных линиях, ослабление проводимости за счёт понижения напряжения линии подводимой от трансформатора, низкая производительность насосных агрегатов, понижение коэффициента мощности в электродвигателях увеличение потерь мощности за счёт увеличения потребления металлов, уменьшение удельной проводимости в проводах электрических линий, не выполнение требований электрической и механической прочности изоляционного материала и других отрицательных последствий. Для устранения данных недостатков и достижения энергосбережения и энергетической эффективности эксплуатации в Управление насосных станций и энергетики при Аму-Кашкадарьинском бассейновом управление ирригационных систем были разработаны и выполнены мероприятия направленные на рациональное использование электроэнергии и повышения энергоэффективности, [1] а также был проведён мониторинг с 2015 по 2023 годы.

1. Замена в насосных станциях электродвигателей и насосов. Замена старых насосов и электродвигателей на более современные и энергоэффективные. Нам

известно, что замена насосов на современные, более эффективные модели снижает энергопотребление на 1-2%; замена электродвигателей – на 1-3%; подрезка и замена рабочих колёс – на 10-20%; параллельная установка насосов для каскадного регулирования подачи – на 10-30%; снижение частоты вращения – на 5-40%; регулирование подачи с помощью частотного преобразователя (по сравнению с регулированием задвижками) – на 10-60%. [2]

Начиная с 2015 по 2023 года на предприятии были заменены 119 двигателей в результате чего сэкономлено 0,678 млн. кВт. часов; заменены 45 насосов в результате чего сэкономлено 0,767 млн. кВт. часов;

2. Установка конденсаторных батарей. Конденсаторные батареи могут помочь сократить расходы на электроэнергию за счет улучшения коэффициента мощности и снижения колебаний напряжения. Это может сэкономить предприятию деньги на счетах за электроэнергию. Начиная с 2015 по 2023 года на предприятии установлено 20 конденсаторных батарей в результате чего сэкономлено 0,606 млн. кВт. часов.

3. Управление электрическими двигателями с помощью преобразователей частоты. В насосных станциях оснащённых асинхронными двигателями существуют следующие отрицательные факторы такие как пуск двигателей, аномальные режимы, регулирование скорости двигателя. За счёт создания на выходе преобразователя частоты напряжение заданной частоты, что позволяет снизить пусковые токи и регулировать потребляемую мощность двигателя в зависимости от фактической нагрузки.



Рис. 1-2. Процесс установки преобразователя частоты для плавного пуска электродвигателя на насосной станции «Кунгир-2» Камашинского района

За счёт значительной экономии электроэнергии инвестиции в преобразователи частоты окупаются за разумный период. В общем случае применение

преобразователей частоты для управления электродвигателями позволяет сэкономить как минимум 30% электроэнергии по сравнению с традиционными

способами управления двигателями. На рисунках 1-2 показан процесс установки преобразователя частоты для плавного пуска электродвигателя на насосной станции «Кунгир-2» Камашинского района.

На насосных станциях предприятия в течение с 2015 по 2023 годы установлены 57 преобразователей частоты и сэкономлены 0,149 млн. кВт. часов.



4. Энергосбережение с помощью фотоэлектрических солнечных станций.

В системах водного хозяйства решении проблем энергосбережения с помощью солнечных батарей является одним из лучших способов достижения высоких результатов. На насосных станциях установлена 51 солнечная батарея и.

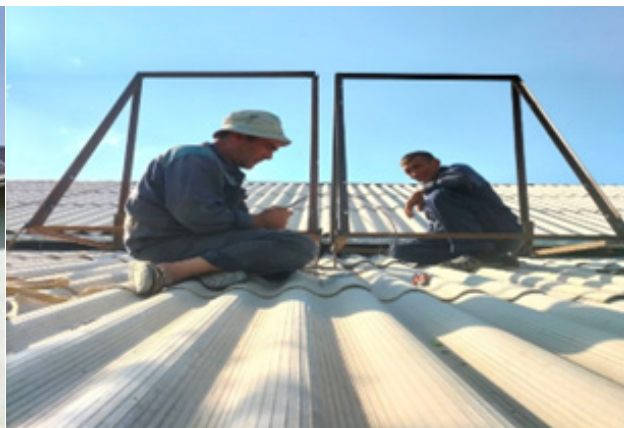


Рис. 3-4. Солнечная электростанция мощностью 30 кВт установлена для административного здания на территории «Управления насосных станций и энергетики при Аму-Кашкадарьинском бассейновом управлении ирригационных систем»

экономлено 0,029 млн.кВт. часов. На рис 3-4 показан монтаж и расположение солнечных фотоэлектрических панелей для административного здания Управления насосных станций и энергетики при Аму-Кашкадарьинском бассейновом управление ирригационных систем.

5. Достижения энергосбережения за счёт замены кабельных линий. Бесперебойная работа в сетях электроснабжения, кратковременная и и долговременная нагрузка, аномальные режимы работы, аварии, скачки тока нагрузки, тепловые и механические повреждения приводят к выходу кабеля из строя. В основном на кабельных линиях устанавливаются от 10 до 12 муфт. За счёт старения изоляции кабеля происходит нарушение прочности диэлектрических параметров, что приводит к потерям энергии. Произведена замена 8,367 км., кабеля за счёт этого сэкономлено 4,133 млн. кВт. часов электроэнергии.

6. Энергосбережение в осветительных установках. Электроосвещение тоже приводит к избыточному потреблению электрической энергии на насосных станциях. До сих пор случаются случаи, где здания насосных станций оснащены устаревшими светильниками с лампами накаливания и газоразрядными лампами. На насосных станциях предприятия была произведена замена устаревших светильников с лампами накаливания на светодиодные лампы в количестве 4000 шт., за счёт

этого сэкономлено 0,704 млн.кВт. часов.

■ ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Министерством сельского и водного хозяйства Республики Узбекистан разработана «Программа по эффективному использованию электрооборудования насосных станций на 2019–2025 годы».

В целях выполнения этой программы проведена реализация мероприятий, включающих замену насосных агрегатов, установку конденсаторных батарей, частотных преобразователей, солнечных панелей и модернизацию кабельных линий, позволила достичь значительной экономии электроэнергии и финансовых ресурсов.

Полученные результаты подтверждают эффективность комплексного подхода к повышению энергоэффективности и могут служить практической основой для дальнейшей модернизации водохозяйственных объектов Республики Узбекистан.

Muallif haqida / Сведения об авторе / Author details

1. Бейтуллаева Румия Хамидуллаевна, доцент кафедры «Электроснабжение и интеллектуальные энергетические системы» Каршинского государственного технического университета / Beytullayeva Rumiya Hamidullayevna, "Elektr ta'minoti

va intellektual energetik tizimlar" kafedrasida dotsenti, Qarshi davlat texnik universiteti. / Beitullaeva Rumiya Khamidullayevna, Associate Professor of the Department of "Power Supply and Intelligent Energy Systems", Karshi State Technical University.

► beytullaev@mail.ru

■ 0009-0008-4537-5604

Foydalanilgan adabiyotlar:

- [1] Закон «Об электроэнергетике» (ЗРУ №939 от 07.08.2024 года)
- [2] В.Ф.Чебаевский, К.П.Вишневский, Н.Н.Накладов Проектирование насосных станций и испытание насосных установок. –М. «Колос», 2000.-376с.
- [3] Бейтуллаева Р. Х. Анализ управления режимами работы насосов насосной станции [3] «Гувалак» // Universum: технические науки. – 2024. – Т. 6. – №. 3 (120). – С. 67-70.
- Urishev, B., Beytullaeva, R., Umirov, A., & Almardonov, O. (2021). Hydraulic energy storage of wind power plants. In E3S Web of Conferences (Vol. 264, p. 04053). EDP Sciences.
- [4] Beitullaeva, R., Tukhtaev, B., Norboev, A., Nimatov, K., & Djuraev, S. (2023). Analysis of pump operation in common pressure pipelines using the example of the "Chirchik" pumping station. In E3S Web of Conferences (Vol. 460, p. 08015). EDP Sciences.
- [5] Yusupov, D. T., Ismoilov, I. K., Norboev, A. E., Beytullaeva, R. X., & Yuldashev, A. A. (2024). Development of a simulation model for assessing the technical condition of oil power transformers by measuring vibroacoustic parameters. In E3S Web of Conferences (Vol. 510, p. 04014). EDP Sciences.
- [6] Ramos, H. M., Vieira, F., & Covas, D. (2010). Energy efficiency in a water supply system: Energy consumption and CO₂ emission. Renewable Energy, 36(1), 64–74.
- [7] Zimoch, I., Papciak, D., & Kowalska, B. (2021). Sustainable Water Supply Systems Management for Energy Efficiency: A Case Study. Energies, 14(16), 5101.
- [8] Molinos-Senante, M. (2024). Assessing energy efficiency of water services and its drivers using neural networks. Journal of Cleaner Production, 465, 142015.
- [9] Stanford Water in the West Initiative. (2013). Water and Energy Nexus: A Literature Review. Stanford University.
- [10] NYSEDA. (2011). Energy Efficiency Best Practices for North American Drinking Water Utilities. Albany, NY.

INNOVATION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON
JURNAL